GEMEENTE HILVERSUM
POSTBUS 9900
1201 GM HILVERSUM

BEZOEKADRES:
RAADHUIS
DUDOKPARK 1
TELEFOONNUMMER: 14 035
WWW.HILVERSUM.NL

Aan de gemeenteraad
cc college van B en W
cc pers

DATUM 20 juli 2022
ZAAKNUMMER 1170635
BEHANDELD DOOR Gaston Crolla
TELEFOON (035) 629 2188
UW KENMERK
BIJLAGEN 2
BETREFT Jaarverslag 2021 ROM Regio Utrecht en Actie agenda Economic Board Utrecht

Geachte raads- en commissieleden,

Hierbij doen wij u ter informatie toekomen het Publieke Jaarverslag 2021 van de ROM Regio Utrecht. Zoals u weet is de gemeente Hilversum één van de aandeelhouders van de ROM.

Daarnaast ontvangt u hierbij de Actieagenda van de Economic Board Utrecht (EBU). Deze agenda is door de voorzitter van de EBU, mevrouw Dijksma, aangeboden aan de Minister van Economische Zaken tijdens een werkbezoek aan de EBU.

De wethouder Economische Zaken, de heer Scheepers neemt namens de gemeente deel aan de EBU.

Hoogachtend,

Burgemeester en wethouders van Hilversum,
de gemeentesecretaris, de burgemeester,

mr. C.P. Torres Barrera K.J. Walters, lb.

ROM Regionale Ontwikkelingsmaatschappij Utrecht Region

JAARVERSLAG 2021

13 juni 2022

ROM UTRECHT REGION[1] JAARVERSLAG 2021

[1] De statutaire naam van de organisatie is ROM Regio Utrecht B.V. In dit document worden ROM Utrecht Region en ROM door elkaar gebruikt.

Inhoud

Samenvatting resultaten 2021 4

Voorwoord: Ons eerste jaar 6

Verslag van de Raad van Commissarissen (RvC) 8

Bestuursverslag 10

- Organistatie 10
- Terugblik 2021 12
- Financiële realisatie 2021 16
- Vooruitblik 2022 16

Onze Governance 18

- Aandeelhouders en participanten 18
- Risicobeheersing 18

Artikel: Participatiefonds ROM Utrecht Region uitgebreid met € 31,98 miljoen tot een totaal van € 56 miljoen 20

BIJLAGEN 23

- Financiële Kengetallen 23
- Personalia directeur en leden van de Raad van Commissarissen 24

Samenvatting resultaten 2021

Het betreft hier de resultaten van de ROM Utrecht Region, behalve de aantallen onder 'Investeren – HUL POC Fonds'. Het POC Fonds is onderdeel van de Regionale Samenwerkingsmaatschappij Regio Utrecht (RSRU). In het verslag van de directie wordt een nadere toelichting gegeven op de resultaten van het POC fonds.



Investeren

Participatiefonds:

Aantal investeringen:
3[2]

Geïnvesteerd bedrag:
€ 1,3 miljoen

Additioneel privaat kapitaal:
€ 3,9 miljoen

Aantal programma's (IRP):
3

Aantal deelnemers:
24

HUL POC Fonds:

Aantal investeringen:
5

Geïnvesteerd bedrag:
€ 0,8 miljoen

Additioneel privaat kapitaal:
€ 2,1 miljoen

Corona Overbruggingsleningen:

Aantal leningen:
97

Verstrekte hoofdsom:
€ 20 miljoen

Ontvangen aflossingen:
€ 3,1 miljoen

[2] In januari 2022 is de overeenkomst m.b.t. de investering in Prolira getekend. Bedoeling was om in december 2021 deze overeenkomst te tekenen maar dit is door omstandigheden vertraagd.



Internationaal

Aantal aangetrokken buitenlandse bedrijven: **32**

Uitgelokte investering in de regio: **140 miljoen euro**

Aantal gecreëerde arbeidsplaatsen: **1.440**

Aantal (virtuele) bedrijfsbezoeken (investor- en trade-relations gesprekken): **230**



Innoveren

Aantal projecten: **10**

Financiële omvang: **€ 4,1 miljoen**



Marketing

Website:

12.858 bezoekers

LinkedIn:

1.910 Aantal volgers LinkedIn

160.456 Aantal weergaven LinkedIn berichten op onze business pagina

Voorwoord: Ons eerste jaar

Onze organisatie is medio 2020 geboren en in vele opzichten nog een startup. Het jaar 2021 was ons eerste volledige jaar. Dat was, net als voor andere ondernemingen, een raar jaar voor de ROM. Door corona kon er erg weinig. Zo was Nederland in de eerste helft van 2021 vooral op slot. Er werd veel thuisgewerkt. Na een enthousiast begin met veel digitale conferenties leken veel ondernemers gedurende 2021 steeds minder zin te hebben in grootschalige digitale ontmoetingen. Nederland leek corona beu te worden. Gelukkig konden we tegen de zomer weer open en ook wat grotere fysieke events organiseren en ontmoetten de medewerkers elkaar weer wat vaker op kantoor. Zo konden we met elkaar op 1 juli onze eerste verjaardag vieren op Fort Vechten. Helaas duurde deze corona-vrije periode maar een aantal zomermaanden. Vanaf eind oktober werden de eerste thuiswerkregels en restricties weer van kracht zodat 2021 uiteindelijk vooral een thuiswerkjaar werd. Ook voor de ROM.

Des te trotser ben ik dat we kunnen zeggen dat we over 2021 onze ambitieuze doelstellingen gehaald hebben. De ROM is vliegend uit de startblokken gekomen. Ondanks corona en ondanks het feit dat we eigenlijk nog in de luiers zitten als jonge organisatie zijn wij erin geslaagd om direct van betekenis te zijn voor onze ondernemers en onze maatschappij door te helpen met internationaliseren, investeren en innoveren. Wat we precies gedaan hebben, kunt u lezen in dit jaarverslag.

Tot slot. In 2021 hebben we ook actief gewerkt aan de unieke positie van onze regio: waar zijn wij nu goed in en wat kunnen we uitbouwen? Wat zijn onze regionale innovatie-ecosystemen? Het bouwen aan deze ecosystemen doen we niet alleen, maar met heel veel partners. Ik ben erg blij om te zien dat dit heeft geleid tot steeds meer samenwerking in de regio en met organisaties buiten de regio. Allemaal partijen met dezelfde dromen. Het zaadje daarvoor is in 2021 geplant, maar zal enorm positieve gevolgen hebben in de komende jaren.

Arjan van den Born
Directeur ROM Utrecht Region

ROM Utrecht Region investeert in:

withthegrid

ROM Utrecht Region investeert in Withthegrid. Met haar monitoringssoftware en -sensorean biedt dit bedrijf real-time inzichten in de conditie van de gas-, elektriciteits-, water- en stadsverwarmingsinfrastructuur. Lekkages en andere afwijkingen worden zo in een vroeg stadium opgemerkt en gerepareerd, waardoor de (energie)infrastructuur duurzamer wordt én de kosten flink worden verlaagd. Met de investering van ROM Utrecht Region kan het Withthegrid haar diensten nog beter op de markt brengen en de software verder ontwikkelen. Sluit aan op SDG's:



ROM Utrecht Region investeert in:

MycoTEX®

ROM Utrecht Region investeert in MycoTex. Het bedrijf uit Soest heeft een baanbrekende productietechnologie voor de mode-industrie ontwikkeld op basis van paddenstoelenwortels. Door deze aanpak creëert het bedrijf producten die veel minder energie, water en chemicaliën nodig hebben dan bijvoorbeeld textiel. Bovendien is er geen afval, veel minder transport en verandert het bedrijf zo de gehele productieketen. Met de investering van ROM Utrecht Region kan MycoTex haar materialen en productiemethode verder ontwikkelen. Sluit aan op SDG's:



Verslag van de Raad van Commissarissen (RvC)

De Raad van Commissarissen (RvC) houdt toezicht op de onderneming, adviseert de directie op het gebied van strategische vraagstukken en denkt kritisch mee bij de executie van de activiteiten. Dit alles binnen het reglement Raad van Commissarissen en rekening houdend met het algemeen maatschappelijk belang. In 2021 was de samenwerking tussen de directie en de RvC erg plezierig en constructief.

Terugblik

Het afgelopen jaar was een bijzonder jaar waarin de coronapandemie grote gevolgen heeft gehad voor onze samenleving. De Raad van Commissarissen is gedurende 2021 voornamelijk digitaal bijeengekomen en op momenten dat de regels het toelieten is er fysiek vergaderd.

De medewerkers van de ROM hebben dit jaar vooral thuisgewerkt in combinatie met online vergaderen. Het contact met collega's is in een dergelijke situatie niet altijd eenvoudig te onderhouden. De Raad van Commissarissen wil de medewerkers van ROM complimenteren hoe met deze bijzondere omstandigheden is omgegaan en er bovendien aansprekende resultaten zijn gerealiseerd.

Bijeenkomsten

De Raad van Commissarissen heeft in 2021 vijf maal vergaderd waarbij bij één vergadering de directeur en een lid van de Raad van Commissarissen afwezig waren. De gebruikelijke onderwerpen zoals de jaarrekening van het voorafgaande jaar, management letter, jaarplan en begroting, resultaten (financieel en KPI's) zijn behandeld. Veel aandacht is besteed aan de strategische kaders van de ROM waarbij een goede inhoudelijke discussie met het managementteam is gevoerd.

Binnen de Raad van Commissarissen zijn twee subcommissies actief: de Auditcommissie en de Remuneratiecommissie. De uitkomsten van de werkzaamheden van de commissies zijn besproken tijdens de reguliere vergaderingen van de RvC. Daarnaast zijn de volgende onderwerpen aan de orde gekomen:

- Een presentatie van een externe spreker over de Data- en Kennishub Gezond Stedelijk Leven (DKH GSL) en de raakvlakken met de ROM;
- Versterken fondsvermogen;
- Vereenvoudiging structuur ROM;
- HR-strategie;
- Update Business Intelligence;
- Management fee Participatiefonds;
- Integratie Stichting Startup Utrecht.

Tot slot

De Raad van Commissarissen wil haar dank uitspreken aan de directeur, het management en de medewerkers van de ROM Utrecht Region voor hun inzet en fraaie resultaten in 2021. Wij bedanken de aandeelhouders en financiers voor hun gestelde vertrouwen in de ROM en de constructieve bijdrage aan de verdere ontwikkeling van de organisatie.

De Raad van Commissarissen stelt de Algemene Vergadering van Aandeelhouders voor om de jaarrekening van de ROM Utrecht Region over 2021 vast te stellen.

Utrecht, 13 juni 2022

Raad van Commissarissen:

Diana Monissen (voorzitter)
Deborah Cheng[3]
Ellen Peper
Lennert Middelkoop
Marcel Joachimsthal

[3] Deborah Cheng heeft in april 2022 aangegeven vanwege omstandigheden te moeten stoppen met haar werk als lid van de Raad van Commissarissen, in eerste instantie tijdelijk, daarna definitief. Zij heeft niet meer meegewerkt aan het verslag, maar is wel het gehele jaar 2021 nauw betrokken geweest bij de ROM.
De RvC is op zoek gegaan naar een externe met eenzelfde achtergrond als Deborah Cheng, om het controletraject bij te staan. Daarop is André Loogman aangetrokken. Hij heeft het controletraject vanuit de RvC mede begeleid. Omdat dit goed is bevallen, zowel vanuit de RvC als de ROM, heeft de RvC dhr. Loogman bij de aandeelhouders voorgedragen als nieuw lid.

Bestuursverslag

Organisatie

De ROM Utrecht Region is de ontwikkelingsmaatschappij voor en door de regio Utrecht (provincie Utrecht plus Gooi en Vechtstreek). De ROM heeft een drietal kerntaken die elkaar onderling versterken:

1. **Innnoveren** – de ROM verbindt ondernemers onderling en ondernemers met kennisinstellingen en overheden om zo samen gestructureerd te bouwen aan innovatieve, ondernemende en duurzame ecosystemen. De ROM helpt innovatieve ondernemers met groeiambities met producten, diensten en programma's om innovatie en groei te stimuleren.
2. **Investeren** – de ROM investeert via haar fondsen in innovatieve ondernemers met groeiambities.
3. **Internationaliseren** - de ROM trekt internationale ondernemingen naar de regio (*Invest*) en helpt regionale ondernemers met hun internationale ambities (*Trade*).

Om deze drie taken efficiënt en effectief uit te voeren beschikt de ROM over een drietal operationele afdelingen. De afdeling Innoveren richt zich op de ontwikkeling van ecosystemen en consortia. Dat doet zij met verschillende triple helix partners zoals overheden en kennisinstellingen. Door ecosystemen structureel te ontwikkelen zien we dat steeds meer innovatieve ondernemingen ontstaan. De afdeling Investeren richt zich vervolgens op het verder laten groeien van deze startups, scale-ups en innovatieve mkb'ers. Ook daar wordt samengewerkt met verschillende partners zoals incubators, accelerators en venture capitalists (vc's).

ROM Utrecht Region investeert in:

CART-TECH

ROM Utrecht Region investeert in CART-Tech. Het bedrijf, dat is voortgekomen uit het UMC Utrecht (afdeling cardiologie) heeft de zgn. CARTBox® ontwikkeld, waarmee cardiologen pacemakers veel gemakkelijker op de juiste plek krijgen. Daardoor kunnen veel meer patiënten met ernstig hartfalen optimaal worden behandeld met als gevolg dat hun levens-verwachting sterk verbetert. Door de CARTBox kan het aantal misplaatsingen van pacemakers waarschijnlijk op zijn minst worden gehalveerd. Met de investering van ROM Utrecht Region kan het bedrijf de CARTBox verder ontwikkelen. Sluit aan op SDG's:



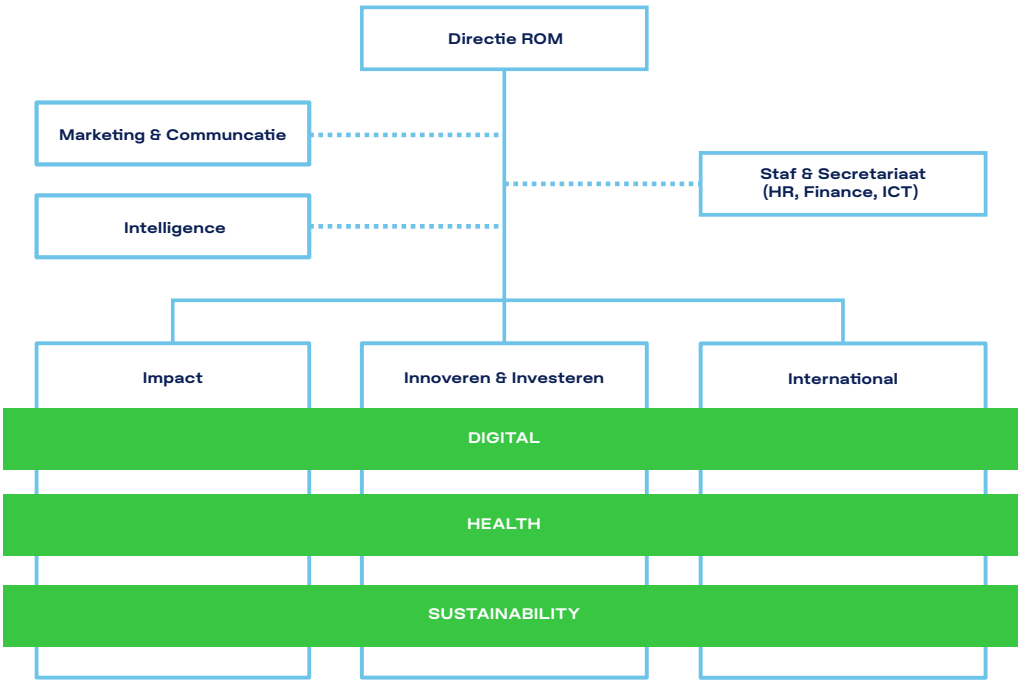


Tenslotte richt de afdeling Internationaliseren zich op het aantrekken van buitenlandse bedrijven naar de regio en het ondersteunen van regionale bedrijven met internationale ambities. Dit zorgt dan weer voor een verdere versterking van het ecosysteem en daarmee is de cirkel rond.

Om ons werk goed te doen hebben we daarnaast een aantal ondersteunende afdelingen: Marketing & Communicatie, Business Intelligence, Finance & Operations en Human Resources.

Het gemiddeld aantal medewerkers in loondienst is gegroeid van 7 FTE in 2020 naar 21,6 FTE in 2021. De ROM streeft naar een evenwichtige verdeling van man/vrouw in zowel de Raad van Commissarissen als het management team (MT). Per einde 2021 is de verdeling man/vrouw in de RvC 40%-60% en in het MT 62%-38%.

De ROM Regio Utrecht B.V. heeft twee 100% dochterbedrijven: Participatiefonds B.V. en COLRU B.V.



Figuur: Organigram van de ROM

Terugblik 2021

De ROM Utrecht Region is in 2020 opgericht. Ook in het tweede jaar van ons bestaan heeft corona een significante invloed gehad op het leven van burgers, overheden en ondernemers. Voor de medewerkers van de ROM betekende het veel thuiswerken en digitaal contact onderhouden met collega's, ondernemers en overige stakeholders. Toch is 2021 een jaar geweest waarin de ROM veel heeft kunnen betekenen voor onze doelgroepen.

Innoveren heeft dit jaar flink doorgebouwd aan ecosystemen door ondernemers samen te brengen in een gezamenlijk innovatiedoel met gedeelde agenda's. Voor het ecosysteem Earth Valley is op 27 oktober 2021 de basis gelegd met actieve medewerking van grote bedrijven, mkb'ers, startups, de provincie Utrecht en de gemeente Amersfoort. In dit ecosysteem werken ingenieursbureaus, bedrijven in de bouwketen, (geo-) data- & ICT-bedrijven en kennisinstellingen samen om oplossingen en kennis in te zetten voor een toekomstbestendige leefomgeving. In 2022 zal Earth Valley officieel gelanceerd worden.

Daarnaast bouwt de ROM actief mee aan Media & Gaming en Life Sciences & Health (o.a. RegMed). Voor de bedrijven binnen Media & Gaming is een eerste verkenning gestart die we in 2022 verder vorm zullen geven. De AI Hub Midden-Nederland is verder uitgebouwd met o.a. inhoudelijke sessies in onze eigen studio. Daarnaast hebben we gewerkt aan onder meer de volgende concrete projecten en business-plannen: Data- en Kennishub Gezond Stedelijk Leven, Smart Solar Charging, MedTech, High Tech NL en Preventive Health. Dit jaar hebben we onze expertise gebruikt bij het beoordelen van cases in subsidietrajecten zoals REACT-EU en het Nationaal Groeifonds (NGF).

Het jaar 2021 was het eerste volledige jaar voor het team Investeren. Het aantal investeringen van het Participatiefonds is dit jaar uitgekomen op drie met een investeringsbedrag van € 1,3 miljoen. Omdat we altijd financieren met co-financiers is het uiteindelijke bedrag hoger: met onze investering van € 1,3 miljoen is additioneel € 3,9 miljoen privaat kapitaal opgehaald. Met de verdere groei van de portefeuille zal het belang van beheer gaan toenemen met als doel dat er waarde aan onze investering wordt toegevoegd. Daarnaast zijn er in 2021 drie Investor Readiness Programma's gedraaid met 24 deelnemende bedrijven. Eén onderneming heeft een vervolginvestering bij de ROM opgehaald en diverse andere bedrijven hebben dit gedaan bij externe financiers.

Het team Investeren is ook verantwoordelijk voor het POC fonds dat is ingebed in de RSRU B.V. Dit fonds richt zich op bedrijven die zich in de eerste fase van het ondernemerschap bevinden. In 2021 is het aantal investeringen uitgekomen op vijf met een totaal investeringsbedrag van ongeveer € 0,8 miljoen. Daarmee is € 2,1 miljoen aan additioneel privaat kapitaal opgehaald.

ROM Utrecht Region investeert in:

the right meal

ROM Utrecht Region investeert in The Right Meal. Dit Hilversumse bedrijf biedt patiënten die thuis verblijven het juiste voedingsadvies tijdens de ziekte en voor en na een ziekenhuisopname. Zo zijn ze fitter, herstellen ze sneller en ervaren ze minder complicaties tijdens een behandeling. The Right Meal levert een persoonlijk voedingsplan via een app, inclusief recepten die passen bij de behoeften en smaakvoorkeuren van de patiënt. Met de investering van ROM Utrecht Region werkt The Right Meal verder aan de ontwikkeling van het platform en de app en aan een voedingsvisie voor meer ziekten.
Sluit aan op SDG's:



Ook het beheer van de Corona Overbruggingsleningen (COL) valt binnen team Investeren. Er zijn flinke onderhandelingen gevoerd om de terugbetalingstermijn beter te laten aansluiten op de wensen van de ondernemingen. Gelukkig valt het aantal faillissementen (twee) mee en zijn er ook vijf bedrijven geweest die in 2021 hun volledige lening hebben terugbetaald.
In 2021 heeft de afdeling Investeren tenslotte gewerkt aan een kapitaalversterking van het Participatiefonds die op initiatief van het ministerie van EZK in gang is gezet (zie Artikel: Participatiefonds ROM Utrecht Region uitgebreid met € 31,98 miljoen tot een totaal van € 56 miljoen). Voorwaarde was dat de bijdrage van EZK werd gematcht door de regionale overheden.

Het team Internationaal heeft dit jaar 32 bedrijven ondersteund bij hun vestiging of uitbreiding in de regio Utrecht. Dit levert naar verwachting 1.455 arbeidsplaatsen op binnen drie jaar en een investeringsvolume van € 140 miljoen. Zo is er een agri-food productiebedrijf ondersteund bij de uitbreiding en is een Zweeds IT-bedrijf, actief op het gebied van Artificial Intelligence, geland in Utrecht.

Daarnaast zijn er 79 Trade Relations gesprekken gevoerd met ondernemers uit de regio. En zijn er een aantal missies geweest zoals de Digital Startup in Berlijn met 17 deelnemers uit de regio.

Het jaar 2021 is ook voor de Economic Board Utrecht sterk beïnvloed door restricties in verband met de coronapandemie. Bijeenkomsten en gesprekken met (potentiële) boardleden konden fysiek maar zeer beperkt plaatsvinden, waardoor uitgeweken moest worden naar digitale alternatieven. Er heeft een fysieke bijeenkomst plaatsgevonden met (potentiële) boardleden in de Jaarbeurs. Het gezamenlijke Connect Live event met de ROM is verschoven naar 2022. Desalniettemin zijn er goede stappen voorwaarts gezet in het opbouwen van de nieuwe EBU. Zo is er een convenant gesloten tussen de U10, EBU en ROM over het voortzetten van de samenwerking en zijn samen met de ROM enkele (digitale) bijeenkomsten georganiseerd voor de participanten. En bovenal heeft de nieuwe board vorm gekregen met het committeren van een divers en sterk gezelschap van CEO's en bestuurders uit de regionale triple helix. Op de kerntaken lobby en strategisch advies heeft de board in opbouw haar toegevoegde waarde al bewezen door o.a. bij te dragen aan de regionale lobby voor (OV) infrastructuur-investeringen en door een advies uit te brengen over de positionering van de Utrechtse regio.

De afdeling Marketing & Communicatie is dit jaar gestart met een continue NPS-meting van de klantcontacten van de diverse afdelingen. Onze marketingfunnels zijn dit jaar geïntegreerd in ons CRM-systeem. Daarnaast hebben we dit jaar de samenwerking met verschillende partners verstevigd. Niet onbelangrijk daarin is de samenwerking met Utrecht Marketing.

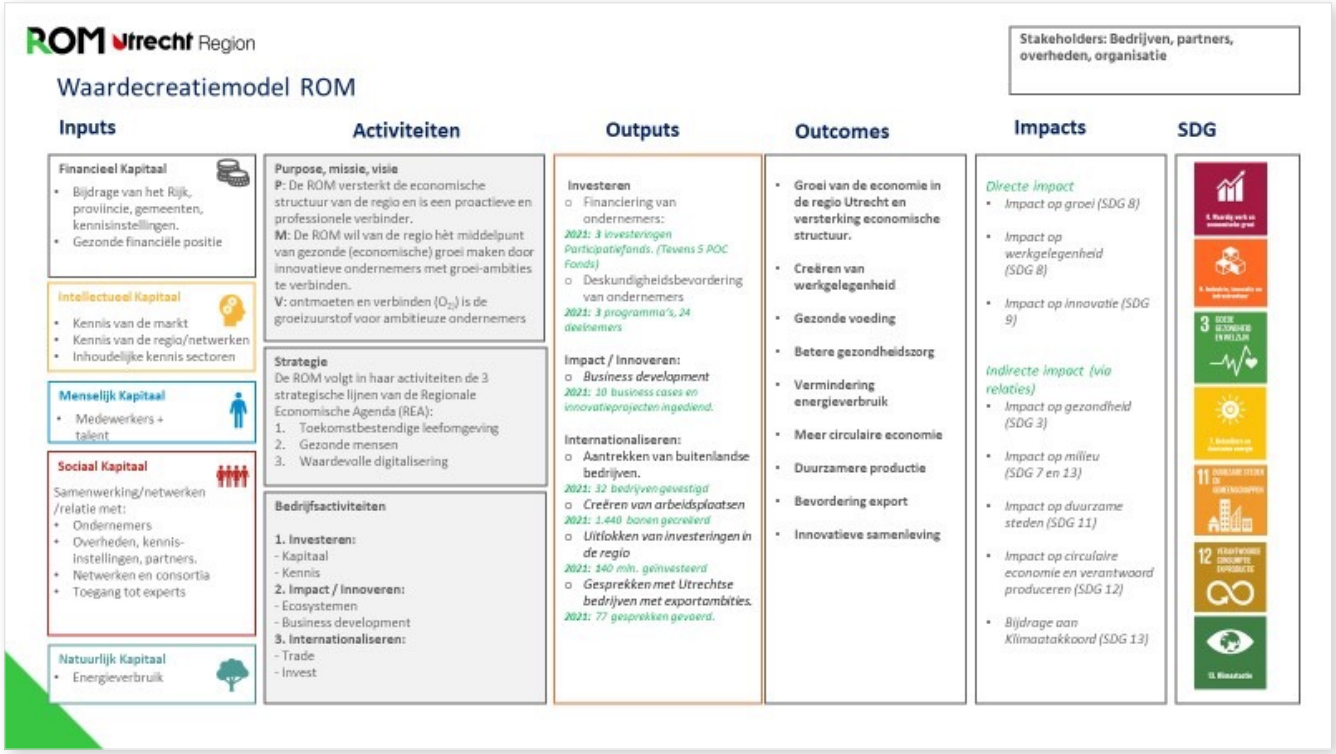
De ROM Utrecht Region wil de meest digitale ROM van Nederland zijn en investeert daarom in haar business intelligence. We gebruiken een uitgebreid CRM-systeem om onze contacten en prospects goed in kaart te brengen en om onze marketing- en communicatie-uitingen te kanaliseren. Het besluit is genomen om in 2022 te starten met een datawarehouse-project zodat we waardevolle data goed kunnen ontsluiten.

Het jaar 2021 heeft voor de stafafdelingen en Finance & Operations in het teken gestaan van verdere professionalisering. Belangrijk is dat we in 2021 schatkist-bankieren hebben ingevoerd waardoor negatieve rentelasten tot het verleden behoren.

Impact reporting 2021 / Brede Welvaart

De ROM Utrecht Region wil de economie versterken en de maatschappij aantrekkelijker maken. Dat is nodig, zeker in deze tijd van transitie; de samenleving moet duurzamer en gezonder worden. Startups, scale-ups en innovatieve mkb'ers kunnen daar een belangrijke bijdrage aan leveren. Door te investeren in deze bedrijven en in programma's, op te treden als kennispartners voor regionale bedrijven, samenwerkingen binnen de regio en tussen regio's te bevorderen en internationale samenwerking te bevorderen, versnelt de ROM de verduurzaming en het gezonder maken van de maatschappij. Dit sluit tevens aan bij de maatschappelijke missies die door het Ministerie van EZK zijn benoemd en zijn vertaald naar kennis- en innovatieagenda's.

ROM Utrecht Region heeft in 2021 specifiek een bijdrage geleverd aan de missies uit de Regionaal Economische Agenda (REA): Toekomstbestendige leefomgeving, Gezonde mensen en Waardevolle digitalisering. Door haar activiteiten draagt de ROM direct bij aan het behalen van SDG's 8 en 9 en indirect ook aan SDG's 3, 7, 9, 11, 12 en 13. Onderstaand waardecreatiemodel is een schematische weergave van dit proces:



In de praktijk betekent dit dat in 2021 voor bedrijven die een investering vanuit het Participatiefonds of het POC Fonds ontvangen, tijdens het investeringsproces is bekeken in hoeverre hun activiteiten aansluiten op de SDG's. Ter illustratie zijn in dit jaarverslag van vijf bedrijven waar de ROM in heeft geïnvesteerd de SDG's opgenomen.

Financiële realisatie 2021

De geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2021 laat zien dat de ROM Utrecht Region € 6,6 miljoen aan opbrengsten heeft gegenereerd. Daarvan kwam ruim € 5 miljoen van onze participanten voor het uitvoeren van de kerntaken van de ROM. De loonkosten zijn ongeveer € 2,5 miljoen en de sociale lasten & pensioenkosten bijna € 0,8 miljoen. De overige personeelskosten zijn bijna € 1,8 miljoen en bestaan hoofdzakelijk uit kosten van extern personeel. De overige bedrijfskosten bedragen € 1,4 miljoen: met name marketing- & communicatiekosten, huisvestingskosten, kantoorkosten en adviesdiensten. De financiële lasten zijn € 0,1 miljoen (negatieve rente). Dit leidt voor de ROM tot een bescheiden positief resultaat.

Het balanstotaal is gegroeid van ruim € 29 miljoen naar ongeveer € 58 miljoen. De stijging wordt voor € 29,5 miljoen veroorzaakt door het additioneel verstrekte kapitaal middels een agiostorting. Dit jaar zijn de eerste investeringen vanuit het Participatie-fonds gerealiseerd voor een bedrag van € 1,3 miljoen. De solvabiliteit (groepsvermogen als percentage van de totale activa) bedraagt ultimo 2021 ongeveer 89% (vorig jaar: 76%). Door de agiostorting heeft de ROM dit jaar een positief kasstroom gerealiseerd van € 26 miljoen.

Vooruitblik 2022

Onze prestatie-indicatoren zijn in 2022 vergelijkbaar met 2021 met een aantal belangrijke wijzigingen:

In het jaar 2022 is er meer aandacht voor de kwaliteit van onze relaties. Wij willen in 2022 onze ondernemers echt kennen en verbinden. Waar we in 2021 nog mikten op bredere bekendheid en zichtbaarheid, richten we ons in 2022 vooral op diepere relaties met onze ondernemers. Ten tweede is ons streven naar kwaliteit in 2022 op verschillende plekken zichtbaar in onze ambities. We kijken niet zozeer naar aantallen, maar naar de waarde die we creëren met onze acties en of we van betekenis zijn. We willen meer gaan denken in regionale innovatie-ecosystemen. Dit denken is nog volop ‘work in progress’ maar is nu al een belangrijke leidraad in ons handelen. En daarnaast gaan we verdere stappen maken met de organisatie. Waar in 2021 de focus lag op het neerzetten van de basis, is in 2022 het realiseren van een echt ROM-team met een gezamenlijke droom, een gedeelde, ondernemende cultuur en slimme tools de grote uitdaging.

In het jaarplan 2022 ‘De Kracht van Slim Verbinden’ hebben wij de ambities voor 2022 uitgeschreven. Wij streven ernaar om te groeien naar een budget van € 7 miljoen. De stijging in de kosten wordt volledig opgevangen door hogere opbrengsten waardoor er een sluitende begroting is. We verwachten te groeien van 32 FTE eind 2021 naar 51 FTE eind 2022 om onze ambities te kunnen realiseren.

ROM Utrecht Region investeert in:

CLEARA

ROM Utrecht Region investeert in Cleara Biotech. Het bedrijf dat is gevestigd op het Utrecht Science Park ontwikkelt geneesmiddelen waarmee verouderde cellen die niets meer toevoegen, maar toch niet doodgaan (zgn. senescente cellen), uit het lichaam worden opgeruimd. Dat is nodig omdat deze cellen anders de werking van bijvoorbeeld chemotherapie bij darmkanker kunnen tegenhouden. Cleara zit nog in een vroege fase en met de investering van ROM kan het bedrijf een volgende serie preklinische experimenten starten.
Sluit aan op SDG's:





"Ondernemen is in beweging komen, en dat is voor veel mensen en bedrijven niet makkelijk."

Michiel Muller, Ondernemer (o.a. Picnic)

Onze Governance

Aandeelhouders en participanten

Aandeelhouders

Om onafhankelijk en vanuit professionele autonomie te kunnen werken, is de ROM Utrecht Region bewust op afstand van de overheden gezet. De governance die is gekozen past daarbij: de ROM is door publieke partijen opgericht en gefinancierd, maar is privaatrechtelijk georganiseerd. Zo kunnen we optimaal innovatieve bedrijven in de regio bedienen en zijn we ons tegelijkertijd constant bewust van de publieke omgeving waarin we werken. Die maatschappelijke verantwoordelijkheid wordt in de gehele organisatie gevoeld en is een inherent onderdeel van ons werk.

De aandeelhouders en hun belang in de vennootschap ultimo 2021:

Aandeelhouder	Bedrag	%
Ministerie EZK	10.902	46,59
Provincie Utrecht	7.272	31,07
Gemeente Utrecht	2.727	11,65
Gemeente Amersfoort	1.364	5,83
Gemeente Hilversum	906	3,88
Universiteit Utrecht	114	0,49
UMC Utrecht	114	0,49
TOTAAL	**23.402**	**100**

Participanten

De aandeelhouders hebben alle een belang in het Participatiefonds van waaruit de ROM investeert in startups, scale-ups en innovatieve mkb'ers. We ontvangen een fondsmanagementvergoeding voor het beheer van het Participatiefonds. Daarnaast ontvangen we een exploitatiebijdrage van onze participanten.

Voor een overzicht van de exploitatiebijdrage per participant wordt verwezen naar de jaarrekening.

Risicobeheersing

Het beheersen van risico's is een integraal onderdeel van de dagelijkse werkzaamheden van de ROM Utrecht Region. Risicomanagement staat continu op de agenda en wordt periodiek (minimaal één keer per jaar) herijkt en is een onderdeel van onze planning- en controlcyclus.

We kunnen de voornaamste risico's en onzekerheden, inclusief de maatschappelijke ontwikkelingen, onderverdelen in risico's met betrekking tot:

a. **Strategie:** risico's op strategisch niveau zoals onze afhankelijkheid van enkele subsidies.
b. **Operatie:** risico's die inherent zijn aan onze operationele activiteiten en beslissingen.
c. **Financiën:** liquiditeitsrisico, financieringsrisico's, negatieve rente risico's.
d. **Maatschappelijk:** eventuele risico's ten aanzien van het niet bereiken van de doelstellingen.

In de onderstaande tabel staan de belangrijkste risico's en bijbehorende mitigerende maatregelen uit de bovenstaande vier categorieën.

	Beschrijving	Kans	Impact	Mitigerende acties
1	Strategisch: de ROM is afhankelijk van een beperkt aantal subsidiënten die soms zelf financiële uitdagingen hebben waardoor exploitatiebijdragen (gedeeltelijk) kunnen wegvallen.	L	H	· Zorgen voor goede relaties met alle subsidiënten en zorgen dat de afgesproken resultaten behaald worden waardoor er geen reden is om bijdragen te reduceren. · Toegevoegde waarde leveren aan al onze stakeholders waardoor er geen reden is om bijdragen te reduceren.
2	Operationeel: De ROM is in een opbouwfase terwijl beleid, processen en systemen nog niet volledig zijn geïmplementeerd. Dit kan leiden tot een minder effectieve en efficiënte bedrijfsvoering.	M	M	· Stapsgewijs o.b.v. prioriteiten inrichten en verder versterken van de administratieve organisatie/interne controle en systemen. · De tijd nemen voor het neerleggen van een sterk fundament.
3	Strategie: Er zijn te hoge verwachtingen van de ROM. "De ROM is de Haarlemmer olie van de regio." De vraag naar business development is altijd groter dan het aanbod. Ook met de ROM blijft de regionale business development capaciteit beperkt.	M	M	· Duidelijk managen van verwachtingen. · Onze ROM bestaat nog kort. · Onze ROM is nog steeds klein. · Onze ROM beschikt over een beperkt budget. · Onze ROM is een hefboom. · Implementatie van een proces om voorstellen te beoordelen en inzet te bepalen.
4	Financieel: Subsidie-inkomsten komen veelal na de uitgaven waardoor er een liquiditeitstekort ontstaat.	H	M	· Opstellen van liquiditeitsbeleid. · Waar mogelijk, in samenwerking met participanten, inkomsten naar voren te halen.
5	Operationeel: Het vinden van het juiste talent kost meer tijd en middelen dan verwacht. Dit heeft impact op alle KPI's maar vooral op innoveren en investeren omdat we vooral daar nieuw talent zoeken.	M	M/H	· Constant monitoren van recruitment proces. · Tijdig bureaus en netwerken inschakelen. · Aanpassen arbeidsvoorwaarden.
6	Financieel: De ROM haalt enkele doelstellingen niet waardoor gekort wordt op verleende subsidies.	M/H	L/M	· Scherp sturen op afgesproken doelstellingen en KPI's. · Regelmatig voortgang bespreken met subsidiënten.
7	Maatschappelijk: Draagkracht ROM vermindert over tijd door uitblijven resultaten	L	M	· Zie bovenstaand. · Aandacht voor brede welvaart en bijbehorende indicatoren (impact reporting).
8	Operationeel: Digitale infrastructuur is niet op orde	L	H	· Vastleggen architectuur en processen · Optimaliseren beveiliging en afsluiten adequate cyberrisk verzekering · ICT-audit

Tabel: Risico's en mitigerende maatregelen

De ROM Utrecht Region maakt geen gebruik van financiële instrumenten ter afdekking van risico's. Schatkistbankieren is in 2021 geïmplementeerd om negatieve rentekosten te reduceren tot nihil.

Artikel:

Participatiefonds ROM Utrecht Region uitgebreid met € 31,98 miljoen tot een totaal van € 56 miljoen

Met dit kapitaal wordt de ROM Utrecht Region een van de belangrijkste investeerders in innovatief mkb van Utrecht. Het grote doel? Nog meer innovatieve startups, scale-ups en innovatief mkb helpen met hun bedrijf te groeien, waarmee we samen de gezonde economische groei van de Provincie Utrecht versterken.
Het extra fondsvermogen komt vanuit het ministerie van Economische Zaken & Klimaat, de Provincie Utrecht, gemeente Utrecht, gemeente Amersfoort en gemeente Hilversum.

Elke euro levert 3 euro cofinanciering op

Edgard Creemers, manager investeren bij de ROM: “Met de 10 investeringen die de ROM in 2021 deed, werd ook extra privaat kapitaal gemobiliseerd. Met elke euro die we investeerden wordt gemiddeld 2 extra euro’s door private partijen geïnvesteerd. Zo is in 2021 ruim € 9 miljoen aan investeringskapitaal beschikbaar gekomen voor startups, scale-ups en innovatief mkb!”

“We gaan nu de volgende fase in, waarbij we niet alleen investeren, maar de investeringen verder helpen door ze bij te staan met een mentorennetwerk, kennis en begeleiding. Want investeren is stap 1. We hebben echter nog meer impact als we meer startups laten uitgroeien tot mkb-bedrijven. Want daarvan zijn er in de Utrecht Region minder in verhouding tot de rest van Nederland.”

Meer focus en aansluiting bij de missies van de overheid

De ROM gaat met haar grotere fondsbudget nog meer focus aanbrengen om scherper te sturen op de missies van de overheid, gericht op duurzaamheid, digitalisering en innovatie. “De Utrecht Region heeft prachtige sectoren, zoals Media Technology, Life Sciences en Duurzame bouw. Sectoren die naadloos aansluiten bij de landelijke uitdagingen. En juist daar zijn onze innovaties en investeringen ontzettend belangrijk”, zegt Robert Strijk, gedeputeerde Provincie Utrecht.

“En daarom hebben wij als Provincie graag mee geïnvesteerd. In bijvoor beeld Earth Valley, dat op 11 maart is gelanceerd. Waar innovatieve bedrijven samen met kennis-instellingen werken aan oplossing op het gebied van klimaat-adaptatie, duurzame bouw en water.
Wij als provincie, maar ook de andere aandeelhouders van de ROM, zien dit als gezamenlijke uitdagingen. Dat we onze handen ineens slaan op deze talenten, is dan ook niet verwonderlijk.”

ROM en Participatiefonds
De Regionale Ontwikkelingsmaatschappij (ROM) Utrecht Region is in 2020 opgezet door de volgende aandeelhouders: Ministerie van Economische Zaken & Klimaat (EZK), provincie Utrecht, de gemeenten Amersfoort, Hilversum en Utrecht, de Universiteit Utrecht en het Universitair Medisch Centrum Utrecht (UMC Utrecht). De ROM is beheerder van het Participatiefonds dat investeert in veelbelovende startups scale-ups en innovatieve mkb'ers die met hun product bijdragen aan een gezondere leefomgeving, aan gezondere mensen en aan digitalisering. Naast investeren ondersteunt de ROM ook bedrijven in hun ontwikkeling met kennis en expertise, helpt ze bedrijven die hun zaken naar het buitenland willen uitbreiden en houdt ze zich bezig met het aantrekken van buitenlandse bedrijven naar de regio Utrecht. Er zijn in totaal negen ROM's in Nederland, verdeeld over de regio's en ondersteund door EZK en lokale aandeelhouders. Alle met als doel om de economie te versterken en maatschappelijke uitdagingen aan te gaan.

In 2021 is EZK gestart met een versterking van het Participatiefonds, ingegeven door de coronapandemie. Voor de regio Utrecht was een bedrag beschikbaar van bijna 16 miljoen euro op voorwaarde dat de regionale aandeelhouders dit bedrag matchten. Daarmee komt de totale versterking op bijna 32 miljoen euro.

We stelden Robert Strijk nog een aantal vragen over de ROM, haar ontstaan en de prestaties in het eerste jaar na oprichting.

Wat is de belangrijkste reden dat de provincie flink bijgedraagt aan het Participatiefonds?
Robert Strijk: "Met de Regionale ontwikkelingsmaatschappij (ROM) hebben we de slagkracht voor innovatie en ondernemerschap in de regio flink versterkt. Onderdeel van de ROM is het Participatiefonds waarin de aandeelhouders zitten. De provincie Utrecht heeft hierin tweemaal € 8 miljoen gestort. De eerste storting bij oprichting van de ROM en de tweede storting hebben we recent versneld door een kans die zich voordeed onder invloed van de coronaherstelpakketten van het Rijk. De provincie is net als de overige aandeelhouders overtuigd van het feit dat we vanuit het Participatiefonds kansrijke innovatieve bedrijven kunnen helpen in hun groei. Bedrijven die met hun producten of diensten een bijdrage leveren aan de oplossingen voor onze maatschappelijke vraagstukken, bijvoorbeeld op het gebied van energietransitie, klimaatadaptatie, gezonde voeding of digitalisering."

De ROM is opgericht door oa. de provincie. Wat was hier destijds het idee achter?
Robert Strijk vervolgt: "We vinden het binnen de provincie Utrecht belangrijk dat onze economie duurzaam en vitaal is én we willen bij de meest innovatieve regio's van Europa horen. Om dat waar te maken, ondersteunen we innovatieve bedrijven en ondernemers. Daarom

hebben we de ROM mede opgericht. Startende én groeiende ondernemers die met hun innovatieve ideeën een bijdrage leveren aan het verbeteren van de gezonde mens en een gezonde leefomgeving kunnen via de ROM een financieringsaanvraag doen."

Naast de provincie wordt de ROM ondersteund door het ministerie van EZK, de gemeenten Amersfoort, Hilversum en Utrecht, Universiteit Utrecht en UMC Utrecht. Wat zijn de voordelen daarvan? En heeft zich dat al uitbetaald, in de korte tijd van het bestaan van de ROM?

"Door bundeling van onze krachten in de ROM Utrecht Region organiseren we de slagkracht die we afzonderlijk niet hebben. Bovendien ontstaat er met de komst van de ROM een natuurlijke samenwerking met het Rijk als één van de belangrijkste aandeelhouders. Dat heeft zich in de eerste maanden van de ROM al direct uitbetaald in de uitvoering van de Corona Overbruggingslening (COL)."

Heeft u een mooi voorbeeld van een bedrijf dat heeft kunnen groeien na hulp van de ROM? Of dat zonder de hulp van de ROM klein was gebleven?
"Een mooi voorbeeld vind ik "Withthegrid" een bedrijf dat is gespecialiseerd in de digitalisering van de energie-infrastructuur. De monitoringssoftware en -sensoren van WiththeGrid bieden real-time inzichten in de conditie van de gas-, elektriciteits-, water- en stads-verwarmingsinfrastructuur. Lekkages en andere afwijkingen in het systeem worden zo in een vroeg stadium opgemerkt en gerepareerd, waardoor de (energie) infrastructuur duurzamer wordt én de kosten worden verlaagd met maar liefst 25%. De investering van de ROM helpt Withthegrid om haar diensten verder op de markt te brengen en haar innovatieve software verder te ontwikkelen."

Door corona hebben bedrijven het moeilijk, speelt de ROM daarin ook nog een rol?
"Het is een hele zware tijd geweest voor ondernemers. We vonden het als provincie belangrijk om hen te helpen door deze onzekere tijd heen te komen. We zijn hen, samen met de ROM, tegemoetgekomen door middel van een Corona Overbruggingslening (COL-regeling). We hebben tijdens de coronacrisis bijna 100 ondernemers aan een overbruggingslening kunnen helpen (ruim 21 miljoen euro) waardoor zij de crisis hebben kunnen overleven."

BIJLAGEN

Financiële Kengetallen

Geconsolideerde balans per 31 december 2021
(vóór resultaatbestemming)

Activa

	31-12-2021 €	31-12-2020 €
Vaste activa		
Immateriële vaste activa	59.617	-
Materiële vaste activa	194.113	185.967
Financiële vaste activa		
Overige effecten	1.263.874	-
Vlottende activa		
Vorderingen	1.012.333	151.148
Liquide middelen	55.119.232	28.815.393
	57.649.169	29.152.508

Passiva

	31-12-2021 €	31-12-2020 €
Groepsvermogen	51.630.257	22.119.580
Langlopende schulden	4.396.877	5.950.582
Kortlopende schulden	1.622.035	1.082.346
	57.649.169	29.152.508

Geconsolideerde winst- en verliesrekening over de periode 01-01-2021 tot en met 31-12-2021

	2021 €	2020 €
Netto-omzet	59.552	-
Overige bedrijfsopbrengsten	6.511.426	1.584.339
Totaal omzet	6.570.978	1.584.339
Lonen	2.495.310	347.410
Sociale lasten en pensioenlasten	782.495	105.056
Overige personeelsbeloningen	1.750.057	455.251
Afschrijvingen op materiële vaste activa	45.578	17.143
Overige bedrijfskosten	1.347.634	492.723
Totaal kosten	6.421.074	1.417.583
Totaal van bedrijfsresultaat	149.904	166.756
Financiële baten en lasten	-117.250	-32.354
Totaal van resultaat uit bedrijfs-uitoefening voor belastingen	32.654	134.402
Belastingen over de winst of het verlies	-11.975	-20.959
Totaal van resultaat na belastingen	20.679	113.443

BIJLAGEN

Personalia directeur en leden van de Raad van Commissarissen

Personalia Directeur

Naam	Van den Born, Jan Albert
Geboortejaar	1969
Nationaliteit	Nederlandse
Benoemd	1-7-2020
Eind huidige termijn	1-7-2024
Voorgaande functie	Hoogleraar Ondernemerschap Tilburg University
Nevenfuncties	Hoogleraar Ondernemerschap Tilburg University Lid Raad van Toezicht Amersfoortse Onderwijs-groep Lid Raad van Advies Kunstenbond

Personalia Raad van Commissarissen

Naam	Monissen, Diana Maria Juliëtte Jacqueline
Geboortejaar	1955
Nationaliteit	Nederlandse
Benoemd	29 mei 2020
Eind huidige termijn	Juni 2024
Functie ROM	Voorzitter RvC ROM Utrecht Region Lid Remuneratiecommissie ROM Utrecht Region
Nevenfuncties	Voorzitter Reinier Haga Groep Voorzitter Supervisory Council Hivos Lid board of directors, non executive director Cofinimmo Bruxelles Lid Bergman Clinics Supervisory Board International Lid bestuur VSOP

Naam	Cheng, Deborah Christina
Geboortejaar	1966
Nationaliteit	Nederlandse
Benoemd	20 juli 2020
Eind huidige termijn	April 2022 (vanwege omstandigheden haar toezichthoudende activiteiten voor de ROM stopgezet).
Functie ROM	Lid RvC ROM Utrecht Region Voorzitter Auditcommissie RvC ROM Utrecht Region
Nevenfuncties	Directeur en oprichter van 'De Zee Consultancy' Lid Raad van Toezicht Arkin Lid Raad van Toezicht het Groene Hart Ziekenhuis Lid Raad van Toezicht Cordaid Lid Raad van Bestuur FNL Foundation for Natural Leadership

Naam	Joachimsthal, Marcel
Geboortejaar	1966
Nationaliteit	Nederlandse
Benoemd	20 juli 2020
Eind huidige termijn	Juli 2024
Functie ROM	Lid RvC ROM Utrecht Region Vicevoorzitter RvC ROM Utrecht Region
Nevenfuncties	Vice President Healthcare Europe Mobiquity Voorzitter Adviesraad Topsector Life Science & Health Lid Programmaraad Vilans Voorzitter Raad van Toezicht Stichting Medisch Centrum Zuid-Holland

Naam	Middelkoop, Lennert Zweitse
Geboortejaar	1973
Nationaliteit	Nederlandse
Benoemd	20 juli 2020
Eind huidige termijn	Juli 2024
Functie ROM	Lid RvC ROM Utrecht Region Lid auditcommissie ROM Utrecht Region
Nevenfuncties	Partner - Real Estate, Deloitte Financial Advisory B.V. Lid Executive Committee Urban Land Institute The Netherlands Lid Partnerraad Master City Developer (master-opleiding van EUR en TU Delft) Lid Raad van Advies Bureau Architectenregister

Naam	Peper, Wilhelmina Euphemia Maria
Geboortejaar	1964
Nationaliteit	Nederlandse
Benoemd	20 juli 2020
Eind huidige termijn	Juli 2024
Functie ROM	Lid RvC ROM Utrecht Region Voorzitter remuneratiecommissie ROM Utrecht Region
Nevenfuncties	Lid Raad van Bestuur Univé

www.romutrechtregion.nl

Economic Board Utrecht Region



Utrecht, the beating heart of a healthy society

Actieagenda Economic Board Utrecht voor Metropoolregio Utrecht

Hoe de Metropoolregio Utrecht bijdraagt aan de welvaart van Nederland en aan een gezonde wereld.

Ambitie

Metropoolregio Utrecht (MRU)[1] met 1,5 miljoen inwoners wil de gezondste regio ter wereld zijn en met haar kennis en kunde de wereld gezonder maken: 'Het kloppend hart van een gezonde samenleving'[2]. In onze regio leven gezonde mensen samen in een gezonde leefomgeving. Als één van de meest competitieve regio's in Europa[3] helpt de kruisbestuiving tussen onze regionale innovatieve ecosystemen en de triple helix samenwerking tussen het bedrijfsleven, kennisinstellingen en overheden deze ambitie waar te maken.

Goud in handen

Volgens Raboresearch (2022) is de Metropoolregio Utrecht een economische groeimotor die zich de afgelopen decennia krachtig heeft ontwikkeld, vooral door de kennisintensieve specialisaties in de informatie en communicatie en in advies, onderzoek en onderwijs. Met allen deelspecialisaties op het gebied van gezonde mens (lichamelijk en mentaal) en gezonde leefomgeving. Het zijn van de gezondste samenleving kleurt het economische profiel van de regio.

Nu nog... één team, één taak

Ondanks het feit dat Metropoolregio Utrecht het sterkste en snelstgroeiende 'gezondheidscluster' van Nederland is én haar kennis deelt met andere regio's wereldwijd, dient de regio om haar internationale ambities waar te maken de link tussen het bedrijfsleven, kennisinstellingen en verschillende lokale overheden te versterken. Raboresearch (2022): "Het niveau van publieke kennis (R&D) is heel hoog in Utrecht, maar dat daar kennelijk nog geen sterke link is met het bedrijfsleven (valorisatie en naar de markt brengen van kennis). Met andere woorden: hoewel Metropoolregio Utrecht economisch goed presteert, haalt ze nog onvoldoende voordelen uit de regionale kwaliteiten die regio's laten floreren."

1 - Provincie Utrecht + Gooi & Vechtstreek
2 - Binnen de Regional Competitiveness Index van de Europese Commissie scoort Utrecht nu 7e op 'health', andere competitieve regio's als Stockholm, Londen, München en Kopenhagen scoren hoger op deze indicator
3 - Europese Commissie (2019), gedeelde 2e plaats met Londen, Stockholm voert de lijst aan

De kennispositie in de regio valoriseert steeds sneller, maar niet snel genoeg. Utrecht heeft een sterk profiel op het gebied van toegepast onderzoek in gezondheid, duurzaamheid en digitalisering. Onze regio huisvest de top van Europese gaming-industrie en bio-techbedrijven. Een kwart van alle ingenieurs en bouwbedrijven in het land die werken aan een gezonde leefomgeving doen dit vanuit Utrecht.
Investeren in en opschalen van toegepast onderzoek in de (beroeps)praktijk is cruciaal om de hoognodige versnelling van innovatie op de grote opgaves teweeg te brengen.

Economic Board Utrecht

Als nieuwe Economic Board Utrecht (EBU) zijn we blij met het kabinet dat met onze bedrijven en kennisinstellingen mee investeert in de grote transities, in onderwijs, innovatie en onderzoek, in brede welvaart en in internationale concurrentiekracht en connectiviteit. In dit document schetsen wij onze investeringsfocus en acties die we graag met het Rijk oppakken om samen met Rijk Utrecht als wereldwijd hart van gezondheid op de kaart te zetten en daarmee zowel de regio als het verdienvermogen van Nederland voor de toekomst te versterken.

Vervolgproces

De ontwikkeling van de regionale actie-agenda richting een gezamenlijke investeringsagenda wordt een proces van co-creatie. Hierin willen we ook graag de bestuurlijke borging bewerkstelligen door bestuurders vanuit de triple helix verantwoordelijk te maken voor de voortgang op de verschillende acties om de hoofdambitie waar te maken. Gezamenlijk met het Ministerie van Economische Zaken en Klimaat en andere ministeries waarvan betrokkenheid op onderwerpen ook nodig is, willen we hier de komende periode verder invulling aan geven.



Gezonde mensen

De Utrechtse bijdrage aan missiegedreven beleid in Gezondheid en Zorg

Nederland staat voor enorme uitdagingen op het gebied van gezondheid. In Utrecht ligt het grootste en snelstgroeiende Science Park van Nederland, het Utrecht Science Park (USP). Een campus met een ongekende concentratie aan kennisinstellingen met een focus op gezondheid. Een kennishart dat zich als een vlek over de regio verspreidt en met publiek-private tentakels over de hele wereld. Zo is het USP de nucleus van RegmedXB, huisvest het de enige faculteit diergeneeskunde van Nederland en brengt het met het RIVM en het nationale exposoom programma data en gezonde leefomgeving bij elkaar. Het maakt de hele Metropoolregio Utrecht een aantrekkelijke innovatiepartner voor grote private partijen als Philips, Electa, Genmab, Hyundai, Nike, Royal Haskoning DHV, Ballast Nedam, FrieslandCampina en vele meer.

Op het USP zijn 130 bedrijven en instellingen gevestigd die op internationale schaal het concurrentievermogen van Nederland versterken op het thema gezondheid. De regio Utrecht wil één groot living lab en epicentrum zijn voor innovatie op gebied van life sciences & health. Door de krachtenbundeling in de Economic Board Utrecht is de Metropoolregio Utrecht steeds meer de internationale ontmoetingsplek voor state-of-the-art kennis op het gebied van gezondheid. Onder andere via de Health Hub Utrecht, waar we meer dan 40 gezondheidswerkgevers (human en life sciences) verbinden aan innovatieve methoden en technieken. En tijdens de Dutch Health Week zorgen we met 40.000 (inter)nationale bezoekers voor actieve kennisdeling en ontmoetingen tussen life sciences & health professionals wereldwijd.

We investeren met onze partners en met het Rijk graag verder in:

- Investeringsfondsen voor startende en groeiende healthbedrijven (via ROM en publiek-private Health Seed Funds)
- Het toepassen van innovaties in de gezondheidszorg *(Health Hub)*
- Het versnellen van het preklinische ontwikkelproces van kankermedicijnen (Oncode-Pact)

- Een pilotfabriek voor regeneratieve geneeskunde (therapieën voor chronische ziekten op basis van stamcellen, mini-organen, weefsels en slimme (bio)materialen) (RegMed XB)
- Het voorspellen en beheersen van infectieziekten-uitbraken (Apollo-NL)
- Kennis op het gebied van biotechnologie vertalen naar bedrijvigheid en producten (Biotech Booster)
- Transitie naar proefdiervrije innovatie versnellen (Centrum voor Proefdiervrij Biomedische Translatie)
- Innovatieve preventieproducten en -diensten om overgewicht te voorkomen (de Preventie Promotor)
- Het opzetten van geïntegreerde gezondheidsdata en onderzoeksinfrastructuur voor een lerende, duurzame en betaalbare gepersonaliseerde gezondheidszorg (Health-RI)
- Ontwikkeling Health & Movement Campus tot internationaal gerenommeerd praktijkinstituut in de preventieve gezondheidszorg (SOMT University of Physiotherapy)
- Metropoolregio Utrecht als internationaal centrum van innovatie en ontmoeting op het thema gezonde mens (Dutch Health Week, Utrecht Science Week, Future of Health Expo)
- Vanuit het media en tech ecosysteem werken aan het inzetten digitale technologieën als VR en gaming ten behoeve van de gezondheid van mensen (Velicus; Tovertafel)

Voorbeeld: Utrecht Health Seed Fund

Via het Utrecht Health Seed Fund wordt in de regio Utrecht geïnvesteerd in valorisatie van kennis op het gebied van Life Sciences, Digital Health, Medical Devices en Animal Health. Het fonds beoogt veelbelovende bedrijven te helpen versnellen naar scale-up. Het fonds investeert initieel €100.000 tot €250.000. In 2020 is geïnvesteerd in TargED Biopharmaceuticals, dat een nieuw medicijn voor stroke ontwikkelt, gebaseerd op fundamenteel onderzoek in het UMC Utrecht. Na succesvolle technology transfer en met de seed financiering heeft het bedrijf essentiële proof of concept studies uit kunnen voeren, wat begin 2022 heeft geleid tot een financiering van €40M door een consortium van toonaangevende Europese venture capital partijen.

Gezonde leefomgeving

De Utrechtse bijdrage aan missiegedreven beleid in Energietransitie en Duurzaamheid

De eerste bidirectionele laadpaal ter wereld, de datagedreven opschaling ervan in de hele regio en met als resultaat het eerste Vehicle-to-Grid netwerk (geheel op zonne-energie) ter wereld. Samen met partners als Hyundai, Renault, Tesla, General Motors en regionale bouw- en installatiebedrijven tien jaar lang consequent investeren. Misschien wel het meest illustratieve voorbeeld voor de aanpak van Metropoolregio Utrecht: missiegedreven, publiek-privaat, lange termijn commitments, tientallen innovaties als spin-off en (te) bescheiden onder de radar.

Het Rijk stelt zich ten doel dat in 2040 de ziektelast als gevolg van een ongezonde leefstijl en ongezonde leefomgeving met 30% is afgenomen. Dat vergt een heel andere blik op onze leefomgeving.

De Metropoolregio Utrecht is de snelstgroeiende regio van Nederland. In de stedelijke leefomgeving komen de grote bouw- en verbouwopgave, mobiliteit, energietransitie en klimaatadaptatie samen. Dat dwingt tot innovatieve oplossingen. Met publiek-private samenwerkingsverbanden als de Data en Kennishub Gezond Stedelijk Leven en Earth Valley werpt de regio zich op als landelijk centrum voor datagedreven oplossingen voor een gezonde leefomgeving. Van het terugdringen van gezondheidsverschillen in dichtbevolkte gebieden, tot slimme energienetten, van materiaalgebruik en ontwerp voor een schone leefomgeving tot slimme reductie van netverzwaring, van slimme aanpak voor stikstofproblematiek tot het stimuleren van meer bewegen in en om het huis.

We investeren met onze partners en het Rijk graag verder in:

- De gezondste, verstedelijkte leefomgevingen ter wereld ontwikkelen d.m.v. datagedreven ontwikkeling van datagedreven, evidence-based producten en diensten die een positief effect hebben op de gezondheid van iedereen die woont, werkt of recreëert in een stedelijke omgeving (Data-en Kennishub Gezond Stedelijk Leven via o.a. Rijksinnovatiebudget Digitale Overheid, Earth-Valley)

- Het terugdringen van gezondheidsverschillen in de regio Utrecht door innovaties rondom leefstijl, voeding en een groene leefomgeving te implementeren (Regiodeal Gezond)
- Het ontwikkelen van integrale ‘4D’ virtuele kopieën van de fysieke en sociale leefomgeving door databestanden te verbeteren, koppelen, uit te wisselen en te standaardiseren (Digitale Twin NL)
- Innovatieprogramma van slimme ICT en (geo)datadiensten rond schoon (fabrieksmatig, circulair) bouwen en schone bouwlogistiek, met behulp van (Programma ‘digitalisering in de circulaire bouweconomie’ & Convenant Duurzaam bouwen)
- Slimme en duurzame mobiliteitsvernieuwing in relatie tot verstedelijking door bi-directioneel laden, mobiliteitshubs en slimme stadslogistiek (Datagedreven Ecosysteem voor Mobiliteit en Smart City, DEMS)



Vier Internationale showcases Gezonde Leefomgeving:

Health Innovatie Campus Galgenwaard

Rondom stadion Galgenwaard ontwikkelen wij de eerste 100% duurzame Multi-Sportcampus, samen met businesspartners van FC Utrecht, 5 (inter)nationale topsportverenigingen en de kennispartners van het Utrecht Science Park. Een campus waar wekelijks 30.000 sporters actief zijn. Een voorbeeld voor Nederland. In Maarschalkerweerd, en specifiek rondom Stadion Galgenwaard, vindt een unieke gebiedsontwikkeling plaats. Publieke en private partijen bouwen in het hart van Nederland en de metropoolregio Utrecht aan een showcase voor Gezonde Leefomgeving. Zowel op de multi-sportcampus als in de gebiedsontwikkeling speelt onderzoek en innovatie op het gebied van bewegen & health een cruciale rol. Hier wordt nieuwe kennis vergaard en innovaties getest en gedeeld.

Nike Campus Hilversum

Het EMEA hoofdkwartier van Nike in Hilversum. Nike met meer dan 2000 medewerkers uit zo'n 80 verschillende landen is een belangrijke speler in de doorontwikkeling van het Arenapark. Het 30 ha grote Arenapark wordt een groene en bruisende omgeving waarin werken, wonen en sport hand in hand gaan. Het biedt in de toekomst ruimte voor zeker 2000 extra arbeidsplaatsen en diverse nieuwe sport en beweegfaciliteiten.

Pilot Liendert voor geodata en gezondheid in jaren '60 wijken

In dit eerste concrete project van het Earth Valley netwerk werken vijf regionale geo-ondernemingen, te weten Geomaat, NEO, Hydrologic en Strategis en AeroVision en het RIVM samen om de Amersfoortse jaren '60 wijk Liendert in de gemeente Amersfoort toekomstbestendig te herinrichten op het gebied van klimaatadaptatie, energietransitie en leefbaarheid. Met behulp van een digital twin worden scenario's uitgewerkt waarmee keuzes - bijvoorbeeld groen of parkeerplekken - gemaakt kunnen worden over de herinrichting van de openbare ruimte. De producten en diensten die in het kader van het project worden ontwikkeld zijn schaalbaar voor overheden, netbeheerders, waterbedrijven en andere organisaties.

5 jaar langer gezond leven in Cartesiusdriehoek

De Cartesiusdriehoek in Utrecht wordt getransformeerd tot een duurzame, groene en verkeersarme plek in een stedelijk gebied. Het moet de meest gezonde wijk van Nederland worden. Het plan is ontwikkeld in nauwe samenspraak met NS door ontwikkelaars MRP en Ballast Nedam Development en is gebaseerd op een wetenschappelijke theorie over plekken op de wereld waar mensen langer, gezonder en gelukkiger leven. De zogenaamde blue zones, vijf gebieden in de wereld – Okinawa, Nicoya, Loma Linda, Sardinië en Ikaria – waar veel inwoners uitzonderlijk lang en in goede gezondheid leven. De start, met het eerste bidrectionale laadnetwerk ter wereld, is veelbelovend en levert innovatie-investeringen op van bedrijven variërend van Hyundai tot het Utrechtse We Drive Solar.



Gezonde samenleving

Cross-over media(tech) én health

De digitale transitie van de Nederlandse samenleving ontwikkelt zich in een razendsnel tempo. Dit biedt economische kansen, maar ook uitdagingen daar waar het gaat om fake news, filter bubbles, onafhankelijke nieuwsvoorziening en privacy vraagstukken. Ook wordt onze mentale gezondheid beïnvloed door de online wereld en gaming. Vanuit het perspectief van een gezonde samenleving biedt digitalisering echter ook kansen. Zo werken we vanuit het media en tech ecosysteem aan het inzetten van VR om reanimatie levensecht te laten lijken of het inzetten van een game om dementerende ouderen te behandelen.

Vanuit dit ecosysteem werken we met het Rijk graag verder aan:

- Een nieuwe nationale innovatie agenda voor de media(tech) industrie waarin media en gaming elkaar treffen rondom het thema immersieve (meta verse) content
- Ontwikkeling van een publiek-private “digital stack”, waarin wet en regelgeving, ethiek en technologische digitale uitwisseling samenkomen om digitale veiligheid (transparantie en traceerbaarheid) en technologische ontwikkeling (immersieve en metaverse techniek) te borgen
- Een nationale digitale data-infrastructuur waar mediapartijen op een Europese wijze data delen, waar verificatie en validatie van mediadata centraal staan
- Een immersive contentprogramma in samenwerking met CLICKNL

We zetten als regio in op de doorontwikkeling van het Hilversum Media Park naar een Media Innovation Campus met een nationale ontwikkelfunctie als brandpunt voor R&D. Hierin nemen we naast de digitale mogelijkheden, ook de ethische en mentale aandachtspunten mee. Zo hebben we recent de Meta Verse werkplaats opgezet, een initiatief van 6 landelijke Grafische Lycea, waar talenten, docenten en professionals worden opgeleid in de Metaverse, de 5G Media Hub waar media bedrijven hun werkprocessen en diensten kunnen testen met de nieuwste technologie en het AI Media Lab met het DRAMA programma (Designing Responsible AI for Media Applications)

De basis: het beste vestigingsklimaat van Europa

Metropoolregio Utrecht is na Stockholm de meest competitieve regio van 274 Europese regio's. Die kracht zetten we graag in voor Nederland. Daarom blijven we investeren in een gezond vestigingsklimaat. Metropoolregio Utrecht is het nationale knooppunt van weg en spoor en de snelstgroeiende regio van Nederland. De druk op het leefklimaat, dat steeds sterker onderdeel is van het vestigingsklimaat is groot. Foreign Direct Investment neemt toe in de regio maar de groei ervan wordt ook geremd door gebrek aan betaalbare ruimte voor wonen en werken. Als de bereikbaarheid van Utrecht onder druk staat, staat niet enkel de nationale bereikbaarheid onder druk, maar ook de groeipotentie van het nationale ecosysteem dat werkt aan gezondheid. De bestaande (OV)-infrastructuur kan het niet langer aan en moet, aanvullend op de inzet op de mobiliteitstransitie, uitgebreid moet worden om de economische potentie te benutten en de groei in woningen en arbeidsplaatsen in de regio tot 2040 te faciliteren.

Op het thema vestigingsklimaat werken we graag met het Rijk verder aan:

Het knooppunt van Nederland mag niet stilstaan

De Metropoolregio Utrecht (MRU) is het belangrijkste vervoersknooppunt van Nederland voor het spoor- en het wegennet. Als dit vervoershart stil staat, ervaart heel Nederland de gevolgen. De landelijke mobiliteitsproblemen rond de snelst groeiende stad van Nederland worden de komende jaren alleen maar groter. Net als de uitdagingen van de woningnood in de meest gewilde regio van Nederland. Deze twee factoren belemmeren de economische groei van de MRU waar o.a. het grootste Science Park van Nederland is gevestigd. Juist in de regio die zich voor laat staan op een gezonde leefomgeving, willen we samen met het Rijk investeren in gezonde mobiliteitsoplossingen om gebieden waar grootschalige verstedelijking plaats vindt goed te ontsluiten en met elkaar te verbinden. Concreet gaat het om het mogelijk maken van wonen en werken in Groot Merwede in Utrecht (ca 42000 woningen tot 2040) en Spoorzones en A1zone in Amersfoort (ca 16000 woningen) en het ontlasten van knooppunt Utrecht door investeringen in hoogwaardig openbaar vervoer bestaande uit de Merwedelijn, Papendorplijn en Waterlinielijn en het opwaarderen van tramlijn 22 naar Utrecht Science Park.

Human Capital

De regio Utrecht kent de krapste arbeidsmarkt van het land en de grootste tekorten in de essentiële beroepen die werken aan gezondheid. Dat remt. Transities en missies waar de regering in investeert, kunnen alleen waargemaakt worden als er voldoende vakmensen zijn. Wij willen daarin voorop lopen op de domeinen van gezonde mens en gezonde leefomgeving en zetten met opleiders vol in op het beter en moderner opleiden en aantrekken van (internationaal) talent in medisch-technologische- en zorgberoepen, onderwijs, techniek, ICT, creatieve sector en data sciences.

We investeren graag met het Rijk in:

- Intensivering aanpak Utrecht Talent Alliantie: de Utrechtse regio als proeftuin voor innovatieve arbeidsmarktaanpakken: een regionaal fonds voor talentontwikkeling en experimenteren met nieuwe skills benaderingen
- Opschalen Leven Lang Ontwikkelen initiatieven zoals MaakJeStap, het LLO-platform voor regio Utrecht met meer functionaliteiten en een groter aanbod van LLO
- International Welcome Centre Utrecht: Versterken en verhogen financiering expat centra voor aantrekken internationaal talent



Cross-overs en valorisatie

De breedte van de Utrechtse economie is de kracht ervan, mits het gebundeld ingezet wordt. De publieke kennis valoriseert steeds meer. Op het thema gezondheid hebben we elkaar gevonden. De internationaal onderscheidende kennispositie op Gezonde Mens en Gezonde Leefomgeving verbindt zich steeds meer met de deelspecialisaties in ICT, media, zakelijke dienstverlening. Daar bouwen we op door.

We investeren graag met het Rijk in:

- Een sterke Technologie Transfer Office (TTO) aan de Universiteit Utrecht en UMC Utrecht. Met het TTO Utrecht Holdings is hier invulling aangegeven. De regio wil samen met EZK en RVO de inzet hierop versterken bijvoorbeeld ten aanzien van aanwending van middelen van de regeling TTT, en het Nationaal Groeifonds
- Intensiveren op vroege fase (proof of concept - PoC) fondsen voor risicovolle, hoogtechnologische ontwikkelingen zoals op de SEED fondsen ondersteund door RVO (maar ook ROM PoC Fonds, ROM Participatiefonds, Utrecht Health Seed Fund, Utrecht Holdings PoC voucher programma).
- Een nieuwe nationale innovatie agenda voor de media(tech) industrie waarin media en (serious) gaming elkaar treffen
- De doorontwikkeling van de Data en Kennishub Gezond Stedelijk Leven en het Earth Valley netwerk
- Een nationale digitale data-infrastructuur waar mediapartijen op een Europese wijze data delen, waar verificatie en validatie van mediadata centraal staan
- Een immersive contentprogramma op de thema's gelieerd aan gezonde mens en gezonde leefomgeving in samenwerking met CLICKNL



Media Innovation Campus

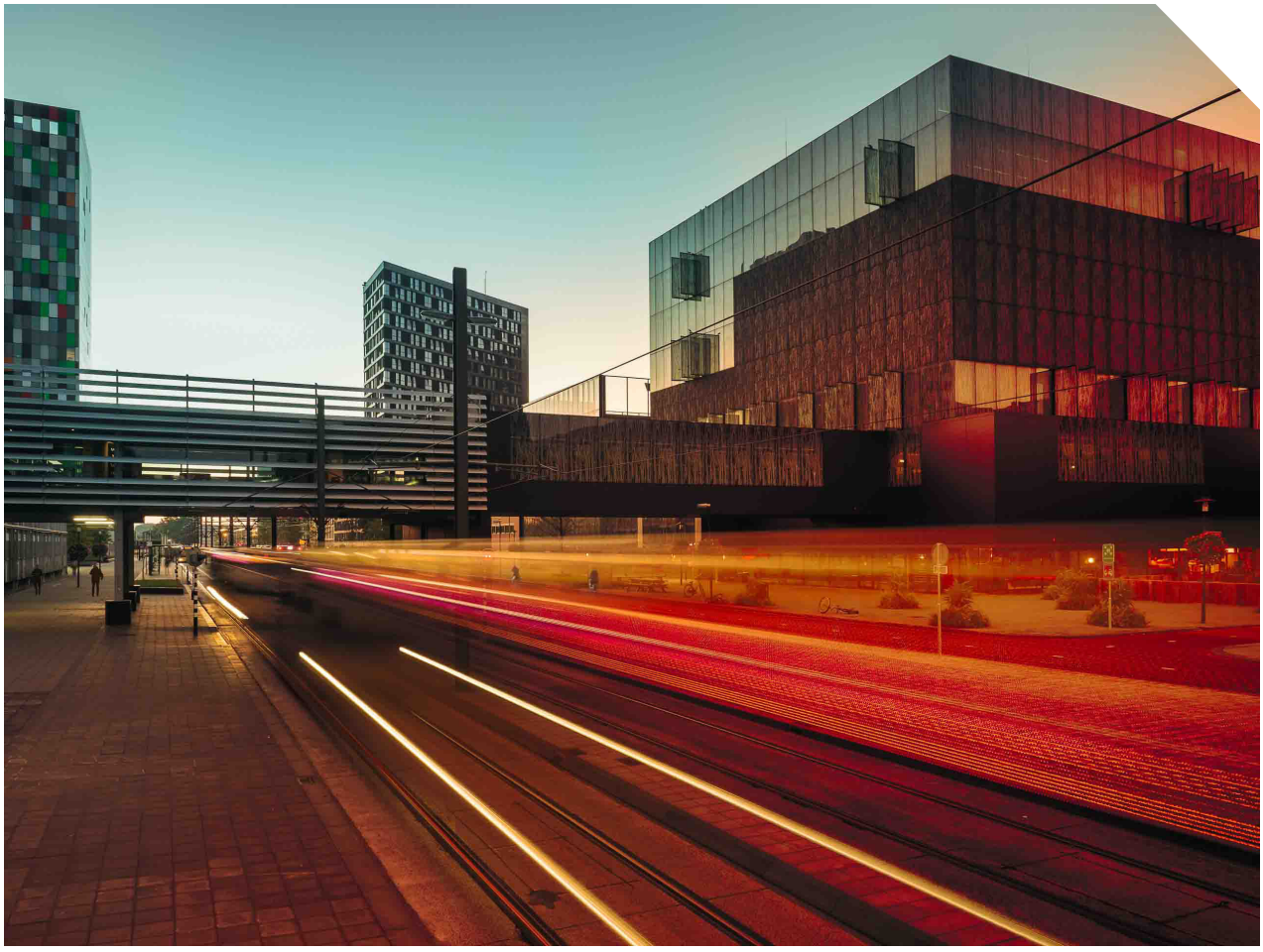
De digitale transitie van de Nederlandse samenleving ontwikkelt zich in een razendsnel tempo. Dit biedt economische kansen, maar ook uitdagingen daar waar het gaat om fake news, filter bubbles, onafhankelijke nieuwsvoorziening en privacy vraagstukken. De vernieuwing in de media tech industrie in de Metropoolregio Utrecht draagt hieraan bij en biedt kansen als 'enablers' voor een gezonde regio en een gezonde samenleving. We zetten als regio in op de doorontwikkeling van het Hilversum Media Park naar een Media Innovation Campus met een nationale ontwikkelfunctie als brandpunt voor R&D. Hierin nemen we naast de digitale mogelijkheden, ook de ethische en mentale aandachtspunten mee. Zo hebben we recent de Meta Verse werkplaats opgezet, een initiatief van 6 landelijke Grafische Lycea, waar talenten, docenten en professionals worden opgeleid in de Metaverse, de 5G Media Hub waar media bedrijven hun werkprocessen en diensten kunnen testen met de nieuwste technologie en het AI Media Lab met het DRAMA programma (Designing Responsible AI for Media Applications).

We investeren graag met het Rijk in:

- Een sterke Technologie Transfer Office (TTO) aan de Universiteit Utrecht en UMC Utrecht. Met het TTO Utrecht Holdings is hier invulling aangegeven. De regio wil samen met EZK en RVO de inzet hierop versterken bijvoorbeeld ten aanzien van aanwending van middelen van de regeling TTT, en het Nationaal Groeifonds
- Intensiveren op vroege fase (proof of concept – PoC) fondsen voor risicovolle, hoogtechnologische ontwikkelingen zoals op de SEED fondsen ondersteund door RVO (maar ook ROM PoC Fonds, ROM Participatiefonds, Utrecht Health Seed Fund, Utrecht Holdings PoC voucher programma).
- Een nieuwe nationale innovatie agenda voor de media(tech) industrie waarin media en (serious) gaming elkaar treffen
- De doorontwikkeling van de Data en Kennishub Gezond Stedelijk Leven en het Earth Valley netwerk
- Een nationale digitale data-infrastructuur waar mediapartijen op een Europese wijze data delen, waar verificatie en validatie van mediadata centraal staan
- Een immersive contentprogramma op de thema's gelieerd aan gezonde mens en gezonde leefomgeving in samenwerking met CLICKNL

Waar we ons op vast willen leggen:

- Ook de komende tien jaar top 3 in Europa's meest competitieve regio's en daarmee een visitekaartje voor Nederland
- 125.000 nieuwe banen met specialisatie op het thema Health
- 165.000 nieuwe woningen
- > 400 internationale innovatieve bedrijven aangetrokken, aansluitend bij onze regionale propositie
- 10.500 soepele en veilige overstappen van mensen naar gezondheidsgerelateerde beroepen per jaar
- 1.000 internationale talenten vestigingen zich in de regio Utrecht per jaar
- 3 Vergunning-luwe zones t.b.v. het testen van innovaties
- 200 ha bedrijventerrein, zowel te realiseren op bestaande terreinen (intensivering) als op nieuwe bedrijventerreinen
- Verruimen netcapaciteit in de regio Utrecht om duurzaamheidsambities en groei te realiseren
- Nieuwe labruimtes op en rond het Utrecht Science Park



Facts & Figures Regio Utrecht

Gezonde mensen

- Hoogste ervaren gezondheid van Nederland
- Nr. 1 regio in Nederland in farmaceutische investeringen
- Nr. 1 Nederlandse regio in aantal publicaties op het terrein van Life Sciences
- Bijna de helft van de nationale uitgaven van speur- en ontwikkelingswerk op het gebied van medische wetenschappen en farma loopt via Metropoolregio Utrecht (ca. 190 van de 400 miljoen in 2019)
- In farmacie, biotechnologie en voedingsmiddelen is het aandeel octrooiaanvragen in Metropoolregio Utrecht 2x zo groot als gemiddeld Nederland
- Metropoolregio Utrecht neemt meer dan 20% van de Nederlandse (door EU en Rijk gesubsidieerde) publiek-private innovatieprojecten in medische wetenschappen en farma voor zijn rekening
- De internationale kennispositie van Universiteit Utrecht op medische technologie is top 10 van de wereld

Gezonde leefomgeving

- Snelste toename aantal elektrische auto's
- Grootste nabijheid tot openbaar en nationale parken
- Laagste uitstoot van Nederland (0,14 ton per €1.000 economische waarde)
- In civiele constructies is het aandeel octrooiaanvragen in Metropoolregio Utrecht 2x zo groot als gemiddeld Nederland
- Metropoolregio Utrecht neemt bijna 20% van de Nederlandse (door EU en Rijk gesubsidieerde) publiek-private innovatieprojecten in aard- en milieuwetenschappen voor zijn rekening
- De internationale kennispositie van Universiteit Utrecht op geowetenschappen is top 3 in de wereld



De basis

- Al tien jaar top drie (van 274) in de meest competitieve regio's van Europa
- Hoogste brede welvaart van Nederland
- Grootste en snelst groeiende Science Park van Nederland in aantal werknemers
- Nr 1. Media cluster en entertainment cluster van Nederland
- Nr 2. Nederlandse regio als het gaat om start-up klimaat
- Hoogstopgeleide beroepsbevolking van Nederland
- Universiteit Utrecht = beste universiteit van Nederland
- Snelste groeiende en krapste arbeidsmarkt van Nederland
- Hoge (9,6 %) bruto toegevoegde waarde in Nederland
- Bijdrage BBP: 12%
- >273.000 reizigers per dag op Utrecht Centraal (ProRail, 2020). Dat is meer dan Schiphol op zijn drukste dag.
- Met Utrecht centraal als draaischijf groei naar 8 Intercity's per uur in brede Randstad, waarbij op diverse corridors versnelling naar 160km/u.
- Internationale verbinding: 2x/per uur IC-verbinding Amsterdam- Utrecht-Keulen maakt hier onderdeel van uit (Toekomst Beeld OV)
- Tenslotte met de doorontwikkeling van Randstadspoor Utrecht ontstaat een Citysprinter netwerk, vergelijkbaar met S-bahn

Bronnen: *kracht van Utrecht (Provincie Utrecht, Monique Roso), Deloitte rapport, Regional Competetiveness Index, CBS, Shanghai Ranking*



Voorbeeld Human Capital: Maak je Stap!

MaakJeStap is dé online gids die werknemers, werkzoekenden en ZZP'ers in de regio Utrecht helpt bij hun vragen rondom competentieontwikkeling. Op één digitale plek een overzichtelijk aanbod van cursussen, trainingen, opleidingen, coaching, loopbaanadvies en inzicht in financiële mogelijkheden. MaakJeStap speelt een actieve en centrale rol in het ontwikkelen van de beroepsbevolking en het oplossen van de 'van werk naar werk' opgave in de regio Utrecht. Het aanbod heeft een focus op de in de Metropoolregio Utrecht sterke sectoren die het meest bijdragen aan Gezonde Mens en Gezonde leefomgeving: ICT, Techniek, Creatief, Zorg en Welzijn en Onderwijs.





Ranking Competitiveness Index EU, top tien meest competitieve regio's (2019), driejaarlijks, Metropoolregio Utrecht al drie keer achtereen in top 3.

Ondertekend door:



Sharon Dijksma
Voorzitter Economic Board Utrecht



Michiel Dijkman
Directeur Economic Board Utrecht



Frederieke Leeflang
Voorzitter RvB NPO



Marjan Rintel
CEO Nederlandse Spoorwegen



Kirsten Konst
Lid groepsdirectie Rabobank



Lidwien Suur
Lid RvB Achmea



Susanne Schilderman
Wethouder Gemeente Utrecht



Johan Spronk
Voorzitter CvB ROC Midden Nederland



Thijs Otto van Es
Algemeen Directeur FC Utrecht



Jan Bogerd
Voorzitter CvB Hogeschool Utrecht



Robert Strijk
Gedeputeerde Provincie Utrecht



Arjan van den Born
Algemeen Directeur ROM Utrecht Region



Pim Schmitz
CEO Talpa Network



Jos Baeten
CEO a.s.r.



Arnoud van den Berg
President Trading FrieslandCampina



Koen Becking
CEO Rector Magnificus Nyenrode Business Universiteit



Franca Morssink
CEO (waarnemend)
Koninklijke Jaarbeurs



Arno Scheepers
Wethouder Gemeente
Hilversum



Fatma Koser-Kaya
Wethouder Gemeente
Amersfoort



Erik Oostwegel
CEO Royal Haskoning DHV



Lidewij de Haas
Country Director Arcadis



Onno Dwars
CEO Ballast Nedam



Janus Smalbraak
CEO Pon



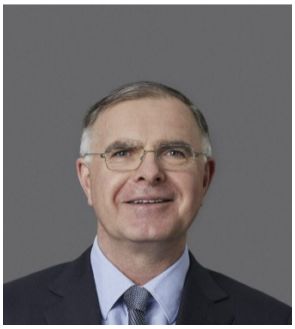
Margriet Schneider
Voorzitter RvB UMCU



John Voppen
CEO ProRail



Hans Brug
Directeur-Generaal RIVM



Jan van de Winkel
CEO Genmab



Anton Pijpers
Voorzitter CvB
Universiteit Utrecht

EBU

Economic Board
Utrecht Region

Economic Board
Utrecht Region

