

Aan : **Gemeenteraad Terschelling**

Datum : **5 maart 2024**

Afzender : **College van burgemeester en wethouders**

Onderwerp : **Wijziging planning project Consolidatie Havens**

Bijlage(n) : -

Inleiding

Op 07-02-2024 is de raad tijdens een informatieavond geïnformeerd over de voortgang van het project Consolidatie havens. Het project is gebaseerd op een eerder collegebesluit tot consolidatie (20-07-2021) van de gemeentehaven en Passantenhaven ter realisatie van een nieuw te kiezen entiteit.

De tijdens de informatieavond gepresenteerde planning is gewijzigd.

Toelichting

In november 2023 is ter uitvoering van het besluit om tot consolidatie te komen, een projectorganisatie ingericht met een stuurgroep en een projectgroep en is een aanvang gemaakt met de voorbereiding/uitwerking van een advies voor besluitvorming in de gemeenteraad over de keuze van de nieuwe entiteit voor de juridische en operationele consolidatie van de Gemeentelijke haven en Passantenhaven.

De inhoudelijke achtergronden en directe aanleidingen voor de consolidatie zijn o.a. beschreven in het STIG-rapport en het memo van het college van burgemeester en wethouders aan de gemeenteraad inzake de consolidatie van de havens (23-01-2024).

Na de besluitvorming zal uitwerking worden gegeven aan de oprichting/inrichting van de nieuwe entiteit en overdracht van de bestaande organisaties naar de nieuwe entiteit.

Inrichting projectorganisatie Consolidatie Havens

Er is een zelfstandige projectorganisatie. De projectorganisatie bestaat uit een stuurgroep, projectgroep en verschillende werkgroepen.

De stuurgroep bestaat uit de Wethouder en de voorzitter bestuur Passantenhaven en de voorzitter van de projectgroep. Deze is dus de linking pin naar de projectgroep.

De projectgroep bestaat uit vertegenwoordigers van de Passantenhaven en verschillende afdelingen van de gemeente. Dit onder voorzitterschap van de adviseur stuurgroep Ontwikkeling Masterplan haven.

De werkgroepen, bestaande uit de leden van de projectgroep, bestuurders en medewerkers van de Passantenhaven, zijn op de verschillende invalshoeken (juridische, HR, financieel etc.) aan de slag

gegaan met de voor- en nadelen van de verschillende mogelijke entiteiten. Bij deze inventarisatie worden externe deskundigen (juristen, notarissen, fiscalisten etc.) betrokken/geconsulteerd. Gesprekken worden ook gevoerd met de stakeholders over de gewenste toekomstvisie voor exploitatie/beheer en bestuurlijk strategische voorkeuren. De keuze van de entiteit is mede gebaseerd op het verkrijgen van de juiste governance en betrokkenheid van de gemeente.

Actuele stand van zaken

Conform de met alle betrokken partijen afgesproken planning en de afspraken over besluitvorming in de gemeenteraad in april, zijn eind januari de verschillende inzichten vertaald naar een eerste advies t.w. over de juridische entiteit. De uitwerking van verschillende zaken is in de volgende fasen van het project gepland. Dit advies is door de projectgroep, waarbij ook de vertegenwoordigde bestuurder van de Passantenhaven aanwezig was, overgenomen in een besluit. Het besluit van de projectgroep, is ter bespreking en akkoord voorgelegd in de stuurgroep alwaar over de hoofdlijn overeenstemming bleek over de keuze van de entiteit. Met het tekstueel afronden van het advies ten behoeve van het college van burgemeester en wethouders heeft het bestuur van de Passantenhaven aangegeven meer tijd nodig te hebben om naast de onderzoeken en adviezen welke vanuit het project uitgevoerd zijn, ook zelf extern het advies bij hun eigen adviseurs te toetsen. Dit om het draagvlak binnen de Passantenhaven verder te vergroten.

De stuurgroep wil in het belang van een zorgvuldig proces deze partij enige ruimte geven. Dit betekent vertraging in het proces. Daarmee is de raadsvergadering van april, waarin de keuze voor de entiteit gemaakt moet worden, niet haalbaar. Het college maakt in samenspraak met de projectorganisatie nadere afspraken over de nieuwe planning. Hierdoor lopen de uitwerking en daarna de overdracht naar de nieuwe organisatie eveneens vertraging op. Deze zullen respectievelijk op zijn vroegst in het 3^e en het 4^e kwartaal opgepakt worden.