Schuttersveld 9, 2316 XG Leiden
Postbus 558, 2300 AN Leiden
071 – 523 90 90
www.hollandrijnland.nl

IBAN: NL87BNGH0285113992
KvK: 27365539
BTW: NL813768068B01

Aan de colleges en raden
van de Holland Rijnland gemeenten

Datum: 5 september 2024
Kenmerk: UIT-24-25197
E-mail: Ambtelijksecretariaat@hollandrijnland.nl

Onderwerp: Aanbieding concept verordening Regionale Investeringsagenda Holland Rijnland

Geachte college- en gemeenteraadsleden,

In het Algemeen Bestuur van 3 april 2024 is de Regionale Investeringsagenda Holland Rijnland (RIA) inclusief de financiële paragraaf vastgesteld, mede op basis van uw zienswijze zoals behandeld in uw gemeenteraad. Met de Regionale Investeringsagenda komen we écht een stap dichterbij het bieden van oplossing voor regionale opgaven die op onze gemeenten en inwoners afkomen. Door als gemeenten de handen ineen te slaan nemen we de regie, werken we sneller en profiteren we van efficientie en schaalvoordelen. Daarmee beogen we dat iedere euro die gemeenten bijdragen regionaal een grotere impact genereert. Het is de ambitie dat iedere gemeente daarmee netto-ontvanger wordt.

De precieze werkwijze en spelregels voor het werken met deze Regionale Investeringsagenda zijn vervolgens uitgewerkt in een concept verordening, zoals in bijlage 1 te vinden is. In deze brief informeren wij u over het doel van de verordening, hoe de concept verordening RIA tot stand is gekomen en nodigen wij u uit om hierop een zienswijze te geven.

Doel van de verordening
Dit bestuurlijk instrument dient als werkwijze voor het uitvoeren van de prioritaire projecten en de projecten uit het regionaal fonds, die vallen onder de Regionale Investeringsagenda van Holland Rijnland. Deze spelregels vormen de basis van de samenwerking tussen de dertien gemeenten en de organisatie Holland Rijnland binnen de RIA. In de verordening is het balanceren tussen ‘nietszeggende algemeenheden’ en een ‘handboek projectmanagement’. Het gaat hier om een bestuurlijk kader en bestuurlijke uitwerking van de werkwijze in en uitvoering van de RIA. Maatwerk en ruimte voor politieke discussie moet mogelijk blijven, zoals u heeft aangegeven op de regiodag van 15 mei jl. Daarmee kan de verordening niet voor iedere denkbare situatie een antwoord bieden.

Hoe is de verordening opgebouwd?
De verordening is gebaseerd op de samenwerkingsprincipes, zoals wij met elkaar hebben afgesproken en zijn vastgesteld in de Regionale Investeringsagenda op pagina 18 en 19. Daarnaast sluit de verordening aan bij bestaande regelingen, zoals de (wijziging van) gemeenschappelijke regeling van Holland Rijnland, de financiële verordening en de algemene subsidieverordening. De ambtelijke werkgroep verordening, met betrokken

ambtenaren van verschillende gemeenten en onder begeleiding van Rob de Greef (juridisch expert bestuurlijk organisatierecht) is tot een door de werkgroep gedragen concept verordening gekomen. Financieel adviseurs vanuit verschillende gemeenten hebben – daar waar het om de financiële spelregels gaat voor het toekennen en beheren van de prioritaire projecten en fondsprojecten – meegewerkt aan de totstandkoming van de concept verordening. Daarnaast is de concept verordening breed ambtelijk gedeeld en afgestemd met uw ambtelijke organisaties. Dit heeft tot de nodige aanscherpingen en verbeteringen geleid. Onderstaande afbeelding geeft het gelopen proces weer.

Een klankbordgroep bestaande uit AB-leden en raadsleden heeft op 4 juni en op 26 augustus met ons meegedacht over de rol van colleges en raden binnen de verordening. Daarnaast vond op 26 juni een goed bezochte college- en radenbijeenkomst plaats, waar tevens ruimte voor vragen en opmerkingen was. De ontvangen suggesties hebben hun plaats gekregen in de verordening, denk aan: de wijze waarop met risico's binnen projecten wordt omgegaan en voor wiens rekening die zijn, het tussentijds toe kunnen voegen van projecten en de betrokkenheid van de raden in de verschillende stadia van de RIA. Tot slot heeft de commissie Bestuur & Middelen ons van advies voorzien afgelopen 2 september. Het advies om het regionaal fonds te kunnen benutten bij de uitvoering van prioritaire projecten is overgenomen. Dit alles heeft geleid tot de concept verordening die voor u ligt. In bijlage 2 bij deze brief vindt u meer duiding bij hoe u de verordening kunt lezen en een aantal praktijkvoorbeelden.

Financiën
Het is voor gemeenten mogelijk om de RIA-bijdrage te dekken met incidentele middelen. Hierdoor minimaliseren we de lasten voor de gemeenten in het 'ravijnjaar' 2026. Bij de besluitvorming in het Algemeen Bestuur april jl., is een financiële paragraaf met de financiële consequenties van de RIA voor de gemeenten vastgesteld. Gemeenten zijn gevraagd deze bijdragen in de kadernota's en begrotingen 2025-2027 op te nemen. De formele begrotingswijziging zal op 18 december in het Algemeen Bestuur worden vastgesteld en blijft behoudens wijziging van de verdeling op grond van inwoneraantallen per 1 januari 2024 ongewijzigd. De voorgestelde begrotingswijziging vindt u in de bijlage.

Uw inbreng op de concept Verordening RIA
Voor de samenwerking die wij nu en de komende jaren met elkaar aangaan om de ambities uit de RIA tot uitvoering te laten komen, zijn wij benieuwd naar uw zienswijze op de concept verordening. Tussen 5 september en 26 november, gedurende 12 weken, heeft u de gelegenheid om de concept verordening van zienswijze te voorzien. Uw zienswijze ontvangen wij graag via ons ambtelijk secretariaat, via ambtelijksecretariaat@hollandrijnland.nl. Vervolgens zal op 18 december het Algemeen Bestuur, naar aanleiding van uw inbreng op de verordening inclusief een nota van beantwoording, hierover besluiten.

Informatiebijeenkomsten
Wij kunnen ons voorstellen dat de verordening ver van uw afstaat. Mocht u vragen hebben tijdens deze zienswijzeperiode, dan kunt u deze stellen door aan te sluiten bij:

- Een digitale informatiebijeenkomst voor gemeenteraadsleden over zowel de wijziging van de gemeenschappelijke regeling van Holland Rijnland als de verordening RIA op 25 september van 19.30 tot 21.00u.
- Een fysieke informatiebijeenkomst over de verordening voor collegeleden, raadsleden en griffiers op 23 oktober aanstaande van 17.30 tot 19.00 uur in het gemeentehuis van Alphen aan de Rijn – voorafgaand aan de AB vergadering.

Via uw griffie en secretariaat ontvangt u de uitnodiging voor deze bijeenkomsten.

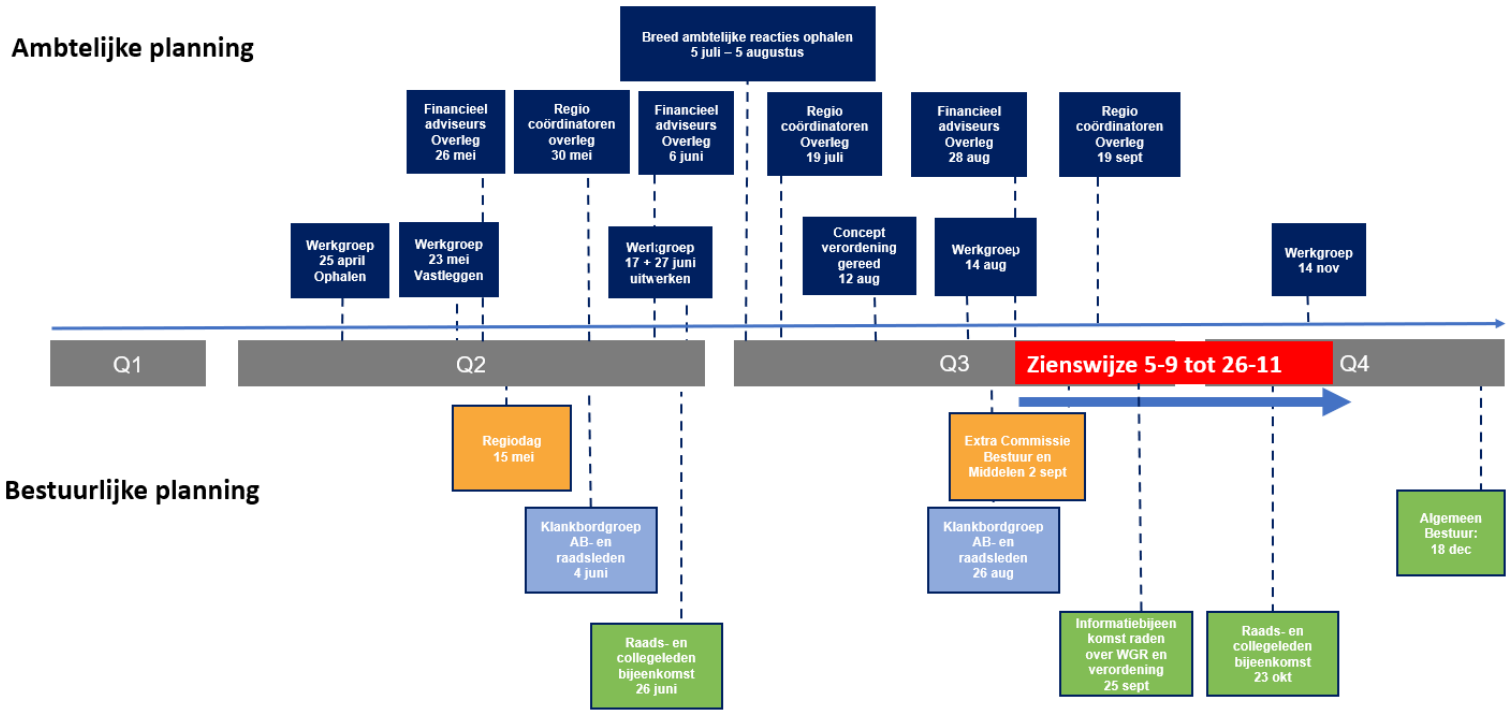
Mocht u, naast deze bijeenkomsten, behoefte hebben om in uw raad een toelichting te krijgen over de concept verordening, dan kunt u dat laten weten aan ons ambtelijk secretariaat, via ambtelijksecretariaat@hollandrijnland.nl.

Hoogachtend,
het Dagelijks Bestuur
Holland Rijnland,

de secretaris-directeur,	de voorzitter,
L.P. Vokurka	P.A.C.M. van der Velden

Bijlagen:
1. Concept Verordening Regionale Investeringsagenda Holland Rijnland
2. Leeswijzer en praktijkvoorbeeld bij concept verordening
3. Regionale Investeringsagenda Holland Rijnland d.d. 3 april 2024

Planning Verordening Regionale Investeringsagenda



Beheersverordening regionale investeringsagenda Holland Rijnland 2025

Het algemeen bestuur van het openbaar lichaam Holland Rijnland, gelezen het voorstel van het dagelijks bestuur d.d. **[NOG IN TE VULLEN]**

Gelet op

Artikel 5, zesde lid, van de Gemeenschappelijke regeling Samenwerkingsorgaan Holland Rijnland

Besluit vast te stellen de navolgende BEHEERSVERORDENING REGIONALE INVESTERINGSAGENDA HOLLAND RIJNLAND 2025

Hoofdstuk 1: Algemene bepalingen

Artikel 1:1 Begripsbepalingen

In deze verordening wordt verstaan onder:

a.	algemeen bestuur:	het algemeen bestuur van Holland Rijnland;
b.	colleges:	de colleges van burgemeester en wethouders van de deelnemende gemeenten, bedoeld in artikel, 1 eerste lid, van de regeling;
c.	commissie:	een commissie, bestaande uit leden van de colleges, die het dagelijks bestuur adviseert rond de projecten;
d.	dagelijks bestuur:	het dagelijks bestuur van Holland Rijnland;
e.	fasering:	een project kan binnen de regionale investeringsagenda de volgende fasen in volgorde doorlopen, waarbij fasen kunnen worden overgeslagen: onderzoeksproject (P3), ontwikkelingsproject (P2) en investeringsproject (P1); iedere fase is een project op zich;
f.	Holland Rijnland:	het openbaar lichaam Regio Holland Rijnland, ingesteld krachtens artikel 2 van de regeling;
g.	medeoverheden:	het Rijk, een provincie, een waterschap of een niet aan de regeling deelnemende gemeente;
h.	onderzoeksproject:	een project waarbij onderzoek gedaan moet worden voorafgaand aan een eventuele verdere ontwikkeling;
i.	ontwikkelingsproject:	een project waarbij een onderzoeksproject wordt uitgewerkt om tot een uitvoerbaar investeringsproject te komen;
j.	investeringsproject:	een project waarbij een of meer colleges investeringen doen in een afgesproken project uit de projectenportefeuille.
k.	projectgroep:	de in artikel 3:10 bedoelde groep ambtenaren die ambtelijk verantwoordelijk is voor het (doen) uitvoeren van een project;

l.	regeling:	de Gemeenschappelijke regeling Samenwerkingsorgaan Holland Rijnland;
m.	regionale investeringsagenda:	de regionale investeringsagenda zoals vastgesteld door het algemeen bestuur;
n.	stuurgroep:	de in artikel 3:9 bedoelde groep bestuurders die bestuurlijk verantwoordelijk zijn voor het (doen) uitvoeren van een project;
o.	trekkende gemeente:	de gemeente die in een plan van aanpak wordt aangewezen om een project te trekken en daarmee verantwoordelijk is voor het beheer en de financiële verantwoording, en
p.	voorzitter:	de voorzitter van Holland Rijnland.

Artikel 1:2 Samenwerkingsprincipes

Bij de samenwerking ten aanzien van de regionale investeringsagenda worden de volgende uitgangspunten gehanteerd:

a. de gemeentebesturen dragen geen publiekrechtelijke bevoegdheden over aan het bestuur van Holland Rijnland;
b. de aan een project deelnemende colleges zijn eigenaar van het betreffende project, tenzij de betrokken colleges, in overeenstemming met het dagelijks bestuur, anders beslissen;
c. de aan een project deelnemende colleges en Holland Rijnland dragen er zorg voor dat de trekkende gemeente tijdig over voldoende financiële middelen beschikt om het project te kunnen uitvoeren;
d. het bestuur van Holland Rijnland faciliteert de kaderstelling, prioritering, sturing, verantwoording en lobby ten aanzien van de projecten, en
e. de colleges en het dagelijks bestuur dragen er zorg voor dat zo veel als mogelijk gebruik wordt gemaakt van elkaars expertise, kwaliteiten en capaciteit.

Hoofdstuk 2: Algemene regels

Artikel 2:1 Inkomsten

1. De inkomsten van Holland Rijnland ten behoeve van de regionale investeringsagenda bestaan uit:

a. bijdragen van de gemeenten, overeenkomstig artikel 30 van de regeling;

b. renteopbrengsten die aan de bij Holland Rijnland gereserveerde middelen voor de regionale investeringsagenda worden toegevoegd, en

c. bijdragen van derden.

2. De inkomsten ten behoeve van de regionale investeringsagenda worden onderverdeeld in middelen voor:

a. onderzoeksprojecten en ontwikkelingsprojecten, en
b. het Regionaal Fonds Holland Rijnland.

3. Het Regionaal Fonds Holland Rijnland bestaat uit de volgende thematische fondsen:

a. bereikbaar en verbonden;
b. duurzaam en energiezeker;

c. groen en klimaatbestendig, en
d. economisch sterk en innovatief.

4. Het algemeen bestuur bepaalt bij de begroting van Holland Rijnland de bijdragen van de gemeenten voor de onderzoeksprojecten, ontwikkelingsprojecten en het Regionaal Fonds Holland Rijnland. Hierbij wordt ook de onderverdeling over de thematische fondsen en de onderzoeksprojecten en ontwikkelingsprojecten vastgesteld.

Artikel 2:2 Beheer middelen

1.De middelen ten behoeve van de regionale investeringsagenda worden beheerd door het dagelijks bestuur.

2. Voor de periode vanaf 2025 wordt een apart hoofdstuk 'Regionale Investeringsagenda' opgenomen in de begroting en jaarrekening van Holland Rijnland.

3. De deelnemende gemeenten storten de in de begroting opgenomen gemeentelijke bijdrage ten behoeve van de regionale investeringsagenda voor 1 april van het betreffende kalenderjaar.

4. Bij het geheel of gedeeltelijk verschuldigd blijven van tijdige betaling van de gemeentelijke bijdrage aan de regionale investeringsagenda, is over de periode van het verzuim wettelijke rente verschuldigd.

5. De beheerskosten van de middelen voor de regionale investeringsagenda worden door Holland Rijnland ten laste van de middelen als bedoeld in artikel 2:1, eerste lid, gebracht aan de hand van het 'algemene stelsel voor doorbelasting beheerskosten fondsen Holland Rijnland'.

Artikel 2:3 Uitgaven aan projecten

1. Financiële bijdragen ten laste van de middelen van de regionale investeringsagenda kunnen worden verstrekt aan de deelnemende gemeenten, een samenwerkingsverband, waarin één of meerdere deelnemende gemeenten participeren, de door één of meerdere deelnemende gemeenten opgerichte en door het algemeen bestuur aangewezen rechtspersonen die verbonden zijn aan de uitvoering van in de regionale investeringsagenda opgenomen prioritaire projecten en aan medeoverheden.

2. Financiële bijdragen ten laste van de middelen van de regionale investeringsagenda kunnen alleen worden verstrekt indien deze gekoppeld zijn aan in de projectenportefeuille opgenomen projecten.

3. De uitgaven ten behoeve van de in de projectenportefeuille opgenomen onderzoeksprojecten en ontwikkelingsprojecten worden jaarlijks geraamd in de begroting van Holland Rijnland, overeenkomstig de kaders van de regionale investeringsagenda.

4. Uitgaven ten behoeve van investeringsprojecten komen ten laste van de betrokken gemeenten, tenzij het algemeen bestuur anders heeft besloten.

5. Uitgaven ten behoeve van een ontwikkelingsproject of een onderzoeksproject komen ten laste van Holland Rijnland, tenzij het algemeen bestuur anders heeft besloten. Indien de middelen van Holland Rijnland niet toereikend zijn wordt eerst een begrotingswijziging in procedure gebracht conform de bepalingen van de Wet gemeenschappelijke regelingen en de regeling.

Artikel 2:4 Tussentijdse beëindiging van een project

1. Een onderzoeksproject of een ontwikkelingsproject kan te allen tijde tussentijds beëindigd worden op voorstel van de stuurgroep. De stuurgroep moet hiertoe consensus bereiken. De stuurgroep dient schriftelijk en gemotiveerd een verzoek tot beëindiging in bij het dagelijks bestuur.

2. De gemeentebesturen die een bijdrage uit het thematisch fonds hebben gevraagd kunnen te allen tijde tussentijds hun project beëindigen. De gemeentebesturen stellen het dagelijks bestuur schriftelijk en gemotiveerd op de hoogte van de beëindiging.

3. Het dagelijks bestuur brengt de eventuele financiële gevolgen van de beëindiging in kaart.

4. De kosten voor beëindiging worden zoveel als mogelijk betaald uit de reeds ter beschikking gestelde budgetten. Een resterend bedrag valt terug aan Holland Rijnland ten behoeve van de regionale investeringsagenda. Bij een tekort zijn de betrokken gemeenten verplicht dit tekort voor hun rekening te nemen, overeenkomstig de daartoe gemaakte afspraken in het plan van aanpak onderscheidenlijk de projectovereenkomst.

5. Het project is geëindigd indien alle kosten, bedoeld in het vierde lid, zijn voldaan.

Hoofdstuk 3: Projecten uit de projectenportefeuille

Artikel 3:1 Toepassing hoofdstuk

1. De bepalingen in dit hoofdstuk zijn uitsluitend van toepassing op onderzoeksprojecten, ontwikkelingsprojecten en investeringsprojecten opgenomen in de projectenportefeuille.

2. De artikelen 3:2 tot en met 3:6 zijn niet van toepassing op de regionale investeringsagenda zoals die op 3 april 2024 door het algemeen bestuur is vastgesteld.

3. De artikelen 3:7 tot en met 3:11 zijn niet van toepassing op onderzoeksprojecten of ontwikkelingsprojecten waarvan het plan van aanpak reeds voor 1 januari 2025 is vastgesteld door het dagelijks bestuur.

§3.1 Projectenportefeuille

Artikel 3:2 Vaststelling

1. Het algemeen bestuur stelt in het kalenderjaar na reguliere gemeenteraadsverkiezingen een nieuwe projectenportefeuille vast. Projecten uit een eerdere periode kunnen daarbij gecontinueerd worden.

2. Ter voorbereiding op het besluit, bedoeld in het eerste lid:

    a. evalueert het dagelijks bestuur, op basis van in het plan van aanpak opgenomen criteria, de lopende projecten, welke evaluatie als zwaarwegend advies geldt voor de betrokken colleges, bij het continueren van een project;

    b. stelt het dagelijks bestuur een ontwerp-projectenportefeuille op;

c. vraagt het dagelijks bestuur de colleges en de commissies ieder om zienswijzen over de ontwerp-projectenportefeuille;

d. verwerkt het dagelijks bestuur de zienswijzen, bedoeld onder c, en kan alleen schriftelijk gemotiveerd afwijken van die zienswijzen, en

e. zendt het dagelijks bestuur de motivering, bedoeld onder d, aan het algemeen bestuur, de colleges en de commissie.

3. Het algemeen bestuur beslist niet tot vaststellen van een projectenportefeuille dan nadat de procedure in het tweede lid is afgerond. Artikel 7, tweede lid aanhef en onder a, van de regeling is van overeenkomstige toepassing.

Artikel 3:3 Tussentijds toevoegen projecten

1. Ten minste drie colleges kunnen gezamenlijk een verzoek doen aan het dagelijks bestuur om tussentijds een nieuw project toe te voegen aan de projectenportefeuille.

2. Het dagelijks bestuur beoordeelt het verzoek en doet een voorstel aan het algemeen bestuur. Artikel 3:2, tweede lid onder c, d en e, is van overeenkomstige toepassing.

3. Het algemeen bestuur beslist omtrent het toevoegen van het project aan de projectenportefeuille. Het algemeen bestuur beslist niet tot het toevoegen aan de projectenportefeuille dan nadat de procedure in het tweede lid is afgerond. Artikel 7, tweede lid aanhef en onder a, van de gemeenschappelijke regeling is van overeenkomstige toepassing.

Artikel 3:4 Investeringsagenda

1. Het algemeen bestuur stelt in het kalenderjaar na reguliere gemeenteraadsverkiezingen een herziene investeringsagenda vast. Artikel 7, tweede lid aanhef en onder a, van de regeling is van overeenkomstige toepassing.

2. Het dagelijks bestuur evalueert de lopende investeringsagenda voorafgaand aan het besluit, bedoeld in het eerste lid en laat deze evaluatie leidend zijn bij het doen van voorstellen over herziening van de investeringsagenda.

3. In de investeringsagenda wordt de projectenportefeuille voor de komende vier jaar opgenomen.

4. Het dagelijks bestuur doet een voorstel tot wijziging van de investeringsagenda toekomen aan het algemeen bestuur, indien het tussentijds toevoegen van een project overeenkomstig artikel 3:3 daartoe aanleiding geeft.

Artikel 3:5 Verantwoording

1. Het dagelijks bestuur monitort de voortgang van de uitvoering van de investeringsagenda en de daarin opgenomen projecten.

2. Het dagelijks bestuur rapporteert eens per half jaar aan het algemeen bestuur en de commissies over de voortgang, bedoeld in het eerste lid.

3. Het dagelijks bestuur rapporteert eens per twee jaar aan het algemeen bestuur omtrent de maatschappelijke baten van de investeringsagenda.

4. Het dagelijks bestuur ontwikkelt en beheert modellen of formats voor de door de colleges, de stuurgroepen en de projectgroepen op te stellen documenten.

Artikel 3:6 Uitgangspunten project

1. Het dagelijks bestuur stelt vooraf algemene voorwaarden en criteria vast waaraan de plannen van aanpak moeten voldoen.

2. Het dagelijks bestuur zoekt in elk geval naar cofinanciering voor ontwikkelingsprojecten en investeringsprojecten, om zo een multipliereffect voor de investering te bereiken. Het dagelijks bestuur informeert het algemeen bestuur en de colleges uiterlijk aan het eind van een ontwikkelingsproject dan wel voor de start van een investeringsproject wanneer cofinanciering niet gevonden wordt voor een bepaald project.

§ 3.2 Projecten binnen de projectenportefeuille

Artikel 3:7 Systematiek

1. Projecten in de projectenportefeuille worden gecategoriseerd in onderzoeksprojecten, ontwikkelingsprojecten en investeringsprojecten.

2. De categorisering van projecten wordt opgenomen in de projectenportefeuille en daarover wordt door het dagelijks bestuur via de planning & controlcyclus gerapporteerd aan het algemeen bestuur en de colleges.

3 De verdeling van financiële middelen over de projecten als bedoeld in artikel 2:1, tweede lid onder a, wordt opgenomen in de projectenportefeuille. Wijziging van de verdeling van financiële middelen vindt plaats op voorstel van het dagelijks bestuur via de periodieke planning & controlcyclus van Holland Rijnland.

4. Projecten in de projectenportefeuille voldoen aan ten minste de volgende criteria:

a. het project is van regionale betekenis;
b. het project sluit aan op de doelen van de regionale investeringsagenda;
c. het project draagt bij aan provinciale, landelijke of Europese doelen of de doelen van derden, en
d. in het project werken ten minste twee deelnemende gemeenten samen.

Artikel 3:8 Opstarten project

1. Eén van de colleges neemt het initiatief tot het opstarten van een prioritair project op grond van de investeringsagenda. Aan alle colleges wordt gevraagd of zij willen participeren in het project. De colleges die besluiten tot deelneming aan een ontwikkelingsproject verplichten zich om dat project daadwerkelijk tot uitvoering te brengen, tenzij uit het ontwikkelingsproject komt dat uitvoering niet realiseerbaar is binnen de gestelde kaders of het ontwikkelingsproject vroegtijdig, overeenkomstig artikel 2:9, wordt beëindigd.

2. De ambtelijke organisatie van Holland Rijnland ondersteunt de betreffende colleges bij het oppakken van een prioritair project. De ambtelijke organisatie van Holland Rijnland jaagt daarbij het oppakken van het project inhoudelijk aan en coördineert het traject van projectblad tot eindresultaat. De stuurgroep kan in het plan van aanpak afwijken van dit lid.

3. De betrokken colleges informeren hun raad binnen 10 werkdagen nadat zij besloten hebben tot het mogelijk starten van een prioritair project over het beoogde opstarten van een prioritair project.

4. Artikel 169, vierde lid, van de Gemeentewet is van overeenkomstige toepassing op de beslissing al dan niet te participeren in een project.

Artikel 3:9 Stuurgroep

1. Alvorens een project wordt opgestart en plan van aanpak wordt opgesteld, wordt door de betrokken colleges een stuurgroep ingesteld.

2. Ieder betrokken college wijst uit zijn midden een lid van de stuurgroep aan. Dit lid vertegenwoordigt de belangen van het betreffende college binnen de stuurgroep.

3. Het dagelijks bestuur wijst uit zijn midden een lid van de stuurgroep aan. Dit lid vertegenwoordigt de belangen van Holland Rijnland binnen de stuurgroep. Het door het dagelijks bestuur aangewezen lid kan niet tevens op grond van het tweede lid door één van de colleges zijn aangewezen. Dit lid is niet van toepassing op de stuurgroep van een investeringsproject.

4. De stuurgroep legt werkafspraken omtrent zijn werkwijze en werkzaamheden schriftelijk vast in het plan van aanpak.

5. In het plan van aanpak kan een andere afspraak omtrent de samenstelling van de stuurgroep worden gemaakt. Daarbij worden de verantwoordingslijnen dan ook nadrukkelijk geregeld.

Artikel 3:10 Projectgroep

1. Alvorens een project wordt opgestart, wordt door de betrokken colleges een projectgroep ingesteld.

2. Het aantal leden wordt bij het instellen van de projectgroep door de colleges gezamenlijk bepaald.

3. Ieder betrokken college wijst een van zijn medewerkers aan als lid van de projectgroep.

4. Het dagelijks bestuur van Holland Rijnland wijst, binnen het aantal genoemd in het tweede lid, uit zijn eigen medewerkers leden van de projectgroep aan. Dit lid is niet van toepassing op de projectgroep van een investeringsproject.

5. Uit de leden van de projectgroep wordt een projecttrekker aangewezen. De projecttrekker is zoveel als mogelijk afkomstig uit de leden aangewezen door de colleges. De gemeente van de projecttrekker geldt als trekkende gemeente. Komt de projecttrekker niet van een van de gemeenten, dan wordt in het plan van aanpak de trekkende gemeente aangewezen en geregeld hoe de projecttrekker zich verhoudt tot de trekkende gemeente.

6. In het plan van aanpak kan een andere afspraak omtrent de samenstelling van de projectgroep worden gemaakt.

7. De verantwoordelijkheid voor het voeren van de projectadministratie, de projectcontrol, het opstellen van voortgangsrapportages en de verantwoording en het bewaken van de subsidievoorwaarden berust bij de projecttrekker en de trekkende gemeente.

Artikel 3:11 Plan van aanpak

1. De projectgroep stelt een ontwerpplan van aanpak op voor het betreffende project, overeenkomstig een door het dagelijks bestuur vast te stellen projectformat.

2. Het plan van aanpak bevat een toelichting en onderbouwing waaruit blijkt dat aan de criteria, genoemd in artikel 3:7, vierde lid, wordt voldaan.

3. In het plan van aanpak wordt een begroting van het project opgenomen voor de fase waarin deze in de projectenportefeuille is gecategoriseerd. Deze begroting bevat in ieder geval:

a. een specificatie van de geraamde kosten;
b. een verdeling van de extra bijdragen over de bij het project betrokken partijen, voor zover niet gedekt door de bijdrage vanuit Holland Rijnland;
c. de verwachte bijdragen van derden;
d. informatie over de financiële haalbaarheid van de uitvoering van het project voor de huidige en komende fasen;
e. informatie over de dekking van de uitvoeringskosten in de begrotingen van de betrokken gemeenten, voor zover het een ontwikkelingsproject betreft;
f. de naam van de gemeente die optreedt als trekkende gemeente namens de betrokken gemeenten en die de verantwoordelijkheid op zich neemt voor financiële en administratieve taken van het project zoals het voeren van de administratie, de control, het opstellen van de voortgangsrapportages en de verantwoording en de bewaking van subsidievoorwaarden;
g. de wijze waarop financiële risico's over de betrokken partijen worden verdeeld en beheerst;
h. de planning van het project over de tijd en de verdeling van de financiële bijdragen over de looptijd, en
i. op welke wijze is voorzien in beheer en onderhoud bij investeringsprojecten en hoe de lasten daarvan zijn verdeeld over de deelnemende gemeenten en eventuele andere partijen.

4. Voor een bijdrage van Holland Rijnland aan de begroting van een project gelden de volgende voorwaarden:

a. kosten voor onderzoeken, verkenningen, studies die noodzakelijk zijn voor het project komen in aanmerking voor een bijdrage;
b. de kosten van een projecttrekker en daarbij toe te rekenen overheadtoeslag komen in aanmerking voor een bijdrage en worden berekend tegen maximaal de tarieven in de Handleiding Overheidstarieven van de Rijksoverheid (HOT);
c. externe facilitaire kosten (buiten de gemeentelijk vastgoed) voor onder andere werkbijeenkomsten en overleg met derde bij het project betrokken partijen noodzakelijk voor het project komen in aanmerking voor een bijdrage;
d. kosten van de inzet van specifieke kennis en expertise buiten de werkgroep van deelnemende gemeenten komen in aanmerking voor een bijdrage, en
e. kosten van inzet van deelnemers van gemeenten aan de projectgroep komen niet in aanmerking voor een bijdrage, deze geschiedt om niet.

5. Indien een of meerdere gemeenten de kosten genoemd onder het vierde lid reeds hebben voorgefinancierd, komt deze voorfinanciering eveneens in aanmerking voor een bijdrage van Holland Rijnland.

6. De projectgroep legt binnen zes maanden na het starten van de projectgroep een ontwerpplan van aanpak ter vaststelling voor aan de stuurgroep. Indien de projectgroep niet tot een ontwerpplan van aanpak kan komen, doet het hiervan onverwijld kennisgeving aan de stuurgroep.

7. De stuurgroep beraadslaagt over het ontwerpplan van aanpak, waarbij slechts bij consensus binnen de stuurgroep besloten kan worden.

8. De stuurgroep geeft op de eerstvolgende regiodag nadat consensus is bereikt een toelichting op het ontwerpplan van aanpak aan de betreffende commissie. De commissie kan een advies geven omtrent het ontwerpplan van aanpak.

9. Binnen drie maanden na het ontvangen van het advies van de commissie neemt de stuurgroep het definitieve ontwerpplan van aanpak aan. De stuurgroep zendt het vastgestelde ontwerpplan van aanpak binnen twee weken na aanneming aan het dagelijks bestuur. Indien de stuurgroep niet tijdig tot aanname van het ontwerpplan van aanpak kan komen, doet het hiervan onverwijld kennisgeving aan het dagelijks bestuur, met daarin een datum opgenomen waarvoor men wel tot aanneming kan overgaan.

10. Het dagelijks bestuur besluit tot vaststelling van het plan van aanpak.

11. Het dagelijks bestuur stelt na de vaststelling, bedoeld in het vorige lid, de benodigde financiële middelen ter beschikking. Voor zover nodig doet het dagelijks bestuur eerst een voorstel tot begrotingswijziging aan het algemeen bestuur.

12. Het dagelijks bestuur informeert het algemeen bestuur, de colleges en de gemeenteraden over het vastgestelde plan van aanpak.

13. Dit artikel is van overeenkomstige toepassing op de aanvraag voor aanvullende middelen.

14. In afwijking van het negende en tiende lid stelt de stuurgroep het plan van aanpak van een investeringsproject vast, en stuurt het dit ter kennisneming aan het dagelijks bestuur. Het elfde en twaalfde lid zijn niet van toepassing op een investeringsproject.

Artikel 3:12 Uitvoering project

1. De projectgroep gaat, onder verantwoordelijkheid van de stuurgroep, aan de slag met de uitvoering van het vastgesteld plan van aanpak.

2. De stuurgroep rapporteert actief eens per half jaar aan het dagelijks bestuur omtrent de voortgang van de uitvoering van het plan van aanpak. De voortgangsrapportage bevat ook de financiële stand van zaken van het project.

3. Het dagelijks bestuur kan inlichtingen vragen aan de stuurgroep omtrent de uitvoering van het plan van aanpak. De stuurgroep geeft de benodigde inlichtingen zo spoedig mogelijk, maar in elk geval binnen 25 werkdagen. Indien de stuurgroep niet tijdig de inlichtingen kan verschaffen, doet het hiervan onverwijld kennisgeving aan het dagelijks bestuur, met daarin een datum opgenomen waarvoor men wel kan antwoorden.

4. Tijdens regiodagen wordt de commissie bijgepraat omtrent de voortgang van de uitvoering van het plan van aanpak.

5. Het dagelijks bestuur informeert het algemeen bestuur, de colleges en de gemeenteraden eens per half jaar omtrent de voortgang van de uitvoering van het plan van aanpak.

Artikel 3:13 Eindverantwoording over project

1. De projectgroep stelt aan het einde van de looptijd van het plan van aanpak een eindverslag op met betrekking tot de resultaten van het project. Het eindverslag bevat in elk geval de financiële verantwoording van het project overeenkomstig de voorwaarden in artikel 3:11, derde lid.

2. Wanneer een onderzoeksproject afgerond wordt volgt indien nodig een voorstel aan de commissie voor een vervolg. Daartoe wordt een nieuw plan van aanpak voor een ontwikkelingsproject of investeringsproject opgesteld. Dit ontwerpplan van aanpak is reeds gereed vóórdat besloten wordt omtrent het voortzetten van het vervolgproject.

3. Wanneer een ontwikkelingsproject afgerond wordt volgt indien nodig een voorstel aan de commissie voor een vervolg. Daartoe wordt een nieuw plan van aanpak voor een investeringsproject opgesteld. Dit ontwerpplan van aanpak is reeds gereed vóórdat besloten wordt omtrent het voortzetten van een vervolgproject.

4. De projectgroep legt het ontwerpeindverslag zo spoedig mogelijk, doch in elk geval voor het einde van de looptijd van het plan van aanpak, ter vaststelling voor aan de stuurgroep.

5. De stuurgroep beraadslaagt over het ontwerpeindverslag, waarbij gestreefd wordt naar consensus binnen de stuurgroep.

6. De stuurgroep vraagt de commissie advies te geven omtrent het ontwerpeindverslag.

7. Binnen drie maanden na de behandeling in de commissie stelt de stuurgroep het definitieve eindverslag vast. De stuurgroep zendt het vastgestelde ontwerpeindverslag binnen twee weken aan het dagelijks bestuur en de betrokken colleges. Op dat moment is het project formeel afgerond. Indien de stuurgroep niet tijdig tot vaststelling kan overgaan, doet het hiervan onverwijld kennisgeving aan het dagelijks bestuur, met daarin een datum opgenomen waarvoor men wel tot vaststelling over kan gaan.

Artikel 3:14 Tekorten en overschotten

1. Financiële risico's van prioritaire projecten komen uitsluitend ten laste van bij het project betrokken en daaraan deelnemende gemeenten.

2. Indien na afronding van een onderzoeksproject of een ontwikkelingsproject gelden overblijven, worden deze teruggestort aan Holland Rijnland. Bij investeringsprojecten komen eventuele overschotten geheel en al toe aan de betrokken gemeenten en, voor zover daarvan sprake is, betrokken derden.

Artikel 3:15 Samenwerking met medeoverheden

1. Ten behoeve van de uitvoering van een onderzoeksproject of ontwikkelingsproject stellen het dagelijks bestuur en de betrokken medeoverheden gezamenlijk een projectovereenkomst op.

2. De projectovereenkomst regelt de verstrekking van de financiële bijdrage van Holland Rijnland ten laste van de voor de regionale investeringsagenda beschikbare middelen conform artikel 2:1, tweede lid onder a, waaronder begrepen de wijze van berekening van de bijdrage, de maximaal te

verstrekken bijdrage, de bevoorschotting, uitbetaling, verrekening en aan de verstrekking van financiële bijdragen voor de medeoverheid verbonden verantwoordingsverplichtingen.

3. De projectovereenkomst legt de medeoverheid de verplichting op tot uitvoering van het regionaal project en beschrijft zo nauwkeurig mogelijk de activiteiten die in dat verband moeten worden uitgevoerd door de medeoverheid, de termijnen waarbinnen de activiteiten moeten zijn verricht en de gevolgen van overschrijding van die termijnen te allen tijde voor rekening van de betrokken medeoverheid blijven en nader te bepalen uitvoerende partijen.

4. De projectovereenkomst bevat een bepaling over restitutie van de financiële bijdrage uit het fonds in het geval het regionaal project, ondanks de in het derde lid opgenomen verplichting, niet binnen de afgesproken termijn gerealiseerd wordt.

5. De projectovereenkomst regelt de voorwaarden voor en de wijze van wijziging van de financiële bijdrage in verband met indexering van te maken kosten conform de bij het plan van aanpak opgestelde projectbegroting.

6. De projectovereenkomst bevat bij ontwikkelingsprojecten de voorwaarde dat colleges van de betrokken gemeenten, alsmede de besturen van de medeoverheden, de intentie hebben uitgesproken het project ook daadwerkelijk tot uitvoering te brengen indien het naar een investeringsproject overgaat.

Hoofdstuk 4: Fondsprojecten

Artikel 4:1 Toepassing hoofdstuk

De bepalingen in dit hoofdstuk zijn uitsluitend van toepassing op gemeentelijke projecten, gefinancierd vanuit een van de thematische fondsen.

Artikel 4:2 Aanvragen uitkering uit fonds

1. Ieder college kan een aanvraag doen voor financiering van een project al dan niet tezamen met andere colleges.

2. Het aanvragende college is zelf verantwoordelijk voor het opstellen en indienen van de projectaanvraag bij het dagelijks bestuur, maar kan daarbij ambtelijke ondersteuning vanuit Holland Rijnland vragen.

3. Waar nodig voeren de betrokken colleges onderling overleg en stemmen zij af omtrent de projectaanvraag. Holland Rijnland is hier niet bij betrokken, anders dan via de ondersteuning bedoeld in het tweede lid.

4. Het dagelijks bestuur beslist omtrent de projectaanvraag en de financiering, nadat de betreffende commissie hieromtrent positief geadviseerd heeft. Artikel 28 Gemeentewet is van overeenkomstige toepassing. Het dagelijks bestuur motiveert daarbij de hoogte van het toe te kennen bedrag, en streeft daarbij naar een evenredige spreiding van projecten over de regio.

5. In de door het algemeen bestuur vast te stellen thematische programma's worden criteria opgenomen waaraan een aanvraag, als bedoeld in het eerste lid, moet voldoen.

6. In spoedeisende gevallen kan het dagelijks bestuur afwijken van hetgeen bepaald in vierde lid. Het dagelijks bestuur informeert de betreffende commissie over zijn besluit en motiveert daarbij de spoedeisendheid.

7. De toekenning van financiering wordt geregeld via een projectovereenkomst tussen de betrokken gemeenten en Holland Rijnland.

Artikel 4:3 Uitvoering project

1. Na het ondertekenen van de projectovereenkomst kan het project van start.

2. De betrokken colleges zijn zelf verantwoordelijk voor de uitvoering van het project.

3. Tijdens de looptijd van een project wordt door de colleges ten minste eenmaal tussentijds gerapporteerd aan het dagelijks bestuur. In de projectovereenkomst kunnen nadere afspraken worden gemaakt over de frequentie van tussentijdse rapportages.

4. Het dagelijks bestuur deelt de tussentijdse rapportage met de betrokken commissie.

5. Indien uit de tussenrapportage blijkt dat de projectovereenkomst niet, niet geheel of niet tijdig wordt uitgevoerd, dan treden de betrokken colleges en het dagelijks bestuur in overleg om tot een tijdige en goede afronding van het project te komen.

Artikel 4:4 Eindverantwoording over project

1. De betrokken colleges stellen aan het einde van de looptijd van de projectovereenkomst een eindverslag op met betrekking tot de resultaten van het project.

2. De betrokken colleges leggen het ontwerpeindverslag zo spoedig mogelijk, doch in elk geval voor het einde van de looptijd van de projectovereenkomst, ter vaststelling voor aan het dagelijks bestuur.

Hoofdstuk 5: Slotbepalingen

Artikel 5:1 Inwerkingtreding

Deze verordening treedt in werking op 1 januari 2025.

Artikel 5:2 Evaluatie

Het dagelijks bestuur evalueert deze verordening steeds in het jaar van de gemeenteraadsverkiezingen en doet zo nodig uiterlijk in het jaar na de gemeenteraadsverkiezingen een voorstel aan het algemeen bestuur tot wijziging van deze verordening.

Artikel 5:3 Citeerwijze

Deze verordening wordt aangehaald als Beheersverordening regionale investeringsagenda Holland Rijnland 2025.

Aldus vastgesteld in de vergadering van het algemeen bestuur d.d. 18 december 2024,

De voorzitter De secretaris

LEESWIJZER BIJ CONCEPT VERORDENING REGIONALE INVESTERINGSAGENDA

Datum: 05 september 2024

Onderwerp: Leeswijzer bij concept verordening Regionale Investeringsagenda

Geachte lezer,

Behorend bij de aanbiedingsbrief en bij de concept verordening Regionale Investeringsagenda (RIA), bieden we hierbij een leeswijzer en een aantal praktijkvoorbeelden.

De verordening is opgebouwd in vijf hoofdstukken, te weten:

1. Algemene bepalingen

De begrippen worden geduid en de vastgestelde samenwerkingsprincipes uit de Regionale Investeringsagenda staan hier beschreven.

2. Algemene regels

De algemeen geldende regels hebben betrekken op de gehele RIA, zoals de wijze waarop de investeringsagenda financieel wordt gevuld, het beheer van middelen, de uitgaven aan zowel prioritaire projecten als fondsprojecten en de wijze van handelen indien projecten tussentijds beëindigd moeten worden. Het tussentijds beëindigen van een project zou bijvoorbeeld voor kunnen komen wanneer de verwachte cofinanciering vanuit een andere partij (medeoverheid of private partij) niet doorgaat en er geen multiplier op het project te realiseren valt.

3. Projecten uit de projectenportefeuille

Dit hoofdstuk beschrijft hoe de projectenportefeuille eens in de vier jaar wordt opgesteld en wie daar bij worden betrokken, hoe in de tussenliggende periode projecten toegevoegd kunnen worden, aan wie verantwoording wordt afgelegd en welke uitgangspunten bij de projecten passen om in de investeringsagenda terecht te komen. Vervolgens gaat het hoofdstuk in op de wijze waarop samen wordt gewerkt binnen een prioritair project en wie welke rol heeft in de projectfases (van onderzoeksproject, naar ontwikkelproject tot uitvoeringsproject). Tot slot beschrijft dit hoofdstuk hoe om wordt gegaan met het risico zoals een tekort of overschot en welke afspraken worden gemaakt wanneer samengewerkt wordt met medeoverheden. In de huidige Regionale Investeringsagenda is vier miljoen euro voor de periode 2024 tot en met 2027 beschikbaar gesteld voor de veertien prioritaire projecten, die samen de projectenportefeuille maken.

4. Fondsprojecten (regionaal fonds)
Deze artikelen hebben betrekking op projecten die gemeenten kunnen aanvragen voor cofinanciering vanuit een van de thematische fondsen (Economie, Energie, Groene en Blauw en Mobiliteit). In de huidige Regionale Investeringsagenda is drie miljoen euro voor de periode 2024 tot en met 2027 beschikbaar gesteld voor kleinschalige projecten voor dit regionaal fonds.

5. Slotbepalingen
Ten behoeve van de inwerkingtreding van deze verordening en de wijze waarop de verordening zelf zal worden geëvalueerd.

Een aantal praktijkvoorbeelden
1. Hoe wordt de projectenportefeuille over een periode van vier jaar vastgesteld?

De projectenportefeuille is op 3 april 2024 vastgesteld en loopt tot en met 2027. Elke vier jaar worden de prioritaire projecten van de regionale investeringsagenda geëvalueerd (artikel 3:4). Op basis van deze evaluatie wordt duidelijk welke projecten zijn uitgevoerd, nog in uitvoering zijn of de uitvoeringsfase (P1) nog niet is gestart. Het opnieuw vaststellen van de projectenportefeuille geeft de mogelijkheid om nieuwe projecten toe te voegen of projecten die geen doorgang meer kunnen vinden van de projectenportefeuille afgaan. Het Algemeen Bestuur besluit over de nieuwe projectenportefeuille voor een periode van vier jaar. Ter voorbereiding op dit besluit gaat worden colleges, commissies en gemeenteraden uitgebreid betrokken zoals voorgesteld in artikel 3:2, lid 2.

2. Mijn gemeente wil tussentijds een nieuw project toevoegen, is dat mogelijk?

Om de deur niet gelijk op slot te zetten, zodra de projectenportefeuille is vastgesteld voor vier jaar (in dit geval in 2024 tot en met 2027), biedt het artikel 3:3 de mogelijkheid om tussentijds projecten toe te voegen aan de projectenportefeuille. Om recht te doen aan het uitgebreide proces dat bij de reguliere vaststelling van de projectenportefeuille wordt doorlopen en omdat het tussentijds toevoegen van een project uitzondering is op de regel, is ervoor gekozen dat ten minste drie colleges een gezamenlijk verzoek doen aan het DB om tussentijds een project toe te voegen. Voor ten minste drie colleges is gekozen om recht te doen aan het belang van een regionaal project en is bedoeld om meer draagvlak voorafgaand aan een verzoek te creëren.

Dit artikel biedt de flexibiliteit om aan te sluiten bij landelijke ontwikkelingen, bijvoorbeeld wanneer de rijksoverheid of de provincie Zuid-Holland geld beschikbaar stelt voor het landelijk gebied (ter illustratie) waar de gemeenten in gezamenlijkheid aanspraak op willen maken en waar in de huidige portefeuille geen ruimte voor is.

Het tussentijds toevoegen van projecten kan invloed hebben op de bijdrage van de gemeenten aan de Regionale Investeringsagenda. Een mogelijke verhoging van de gemeentelijke bijdrage aan de RIA wordt inzichtelijk gemaakt via de P&C cyclus in de begroting van Holland Rijnland. Het Algemeen Bestuur besluit over een mogelijke verhoging van de bijdrage, onder meer nadat een zienswijzeperiode waarbij gemeenteraden worden betrokken, is doorlopen. De dertien gemeenteraden hebben daarmee invloed in geval van een verhoging van de bijdrage aan de RIA.

3. De stuurgroep rapporteert over de voortgang van een prioritaire project en stelt een plan van aanpak op, waaraan moet dit voldoen?

In de verordening wordt gerefereerd naar een plan van aanpak dat wordt opgesteld door de stuurgroep bij elke projectfase (bijv. bij de start van een onderzoeksproject) en stelt de bestuurlijke commissie op de hoogte van de voortgang. Voor een project uit het regionaal fonds is een plan van aanpak en voortgangsrapport niet nodig. Om dit voor elk project op dezelfde wijze op te stellen – uiteraard met ruimte voor maatwerk, wordt een **handboek RIA** opgesteld. Het Dagelijks Bestuur stelt dit handboek op en beheerd de formats, uiteraard in samenspraak met de gemeenten. In dit handboek zijn verschillende formats te vinden, zoals:

- Een plan van aanpak voor de verschillende projectfases P3, P2 en P1
    - Dit is het document waarin o.a. de financiële uitwerking per project wordt beschreven.
- Een programmaplan– indien van toepassing
- Een voortgangsrapportage
- Een aanvraag voor financiering uit het regionaal fonds (fondsproject)

Vanaf 2025 is het handboek RIA te raadplegen via de website van Holland Rijnland.

4. Mijn gemeente wil een project aanvraag indienen bij het regionaal fonds, hoe?

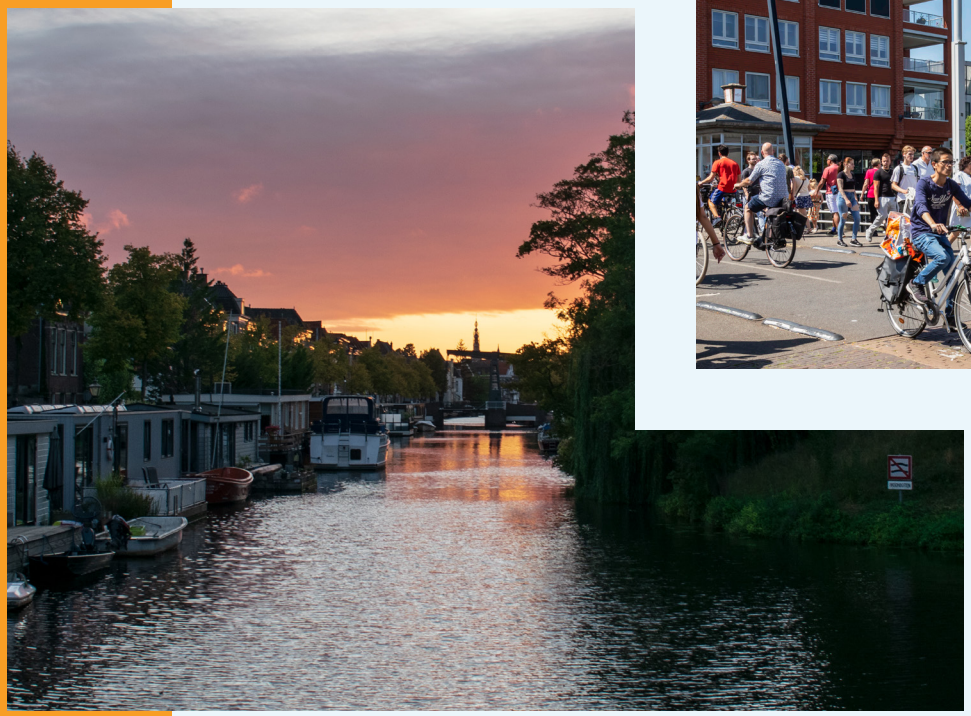
In artikel 4:2 lid 5 wordt verwezen naar de thematische programma's. Het regionaal fonds is bedoeld voor kleinschalige projectaanvragen door gemeenten die bijdragen aan de thema's Energie, Economie, Groen en Blauw en Mobiliteit. In het thematisch programma wordt per thema beschreven waaraan de projecten bij moeten dragen (visie) en welke criteria daaraan gesteld worden. Voor het thematisch fonds Economie ligt de basis bijvoorbeeld in het koersdocument economie en voor het thematisch fonds Energie ligt de basis in het Energieprogramma. Zo is duidelijk aan welke regionale doelen de verschillende kleinschalige projecten een bijdrage leveren in de regio. Tijdens de Algemeen Bestuursvergadering van 18 december wordt tevens de thematische programma's ter besluitvorming voorgelegd



Regionale Investeringsagenda Holland Rijnland

Van ambitie naar uitvoering





HOLLAND RIJNLAND

WAAR DE RANDSTAD TOT BLOEI KOMT

Inhoudsopgave

3 **Leeswijzer**

4 **Welkom in Holland Rijnland**

5 **Samen aan de slag!**

6 **Zo slaan we samen de brug van ambitie naar uitvoering**

8 **Overzichtskaart van de regio**

10 **Aanpak van onze opgaven**

14 **Stap voor stap projecten verder brengen**

16 **Overzicht van de projecten**

18 **Hoe we samenwerken**

20 **Schets van een veelzijdige regio**

21 **Contact**

22 **Bijlagen:**
- Position paper Stedelijke As
- Position paper Groene Hart
- Position paper Duin- en Bollenstreek
- Projectbladen

Leeswijzer

In deze Regionale Investeringsagenda Holland Rijnland leest u welke urgente opgaven er in deze regio spelen en wat onze ambities daarin zijn.

Deze investeringsagenda bevat veertien projecten waar we als regio gezamenlijk mee aan de slag gaan. Een overzichtskaart van deze projecten vindt u op pagina 8 en 9.

In ‘Aanpak van onze opgaven’ op pagina 10 tot en met 13 leest u vervolgens wat de vier belangrijkste uitdagingen van onze regio zijn. En welke oplossingen wij bieden door middel van deze investeringsagenda.

We beschrijven de systematiek van de Regionale Investeringsagenda in ‘Stap voor stap projecten verder brengen’ op pagina 14 en 15. Welke verschillende typen projecten zijn er? Hoe voegen we projecten toe aan de agenda en hoe worden deze gefinancierd?

Op pagina 16 en 17 geven we een overzicht van de veertien prioritaire projecten met een korte toelichting per project.

Op pagina 18 en 19 beschrijven we in ‘Hoe we samenwerken’ het proces hoe we komen van projectblad tot uitvoering.

Deze agenda bevat ook een aantal bijlagen. Te weten:
- Drie position papers waarin we de context schetsen van de drie deelgebieden (de Duin- en Bollenstreek, het Groene Hart en de Stedelijke As) en hoe de Regionale Investeringsagenda een hulpmiddel is om de opgaven die spelen het hoofd te bieden.
- In de projectbladen schetsen we het vertrekpunt van de projecten en de te nemen vervolgstappen.







Het begin van een mooie samenwerking

Voor u ligt de Regionale Investeringsagenda van Holland Rijnland. Met veertien projecten en vier fondsen geven wij een nieuwe impuls aan onze samenwerking. Om onze regio nog mooier te maken en de brede welvaart te vergroten.

Door als dertien gemeenten samen te werken, versterken we onze kracht. Dat doen we door woningen te bouwen, banen te creëren en door het gebied duurzaam en toekomstbestendig in te richten.

We doorliepen ambtelijk en bestuurlijk een intensief traject om te komen tot deze agenda. Op 3 april 2024 stelde ons Algemeen Bestuur deze unaniem vast. Ik wil alle bestuurders en ambtenaren die zich hiervoor hebben ingezet hartelijk danken. Ook de bijdragen van onze relaties uit het bedrijfsleven, onderwijs en onderzoek waardeer ik bijzonder.

Holland Rijnland is een fantastisch divers gebied. In onze regio kun je wonen nabij zee, in een bruisende, historische stad of in het groen. Je kunt hier werken in de kenniseconomie, bij een innovatief mkb, een agrarische onderneming of een internationaal opererend bedrijf. Maar je kunt ook recreëren op het strand, in het grootste plassengebied van Nederland, in het Groene Hart en in de stad.

Met deze Regionale Investeringsagenda zetten we een nieuwe stap om de potentie van deze regio verder te benutten. Daarvoor nodigen wij ook u uit. Laten we samen komen van ambitie tot uitvoering.

Met hartelijke groet,

Liesbeth Spies
Dagelijks Bestuurslid Holland Rijnland



Samen aan de slag!

Met deze Regionale Investeringsagenda geven wij het startschot voor de verdere ontwikkeling van onze regio.

Alphen aan den Rijn
Gemeente Hillegom
Kaag en Braassem
Katwijk
Leiden
leiderdorp
LISSE
nieuwkoop
gemeente Noordwijk
Gemeente Oegstgeest
gemeente TEYLINGEN
Gemeente Voorschoten
gemeente Zoeterwoude

Zo slaan we samen de brug van ambitie naar uitvoering



Nederland heeft grote opgaven in een beperkte ruimte.[1] Dit geldt zeker voor de regio Holland Rijnland. We staan in onze regio voor uiteenlopende en uitdagende opgaven op het gebied van woningbouw, economie, natuur, klimaat, bereikbaarheid en duurzaamheid. Met de Regionale Investeringsagenda (RIA) dragen we bij aan het oplossen van verschillende regionale, provinciale en nationale opgaven.

Regionale vraagstukken

De leefbaarheid van onze kernen loopt terug. We hebben te maken met een afname van (zorg)voorzieningen en openbaar vervoer. In bebouwd gebied wordt flink verdicht. Onze energievoorziening is nog niet toekomstbestendig. De effecten van klimaatverandering vragen om meer ruimte voor groen en blauw, en om water en bodem als sturend principe, zowel binnen als buiten de stedelijke gebieden. Bodemdaling en grondwaterstanden vragen onze aandacht. De beschikbaarheid van drinkwater staat onder druk. We willen de regio bereikbaar en verbonden houden en tegelijkertijd onze mobiliteit verduurzamen.

Ook zal de regionale economie verder moeten innoveren, zodat we bijblijven met de snelle ontwikkelingen in de wereld.

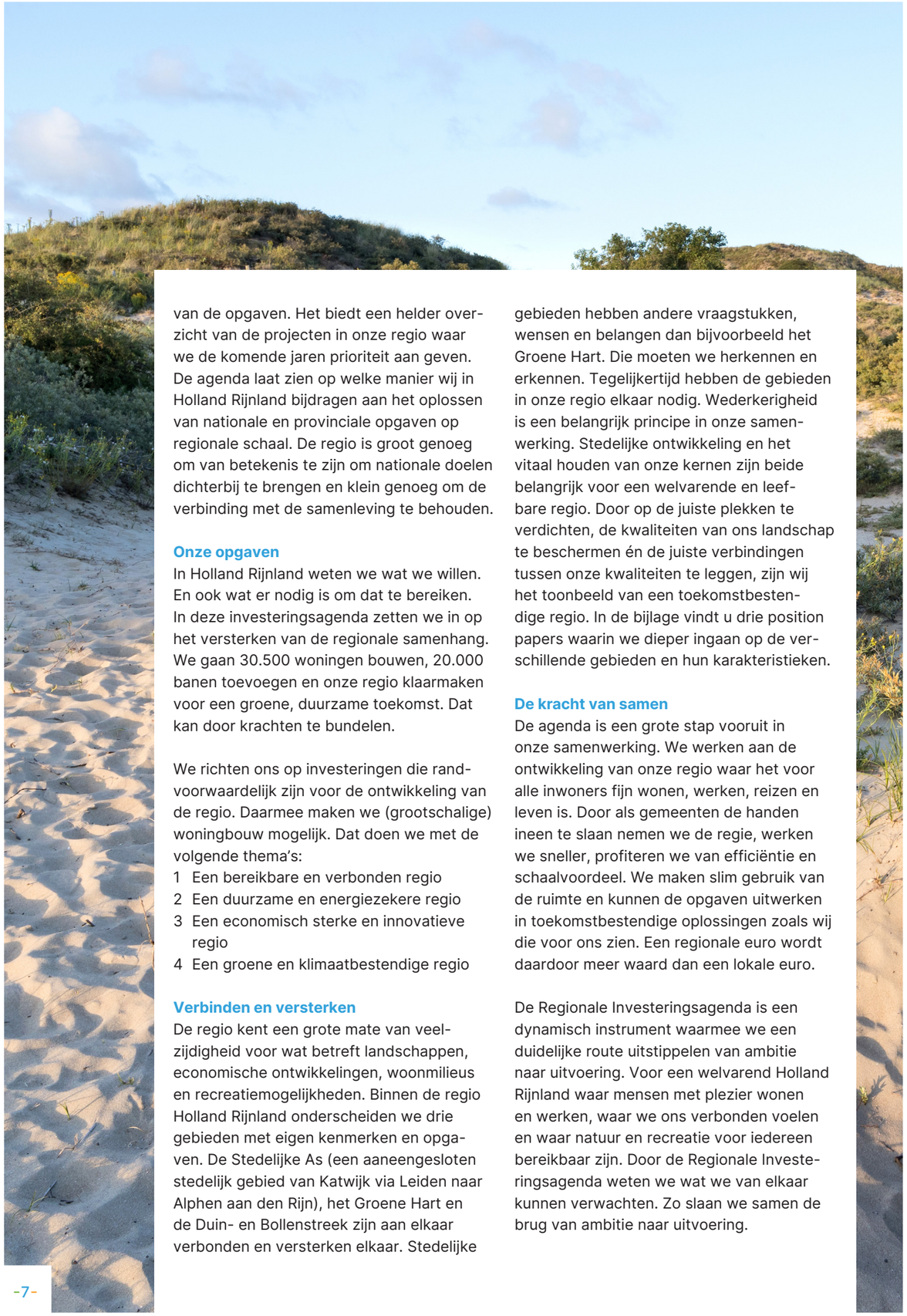
Ambiteuze keuzes

Grote opgaven vragen om grote veranderingen. We gaan onze leefomgeving tussen nu en 2050 gereedmaken voor de toekomst. We maken ambitieuze keuzes. Ze gaan leiden tot projecten van tientallen of honderden miljoenen euro's. Denk hierbij aan een groenblauw raamwerk van natuur en recreatieprojecten, een energy lane voor warmte en elektriciteit, een hoogwaardige openbaarvervoercorridor en een netwerk van doorfietspaden.

Samenwerking als sleutel tot succes

Deze opgaven overstijgen de gemeentegrenzen en vragen om slagkracht, tempo, kwaliteit en draagvlak. Regionale samenwerking is hierbij de sleutel tot succes. Samen kunnen we de actuele opgaven het hoofd bieden. Daarom hebben we onze ambities en opgaven gevat in een Regionale Investeringsagenda. Deze gezamenlijke agenda bevat afspraken over de ambities en de aanpak van de opgaven. Het biedt een helder overzicht van de projecten in onze regio waar we de komende jaren prioriteit aan geven. De agenda laat zien op welke manier wij in Holland Rijnland bijdragen aan het oplossen van nationale en provinciale opgaven op regionale schaal. De regio is groot genoeg om van betekenis te zijn om nationale doelen dichterbij te brengen en klein genoeg om de verbinding met de samenleving te behouden.

1 Planbureau voor de Leefomgeving: Grote opgaven in een beperkte ruimte: ruimtelijke keuzes voor een toekomstbestendige leefomgeving, 2021



Onze opgaven

In Holland Rijnland weten we wat we willen. En ook wat er nodig is om dat te bereiken. In deze investeringsagenda zetten we in op het versterken van de regionale samenhang. We gaan 30.500 woningen bouwen, 20.000 banen toevoegen en onze regio klaarmaken voor een groene, duurzame toekomst. Dat kan door krachten te bundelen.

We richten ons op investeringen die randvoorwaardelijk zijn voor de ontwikkeling van de regio. Daarmee maken we (grootschalige) woningbouw mogelijk. Dat doen we met de volgende thema's:

1 Een bereikbare en verbonden regio
2 Een duurzame en energiezekere regio
3 Een economisch sterke en innovatieve regio
4 Een groene en klimaatbestendige regio

Verbinden en versterken

De regio kent een grote mate van veelzijdigheid voor wat betreft landschappen, economische ontwikkelingen, woonmilieus en recreatiemogelijkheden. Binnen de regio Holland Rijnland onderscheiden we drie gebieden met eigen kenmerken en opgaven. De Stedelijke As (een aaneengesloten stedelijk gebied van Katwijk via Leiden naar Alphen aan den Rijn), het Groene Hart en de Duin- en Bollenstreek zijn aan elkaar verbonden en versterken elkaar. Stedelijke gebieden hebben andere vraagstukken, wensen en belangen dan bijvoorbeeld het Groene Hart. Die moeten we herkennen en erkennen. Tegelijkertijd hebben de gebieden in onze regio elkaar nodig. Wederkerigheid is een belangrijk principe in onze samenwerking. Stedelijke ontwikkeling en het vitaal houden van onze kernen zijn beide belangrijk voor een welvarende en leefbare regio. Door op de juiste plekken te verdichten, de kwaliteiten van ons landschap te beschermen én de juiste verbindingen tussen onze kwaliteiten te leggen, zijn wij het toonbeeld van een toekomstbestendige regio. In de bijlage vindt u drie position papers waarin we dieper ingaan op de verschillende gebieden en hun karakteristieken.

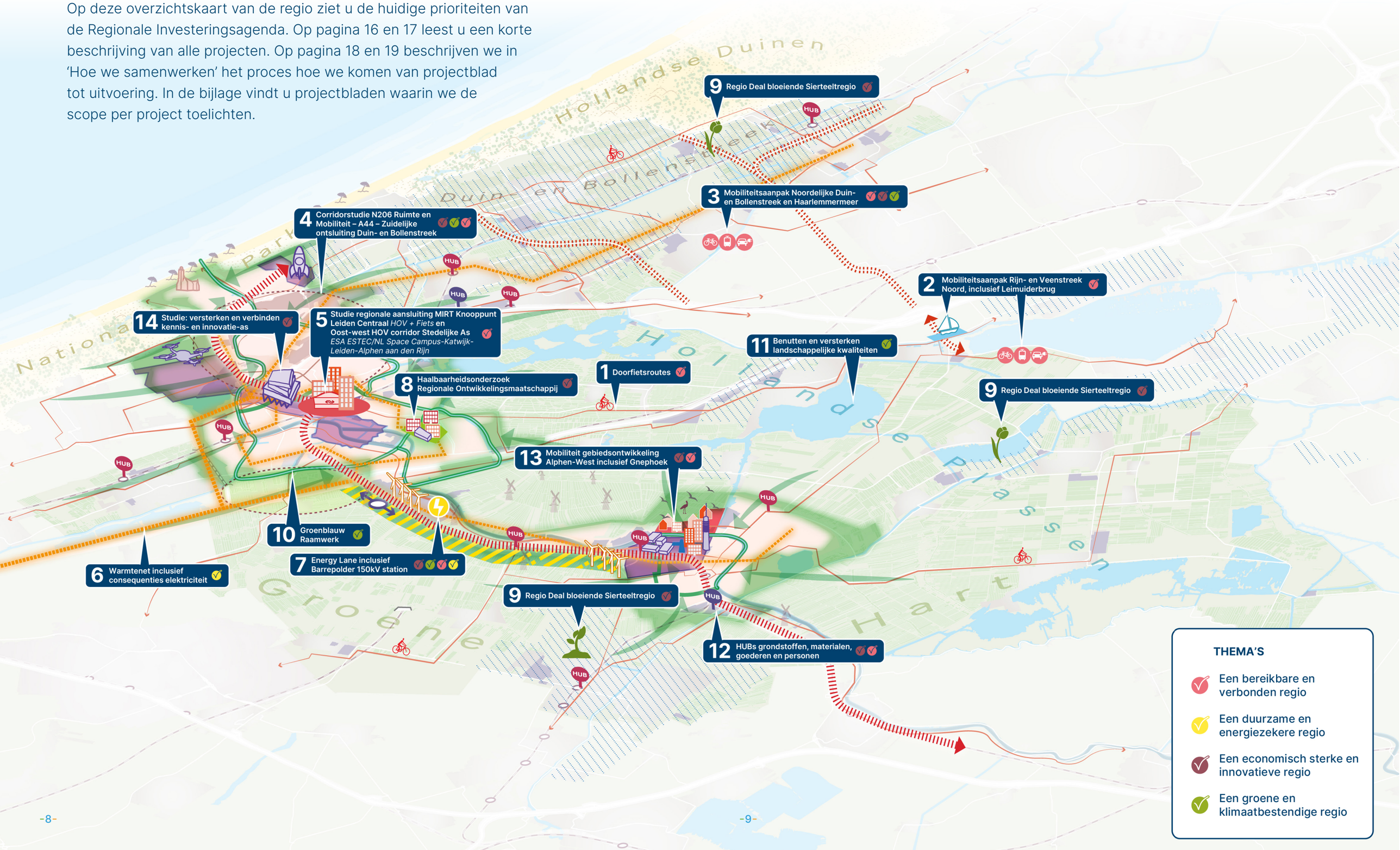
De kracht van samen

De agenda is een grote stap vooruit in onze samenwerking. We werken aan de ontwikkeling van onze regio waar het voor alle inwoners fijn wonen, werken, reizen en leven is. Door als gemeenten de handen ineen te slaan nemen we de regie, werken we sneller, profiteren we van efficiëntie en schaalvoordeel. We maken slim gebruik van de ruimte en kunnen de opgaven uitwerken in toekomstbestendige oplossingen zoals wij die voor ons zien. Een regionale euro wordt daardoor meer waard dan een lokale euro.

De Regionale Investeringsagenda is een dynamisch instrument waarmee we een duidelijke route uitstippelen van ambitie naar uitvoering. Voor een welvarend Holland Rijnland waar mensen met plezier wonen en werken, waar we ons verbonden voelen en waar natuur en recreatie voor iedereen bereikbaar zijn. Door de Regionale Investeringsagenda weten we wat we van elkaar kunnen verwachten. Zo slaan we samen de brug van ambitie naar uitvoering.

Overzichtskaart van de regio

Op deze overzichtskaart van de regio ziet u de huidige prioriteiten van de Regionale Investeringsagenda. Op pagina 16 en 17 leest u een korte beschrijving van alle projecten. Op pagina 18 en 19 beschrijven we in ‘Hoe we samenwerken’ het proces hoe we komen van projectblad tot uitvoering. In de bijlage vindt u projectbladen waarin we de scope per project toelichten.



Aanpak van onze opgaven

De vier thema's

We staan in de regio Holland Rijnland voor uiteenlopende en uitdagende opgaven die onze gemeentegrenzen overschrijden. De opgaven hebben we in de Regionale Investeringsagenda onderverdeeld in vier thema's:

In dit hoofdstuk beschrijven we per thema de belangrijkste uitdagingen in onze regio. Vervolgens leest u hoe we deze uitdagingen door middel van de agenda samen aanpakken.



THEMA 1

Bereikbaar en verbonden

Wat is er aan de hand?

In Holland Rijnland ligt een fikse woningbouwopgave. Maar meer woningen betekent ook meer verkeer. En dat terwijl de bereikbaarheid van onze regio al onder druk staat. Onze infrastructuur is verouderd en de huidige capaciteit is nu al onvoldoende. Het spoorknooppunt Leiden is kwetsbaar in noodsituaties.[1] Tegelijkertijd is mobiliteit verantwoordelijk voor ongeveer 30% van het energieverbruik in de regio. De Regionale Energiestrategie heeft ambitieuze doelen gesteld, zoals de vermindering van CO_2-uitstoot van mobiliteit met 22% in 2030 ten opzichte van 1990. Om deze duurzaamheidsdoelen te behalen moet het roer om.

We zien dat inwoners van Holland Rijnland in meer of mindere mate last hebben van 'vervoersarmoede'. Door een gebrek aan eigen vervoersmiddelen of ov-mogelijkheden in hun buurt kunnen ze minder goed meedraaien in de maatschappij. We zien hierbij verschillen tussen mobiele ouderen, jonge starters, stedelingen en bewoners van voorsteden of het platteland. In de landelijke gebieden is het openbaar vervoer ontoereikend. Verbindingen sluiten niet goed op elkaar aan en gebruikmaken van het openbaar vervoer is tijdrovend. In het bijzonder zijn zorginstellingen en bedrijventerreinen niet goed bereikbaar.

Hoe pakken we het aan?

Met deze investeringsagenda zetten we in op projecten waarmee we onze regio in de toekomst op een duurzame manier verbonden en bereikbaar houden. We werken aan een betere (ov-)verbinding tussen stad en platteland, het tegengaan van vervoersarmoede en we maken de transitie naar duurzame vervoersmiddelen. Met andere woorden: we geven het duurzame mobiliteitsnetwerk van morgen vorm. Steden worden in de toekomst minder ingericht op automobiliteit, er wordt meer tijd- en plaatsonafhankelijk gewerkt en er zijn verschillende vormen van mobiliteit.

Daarom zetten we nu vol in op hoogwaardig ov, goede fietsverbindingen en aanpassingen in de infrastructuur om te voorkomen dat het verkeer (nog meer) vastloopt. Waar nodig verbeteren we autoverbindingen. Want enerzijds zijn er directe maatregelen nodig op plekken waar verkeer nu vastloopt of waar woningbouwplannen vragen om (betere) bereikbaarheid, zoals de N206-corridor en de N207 bij Leimuiden. Anderzijds is de automobiliteit niet langer een leidend principe. We zetten daarom ook in op meer en beter ov als alternatief voor de auto, fietsverbindingen en deelmobiliteit.

THEMA 2

Duurzaam en energiezeker

Wat is er aan de hand?

In een deel van Holland Rijnland is het elektriciteitsnetwerk overbelast: het is 'code rood'.[2] Bij code rood kunnen bedrijven geen nieuwe aansluiting krijgen op het net. Dan kunnen we bijvoorbeeld ook de woningbouw niet versnellen. Dit is nu al het geval in bijvoorbeeld Alphen aan den Rijn en Kaag en Braassem. Ook elders in de regio dreigt code rood. Het netwerk staat al langer onder druk door de groeiende vraag naar energie (bijvoorbeeld door bedrijven), de elektrificatie van industrie en de (snelle) opkomst van duurzame energie. Om te voorzien in onze toekomstige energiebehoefte moeten we warmtenetten ontwikkelen. Als dit niet lukt, dan is er in en buiten de stad ruimte nodig voor meerdere 150kV-stations. Deze ruimte is er (nu) niet. Zonder warmtenetten lopen de energiekosten in de toekomst ook op. Ook worden er op dit moment minder windmolens en zonneparken aangelegd dan wat onze ambitie is in de Regionale Energiestrategie. Zo is maar 15% van de totale ambitie gerealiseerd en zijn er nog geen nieuwe projecten in ontwikkeling.[3]

Hoe pakken we het aan?

Holland Rijnland wil in 2050 een energieneutrale regio zijn. Dat hebben we met elkaar als doel gesteld in de Regionale Energiestrategie. Dat is een fikse uitdaging, zeker gezien de nieuwe gebiedsontwikkeling. Als we 30.500 nieuwe woningen willen bouwen, dan moet de energieinfrastructuur stevig zijn. We moeten hiervoor energie besparen, lokale warmte en elektriciteit opwekken en onze infrastructuur op het gebied van energie en warmte uitbreiden. Bovenlokale warmte, zoals WarmtelinQ, en grote energieprojecten, zoals de Energy Lane Holland Rijnland en 150kV-onderstations in de Barrepolder en Sassenheim, dragen hieraan bij. Dit zijn gemeenteoverstijgende projecten. Wij investeren in de benodigde infrastructuur en ondersteunen gemeenten financieel bij projecten die van maatschappelijke en regionale meerwaarde zijn. We zetten ons in voor een eerlijke, betaalbare, betrouwbare en duurzame energievoorziening in Holland Rijnland.

1 Bron: ANWB
2 Bron: Netbeheer Nederland, Capaciteitskaart https://capaciteitskaart.netbeheernederland.nl/
3 Bron: Regionale Energie Strategie Holland Rijnland, klimaatmonitor.databank.nl

THEMA 3

Economisch sterk en innovatief

Wat is er aan de hand?

In de regio Holland Rijnland werken de overheid, het onderwijs en het bedrijfsleven nog onvoldoende samen. Er is sprake van sterke specialisatie in sectoren, zoals gezondheid, onderzoek, groothandel en teelt, maar er wordt weinig samengewerkt tussen deze sectoren. Ook zien we dat er in onze regio veel bedrijven zijn die achterlopen in de overgang naar een duurzame en inclusieve economie. De innovatiekracht van het midden- en kleinbedrijf is matig.[4] Dit resulteert in beperkte economische groei van de regio[5], een gemiddeld lagere productiviteit dan in de rest van Nederland en minder innovatie dan mogelijk. Er is weinig onderwijs op hbo- en wo-niveau voor onze groene clusters en het aantal bereikbare mbo-opleidingen is laag. Ook hebben we geen duidelijk economisch profiel van de regio. Dit zorgt ervoor dat onze economie nog onvoldoende toekomstbestendig is.[6]

Hoe pakken we het aan?

Onze regio heeft alles in zich om een echte kennisregio te worden. Denk aan het Leiden Bio Science Park, Unmanned Valley en de NL Space Campus. Daarnaast zijn er in Holland Rijnland uiteenlopende midden- en kleinbedrijven actief. De partijen weten elkaar vaak alleen niet te vinden. Ook zien we dat vraag en aanbod op de arbeidsmarkt niet goed op elkaar aansluit. Wij gaan de kennisinstellingen en de uitvoerende partijen in de regio daarom meer met elkaar verbinden. Dit doen we met een fonds, waarmee we investeren in human capital en midden- en kleinbedrijven helpen met innoveren. Daarnaast ontwikkelen we een scherp economisch profiel van de regio, zodat het voor iedereen duidelijk is waar Holland Rijnland voor staat en aan werkt. Hiermee sluiten we aan op de ambities van het Rijk en de provincie. We zoeken nadrukkelijk de samenwerking. We gaan aan de slag met de projecten uit de Regio Deal. En we ondersteunen het initiatief voor een Regionale Herontwikkelingsmaatschappij voor de transformatie van bedrijventerreinen.

THEMA 4

Groen en klimaatbestendig

Wat is er aan de hand?

Natuur- en recreatiegebieden bieden de mogelijkheid voor mensen om te ontspannen en bewegen. De groene gebieden in Holland Rijnland zijn voor een deel van de mensen echter niet goed bereikbaar. Ook neemt de biodiversiteit flink af. Zo zijn er 75% minder insecten en weidevogels dan tientallen jaren geleden. Biodiversiteit zorgt voor schone lucht, fris water, een goede kwaliteit van de bodem en de bestuiving van gewassen. Het helpt om klimaatverandering te bestrijden en ons eraan aan te passen en het vermindert de impact van natuurrampen.[7] De toenemende extreme weertypen, veroorzaakt door klimaatverandering, hebben ook hun weerslag op Holland Rijnland. Zo kampen we in onze stedelijke gebieden met hittestress en watertekorten. Als het een tijd lang droog is, is er een tekort aan oppervlaktewater, staat de beschikbaarheid van drinkwater onder druk en ontstaan er problemen met de fundering van oude gebouwen en dijken. In extreem natte perioden is er juist het gevaar voor overstroming.[8]

Hoe pakken we het aan?

Onze regio moet toekomstbestendig worden. Daarom moeten water en bodem sturend zijn voor de ruimtelijke inrichting van onze regio. We moeten de natuur versterken en de ruimte klimaatbestendig inrichten. Bijvoorbeeld door water beter vast te houden in tijden van droogte en op te vangen bij hevige regen.
We moeten de beperkte ruimte slim gebruiken om onze grotendeels verstedelijkte regio gezond, groen en leefbaar te houden en toch ruimte te geven aan nieuwe woningbouw. Het ‘groen’ en het ‘blauw’ moeten onze hele regio ‘dooraderen’. We bouwen daarom aan een regionaal netwerk van groen en water, bijvoorbeeld met ecologische corridors, nieuwe gebieden voor natuurrecreatie en een uitbreiding van het wandel- en fietsnetwerk. Zo krijgt water de ruimte die het nodig heeft, vergroten we de biodiversiteit, verrijken we het landschap en houden we het hier leefbaar en groen.

4 Bron: Atlas Research, ‘Agglomeratiekracht Holland Rijnland’, 2023
5 Bron: Rabobank, ‘Welke regio’s lopen voorop in de transitie naar een nieuwe economie?’
6 Bron: Rabobank, ‘Sterkere verbindingen in de regio Haaglanden’
7 Bron: Europees Parlement, ‘Het verlies aan biodiversiteit: waarom is dit een probleem en wat zijn de oorzaken?’, 2021
8 Bronnen: Klimaateffectatlas.nl, Dunea, Hoogheemraadschap van Rijnland





Stap voor stap projecten verder brengen

We zetten ons in om projecten uit de investeringsagenda naar de volgende fase te brengen. Van idee naar onderzoek, van onderzoek naar ontwikkeling, van ontwikkeling naar investering en van investering naar uitvoering. Als aanjager zorgt, begeleidt en ondersteunt de regio Holland Rijnland de gemeenten bij de uitvoering van de projecten op de agenda.



Welke typen projecten zijn er?

Met de Regionale Investeringsagenda brengen we projecten verder, zodat ze uiteindelijk worden uitgevoerd. De Regionale Investeringsagenda bestaat uit twee soorten projecten: projecten uit de projectenportefeuille en fondsprojecten.

We onderscheiden drie projectfases voor de projecten in de projectenportefeuille: P3, P2 en P1. In de projectfase P2 en P3 maakt de regio Holland Rijnland afspraken met de initiatiefnemende gemeenten over de leiding en de financiering van het project. Voor projecten die zich in de fase P1 bevinden nemen de gemeenten de uitvoering ter hand. De regio maakt in deze fase afspraken met de gemeenten dat zij hiervoor middelen reserveren in hun begroting. De uitvoering en financiering van investeringsprojecten is daarmee de verantwoordelijkheid van gemeenten zelf. De regio Holland Rijnland ondersteunt daarbij in het voortraject om cofinanciering van andere overheden aan te trekken. Daarnaast stellen we een fonds in om projecten buiten de projectenportefeuille mede te financieren.

Hoe voegen we projecten aan de agenda toe?

De investeringsagenda is een adaptief proces. In het tweede jaar van elke bestuursperiode maken we een selectie van projecten. We voegen nieuwe projecten aan de Regionale Investeringsagenda toe, evalueren lopende projecten, zetten projecten (eventueel in gewijzigde vorm) uit de vorige bestuursperiode door of we besluiten projecten te stoppen en van de agenda te halen. Zo stellen we elke vier jaar een actuele projectenportefeuille samen.

Om tot de projectenportefeuille te komen werkt het Dagelijks Bestuur van Holland Rijnland projectvoorstellen uit. Dit gebeurt op basis van adviezen van de regionale commissies en de colleges van de gemeenten. Het Algemeen Bestuur van Holland Rijnland (een afvaardiging van collegeleden en raadsleden van de gemeenten) stelt de projectenportefeuille vast. Hierna voeren de gemeenten en de regio Holland Rijnland alleen of samen de projecten uit.

De regio bewaakt de voortgang van de projecten en rapporteren hier periodiek over aan de regionale commissies en het Algemeen Bestuur. Op pagina 18 en 19 beschrijven we in 'Hoe we samenwerken' het proces hoe we komen van projectblad tot uitvoering.

Hoe financieren we de projecten?

Holland Rijnland financiert de kosten van ontwikkelings- en onderzoeksprojecten uit de bijdragen van de gemeenten voor de Regionale Investeringsagenda. We verantwoorden ons hierover in de regionale begroting en de jaarstukken.

We ondersteunen, begeleiden en jagen de ontwikkeling van projecten (P2 en P3) aan. We beheren ook een regionaal fonds, gericht op de thema's uit de Regionale Investeringsagenda. Gemeenten met projecten die aan de criteria voldoen, kunnen hiervoor financiering ontvangen vanuit dit fonds. De bijbehorende commissie adviseert het Dagelijks Bestuur van Holland Rijnland over het toekennen van financiering.

We zetten ons zich actief in om voor alle projecten een zogenoemd multipliereffect te creëren. We helpen bij het zoeken naar extra financiële steun vanuit de provincie, het Rijk of de EU. Op die manier kunnen we het totaal beschikbare budget aanzienlijk verhogen en zo de impact van het project maximaliseren.

Overzicht van de projecten

Projectenportefeuille 2024–2027

Hier vindt u een overzicht van alle prioriteiten voor de periode 2024-2027 (in willekeurige volgorde). In de bijlage ‘Projectbladen’ leest u meer over de scope van de projecten. Deze projectbladen zijn bedoeld ter duiding en vormen een eerste vertrekpunt. De volgende stap is het per project opstellen van een plan van aanpak met de betreffende gemeenten. Hierover vindt u meer informatie in het hoofdstuk ‘Hoe we samenwerken’.

1. **Doorfietsroutes**
P2 We ontwikkelen en investeren in een netwerk van hoogwaardige, brede en veilige doorfietspaden door de hele regio Holland Rijnland. Deze zijn voornamelijk bedoeld voor woon-werkverkeer, als volwaardig alternatief voor de auto en het openbaar vervoer.

2. **Mobiliteitsaanpak Rijn- en Veenstreek Noord, inclusief Leimuiderbrug**
P3 De verkeersveiligheid, leefbaarheid en bereikbaarheid staan in de noordelijke Rijn- en Veenstreek onder druk. We doen een studie naar een mobiliteitsaanpak waarbij het doorfietsroutenetwerk, de rondweg Ter Aar en de Leimuiderbrug prioriteit hebben.

3. **Mobiliteitsaanpak Noordelijke Duin- en Bollenstreek en Haarlemmermeer**
P2 De Duin- en Bollenstreek slibt dicht. Samen met onder andere provincies Noord- en Zuid-Holland en de gemeente Haarlemmermeer zorgen we daarom dat de visie Mobiliteitsaanpak Noordelijke Duin- en Bollenstreek wordt uitgevoerd.

4. **Corridorstudie N206 Ruimte en mobiliteit - A44 – Zuidelijke ontsluiting Duin- en Bollenstreek**
P3 We voeren een studie uit naar het gebied rond de N206, de zuidelijke ontsluiting van de Duin- en Bollenstreek en de A44. We kijken daarbij naar ruimte, wonen en mobiliteit. Dit leidt tot een maatschappelijke kosten-batenanalyse als basis voor een maatregelenpakket.

5. **Studie Regionale aansluiting MIRT Knooppunt Leiden Centraal *HOV + Fiets* en oost-west HOV-corridor Stedelijke As *Esa ESTEC/NL Space Campus-Katwijk-Leiden-Alphen aan den Rijn***
P3 We zorgen dat verstedelijking samen op gaat met duurzame mobiliteit. We onderzoeken een hoogwaardige openbaarvervoerverbinding van Noordwijk/Katwijk, via het vernieuwde Knooppunt Leiden Centraal naar Alphen.

6. **Warmtenet inclusief consequenties elektriciteit**
P3 We willen het warmtenet verder ontwikkelen en uitbreiden. We onderzoeken hoe we dat kunnen vormgeven in Holland Rijnland.

7. **Energy Lane, inclusief Barrepolder 150KV-station**
P3 We ontwikkelen een energy lane langs de N11 en delen van de A4 van Leiden naar Alphen aan den Rijn voor de opwek en het transport van duurzame energie. Daarbij benutten we kansen zoals de komst van een groot 150 kV-elektriciteitsstation in de Barrepolder in Alphen aan den Rijn.

8. **Haalbaarheidsonderzoek Regionale Ontwikkelingsmaatschappij**
P3 We maken bedrijventerreinen duurzamer en aantrekkelijker. Hiervoor richten we een regionale herontwikkelingsmaatschappij op. We beginnen in de gemeenten Katwijk, Leiden, Leiderdorp, Oegstgeest, Voorschoten en Zoeterwoude, daarna breiden we uit naar de andere gemeenten.

9. **Regio Deal Sierteeltregio**
P2 We versterken de brede welvaart in de Greenportregio’s. Onze aanvraag voor een Regio Deal Sierteeltregio voor de tranche van 2023 is helaas afgewezen door het Rijk. In 2024 dienen we een nieuwe aanvraag in. Wanneer deze wordt toegekend gaan we projecten uit de Regio Deal financieel en materieel ondersteunen.

10. **Groenblauw Raamwerk**
P3 We vergroenen in en om het stedelijk gebied. Zo dragen we bij aan leefbare, klimaatadaptieve, biodiverse en gezonde steden en dorpen. Dat doen we met een groenblauw raamwerk als zone rond het stedelijk gebied, dat we financieel ondersteunen.

11. **Benutten en versterken landschappelijke kwaliteiten**
P3 Voor de leefbaarheid van de regio is het noodzakelijk dat landschappen bereikbaar en beleefbaar zijn. Het recreatieve (water)netwerk moet daarvoor op orde zijn. Ook zijn er economische mogelijkheden voor de landbouwtransitie en Vrijkomende Agrarische Bedrijfsbebouwing. We promoten onze aantrekkelijke natuurgebieden zoals de plassen, veenweide, duinen en strand.

12. **HUBs grondstoffen, materialen, goederen en personen**
P3 We willen het aantal auto’s, bestelbusjes en vrachtwagens in onze steden verminderen. Daarom doen we een studie naar geschikte locaties voor transferia (waar reizigers overstappen tussen verschillende soorten vervoer) en HUBs voor overslag van goederen.

13. **Mobiliteit gebiedsontwikkeling Alphen-West inclusief Gnephoek**
P3 In Alphen West zijn diverse transformatie- en nieuwbouwopgaven. Met name op het gebied van mobiliteit onderzoeken en financieren we de benodigde maatregelen.

14. **Studie: versterken en verbinden Kennis- en innovatie-as**
P3 We versterken onze kenniseconomie. We verbeteren de samenwerking tussen onze kennisclusters: de NL Space Campus, het centrum voor drone- en sensortechnologie Unmanned Valley en het Leiden Bio Science Park. We stimuleren en ondersteunen dat deze clusters samen projecten starten.

Hoe we samenwerken

Van projectblad naar middelen naar eindresultaat

1
Gemeenten nemen het initiatief om met het prioritaire project aan de slag te gaan. Holland Rijnland speelt hierin een coördinerende en aanjagende rol.

2
De initiatiefnemende gemeenten richten een bestuurlijke stuurgroep en een ambtelijke projectgroep op bestaande uit betrokken gemeenten en Holland Rijnland. De trekker van het project zal in het algemeen uit een van de gemeenten afkomstig zijn.

3
De projectgroep werkt een plan van aanpak uit volgens een (nog op te stellen) uniform projectformat.

4
Wanneer het plan van aanpak gereed is, wordt deze besproken in de stuurgroep. De gemeenten zorgen voor overeenstemming tussen alle betrokken colleges.

5
Na bekrachtiging door de stuurgroep presenteert de stuurgroep het plan van aanpak in de thematische commissie tijdens de regiodagen van Holland Rijnland.

6
De initiatiefnemende gemeenten verwerken de reactie(s) uit de commissie(s). De stuurgroep brengt het plan van aanpak na vaststelling in bij het Dagelijks Bestuur van Holland Rijnland.

7
Na vaststelling van het plan van aanpak door het DB, kan het project van start. De gevraagde RIA-middelen worden vrijgemaakt voor het project.

8
De projectgroep gaat aan de slag en rapporteert over de voortgang aan de stuurgroep. De stuurgroep rapporteert periodiek over de voortgang in de thematische commissie van Holland Rijnland en aan het Dagelijks Bestuur.

9
Het eindresultaat van het project wordt aangeboden aan de thematische commissie(s) voor advies.

10
Na verwerking van de opmerkingen uit de commissie(s) wordt het eindresultaat door de stuurgroep aan het Dagelijks Bestuur en de betrokken colleges aangeboden.

Thematisch fonds

1
Gemeenten stellen zelfstandig een projectaanvraag op. De projectaanvraag moet aansluiten op de thematische programma's behorende bij de investeringsagenda. Hierbij kan de expertise van Holland Rijnland gebruikt worden. Gemeenten voeren zelf onderling overleg en stemmen af over de aanvraag.

2
Betreffende gemeente(n) dienen de projectaanvraag in bij het Dagelijks Bestuur.

3
Het Dagelijks Bestuur toetst de aanvraag aan de criteria en vraagt hierop advies aan de thematische commissie van Holland Rijnland.

4
Bij een positief advies kent het Dagelijks Bestuur een bijdrage uit het fonds toe aan de betreffende gemeente(n).

5
De formele toekenning wordt vastgelegd in een projectovereenkomst.

6
Het project kan van start!
De gemeente(n) voeren het project zelfstandig uit.

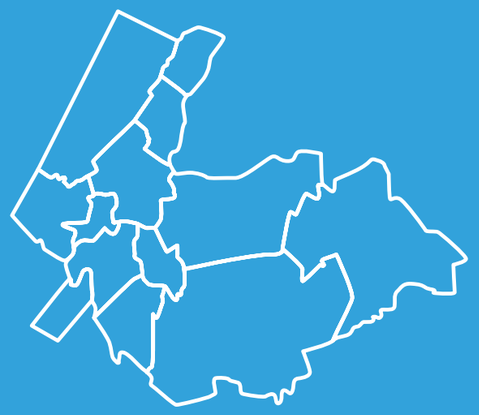
7
Tijdens het project wordt tenminste éénmaal een tussenrapportage aangeleverd aan het Dagelijks Bestuur. Deze wordt ook gedeeld met de thematische commissie. Waar nodig kunnen partijen bijsturen om het project tot een goed einde te brengen.

8
Na realisatie wordt het project verantwoord aan het Dagelijks Bestuur.

Samenwerkingsprincipes Regionale Investeringsagenda

- Gemeenten zijn eigenaar van een project, tenzij...
- Er worden geen taken en bevoegdheden overgedragen.
- Benodigde financiële middelen worden beschikbaar gesteld aan de gemeente die het project trekt. Zo blijven sturing en geld in één hand.
- We benutten (de governance van) Holland Rijnland als regionaal orgaan optimaal voor kaderstelling, prioritering, sturing, verantwoording en lobby.
- We benutten en erkennen elkaars expertise, kwaliteiten en capaciteit.
- We hanteren efficiënte werkwijzen en een heldere en transparante rolverdeling.
- We borgen onze werkwijze 'hoe werken we samen' door deze vast te leggen in een beheersverordening.

Schets van een veelzijdige regio



De regio heeft
573.333 inwoners

In de regio staan ruim
255.000 woningen

De regio Holland Rijnland
beslaat 542 km2

15,2 % van alle woningen in
Holland Rijnland heeft ten
minste één zonnepaneel

De oppervlakte van de
regio bestaat voor 18%
uit water

699,8 banen per
1.000 inwoners tussen
de 15-64 jaar

HOLLAND RIJNLAND
WAAR DE RANDSTAD TOT BLOEI KOMT

Contact

Voor vragen over de Regionale Investeringsagenda kunt u contact met ons opnemen.

telefoon 071 523 90 90
email communicatie@hollandrijnland.nl
website hollandrijnland.nl

Holland Rijnland is een regio van 13 gemeenten in de Randstad, van de kust tot in het Groene Hart. We werken samen aan opgaven op het gebied van ruimte, wonen, economie, groen, energie, mobiliteit en maatschappij. Holland Rijnland heeft ook een aantal uitvoerende taken rondom leerplicht, voortijdig schoolverlaten, woonurgenties en regiotaxi.

Samen werken we aan de toekomst van de regio.

- We doen dat voor, met en in opdracht van de dertien samenwerkende gemeenten.
- We kennen de regionale ambities van de gemeenten en helpen hen deze te realiseren.
- We versterken de gemeenten door regionale samenwerking.



Het Algemeen Bestuur en het Dagelijks Bestuur van Holland Rijnland, bij de vaststelling van de Regionale Investeringsagenda op 3 april 2024.

Bijlagen

- Position paper Stedelijke As
- Position paper Groene Hart
- Position paper Duin- en Bollenstreek
- Projectbladen

Position paper

Stedelijke As
Verstedelijken en vergroenen langs de Oude Rijn

De gemeenten Alphen aan den Rijn, Katwijk, Leiden, Leiderdorp, Noordwijk, Oegstgeest, Teylingen, Voorschoten en Zoeterwoude vormen samen de Stedelijke As van Holland Rijnland. De combinatie van groen, werk en stedelijke voorzieningen maakt van de Stedelijke As een aantrekkelijk woongebied. Naast autonome groei heeft de Stedelijke As een grote aantrekkingskracht op nieuwe inwoners.
Om die toestroom van mensen op te vangen en om de woningmarkt gezond te houden is woningbouw nodig en een bijbehorende groei van de werkgelegenheid. Om te groeien zijn een toereikende mobiliteit en energiesysteem noodzakelijke randvoorwaarden. Het is een grote opgave om de groei van al die functies samenhangend vorm te geven op een manier dat onze regio er sterker en beter van wordt en die bijdraagt aan gezonde en gelukkige inwoners. De regio werkt daar zelf hard aan, maar we hebben ook hulp nodig van Rijk en provincies om alle ambities te kunnen realiseren. In dit position paper lichten we toe wat we zelf bijdragen en wat we van Rijk en provincie nodig hebben.



Onze ambitie

Wij willen een aantrekkelijke regio blijven om te wonen, werken en bezoeken. Dat doen we door woningen te bouwen, ons prachtige groene buitengebied te versterken en door een aantrekkelijk vestigingsklimaat te bieden voor bedrijven die passen in het economisch profiel van de regio. Bereikbaarheid en een betrouwbaar energiesysteem zijn daarin randvoorwaardelijk.

- **De Stedelijke As groeit toe naar één samenhangend systeem**, waarin de (circulaire) bedrijvigheid van Alphen aan den Rijn complementair is aan de kennisclusters rond Leiden, Katwijk en Noordwijk. Door de juiste bedrijven op de juiste plaats te behouden en te vestigen én de onderlinge samenwerking te bevorderen, versterken we het innovatieve karakter van de regio en de regionale werkgelegenheid. Om dat te realiseren zijn goede regionale netwerken voor energie en mobiliteit noodzakelijk. We werken aan de schaalsprong van Knooppunt Leiden Centraal en zetten volop in op energietransitie.
- We willen tot **2040 30.000 woningen bouwen**. Dat doen we zoveel mogelijk binnenstedelijk en op een manier die past bij 'bodem en water sturend'. We concentreren woningbouw en bedrijvigheid zoveel mogelijk **nabij de ov-knooppunten**. We werken aan gedifferentieerde woon- en werkmilieus. In het stedelijk gebied zijn groen en blauw van hoge kwaliteit en goed verweven, zowel voor mens als natuur.
- We willen **onze economische topsectoren verder versterken** en onderling verbinden, als motor van onze sterke regionale en nationale economie. Ook willen we het Leiden Bio Science Park doorontwikkelen als innovatiedistrict.
- Naast de topsectoren zetten we vol in op groei van bedrijvigheid die de **omslag naar een circulaire en duurzame economie** mogelijk maakt. We zetten bedrijventerreinen met een hoge milieucategorie in voor circulaire bedrijvigheid. We sluiten met opleidingen op alle onderwijsniveaus (universitair, hbo en mbo) aan bij het economisch profiel van de regio. Om dit te bereiken werken overheid, kennisinstellingen en bedrijfsleven samen.
- **We beschermen en versterken onze prachtige landschappen, verbinden stad en ommeland en vergroenen de stad.**
  Dat doen we omdat het goed is voor mens én natuur en omdat het past bij een duurzame, toekomstbestendige inrichting van Nederland. De keuze voor verdichting langs de Stedelijke As maakt het mogelijk om onze prachtige, veelzijdige landschappen te behouden én klaar te maken voor de toekomst.

De Stedelijke As groeit toe naar één samenhangend systeem

Wat doen we al?

Wij hebben bewezen dat we waar kunnen maken wat we zeggen: we hebben de **afgelopen jaren veel woningen gebouwd**. Ook de komende jaren voegen we veel woningen toe, **grotendeels binnenstedelijk**. Er komen in Katwijk nog 5.600 woningen bij in de grote ontwikkellocatie Valkenhorst en Alphen aan den Rijn bouwt in de Gnephoek 5.500 woningen. Die woningen samen versterken de economische en maatschappelijke kracht van de regio. Dat doen we in combinatie met investeringen in voorzieningen en in groen en recreatie, zowel binnenstedelijk als bijvoorbeeld rond het Valkenburgse Meer. Zo dragen we bij aan de brede welvaart in de Stedelijke As.

We zetten in op **transformatie, verduurzaming en meervoudig ruimtegebruik op bedrijventerreinen** in onze regio, mede om (schuif)ruimte te kunnen bieden aan circulaire bedrijvigheid. In Alphen aan den Rijn ontwikkelen we de Rijnhaven naar een locatie waar wonen, werken en leren samenkomen en waar 2.000 woningen worden gerealiseerd. Rondom Leiden, Katwijk en Noordwijk versterken en verbinden we de kennis- en innovatieclusters. In Zijlhoek De Woerd realiseren we bijvoorbeeld vijftien hectare kennisintensieve bedrijvigheid in combinatie met wonen, gericht op ruimte voor Unmanned Valley en de doorontwikkeling van het Leiden Bio Science Park (LBSP). Op het LBSP zelf hebben we fors geïnvesteerd in de openbare ruimte en vergroening. We werken door aan de ontwikkeling van de NL Space Campus in Noordwijk. Gericht op kennisintensieve bedrijvigheid en de clustering van space gerelateerde bedrijven op deze plek. We onderzoeken hoe we met hoogwaardig openbaar vervoer (hov) en goede langzaamverkeerroutes deze verstedelijking verder en op duurzame wijze kunnen versterken. We brengen, samen met onze partners, onze energie-infrastructuur op orde, door bronnenonderzoek te doen en door een opwek- en verdeelstrategie voor warmte in de hele Stedelijke As uit te werken.

Voor de komende jaren maken en realiseren wij een **Regionale Investeringsagenda** met daarin veertien strategische projecten zoals doorfietsroutes, het versterken en benutten van de landschappelijke kwaliteiten, transitie en verduurzaming van bedrijventerreinen. Maar ook projecten waar we hulp van Rijk en provincie bij nodig hebben, zoals het toekomstbestendig maken van het energienetwerk en mobiliteitsprojecten. We zien dat de maatschappelijke opgaven de gemeentegrenzen overstijgen en werken actief met elkaar samen binnen Holland Rijnland, ook met bedrijven en andere maatschappelijke partners. De basis voor een slagvaardige uitvoering staat.

Ook de komende jaren voegen we veel woningen toe, grotendeels binnenstedelijk

Wat hebben we van Rijk en provincie nodig?

Om alle ambities te bereiken hebben we hulp nodig van provincie en Rijk. Die hulp kan verschillende vormen aannemen: kennisontwikkeling (bijvoorbeeld het gezamenlijk verkennen van oplossingsrichtingen), instrumentarium (bijvoorbeeld het bieden van planologische mogelijkheden) of geld (cofinanciering). Het gaat dan om de volgende zaken die buiten het bereik van de regiogemeenten liggen:

1. **De energie-infrastructuur moet op orde, anders kunnen we niet doorontwikkelen**
   Op dit moment is er al sprake van netcongestie, waardoor (nieuwe) bedrijven geen netaansluiting kunnen krijgen. De rolverdeling rond de warmte-infrastructuur tussen Rijk, provincie, regio, netwerkbeheerders en andere (private) partijen is nog niet uitgekristalliseerd. We vragen Rijk en provincie om aan te sluiten op onze energiestrategie en mee te investeren in een regionaal netwerk voor warmte. Daarbij horen ook afspraken rondom de realisatie en koppeling van Warmtelinq en geothermie en het vormgeven van investeringen in warmte-infrastructuur, vergelijkbaar met de wijze waarop geïnvesteerd wordt in elektriciteitsinfrastructuur. De A4/N11 is een gebied waar we een samenhangend klimaat- en energielandschap kunnen creëren waar we energie kunnen opwekken en een 150kV-station kunnen realiseren. Er zijn naar verwachting grote ingrepen nodig, met één of enkele 150kV-stations en diverse onderstations zijn we er nog lang niet. De ruimtelijke impact is groot! We vragen u hierin met ons op te trekken, want zonder realisatie van deze opgave komen we letterlijk tot stilstand.

2. **De bereikbaarheid doorontwikkelen, ook na 2030, vraagt nú actie**
   Bereikbaarheid is een randvoorwaarde voor agglomeratiekracht en brede welvaart. We waarderen het zeer dat Rijk en provincie de afgelopen jaren veel investeerden in de bereikbaarheid van onze regio. Dit biedt ons de mogelijkheid veel woningen en arbeidsplaatsen te realiseren in de periode tot 2030. We zien dat de groeiopgave, waaronder woningbouw, ook na 2030 doorzet en bereiden ons voor op de volgende stap. Hierbij houden we vast aan de insteek om zoveel mogelijk nabij ov-knooppunten te ontwikkelen. Een oost-west ov-corridor (in aanvulling op de noord-zuid corridor van de Oude Lijn en met Knooppunt Leiden Centraal als draaischijf in de Randstad) is daar wat ons betreft een belangrijk onderdeel van. Wij doen daarom de komende periode onderzoek naar een hoogwaardig en frequent ov-netwerk dat de ontwikkelpotentie in de Stedelijke As, ook na 2030, zo goed mogelijk ondersteunt. Wij nodigen Rijk en provincie uit om deze onderzoeksfase samen met ons in te gaan, zodat we deze onderzoeken kunnen richten op gezamenlijke doelen en opgaven. Naast forse inzet op het ov-netwerk gaan wij graag in gesprek over noodzakelijke complementaire investeringen in het weggennet. Met de corridorstudie N206 willen we in kaart brengen hoe we de ontwikkelpotentie van het gebied in en rond Katwijk maximaal kunnen benutten.

3. **Investeren in groen in en om de stad**
   Verdichten kan alleen als dit samengaat met vergroenen, zowel voor mens als natuur: hoe compacter de stad, des te belangrijker is een

De combinatie van groen, werk en stedelijke voorzieningen maakt van de Stedelijke As een aantrekkelijk woongebied

groenblauwe woonomgeving en de nabijheid van aantrekkelijke landschappen. Wij koesteren onze landschappen door te verdichten in en aan de randen van onze steden en daarbij ook het binnenstedelijk groen te versterken, in lijn met het Ruimtelijk Voorstel. Dat vraagt op een aantal plekken wel enige planologische flexibiliteit aan de randen van de stad, juist om een goede mix van groen, blauw en andere functies mogelijk te maken. We hebben provincie en Rijk nodig om tot afgewogen en integrale plannen te komen. Daarnaast kunnen de kosten voor een goede groenblauwe structuur niet vanuit woningbouw of de gemeentebegrotingen alléén gedekt worden. We hebben daarom cofinanciering van Rijk en/of provincie nodig om te kunnen vergroenen.

4. **Zorgen dat onze topsectoren aan de top blijven**
   Om onze toppositie in de kenniseconomie te behouden willen we het Leiden Bio Science Park en de NL Space Campus doorontwikkelen als innovatiedistrict. Dat vraagt blijvende aandacht en steun van het Rijk en de provincie om onze topsectoren (internationaal) te promoten en te faciliteren en om de samenwerking tussen overheden, bedrijven en instellingen (mede) te organiseren. En soms vraagt dat ook letterlijk ruimte voor groei. Die focus op topsectoren en - in het verlengde daarvan - bedrijven gericht op duurzaamheid betekent ook dat wij bestaande bedrijventerreinen moeten transformeren. In lijn met het Ruimtelijk Voorstel willen we bijvoorbeeld schaarse ruimte voor hoge milieucategorieën optimaal benutten (en bedrijven met een lagere milieucategorie combineren). Op dit moment ontbreken ons de instrumenten daarvoor. Wij vragen u om met ons in beeld te brengen wat er nodig is om de transformatie en verduurzaming van bedrijventerreinen tot een succes te maken.

Tot slot

Wij hebben grote ambities voor de Stedelijke As en werken als regio en gemeenten dagelijks samen om die te realiseren. We denken dat we uniek zijn in Nederland: door de goede basis die er ligt voor woningbouw, het ijzersterke economische profiel, het prachtige landschap én door de vergevorderde onderlinge samenwerking. En dat op een prachtige en strategische plek in de Randstad. We gaan dolgraag samen met Rijk en provincie aan de slag om kansen te verzilveren en zijn graag bereid om als pilotregio te dienen voor het gebiedsgericht samenbrengen en realiseren van ambities uit verschillende rijks- en provinciale programma's op het gebied van verstedelijking, landelijk gebied, energie, bereikbaarheid en groen in en om de stad. Wij zijn er klaar voor. U ook?

Groene Hart
Vitale landschappen, vitale kernen

De Holland Rijnland-gemeenten Kaag en Braassem, Nieuwkoop, Alphen aan den Rijn, Leiderdorp, Zoeterwoude en Teylingen vormen samen een aanzienlijk deel van het Groene Hart. Het Groene Hart biedt prachtige natuur en landschappen en is tegelijkertijd volop in ontwikkeling. In het Groene Hart spelen namelijk grote opgaven rondom land- en tuinbouw, natuurontwikkeling, energie, bodemdaling en water. Dat biedt kansen voor natuur en recreatie, en daarmee voor de leefbaarheid en (brede) welvaart voor de hele Randstad.

Tegelijkertijd zijn we als regio niet alleen de 'tuin' van de Randstad, maar vooral ook de leefomgeving van onze eigen inwoners. We willen het gebied voor hen economisch vitaal en leefbaar houden, met goede voorzieningen, betrouwbare energie en bereikbare dorpen. Wederkerigheid in de ontwikkeling van stad en land dus. Als we niks doen verliest het gebied haar vitaliteit! Daar hebben we Rijk en provincie bij nodig. In dit position paper lichten we toe wat we zelf bijdragen en wat we van Rijk en provincie nodig hebben.



Kracht van het gebied

Het Groene Hart van Holland Rijnland is het beste van twee werelden: prachtige open landschappen midden in de Randstad. Het is hier aantrekkelijk wonen, mede vanwege de groene omgeving, goede voorzieningen, grote sociale cohesie en veel werkgelegenheid in de nabije omgeving. Ons landschap is karakteristiek met polders en veenweiden, dooraderd met water en met vitale dorpen. Onze regio is mede daardoor aantrekkelijk voor bezoekers vanuit de Randstad en daarbuiten. De regio heeft een sterk tuinbouwcluster, een grote agrarische (melkveehouderij)sector en een groot aantal midden- en kleinbedrijven. Dit mkb maakt transities naar een hernieuwbare energievoorzieningen en circulaire economie mogelijk. Ondernemerschap en verbondenheid met de omgeving zitten in ons bloed, veel bedrijven zijn lokaal gewortelde familiebedrijven. En er is op bestaande bedrijventerreinen in met name Alphen aan den Rijn ruimte voor het doorontwikkelen van de circulaire bedrijvigheid.

Onze ambitie

Wij willen het Groene Hart toekomstbestendig maken, met oog voor people, planet én profit. De nadruk ligt op het versterken van ons prachtige landschap en de natuur, in lijn met de principes van bodem en water sturend. Tegelijkertijd willen we vitale kernen en een vitaal bedrijfsleven behouden.

- We willen het landschap open en aantrekkelijk houden. Tegelijkertijd worden we geconfronteerd met grote transitieopgaven op het gebied van water(peilen), bodemdaling, biodiversiteit en landbouw. Het Groene Hart is géén openluchtmuseum, maar een vitaal gebied. Ons **landschap is niet statisch**, maar beweegt mee met de opgaven. Onze agrarisch ondernemers blijven in belangrijke mate beheerders van het landschap. Dat vraagt om **nieuwe verdienmodellen**. Dat kan bijvoorbeeld in de vorm van het ontwikkelen van nieuwe teelten (bijvoorbeeld bio-based grondstoffen voor circulaire bouw), of door vergoedingen voor landschapsbeheer.
- We willen **de hoge brede welvaart behouden**. Dat uit zich - naast koesteren van ons landschap - in voldoende woningen en nabijheid van werk-gelegenheid. We zien het Groene Hart niet als ontwikkellocatie, maar bouwen wel **woningen voor onze 'eigen' bevolkingsgroei**. Daarnaast versterken we het economisch profiel van de regio. We zijn selectief met onze ruimte en zetten die specifiek in voor de groei van **lokaal gewortelde bedrijven, de recreatiesector en bedrijven die zich richten op verduurzaming en circulaire economie**. Daardoor leveren we een bijdrage aan de economische vitaliteit van het Groene Hart én daarbuiten.
- Een toekomstbestendig Groene Hart beschikt over **voldoende en betrouwbare energie**.
- Uitgangspunt is dat iedereen meedoet. En dat iedereen zich blijft ontwikkelen. **We verbinden onderwijs aan arbeidsmarkt** voor toekomstbestendige bedrijvigheid en werkgelegenheid. In samenwerking met onderwijs en bedrijfsleven (triple helix) dringen we tekorten op de arbeidsmarkt terug.

Ondernemerschap en verbondenheid met de omgeving zitten in ons bloed

Wat doen we al?

Allereerst zien we dat de uitdagingen niet stoppen bij de gemeentegrenzen. We werken als regio goed samen, nemen initiatief, komen met haalbare plannen en voeren die ook uit. Zo hebben we – de Greenportregio's Aalsmeer en Boskoop, samen met de Duin- en Bollenstreek – een voorstel gedaan voor een Regio Deal Sierteeltregio. Het doel is om via concrete projecten de brede welvaart te versterken. Met een krachtige coalitie van onderwijs, overheden, ondernemers, inwoners en het Rijk proberen we een doorbraak te realiseren naar een weerbare en vitale landelijke regio, met een toekomstbestendige arbeidsmarkt en een duurzaam en circulair sierteelt-cluster als drager onder de brede welvaart van onze mensen.

Wij spelen een voorbeeldrol in de wijze waarop bodem en water sturend zijn. Zo versterken we het Groene Hart-landschap door middel van landschapsplannen, waarbij we wonen en werken combineren met (nieuwe) natuur en water. We werken vanuit de regio aan allerlei pilots en experimenten gericht op het tegengaan van bodemdaling, CO_2-reductie en verduurzaming van de landbouw, zoals het Fieldlab Groene Hart, vestiging van project Polderlab Vrouwe Venne in Oud Ade, lisdoddenteelt voor circulaire bouwmaterialen, en maatregelen tegen bodemdaling in Kaag en Braassem. We zijn bereid om meer van dergelijke pilots ruimte te bieden en daarmee ook bij te dragen aan landelijke kennisopbouw over de landbouwtransitie en het tegengaan van bodemdaling.

Woningbouw richt zich op het vergroten van kansen voor onze inwoners die graag in 'hun' kern blijven wonen en werken en onderdeel te zijn van de lokale gemeenschap. We richten ons met woningbouw primair op kernen die goed ontsloten zijn. Daarnaast zijn we - conform onze ambitie - selectief met het toevoegen van bedrijvigheid. We richten ons - naast lokaal gewortelde bedrijvigheid - op kennis en bedrijvigheid gericht op verduurzaming. Er zijn goede ervaringen opgedaan met het 'Techniekhuis' (Nieuwkoop) en we realiseren het 'Energietransitiehuis' (Alphen aan den Rijn), waar leren, werken, innoveren, experimenteren en ondernemerschap rondom energietransitie samenkomen. Tot slot hebben we in ons samenwerkingsverband Holland Rijnland een Regionale Investeringsagenda opgesteld met daarin strategische projecten zoals het versterken en beter benutten van ons groen, investeringen in een warmtenet en een regionaal fonds.

Wij spelen een voorbeeldrol in de wijze waarop bodem en water sturend zijn

Wat hebben we nodig?

We werken in het Groene Hart niet alleen aan regionale doelen, maar leveren ook een forse bijdrage aan provinciale en rijksdoelen op het gebied van bodem en water sturend, landbouwtransitie, brede welvaart voor de Randstad en vitale kernen. De opgaven zijn enorm en we kunnen ze als regio niet zonder hulp aanpakken. Die hulp gaat over meer dan geld: het gaat ook om gezamenlijke kennisontwikkeling (bijvoorbeeld over bodemdaling of toekomstbestendig bouwen), over het planologisch mogelijk maken van bepaalde ontwikkelingen of om ondersteuning van agrarische ondernemers die willen verduurzamen. Wij vragen u ons in elk geval te steunen met de volgende zaken:

1. **Zet het Groene Hart niet (planologisch) op slot!**
   Wij delen uw wens om onze prachtige landschappen open te houden, toegankelijk te maken waar dat kan en natuur te versterken. Maar we hebben ook enige planologische flexibiliteit nodig om inwoners, ondernemers en voorzieningen te behouden voor onze kernen. Dit kan naast elkaar bestaan! Zorgvuldig inpassen van selectieve ontwikkelingen (via landschapsplannen) gaat samen met nieuwe verdienmodellen en het vergroten van recreatiemogelijkheden. Als die ruimte er niet komt dan gaan we op slot, óók voor landschapsontwikkelingen en een goede energie-infrastructuur. Wij kunnen overigens uw flexibiliteit beantwoorden met die van ons: we zijn zeer bereid om planologisch en anderszins mee te werken aan pilots en experimenten op het gebied van bodemdaling (ook het versterken van de lokale kenniseconomie op dit punt) en landbouwtransitie. Zo helpen we elkaar.

2. **Ontwikkel samen met ons kennis op het gebied van watersystemen en bodemdaling**
   Naast planologische ruimte hebben we ook ruimte, tijd en ondersteuning om tot maatwerkoplossingen te komen. Wij zien in de ruimtelijke puzzel en de NOVEX de neiging om via een generieke aanpak voor het hele Groene Hart de waterproblematiek op te lossen, vooral door middel van gebiedsdekkende peilstijgingen. Er is echter een fijnmaziger maatwerkaanpak nodig (met bijbehorende flexibiliteit in financiële budgetten) voor verschillende delen van het Groene Hart om ervoor te zorgen dat we zowel in natte als in droge periodes onnodige problemen voorkomen. We willen graag samen met u kennis ontwikkelen, onder meer aan de hand van de eerder genoemde Fieldlabs en pilots.

We hebben planologische flexibiliteit nodig om inwoners, ondernemers en voorzieningen te behouden

3. **Houd het Groene Hart Bereikbaar**
   Voor de welvaart van onze inwoners en onze bedrijven is een goede bereikbaarheid essentieel. Maar er is meer: de vraag naar recreatie vanuit de Randstad neemt toe door bevolkingsgroei en vergrijzing. Ook het doorontwikkelen van de recreatie in het Groene Hart vereist een goede ontsluiting. Het gaat dus om verbindingen tussen de dorpen onderling in een samenhangend netwerk (nabijheid van wonen en werken), maar ook richting de regiokernen en bovenregionaal. Liefst per ov, waar nodig per auto. Wij vragen u om mee te denken en te werken aan onze mobiliteitsvisie voor 2050. Wij staan hierbij open voor pilots met zelfrijdende voertuigen en nieuwe HUBs/ vervoersknooppunten.

4. **Steun ons richting een toekomstbestendige sierteeltregio**
   Ondersteun ons financieel en inhoudelijk om de noodzakelijke doorbraak te maken. Specifiek vragen wij steun voor de Regio Deal Sierteeltregio, die we samen met de gemeenten in de drie Greenports in Holland Rijnland hebben voorgesteld. Helaas is de aanvraag voor de Regio Deal in de tranche van 2023 afgewezen. Wij vragen dat onze nieuwe aanvraag in 2024 wél wordt toegekend.

   Werk met ons samen aan een regio waarin mensen zich verbonden voelen met de sierteelt, die een veilige, aantrekkelijke en inclusieve plek is om te werken, die een broedplaats is voor talent, innovatie en nieuw ondernemerschap, die duurzaam en circulair is, en bovendien een gezonde bodem- en waterhuishouding heeft.

Tot slot

Wij willen het Groene Hart openhouden en landschap en natuur versterken om zo een bijdrage te leveren aan de brede welvaart en de biodiversiteit van de hele Randstad. Tegelijkertijd willen we de vitaliteit van onze kernen bewaren. Dit kan goed samen gaan! Om de opgaven het hoofd te bieden zijn maatwerkoplossingen nodig. Hier willen we graag samen met u naar op zoek. We nodigen u van harte uit om in de praktijk samen met ons op zoek te gaan naar oplossingen. We gaan graag samen met u aan de slag!

Position paper

Duin- en Bollenstreek

Holland op zijn best voor inwoners en bezoekers

De Duin- en Bollenstreek is oer-Hollands: duinen, bollenvelden, molens, plassen en Hollandse dorpsgezichten. Een open cultuurlandschap, tussen Haarlem en Leiden, vlak bij Den Haag en Amsterdam. We bieden volop mogelijkheden voor natuur, recreatie en toerisme en ontlasten daarmee de Randstad. Zowel inwoners uit de Randstad als toeristen komen graag in onze streek om te genieten van gezonde lucht, zee, strand, duinen en bollenvelden. Maar de druk van buiten is groot: druk op de woningmarkt, druk op voorzieningen, druk op natuurwaarden en druk op landschap, en economie vanuit verduurzamingsopgaven op het gebied van energie en natuur. Daarin nemen we ook graag onze verantwoordelijkheid, maar we hebben ook hulp nodig. Dat lichten we graag toe.



Kracht van het gebied

De kracht van onze streek ligt in de combinatie van kenmerkende landschappen van duinen, bollen en landgoederen, met de ligging midden in de Randstad. We ontvangen jaarlijks miljoenen bezoekers in de Keukenhof en bij de bollenvelden. Daarnaast beschikken we over een prachtige kust en de heilzame badplaats Noordwijk. Dat alles maakt de Duin- en Bollenstreek tot een groen uitloopgebied voor de Randstad én een toeristische trekpleister van wereldformaat. Maar er is meer. We zijn economisch vitaal, omdat de streek - naast toerisme - ook een sterk ontwikkelde kenniseconomie heeft rond de NL Space Campus en drones (Unmanned Valley) en rond een sterk innovatief tuinbouwcluster. We hebben een sterke triple-helixsamenwerking rond de Greenports. En last but not least, de brede welvaart van onze eigen inwoners is groot, juist door de combinatie van groen, werk en voorzieningen. De regio is ook kwetsbaar doordat voorzieningen ‘weglekken’ naar ontwikkelgebieden en doordat energie, economie en bereikbaarheid onder druk staan.

Onze ambitie

Onze ambitie is om de sterke punten van het gebied te behouden. En tegelijkertijd antwoord te bieden aan de opgaven waar we voor staan op het gebied van natuur, landschap, woningbouw, energie en (circulaire) economie. We koesteren onze duinen en de openheid van het aangrenzende landschap, maar sluiten onze ogen niet voor de realiteit van de (duurzaamheids)opgaven. We versterken landschap, economie en leefbaarheid in synergie met elkaar. Bijvoorbeeld bij recreatie snijdt het mes aan twee kanten: we creëren banen en draagvlak voor lokale voorzieningen en kunnen tegelijkertijd Natura2000 in de duinen ontlasten door meer recreatiemogelijkheden, biodiversiteit en zoetwaterberging toe te voegen in de overgangsgebieden. We zien ook win-win-kansen rond de kenniseconomie: deze draagt bij aan transformatie van het landschap en bijvoorbeeld het terugdringen van het gebruik van gewasbeschermingsmiddelen. Denk bijvoorbeeld aan het inzetten van drones voor duurzamere tuinbouw, die ons landschap ondersteunt. Wij willen dit samen met kennisinstellingen en bedrijven verder uitbouwen (triple helix). Randvoorwaarde voor deze ontwikkelingen is dat de bereikbaarheid op orde is, zowel voor bezoekers van buiten als voor onze eigen inwoners. We willen nabijheid van wonen en werken bevorderen en kennisuitwisseling stimuleren. Een tweede noodzakelijke randvoorwaarde om economie, leefbaarheid en duurzaamheid in samenhang te ontwikkelen is een betrouwbare en duurzame energie-infrastructuur.

Wat doen we al?

Wij maken waar wat we beloven. We hebben een goede samenwerking in onze streek en in Holland Rijnland. We weten wat we willen. We hebben een Strategische Agenda Ruimte Duin- en Bollenstreek met daarin een scherpe analyse van onze identiteit en de opgaven. Daardoor kunnen we snel aan de slag met het kiezen en realiseren van oplossingsrichtingen.

De Duin- en Bollenstreek is een groen uitloopgebied voor de Randstad en een toeristische trekpleister van wereldformaat

We ontwikkelen in samenhang met elkaar en doen actief voorstellen daartoe. Samen met de twee andere Greenports in Holland Rijnland hebben we bijvoorbeeld een voorstel gedaan voor een Regio Deal Sierteeltregio. We betreuren dat deze is afgewezen en zullen in 2024 een aangescherpte aanvraag indienen.

We hebben de afgelopen jaren al laten zien dat we tot resultaten kunnen komen. We hebben bijvoorbeeld de afgelopen jaren woningbouwuitleglocaties gerealiseerd met veel aandacht voor groen- en recreatievoorzieningen. Bijvoorbeeld in Rijnsburg (Merovechpark, Dorpsweide), bij Valkenburg (de start met de Mient Kooltuin), de ecologische zone bij Offem-Zuid (Noordwijk), enzovoorts. Ook hebben we in veel verschillende landgoederen geïnvesteerd en gewerkt aan het open houden en maken van het landschap. Een aantal boerenerven met gebouwen uit de Hoogeveense polder (Noordwijkerhout) is bijvoorbeeld uitgeplaatst om de openheid in de polder te herstellen.

De Vosse- en Weerlanerpolder (Hillegom) is ingericht als natuur- en recreatiegebied en recent nog beter ingericht om weidevogels een goed leefgebied te geven. We werken samen met provincie en het Hoogheemraadschap aan het doelbereik van het Zuid-Hollands Programma Landelijk Gebied (ZH-PLG).

Voor de mobiliteitsaanpak van de Noordelijke Duin- en Bollenstreek en Haarlemmermeer (MNDBSH) is de startnotitie getekend door negen partijen van binnen en buiten de streek. Holland Rijnland draagt hier financieel fors aan bij en heeft 12,5 miljoen euro toegezegd. We hebben laten zien dat we grote projecten voor elkaar krijgen, bijvoorbeeld de aanleg van de Rijnlandroute en de ontwikkeling van Valkenhorst en de NL Space Campus. Naast investeren in asfalt willen we ons juist hard maken voor slimme mobiliteitsoplossingen, bijvoorbeeld in de vorm van HUBs.

Tot slot hebben we samen met de regio een Regionale Investeringsagenda opgesteld met daarin strategische projecten zoals de MNDBSH, de Corridorstudie N206 ruimte en mobiliteit – A44 – Zuidelijke ontsluiting Duin- en Bollenstreek, de uitrol van een warmtenet en de eerdergenoemde Regio Deal Sierteeltregio. Bij een aantal van die projecten hebben we wel hulp van Rijk en provincie nodig.

De bereikbaarheid moet op orde zijn voor deze ontwikkelingen

Wat hebben we nodig?

Om onze ambities voor natuur en landschap, leefbaarheid en economie te realiseren zijn een robuuste energie-infrastructuur en goede bereikbaarheid noodzakelijke randvoorwaarden. Juist ook bij het creëren van die randvoorwaarden zien wij een grote rol voor Rijk en provincie. Wij vragen Rijk en provincie om ons te helpen met kennisontwikkeling, de juiste instrumenten en cofinanciering. Specifiek vragen wij de volgende zaken:

1. **Investeren in bereikbaarheid, voor recreatie en brede welvaart**
   We zijn als regio bereid en in staat om veel bezoekers van buiten ontspanning te bieden. Daarnaast moeten onze eigen inwoners gemakkelijk op hun werk en bij hun studie kunnen komen. Beide zaken vragen om een goede bereikbaarheid, zowel bovenregionaal als tussen onze kernen. Liefst per fiets, ov of deelmobiliteit, en als dat niet mogelijk is per eigen auto. We zien kansen voor om bereikbaarheid slimmer aan te pakken, via mobiliteitshubs. We willen dat graag samen met Rijk en provincie verkennen. Wij waarderen de inzet van Rijk en provincie voor de mobiliteitsaanpak van de noordelijke Duin- en Bollenstreek enorm. Die aanpak vraagt om vasthoudendheid van de partners. Wij vragen Rijk en provincie om zich hier - met ons - hard voor te blijven maken. Wij vragen daarnaast om het opstarten van een corridorstudie N206 Ruimte en Mobiliteit – A44 – Zuidelijke ontsluiting Duin- en Bollenstreek. Ook voor de ontwikkeling van de NL Space Campus is investeren in bereikbaarheid van groot belang.

2. **Samenwerken aan een toekomstbestendige energie-infrastructuur**
   De Duin- en Bollenstreek-gemeenten willen in lijn met de RES energieneutraal zijn in 2050. Hiermee hebben we een grote opgave in het fossielvrij maken van het energiesysteem. Dit vraagt om het besparen van energie, het opwekken van duurzame energie en het afbouwen van aardgas. Hierbij zijn er twee opties, namelijk volledig inzetten op elektriciteit (met de daaraan gekoppelde ruimteclaim), of inzetten op alternatieve warmtebronnen zoals aardwarmte, aquathermie en restwarmte door een warmtenet. Met de kennis van nu lijkt het erop dat inzetten op maximale alternatieve warmtebronnen de meeste voordelen met zich meebrengt.
   Uit de bronnenstrategie van Holland Rijnland is naar voren gekomen dat in principe de vraag en het aanbod van duurzame warmte op elkaar afgestemd kunnen worden, mits alle alternatieve bronnen ontwikkeld worden. Binnen de Duin- en Bollenstreek zien we geothermie van de opsporingsvergunning Rijnland als de grootschalige en kansrijke bron. We trekken hier als Duin- en Bollenstreek samen op en vragen Rijk, provincie, netbeheerders en andere betrokken partijen ons te ondersteunen. Binnen dit proces is nog veel onduidelijk. Het vraagt kennis, maar ook de juiste bevoegdheden (wetgeving) en middelen van Rijk en provincie om het voor elkaar te krijgen.

Denk aan het inzetten van drones voor duurzamere tuinbouw

3. **Samen werken aan de transitieopgaven in het landelijk gebied**
   Wij maken graag samen met de provincie plannen voor het landelijke gebied in kerngebied Kust- en Duinen. We willen investeren in de aantrekkelijkheid van het gebied voor bezoekers én onze eigen inwoners en zien recreatie als kans voor lokale werkgelegenheid en voor het draagvlak van voorzieningen in onze kernen. Dat vraagt om investeringen in extra recreatiemogelijkheden, zeker als we kwetsbare natuur willen ontlasten. Om het gebied leefbaar te houden is tegelijkertijd ook enige ruimte en flexibiliteit nodig voor andere functies, zoals woningbouw en energievoorzieningen en andere functies. Alleen dan houden we de regio vitaal! Wij vragen provincie en Rijk om ons die nodige ‘regelruimte’ te bieden om de komende jaren de ruimtelijke puzzel in te vullen. En de transitie goed en gedragen door onze inwoners en ondernemers vorm te geven.

4. **Steun voor brede welvaart en specifiek voor de Regio Deal Sierteeltregio**
   Wij vragen steun om de brede welvaart in de regio te behouden. Dat houdt in: investeren in werkgelegenheid, draagvlak voor voorzieningen en bereikbaarheid. Dat gaat hand in hand met investeren in landschap, natuur en recreatie: het mes snijdt aan twee kanten. De aanvraag voor de Regio Deal Sierteeltregio, die we samen met de gemeenten in de twee andere Greenports in Holland Rijnland (Aalsmeer en Boskoop) hebben voorgesteld, is helaas afgewezen in de tranche van 2023. Wij vragen dat onze nieuwe aanvraag in 2024 wél wordt toegekend.

   Werk met ons samen aan een regio waarin mensen zich verbonden voelen met de sierteelt, die een veilige, aantrekkelijke en inclusieve plek is om te werken, die een broedplaats is voor talent, innovatie en nieuw ondernemerschap, die duurzaam en circulair is, en bovendien een gezonde bodem- en waterhuishouding heeft.

Tot slot

Wij kunnen en willen de ‘tuin’ voor Randstad en toerisme blijven. Tegelijkertijd vraagt dat investeringen in de brede welvaart: in economisch perspectief, in recreatievoorzieningen, in bereikbaarheid en in het energienetwerk. Wij staan als regio uitstekend gesteld om die uitdaging aan te gaan, maar hebben ook uw hulp nodig. Wij gaan graag aan de slag. U ook?

P3
P2
P1

Projectblad 1

Doorfietsroutes

In Holland Rijnland realiseren we een netwerk van doorfietsroutes. We willen dat de fiets een volwaardig alternatief wordt voor de auto op korte afstanden naar huis, werk of school. Met een doorfietsroutenetwerk is de regio op een duurzame, comfortabele en veilige manier verbonden. We stimuleren fietsgebruik – wat ook nog eens de gezondheid bevordert.

Het realiseren van een doorfietsroutenetwerk is bij uitstek een opgave die de gemeentegrens overstijgt. Daarom pakken we dit op vanuit een groter (regionaal) samenwerkingsverband. De routes brengen we samen in het uitvoeringsprogramma Doorfietsen. In dit programma benoemen we middelen, tijd en governance. Aan de hand van het uitvoeringsprogramma realiseren we, gefaseerd, verschillende routes.

Aan welke landelijke, provinciale of regionale doelen draagt dit project bij:
- Regionale Strategie Mobiliteit
- Nationaal Toekomstbeeld Fiets
- Fietsplan Provincie Zuid-Holland
- Regionale Energiestrategie Holland Rijnland

We werken in de Stedelijke As toe naar een samenhangende ruimtelijk-economische invulling en systeem op de terreinen economie, mobiliteit, groen/blauw, wonen en energie.

Betrokken partijen:
- Provincie Zuid-Holland
- Het Rijk
- Overige partijen (Vervoersregio Amsterdam, Metropoolregio Rotterdam-Den Haag, Regio Midden-Holland)

Fasering:
De doorfietsroutes zijn onder te verdelen in de fases P1, P2 of P3. Op dit moment bestaat het netwerk uit routes in de P2- of P3-fase.
- P1: Een route valt onder P1 wanneer het projectplan gereed is voor realisatie, kosten bekend zijn, eigen middelen (vanuit gemeenten en regio) zijn samengebracht en trekkers van het project zijn benoemd.
- P2: Een route in de P2-fase vereist verdere uitwerking om inzicht te krijgen in precieze kosten van de route, om eigen middelen samen te brengen en een coalitie te vormen voor de uitvoering van het project.
- P3: De P3-fase is voor routes die vanuit planfase richting ontwerpfase worden gebracht. Daarvoor is studiegeld beschikbaar om routes verder te specificeren.

In de periode van 2024 tot 2027 brengen we de vier meest kansrijke routes van de P2-fase richting P1-fase.

Investering:
De kosten van de ontwikkeling van de vier meest kansrijke routes van de P2-fase naar de P1-fase zijn € 50.000 per route, voor een totaal van € 200.000.

Financiële consequenties ten laste van de Regionale Investeringsagenda:
Totaal 2024-2027: € 200.000

NB:
- In de startnotitie Mobiliteitsaanpak Noordelijke Duin- en Bollenstreek & Haarlemmermeer is de positie van Holland Rijnland als regisseur van de doorfietsroutes in de Duin- en Bollenstreek vastgelegd. In dit maatregelenpakket stelt de Provincie Zuid-Holland € 10 miljoen beschikbaar voor fietsmaatregelen.
- Er is een intentieverklaring getekend voor de doorfietsroute Leiden - Zoeterwoude - Alphen aan den Rijn.

P3

P2

Projectblad 2

Mobiliteitsaanpak Rijn- en Veenstreek Noord, inclusief Leimuiderbrug

Binnen Holland Rijnland, maar zeker ook in de gebieden ten noorden en zuiden van ons, volgen ruimtelijke ontwikkelingen elkaar in fors tempo op. Grootschalige woningbouwontwikkelingen in Haarlemmermeer en Alphen aan den Rijn springen daarbij het meest in het oog. Maar ook de ontwikkeling van de Stedelijke As Katwijk-Leiden-Alphen aan den Rijn en de ontwikkelingen in en rond de kernen van het Groene Hart hebben invloed op het gebied. De centrale ligging tussen de Metropoolregio's zorgt voor veel doorstromend (forensen)verkeer waardoor de leefbaarheid, verkeersveiligheid en bereikbaarheid onder druk staan.

Het grootste knelpunt is de Leimuiderbrug over de Ringvaart. Die veroorzaakt verkeerscongestie, onder andere op de provinciale wegen N207 (corridor Leimuiden), de N11, N209 en de N231 richting Aalsmeer (route FloraHolland). Daarnaast is het openbaar vervoer ontoereikend zowel binnen als door de noordelijke Rijn- en Veenstreek. Daarom zetten we in op betere ontsluiting van het gebied. De totaalaanpak betreft onder andere de aanleg van (door)fietsroutes, een snelle ov-verbinding tussen Alphen aan den Rijn en Uithoorn via de N231 (inclusief goed toegankelijke HUBs), een structurele aanpak van de problemen rond de oeververbinding van de Ringvaart bij Leimuiden, het verbeteren van de doorstroom op N-wegen en een beter fijnmazig netwerk van (ov-)verbindingen tussen de dorpen. Er ligt een breed scala van projecten binnen de mobiliteitsaanpak. De rondweg bij Ter Aar heeft hierin prioriteit.

Aan welke landelijke, provinciale of regionale doelen draagt dit project bij:

Het project is onderdeel van de mobiliteitsaanpak Rijn- en Veenstreek zoals benoemd in de Regionale Strategie Mobiliteit. Het draagt bij aan de uitgangspunten van het coalitieakkoord van de provincie Zuid-Holland 2023-2027.

Betrokken partijen:

Gemeenten Nieuwkoop (trekker van de Ringweg Ter Aar), Kaag en Braassem (trekker Leimuiderbrug/tunnel), Alphen aan den Rijn, provincies Zuid-Holland en Noord-Holland, grondeigenaren economisch cluster. De gemeente Nieuwkoop heeft zich uitgesproken over een variant voor de rondweg.

Een 2e project betreft het knooppunt Leimuiderbrug. De gemeente Kaag en Braassem nam (unaniem) een motie aan tot verbetering van de Leimuiderbrug (verbetering oeververbinding).

Fasering:

De Rondweg Ter Aar is een P2-project. De rondweg is opgenomen in de gebiedsagenda Mobiliteit Holland Rijnland 2024-2027.
De overige projecten uit de Regionale Strategie Mobiliteit, plus het knooppunt Leimuiderbrug, en de Regionale Investeringsagenda (fijnmazig netwerk openbaar vervoer, verbinding tussen de kernen en HOV) zijn P3-projecten. Uitgegaan wordt van het STOMP-principe (Stappen, Trappen, Mobility as a service, Personenauto).

Investering:

De globale kosten voor de rondweg Ter Aar zijn geraamd op € 5,9 miljoen tot € 8,3 miljoen. Dat is exclusief onderzoekskosten (bodem, flora en fauna), verwervingskosten en kosten van risicoreservering op basis van een risicoanalyse.

Nieuwkoop heeft op dit moment € 5 miljoen gereserveerd voor infrastructurele werken gekoppeld aan nieuwe woningbouw. Er zijn mogelijkheden voor (private) cofinanciering. Ook de provincie heeft baat bij de aanleg.

Financiële consequenties ten laste van de Regionale Investeringsagenda:

Voor onderzoek naar een integrale mobiliteitsaanpak (STOMP) is een bedrag van € 500.000 nodig.

P3

P2

P1

Projectblad 3

Mobiliteitsaanpak Noordelijke Duin- en Bollenstreek en Haarlemmermeer

De bereikbaarheid, leefbaarheid en verkeersveiligheid in de Duin- en Bollenstreek en de westflank van de Haarlemmermeer staan onder druk. Er zijn allerlei ruimtelijk-economische ontwikkelingen die de noodzaak versterken voor een goed functionerend mobiliteitssysteem. Partijen in Noord- en Zuid-Holland, waaronder Holland Rijnland, zijn het erover eens dat samenwerken essentieel is voor oplossingsrichtingen en te maken keuzen.

Wij – de samenwerkende partijen – kiezen ervoor om gezamenlijk drie concrete projecten te onderzoeken, waarbij de uitwerking plaatsvindt in wisselende samenstellingen. We definiëren drie, aan elkaar verbonden, deelprojecten: (1) Fietsmaatregelen, (2) Verbinding N208-A44 en (3) Verbinding N206-N207 met een aftakking naar station Hillegom.

Aan welke landelijke, provinciale of regionale doelen draagt dit project bij:

We beogen met de mobiliteitsmaatregelen de leefbaarheid, de verkeersveiligheid en de bereikbaarheid in de regio substantieel te verbeteren. Het is een multimodale aanpak die andere, ruimtelijk-economische ontwikkelingen ondersteunt, zoals de woningbouwopgave en de groei van werkgelegenheid.

Betrokken partijen:

De provincie Zuid-Holland is voorzitter van de stuurgroep. Per deelproject zijn er projectverantwoordelijken:
- Fietsmaatregelen: Holland Rijnland als regisseur
- Verbinding N208-A44: provincie Zuid-Holland
- Verbinding N206-N207, met aftakking station Hillegom: gemeenten Hillegom en Noordwijk

Ieder project kent zijn eigen governance. Een gezamenlijke stuurgroep borgt de integraliteit van de drie projecten samen.

Stakeholders zijn: provincie Zuid-Holland, provincie Noord-Holland, Vervoersregio Amsterdam, gemeenten Haarlemmermeer, Hillegom, Lisse, Noordwijk en Teylingen, ministerie van IenW, Rijkswaterstaat, het Waterschap en ProRail/NS.
Daarnaast zijn er nog zo'n 150 andere stakeholders in het gebied betrokken.

Fasering:

- Doorfietsroutes: P1, P2 en P3
- N208-A44: P2
- N206- N207: P2

Investering:

Provinciale Staten van Zuid-Holland investeren € 47,5 miljoen, waarvan € 10 miljoen voor fietsmaatregelen. Het Regionaal Investeringsfonds (RIF) van Holland Rijnland reserveert € 12,5 miljoen voor de uitvoering van infrastructurele maatregelen in de noordelijke Duin- en Bollenstreek. De andere partners hebben onderzoeksgeld gereserveerd. Meer investeringsgeld is noodzakelijk voor het grondgebied in Noord-Holland.

Financiële consequenties ten laste van de Regionale Investeringsagenda:
Bedragen zijn gedekt door afspraken in het kader van de startnotitie Mobiliteitsaanpak Noordelijke Duin- en Bollenstreek en Haarlemmermeer.

NB. De startnotitie is door de deelnemende partijen ondertekend op 10 november 2023.

P3

Projectblad 4

Corridorstudie N206 Ruimte en Mobiliteit – A44 – zuidelijke ontsluiting Duin- en Bollenstreek

De corridor die centraal staat in deze studie, vormt het scharnierpunt tussen de Stedelijke As langs de Oude Rijn, de aantrekkelijke kustplaatsen in het duingebied en het kenmerkende landschap van de Bollenstreek. Ontwikkelingen rondom woningbouw, ruimtelijk-economische kansen, leefbaarheid en mobiliteit komen in deze corridor samen.

Verschillende regionale opgaven krijgen een plek in de corridorstudie. We kijken hierin naar meer ruimte voor betaalbare woningen en kennisintensieve bedrijvigheid. Daarnaast is er aandacht voor:
- HOV-verbinding van Leiden naar Noordwijk.
- Barrièrewerking en het effect van het stevige autolandschap bij de knoop van de N206/A44 op de leefbaarheid van de omliggende woon- en werkgebieden.
- Kwaliteit en de beleving op het onderliggende wegennet in de wereld van de fiets- en voetganger.
- Verkeerscongestie op- en afritten A44 Oegstgeest/Teylingen, met een urgente opgave voor opafrit N444.
- Mogelijkheden voor de ontwikkeling van Ruimte en Mobiliteit ten noorden van Rijnsburg, in samenhang met de versterking van de landschappelijke kwaliteiten en de blauwe dooradering van het gebied.

De corridorstudie is ook randvoorwaardelijk voor andere ontwikkelingen in de regio, zoals de Barrepolder, Energy Lane of de NL Space Campus.

Om het project te laten starten is commitment nodig van zowel bestuurders als ambtenaren van de betrokken gemeenten. Ook de deelname van de provincie en Rijkswaterstaat is essentieel. Op hoofdlijnen bestaat de aanpak uit de volgende projectstappen:
- Inventarisatie basisgegevens
- Aanscherping opgave
- Visie op de corridor
- Concretisering maatregelenpakket/varianten
- Afweging en faseringsvoorstel met behulp van een zogenoemde 'MKBA-light'

Aan welke landelijke, provinciale of regionale doelen draagt dit project bij:
- Regionale Omgevingsagenda Holland Rijnland
- Strategische agenda Ruimte van de Duin- en Bollenstreek
- Regionale Strategie Mobiliteit

We werken in de Stedelijke As toe naar een samenhangende ruimtelijke-economische invulling en systeem op de terreinen economie, mobiliteit, groen/blauw, wonen en energie.

Betrokken partijen:
- Gemeenten: Katwijk (als trekker van het project), Leiden, Oegstgeest, Katwijk, Teylingen en Noordwijk
- Holland Rijnland
- Provincie Zuid-Holland
- Rijkswaterstaat

Fasering:
In 2024 start dit project als P3-project (onderzoek). Afhankelijk van de resultaten verwachten we dat onderdelen van de opgave vervolgens als P2-project kunnen worden uitgewerkt en dat deze onderdelen gereed zijn bij de eerstvolgende herijking van prioritaire projecten van de RIA.

Investering:
De kosten voor de P3-fase komen op € 200.000 (2024) ten laste van de Regionale Investeringsagenda.

Financiële consequenties ten laste van de Regionale Investeringsagenda:
€ 200.000 (2024)

NB.
In de raad van Katwijk en in de Provinciale Staten van Zuid-Holland is een motie aangenomen waarin wordt aangespoord onderzoek te verrichten naar de N206.

De gemeenten in de Duin- en Bollenstreek spraken in de zomer van 2023 al hun commitment uit in de vorm van een bestuursopdracht.

P3

Projectblad 5

Studie Regionale aansluiting MIRT Knooppunt Leiden Centraal *HOV + Fiets* en oost-west HOV-corridor Stedelijke As *ESA ESTEC/NL Space Campus-Katwijk-Leiden-Alphen*

De Regionale Strategie Mobiliteit en de Regionale Omgevingsagenda én de uitwerking daarvan naar de Stedelijke as Katwijk-Leiden-Alphen aan den Rijn, beschrijven de wederkerigheid tussen verstedelijking en (Hoogwaardig Openbaar Vervoer, HOV)-mobiliteit. Noodzakelijk daarbij is een visie op de ontwikkeling van de Stedelijke As Katwijk-Leiden-Alphen aan den Rijn om het daily urban system te laten functioneren.

Aan de westzijde (NL Space Campus-Katwijk-Leiden-Zoeterwoude) van de Stedelijke As hebben de ruimtelijke ontwikkelingen zich sneller ontwikkeld dan het mobiliteitsnetwerk aankan. Het nieuw ontwikkelde stedelijk gebied vraagt om een stedelijk netwerk van vervoersmodaliteiten om de leefbaarheid, verkeersveiligheid en bereikbaarheid te garanderen.

De ontwikkelingen aan de oostzijde (Alphen aan den Rijn) van de Stedelijke As raken de 'toegangspoort' naar Holland Rijnland. Om de aanstaande ruimtelijke ontwikkelingen te faciliteren zijn voor zowel de in- als externe bereikbaarheid ingrepen nodig. Hierbij hoort ook de ontwikkeling van station Hazerswoude-Rijndijk.

De investeringen in de schaalsprong en de verbetering van het Knooppunt Leiden Centraal, dragen bij aan een betere duurzame bereikbaarheid van de hele (sub)regio. Het westelijk deel van de Stedelijke As wordt nu onvoldoende bediend met het ov. Aansluiting met (door)fietsroutes en HOV op Knooppunt Leiden Centraal is daarbij de sleutel.

Na 2040 is het huidige mobiliteitssysteem niet meer toereikend. Investeringen met een ruimteclaim zijn dan noodzakelijk om het goed functioneren van het daily urban system in stand te houden.

Het is noodzakelijk om onderzoek te verrichten naar de toekomstige vervoersvraag en hoe het huidige ov-systeem in stappen een schaalsprong nodig heeft. Daarbij kijken we naar:
- wat de vervoersvraag is – ook in relatie tot de toekomstige verstedelijking langs de Stedelijke as en welk vervoerssysteem daarbij past;
- hoe we de huidige beide vervoerslijnen aan elkaar koppelen in het knooppunt Leiden Centraal: zijn het twee systemen die bij Leiden Centraal bij elkaar komen of is het één systeem;
- hoe en op welk moment de systemen kunnen meegroeien met de verstedelijking;
- wat het concreet betekent voor een eventuele ruimtereservering in de stationsomgeving van Leiden – als mogelijk onderdeel worden van de MIRT-verkenning Knooppunt Leiden Centraal.

De aansluiting van het regionale (door)fietsroutenetwerk met het Knooppunt Leiden Centraal is belangrijk, net als bij de Rijnsburg-Noord-corridor en de Leiden-Zoetermeer-corridor. Waarbij ook de bereikbaarheid van Alphen aan den Rijn via het doorfietsroutenetwerk belangrijk is.

Het ontwikkelen van een adaptieve strategie, waarin de ontwikkeling hand in hand gaat met de ontwikkeling van de verstedelijking, is noodzakelijk. Inzicht verkrijgen in mogelijke ingrepen in de komende twintig jaar, is een centrale onderzoeksvraag. Hierbij hoort ook de vraag waar op termijn grotere infrastructurele ingrepen nodig zijn.

Aan welke landelijke, provinciale of regionale doelen draagt dit project bij:
- Regionale Strategie Mobiliteit
- Regionale Omgevingsagenda
- Ontwikkeling Oude Lijn
- Novex-en Zuidelijke Randstad en Groene Hart
- Ruimtelijk voorstel provincie Zuid-Holland
- Toekomstbeeld OV 2040

We werken in de Stedelijke As toe naar een samenhangende ruimtelijke-economische invulling en systeem op de terreinen economie, mobiliteit, groen/blauw, wonen, en energie.

Betrokken partijen:
Holland Rijnland, provincie Zuid-Holland, vervoerders, gemeenten, Metropoolregio Amsterdam, Metropoolregio Rotterdam-Den Haag, het Rijk, VNO-NCW en eventueel in later stadium te betrekken marktpartijen.

Fasering:
De doorlooptijd van het totale onderzoeksproject wordt vooralsnog ingeschat op 10 à 12 maanden.
Investering:
De kosten voor de P3-fase worden geraamd op € 300.000 ten laste van de Regionale Investeringsagenda.

Financiële consequenties ten laste van de Regionale Investeringsagenda:
€ 300.000

P3

Projectblad 6

Warmtenet inclusief consequenties elektriciteit

Onze regio heeft de mogelijkheid een deel van de warmtevraag te voorzien via warmtenetten, gevoed met bovenlokale warmtebronnen (geothermie en restwarmte via Warmtelinq+).

Door de warmtevraag niet te elektrificeren, voorkomen we verdere druk op het elektriciteitsnet en kunnen andere sectoren het net benutten. Het ontwikkelen van deze beschikbare bovenlokale warmte is noodzakelijk om de overstap naar warmtenetten mogelijk te maken. Dit kan alleen als lokaal de warmtenetten worden uitgerold én transport wordt ontwikkeld om vraag en aanbod aan elkaar te verbinden.

Wat moeten we doen om het project te starten?
- We werken een ontwerp uit van de benodigde infrastructuur, passend bij de plannen rondom de lokale warmtetransitie (uitrol warmtenetten/ wijkuitvoeringsplannen) en bij de plannen rondom de realisatie van bovenlokale warmtebronnen.
- We maken afspraken over de organisatie rondom transport (realisatie, beheer, eigendom) en de relatie met de afzetgebieden (kavels).
- Het uiteindelijke doel is dat we komen tot een detail ontwerp, vormen van samenwerkingsafspraken, et cetera om tot realisatie over te kunnen gaan.

Aan welke landelijke, provinciale of regionale doelen draagt dit project bij:
We werken in de Stedelijke As toe naar een samenhangende ruimtelijk-economische invulling en systeem op de terreinen economie, mobiliteit, groen/blauw, wonen, en energie.
De regionale warmte-infrastructuur draagt bij aan landelijke, provinciale, regionale én lokale doelen.
Dit is door de provincie Zuid-Holland bij het nMIEK (nationaal Meerjarenprogramma Infrastructuur Energie en Klimaat) aangemeld als nationaal belang. De warmte-infrastructuur in de regio Holland Rijnland is onderdeel van die aanvraag.

Betrokken partijen:
De RES-regio trekt dit project, in nauwe samenwerking met de sub-regio's.
Stakeholders zijn gemeenten, de provincie Zuid-Holland, de ministeries van EZK en BZK; publieke partijen (EBN, Gasunie, Alliander, Firan) en private partijen (Vattenfall, Aardwarmte Rijnland).

Fasering:
Onderzoek naar een integraal infrastructuurontwerp, financiering en mogelijke governance. Parallel analyse Wet Collectieve Warmtevoorziening: wat is er mogelijk binnen de nieuwe wet?
- Besluitvorming over (globale) fasering en aanleg van warmtetransportnet, in samenhang met plannen uitrol lokale netten (vraagontwikkeling).
- Uiteindelijk toewerken naar een definitieve investeringsovereenkomst op basis van afspraken ontwerp, afname en levering van warmte fasering, governance etc.

Investering:
- Globale kosteninschatting op basis van het infrastructuurontwerp
- Inschatting benodigde cofinanciering van het Rijk binnen haalbare businesscases
- Beschikbare middelen bij gemeenten
- De kosten voor de P3-fase komen op € 300.000 (2024)

Financiële consequentie ten laste van de Regionale Investeringsagenda:
€ 300.000

P3

P2

Projectblad 7

Energy Lane inclusief Barrepolder 150kV-station

Langs de N11 wordt een zone voor energie-gerelateerde ontwikkelingen gerealiseerd. Binnen deze zone vinden ook infrastructuur- en landschaps-ingrepen plaats, waaronder de realisatie van het Barrepolder 150kV-station, de N11 Energy Lane en de aanleg van een ongelijkvloerse kruising bij de Burgemeester Smeetsweg. De Barrepolder vormt daarbij de beoogde locatie voor thematische bedrijvigheid.

De aanleiding voor deze projecten ligt in de energie-transitie in de regio. Met een grotere elektriciteitsbe-hoefte heeft het elektriciteitsnet een verhoging van de capaciteit nodig. De Energy Lane N11 is een serie van duurzame energieprojecten en opslagfaciliteiten langs de N11. Het project in de Barrepolder verhoogt de capaciteit van de elektriciteitsinfrastructuur. Het hoofddoel van de projecten is om te voorzien in groene energie langs belangrijke wegen in de regio terwijl het elektriciteitsnet niet overbelast raakt. Daarnaast is landschappelijke kwaliteit van groot belang voor de regio en zullen we extra investeren in het landschap rondom de Energy Lane. Hier komen landschappelij-ke kwesties en ambities met de Energy Lane samen. Daarmee biedt het traject toekomstperspectief aan het landelijk gebied (Programma Landelijk Gebied, natio-naal en van de provincie Zuid-Holland, Kaderrichtlijn Water, vrijkomende agrarische bebouwing (VAB), etc.). De benodigdheden om te starten met de Energy Lane zijn – naast de start van studies – de voorbereiding van vergunningen en gronduitgiftevoorwaarden.

Bijdrage aan landelijke, provinciale en/of regionale doelen:
Deze projecten dragen bij aan het Nationale Klimaat-akkoord. Het draagt ook bij aan regionale doelstellin-gen voor de energietransitie (RES), het creëren van werkgelegenheid en de versterking van bedrijventer-reinen. Tevens willen we hiermee de landschappelij-ke kwaliteiten versterken in de breedste zin van het woord. Hierbij geven we invulling aan de doelen van de NOVEX-en Groene Hart en Zuidelijke Randstad.

Betrokken partijen:
- Barrepolder: Liander, TenneT en Holland Rijnland, gemeenten.
- Energy Lane: Rijkswaterstaat, Holland Rijnland, provincie Zuid-Holland, gemeenten. Via land-schappelijke studie ook hoogheemraadschap en andere partijen die een rol hebben in het landelijke gebied.

We werken in de Stedelijke As toe naar een samen-hangende ruimtelijke-economische invulling en systeem op de terreinen economie, mobiliteit, groen/ blauw, wonen, en energie.

Fasering:
- Barrepolder 150kV-station: P2, dit station wordt naar verwachting in Q2 2028 opgeleverd.
- Energy Lane: P3, zit momenteel in de verkennings-fase.

Investering:
- Barrepolder 150kV-station: wordt gefinancierd door Liander/ TenneT.
- Energy Lane: Gemeentelijke bijdragen op gebied van middelen, capaciteit en participatie. In verband met de verkenningsfase is het nog te vroeg om een duidelijke inschatting van de kosten te kunnen geven.

De kosten voor de P2/P3-fase worden geraamd op € 500.000.

Financiële consequentie ten laste van de Regionale Investeringsagenda:
€ 500.000

NB.
Opwekking Energie Rijksgronden (OER)-traject A4-N11: de bestemmingsprocedure voor het elektriciteits-station Barrepolder loopt. De gemeenteraad van Alphen aan den Rijn heeft een motie aangenomen waarin de oproep wordt gedaan dat de duurzame opwek van elektriciteit niet met windturbines gebeurt.

P3

Projectblad 8

Haalbaarheidsonderzoek Regionale Ontwikkelingsmaatschappij

Ruimte voor werk is schaars. Voor een sterke economie zijn toekomstbestendige werklocaties nodig, zeker gegeven de nieuwe koers van de provincie Zuid-Holland, waarbij wonen én werken het moeten doen met de ruimte die ze nu hebben.

Dit vraagt om revitalisering, intensivering en her-ontwikkeling van bestaande bedrijventerreinen, om efficiënter gebruik van de ruimte, gebiedsgericht te intensiveren, de juiste bedrijven op de juiste plaats te huisvesten en schuifruimte te creëren bijvoorbeeld bij een bedrijventerrein zoals de Baanderij in Leiderdorp. De Regionale Ontwikkelingsmaatschappij (ROM) maakt dit beter en op grotere schaal mogelijk.

Aan de oprichting van de ROM wordt in eerste instan-tie in de Leidse regio gewerkt, als onderdeel van de bedrijventerreinenstrategie van Economie071 (met vertegenwoordiging vanuit gemeenten en bedrijfs-leven). Dit project is in de verkennende fase. Gemeen-ten in de Leidse regio en Economie071 onderzoeken de steun en het draagvlak voor een dergelijke organisatie. De tweede fase wordt het plan van aanpak, inclusief een businesscase en de nodige besluitvorming. Tijdens deze fases wordt er mogelijk al geconstateerd dat er een breder draagvlak nodig is op Holland Rijnland-niveau en financiering van andere bestuurlijke gremia (provincie, Rijk) nodig is.

Aan welke landelijke, provinciale of regionale doelen draagt dit project bij:
We werken in de Stedelijke As toe naar een samenhan-gende ruimtelijk-economische invulling en systeem op de terreinen economie, mobiliteit, groen/blauw, wonen, en energie. De ROM draagt direct bij aan de doelen van de dertien gemeenten van Holland Rijnland op het vlak van een 1) economisch sterke, toekomstbestendige en innovatieve regio, 2) een groene en klimaatbestendige regio, en 3) een energiezekere regio. Ook levert het indirect een bijdrage aan de ambitie om 20.000 extra banen te creëren in de regio.

De ROM draagt ook bij aan de ambities van de provin-cie om de economie te vernieuwen en het ruimtege-bruik op werklocaties te intensiveren en kwalitatief te verbeteren. Ook het Rijk stuurt aan op slimmer gebruik van de beschikbare ruimte. Herontwikkeling draagt ook bij aan de grote transities op het gebied van klimaat, circulariteit en de energietransitie.

Betrokken partijen:
In de eerste twee fases de gemeenten van de Leidse regio en Economie071. Zij trekken het project. Moge-lijk ook overige gemeenten van Holland Rijnland en vertegenwoordigers van het bedrijfsleven. Op termijn zijn ook andere partijen betrokken, zoals de provincie Zuid-Holland, het Rijk, en partijen zoals Vervoersregio Amsterdam, Metropoolregio Rotterdam-Den Haag, regio Midden-Holland.

Fasering:
In eerste instantie gaat het om een P3-project (onderzoek). Bij positief besluit leidt het onderzoek tot het uitwerken van een business case (Q1-Q2 2024). Dat leidt niet eerder dan Q4 2024 tot een P2-pro-ject (ontwikkelproject), gericht op realisatie van een P1-project (investeringsproject).

Investering:
- De kosten van de verkennende fase bedragen circa € 50.000 (deze kosten zijn al gedekt)
- Bij opstellen van een businesscase en de daar-opvolgende start moet worden gedacht aan een projectfinanciering van € 200.000 - € 400.000.

Wanneer een succesvolle start is gemaakt en wordt besloten tot professionalisering en geleidelijke institu-tionalisering, gaat het om zowel projectfinanciering als instelling van een revolverend fonds. De project-financiering kent daarbij een grote bandbreedte, afhankelijk van gekozen insteek en doorlooptijden. Bij een revolverend fonds moet worden gedacht aan € 5 à 10 miljoen.

Financiële consequenties ten laste van de Regionale Investeringsagenda:
€ 200.000 - € 400.000

P2

Projectblad 9

Regio Deal Sierteeltregio

Samen met de Greenports Aalsmeer, Boskoop en Duin- en Bollenstreek hebben we een voorstel gedaan voor de Regio Deal Sierteeltregio. Deze is helaas afgewezen voor de tranche van 2023, maar voor de tranche van 2024 zullen we een aangescherpte aanvraag indienen. Het doel is om via concrete projecten de brede welvaart in deze regio's te versterken.

Met een krachtige coalitie van onderwijs, overheden, ondernemers, inwoners en het Rijk proberen we een doorbraak te realiseren naar een weerbare en vitale landelijke regio, met een toekomstbestendige arbeidsmarkt. Een duurzaam en circulair sierteeltcluster is hierbij de drager onder de brede welvaart van inwoners. Het sierteeltcluster is immers niet alleen belangrijk voor de regionale economie, maar ook voor de brede welvaart.

Echter door een tekort aan passende huisvesting voor arbeidsmigranten ervaren inwoners verdringing op de krappe woningmarkt. Daarnaast zijn jongeren onvoldoende bekend met de diversiteit aan banen in de sierteeltsector. Inwoners zien dat de sierteelt een grote druk legt op de beschikbare ruimte en de kwaliteit van water en bodem. Zij zijn bezorgd over het gebruik van klassieke gewasbeschermingsmiddelen en hun gezondheid. Hierdoor dreigt het sierteeltcluster, in plaats van een fundament onder de brede welvaart te zijn, ongemerkt te verworden tot een zwakte en bedreiging voor het welzijn en het leefgebied van inwoners. Met de Regio Deal maken we de sierteeltregio weer toekomstbestendig.

Aan welke landelijke, provinciale of regionale doelen draagt dit project bij:
- Topprioriteiten van de Duin- en Bollenstreek
- Economische agenda van de Rijn- en Veenstreek
- De uitvoeringsagenda's van de Greenports Duin- en Bollenstreek, Boskoop en Aalsmeer
- Coalitieakkoorden van de provincies Noord-Holland en Zuid-Holland
- Rijksprogramma's van ministeries van JenV, OCW, IenW, LNV, SZW in samenwerking met de VNG

Betrokken partijen:
Gemeenten Noordwijk, Katwijk, Hillegom, Lisse, Teylingen, Alphen aan den Rijn, Waddinxveen, Bodegraven-Reeuwijk, Kaag en Braassem, Nieuwkoop, Amstelveen, Aalsmeer, Haarlemmermeer, Uithoorn en het hoogheemraadschap van Rijnland. Eén van de betrokken gemeenten wordt kassier. In triple-helix-verband worden projecten gezamenlijk uitgevoerd.

Stakeholders zijn de ministeries IenW, OCW, LNV, SZW, JenV en BZK, de provincies Noord-Holland en Zuid-Holland, de Greenports Boskoop, Aalsmeer, Duin- en Bollenstreek, verschillende onderwijsinstellingen, bedrijven en kennisinstellingen en belangverenigingen en maatschappelijke organisaties.

Fasering:
P2-ontwikkelproject: vereist uitwerking tot uitvoerbaar investeringsproject.

Investering:
Voor de planperiode 2025-2028 van deze Regio Deal maakt de regio zelf € 20 miljoen vrij. De regio vraagt € 20 miljoen in cofinanciering van het Rijk voor de planperiode van deze Regio Deal.

Voor een gedegen uitvoering van de Regio Deal is een goede projectstructuur (programmamanagement en projectleiders) noodzakelijk. Gevraagde bijdrage vanuit Holland Rijnland voor de projectstructuur is ca € 150.000 per jaar, een totaal van € 600.000 voor de periode 2025 tot en met 2028.

Financiële consequenties ten laste van de Regionale Investeringsagenda:
€ 600.000

P3
P2
P1

Projectblad 10

Groenblauw Raamwerk

Een sterke groen- en waterstructuur is een belangrijke pijler voor de ontwikkeling van de regio. Aan de westflank werken Katwijk, Oegstgeest, Leiden, Leiderdorp, Voorschoten en Zoeterwoude hiervoor samen aan een groenblauw raamwerk in en om de stad: 'Groen-Blauw Verbindt!'. Hetzelfde doen Leiden, Zoeterwoude en Alphen aan den Rijn langs de N11.

Een gedegen groen- en waterstructuur versterkt de leefbaarheid van onze regio en vormt de basis voor vergroening, klimaatadaptatie en biodiversiteit. Daarnaast draagt de groenstructuur bij aan de mobiliteitstransitie door deze te koppelen aan het wandel- en fietsnetwerk.

Groen-Blauw Verbindt! bestaat uit drie belangrijke speerpunten:
- De Groenblauwe Ringen: de groenblauwe structuur die de verschillende groengebieden en kernen verbindt binnen het verstedelijkt gebied.
- De Groene Randen: deze zorgen voor een goede overgang van het verstedelijkt gebied naar het open landschap.
- De Groene Vingers: deze verbinden de omringende landschappen tot diep in het verstedelijkt gebied.

De groenstructuur van de Groenblauwe Ringen, Groene Randen en Groene Vingers zijn grotendeels in kaart gebracht.

Aan welke landelijke, provinciale of regionale doelen draagt dit project bij:
- Nationaal Programma Landelijk Gebied en Zuid-Hollands Programma Landelijk Gebied
- Kaderrichtlijn Water
- Deltaprogramma Ruimtelijke Adaptatie
- NOVEX Zuidelijke Randstad

We werken in de Stedelijke As toe naar een samenhangende ruimtelijk-economische invulling en systeem op de terreinen economie, mobiliteit, groen/blauw, wonen, en energie.

Betrokken partijen:
Stakeholders en cofinancierders zijn partijen als de Europese Unie, het Rijk, de provincie Zuid-Holland, het waterschap, terreinbeheerders of landgoedeigenaren, gemeenten, ondernemers/economic boards.
In eerste instantie zijn gemeenten trekkers van het project, in nauwe samenwerking met provincie, hoogheemraadschap, terreinbeheerders en ondernemers. Afhankelijk van afspraken binnen deelprojecten kan de trekkersrol bij een andere partij liggen.

Fasering:
Het programma Groen-Blauw Verbindt! is een langjarig programma, met delen die op korte termijn gerealiseerd kunnen worden en delen waarvoor nadere studie en uitwerking nodig is of waar realisering pas later in de tijd wordt voorzien. Groen-Blauw Verbindt! loopt door meerdere gemeenten in het gebied. Grote delen van de groenstructuur zijn al bestaand en functioneren goed. Daarnaast zijn er delen van de structuur en ontbrekende schakels waaraan nog gewerkt moet worden om voor een continue robuuste regionale groenstructuur te komen. De verschillende schakels waaraan gewerkt moet worden, zijn grotendeels in beeld gebracht en benoemd als P1-, P2- of P3-projecten. Voorbeelden zijn het Singelpark (P1), Tweede Groene Ring Leiden, Rijnmonding (Limes erfgoed centrum), Overkluizing N206/ Limespark (P2), Vlietzone, diverse Groene Randen en Vingers (zoals bij Rijnsburg-Noord) en verbinding over het water zoals bij de Oude Rijn, de Vliet en 't Heen.

Investering:
Ingeschat wordt dat er € 500.000 onderzoeksgeld nodig is om tot P1-projecten te komen.

Financiële consequenties ten laste van de Regionale Investeringsagenda:
€ 500.000

P3

P2

P1

Projectblad 11

Benutten en versterken landschappelijke kwaliteiten

Recreatiemogelijkheden bij woon- en werkgebieden dragen bij aan brede welvaart, een prettige leefomgeving en economisch vestigingsklimaat van onze regio. Holland Rijnland heeft vele (historische) landschappelijke kwaliteiten die niet altijd goed bekend zijn bij inwoners en toeristen en beter benut kunnen worden. Door verbetering van de bekendheid en de bereikbaarheid van deze landschappen, zetten we het gebied toeristisch en recreatief op de kaart.

Het toerisme moet in balans zijn met de omgeving. Dit betekent dat toerisme lokale waarden, zoals natuur, erfgoed en (water)recreatie, versterkt en lokale voorzieningen en economie stimuleert. Recreanten worden idealiter het hele jaar door gespreid over het gebied. Als onderdeel van de landbouwtransitie liften agrarisch ondernemers steeds vaker mee door activiteiten te ontplooien aansluitend bij recreatie en toerisme. Daarmee bieden we toekomstperspectief voor delen van het landelijk gebied wat in transitie gaat. Daarmee nemen we ook de vrijkomende agrarische bedrijfsbebouwing (VAB) mee in deze studie.

Voor de leefbaarheid van de regio is het noodzakelijk dat landschappen bereikbaar en beleefbaar zijn. Het recreatieve (water)netwerk moet daarvoor op orde zijn. Door de gebiedsmarketing Hollandse Plassen, Groene Hart en Nationaal Park Hollandse Duinen slim met elkaar te verbinden zijn landschappen beter te vinden voor recreanten en toeristen uit binnen- en buitenland. Daarom investeren wij in het versterken van het landschap en werken aan een gedegen gebiedsbranding.

Betrokken partijen
De stakeholders en cofinancierders zijn partijen als de Europese Unie, het Rijk, de provincie Zuid-Holland, hoogheemraadschap, terreinbeheerders, gemeenten, ondernemers en economic boards.

Trekkers van een project zijn in eerste instantie gemeenten, in nauwe samenwerking met provincie, hoogheemraadschap, terreinbeheerders, landgoedeigenaren en marketingbureaus of economic boards. Afhankelijk van afspraken binnen deelprojecten kan de trekkersrol bij een andere partij liggen.

Aan welke landelijke, provinciale of regionale doelen draagt dit project bij:
- Nationaal Programma Landelijk Gebied (NPLG)
- Provinciaal Programma Landelijk Gebied (ZH-PLG)
- Kaderrichtlijn Water (KRW)
- NOVEX-en Zuidelijke Randstad, Schiphol en Groene Hart

We werken in de Stedelijke As toe naar een samenhangende ruimtelijke-economische invulling en systeem op de terreinen economie, mobiliteit, groen/blauw, wonen en energie.

Investering:
Versterken landschap
- Duurzame waterrecreatie – oplaadpalen (Uitvoeringsprogramma Hollandse Plassen (UP HP)) (P1-P2)
- Versterken grofmazig (recreatief) waternetwerk (UP HP): Westeinderscheg (P2), verbinding Haarlemmertrekvaart-Kaag (P2-P3)
- Versterken fijnmazig (recreatief) waternetwerk (UP HP en Recreëren tussen erfgoed-Haarlemmertrekvaart e.o.): diverse projecten (bruggen, aanpassen, uitbreiden vaarwegen, enz.) (P2-P3)
- Overige arrangementen/watersportcentrum (UP HP) (P2-P3)
- Vrijkomende agrarische bebouwing (VAB) met evt veranderende en passende bestemmingen (P3)

Totaal: circa € 200.000 onderzoeksgeld nodig om van P3/P2 naar P1 te komen.

Vergroten naamsbekendheid landschappen
Globale kosteninschatting. Voor marketingcampagnes Hollandse Plassen (P1), Groene Hart (P2) minimaal € 75.000 per gebied inclusief coördinatie totaal € 150.000. Afstemming marketing HP en GH met Nationaal Park Hollandse Duinen € 20.000 (P3).

Totaal: circa € 170.000 onderzoeksgeld nodig om van P3/P2 naar P1 te brengen.

Financiële consequenties ten laste van de Regionale Investeringsagenda:
€ 370.000

P3

Projectblad 12

HUBs grondstoffen, materialen, goederen en personen

Mobiliteitshubs zijn fysieke schakels tussen verschillende vervoersmodaliteiten. Naast een mobiliteitsfunctie kunnen deze ook fungeren als katalysator voor ruimtelijke ontwikkeling.

Overstap- en overslagpunten van personen en goederen worden HUBs genoemd. De mobiliteitshubs op sommige locaties binnen Holland Rijnland – zoals bij de Keukenhof of tijdens drukke stranddagen – spelen ook een belangrijke rol voor het toeristisch en recreatief verkeer. Daarmee wordt de druk op het totale mobiliteitsnetwerk verminderd.

Het Toekomstbeeld OV 2040 laat zien dat in landelijke gebieden de tendens bestaat naar een beperkt aantal hoogwaardige ov-verbindingen, terwijl er een fijnmazig ov wordt ontwikkeld in hoogstedelijke omgevingen met veel reizigers. Meer dan voorheen is het daarom essentieel dat verschillende modaliteiten worden verbonden.

Voor diverse situaties en omgevingsfactoren bestaan verschillende invullingen van HUBs. Op veel plekken in Nederland zijn ontwikkelingen in het landelijk gebied gaande om bereikbaar te blijven voorzien door middel van een flexibeler mobiliteitsaanbod. Zoals genoemd is voor de circulaire economie uitwisseling en mogelijk opslag van materialen van belang. In de realisatie van HUBs is zichtbaar hoe verschillende modaliteiten alsook mobiliteit en andere voorzieningen actief worden samengebracht. Zo ontstaat voor reizigers, bewoners en (keten)bedrijven een totaalpakket. Een HUB kan fungeren als ondersteuning voor verschillende gerelateerde activiteiten, bijvoorbeeld (snel)laadfaciliteiten voor vrachtvervoer en ophaalpunt voor pakketten en dagelijkse goederen.

Hoogwaardig hergebruik van grondstoffen in onder andere de woningbouwopgave is enkel mogelijk wanneer de materialen ook daadwerkelijk beschikbaar zijn. Nu is het percentage dat wordt toegepast relatief klein omdat veel bestaande gebouwen daar niet op ontworpen zijn. Losmaakbaarheid - of demonteerbaarheid - is belangrijk om toe te passen zodat in de toekomst dit beter geborgd is. Om de ruimte binnen Holland Rijnland slim te gebruiken zal, in overleg met gemeenten, planologische ruimte en stimulans voor HUBs en verwerking gecreëerd moeten worden om dit hergebruik mogelijk te maken. We werken toe naar een regionaal systeem van HUBs voor materialen, goederen en personen. Daartoe is eerst onderzoek nodig, waarbij aard, omvang, regionale behoefte en locatie leidend zijn.

Aan welke landelijke, provinciale of regionale doelen draagt dit project bij:
- Draagt bij aan de volgorde volgens het STOMP-principe (Stappen, Trappen, OV, Mobility as a service, Personenauto)
- Het streven om een modal shift te realiseren
- Betere bereikbaarheid, leefbaarheid en verkeersveiligheid
- Maar ook met betrekking tot grondstoffenhubs, Nationaal Klimaatakkoord, CO_2-reductie, stimuleren circulair bouwen en circulaire bedrijvigheid

We werken in de Stedelijke As toe naar een samenhangende ruimtelijke-economische invulling en systeem op de terreinen economie, mobiliteit, groen/blauw, wonen en energie.

Betrokken partijen:
Provincie Zuid-Holland, vervoerders, gemeenten en ondernemers.
In de onderzoeksfase is het een optie om Holland Rijnland – in samenwerking met de gemeenten – het project te laten trekken.

Fasering:
P3

Investering:
Circa € 200.000 onderzoeksgeld.

Financiële consequenties ten laste van de Regionale Investeringsagenda:
€ 200.000

P3

P2

Projectblad 13

Mobiliteit gebiedsontwikkeling Alphen-West inclusief Gnephoek

Het gebied Alphen-West is een katalysator bij het vinden van oplossingen voor een aantal ruimtevragende opgaven. Denk hierbij aan wonen, werken, recreatie en mobiliteit. De bedrijvigheid in dit gebied maakt duurzame transities mogelijk. Er is ruimte voor de omschakeling naar circulaire bedrijvigheid die een rol speelt in hergebruik en recycling van materialen.

De gebiedsontwikkeling van Alphen-West inclusief de Gnephoek is gericht op het samenbrengen van (betaalbare) woningbouw in de nabijheid van werk, groen, sport en recreatie. Een goede bereikbaarheid is daarvoor noodzakelijk. Dit vraagt om een investering in plan overstijgende mobiliteitsinfrastructuur met een snelle HOV-verbinding naar station Alphen aan den Rijn en Schiphol, plus (door)fietsroutes naar het station en het stadscentrum.

Op deze manier integreren we dit gebied in de stad en sluiten het goed aan op de Stedelijke As. Er worden 7.500 woningen gerealiseerd, waarvan 5.500 in de Gnephoek en 2.000 in de Rijnhaven.

Aan welke landelijke, provinciale of regionale doelen draagt dit project bij:
- Realisatieagenda Wonen
- Regionale Omgevingsagenda
- Regionale Strategie Mobiliteit
- Coalitieakkoord provincie Zuid-Holland

We werken in de Stedelijke As toe naar een samenhangende ruimtelijke-economische invulling en systeem op de terreinen economie, mobiliteit, groen/blauw, wonen en energie.

Betrokken partijen:
- Ministerie van Binnenlandse Zaken
- Provincie Zuid-Holland
- Regio Holland Rijnland
- Gemeente Alphen aan den Rijn (zowel ambtelijk als bestuurlijk trekker)
- Hoogheemraadschap van Rijnland
- Grondeigenaren

Onderzocht wordt op welke wijze kennisinstellingen en bedrijfsleven kunnen worden betrokken bij deze ontwikkeling.

Fasering:
Rijnhaven-Oost: realisatie tot en met 2030
Gnephoek: realisatie tot 2040

Investering:
Voor de ontwikkeling van de bovenplanse infrastructuur wordt een rijksbijdrage van € 50 miljoen gevraagd. Vanuit de grondexploitatie van het project wordt € 61 miljoen geïnvesteerd. Voor de P3 naar P2 fase is € 100.000 onderzoeksgeld nodig.

Financiële consequenties ten laste van de Regionale Investeringsagenda:
€ 100.000

NB.
Rijnhaven-Oost: In 2021 is het bestemmingsplan voor Rijnhaven-Oost vastgesteld, de herziening ligt voor bij de Raad van State. Eind 2020 zijn Impulsgelden van het Rijk ontvangen, aangevuld met een bijdrage van de provincie. Dit maakt de transformatie naar een levendig woon-, werk- en leergebied mogelijk. De Kroon heeft besloten dat twee bedrijven die een groot deel van de transformatie in de weg staan, onteigend mogen worden.

Gnephoek: De gemeenteraad van Alphen aan den Rijn stelde op 12 oktober 2023 het Contourenplan Gnephoek vast. Op 10 januari 2024 stemden Provinciale Staten in met het starten van de procedure om het provinciaal omgevingsbeleid aan te passen. Daarmee is het Contourenplan voor de Gnephoek dan niet meer strijdig met het provinciale Omgevingsbeleid.

Dit project bevindt zich hiermee in de initiatieffase. Na een positief besluit van PS wordt een bestuursovereenkomst aangegaan waarna de planvorming voor de Gnephoek verder wordt uitgewerkt.

P3

Projectblad 14

Studie: versterken en verbinden kennis- en innovatie-as

Innovatie en kennisontwikkeling zijn de motoren van de (toekomstige) economie. Door vernieuwing en verbetering is er meer bedrijvigheid. Dit stimuleert de brede welvaart.

Voor een toekomstbestendige economie is het van belang dat de innovatieve sectoren in de regio aan de top blijven. Dat vraagt stimulering, keuzes en inzet. Daarnaast is er in de regio behoefte om kennisintensieve clusters in de regio te verbinden met de van oudsher aanwezige sectoren, zoals de land- en tuinbouw.

Holland Rijnland heeft zowel onderwijs als verschillende kennisintensieve clusters in huis. Binnen dit studieproject onderzoeken we hoe de kennis- en innovatie-as kan worden versterkt op de kenniseconomiethema's: life sciences and health (Leiden Bio Science Park), aerospace (space & drones, ESA ESTEC, NL Space Campus, Unmanned Valley). Op deze thema's komen onderzoek en bedrijfsleven in de regio samen. Er liggen concrete opgaven voor de groei van het Leiden Bio Science Park, ontwikkeling van Zijlhoek-De Woerd, de toekomst van Unmanned Valley en en de NL Space Campus in Noordwijk. Ook willen we onderzoeken hoe innovatie in het mkb en de Greenports kan worden versterkt en de onderlinge verbinding van de kennis- en innovatieclusters kan worden verbeterd, waarbij aandacht is voor human capital.
De gemeente Zoeterwoude is aan het verkennen hoe de regio zich verder kan ontwikkelen en innoveren op mbo-niveau, met name op de thema's duurzaamheid, eiwittransitie en biobased economy.

De vraag is: als je de kennis- en innovatiesectoren wil versterken, hoe doe je dat? Naast de meer praktische ingrepen vraagt dat om een nadere studie en onderbouwing over wat kan, wat gemeenten willen, wat Holland Rijnland hierin kan betekenen en hoe dan de verantwoordelijkheden te verdelen. Per opgave zal de samenwerking en taakverdeling verschillen.

Bijdrage aan landelijke, provinciale, regionale doelen:
De regio Holland Rijnland zet in op het creëren van 20.000 banen. Uit het Koersdocument Economie komen de speerpunten waarop de regio en de gemeenten gaan inzetten en de projecten die bijdragen aan het creëren van een toekomstbestendige, innovatieve economie die bijdraagt aan brede welvaart in de regio. Versterking van de kenniseconomie draagt hieraan bij.
Rijk en provincie stimuleren elk op hun eigen wijze bedrijven die vernieuwende producten ontwikkelen en innovatiekracht van de economie op verschillende thema's.

We werken in de Stedelijke As toe naar een samenhangende ruimtelijk-economische invulling en systeem op de terreinen economie, mobiliteit, groen/blauw, wonen, en energie.

Betrokken partijen:
Gemeenten en Holland Rijnland trekken hierbij gezamenlijk op om te onderzoeken wat er nodig is om de kennis- en innovatie-as te versterken en te verbinden. Daarbij worden de partijen uit o.a. het onderwijs en het bedrijfsleven betrokken. Denk hierbij aan koepelorganisaties, onderwijsinstellingen, Economic Board Duin- en Bollenstreek en bedrijfsleven etc.

Fasering:
P3-fase. Deze studie is bedoeld om met de regio de behoefte, de opties en de aanpak voor het versterken van de kenniseconomie te identificeren.

Investering:
€ 200.000

Financiële consequenties ten laste van de Regionale Investeringsagenda:
€ 200.000

HOLLAND
RIJNLAND
WAAR DE RANDSTAD TOT BLOEI KOMT