odijmond
OMGEVINGSDIENST IJMOND

Toekomstbestendig ODIJmond

Inleidende presentatie


Alkmaar
IJMOND
ZAANSTREEK-
WATERLAND
ZUID-
KENNEMERLAND
Amsterdam
TATA
CHOC
Bergen aan Zee
Heerhugowaard
Spierdijk
Bobeldijk
De Nollen
Berkhout
Hoorn
Wijdenes
Ursem
De Goorn
Avenhorn
Scharwoude
Egmond aan Zee
Heiloo
Egmond-Binnen
Limmen
Castricum aan Zee
Bakkum
Castricum
Akersloot
West-Graftdijk
Middenbeemster
Wormerveer
Zaandijk
Koog aan de Zaan
Zaandam
Buiksloot
Zunderdorp
AMSTERDAM-NOORD
Haarlem
Zwanenburg
AMSTERDAM NIEUW-WEST
AMSTERDAM-OOST
Lijnden
Badhoevedorp
Schiphol
Amstelveen
Diemen
Duivendrecht
Muiderslot
Muiden
Muiderberg
Weesp
Ouderkerk aan de Amstel
Oude Meer
Hoofddorp
Hillegom
De Zilk
TOOLENBURG
IJmeer
ALMERE POORT

Aanleiding Toekomstbestendig ODIJmond



Onze opgave is veranderd

Maatschappelijke aandacht
Complexiteit
Nieuwe thema’s
Samenwerken
Versterken VTH-taken



Conclusies bestuursopdracht

Kwaliteit dienstverlening
Nabijheid & flexibel
Balans opdracht/middelen
Achterstanden
Financieringsstructuur
en GR herijken



Aanpak Toekomstbestendig ODIJmond

Herijken taken & formatie
Doorontwikkelen interne organisatie
Vereenvoudigen GR
Samenwerking OD’s
Toekomstscenario’s

Herijken taken en financieringsstructuur



Kern: de opdracht en middelen in balans (**+20%** gemiddeld) brengen zodat we de opdracht van onze deelnemers met borging van kwaliteit en continuïteit kunnen blijven uitvoeren.

Wat lossen we op:

- We stellen de organisatie in staat de opdracht uit te blijven voeren.
- We brengen de wettelijke, primaire taken op noodzakelijk uitvoeringsniveau.
- We herstellen de scheefgroei – betalen voor eigen opdracht.
- We maken een eenduidige en eenvoudige financieringssystematiek.
- We herstellen de balans structureel en incidentele middelen, zodat een financieel gezonde organisatie ontstaat.
- We verkleinen risico’s voor de deelnemers.

Herijken governance en GR



Kern: actualiseren, vereenvoudigen en uniformeren van de governance en bijbehorende GR- en DVO structuur

Wat lossen we op:

- We vereenvoudigen de huidige, complexe- en hybride structuur, waardoor een gelijk speelveld ontstaat voor onze deelnemers.
- We sluiten de deelnemers-, stemverhouding en bestuurssamenstelling aan op de mate van inbreng.
- We borgen, waar mogelijk, eenduidigheid en uniformiteit, waardoor we de uitvoering effectiever en eenvoudiger kunnen organiseren.
- We maken duidelijke afspraken tussen opdrachtgevers – opdrachtnemer.

Ontwikkelen toekomstscenario’s



Kern: verkennen en uitwerken van toekomstscenario’s voor Omgevingsdienst IJmond om de taakuitvoering voor de deelnemers op de lange termijn goed te borgen.

Wat lossen we op:

- We bieden inzicht in hoe de taakuitvoering van de deelnemers het beste geborgd kan worden, rekening houdend met kwaliteit en continuïteit.
- We bieden inzicht in alle mogelijke scenario's, inclusief afwegingskader en advies vanuit perspectief van de deelnemers en de dienst.
- We bieden inzicht in hoe de scenario's zich verhouden tot de landelijke robuustheideisen vanuit IenW.

Toekomstbestendig ODIJmond

- De stap van -1 naar 0 (basis op orde) is noodzakelijk om de huidige uitvoering op het minimaal noodzakelijke niveau te brengen, achterstanden in te lopen en te voorkomen dat deze naar de toekomst ontstaan.
- Met de stap ‘basis op orde’ verstevigt de toekomstbestendigheid van de dienst en ontstaat een vertrekpunt voor samenwerking en/of fusie.
- De organisatie voldoet dan nog niet aan alle robuustheidscriteria vanuit IenW. KPI-1 (omvang, 16.5mln omzet op milieu) is het aandachtspunt.

Route naar een

Toekomstbestendig ODIJmond

odijmond
OMGEVINGSDIENST IJMOND

Analyse
- 2 zijden medaille

Toekomstscenario's
- Fase 1: Inventarisatie
- Fase 2: Uitwerking + advies

Informeren raden & staten
- Tussenresultaten

Besluitvorming – basis op orde
Kadernota 2027
- Nieuwe structuur
- Structurele middelen

Nieuwe governance
- Deelnemers/stemverhouding/bestuur
- GR- & DVO-structuur
- Zicht/grip opdracht

2024 2025 2026 2027

Begrotingswijziging
- Start Programma Toekomstbestendig ODIJmond

Tussenresultaten programma
- Analyse + uitgangspunten

Financiering
Governance

Zienswijze raden & staten
- Begroting 2027
- Nieuwe GR

Toekomstscenario's
(vanuit basis op orde)
- Keuze lange termijn

< Gerealiseerd Toekomst >

odijmond
OMGEVINGSDIENST IJMOND

Bedankt voor uw aandacht.

september 2025