

# JAARPLAN 2026

## **Jaarplan 2026 Kop van de Veluwe**

*Met trots presenteer ik u hierbij het Jaarplan 2026 van Kop van de Veluwe. Het afgelopen jaar heeft opnieuw laten zien hoe krachtig onze regio is wanneer samenwerking, innovatie en betrokkenheid centraal staan. We hebben mooie stappen gezet! Het jaar 2026 staat in het teken van verdere verdieping, versterking en verbinding.*

*In dit jaarplan schetsen we onze ambities voor het komende jaar: het versterken van de regionale economie, het bevorderen van duurzame groei, het ondersteunen van lokale ondernemers en het verder uitbouwen van onze gezamenlijke projecten en netwerken. De wereld verandert snel en juist daarom is het belangrijk dat wij als regio wendbaar blijven, elkaar weten te vinden en onze unieke kwaliteiten blijven benutten. Ik ben ervan overtuigd dat we, met de inzet van iedereen die zich aan Kop van de Veluwe verbindt, ook in 2026 grote stappen kunnen zetten. Samen bouwen we aan een toekomstbestendige, vitale en aantrekkelijke regio voor bewoners, bezoekers en ondernemers.*

*Ik nodig u uit om dit jaarplan te lezen als een uitnodiging: om mee te doen, mee te denken en vooral mee te bouwen aan de Kop van de Veluwe die we samen voor ogen hebben.*

*Met vriendelijke groet,*

*Marleen Sanderse  
Voorzitter Kop van de Veluwe*

### **Hoofdstuk 1 Inleiding**

Voor u ligt het jaarplan van Kop van de Veluwe voor 2026. Vorig jaar hebben we voor het eerst met een jaarplan gewerkt. Dit gaf structuur en samenhang aan de onderwerpen waar we mee bezig zijn binnen de Kop van de Veluwe. De tabel met de producten van de tafels is een bruikbaar instrument om de voortgang te verantwoorden. Daarnaast merken we ook dat we flexibel en adaptief willen zijn als er nieuwe ontwikkelingen zich voordoen. Daarom blijven we door ontwikkelen en ligt er nu het jaarplan 2026.

Het jaarplan heeft als doel om een overzicht te geven van de voorziene activiteiten, inzet en benodigde middelen vanuit de gemeenten, het waterschap en de provincie voor komend jaar. Al deze activiteiten geven uitvoering aan de samenwerkingsagenda. Hiermee geven we richting, creëren we focus en ontstaat tevens een basisoverzicht voor de verantwoording. We werken vanuit de Samenwerkingsagenda 2024-2028 en kijken naar de doelen en opgaven die hierin beschreven staan.

Waarbij we de hoofddoelen uit de Samenwerkingsagenda voor ogen houden:

1. We willen een regio zijn waar onze inwoners fijn wonen, werken en samenleven in een prettige leefomgeving.
2. We willen zelfbewuster worden, trots op de grote kwaliteit van onze leefomgeving.
3. We halen de banden met de stad Zwolle nog sterker aan, omdat we beseffen dat de wederzijdse afhankelijkheid van stad en regio sterker zal worden.
4. We investeren in onze natuurlijke systemen, ons natuurlijk kapitaal.
5. Onze inwoners zijn ons menselijk kapitaal!

In 2026 zijn we op de helft van de looptijd van de huidige samenwerkingsagenda, een mooi moment om te kijken naar de structuur, samenhang en realisatie van de opgaven in de Kop van de Veluwe. Gesprekken zijn hierover al gestart. Er wordt verder gewerkt aan het narratief van onze samenwerking. Van hieruit kunnen we dan weer doorbouwen naar een toekomstbeeld en hier gericht activiteiten voor inrichten.

Eind 2025 zijn de voorzitter en coördinerend secretaris gewisseld. In 2026 zal er door de verkiezingen ook verandering komen in de bemensing van de Kopgroep en de leden van de Bestuurlijke Overleggen. We besteden daarom ook bewust tijd aan het inwerken op de bestuurlijke thema's en het meenemen van de nieuwe gemeenteraden in de regionale samenwerking.

Doorbouwend op de weg die we ingezet hebben van zelfbewustere regio zijn er een logo en huisstijl ontwikkeld voor de Kop van de Veluwe. Dit zal bijdragen aan de zichtbaarheid van onze uitingen en herkenbaarheid van onze regionale samenwerking. In 2026 gaan we doorbouwen op de ingezette lijn door onder begeleiding te werken aan een narratief en een toekomstbeeld wat zal bijdragen aan een duidelijk regioprofiel.

Er ligt opnieuw een ambitieus jaarplan en we realiseren ons dat we dit alleen kunnen waarmaken als er door elke partner in evenredigheid inzet en capaciteit geleverd wordt aan de samenwerking. Want regionaal werk is samenwerk! Daarnaast leert de ervaring dat er ook ruimte moet zijn voor nieuwe onderwerpen die we niet vooraf voorzien hadden. Ook hier zal inzet voor gevraagd worden, en het overzicht van het jaarplan biedt dan aanleiding om het gesprek aan te gaan over prioritering van de werkzaamheden. In 2026 willen we ook inspiratie gaan opdoen door op werkbezoek te gaan bij andere regio's. Dit kan zowel ambtelijk als bestuurlijk worden vormgegeven.

## **Hoofdstuk 2: Inhoudelijk**

Vanaf 2026 werken we in 4 inhoudelijke tafels (energie, economie en bedrijventerreinen, menselijk kapitaal, ruimte) en zijn er daarnaast een aantal overkoepelende thema's die meerdere tafels raken. De tafel Energie gaat begin 2026 van start. In dit jaarplan worden daarmee voor het eerst de doelstellingen en activiteiten vanuit het thema energie in hoofdlijnen opgenomen.

De tafel Economie en Bedrijventerreinen zal zich dit jaar vooral richten op vraagstukken die voortvloeien uit de uitkomsten van de Economische Monitor Kop van de Veluwe 2025 en een 3-tal (transitie)vraagstukken voor specifieke groep sectoren. Denk hierbij aan Innovatiekracht, Circulair Bouwen, Emissie loos Bouwen en Arbeidsproductiviteit in de sectoren Bouw & Infra, Techniek en Industrie.

De tafel Menselijk Kapitaal Kop van de Veluwe participeert actief in meerdere regionale samenwerkingsverbanden en levert waar mogelijk een inhoudelijke bijdrage. Acties die binnen onze eigen scope vallen, voeren wij uit; overige activiteiten worden gecoördineerd via Regio Zwolle of de regio's Noord-Veluwe en Stedendriehoek. Hier vindt dan ook de bestuurlijke besluitvorming plaats.

De tafel Ruimte gaat zich bezighouden met het ontwikkelen van een regionaal Ruimtelijk Toekomstbeeld. Dit vormt naar aanleiding van de integrerende kaart en de Economische monitor een beeld naar de opgaven van de toekomst. Het toekomstbeeld laat de doorwerking van de structurerende keuzes en de principes vanuit de verstedelijking zien. Resultaat zou input moeten leveren aan de volgende samenwerkingsagenda. In het proces rondom het toekomstbeeld wordt samengewerkt met alle tafels, maar de ruimtelijke tafel stuurt dit proces aan. Daarnaast wordt gewerkt aan een aantal gebiedsopgaven en is de regio goed aangesloten op processen die lopen in de regio Zwolle en provincie Gelderland en waarbij regionale inbreng nodig is.

Voor de tafel Energie zal er naast het vormen van de tafel ingezet worden op het ontwikkelen van het regionale energieperspectief gecombineerd met een uitvoeringskader. Aan de hand hiervan worden de stip op de horizon en de acties om daartoe te komen duidelijk.

In de bijlage is de tabel te vinden met daarin per onderdeel uitgesplitst de activiteiten en beoogde resultaten voor 2026.

## **Hoofdstuk 3 Communicatie en Lobby**

Zoals in de inleiding al aangegeven wordt er komend jaar doorgebouwd op de reeds ingezette lijnen vanuit 2025. Dit geldt zeker ook voor communicatie waarbij we verder de huisstijl gaan door ontwikkelen en professionaliseren. Zie onderstaande tabel waarin de acties concreet worden weergegeven.

Naast communicatie is lobby/PA een set activiteiten waarin we ons in 2026 verder willen ontwikkelen. Hiervoor is een stappenplan vastgesteld in de kopgroep. De uitwerking hiervan in concrete stappen en producten is opgenomen in de tabel hieronder.

Communicatie en Lobby	Beoogd resultaat	Opgave SWA	Q1	Q2	Q3	Q4
Huisstijl & Identiteit verder concretiseren						
Vertalen van de nieuwe huisstijl naar concrete communicatiemiddelen.	Vaststellen van templates: presentaties, factsheets, nieuwsbrieven, banners, flyers.	We willen zelfbewuster worden en positioneren ons als KvdV	X	X		
Ontwikkelen van een huisstijlhandboek als ondersteuning voor uniforme communicatie.	Huisstijlhandboek		x	x		
Doorontwikkeling van uitingen						
Ontwikkelen website	Structuur en teksten volgens nieuwe huisstijl.  Optimale toegankelijkheid en vindbaarheid (SEO).  Toevoegen visuele stijl: iconen, kleurenpalet, fotografie.	We willen zelfbewuster worden en positioneren ons als KvdV		X	x	
E-mailadressen & e-mailtemplates	Professionele domein-e-mailadressen voor herkenbaarheid.  Huisstijl e-mailhandtekening + nieuwsbriefsjabloon.	We willen zelfbewuster worden en positioneren ons als KvdV	X  x			
Digitale middelen	Social media templates (LinkedIn, banners).	We willen zelfbewuster worden en positioneren ons als KvdV	x	x	x	x
Professionaliseren van de communicatie-organisatie						
Rollen en verantwoordelijkheden scherper definiëren: wie beheert website / socials?	Duidelijke afspraken vastleggen	We willen zelfbewuster worden en positioneren ons als KvdV			x	x
Werkproces voor nieuwsberichten, persberichten en updates		We willen zelfbewuster worden en positioneren ons als KvdV		x	x	
Netwerkbijeenkomsten						
Netwerkmomenten voorstellen	Agenda met diverse netwerkmomenten/ werkbezoeken vormgeven	We willen zelfbewuster worden en	x	x		

		positioneren ons als KvdV				
Ontwerpen en laten maken van fysieke middelen:	Roll-up banners Tafeldisplays Presentatiesjablonen Informatiepakketten / hand-outs Kleine herkenbare items	We willen zelfbewuster worden en positioneren ons als KvdV	x	x		
Fotografie tijdens bijeenkomsten voor toekomstige communicatie.		We willen zelfbewuster worden en positioneren ons als KvdV	x	x	x	x
Herkenbaarheid voor nieuwe colleges en raden	Brief sturen na verkiezen t.b.v. formatieproces nieuwe colleges  Ontwikkeling introductiefolder / informatieflyer KvdV organisatie  Een korte visuele infographic over thema's, resultaten en ambities	We willen zelfbewuster worden en positioneren ons als KvdV	X x	X x		
PA / Lobbyactiviteiten						
Deelname aan PA-netwerk Regio Zwolle	Regionale inbreng (via kernteam PA/Lobby vanuit KvdV)  Contacten Gelderland lobby verder opbouwen	We willen zelfbewuster worden en positioneren ons als KvdV	X	X	X	X
Positionering van de Regio	N.a.v. Narratief en Toekomstbeeld de kernboodschappen formuleren	We willen zelfbewuster worden en positioneren ons als KvdV	x	x		
Lobbydossiers benoemen	Stakeholders en beslismomenten in kaart brengen  Prioritering aanbrengen	We willen zelfbewuster worden en positioneren ons als KvdV			X x	X x
Jaarlijks terugkoppeling in Kopgroep	Stavaza omtrent Lobby en dossiers ter bespreking in Kopgroep agenderen	We willen zelfbewuster worden en positioneren ons als KvdV			x	

**Tabel Inhoudelijke tafels:**

Activiteiten Ruimte	Beoogde resultaten	Opgaven uit SWA	Q1	Q2	Q3	Q4
<b>Ruimtelijk toekomstbeeld</b>						
De integrerende kaart uitwerken tot een Ruimtelijk toekomstbeeld van de regio	Werkende digitale GIS-omgeving (o.b.v. Provinciale dataplatform) waarin regio kan samenwerken Concept Ruimtelijk toekomstbeeld	Sturende principes/ vervolg SWA	X x	x	x	x
Het leveren van een bijdrage aan de zoektocht naar nieuwe bedrijfslocaties in afstemming met de tafels Economie en Energie. De gebiedsopgaven spelen hierbij een belangrijke rol	Ruimtelijke inbreng in het proces inbrengen.	Voldoende ruimte voor bedrijven	x	x	x	
<b>Gebiedsopgaven</b>						
Corridorstudie Flevoland - Veluwe en ontwikkelen Multimodale Mobiliteitsagenda; Onderzoek mobiliteit en ruimtelijke ontwikkeling Door COW: Elburg, Oldebroek, Provincie	Modelstudie en analyse (auto, OV, fiets, Defensie) en ontwikkelrichting Multimodale Mobiliteitsagenda	Gebiedsopgave 6.1 Corridor Flevoland-Veluwe	x	x	x	
Uitwerken van de gebiedsopgaven Kop van de Kop en Horsthoek / Heerde-Zuid Door COW: Heerde, Hattem, Oldebroek, Provincie, Waterschap	Structuurvisie; samenhangend ruimtelijk ontwikkelbeeld	Gebiedsopgaven 6.3 en 6.7	x	x	x	
Besluit over vervolg Hub 't Harde, o.b.v. uitkomsten Handelingsperspectief III	Voorstel en besluit over vervolgaanpak Hub 't Harde	Gebiedsopgave 6.2 Hub 't Harde		x	x	
Start oriëntatie op brede gebiedsopgaven landelijk gebied Randmeerkust, waaronder mogelijk Polder Oosterwolde (uitwerking als Aanpak Veluwe)	Conceptrapport oriëntatiefase	Gebiedsopgave 6.4 (a) Randmeerkust	x	x	x	x
Aanhaking op de lopende gebiedsprocessen landelijk gebied (Masterplan) IJsselvallei en GEUS	Regionale input	Gebiedsopgave 6.4 (b) IJsselvallei en 6.6 GEUS	x	x	x	x

Regionale input op lopende processen Provincie Gelderland-Rijk						
Aanpak Veluwe	Regionale inbreng in het programmateam en projectgroepen Aanpak Veluwe Input voor projecten die bijdragen aan stikstofreductie Uitvoeringsprogramma Landelijk Gebied / Stikstof voor KvdV (uitvoering SWA)	Natuur en Landbouw	X	X	X	X
			X	X	X	X
				x	x	x
Strokenbeleid Stikstof (link met Aanpak Veluwe)	Input voor stikstofreductie binnen de stroken	Natuur en Landbouw	x	x	x	
Provinciale Omgevingsvisie	Regionale inbreng	Sturende principes	x	x	x	
Nota Ruimte	Regionale inbreng	Sturende principes	x			
Interbestuurlijk programma onder de omgevingswet	Regionale inbreng	Vervolg SWA/ Regioarrangement				x
Erfdelen / VAB	Regionale principes en handelingskader	Paragraaf 4.4		x	x	x
Ruimtelijk Arrangement (provincie Gelderland)	Regionale inbreng	Uitvoering SWA als geheel	x	x	x	x
Overige processen (o.a. Veluwe alliantie, Noord Veluwe Bereikbaar, woondeal, energie), en aansluiting met stedendriehoek voor deze onderdelen	Betrokken bij relevante processen waarborgen integraliteit	Sturende principes	x	x	x	x
Regionale bijdrage/projecten Regio Zwolle						
Vitale Kernen Gezonde Buurten	Deelname en regionale input voor uitvoering van programmalijs VKGB Regio Zwolle  Pleinenplan	Uitwerking Verstedelijkings strategie (in regionaal Toekomstbeeld) Uitvoering Regiodeal	X  x	X  x	X  x	X  x
Regionale Bereikbaarheid	Regionale input en deelname aan programma Regionale Bereikbaarheid regio Zwolle	Sturende principes (Mobiliteit)	x	x	x	x
Door vertalen/toepassen Sponsstrategie	Geïmplementeerd bij gemeenten Onderdeel van gebiedsopgaven Opgenomen in integrerende kaart en toekomstbeeld	Sturende principes (water en bodem)	x	x	x	x

Activiteiten Economie & Bedrijventerreinen	Beoogde resultaten	Opgave uit SWA	Q1	Q2	Q3	Q4
<b>Organiserend Vermogen Bedrijfsleven Versterken</b>						
Continueren ondersteuning opzet Organiserend vermogen / parkmanagement alle terrein, cluster en strips	Inzet op alle ingebrachte terreinen monitoren	Paragraaf 4.2 Opgave 1	x	x	x	x
Inzicht haalbaarheid opzet definitieve vormen van parkmanagement/ organiserend vermogen op de ingebrachte terreinen na afloop subsidieperiode van mei 2027	Tussentijdse rapportage over afronding 3-jarig project met inzicht haalbaarheid continuering na mei 2027.	Paragraaf 4.2 Opgave 1				x
Doorontwikkelen overlegstructuur tussen KvdV Overheid & KvdV Bedrijven & KvdV Parkmanagement.	Vaste overlegstructuur met agenda waarbij samengewerkt gaat worden aan de grote thema's en opgaven in on gebied	Paragraaf 4.2 Opgave 1	x	x	x	x
Afstemming met KvdV Parkmanagement of er na afloop subsidietermijn mei 2027 voldoende financiële dekking is voor continuering van het Parkmanagementoverleg KvdV	tussentijdse rapportage over afronding 3-jarig project met inzicht haalbaarheid continuering na mei 2027.	Paragraaf 4.2 Opgave 1				x
Afstemming samen met KvdV bedrijven en KvdV Parkmanagement richting VNO NCW hoe zij de resterende toegekende SPUK gelden Organiserend Vermogen aan hen gaan inzetten in de KvdV	Afspraken maken met VNO NCW inzet SPUK-gelden Organiserend Vermogen KvdV	Paragraaf 4.2 Opgave 1		x		
<b>Creëren van voldoende bedrijfsruimte</b>						
Uitvoering afspraken RPW: communicatieplan en Toolkit	Oplevering Communicatieplan Uitvoering Communicatieplan	Paragraaf 4.2 Opgave 2 + hoofdstuk 6 Netwerken	x	x	x	x
Uitvoering afspraken RPW: uitwerken uitkomst en daarna uitvoering onderzoek Beter Benutten Bedrijventerreinen, ook lokaal gericht	Uitwerking: Memo BO Uitvoering ook vooral lokaal gericht	Paragraaf 4.2 Opgave 2	x	x	x	x
integrerende kaart en afstemming sturingsmogelijkheden voor EZ in de beschikbare ruimte en instrumenten onder Omgevingswet	Afstemming met tafel Ruimte verkenning Ruimte voor Economie	Paragraaf 4.2 Opgave 2	x	x		

Actualisatie cijfers behoefte raming ha Bedrijventerreinen KvdV	Behoeftetepeiling of update raming individuele gemeente(n)	Paragraaf 4.2 Opgave 2	x			
Oplevering stand van zaken uitvoering RPW 2024-2028 KvdV	Memo BO	Paragraaf 4.2 Opgave 2				x
<b>Energievoorziening bedrijventerrein versterken</b>						
Continueren ondersteuning en afstemming over de lopende projecten Energy HUBS bedrijventerreinen KvdV met KvdV Parkmanagement	Overzicht houden van de projecten Energy HUBS in de Kop van de Veluwe	Paragraaf 4.2 Opgave 3 + paragraaf 6.2 Energie	x	x	x	x
Afstemming met de nieuw op te zetten tafel Energie over de overige punten genoemd onder deze opgave in de SWA voor Economie en Bedrijventerreinen	Afstemming en afspraken over integrale onderwerpen	Paragraaf 4.2 Opgave 3 + paragraaf 6.2 Energie	x	x		
<b>Stimuleren Duurzaam Ondernemen en Innovatiekracht</b>						
Start Koploperproject KvdV met 1 <sup>e</sup> groep van ca 10 ondernemers/bedrijven	Creëren van een groep ondernemers met 'good practice' om in te zetten als 'ambassadeur' in onze regio. Oplevering mei 2027.	Paragraaf 4.2 Opgave 4	x	x	x	x
Verkenning Circulair & Emissieloos ondernemen en Innovatiekracht sectoren Bouw, Infra, Techniek & Industrie met koplopers en partners in onze regio met als doel : wat is er nodig om aan deze 2 transitievraagstukken uitvoering te geven, waarbij hier ook nadrukkelijk de uitkomsten van de Economische Monitor een rol spelen.	Verkenning om met elkaar te komen tot een actieplan	Paragraaf 4.2 Opgave 4	x	x		
Verkenning bijeenkomst voor familiebedrijven o.a. over bedrijfsovername	Bijeenkomst voor familiebedrijven	Paragraaf 4.2 Opgave 4			x	
<b>Levendig houden lokale winkelgebieden en centra</b>						
Promoten van het Bedrijvenregister onder de doelgroep winkels	Winkels/detailhandel ook registreren in het register	Paragraaf 4.2 Opgave 5	x	x	x	x
Organiseren jaarlijkse bijeenkomst KvdV met de lokale Winkelierskringen en de lokale VVV's / Visits	Kennisspreiding en samenwerking	Paragraaf 4.2 Opgave 5	x	x		

Via de contactambtenaren R&T afstemming houden met programma's als Veluwe op 1 en Veluwe Alliantie om ook de sector Recreatie in beeld te houden voor plannen en opgaven	Inzicht verkrijgen	Paragraaf 4.2 Opgave 5 + paragraaf 5.3 Recreatie	x	x	x	x
<b>Ondersteuning Agrarische Ondernemers</b>						
Verkenning traject Ervenconsultent in Elburg, Oldebroek en Heerde zonder bijdrage Regio Deal gelden Regio Zwolle	Besluitvorming wel niet/doorzetten traject inhuur Ervenconsultent	Paragraaf 4.2 Opgave 6 + hoofdstuk 4 Natuur en Landbouw	x			
<b>Verbinden van ondernemers</b>						
Verbinding leggen met sectortafels Bouw & Infra en Techniek & Energie van de Regio Zwolle door ons als overheid en ondernemers in deze sectoren om zo actief hierop te gaan aansluiten	Afspraken maken met de sectortafels voor interactie van en met de Kop van de Veluwe	Paragraaf 4.2 Opgave 7	x			
Maken van een actieplan voor sectoren Bouw, Infra, Techniek & Industrie KvdV met partners onder andere op het gebied van arbeidsmarkt, arbeidsproductiviteit en onderwijs met hulp vanuit de bestaande structuren van de Regio Zwolle. Hierbij speelt ook de uitkomsten uit de Economische Monitor en de netwerkbijeenkomst van maart 2025 een nadrukkelijke rol. Dit actieplan wordt samengevoegd met het actieplan Zorg vanuit Menselijk Kapitaal	Actieplan Bouw & Infra, Techniek, Industrie en Zorg	Paragraaf 4.2 Opgave 7	x	x		
Samenwerking met tafel Menselijk Kapitaal over de hiervoor genoemde opgaven en hun actieplan voor sector Zorg	Uitvoering Actieplan	Paragraaf 4.2 Opgave 7	x	x	x	x
Vorbereiden Netwerkevent 2027 in ieder geval samen met tafel Menselijk Kapitaal + eventueel breder binnen de KvdV	Concept plan, programma en draaiboek netwerkevent 2027	Paragraaf 4.2 Opgave 7				X
<b>Continueren en verbeteren Ondernemersdienstverlening</b>						
CRM-systeem lokaal activeren en vullen voor meer grip en sturing op onze ondernemersdienstverlening	Lokaal grip op klantencontact en uitwisseling van informatie aan regio in het kader van uitvoering Ondernemersdienstverleningsplan Regio Zwolle	Paragraaf 4.2 Opgave 8	x	x	x	x

Evaluëren uitrol Bedrijvenregister	Evaluatie met memo aan BO	Paragraaf 4.2 Opgave 8		x			
Actief aansluiten op het Ondernemersdienstverleningsplan Regio Zwolle	Deelname in de werkgroep Ondernemersdienstverlening Regio Zwolle	Paragraaf 4.2 Opgave 8	x	x	x	X	
<b>Economische Monitor</b>							
Uitkomsten Economische Monitor Kop van de Veluwe concreter vertalen naar vraagstukken in de agenda voor de komende 2 jaar in de KvdV. Met aandacht dat vraagstukken verder gaan dan tafel Economie & Bedrijventerreinen en Menselijk Kapitaal	Actieplan geïntegreerd in de opgave Verbinden van ondernemers en uitvoering gezamenlijk met Menselijk Kapitaal.	Paragraaf 4.2	x	x	x	x	

Activiteiten Menselijk Kapitaal	Beoogde resultaten	Opgave uit SWA	Q1	Q2	Q3	Q4
<b>Programmaliijn: Leven lang ontwikkelen</b>						
De programma's Groei Vooruit en Upgrade Jezelf van de regio Zwolle actief onder de aandacht brengen d.m.v. een geactualiseerd communicatieplan.	Geactualiseerd communicatieplan (Q1) en hier uitvoering aan geven	Paragraaf 4.1 Opgave 1 Actief onder de aandacht brengen van het Ontwikkelfonds	X	X	X	X
Verbinding leggen met de sectortafel Zorg & Welzijn van de Regio Zwolle.	Afspraken met de sectortafels voor interactie van en met de Kop van de Veluwe	Paragraaf 4.1 Opgave 4 Samenwerking lokaal / KvdV / Regio Zwolle	X			
Samen met de tafel Economie een actieplan maken op het gebied van arbeidsproductiviteit, instroom, scholing en matching op de arbeidsmarkt. Hierbij worden de uitkomsten van de Economische Monitor KvdV 2025 en de netwerkbijeenkomst betrokken.	Actieplan Bouw & Infra, Techniek, Industrie en Zorg & Welzijn	Paragraaf 4.1 Opgave 4 Samenwerking lokaal / KvdV / Regio Zwolle	X	X		
Vorbereiden Netwerkevent 2027 in ieder geval samen met tafel Economie + eventueel breder binnen de KvdV	Concept plan, programma en draaiboek netwerkevent 2027	Paragraaf 4.1 Opgave 4 Samenwerking lokaal / KvdV / Regio Zwolle				X
<b>Programmaliijn: Versterken arbeidsmarktinfrastructuur</b>						
Regionaal Werkcentrum 2026	Regionale inbreng m.b.t. de evaluatie van de inlooplocaties en vervolginvulling, profilering van de merknamen Groei Vooruit en Werkcentrum Regio Zwolle, invulling/doorontwikkeling van werkgeversdienstverlening.	Paragraaf 4.1 Opgave 1 en 2 1. Actief onder de aandacht brengen van het Ontwikkelfonds 2. Samenwerking werkzoekenden- en werkgeversdienstverlening	X	X	X	X
Verbinding ondernemersdienstverlening en werkgeversdienstverlening binnen de KvdV.	Ambtelijke afstemming met de tafel Economie	Paragraaf 4.1 Opgave 4 Samenwerking lokaal / KvdV / Regio Zwolle	X	X	X	X

Programmalijn: Talenten binden en boeien						
Implementatie van het Wetsvoorstel Van School naar Duurzaam Werk	Regionale inbreng om te komen tot onder andere: afspraken over de samenwerking bij uitvoering wettelijke taken en maatregelen tussen doorstroompuntregio, arbeidsmarktregio en onderwijs	Paragraaf 4.1 Opgave 2 Samenwerking werkzoekenden- en werkgevers- dienstverlening	X	X	X	X
Harmonisatie werkgeversinstrumenten (o.a. re-integratieverordening).	Regionale inbreng om te komen tot een gewijzigde geüniformeerde re-integratieverordening in de arbeidsmarktregio	Paragraaf 4.1 Opgave 2 en 5 2. Samenwerking werkzoekenden- en werkgevers- dienstverlening 5. Integrale ondernemers- dienstverlening	X	X		
We blijven de aanpak van praktijkleren via de derde leerweg actief onder de aandacht brengen	Communicatie via het WSP/RWC	Paragraaf 4.1 Opgave 2 Samenwerking werkzoekenden- en werkgevers- dienstverlening	X	X	X	X
Programmalijn: Inclusie						
In arbeidsmarktregio Zwolle participeren we actief, steeds met ten minste één gemeente uit de Kop van de Veluwe. Deze samenwerking stelt ons in staat om kennis te delen, ontwikkelingen te volgen en gezamenlijke acties te ondernemen. Voorbeelden van deze werkgroepen zijn: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Social Return On Investment</li> <li>• Nieuwkomers en Werk</li> <li>• GGZ en Werk</li> <li>• Verbetering Uitwisseling Matchingsgegevens (VUM)</li> <li>• Harmonisatie werkgeversinstrumenten</li> </ul>	Regionale inbreng	Paragraaf 4.1 Opgave 2 Samenwerking werkzoekenden- en werkgevers- dienstverlening	X	X	X	X

Activiteiten Energie	Beoogd Resultaat	Opgave uit SWA	Q 1	Q2	Q3	Q4
<b>Energieperspectief Kop van de Veluwe</b>						
Opstellen Energieperspectief	Energieperspectief vastgesteld door alle colleges en raden in de Kop van de Veluwe	Energiesysteem als ordenend principe bij Ruimtelijke ontwikkelingen	x	x	x	X
Uitwerken Uitvoeringsparagraaf	Uitvoeringsparagraaf van het toekomstperspectief	Energiesysteem als ordenend principe bij Ruimtelijke ontwikkelingen	x	x	x	X
<b>Tafel Energie</b>						
Helderheid over inzet en werking van de tafel binnen KvdV	Een goed werkend ambtelijk en bestuurlijk overleg Energie		X	X		
Presentatie door tafel Energie aan de andere tafels op inhoud	Wisselwerking tafel Ruimte en Economie en Bedrijventerreinen		x	x		