7. Uitgifte van aandelen A aan de gemeenschappelijke regeling Avalex en aan de gemeente Oostzaan

Aan: Algemene Vergadering

Van: Directie en Raad van Commissarissen

Betreft: Uitgifte van aandelen A aan de gemeenschappelijke regeling Avalex en aan de gemeente Oostzaan

Bijlage: Presentatie bestuurlijke bijeenkomst d.d. 8 februari 2021

Datum: 16 april 2021

---

1. Inleiding

In september 2020 zijn gemeenten rond Delft, Eindhoven en Amsterdam los van elkaar gestart met onderzoek naar toekomstige afvalverwerkingsmogelijkheden. De externe bureaus die daarbij werden ingeschakeld door de gemeenten rond Delft en in de metropoolregio Amsterdam verdiepten zich in de mogelijkheden van aanbesteding, maar hielden ook interviews met HVC om de betekenis van het aandeelhouderschap in HVC te leren kennen. In dat verband bleken ook door deze bureaus referenties te zijn opgevraagd bij bestaande aandeelhouders.

Eind september zijn de aandeelhouders over deze externe ontwikkelingen bericht en vanwege de voortgang van het onderzoek van de Avalex-gemeenten en de steeds meer concrete belangstelling die hieruit voor HVC naar voren kwam, is tijdens de vooroverleggen met de aandeelhouders nadere informatie aangekondigd voor de algemene vergadering van 10 december jl.

In deze algemene vergadering zijn de ontwikkeling bij de Avalex-gemeenten nader toegelicht en werd de verwachting uitgesproken dat deze gemeenten daadwerkelijk voor HVC zouden kiezen. Een besluit over een verzoek tot toetreding zou dan dienen te worden geagendeerd voor de vergadering van mei 2021.

Ter voorbereiding op deze besluitvorming bleek tijdens de vergadering bij meerdere aandeelhouders behoefte te bestaan aan bespreking van de huidige toetredingsregels en van de diverse afwegingsaspecten rond nieuwe toetreders. Hierop is toegezegd een bestuurlijke bijeenkomst te organiseren met uitnodiging tot deelname aan alle aandeelhouders. Deze bijeenkomst vond plaats op 8 februari jl. Bijgevoegd is de presentatie die tijdens de bijeenkomst is gegeven. Ten aanzien van Avalex en Oostzaan zijn de volgende conclusies getrokken en afspraken gemaakt.

2. Conclusies en afspraken bijeenkomst 8 februari 2021

Avalex en Oostzaan onderschrijven de missie en visie van HVC. Hun vraagstelling komt overeen met die van de zittende aandeelhouders en kan worden ingevuld middels de reeds beschikbare be- en verwerkingscapaciteit voor restafval in Alkmaar en Dordrecht. Het aanbod van Avalex leidt tot extra capaciteitsbenutting van de AEC's, in een tijd waarin HVC en de deelnemende gemeenten actief sturen op minimalisering van restafval, maar waarin tegelijkertijd de Rijksoverheid belemmeringen opwerpt om de vrijvallende capaciteit in te vullen met afval dat in het buitenland wordt gestort. Vanuit dat perspectief levert de toetreding van nieuwe aandeelhouders, in dit geval Avalex en Oostzaan, een bijdrage aan de beheersing van het marktrisico rond de AEC's.
Voorts vindt door de uitgifte van aandelen een pro rata daling plaats van de garantstelling voor

financiering per aandeelhouder (-13,5%). Conform de ballotageovereenkomst vindt uitgifte en vervreemding van aandelen plaats tegen nominale waarde. Aangezien het gaat om nieuwe toetreders is de 'Toetredingsregeling nieuwe aandeelhouders' van toepassing. Afgesproken wordt dat wanneer de keuze van Avalex en Oostzaan bij de betrokken gemeenteraden de eindstreep haalt, aan de Algemene Vergadering een voorstel tot aandelenuitgifte aan Avalex en Oostzaan wordt voorgelegd onder toepassing van de bestaande toetredingseisen. Dat betekent dat onder deze voorwaarden wordt voorgesteld tot uitgifte van 440 aandelen A aan Avalex en van 12 aandelen A aan Oostzaan.

3. Status per 16 april 2020

Avalex

Het bestuur van Avalex heeft op 19 december jl. de voorlopige keuze uitgesproken voor toetreding tot HVC. Daarna is deze keuze voorgelegd aan de colleges en raden van de deelnemende gemeenten, die inmiddels unaniem deze keuze hebben onderschreven. Het bestuur van Avalex heeft op basis hiervan op 9 april jl. besloten tot een definitieve keuze voor HVC en verzoekt daarom de aandeelhouders om toe te mogen treden.

Oostzaan

De gemeente Oostzaan heeft een ambtelijke fusie met de gemeente Wormerland, die deelneemt in aandeelhouder gemeenschappelijke regeling VVI-Alkmaar e.o., en de gemeente heeft behoefte te komen tot uniformering van het afvalbeheer met Wormerland. Echter, anders dan het beeld begin februari jl., wil de gemeente meer tijd nemen voor het besluitvormingsproces. Dat betekent dat het onderstaande voorstel om aandelen uit te geven aan Oostzaan vooralsnog geldt als principebesluit, waarvan effectuering afhankelijk is van definitieve besluitvorming door de gemeente. Ter vergadering zal de stand van zaken worden toegelicht.

4. Voorstel

Gelet op het vorenstaande stellen wij u voor te besluiten tot:

1. uitgifte van 440 aandelen A aan de gemeenschappelijke regeling Avalex
   a. tegen storting van de nominale waarde,
   b. onder de verplichting tot voorafgaande toetreding tot de ballotageovereenkomst A, en
   c. onder toepassing van de 'Toetredingsregeling nieuwe aandeelhouders';
2. uitgifte van 12 aandelen A aan de gemeente Oostzaan
   a. tegen storting van de nominale waarde,
   b. onder de verplichting tot voorafgaande toetreding tot de ballotageovereenkomst A, en
   c. onder toepassing van de 'Toetredingsregeling nieuwe aandeelhouders'.
3. uitsluiting van het statutaire voorkeursrecht van aandeelhouders bij de uitgifte van de onder 1. en 2. bedoelde aandelen A;

De Algemene Vergadering, bijeen te Alkmaar op 27 mei 2021,

Gelezen het voorstel van directie en raad van commissarissen d.d. 16 april 2021,

B e s l u i t:

1. uit te geven 440 aandelen A aan de gemeenschappelijke regeling Avalex tegen storting van de nominale waarde, onder de verplichting tot toetreding tot de ballotageovereenkomst A en onder toepassing van de ‘Toetredingsregeling nieuwe aandeelhouders’;
2. uit te geven 12 aandelen A aan de gemeente Oostzaan tegen storting van de nominale waarde, onder de verplichting tot toetreding tot de ballotageovereenkomst A en onder toepassing van de ‘Toetredingsregeling nieuwe aandeelhouders’;
3. uit te sluiten het statutaire voorkeursrecht van aandeelhouders bij uitgifte van de onder 1. en 2. bedoelde aandelen A.

Aldus besloten,

Voorzitter,

Secretaris,



Bijeenkomst aandeelhouders

Bespreking nieuwe toetreders

8 februari 2021

agenda.

1. **Inleiding**
   Welkom, aanleiding en doel van de bijeenkomst
   1.1 aanleiding
   1.2 doel

2. **Mogelijk nieuwe toetreders en motieven**
   2.1 mogelijk nieuwe toetreders
   2.2 motieven

3. **Ontwikkeling en profiel van HVC**
   3.1 ontwikkeling
   3.2 profiel

4. **Huidig beleid van toe- en uittreding**
   4.1 toetreden
   4.2 uittreden

5. **Waarom nieuwe toetreders**
   5.1 effect op de uitvoering
   5.2 effect op de risico’s
   5.3 effect op de samenwerking

6. **Conclusies en vervolg**
   6.1 samenvatting
   6.2 voorstel

1. inleiding.

1.1 aanleiding voor de bijeenkomst

1.2 doel

1.1 aanleiding.

Met regelmaat oriënteren gemeenten, waterschappen en provincies zich op de uitvoering van publieke taken

- HVC ontvangt vaak (groepen van) wethouders/bestuurders en ambtenaren van gemeenten, waterschappen en provincies die willen zien hoe een publiek bedrijf als HVC werkt.
  De afgelopen periode waren dat onder meer: regio Eindhoven, meerdere waterschappen, gemeenten rond Amsterdam, rond Den Haag, Zeeuwse gemeenten, provincies Noord- en Zuid-Holland.

- Meestal is dat alleen om te leren. Soms wordt de vraag gesteld of HVC een taak kan uitvoeren, zoals inzameling, verwerking van afval of van slib, of op het gebied van ‘Van Gas Los’.

- het vaste antwoord is dan: “HVC werkt alleen voor aandeelhouders, dus als de vraag voor taakuitvoering serieus is, dan zou je het eens moeten zijn met de missie, kernwaarden en beleid van HVC en zou je toe moeten treden als aandeelhouder, inclusief de bijbehorende verantwoordelijkheid en rechten en plichten”.
  Vaak wordt dan heel lang niets meer vernomen of neemt men juist het initiatief om in een regio een vergelijkbaar bedrijf op te zetten, waarbij men (blijvend) gebruik maakt van onze adviezen.

- Afgelopen jaar komen sommigen terug met de vraag om toe te treden tot HVC (althans dat te onderzoeken) en bij een deel daarvan zijn we als HVC meteen enthousiast.

1.1 aanleiding.

September 2020: gemeenten rond Delft, Eindhoven en Amsterdam dragen los van elkaar onderzoek op naar toekomstige afvalverwerkingsmogelijkheden

- de externe bureaus die worden ingeschakeld door de gemeenten rond Delft en in de metropoolregio Amsterdam houden interviews met HVC en verdiepen zich grondig in de betekenis van het aandeelhouderschap. Ook bleken door deze bureaus referenties te zijn opgevraagd bij bestaande aandeelhouders.

- bericht aan aandeelhouders over externe ontwikkelingen en aankondiging in vooroverleggen van nadere informatie tijdens algemene vergadering van 10 december.

- vragen van enkele aandeelhouders hoe toe- en uittreden werkt en waarom nieuwe toetreders gewenst zouden zijn.

➔ **afspraak Algemene Vergadering d.d. 10 december 2020**
bijeenkomst begin 2021 ter bespreking van wenselijkheid nieuwe toetreders

1.2 doel.

Doel bijeenkomst

- voorbereiden besluitvorming Algemene Vergadering over de eventuele uitgifte van aandelen aan overheden die wensen toe te treden

➔ **bespreken van**

- het wezen van HVC
- het beleid rond toe- en uittreden
- de voor- en nadelen van nieuwe toetreders
- conclusies/afspraken ten behoeve van vervolg

2. mogelijk nieuwe toetreders en motieven

1.1 mogelijk nieuwe toetreders

1.2 motieven

2.1 mogelijk nieuwe toetreders.

Om welke gemeenten gaat het concreet?

- **gemeenschappelijke regeling Avalex**
  Delft, Midden-Delfland, Leidschendam-Voorburg, Pijnacker-Nootdorp, Rijswijk en Wassenaar
- **gemeente Oostzaan**
  (zeer recent opgekomen)



2.1 mogelijk nieuwe toetreders.

Minder concreet, wel contacten

- afzonderlijke MRA-gemeenten
- waterschap Limburg
- gemeenten rond Eindhoven

huidige status

- Avalex
  Bestuur Avalex heeft 19 december keuze uitgesproken voor HVC, traject colleges en raden (wensen en bedenkingen) is gestart. Geplande afronding: 9 maart 2021.
- Oostzaan
  College Oostzaan heeft besloten toe te willen treden tot HVC en daartoe de komende weken een uitwerkingsonderzoek uit te voeren

2.2 motieven.

Vraagstelling

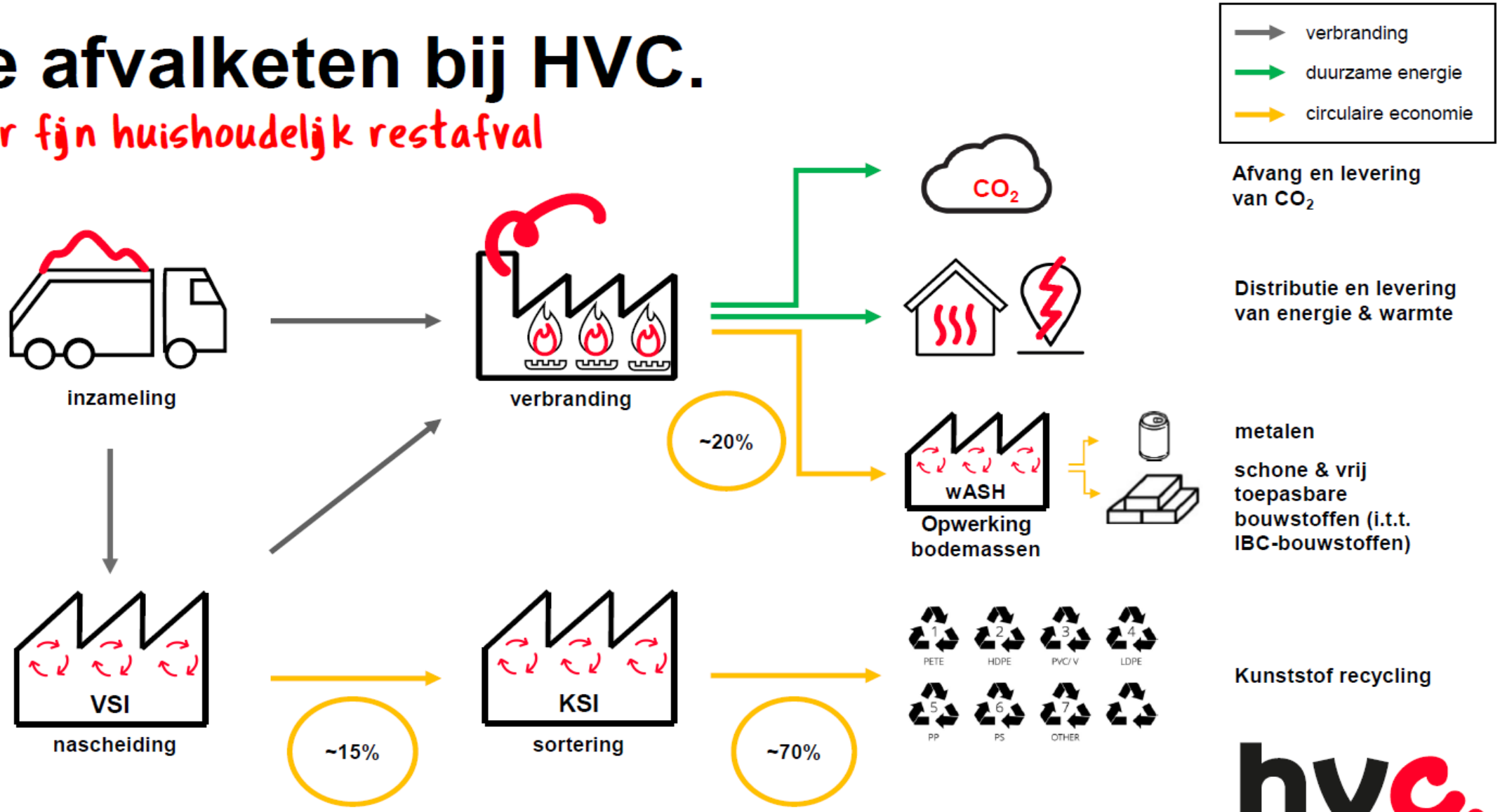
- **Avalex:**
  - verwerkingscapaciteit voor 70 kton huishoudelijk restafval m.i.v. 1/1/22
  - flexibele combinatie van bron- en nascheiding
  - echt partnership bij de concretisering van de hergebruiksambities, gaandeweg het onderzoek werd men steeds enthousiaster over het HVC

  ➔ bestuur Avalex kiest o.b.v. extern onderzoek (K+V) voor HVC. Opvallend is dat HVC in het onderzoek eruit springt met gematigde tarieven

- **Oostzaan**
  - aansluiting op beleid zustergemeente Wormerland
  - aanbod 2 kton restafval + mogelijkheid DVO voor inzamelen
  - opheffen kwetsbaarheid kleine gemeente

de afvalketen bij HVC.

Voor fijn huishoudelijk restafval



hvc.

energie en hergebruik

3. Ontwikkeling en profiel van HVC

3.1 ontwikkeling

3.2 profiel

3.1 ontwikkeling

Initiatief

in 1991 opgericht door gemeente Zaanstad/AIJZ en

GR VVI-Alkmaar e.o. voor oplossen regionaal afvalprobleem:

- storten en verbranden van integraal ingezameld huishoudelijk en bedrijfsafval
- te hoge rookgasemissies en geen energieterugwinning lokale afvalverbranders
- opdracht juni 1992: realisatie moderne afvalenergiecentrale voor huishoudelijk restafval en bedrijfsafval voor N-H-noord

oprichting HVC 10 april 1991



Inbedrijfname AEC-Alkmaar in 1995 cf. planning en binnen budget

➔ succesvolle uitvoering opdracht basis voor verdere ontwikkeling

3.1 ontwikkeling.

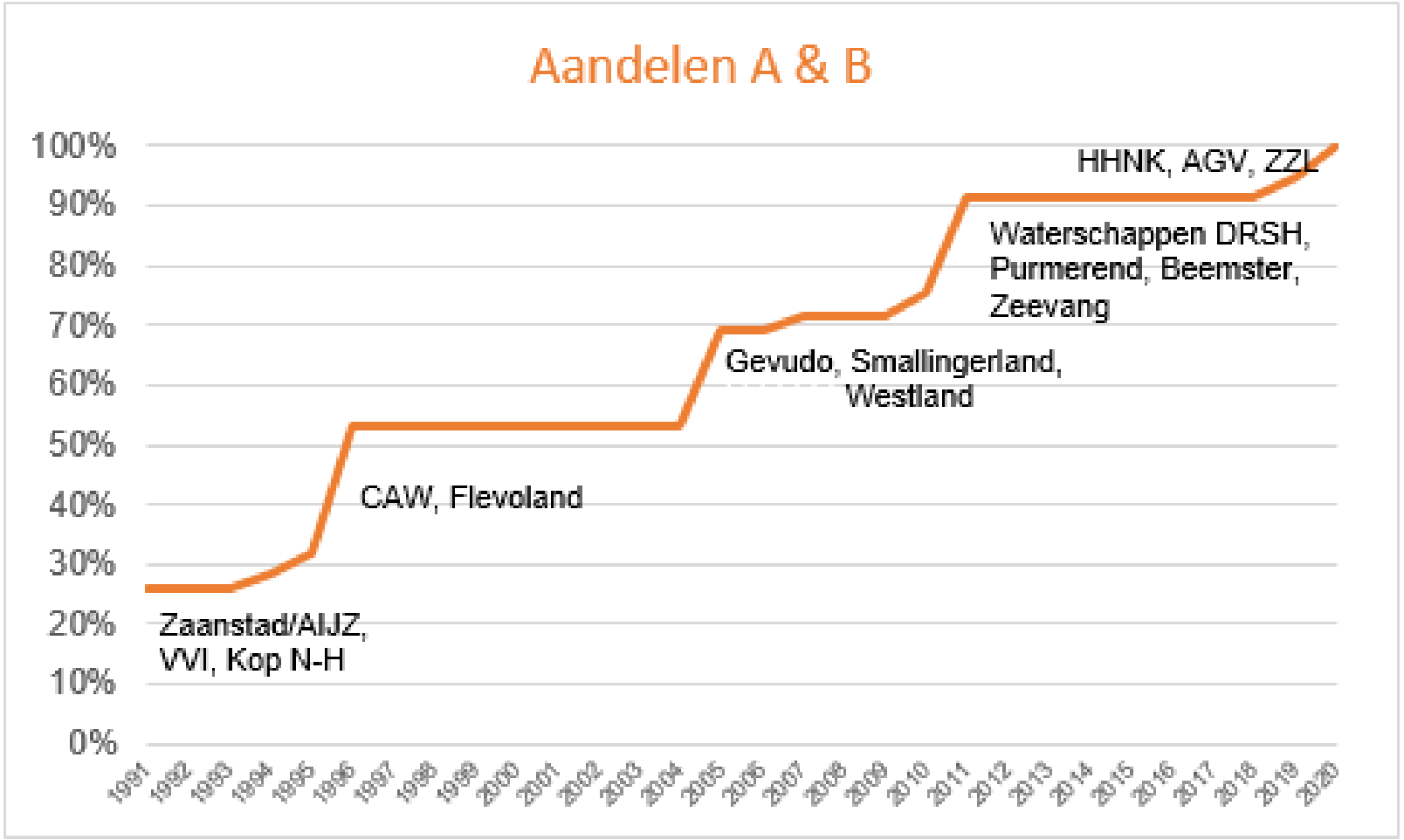
- **HVC is inmiddels eigendom van 44 gemeenten en 6 waterschappen**

uitbreiding en verbreding aandeelhouders (A/B) 1991-2020

1991-1995	Zaanstad/IJmond, VVI, gemeenten Kop N-H
1996	Westfriese gemeenten (CAW) en Flevoland
2005	Gevudo
2007	Smallingerland
2010	Westland
2011	DRSH-Waterschappen (met inbreng slibverbrandingsinstallatie)
	HHNK/Purmerend/Beemster/Zeevang
2019	HHNK (o.b.v. besluit bouw slibdroger)
2020	AGV en ZZL (o.b.v. besluit bouw slibdroger)

3.1 ontwikkeling.

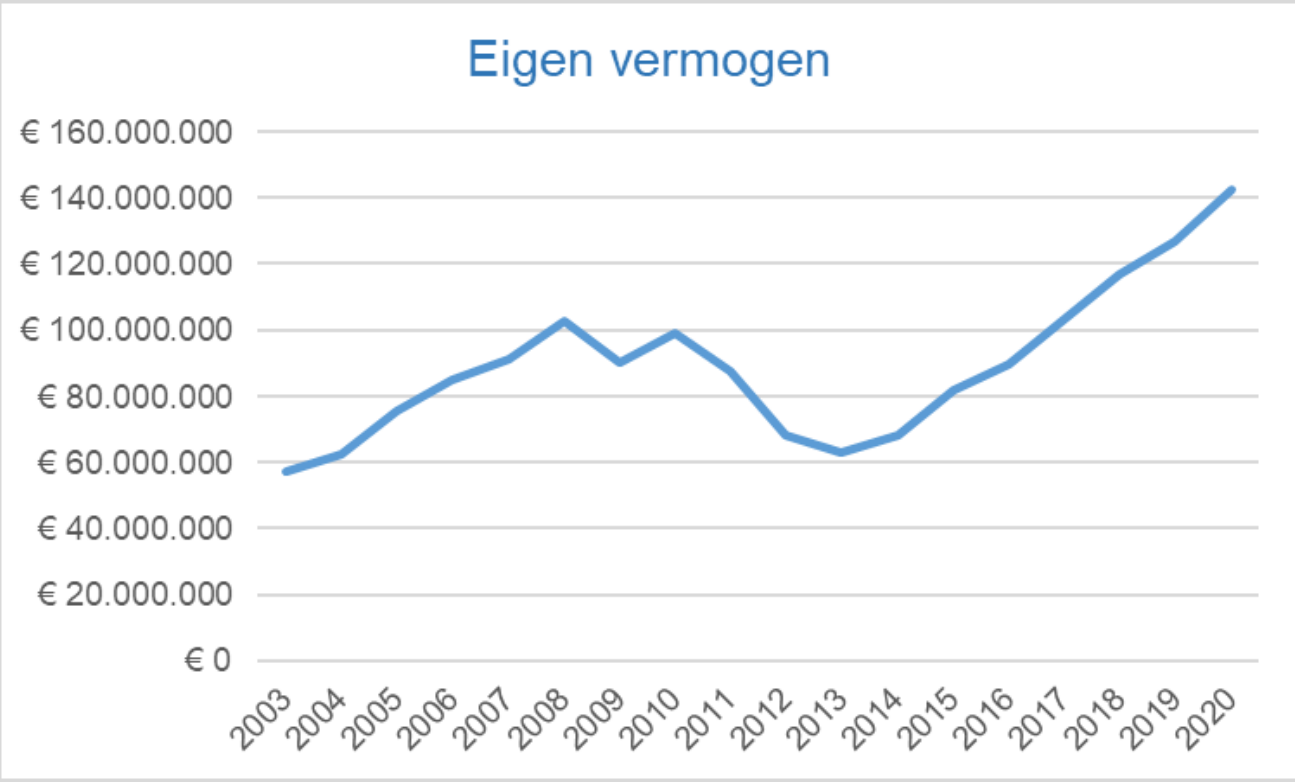
cumulatieve toename % geplaatste aandelen 1991-2020



3.1 ontwikkeling

HVC: duurzaam energie- en afvalbedrijf

- HVC is inmiddels eigendom van 44 gemeenten en 6 waterschappen.
- in 29 jaar inmiddels € 1,8 miljard geïnvesteerd en € 850 miljoen afgeschreven; gestart met Fl 100.000 en nu eigen vermogen opgebouwd van € 142 miljoen als weerstandsvermogen



Garantstelling per aandeel A

1996	€ 202.000
2004:	€ 226.000
2013:	€ 220.000
2020:	€ 210.000

3.1 ontwikkeling

HVC: duurzaam energie- en afvalbedrijf

- 2020: € 370 miljoen omzet en € 16 miljoen resultaat

- 1100 fte op 7 vestigingen

- Zowel grote groep praktisch geschoolden, alsook steeds meer hoogopgeleide jonge mensen
- Veel techneuten
- Laatste ontwikkeling is een echt warmtebedrijf, inclusief een erkende mijnbouworganisatie: 60 fte (van ontwikkelaar tot werkvoorbereiders en operators)

3.2 profiel.

Missie



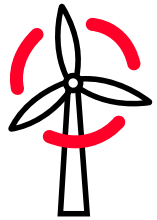
“als toonaangevend nutsbedrijf wil HVC onze gemeenten, waterschappen en inwoners koploper maken en houden als het gaat om het hergebruiken van grondstoffen en het verduurzamen van de energiehuishouding.”

3.2 profiel.

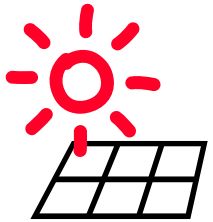
Onze activiteiten



warmteontwikkeling
en -levering



windenergie



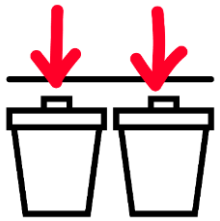
zonne-energie



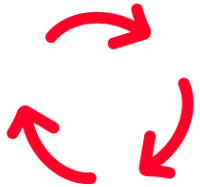
levering van
duurzame energie



energieproductie
uit biomassa



gescheiden
inzameling



recycling



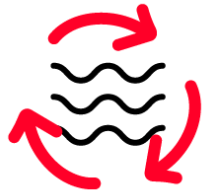
beheren openbare
ruimte



vergisting /
compostering



energieproductie
uit restafval



slibverwerking

3.2 profiel.

Kernwaarden

Duurzaam

We gaan voor maximale verduurzaming. We investeren in hergebruik van (schaarse) grondstoffen en het opwekken van duurzame warmte en elektriciteit voor huizen en gebouwen. Duurzaamheid is niet iets voor de MVO-paragraaf, maar is de kern van onze productie.

Publiek

- We zijn een publiek bedrijf - van gemeenten en waterschappen - dat samenwerkt met andere (publieke) organisaties en onze inwoners.
- Willen een bedrijf zijn zoals inwoners vinden dat een bedrijf zich hoort te gedragen
- We werken alleen voor onze eigenaren


Boska

3.2 profiel.

Communicatie met de gemeenteraad

HVC is transparant over activiteiten en strategie:

- Vooruitblik en terugblik algemene vergaderingen ①
- Jaarverslagbrieven ②
- Bezoeken aan raden en commissies
- HVC-congres
- Jaarverslagen www.hvcgroep.nl/sites/default/files/2019-09/2018%20jaarverslag.pdf



①

②

3.2 profiel.

Kernwaarden

Daadkracht

We gaan door waar anderen stoppen. Geven initiatieven een kans. We laten zien wat er allemaal al kan en hoe je dat slim doet. Plannen maken is belangrijk, maar ze uitvoeren is nog veel belangrijker

- Toonaangevend
- Ondernemerschap
- Aanpakken, dingen voor elkaar krijgen
- Innovatief
- Efficiënt en professioneel
- Een stap verder zetten waar anderen stoppen
- Gevoel voor urgentie
- Bouwen en exploiteren installaties: AVI, KSI, voorscheider, warmtenet, geothermie, etc.

3.2 profiel.

- **Klankbordgroep Financiering Van Gas Los**
  - alle taken en daarmee samenhangende activiteiten van HVC komen voort uit besluitvorming door de algemene vergadering
  - als opmaat voor de ontwikkeling en financiering van ‘Van Gas Los’ is door een Klankbordgroep, bestaande uit merendeels wethouders Financiën, het bedrijf en de daarmee samenhangende risico’s geanalyseerd

➔ herbevestiging financiële koers gericht op zelfstandige financierbaarheid, gecombineerd me ruimte voor nieuwe investeringen

3.2 profiel.

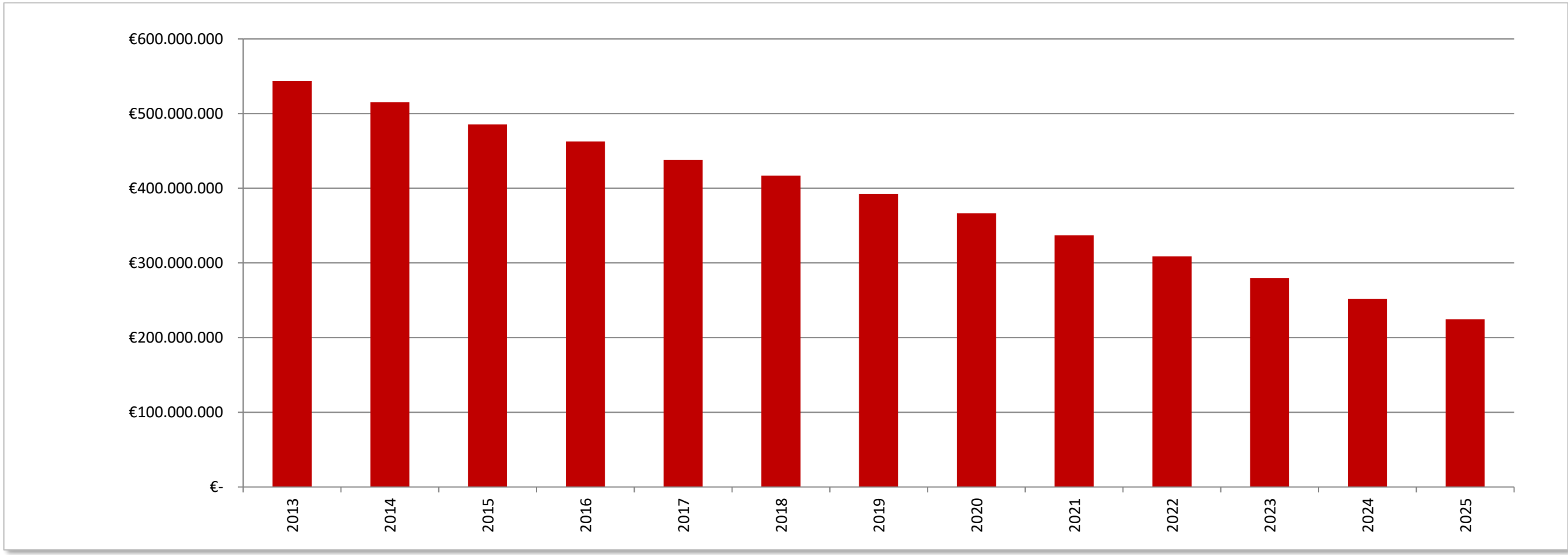
Risico’s en beheersing

- Activiteiten moeten zelfstandig renderen
- Afval t.l.v. gemeenten en slib t.l.v. waterschappen
- Energie en warmte rechtstreeks van consument/afnemer
- Windmolens, zonnepanelen, vergisters, BEC schrijven we af in SDE-termijn
- Energie leveren we alleen wat we zelf produceren
- Inzameling, BOR 100% voor gemeenten
- Recycling helemaal gevuld met eigen stromen
- Onze oudste activiteit, is van oudsher ook voor regionale bedrijfsafval.
- Afvalverbranding het meest aan de markt onderhevig en zit ons grootste risico.

3.2 profiel.

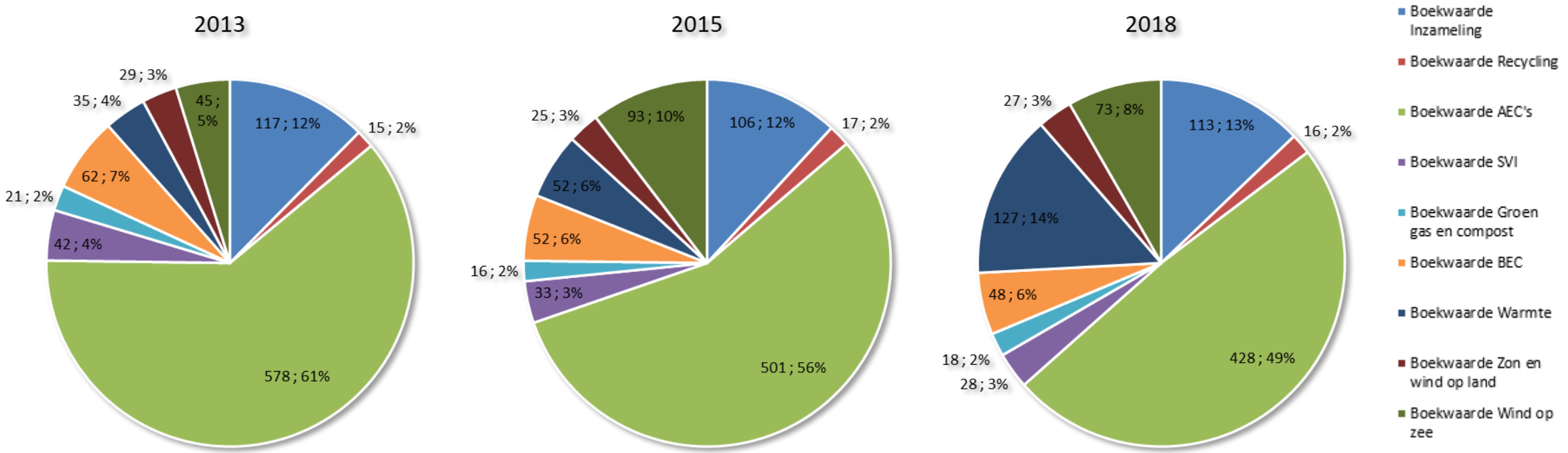
Activa AEC’s

Boekwaarde AEC's per 31/12



3.2 profiel.

Activa en activiteiten



4. huidig beleid van toe- en uittreden.

4.1 toetreden

4.2 uittreden

4.1 toetreden.

Betekenis ‘toetreden tot HVC’

- Het toetreden tot HVC is meer dan alleen het verkrijgen van aandelen. Het houdt ook in dat de nieuwe toetreder partij wordt bij de ballotage-overeenkomst en de missie en visie van het samenwerkingsverband onderschrijft

Regels voor toetreding

- statuten
- ballotage-overeenkomst
- Toetredingsregeling nieuwe aandeelhouders

4.1 toetreden.

- **statuten**
  - algemene vergadering besluit tot uitgifte van aandelen en over de voorwaarden waaronder

- **ballotage-overeenkomst**

  - overeenkomst tussen alle aandeelhouders ter regeling en bescherming van collectieve belangen

  - kwaliteitseisen: alleen overheden kunnen toetreden

  - elke aandeelhouder is verplicht partij bij de ballotage-overeenkomst

  - toe- (en uit-)treden vindt plaats tegen nominale waarde (EUR 45,45/aandeel)

  - uitgifte aandelen naar rato van afvalaanbod

4.1 toetreden.

- **Toetredingsregeling nieuwe aandeelhouders**
  - AV-besluit 2009
  - Aanleiding: uitgifte van aandelen aan nieuwe toetreders (Westland e.v.)
  - Doel: regeling financiële verhouding bestaande aandeelhouders en nieuwe toetreders bij verkoop van HVC
  - Effect: nieuwe toetreders delen bij verkoop slechts mee in de opbrengst naar verhouding van toename eigen vermogen gedurende aandeelhouderschap.
  - AV besluit van geval tot geval over toepassing. Borging vindt plaats bij notariële akte voor verkrijging en vervreemding van aandelen

4.2 uittreden.

- **Ballotageovereenkomst**
  - Vervreemding tegen nominale waarde
  - Nieuwe toetreder (overheid) met vergelijkbaar afvalaanbod

- **Indien uittreden cf. ballotageovereenkomst niet mogelijk**
  - Aandeelhouders stellen compensatieregeling vast voor gemiste inkomsten ter bescherming van achterblijvers (maatwerk)

5. waarom nieuwe toetreders

5.1 effect op de uitvoering

5.2 effect op de risico’s

5.3 effect op de samenwerking

5.1 effect op de uitvoering.

- capaciteit AEC’s Dordrecht + Alkmaar: **913.000** ton (2021), maximaal 1 miljoen ton

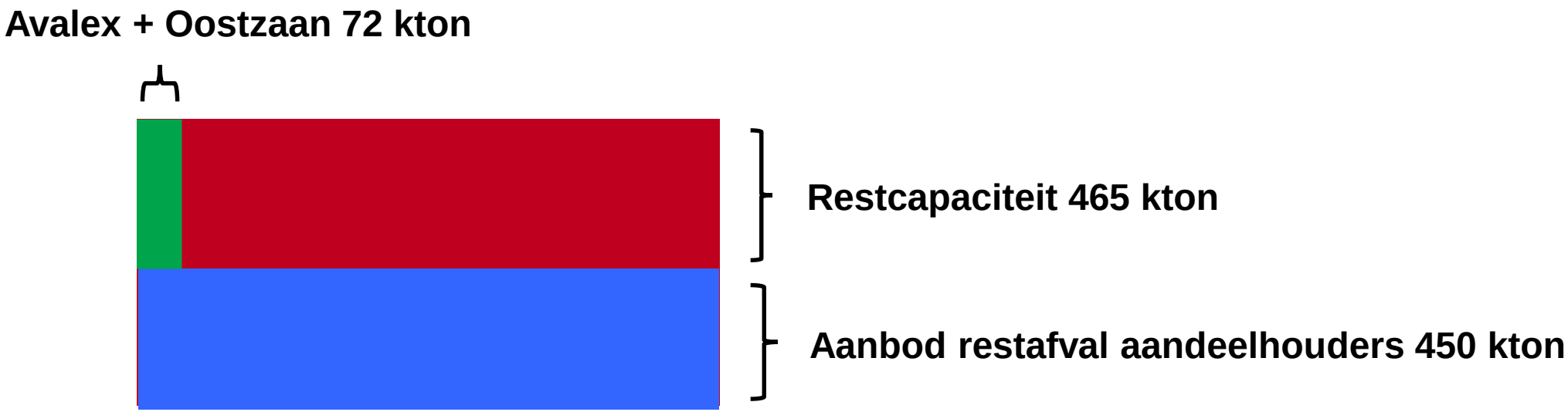
- aanbod aandeelhouders: **450.000** ton restafval (2021)
  - de bevolking binnen het verzorgingsgebied neemt elk jaar toe
  - door afvalscheiding daalt de hoeveelheid restafval per hoofd van de bevolking
  - per saldo vindt er gemiddeld een afname plaats van de hoeveelheid huishoudelijk restafval

- ‘rest’capaciteit AEC’s: circa **465.000** ton
  - Meerjarencontracten met bedrijfsafvalleveranciers
  - Voorrang voor aandeelhouders-afval

5.1 effect op de uitvoering.

- Aanbod restafval Avalex + Oostzaan: 72.000 ton

➔ Capaciteit voor verwerking restafval Avalex en Oostzaan binnen HVC ruimschoots aanwezig



5.2 effect op de risico’s.

Risico’s HVC (i.h.k.v. financiering ‘Van Gas Los’)

- Overall: risico’s HVC zijn gematigd en beheerst
- Belangrijkste risico: marktrisico AEC’s

5.2 effect op de risico’s.

- in Europa worden nog steeds nieuwe AEC’s gebouwd
- studies: wanneer alle initiatieven voor nieuwe AEC én voor recycling worden gerealiseerd, ontstaat er in 2034 binnen Europa evenwicht tussen vraag en aanbod van verwerkingscapaciteit,
- qua milieu heeft transport van afval zeer geringe impact
- tegelijkertijd vindt de Rijksoverheid het aantrekkelijk om AEC-capaciteit op alleen Nederlandse schaal te beoordelen en zich te richten tegen import. We meten bijv CO2 op Nederlandse schaal
- HVC vindt deze lijn onjuist. Het leidt tot hogere broeikasgas-emissies en levert economische schade
- Tegelijk prepareren we ons op het scenario, door ons te richten op het langjarig verwerven van Nederlands afval

5.2 effect op de risico’s.

Risicomitigerend effect Avalex/Oostzaan

- om stabiel de geschetste ontwikkeling te kunnen doormaken is het gewenst te beschikken over meer eigen restafval
- op basis van een indicatieve rekensom kan de bijdrage van Avalex en Oostzaan aan de risicomitigatie van het scenario conform Rijksbeleid als volgt worden gekwantificeerd:
  - Benutting Avalex/Oostzaan van capaciteit AEC’s / jaar 72.000 ton (8%)
  - Kosten onbenutte capaciteit/ton (als vuistregel)
    vaste kosten – gederfde inkomsten: EUR 100/ton

➔ Avalex/Oostzaan: risico daalt met EUR 7,2 miljoen/jaar

Let op: in de praktijk treden er andere mechanismen in werking dan het alleen uitzetten!

5.2 effect op de risico’s.

effect op de garantstelling

Door toetreding van Avalex en Oostzaan daalt het gegarandeerde bedrag per aandeel met in totaal 13,4%

5.3 effect op de samenwerking.

- onderschrijven door een nieuwe toetreder van het wezen van het samenwerkingsverband
- behoud van voldoende aandacht voor de zittende aandeelhouders
- voegt een nieuwe toetreder zich binnen de bestaande verhoudingen of ontstaat een dominante partij
- aanleiding: gemeentelijke herindeling of samenwerking
- ligging nieuwe toetreder ten opzichte van huidige verzorgingsgebied: aansluitend of in een ander deel van het land
- vraagstelling van de toetreder: benutting beschikbare verwerkingscapaciteit of zijn nieuwe investeringen nodig

5.3 effect op de samenwerking.

Afwegingsaspecten (vervolg)

- vraagstelling van de toetreder: benutting beschikbare verwerkingscapaciteit
  of noodzaak tot nieuwe investeringen

Avalex/Oostzaan ➔ onderschrijven visie en missie HVC
➔ Oostzaan werkt ambtelijk samen met aandeelhouder Wormerland
➔ aansluiting op verzorgingsgebied
➔ primair doel: benutting bestaande verwerkingscapaciteit
➔ potentiële omvang Avalex: aandeelhouderschap 440 aandelen A
(13,1% aandelen
➔ potentiële omvang Oostzaan: 10 aandelen A (= 0,3% aandelen A)

6. Conclusies en vervolg.

6.1 samenvatting

6.2 voorstel

6.1 samenvatting.

bespreking van

- ontwikkeling en typering HVC
- regels rond toe- en uittreden van aandeelhouders
- effect van toetreding Avalex en Oostzaan op samenwerking, uitvoering en risico's HVC

➔ uitgifte van 440 aandelen A aan Avalex en 10 aandelen A aan Oostzaan (13,1%, respectievelijk 0,3% van de geplaatste aandelen A)

➔ extra capaciteitsbenutting AEC's in een tijd waarin actief wordt gestuurd op minimalisering restafval vormt belangrijke bijdrage risicobeheersing

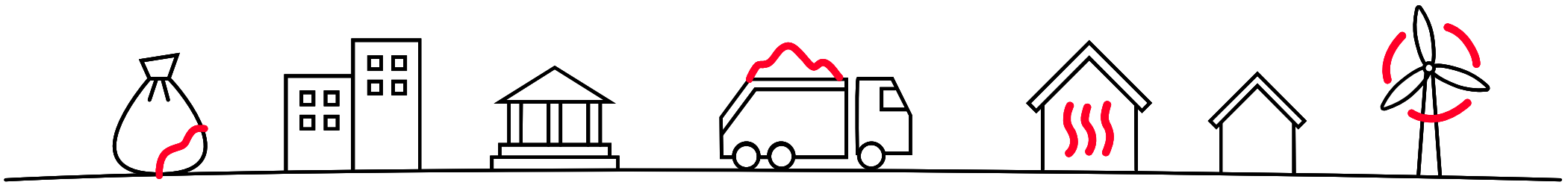
➔ daling pro rata garantstelling voor financiering

6.1 voorstel voor vervolg.

- (indien voorstel Avalex en Oostzaan bij de betrokken gemeenteraden de eindstreep haalt:) in te stemmen met het voorleggen aan de AV van een voorstel tot aandelenuitgifte aan de gemeenschappelijke regeling Avalex en gemeente Oostzaan
- de specifieke kenmerken van HVC en door de aandeelhouders vastgestelde activiteiten en kaders in één document i.c. een strategisch meerjarenbeleidsplan, bijeen te brengen en aan de AV ter vaststelling voor te leggen.

hvc.

energie en hergebruik



hvcgroep.nl