



Gemeente Aalsmeer

RAADSVOORSTEL



Zaaknummer: Z24-050010

Voorstel van: college van burgemeester en wethouders

Behandelend ambtenaar:
Inge Harmsen
06-34559876
inge.harmsen@aalsmeer.nl
Kernorganisatie

Datum: 21 mei 2024

Portefeuillehouder: wethouder ing. S.A.S.
Spaargaren

Onderwerp

Kadernota 2025 gemeente Aalsmeer

Raadsbesluit

Het college van burgemeester en wethouders stelt de raad voor te besluiten:

1. In te stemmen met de financiële uitgangspunten zoals opgenomen in hoofdstuk 3 van deze Kadernota bij de verdere uitwerking van de programmabegroting 2025 en het meerjarenperspectief, inclusief.
 - a. Wijziging van het inflatiepercentage belastingen van 100% obv IMOC naar 50% loon en 50% IMOC.
 - b. Het afschaffen van de hondenbelasting en een evenredige verhoging van de OZB vanaf 2025.
 - c. Het gefaseerd opnemen van de OZB niet-woningen gebruikers naar OZB niet-woningen eigenaren zodanig dat dit in overeenstemming is met een recente rechterlijke uitspraak en daarmee het voorkomen van leegstand en stabiliteit van de inkomsten OZB niet-woningen wordt bewerkstelligd.
 - d. De verhoging van de tarieven waterverblijfsbelasting met ingang van 2025 door te voeren in lijn met het eerder genomen besluit van de raad in de programmabegroting 2023.
 - e. Aan de AA-organisatie te verzoeken voor de programmabegroting 2025 in beeld te brengen welke aanvullende tariefsvoorstellen kunnen worden voorgelegd gelet op de kostendekkendheidspercentages uit voorgaande P&C documenten en de claims die in deze Kadernota zijn opgenomen.
2. In te stemmen met de financiële mutaties zoals opgenomen in hoofdstuk 5 (sub 5.1 tot en met sub 5.8) van deze Kadernota en de begroting 2025-2028 overeenkomstig te wijzigen.
3. Kennis te nemen van het verloop van de reserves zoals toegelicht in hoofdstuk 6 en bijlage 10.3 van de Kadernota 2025; en
 - a. Tot het instellen van twee nieuwe bestemmingsreserves, te weten rentelasten externe financiering en aanpassingen gemeentehuis zoals nader toegelicht in hoofdstuk 6 van de Kadernota 2025.
 - b. Tot het bijstellen van de kaders van de egalisereserve Sociaal Domein, zoals benoemd in hoofdstuk 6 van de Kadernota 2025
 - c. na besluitvorming over en gereedkomen van de nieuwbouw van de brandweerkazerne de resterende boekwaarde af te boeken en ten laste van de algemene reserve en reserve kapitaallasten te brengen.
 - d. na besluitvorming over en gereedkomen van de nieuwbouw van het zwembad de Waterlelie de resterende boekwaarde af te boeken en ten laste van de algemene reserve te brengen.
4. De investeringen 2025, zoals opgenomen in hoofdstuk 8 voor besluitvorming voor te leggen tegelijk met de besluitvorming over de programmabegroting 2025. De investeringen uit de jaarschijf 2026 en verder zijn ter kennisname.

Samenvatting

In de kadernota bepaalt de gemeenteraad de plannen en doelen voor de komende jaren. En ook hoeveel geld de gemeente daaraan uitgeeft. De raad stelt de Kadernota elk jaar vast. Na besluitvorming over de Kadernota worden de daarin opgenomen voorstellen in de programmabegroting verwerkt. De kadernota geeft inzicht in de beleidsmatige ontwikkelingen en meerjarige financiële positie van de gemeente, doordat behalve de prognose in het resultaat ook inzicht wordt gegeven in de ontwikkeling van de reserves en de financieringspositie van de gemeente.

Doel

De Kadernota 2025 gemeente Aalsmeer brengt in beeld welke ontwikkelingen en voorstellen van invloed zijn op de nog op te stellen begroting 2025-2028.

Prestatie

In de Kadernota 2025 wordt de gemeenteraad meegenomen in alle voorliggende keuzes die na besluitvorming door de raad worden verwerkt in de programmabegroting 2025.

Voorgeschiedenis en context

De Kadernota 2025 is opgesteld vanuit het kader dat is vastgelegd in de Financiële verordening 2023 gemeente Aalsmeer (gemeenteraad 8 juni.2023).

In artikel 4 daarvan is bepaald dat het college uiterlijk in de laatste vergadering voor het zomerreces aan de raad een nota aanbiedt met een voorstel voor het beleid en de financiële kaders van de begroting voor het volgende begrotingsjaar en de meerjarenraming.

De nota gaat daarnaast in ieder geval in op:

- a. De meerjaren investeringsplanning en meerjarenplan buitenruimte inclusief het effect op de liquiditeitsprognose;
 - b. De financiële kaders en uitgangspunten voor de begroting en de meerjarenraming;
 - c. Het meerjarig verloop van de reserves en eventuele voorstellen voor heroverweging van reserves.
- De raad stelt deze nota vast.

Overwegingen die hebben geleid tot het voorgestelde besluit**Beslipunt 1**

In de Kadernota nemen we de uitgangspunten op waarmee we onze uitgavebudgetten verhogen en onze inkomsten verhogen. De nadere uitwerking daarvan nemen we vervolgens mee in de tariefvoorstellen die we later dit jaar aan u voorleggen.

Wij doen u vooruitlopend daarop een aantal belangrijke voorstellen:

- Wij stellen u voor om de systematiek waarmee wij onze belastingtarieven verhogen te wijzigen. De huidige systematiek voorziet in een jaarlijkse verhoging waarmee alleen het effect van de prijsinflatie wordt meegenomen in de tariefvoorstellen. Een belangrijk deel van onze begroting bestaat echter ook uit budgetten die gevoelig zijn voor de effecten van loonstijgingen. Om die reden willen wij het inflatiepercentage met ingang van 2025 voor 50% door de looninflatie en voor 50% door de prijsinflatie laten bepalen. Door de grotere loongevoeligheid van onze budgetten die niet slechts afhankelijk zijn van de loonontwikkeling van de collectieve sector stijgen de prijzen meer dan voorheen. Door deze gewijzigde systematiek gaan de gemeentelijke inkomsten structureel met € 83.000 omhoog.
 - Wij stellen u voor om de verhoging van de waternverblijfsbelasting met ingang van 2025 in lijn met het eerder genomen besluit te verhogen (€ 250.000 meer inkomsten ten opzichte van 2024). De kosten die hiermee worden gedekt worden nu betaald door ingezetenen van Aalsmeer, terwijl doel van deze belasting is om gebruikers van buiten de gemeente te laten bijdragen aan het gebruik ervan. Er bestaat een onevenwichtig verschil in tarief tussen toeristenbelasting en waternverblijfsbelasting, terwijl beide groepen van de Aalsmeerse voorzieningen gebruik maken.
-

Een verschil in tarieven tussen de toeristenbelasting (regulier) en de watertoeristenbelasting is op basis van het gelijkheidsbeginsel niet te verantwoorden.

- Wij stellen u voor om de hondenbelasting af te schaffen en voor de gemiste inkomsten de OZB percentage evenredig te verhogen. In Aalsmeer is hondenbelasting geen doelbelasting, dat wil zeggen dat er niet op jaarbasis wordt bepaald welke kosten maken als gevolg van hondenbezit. Het bezit van honden voor de hondenbelasting wordt daarnaast onvoldoende gecontroleerd/gehandhaafd. Dat doet geen recht aan het gelijkheidsbeginsel (budgetneutraal hondenbelasting omlaag, OZB omhoog).
- In deze Kadernota is een aantal claims opgenomen die betrekking heeft op producten en diensten waarvoor wij leges in rekening brengen bij de afnemers ervan. Aan de AA-organisatie hebben wij gevraagd om bij de tariefvoorstellen te duiden welk gedeelte van deze kosten wij via de tarieven kunnen doorbelasten aan de afnemers van die producten en diensten.
- Wij stellen u voor om de OZB- gebruikers niet woningen gefaseerd om te zetten naar één tarief voor OZB eigenaren niet woningen. Hiermee bewerkstellingen we enerzijds een stabiele stroom van inkomsten en anderzijds stimuleert het eigenaren van niet-woningen om niet (te) lang leeg te laten staan. Dit genereert cumulatief € 100.000 meer aan inkomsten in 2025, oplopend tot € 400.000 vanaf 2028. Met dit voorstel is de eerdere oproep om met een alternatief voorstel te komen na het schrappen van de gemiste inkomsten vermakelijkheidsretributie ingelost.

Beslispunt 2

In hoofdstuk 5 van de kadernota wordt ingegaan op de afzonderlijke mutaties. Daarbij is een onderscheid gemaakt tussen mutaties per programma als gevolg van autonome ontwikkelingen, mutaties als gevolg van staand beleid en nieuw beleid, nieuwe AA-claims en is een aantal voorstellen voor dekking van de lasten opgenomen. Na akkoord van de raad worden deze mutaties, vooruitlopend op de vaststelling van de programmabegroting 2025 later dit jaar, in de begroting verwerkt.

Zoals bekend hebben wij de AA-organisatie gevraagd om met ombuigingsvoorstellen te komen ter grootte van minimaal € 2,5 miljoen. Dit verzoek was enerzijds gebaseerd op de reeds in de programmabegroting 2024 opgenomen AA-claims waarvoor de AA-organisatie op grond van de samenwerkingsovereenkomst met voorstellen voor oud-voor-nieuw diende te komen en anderzijds een buffer om onze eigen gemeentelijke ambities nader invulling te kunnen geven. In deze Kadernota is een aantal concrete voorstellen daartoe opgenomen waarover wij graag met u in overleg gaan.

Beslispunt 3

In deze concept Kadernota is de uitkomst van de toetsing van de bestemmingsreserves opgenomen. Daarbij is de omvang van de bestemmingsreserve getoetst aan het onderliggende bestedingsplan. Er zijn geen reserves die dit jaar voor heroverweging in aanmerking komen. Wel doen wij u het voorstel om twee nieuwe bestemmingsreserves te vormen en de kaders van één bestemmingsreserve aan te scherpen:

- Bestemmingsreserve rentelasten externe financiering

Deze bestemmingsreserve is ter dekking van de rentelasten van een lening die wordt aangetrokken in verband met de toekomstige financieringsbehoefte door nieuwe investeringen in deze Kadernota. Hiermee wordt het effect van de stijging van de rentelasten op de exploitatie als daarvan meerjarig afgetopt.

Vorming van de reserve vindt plaats door een éénmalige storting behorende bij een lening van € 16,375 miljoen ten laste van de algemene reserve gebaseerd op de rentelasten van een lening van € 30.000.000, met een looptijd van 30 jaar en een rentepercentage van 3,5%. Na besluitvorming over de investeringen en het aantrekken van externe financiering dient de bestemmingsreserve te worden afgestemd op de werkelijke rentelasten van de afgesloten geldlening waarbij rekening dient te worden gehouden met de voorwaarden die hieraan zijn gesteld. De werkelijke rentelasten van de

nieuw af te sluiten financiering worden vervolgens jaarlijks gedekt uit de bestemmingsreserve.

- Bestemmingsreserve aanpassingen gemeentehuis

Deze bestemmingsreserve is ter dekking van de werkelijke afschrijvingskosten van de aanpassingen in het gemeentehuis (raadselder (€ 675.000) en aanpassingen kantoren (€ 250.000) zoals opgenomen in de 1^e bestuursrapportage 2024/ Kadernota 2025 onder investeringen. De beide kredieten worden in totaal geraamd op € 925.000. Vorming van de reserve vindt plaats door éénmalige storting in de reserve uit het resterende transitiebudget dat de raad bij de vorming van kernorganisatie beschikbaar heeft gesteld. De afschrijvingstermijn van de genoemde investeringen is conform de afschrijvingstabel uit de nota vaste activa van de gemeente 25 jaar. Na 25 jaar is de reserve uitgeput en kan deze worden opgeheven.

Bij het opstellen van jaarstukken 2023 is gebleken dat de kaders zoals deze zijn vastgelegd rondom de *egalisereserve Sociaal Domein* niet éénzijdig zijn uit te leggen. Hierdoor heeft de accountant bij de jaarstukken 2023 moeten vaststellen dat de onttrekking aan de reserve onrechtmatig, maar acceptabel is. Om dergelijke interpretatieverschillen naar de toekomst toe te voorkomen wordt u voorgesteld de kaders rondom deze bestemmingsreserve aan te scherpen:

Deze bestemmingsreserve is bedoeld om incidentele tekorten binnen voornoemde regelingen en flankerend beleid het sociaal domein in een bepaald jaar te verrekenen met incidentele overschotten in een ander jaar. Er zijn ook regelingen waarvoor het Rijk een aparte compensatie voor één of meerdere jaren geeft, zoals bijvoorbeeld de energietoeslag en opvang van Oekraïners. Afwijkingen op dergelijke regelingen egaliseren niet via de bestemmingsreserve sociaal domein, maar zijn onderdeel van het rekeningresultaat.

Toevoegingen en onttrekkingen aan de bestemmingsreserve vinden plaats op basis van verschillen tussen begroting en realisatie in een boekjaar. Gelet op het egaliserend karakter van de reserve kunnen stortingen in ieder financieel verantwoordingsdocument (1e en 2e bestuursrapportage of jaarstukken) aan de raad worden voorgelegd. Er is geen maximale omvang van de bestemmingsreserve. Bij de Kadernota kunnen voorstellen voor heroverweging van de omvang van de reserve aan de raad worden voorgelegd.

De minimale omvang van de reserve is nihil. Als de reserve is uitgeput moet een separaat voorstel voor het al dan niet aanvullen van de reserve aan de raad worden voorgelegd.

In de Kadernota zijn voorstellen opgenomen voor de nieuwbouw van een zwembad en kazerne. Op beide bezittingen rust op het moment van verwachte buiten gebruikstelling nog een boekwaarde. Het voorstel dat in deze Kadernota is opgenomen is om boekwaarde op het moment van buiten gebruik stelling éénmalig af te boeken ten laste van de algemene reserve.

Een compleet overzicht van het verloop van alle reserves is opgenomen in bijlage 10.3 van de kadernota.

Beslispunt 4

Onderdeel van de Kadernota is een meerjarig investeringsprogramma. Hierin zijn nieuwe (vervangings)investeringen opgenomen. Het voteren van kredieten vindt voor de jaarschijf 2025 plaats bij de programmabegroting 2025. Alle overige investeringen zijn nu ter kennisname, maar wel in beeld gebracht, zodat de impact van de kapitaallasten op het meerjarenperspectief in beeld is.

Keuzemogelijkheden/alternatieven

In de paragraaf Financiën kunt u zien dat we 2025 en 2026 sluitend aan u kunnen voorleggen, maar dat we voorzien dat vanaf 2027 aanvullende maatregelen moeten worden getroffen indien het Rijk blijft vasthouden aan de eerder ingeslagen koers. In dat geval zullen we u moeten voorstellen het besluit

te nemen om zoals het niet meer uitvoeren van medebewindstaken, de belastingen extra te verhogen of andere minder populaire, en in basis ingrijpende maatregelen door te voeren.

Ons standpunt daarbij is dat we zoveel als mogelijk voor onze inwoners zullen blijven staan en zorg blijven aanbieden aan mensen die echt niet zonder kunnen en onze voorzieningen proberen in tact te houden. Maar dat wel duidelijk moet zijn dat de maatregelen die we dan zullen voorleggen het gevolg zijn van de keuzes die op Rijksniveau zijn gemaakt.

Het huidige perspectief benadrukt namelijk opnieuw dat Aalsmeer, net als veel andere Nederlandse gemeenten, behoefte heeft aan financiële duidelijkheid van het kabinet.

Gelukkig kunnen wij op dit moment nog zeggen dat er sprake is van een gezonde financiële positie voor de eerstkomende paar jaar. Veel gemeenten stellen hun Kadernota met meer zorgen voor de toekomst samen.

De VNG heeft op 24 mei een Algemene Ledenvergadering (ALV) uitgeroepen om over de actuele ontwikkelingen rondom de Voorjaarsnota en de kabinetsformatie te spreken. Tijdens deze ALV spreken wij over de resolutie 'Nieuw kabinet, gebruik en borg de kracht van het lokaal bestuur' waarin een herijking van de kaders van de VNG-inzet voor de kabinetsformatie naar aanleiding van de kabinetsbesluiten in de Voorjaarsnota is opgenomen. Door ook gebruik te maken van ons lidmaatschap van de M50 gemeenten proberen wij ons standpunt op diverse podia kenbaar te maken. Na deze vergadering en de publicatie van de meicirculaire 2024 door het Rijk informeren wij u uiteraard zo spoedig mogelijk over de uitkomsten ervan.

Gelukkig kunnen wij ook melden dat wij naar de toekomst toe ook kansen zien om zelf onze inkomsten te vergroten. U moet hierbij denken aan de vergroting van het areaal van de belastingen door o.a. een verwachte groei van het aantal toeristen en onroerende zaakbelastingen door de bouw van woningen en bedrijven. Omdat op dit moment nog onzeker is wanneer wij deze inkomsten kunnen realiseren houden wij daar nu in deze Kadernota nu nog geen rekening mee. Een toename van het aantal inwoners en woningen zorgt daarnaast ook voor een groei van het gemeentefonds. Uiteraard krijgen we deze middelen ook om de stijging van kosten door deze areaaltoename te kunnen opvangen. Daarnaast zijn we met Eigen Haard in gesprek over een aanpassing van de erfpachtvoorwaarden. Omdat we hierover nog geen overeenstemming hebben bereikt benoemen we dat hier als een kans zonder daarvoor nu al concreet bedragen in te boeken.

Ook is er nog sprake van ruimte in de stelposten behoedzaamheid en loon-prijs die in de programmabegroting zijn opgenomen. Om het Rijk niet te bevestigen in haar standpunt dat een niet-onderbouwde korting op het gemeentefonds probleemloos is door te voeren, mede gelet op de risico's die de gemeenten nog lopen als het gaat om de uitvoering van de medebewindstaken is deze financiële ruimte niet zichtbaar gemaakt in het in het voorliggende meerjarenperspectief.

Verder hebben wij in de paragraaf dekkingsvoorstellen van deze Kadernota nog een aantal andere mogelijke opties in beeld gebracht, zoals bijvoorbeeld het opleggen van een taakstelling aan onze gemeenschappelijke regelingen. Omdat hiervoor een meerderheidsbesluit van de andere deelnemende gemeenten nodig is gaan we hiermee wel aan de slag, maar kunnen wij hieraan nu nog geen concrete bedragen koppelen.

Door de AA-organisatie is naast de mogelijke ombuigingsvoorstellen die wij in deze Kadernota aan u voorleggen ook een aantal opties aangedragen die wij nu niet aan u voorleggen, maar waarover wij u wel informeren.

- Realistisch plannen van het Meerjarenprojectenplan Buitenruimte (MPP): dit betreft door de AA-organisatie ingeschat voordeel op de rentelasten samenhangend met de investeringen volgend uit het MPP. De liquiditeitenprognose 2025 en de actualisatie van de rentelasten ten behoeve van deze Kadernota is opgesteld op basis van het MPP dat tegelijk met deze Kadernota ter besluitvorming aan u is voorgelegd. Daarbij is ook rekening gehouden met een onderuitputting van 40% op de investeringen en 30% op het MPP. Het opnemen van deze taakstelling zou tot een dubbel, niet realistisch, voordeel in het meerjarenperspectief leiden.
-

Een verdere besparing op de rentelasten kan alleen worden gerealiseerd door andere keuzes te maken binnen met MPP en het meerjarig investeringsprogramma.

- Verlagen beeldkwaliteit openbare ruimte
Gelet op de discussies die er zijn over de kwaliteit van onderhoud binnen de huidige opdracht vinden wij het op dit moment niet opportuun om een verlaging van de beeldkwaliteit van niveau B naar C aan u voor te leggen. De ingeschatte besparing is gecalculeerd op € 700.000.
- Besparing op onderhoud door mogelijke verkoop Fort Kudelstaart
Wij brengen eerst de mogelijk scenario's rondom de bestemming van het Fort in beeld voordat wij een dergelijke keuze aan u voorleggen.

Participatie

Niet van toepassing

Kanttekeningen en risico's

Niet van toepassing

Financiën

De Kadernota 2025 brengt in beeld welke ontwikkelingen en voorstellen van invloed zijn op de nog op te stellen begroting 2025-2028. Het vertrekpunt voor het opstellen van de begroting 2025 is de jaarschijf 2025 uit de meerjarenbegroting 2024.

Samengevat ziet het meerjarenperspectief er na alle voorstellen uit deze Kadernota als volgt uit:

	Mutaties meerjarenraming			
	2025	2026	2027	2028
Primitieve begroting	0	-1.237	-2.571	-2.453
Raadsbesluiten huidig jaar	0	0	0	-136
Start Kadernota	0	-1.237	-2.571	-2.589

Mutaties Kadernota				
Autonome ontwikkeling	-1.416	-1.168	-1.668	-2.390
Intensivering bestaand-/ nieuw beleid	-458	1.356	137	1.337
Bestaand beleid	52	-161	-161	-137
Overige investeringen	-5	-225	-372	-1.323
Ombuigingsvoorstellen	-415	234	657	1.017
Overige dekkingsvoorstellen	2.435	2.012	2.045	1.049
Totaal Kadernota	193	2.048	639	-446
Totaal na Kadernota	193	811	-1.932	-3.035

In lijn met het advies van de VNG en in overeenstemming met de kaderbrief Financieel toezicht 2025 van de Provincie Noord-Holland hebben wij ervoor gekozen om een meerjarenperspectief te presenteren waarin de gevolgen van de korting op het gemeentefonds vanaf 2026 inzichtelijk is gemaakt. In bijlage 10.1 hebben wij in lijn met dat advies verschillende scenario's geschetst om u een beter inzicht te geven wat het betekent als het Rijk de eerder doorgevoerde korting op het gemeentefonds in tact houdt of in het kader van het sluitend krijgen van haar eigen Rijksbegroting daar nog een extra korting bovenop legt.

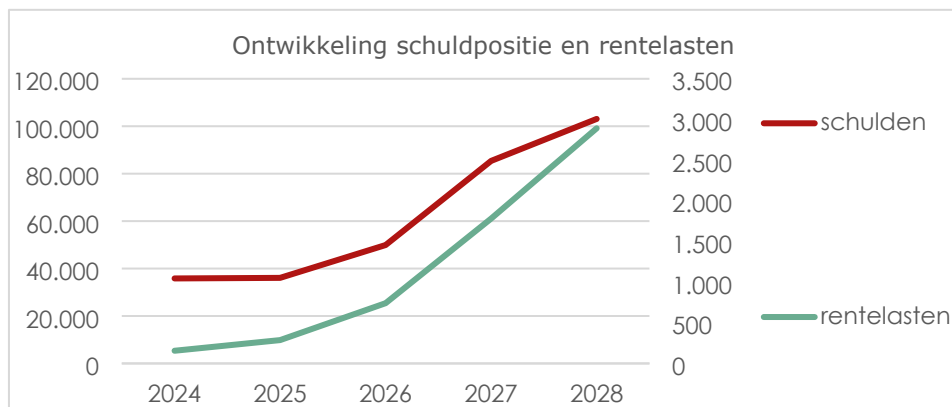
Op het moment van opstellen van de Kadernota is de meircirculaire van het Rijk nog niet ontvangen. Deze cijfers zijn dan ook niet in deze Kadernota verwerkt.

Vooruitlopend op de meircirculaire 2024 is in deze nota wel een voorschot op de uitkomst van de meircirculaire 2024 genomen. Dit voorschot hebben wij gebaseerd op de eerdergenoemde Voorjaarsnota 2024 van het Rijk en de uitkomsten van de september- en decembercirculaire 2023. Zodra de meircirculaire er is worden de financiële consequenties voor Aalsmeer uitgewerkt en in een apart raadsvoorstel aan u toegestuurd, zodat u de uitkomst van de meircirculaire bij de voorbereidingen over deze nota kunt betrekken.

Ontwikkeling schuldpositie en rentelasten

In het kader van deze Kadernota is de liquiditeitsprognose geactualiseerd, waarbij rekening is gehouden met de zowel in de 1e bestuursrapportage 2024 als in deze Kadernota 2025 opgenomen investeringsvolumes (MIP), het meerjarenprogramma Buitenruimte (MPP), de te verwachten kasstroom uit de grondexploitaties na de actualisatie van de meerjarenprognose grondexploitaties en de aflossingsverplichting op de geldleningen. Hieruit volgt dat in de komende jaren (2024-2028) in totaal nog ca. € 90 miljoen gefinancierd moet worden met nieuwe langlopende leningen. Dit is een toename van € 60 miljoen dan in de programmabegroting 2024 is opgenomen en resulteert in extra rentelasten die in deze Kadernota zijn opgenomen. De belangrijkste redenen van de verwachte toename van de schulden zijn het geactualiseerde MPP en MIP.

In onderstaande grafiek is de geprognosticeerde meerjarige ontwikkeling van de schulden en de rentelasten opgenomen. Daarbij geldt dat dit op basis is van de uitgangspunten en aannames van investeren zoals deze nu in deze Kadernota zijn geschetst. De werkelijke ontwikkeling van de schuldpositie en de rentelasten is afhankelijk van het feitelijk moment van de besluitvorming over en vervolgens de uitvoering van de in deze Kadernota en het MPP opgenomen ambities.



Vervolgstappen

Uitvoering en procesplanning

Na de raadsvergadering van 4 juli sturen wij de kadernota ter informatie aan Gedeputeerde Staten. De kadernota 2025 is de basis voor het opstellen van de programmabegroting 2025. Aan de hand van nadere inzichten over de ontwikkeling van de cijfers worden deze de komende maanden verder geactualiseerd en de programmabegroting opgesteld. Gepland is dat wij u de programmabegroting 2025 eind september aanbieden.

Evaluatie

Niet van toepassing

Duurzaamheidsaspecten

Niet van toepassing

Bijlagen

Kadernota 2025 gemeente Aalsmeer

De secretaris,

drs. Sj. Vellenga

De voorzitter,

mr. G.E. Oude Kotte

Dit document is elektronisch ondertekend. Zie de elektronische handtekening(en) rechtsboven op pagina 1.
