		2023		2024		2025		2026		2027	
Programma	**Programmaonderdeel**	**Uitgaven** V/N	**Inkomsten** V/N	**Uitgaven** V/N	**Inkomsten** V/N	**Uitgaven** V/N	**Inkomsten** V/N	**Uitgaven** V/N	**Inkomsten** V/N	**Uitgaven** V/N	**Inkomsten** V/N
1. Een sociale en vitale gemeente	a. Inwoners en bestuur	0	0	17.948 N	13.200 V	-74.602 V	12.500 V	18.148 N	15.700 V	15.148 N	34.700 V
	b. Samen leven	0	0	132.198 N	0	-113.166 V	0	21.491 N	0	21.490 N	0
	c. Een veilige gemeente	0	0	172.576 N	0	172.576 N	0	172.576 N	0	172.576 N	0
2. Een aantrekkelijke gemeente	a. Cultuur, Recreatie en toerisme	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	b. Economische vitaliteit	0	0	-16 V	0	-16 V	0	-16 V	0	-16 V	0
	c. Een bereikbare gemeente	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3. Een leefbare gemeente	a. Wonen en leefomgeving	0	0	29.604 N	0	-396 V	0	-396 V	0	-396 V	0
	b. Duurzaamheid en milieu	0	0	-225.294 V	-82.875 N	-160.624 V	-5.424 N	-40.921 V	130.677 V	120.749 N	183.577 V
	c. Beheer en Onderhoud	0	0	-111.734 V	0	285.470 N	0	365.736 N	0	367.618 N	0
4. Een financieel gezonde gemeente	Een financieel gezonde gemeente	0	0	-130.477 V	515.000 V	-413.933 V	470.000 V	-198.835 V	419.000 V	-241.848 V	1.042.000 V
Totaal mutatie alle programmaonderdelen (mutaties resultaat voor bestemming)		0	0	-115.195 V	445.325 V	-304.691 V	477.076 V	337.783 N	565.377 V	455.321 N	1.260.277 V
Saldo alle programmaonderdelen (mutaties resultaat voor bestemming)			**0**		**-560.520 V**		**-781.767 V**		**-227.594 V**		**-804.956 V**
mutatie dotaties onttrekkingen aan reserves											
1. Een sociale en vitale gemeente	a. Inwoners en bestuur	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	b. Samen leven	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	c. Een veilige gemeente	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Een aantrekkelijke gemeente	a. Cultuur, Recreatie en toerisme	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	b. Economische vitaliteit	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	c. Een bereikbare gemeente	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3. Een leefbare gemeente	a. Wonen en leefomgeving	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	b. Duurzaamheid en milieu	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	c. Beheer en Onderhoud	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4. Een financieel gezonde gemeente	Een financieel gezonde gemeente	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Subtotaal reserves	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
	Totaal effect bestemming reserves		**0**		**0**		**0**		**0**		**0**
Totaal mutaties inkomsten en uitgaven alle programmaonderdelen (resultaat na bestem.)		0	0	-115.195 V	445.325 V	-304.691 V	477.076 V	337.783 N	565.377 V	455.321 N	1.260.277 V
Saldo inkomsten en uitgaven alle programmaonderdelen (mutatie resultaat na bestemming)			**0**		**-560.520 V**		**-781.767 V**		**-227.594 V**		**-804.956 V**

Aldus vastgesteld in de openbare vergadering van de raad van de gemeente Heiloo op 6-11-2023

de griffier,

de voorzitter,