Bijlage 1 Schematisch overzicht scenario's

Mogelijke scenario's	Mate van invloed	Rechtmatigheid / Fiscaal	Risico's	Meerjarig	Aandachtspunt
Subsidie met prestatie-afspraken (huidige scenario)	Hoog. Beleidsdoelen worden nagestreefd volgens de door ons vastgestelde kaders. Deze liggen vast (het wat, niet het hoe) in de prestatieafspraken. We kunnen hier tussentijds op bijsturen en op toetsen.	We maken een rechtmatigheidsfout en accepteren deze voor de gehele looptijd. Daarnaast kan een budgetsubsidie icm prestatieafspraken discussie opleveren met de Belastingdienst en een risico op naheffing van de btw. Als er sprake is van een opdrachtverstrekking zitten we tevens boven de grens van Europese aanbesteding. Bij een opdrachtverstrekking (wel of geen aanbesteding) is er sprake van een met btw belaste bijdrage waarbij de btw voor de gemeente compensabel is.	Op het gebied van rechtmatigheid, juridisch vlak en fiscaal.	Door gesignaleerde risico's niet/nauwelijks te realiseren.	Andere partijen kunnen opstaan en claimen gederfde inkomsten te hebben.
Subsidie zonder prestatie-afspraken (afschalen gemeentelijke betrokkenheid en doelen)	Laag. We kunnen er niet op sturen dus wellicht wordt er een andere weg in geslagen. Resultaten zijn niet afdwingbaar en lastig tussentijds bij te sturen.	Geen risico's voorzien.	Niet behalen van beleidsdoelen Niet behalen van gewenste resultaten.	Dit kan wel. Maar omdat resultaten/doelen niet afdwingbaar zijn en dus lastig bij te sturen, is meerjarige subsidie een risico.	De vraag of een dergelijk bedrag aan gemeenschapsgeld (zo goed als) vrij besteed mag worden, kan discussie oproepen.

Aanbesteding (opdracht)	Hoog. Doelen worden nagestreefd volgens de door ons vastgestelde kaders die we verwerken in de opdracht. Door een opdracht uit te schrijven, conformeren inschrijvers zich daaraan. We kunnen sturen op resultaten.	Geen risico's voorzien.	Bij telkens een nieuwe 'winnaar' is er geen continuïteit in de merkstrategie en telkens een nieuw gezicht binnen het opgebouwde netwerk. Daarnaast worden al gedane financiële investeringen tenietgedaan*, maar bijvoorbeeld ook het concept Gastheer van de Zwinstreek. SGZV kan als winnaar uit de aanbesteding komen en dan is het bovenstaande niet van toepassing.	Geen probleem voorzien. We bepalen zelf het aantal jaar.	Een Europese aanbesteding (is nodig gezien de hoogte van het bedrag) duurt gemiddeld een maand of zes. Als dit de gekozen weg wordt, dan moeten we **niet te lang wachten** met de opdracht in de markt te zetten.
Afschalen gemeentelijke betrokkenheid	Laag. De resultaten en/of beleidsdoelen komen in het gedrang bij meer invloed van ondernemers. Net als het maatschappelijk belang. Vaak geldt: hoe hoger de bijdrage, hoe meer invloed.	Geen risico's voorzien.	Beleidsdoelen worden minder belangrijk. Maatschappelijke doel vervaagt.	Kan meerjarig.	Mogelijk discussie over gemeenschapsgeld wat hiervoor wordt ingezet.
Zelf doen	Hoog. De beleidsdoelen worden nagestreefd volgens de door ons vastgestelde kaders. Doelen en concrete resultaten kunnen we vooraf bepalen en tussentijds monitoren en/of bijsturen.	Geen risico's voorzien.	Past niet binnen het huidige takenpakket medewerkers.	Geen probleem voorzien.	Er is nu geen personeelsbudget. En kan er kundig personeel gevonden worden op een krappe arbeidsmarkt (specifieke expertise).

**vanuit het investeringsbudget is 185K beschikbaar gesteld, De verleende subsidie van 2021 t/m 2024 komt neer op: 90K + 225K + 225K + 225K = 765K . Samen maakt dat 185K + 765K = 950K. Exclusief de eenmalige nabetaling aan btw vanwege de vertikking in de beschikking en de eenmalige opdracht aan de musea..*