KRISTAL
COMPAGNIE





Terugkoppeling Raad
1-10-2024

Resultaten Projectreview
Kademuren Noord- en Zuidzijde Haven

Agenda

- *Status Verkenning*
  - ✓ *Uitdijende scope: bloemkool-effect*
  - ✓ *Nieuwe inzichten*
    - En dat doet iets met de complexiteit
  - ✓ *Ontbreken van hoofdkeuze voor het project (paradox of tegenstelling)*
- *Omgevingsdialoog*
- *Financiën en risicobenadering*
- *Hoe nu verder?*

KRISTAL COMPAGNIE

Herstel kademuren Noord- en Zuidzijde Haven

- In- en externe afstemming
- Informatiebijeenkomst 17 april 2023
- Inzicht

- Uitvraag Engineering
- Uitvraag Bouwteamconstructie

- Gunning aan marktpartij
- Streven 'werk met werk' maken

- Herstel kademuren
- Aanpak openbare ruimte
- Locatie De Ham

Analyse | **Voorbereiding aanbestedingstraject** | **Gunning** | **Oplevering (2025-2027)**

Verkenning

- Omgevingsdialoog
- Stedenbouwkundig
- Civieltechnisch

Scenariokeuze

- Kaderstellende uitgangspunten met principiële keuze tussen cultuurhistorie, erfgoed alsook klimaatadaptatie, duurzaamheid en vergroening.

Aanbestedingstraject

- Bouwteamconstructie t.b.v. uitvoeringsontwerp i.s.m. potentiële marktpartij.
- Optioneel: Gevel-Gevel alsook locatie De Ham

Realisatie (start 2024)

- Herstel kademuren
- Optioneel: Aanpak van de openbare ruimte (Gevel-Gevel)
- Optioneel locatie De Ham

Communicatie (doorlopend)

- Omwonenden
- Belangenorganisaties c.q. stichtingen
- Gemeenteraad

Verzachtende omstandigheden

De voorgaande plaat laat zien dat er veel stappen gezet zijn, maar ook dat we nog niet zijn waar we wilden zijn:

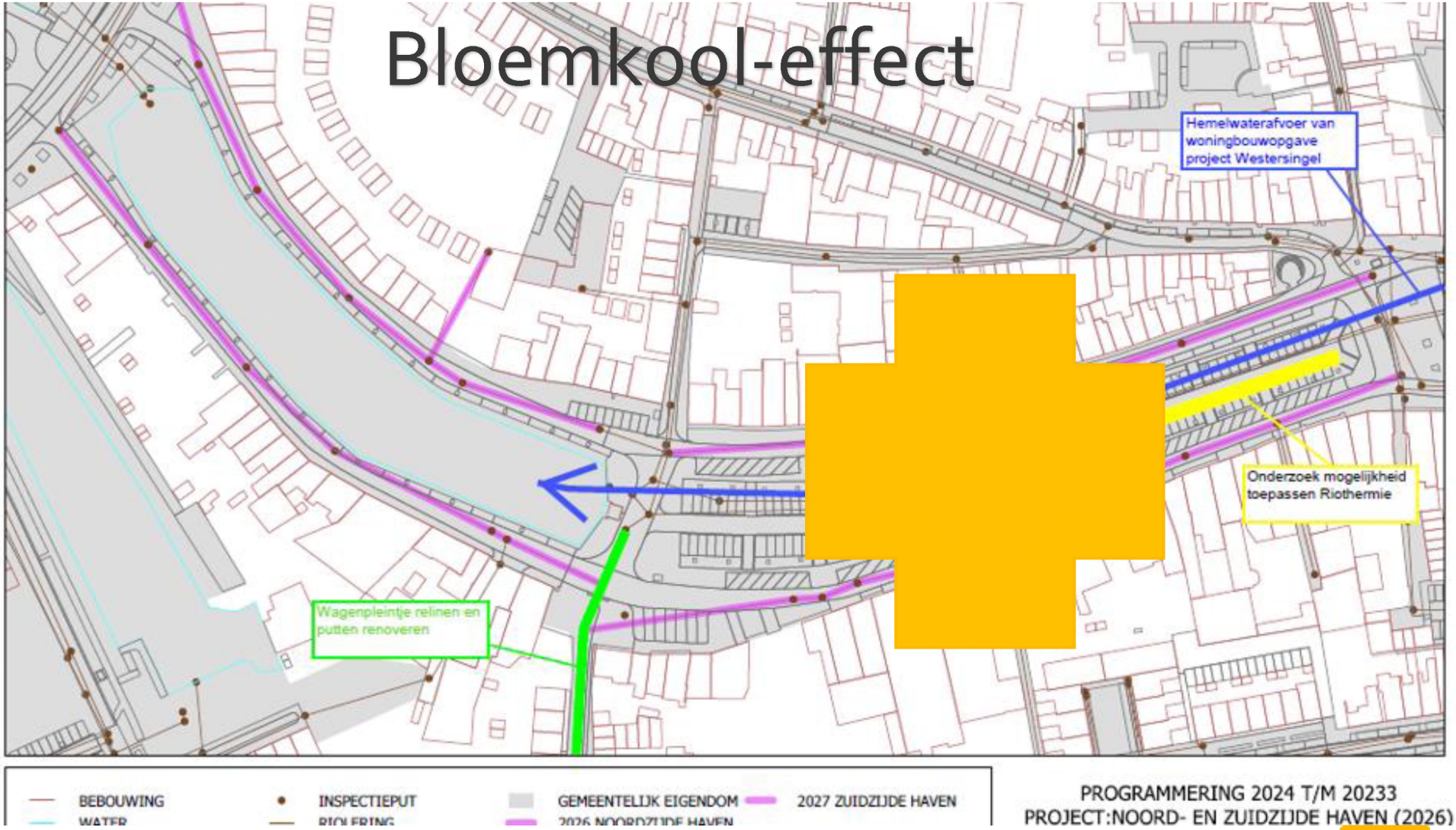
- *Zwaan-kleef-aan: bloemkool-effect*
- *Varianten welke voorkeur hadden a.g.v.:*
  - ✓ *Nieuwe kennis trillings-predictie-onderzoek*
  - ✓ *Nieuwe kennis over de constructie van de kade*
  - ✓ *Verzekerbaarheid van het werk*
  - ✓ *Impact van aanbrengen van damwanden op grondwaterstanden*
  - ✓ *LCC-benadering*

Voldoen wellicht niet geheel

De complexiteit van het project is toegenomen.

KRISTAL COMPAGNIE

Bloemkool-effect



PROGRAMMERING 2024 T/M 20233
PROJECT:NOORD- EN ZUIDZIJDE HAVEN (2026)

KRISTAL COMPAGNIE

Ontstaan van de bloemkool

- *Zoektocht naar aanvullende (externe) financiering (subsidies)*
- *Omgeving centraal: verminderen van de overlast door werkzaamheden te bundelen*
- *Stapelen van wensen (zoals de Ham) en het ontbreken aan financiën en heldere besluitvorming*

Trillingspredictie en impact grondwater

- *Het intrillen van de damwanden veroorzaakt een grote kans op schade aan de nabijgelegen belendingen.*
  - ✓ *Deze kans ligt in de ordegrootte 10 tot 30%, en in sommige gevallen zelfs meer dan 30%. Dit wordt als niet acceptabel geacht;*
- *Voor het **indrukken** van de damwanden is bepaald of de damwandplanken schadevrij kunnen worden ingebracht.*
  - ✓ *Met de door OG aangegeven planktypes is dit niet het geval. Er moeten daarom zwaardere planktypes worden aangehouden.*
  - ✓ *Met de zwaardere planktypes is een maatgevende drukkracht bepaald om te toetsen of indrukken mogelijk is met regulier materieel (max. 700-1000 kN). Hieruit blijkt: dat de noodzakelijke drukkrachten hoger zijn rond 1000 tot 1200/1500 kN nodig;*
    - De hoge drukkrachten volgen uit het feit dat de damwanden in vastgepakte zandlaag met hoge conusweerstanden moeten worden geplaatst.
  - ✓ *Door fluïderen tijdens het indrukken worden de benodigde drukkrachten lager*
    - Fluïderen brengt additionele risico's met zich mee

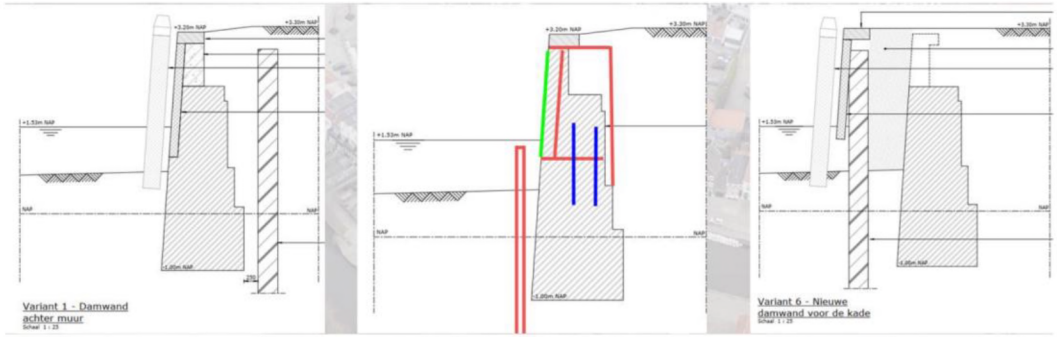
- *Wateroverlast……*
  - ✓ *Onderzocht moet worden: hydrologische gevolgen*
  - ✓ *I.v.m. wateroverlast omwonenden*

KRISTAL COMPAGNIE

Oplossingsvarianten voldoen (wellicht) niet

Oorspronkelijke 3 varianten uit de afweging/afstemming ook met omgeving

Vanuit de omgevingstafels zijn er van de 6 2023 varianten 3 varianten overgebleven die we in overleg haalbaar achten zowel technisch als financieel. Dit zijn:



- *Business-case opstellen voor 2 varianten t.w.:*
  - ✓ *Variant 2 (damwand onder waterniveau)*
  - ✓ *En een variant zonder damwand*
  - ✓ *NB. Nut en noodzaak staan niet ter discussie*

Oorspronkelijke complexiteit

	Zeer lage complexiteit	Lage complexiteit	Hoog	Zeer Hoog
Technische			O	
Omgeving			O	
Financiële				O
Juridisch	O			
Organisatorisch		O		
Tijd		O		

Het project is complexer geworden!

	Zeer lage complexiteit	Lage complexiteit	Hoog	Zeer Hoog
Technische			O/NU	
Omgeving			O	NU
Financiële				O/NU
Juridisch	O		NU	
Organisatorisch		O		NU
Tijd		O		NU

Los van de bloemkool en techniek: ontbreekt ook hoofdkeuze

Het eindbeeld bepaalt de opgave en fasering

- *Stuur op sober en doelmatig, gecombineerd (waar mogelijk) met werk met werk maken (meekoppelkansen waarvoor middelen beschikbaar zijn en oplossingen haalbaar en maakbaar zijn)*

Of

- *Stuur op je ambitie en stedenbouwkundige visie en iedere stap voortbouwt op de vorige stap.*

Er is geen hoofdkeuze gemaakt, maar ook geen richting afgesproken. De paradox is tegenstelling geworden!

Ergo:

- *Alles lijkt met alles verbonden, hoofd en bijzaken*
- *Niemand (m.u.v. de projectleider) is integraal verantwoordelijk voor de totale opgave*
- *Huidige aanpak sluit niet aan bij optie 2*

KRISTAL COMPAGNIE



Sober en doelmatige kaderenovatie



Scope en fasering: advies

- *Ga sturen op je ambitie (collegeprogramma) en zorg dat iedere stap voortbouwt op de vorige stap. Op dit moment is nog geen duidelijk kader hoe de droom/ambitie er precies uitziet (scope).*
- *Omdat er sprake is van financiële sturing als dominante factor, moet geaccepteerd worden dat het een meerjarenopgave wordt.*

- *Maak keuzes:*
  - ✓ *Bijvoorbeeld: als er nu geen middelen zijn voor natuurstenen verharding*
  - ✓ *Moet je kiezen of je de rioleringsopgave nu koppelt aan de kademuren-opgave? Met in het achterhoofd dat je in de toekomst nog een keer terug komt voor herbestrating en wellicht vergroening.*
  - ✓ *Of wacht je met het riool? Zodat je nu eerst de kademuren-opgave doet, met beperkte overlast, en later in de tijd riolering in combinatie met de herinrichting oppakt.*

College en Raad zijn hierbij aan zet!

KRISTAL COMPAGNIE

Conclusie uit review:

Verkenning is *nog* niet afgelopen!

Doel

Omgeving en belangenorganisaties meenemen in de uitwerking van varianten op basis van het Historische voorkeurscenario. Nadere duiding, achtergronden alsook het mogelijk integreren wensen.

4 bijeenkomsten (omgevingstafels)

- Januari 2024 (23 deelnemers)
- Februari 2024 (19 deelnemers)
- Maart 2024 (21 deelnemers)
- April 2024 (34 deelnemers)



Resultaat (kort):

Unaniem voorkeur voor het Historische scenario, waarbij bestaande situatie behouden blijft. Dus géén verlaagd voetpad. Wel verzoek voor verzachting door aanbrengen van (groene) accenten.

Daarnaast wensen voor het optimaliseren van de verkeerssituatie; momenteel overlast door snelheid alsook verdichting tot aan gevel (trillen).

Evaluatie (kort):

Naar verloop van de omgevingstafels zijn gevoelens van omwonenden en belanghebbenden verschoven van negatief kritisch naar positief kritisch.

Ook het vertrouwen bij omwonenden en belanghebbenden is terloops toegenomen.

Na afloop van omgevingstafel 4 mocht de projectorganisatie ook een aantal complimenten ontvangen.

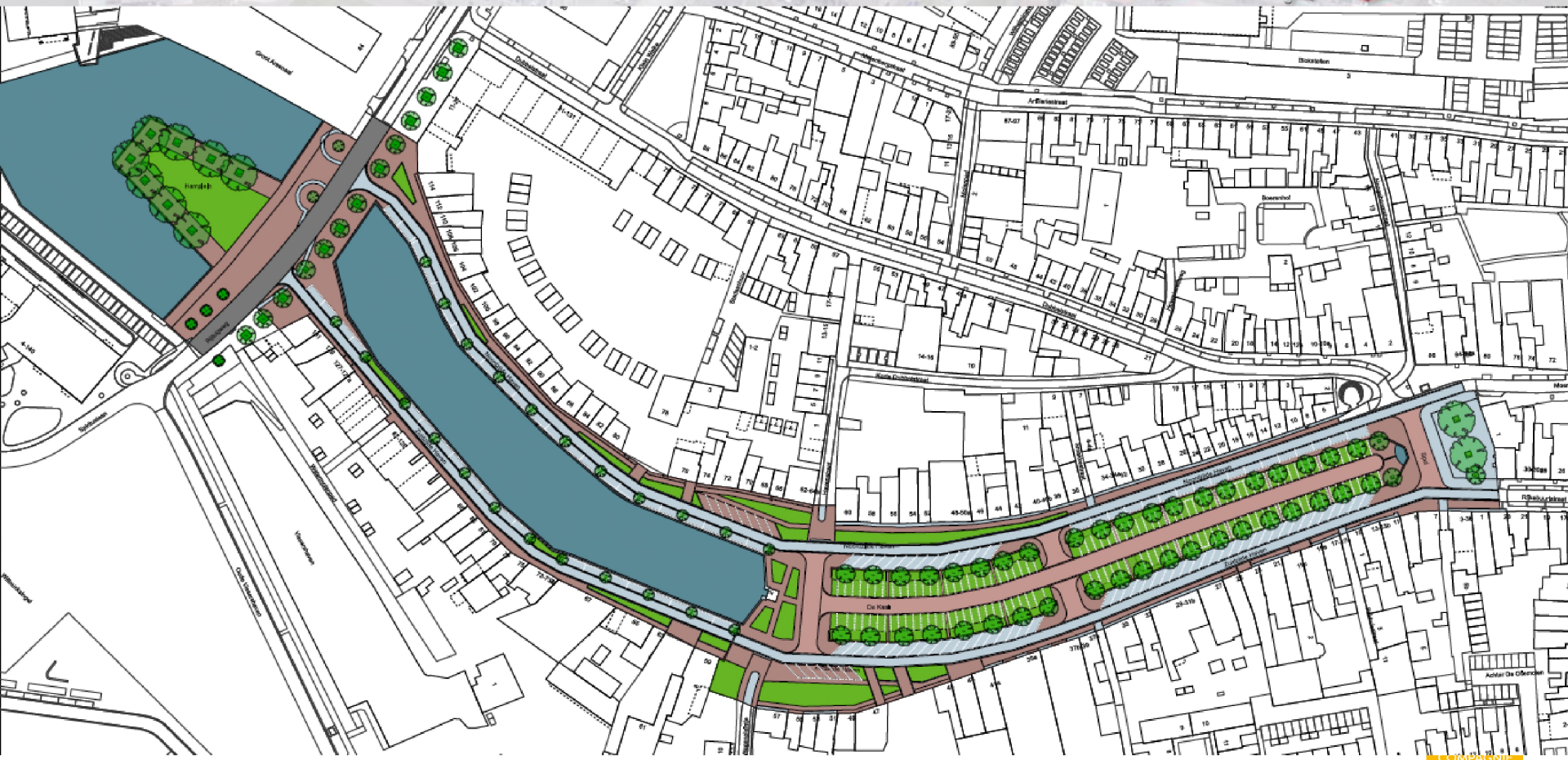
Een positief resultaat om niet te verliezen.



Kademuren Noord- en Zuidzijde Haven

Omgevingstafel 4

Gemeente Bergen op Zoom



Kademuren Noord- en Zuidzijde Haven

Omgevingstafel 4

Gemeente Bergen op Zoom

Waterhuishouding omgeving

Winter 2023-2024 Recordnatte winter:

- December 121mm > langjarig gemiddelde 78mm
- Januari 82mm > langjarig gemiddelde 68mm
- Februari 106mm > langjarig gemiddelde 58mm

Volgde op zeer natte herfst:
Afgelopen halfjaar 673mm > langjarig gemiddelde 426mm

Financiën

- *Financiële speelveld creëert kip/ei vraagstukken*
- *De opdracht vanuit de Raad om duidelijkheid nu is onrealistisch*
- *Tevens is financiële sturing, zonder kaders en steun op projectdoelstelling vanuit de politiek in een complexe omgeving een explosieve mix*
- *Daarnaast is de complexiteit in de tijd toegenomen*
- *De ramingen die nu bekend zijn: goed om varianten af te wegen!*
  - ✓ ***Dus niet bedoeld als bedragen voor een integrale begroting***

KRISTAL COMPAGNIE

Referentiewaarden HWBP voor risicoreservering

Moment (start van MIRT-fase)	Risicoreservering voor fasebudget	Risicoreservering tot einde project
Verkenningsfase	5-10%	25-50%
Planuitwerking	5-10%	15-30%
Realisatiefase	10-15%	10-15%

Probalistisch ramen conform SSK-systematiek helpt, echter in huidige project ontbrak goed risicodossier

Hoe nu verder?
Roadmap Realistisch: Bergen op Zoom Fase 1

Planuitwerking/bestek

Inrichting

Afronding Verkenning

Start Bestuurlijke besluitvorming

Aanbesteding

- Verdieping Varianten (IB)
- Marktconsultatie (proces, Inkoop)
- CAR-verzekering (PL > team verz)
- Kostenraming (IB)
- Onderzoeken / Vergunningen (IB-vergun/check).
- Financiering/budgetten (OG)
- Alles 1 jan verwerking in besluit/ voorstel (PL)
- Budget worst case uitwerken richting okt.
- PvE (IB)
- Omgevingsdialoog/ evaluatie (PL).



- Q3 2025 de markt op
- Tweede helft 2026 start uitvoering

Wordt naar verwachting
Q3 2025
(OVV: capaciteit, afstemming K&L, geen nieuwe verrassingen)

Vragen?