Oldehoofsterkerkhof 2
Postbus 21000
8900 JA Leeuwarden
Telefoon 14058

Gemeente Leeuwarden

Raadsvoorstel

Reparatie liquiditeit Stichting Neushoorn
Zaaknummer: 2023-224253

Aan de gemeenteraad.

Aanleiding en context
Neushoorn is een van de dragende culturele instellingen van de gemeente Leeuwarden. Neushoorn geeft mede uitvoering aan de ambities en doelstellingen die de gemeenteraad heeft vastgesteld in de cultuurvisie 2021-2028 “Durven en samen doen”, levert een bijdrage aan de realisatie van versterking artistiek klimaat, talentontwikkeling en biedt een podium voor popcultuur in de volle breedte. Samen met de gehele culturele infrastructuur werkt Neushoorn mee aan de versterking van het imago van Leeuwarden als aantrekkelijke stad, zoals ook vastgelegd in de ambities van het collegeprogramma 2022-2025: vergroenen, verbinden, verwaarden.
Een robuuste en gezonde exploitatie is hiervoor rand voorwaardelijk.

Tijdens de bouw van het nieuwe poppodium en op de opbouw van een passende organisatie en nieuwe stichting (nu Neushoorn) is een businesscase opgesteld die is gebaseerd op kengetallen en zorgvuldig onderbouwde aannames. Aannames die uiteraard zo zorgvuldig mogelijk zijn doorgerekend maar waarvoor geen harde ervaringscijfers beschikbaar waren omdat de nieuwe situatie niet vergelijkbaar is met de oude poppodium Romein.

Nu Neushoorn een aantal jaren volledig heeft gedraaid, stellen we vast dat een aantal onderdelen van de businesscase te positief zijn ingeschat. De inzet van studenten en docenten is te positief ingeschat, dubbel gebruik van ruimten, bijvoorbeeld tijdens opbouw van shows en lessen die tegelijkertijd zouden moeten plaatsvinden, bleek in de praktijk niet realistisch. Verhuur van ruimten aan derden door Neushoorn, nodig voor een sluitende exploitatie verhuur, kwam hiermee onder druk. Neushoorn loopt hierdoor een deel van de verwachte inkomsten mis.

Dat deze businesscase niet geheel klopte met de werkelijke kosten en baten is niet nieuw. Dit werd ook bevestigd in het KplusV rapport (2019). Uit het rapport bleek dat een eerste aanpassing voor een gezonde bedrijfsvoering bleek noodzakelijk was, waarop de structurele subsidie is verhoogd met € 200.000,- per jaar (MTR 2020). Daarmee zijn niet alle knelpunten opgelost. Door de verliezen uit het verleden is het Neushoorn niet gelukt voldoende liquide middelen in de reserves op te bouwen. Tegenover de reserves staan nu onvoldoende liquide middelen om zelfstandig te kunnen investeren.

Wij leggen daarom een voorstel aan u voor om eenmalige subsidie van € 662.000,- aan Neushoorn beschikbaar te stellen.

Waarom nu?
Een deel van de techniek (licht en geluid) is overgekomen vanuit het oude podium Romein. Dit materiaal is afgeschreven, verouderd en storingsgevoelig. Daarnaast worden er door acts hoge(re) eisen gesteld aan de kwaliteit van licht en geluid. Deze standaard- of basiskwaliteit kan Neushoorn nu niet bieden. Kan een podium deze kwaliteit niet bieden dan wordt er niet in dat podium gespeeld. Veelal gaat dit om de bands en acts van naam, acts die van essentieel belang zijn voor de programmering maar vooral voor de exploitatie. De benodigde investering is door het ontbreken van voldoende liquide middelen door Neushoorn noodzakelijkerwijs vooruitgeschoven. Nu is de organisatie op het punt gekomen dat dit vanwege én de onbetrouwbaarheid, het niet meer up tot date zijn én de effecten daarvan op de exploitatie, niet langer meer verantwoord is. Met niet investeren komt Neushoorn in een negatieve spiraal terecht. Complexiteit daarbij is dat door het negatief eigen vermogen en de relatief hoge eisen van banken Neushoorn geen geld kan aantrekken op de kapitaalmarkt.

Middelen voor investeringen
De Neushoorn heeft door meerdere oorzaken de afgelopen ingeteerd op haar liquide middelen. Dit betreft de volgende oorzaken:

- aanloop verlies in de eerste jaren, waardoor Neushoorn snel heeft ingeteerd op het weerstandsvermogen dat bij de start door de gemeente beschikbaar is gesteld;
- (te) veel gebouw gebonden kosten die drukten op de exploitatie;
- (te)veel uren voor de eigen organisatie vanwege de rol als gebouwenbeheerder, met name in de eerste jaren in relatie tot de moeizame opleveringspunten van het gebouw. Vast personeel belast met deze werkzaamheden hadden minder ruimte om regulier productie werk te doen, daardoor was extra inhuur noodzakelijk;
- niet of nauwelijks werkende beveiligingsinstallaties in de eerste periode: inzet huur extra beveiligingspersoneel;
- samenwerking Friesland College: verwachte inzet studenten FC voor producties is niet tot uitvoering gekomen, gevolg inhuur extra personeel;

Hierdoor is het vrijwel onmogelijk om leningen voor investeringen te krijgen en het verwerven van andere vormen van financiering, bijvoorbeeld sponsoring, is lastig: geen bank of bedrijf verstrekt een lening of eenmalige bijdrage aan een organisatie met een ongezonde algemene reserve, zeker in combinatie met een beperkte liquiditeit.

Aanvullende overwegingen om tot een subsidie over te gaan:

- Uit de afgelopen jaren blijkt dat de bedrijfsvoering van Neushoorn op orde is en dat, los van de corona en inflatie effecten, we er van uit mogen gaan dat jaarlijks een positief resultaat gehaald kan worden.
- Met een eenmalige bijdrage van € 662.000 heeft Neushoorn voldoende liquiditeiten om de komende investeringen te financieren.
- Met deze mutaties kan Neushoorn aan haar lopende betalingsverplichtingen voldoen.

Financiën
Op basis van bovenstaande uitgangspunten en overwegingen komen wij tot de conclusie dat het voor de exploitatie van Neushoorn noodzakelijk is om een incidentele subsidie van € 662.000,- beschikbaar te stellen. Met dit bedrag is Neushoorn in staat om toekomstbestendige investeringen (techniek) te doen en sterker te blijven programmeren. Deze programmering zal de financiële positie op peil houden.

Deze investering betekent dat de afschrijvingslasten met € 25.000,- zullen stijgen. Wij adviseren om de structurele subsidie met € 25.000,- te verhogen.

Binnen de cultuur begroting is geen dekking voor de incidentele bijdrage van € 662.000. Wij stellen u voor deze eenmalige bijdrage te dekken uit de Algemene Reserve. De verhoging van de structurele subsidie van € 25.000,- wordt gedekt binnen de beschikbare ruimte in de cultuurbegroting.

Leeuwarden, 12 december 2023,

burgemeester en wethouders van Leeuwarden,

burgemeester.
Signed By: Buma, Sybrand <sybrand.buma@leeuwarden.nl>
08/12/2023 11:41:44 CET
ID: 1b68e8ec-ee70-4af2-bd78-0646758509c9
Auth: Scribble

secretaris.
Signed By: de Jong de, Eelke <eelke.dejong@leeuwarden.nl>
06/12/2023 10:19:51 CET
ID: 1b68e8ec-ee70-4af2-bd78-0646758509c9
Auth: Scribble

**Dit document is rechtsgeldig digitaal ondertekend.*