gemeente
Haarlemmermeer

De leden van de gemeenteraad van Haarlemmermeer

Postbus 250
2130 AG Hoofddorp

Bezoekadres:
Taurusavenue 100
Hoofddorp
Telefoon 0900 1852

Verzenddatum
– 6 APR. 2023

Cluster	Financiën & Administratie
Contactpersoon	mevrouw A.J.F. Schwarze
Telefoon	0900 1852
Uw brief	n.v.t.
Ons kenmerk	X.2023.02578
Bijlage(n)	Zie onder
Onderwerp	Informatie over plan van aanpak versterken informatiewaarde (methode Duisenberg)

Geachte heer, mevrouw,

De raad heeft zich in 2021 in een raadsvoorstel uitgesproken om te gaan werken aan het versterken van de informatiewaarde van de Planning &Control producten (2020.4242721). Onderdeel daarvan is de toepassing van de Duisenberg-methode.

Het raadsvoorstel en de toepassing van de Duisenberg-methode heeft in 2021 en 2022 geleid tot meerdere aanbevelingen verdeeld over verschillende programma's. Op 29 maart 2022 is u een plan van aanpak toegestuurd. Inmiddels is het plan van aanpak naar aanleiding van een gezamenlijke evaluatie en in samenspraak met de auditcommissie geactualiseerd.

Bijgaand vindt u ter kennisname het geactualiseerde Plan van Aanpak 'Versterken informatiewaarde P&C producten'. In het geactualiseerde plan van aanpak kijken we gezamenlijk vooruit naar de vervolg stappen. Tevens krijgt u een planning met activiteiten voor het komende jaar en een overzicht van de stand van zaken van de aanbevelingen toegestuurd. Wij verwachten u hiermee voldoende te hebben geïnformeerd.

Hoogachtend,
burgemeester en wethouders van de gemeente Haarlemmermeer,
namens dezen,

drs. Jurgen Nobel
Wethouder Financiën, Luchthavenzaken, Woningbouw en Ruimtelijke ontwikkeling

Bijlagen:
- Plan van aanpak versterken informatiewaarde
- Planning versterken informatiewaarde 2023
- Monitor met aanbevelingen Duisenberg rapporteurs

Gemeente Haarlemmermeer

Versterken informatiewaarde producten Planning & Control cyclus

Plan van aanpak

Februari 2023 (versie 3)

INHOUD

1. Inleiding 3
2. Uitwerking van de sporen 4
3. Schematische weergave 6
4. Planning voor 2023 7

1. INLEIDING

In het raadsvoorstel Versterken informatiewaarde Planning & Control cyclus (2020.4242721) en aan de hand van de Duisenberg methode, heeft de raad aanbevelingen gedaan. De aanbevelingen hebben betrekking op verbeterpunten voor de informatiewaarde van de door het college aangeboden rapportages ten behoeve van de controlerende taak van de raad. Naar aanleiding van een toezegging van wethouder Financiën is er in het eerste kwartaal van 2022 een Plan van Aanpak ter kennisname naar de raad verzonden. Voorafgaand is het plan met de clusters, de directie en in de staven afgestemd.

Bij de Voorjaarsrapportage 2022 zijn middelen gereserveerd voor het vervolgtraject Duisenberg: de structurele ambtelijke inbedding van het verbetertraject “Versterken informatiewaarde P&C producten” en toepassing methode Duisenberg. Het versterken van de informatiewaarde is een complexe en organisatiebrede opgave. Het eerste plan van aanpak heeft met name ingezet op een verbeterde samenwerking tussen raad, college en ambtelijke organisatie, naast de coördinatie van de doorlopende Duisenberg analyses.

Tijdens de auditcommissie op 8 september 2022 is gezamenlijk teruggekeken op drie rondes Duisenberg en uitgewisseld wat de wensen zijn voor het vervolg. De wens om een meer gezamenlijke benadering van de opgave Versterken informatiewaarde werd door alle aanwezigen bevestigd. Vanuit de auditcommissie was het doel om te kijken waar we staan. Ieder vanuit zijn of haar rol, en de neuzen in dezelfde richting te plaatsen. Het in samenspraak met de auditcommissie actualiseren van onderliggend plan van aanpak Versterken Informatiewaarde geeft daar invulling aan, als ook de onlangs gevoerde Q&A sessie met ambtenaren tijdens de 4^{e} ronde (tranche) Duisenberg.

Onderliggend geactualiseerde plan is een voortzetting van het eerdere plan, recht doende aan de stappen die in de tussentijd zijn gezet en vooruitblikkend op de nog te nemen stappen. Na een overzicht van het eerdere plan worden er zeven sporen beschreven die in het kader van de opgave Versterken informatiewaarde P&C producten verder zullen worden uitgewerkt:

1. Beleggen van de sturing rondom het versterken van de informatiewaarde
2. Flexibele werkgroepen doorlichten programma's
3. Borgen gesprek (Q&A) met ambtenaren tijdens Duisenberg analyses
4. Vijfde tranche Duisenberg: evalueren en bespreken van aanbevelingen rondes 1 t/m 4 (rapporteurs en ambtelijke organisatie)
5. Indicatoren bijeenkomst (aanbevelingen die verwijzen naar indicatoren structureel en generiek oppakken in plaats van incidenteel)
6. Werkgroep doorlichten bestaand beleid per programma, te beginnen bij het nieuwe beleidskader sociaal domein → o.a. programma Zorg & Werk
7. Spelregels voor nieuw beleid: Beleidstheorie, nul-waarde en streefwaarde, werken met startnotities (aansluiten bij werkgroep interne sturingscyclus organisatie)

2. UITWERKING VAN DE SPOREN

In dit hoofdstuk staat een uitwerking van de 7 sporen rondom het versterken van de informatiewaarde. Het versterken van de informatiewaarde gaat om een kwaliteitsproces waarbij de kwaliteit van de verantwoording van het gemeentebestuur in het algemeen en de verbetering van de positie van de raad in het democratisch proces in het bijzonder het uitgangspunt is. Zoals al eerder aangegeven is het een complex proces. De sporen zijn er zo op gericht dat we stappen met elkaar zetten om ons uitgangspunt te bereiken, maar wel ruimte blijven houden om gezamenlijk waar nodig bij te sturen (iteratief proces). We beginnen daarom in 2023 met de focus op de uitwerking van het programma Zorg en Werk.

2.1. *De sporen*

1. Beleggen van de sturing rondom het versterken van de informatiewaarde

Het versterken van de informatiewaarde vraagt om een nauwe samenwerking tussen de raad, het college en de ambtelijke organisatie. Het is een iteratief proces, waarbij het van belang is om na elke stap de voortgang te bekijken en waar nodig bij te sturen. De sturing op het proces tot nu toe is gedaan door de auditcommissie, waarbij vanuit de ambtelijke organisatie een coördinator Duisenberg het proces begeleidt. Wij stellen voor om de sturing voor het versterken van de informatie vanuit de raad te delegeren naar de auditcommissie. Hierbij is waar nodig de wethouder (namens het college van B&W) en de ambtelijke organisatie (gemeentesecretaris) vertegenwoordigd.

2. Flexibele werkgroepen doorlichten programma's

Onderdeel van het versterken van de informatiewaarde is om meer begrip te hebben over welke informatie vanuit het beleid uiteindelijk in de P&C producten terecht komt. Vaak is het beleid ruimer dan de doelen in de programmabegroting (deze is meer gericht/gefocust). Onderdeel van de wens van de raad is om de beleidsdoelstellingen en de vertaling in de P&C producten meer op elkaar af te stemmen. Dat betekent onder andere een vertaling van de beleidsdoelstellingen in meetbare doelen en indicatoren. Daarbij geldt het uitgangspunt; niet alles wat ertoe doet is meetbaar en niet alles wat meetbaar is doet ertoe. Door in werkgroepen samen met de raad en de ambtelijke organisatie het beleid te bespreken en de (on)mogelijkheden op tafel te leggen, maken we belangrijke en nuttige stappen in het versterken van de informatiewaarde.

In 2023 starten we met deze gesprekken naar aanleiding van het nieuwe beleidskader in het Sociaal Domein. Dit beleidskader wordt vertaald naar een uitvoeringsagenda (welke activiteiten) en een meetinstrument (hoe gaan we dit meten?). De resultaten van de gesprekken worden in de werkgroep vertaald naar de programmabegroting van 2025 (zie verder spoor 6).

Daarnaast worden er in 2023 werkateliers georganiseerd voor de uitwerking van de economische koers en agenda. De inzet op het gebied van kwaliteit, selectiviteit en diversiteit en hoe dit het beste vertaald kan worden wordt met de raad besproken.

Toekomstige aanbevelingen vanuit de Duisenberg koppels op de P&C stukken zullen in dit spoor worden opgenomen, te beginnen met de aanbevelingen voor het programma zorg en werk (spoor 6). Verder gaan we stappen zetten in de evaluatie op de aanbevelingen tot nu toe (tranche 1 t/m 4). Dit hebben we ondergebracht in spoor 4.

3. Borgen gesprek Q&A met ambtenaren tijdens Duisenberg analyse

Om het begrip over de informatie in de P&C producten te vergroten is geëxperimenteerd met het organiseren van gesprekken (Q&A's) tussen rapporteurs en ambtenaren voorafgaand aan de analyse

op de P&C producten. Deze gesprekken zijn zeer positief ontvangen. Wij zullen dus voorafgaand aan iedere nieuwe ronde (tranche) Duisenberg een Q&A organiseren en borgen dit in de werkwijze.

4. **Vijfde tranche Duisenberg: evalueren en bespreken van aanbevelingen rondes 1 t/m 4**

Er zijn op dit moment 4 tranches Duisenberg rapporteurs geweest, wat heeft geresulteerd in 76 aanbevelingen. Op deze aanbevelingen zijn reacties gekomen vanuit het bestuur en de ambtelijke organisatie. Om het leervermogen te vergroten, stellen wij voor om in plaats van een vijfde ronde Duisenberg op de jaarstukken, deze ronde te gebruiken om met de rapporteurs de aanbevelingen en de reacties te bespreken. Op deze manier blijven we recht doen aan het gezamenlijk oppakken van dit proces en leren we van elkaar. Samen met de griffie worden de gesprekken ingepland, te starten met de rapporteurs van het programma kwaliteit Fysieke Leefomgeving.

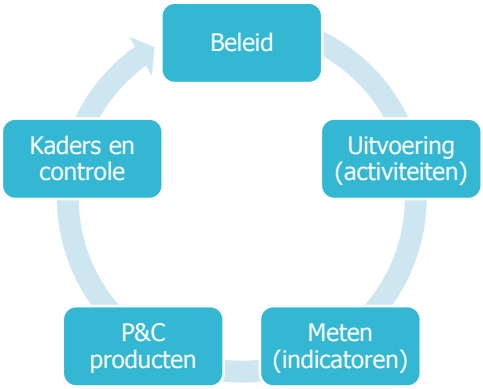
5. **Indicatoren bijeenkomst (aanbevelingen die verwijzen naar indicatoren structureel en generiek oppakken in plaats van incidenteel)**

In de aanbevelingen vanuit de Duisenberg rapporteurs wordt verwezen naar indicatoren. Indicatoren geven meer inzicht in hoe het beleid ervoor staat. Er zijn veel soorten indicatoren (kwalitatief/kwantitatief, gericht op proces, structuur of uitkomst). Om meer begrip te krijgen waar en hoe het formuleren van indicatoren de informatiewaarde van de stukken versterkt, wordt in mei 2023 een indicatoren bijeenkomst georganiseerd. Tijdens deze bijeenkomst worden indicatoren generiek benaderd, maar aanbevelingen specifiek over indicatoren zullen ook aan bod komen.

6. **Werkgroep doorlichten bestaand beleid per programma, beginnen bij nieuwe beleidskader sociaal domein → programma zorg en werk**

Spoor 6 is een nadere uitwerking van spoor 2. Veel van de aanbevelingen van de rapporteurs gaan over de programma's zorg en werk en maatschappelijke ontwikkeling. Voor het sociaal domein is een nieuw beleidskader gemaakt. Hier heeft de raad uitgangspunten voor vastgesteld (raadsvoorstel ontwerp kadernota sociaal domein (2022.0000058). De volgende stap is om dit beleid verder uit te werken in acties en indicatoren. Hiervoor wordt een uitvoeringsagenda en een meetinstrument ontwikkeld, waar de raad bij betrokken wordt. Deze vertaling van het beleidskader wordt vervolgens meer uniform verwerkt in de P&C stukken, met als doel een logischere informatievoorziening die beter aansluit bij de te behalen doelen in dit domein.

Het beleidskader is af en gaat in het tweede kwartaal van 2023 naar de raad. Vervolgens wordt gewerkt aan de uitvoeringsagenda en het meetinstrument, hiervoor wordt een delegatie van de raad in drie sessies betrokken. Na de uitwerking van de uitvoeringsagenda en het meetinstrument kan in het vierde kwartaal van 2023 de werkgroep van de raad (spoor 2) betrokken worden bij de vertaling in de programmabegroting Zorg en Werk 2025. Een gedetailleerdere weergave van spoor 6 vindt u in de bijgevoegde planning.



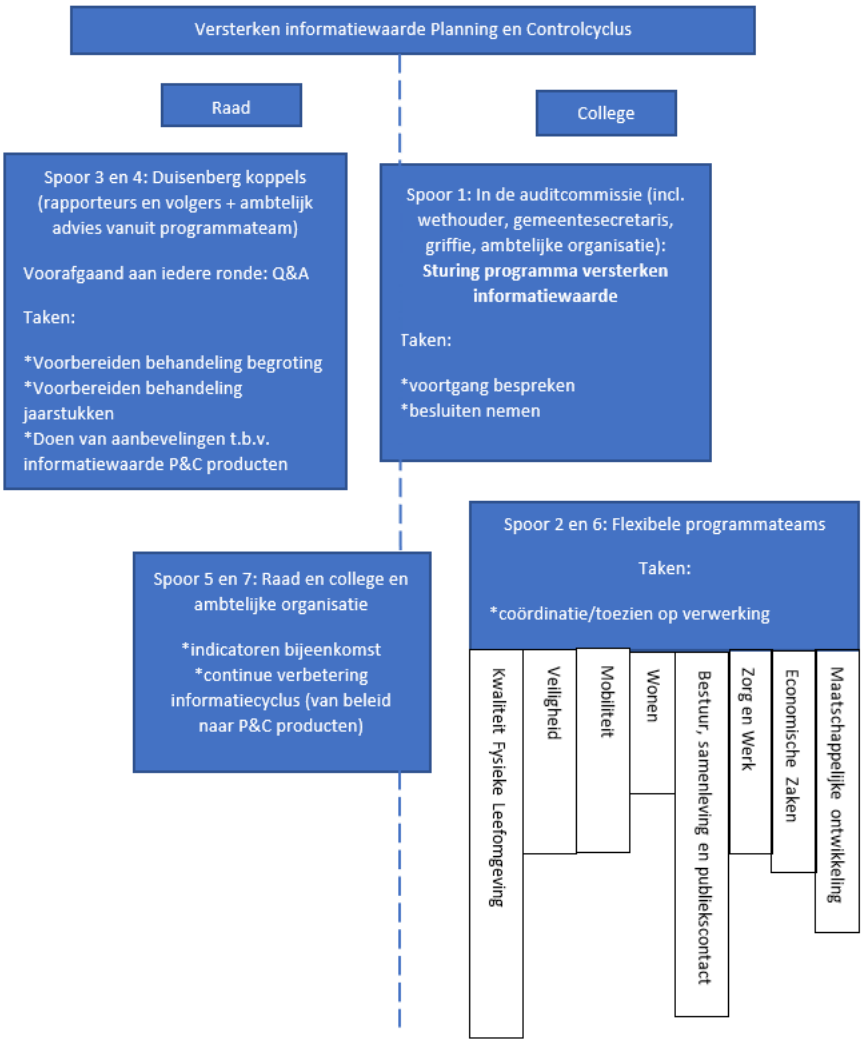
Deze figuur laat zien hoe in spoor 6 het versterken van de informatiewaarde wordt aangepakt. Het is een continue proces waarbij we met elkaar het beleid vertalen naar doelen-activiteiten-meten en vervolgens de informatie eenduidig terug laten komen in de P&C producten

7. **Spelregels voor nieuw beleid: Beleidstheorie, nul-waarde en streefwaarde, werken met startnotities (aansluiten bij werkgroep interne sturingscyclus organisatie)**

Voor wat betreft ‘spelregels voor nieuw beleid’ uit het raadsvoorstel, tekent zich nu af dat dit typisch is wat intern organisatorisch moet worden opgepakt. Hierom is er vanuit de ambtelijke coördinator Duisenberg aansluiting gezocht bij de werkgroep ‘Interne sturingscyclus’. Deze werkgroep heeft, in opdracht van de directie, als doel om de interne sturingscyclus beter te laten aansluiten op de P&C cyclus, als sturingsinstrument van de raad. In deze werkgroep wordt dus gekeken hoe beleidsstukken en sturingsinformatie een uniformere/betere vertaling naar de P&C stukken krijgen. Daarnaast zijn er bij de uitvoeringsagenda dienstverlening op drie onderwerpen een nulmeting, streefwaarde en een beleidstheorie opgenomen. Dit is op 24 november 2022 aan u voorgelegd in een dialoogsessie. De eerste metingen en terugkoppelingen worden in het derde kwartaal van 2023 verwacht.

3. SCHEMATISCHE WEERGAVE

Onderstaand schema geeft een overzicht van de verschillende gremia en stakeholders en hoe ze kunnen samenwerken. Er is schematisch onderscheid gemaakt tussen raad en college. Dit is symbolisch weergegeven door middel van de stippellijn. Aan de linkerkant van de stippellijn staat de raad en zijn de Duisenberg-koppels weergegeven. Aan de rechterkant staat het college, en de programmateams per programma weergegeven. Symbolisch op de scheidslijn tussen raad en college is de auditcommissie weergegeven, waar de sturing plaatsvindt. Ook de werkgroep(en) voor onderwerpen waarbij raad en college gezamenlijke optrekken, zoals gesprekken over indicatoren staan symbolisch op de stippellijn.



4. PLANNING VOOR 2023

In de bijlage is een planning per spoor voor 2023 toegevoegd.

Planning Versterken informatiewaarde 2023

Vergadering
Doorlooptijd
Besluitvorming
Vakanties

Onderdeel	Wie	52	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52
		jan					feb				mrt				apr					mei					juni				jul					aug					sep					okt				nov					dec			
Spoor 1 - Beleggen van de sturing rondom het versterken van de infomatiewaarde																																																							
Voortgangsgesprekken in de auditcommissie	Auditcommissie																																																						
Spoor 2: Flexibele werkgroepen doorlichten programma's																																																						
Focus op programma Zorg en werk - zie voor planning spoor 6	MOZ + Raad																																																					
Start met programma Economische Zaken (bespreken van beleid):																																																					
Werkatelier - integrale beschouwing	RED + Raad														Tweede kwartaal 2023																																								
Werkatelier - economische agenda	RED + Raad																											Derde kwartaal 2023																												
Spoor 3: Borgen gesprek (Q&A) met ambtenaren tijdens Duisenberg analyse																																																						
Voorafgaand aan iedere tranche een Q&A organiseren																																																					
Voor tranche 5 zie spoor 4																																																					
Tranche 6 (programmabegroting)	Griffie + raad																																							Sept - okt 23																
Programmabegroting in de Raad	Raad																																																				
Spoor 4: tranche 5, bespreken en evalueren van aanbevelingen rondes 1 t/m 4																																																					
Gesprek Kwaliteit Fysieke Leefomgeving	B&O + Raad															apr-23					mei-23																																		
Gesprek Mobiliteit	RED + Raad																																																				
Gesprek Economische Zaken	RED + Raad																																																			
Gesprek Zorg en Werk	MOZ + Raad																																																			
Gesprek Ruimtelijke ontwikkelingen/wonen	RED + Raad																																																			
Spoor 5: Indicatoren bijeenkomst																																																					
Bijeenkomst over indicatoren	n.t.b.																				mei-23																																		
Spoor 6 - Verbeteren informatiewaarde Programma Zorg en werk																																																					
Vaststellen beleidskader	College																																																				
Bijeenkomst 1: toelichting beleidskader	MOZ + raad																	apr-23																																				
Bijeenkomst 2: sessie over monitoring en meting	MOZ + raad																				mei-23																																		
Bijeenkomst 3: bespreken concept versie uitvoeringsagenda en meetsysteem	MOZ + raad																								jun-23																												
Vaststellen meetinstrument (uitvoeringsagenda door het college)	Raad																																																			
Start werkgroep --> verwerken informatie in programmabegroting 2025	MOZ																																																			
Spoor 7: Spelregels voor nieuw beleid: beleidstheorie, nul-waarde en streefwaarde, werken met startnotities																																																					
Pilot Uitvoeringsagenda dienstverlening	KCC																																																			
Meetresultaten	KCC																																																			
Werkgroep verbeteren interne sturingscyclus	Ambtelijke werkgroep + Coordinator Duisenberg																																																				
Spelregels voor nieuw beleid	Hele organisatie																																																			

		53	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52
		jan					feb				mrt				apr					mei					juni				jul					aug					sep					okt				nov					dec			

Legenda Status

- Nog geen reactie
- Loopt
- Afgehandeld

NR. monitor	NR. motie	Verzoeken aan College	Registratie	Opgepakt/afgedaan			
		Document soort		**Reactie**	**Vervolgstap - Tranche 5 bespreken aanbevelingen/ spoor 6 programma zorg en werk**	**Opmerking rapporteurs**	**Status**
	Jaarverslag 2020						
		Programma Zorg en Werk, beleidsdoel A Rapporteurs: Erik Vermeulen & Katrijn Kliphuis Volger: Charlotte van der Meij		2022 (JV 2021)	**Spoor 6**		
1.	1.	Een voorstel te maken voor een doelenboom voor het beleidsdoel 'Dat inwoners, ondanks eventuele problemen of beperkingen, zo lang mogelijk zelfstandig deelnemen aan de samenleving en de regie over hun eigen leven kunnen behouden'. Waarbij in ieder geval definities van de belangrijkste begrippen (zelfstandig deelnemen samenleving en regie over het eigen leven') en meetbare effectindicatoren worden voorgesteld.	Motie RvO27 JV 2020 8-7-2021 **7. Plan van aanpak**	Nemen we mee we in traject 'Kadernota sociaal domein 2023-2026'.**Inzichtelijk maken van doeltreffendheid en doelmatigheid van beleid (prestatie- en effectindicatoren (output/outcome) en de sturing van de raad hierop.** Binnen het sociaal domein (programma Zorg en Werk / programma Maatschappelijke ontwikkeling) is het niet altijd mogelijk om een causaal verband te leggen tussen ingezette en ingekochte inspanningen en het maatschappelijke effect. Je hebt invloed binnen je transactionele omgeving (door je ingezette en ingekochte inspanningen) maar in zeer beperkte mate tot niet op je contextuele omgeving. Ontwikkelingen binnen je contextuele omgeving (denk daarbij aan economie, arbeidsmarkt, wet- en regelgeving en sociaal maatschappelijke ontwikkelingen) kunnen invloed hebben op het effect van je ingezette en ingekochte inspanningen.**Graag gaan we met de raad in gesprek binnen het traject van de kadernota sociaal domein 2023-2026 hoe zij voortgang op maatschappelijke doelen wil monitoren en hierop wil sturen.**	**Spoor 6**		
2.	2.	Een startnotitie te maken naar aanleiding van de nota alternatieve beheersmaatregelen Jeugdhulp, zodat de raad op basis van deze startnotitie uitspraak kan doen over:	Motie RvO27 JV 2020 8-7-2021		**Spoor 6**		
3.	2.a	De wijze waarop[hulp aan jeugd] in de Verordening jeugdhulp afgebakend kan worden;	Motie RvO27 JV 2020 8-7-2021 **8. Plan van aanpak**	Is onderdeel van traject 'Afbakening en inkoop jeugdzorg en Wmo'. Aanbeveling wordt opgepakt binnen het traject van aanscherping van de verordening sociaal domein. De aangescherpte verordening sociaal domein wordt naar verwachting in het derde kwartaal van 2022 ter besluitvorming aan de gemeenteraad voorgelegd. Besproken met de participatieraad en goed ontvangen door de raad.	**afgehandeld**		
4.	2.b	De wijze waarop de raad kan sturen op het behalen van de prestaties die zijn afgesproken in de doelenboom;	Motie RvO27 JV 2020 8-7-2021 **9. Plan van aanpak**	Het sturen op behalen van prestaties maken we onderdeel van het project 'Kadernota sociaal domein 2023-2026'. Nemen we mee we in traject 'Kadernota sociaal domein 2023-2026'. **Inzichtelijk maken van doeltreffendheid en doelmatigheid van beleid (prestatie- en effectindicatoren (output/outcome) en de sturing van de raad hierop.** Binnen het sociaal domein (programma Zorg en Werk / programma Maatschappelijke ontwikkeling) is het niet altijd mogelijk om een causaal verband te leggen tussen ingezette en ingekochte inspanningen en het maatschappelijke effect. Je hebt invloed binnen je transactionele omgeving (door je ingezette en ingekochte inspanningen) maar in zeer beperkte mate tot niet op je contextuele omgeving. Ontwikkelingen binnen je contextuele omgeving (denk daarbij aan economie, arbeidsmarkt, wet- en regelgeving en sociaal maatschappelijke ontwikkelingen) kunnen invloed hebben op het effect van je ingezette en ingekochte inspanningen.**Graag gaan we met de raad in gesprek binnen het traject van de kadernota sociaal domein 2023-2026 hoe zij voortgang op maatschappelijke doelen wil monitoren en hierop wil sturen.**	**Spoor 6**		
5.	2.c	De verhouding tussen de verschillende documenten waarmee de raad wordt geïnformeerd (P&C producten, transformeermonitor en kwartaalrapportage). Deze moeten qua inhoud en cijfermatig consistent zijn.	Motie RvO27 JV 2020 8-7-2021 **10. Plan van aanpak**	Gekoppeld aan de 'Kadernota sociaal domein 2023-2026'doen we een voorstel voor het volgen van de voortganger van. **Inzichtelijk maken van doeltreffendheid en doelmatigheid van beleid (prestatie- en effectindicatoren (output/outcome)) en de sturing van de raad hierop.** Binnen het sociaal domein (programma Zorg en Werk / programma Maatschappelijke ontwikkeling) is het niet altijd mogelijk om een causaal verband te leggen tussen ingezette en ingekochte inspanningen en het maatschappelijke effect. Je hebt invloed binnen je transactionele omgeving (door je ingezette en ingekochte inspanningen) maar in zeer beperkte mate tot niet op je contextuele omgeving. Ontwikkelingen binnen je contextuele omgeving (denk daarbij aan economie, arbeidsmarkt, wet- en regelgeving en sociaal maatschappelijke ontwikkelingen) kunnen invloed hebben op het effect van je ingezette en ingekochte inspanningen. **Graag gaan we met de raad in gesprek binnen het traject van de kadernota sociaal domein 2023-2026 hoe zij voortgang op maatschappelijke doelen wil monitoren en hierop wil sturen.**	**Spoor 6**		
		Programma Ruimtelijke ontwikkelingen, Beleidsdoel B Rapporteurs: Dicky Kerkhoff & Juriaan Kos		2022 (JV 2021)			
6.	3	De informatie die in de organisatie aanwezig is over het beleid rond wonen, en die nu versnippert aangeboden wordt, meer integraal aan de raad aan te bieden.	Motie RvO27 JV 2020 8-7-2021 **11. Plan van aanpak**	Sinds 2020 krijgt de raad jaarlijkse de Bestuurlijke Voortgangsrapportage Wonen (BVR). De BVR 2021 (2021.00025500) is op 23 december 2021 besproken in de raad. De rapportage doet intergraal verslag van: woonbeleid, woningbouwproductie, betaalbaarheid en beschikbaarheid, aandachtsgroepen, duurzaamheid en energietransitie. In april 2022 zal de Bouwmonitor aan de raad gepresenteerd worden met de meest actuele cijfers omtrent oplevering van woningen en voortgang in de bouw en planning.	**Spoor 4: Gesprek wordt ingepland**		

NR. monitor	NR. motie	Verzoeken aan College	Registratie	Opgepakt/afgedaan			
		Document soort		**Reactie**	**Vervolgstap - Tranche 5 bespreken aanbevelingen/ spoor 6 programma zorg en werk**	**Opmerking rapporteurs**	**Status**
7.	3.a	Onderzoek de mogelijkheid om informatie over het onderwerp wonen in één hoofdstuk onder te brengen;	Motie RvO27 JV 2020 8-7-2021 **12. Plan van aanpak**	Er is in de Programmabegroting 2022 een specifiek programma voor Wonen. Verder is in 2020 het Woonbeleidsprogramma 2019-2025 'Het verschil maken' vastgesteld, dit is een integraal programma waarin zowel aandacht is voor enerzijds woningbouw (raakvlakken met programma's RO, fysieke omgeving, mobiliteit) als woonbeleid voor kwetsbare groepen (raakvlakken met programma's zorg en werk, maatschappelijke ontwikkeling, veiligheid).	**Spoor 4: Gesprek wordt ingepland**		
8.	3.b	Geef een bondig meerjarig overzicht van het aantal geplande (begroting) en opgeleverde (jaarverslag) woningen, uitgesplitst naar project en woningsoort zoals (sociale)huur of koop, grondgebonden of appartement	Motie RvO27 JV 2020 8-7-2021 **13. Plan van aanpak**	De BVR Wonen en Bouwmonitor geven jaarlijks overzicht van het aantal geplande en opgeleverde woningen, veel tabellen bevatten meerjarenoverzichten. Deze kunnen desgewenst overgenomen worden in het jaarverslag met bronverwijzingen. Het is niet raadzaam extra onderzoeken of rapportages specifiek voor het jaarverslag op te stellen omdat dit ten koste gaat van ambtelijke tijd	**Spoor 4: Gesprek wordt ingepland**		
9.	3.c	Zorg voor een betere vergelijkbaarheid van cijfers door bij de presentatie van een jaaroverzicht ook steeds de cijfers van het gehele boekjaar weer te geven;	Motie RvO27 JV 2020 8-7-2021 **14. Plan van aanpak**	Zie boven(PvA 13), de BVR en bouwmonitor bevatten voornamelijk jaarcijfers.	**Spoor 4: Gesprek wordt ingepland**		
		Programma maatschappelijke ontwikkeling, Beleidsdoel A Rapporteurs: Beryl van Straten & Eline Gumbert Volger: Brigitta Kamsteeg		2022 (JV 2021)			
10.	4.	Een start te maken met meer grip krijgen op dit onderwerp door het in kaart brengen van de prestaties (activiteiten) die de gemeente op dit gebied wil leveren en hiervoor meetbare prestatie-indicatoren te formuleren. Zorg er daarbij voor dat cijfermatige informatie ook toegankelijk gemaakt wordt in tabellen of grafieken in plaats van alleen in teksten.	Motie RvO27 JV 2020 8-7-2021 **15. Plan van aanpak**	**Inzichtelijk maken van doeltreffendheid en doelmatigheid van beleid (prestatie- en effectindicatoren (output/outcome) en de sturing van de raad hierop.** Binnen het sociaal domein (programma Zorg en Werk / programma Maatschappelijke ontwikkeling) is het niet altijd mogelijk om een causaal verband te leggen tussen ingezette en ingekochte inspanningen en het maatschappelijke effect. Je hebt invloed binnen je transactionele omgeving (door je ingezette en ingekochte inspanningen) maar in zeer beperkte mate tot niet op je contextuele omgeving. Ontwikkelingen binnen je contextuele omgeving (denk daarbij aan economie, arbeidsmarkt, wet- en regelgeving en sociaal maatschappelijke ontwikkelingen) kunnen invloed hebben op het effect van je ingezette en ingekochte inspanningen.**Graag gaan we met de raad in gesprek binnen het traject van de kadernota sociaal domein 2023-2026 hoe zij voortgang op maatschappelijke doelen wil monitoren en hierop wil sturen.**	**Spoor 6**		
11.	5.	Per stakeholder inzichtelijk te maken wat de verschillende rollen voor- en verantwoordelijkheden van deze stakeholders zijn (zoals MeerWaarde, CJG, GGD, MEE, Sportservice, Maatvast) binnen dit onderwerp. Welke (wettelijke) taken voeren zij uit?	Motie RvO27 JV 2020 8-7-2021 **16. Plan van aanpak**	**Versterken inhoudelijke informatiewaarde / weergave van informatie** Vanuit programma maatschappelijke ontwikkeling / Cluster SSC kunnen we hier invulling aan geven. Deze aanbevelingen kunnen wat ons betreft ook op programmabegroting niveau integraal binnen alle programma's worden doorgevoerd.	**Spoor 6**		
12.	5.a	Zorg daarbij voor links naar relevante informatie zoals de jaarverslagen van ketenpartners	Motie RvO27 JV 2020 8-7-2021 **17. Plan van aanpak**	**Versterken inhoudelijke informatiewaarde / weergave van informatie** In de paragraaf Verbonden partijen zijn links toegevoegd naar de websites van deze verbonden partijen.	**afgehandeld**		
13.	6.	Een overzicht te maken van welke activiteiten (prestaties) met welk doel worden uitgevoerd door welke ketenpartners, en welke bedragen daaraan gekoppeld zijn. Zodat aan de hand daarvan de raad kan gaan beoordelen of het gevoerde beleid effectief en doelmatig is.	Motie RvO27 JV 2020 8-7-2021 **18. Plan van aanpak**	**Inzichtelijk maken van doeltreffendheid en doelmatigheid van beleid (prestatie- en effectindicatoren (output/outcome) en de sturing van de raad hierop.** Binnen het sociaal domein (programma Zorg en Werk / programma Maatschappelijke ontwikkeling) is het niet altijd mogelijk om een causaal verband te leggen tussen ingezette en ingekochte inspanningen en het maatschappelijke effect. Je hebt invloed binnen je transactionele omgeving (door je ingezette en ingekochte inspanningen) maar in zeer beperkte mate tot niet op je contextuele omgeving. Ontwikkelingen binnen je contextuele omgeving (denk daarbij aan economie, arbeidsmarkt, wet- en regelgeving en sociaal maatschappelijke ontwikkelingen) kunnen invloed hebben op het effect van je ingezette en ingekochte inspanningen.**Graag gaan we met de raad in gesprek binnen het traject van de kadernota sociaal domein 2023-2026 hoe zij voortgang op maatschappelijke doelen wil monitoren en hierop wil sturen.**	**Spoor 6**		
		Kwaliteit Fysieke Omgeving, Beleidsdoel A Rapporteurs: Dick Blom & Koos de Vries Volger: Peter Boerman		2022 (JV 2021)			
14.	7.	Daar waar inzicht wordt gegeven door middel van kengetallen, of indicatoren hierbij niet alleen te focussen op het huidige jaar, maar een meerjarigbeeld te geven door in de prognose (begroting) 5 jaar vooruit te kijken en in de verantwoording (jaarverslag) 5 jaar achteruit te kijken.	Motie RvO27 JV 2020 8-7-2021 **33. Plan van aanpak**	*Vijf jaar terugkijken* Zoals u in de jaarstukken 2021 zult lezen staan er nu de aantallen van 2021, 2020 en 2019 weergegeven. Op dit moment kunnen we niet verder terug dan 2019. Dit heeft te maken met de samenvoeging van gemeente Haarlemmerliede en Spaarnwoude met Haarlemmermeer. Vanaf 2024 en de daaropvolgende jaren kunnen we steeds vijf jaar terug kijken. *Vijf jaar vooruitkijken* Beheer en Onderhoud investeert in het in stand houden van het bestaande areaal. Beheer en onderhoud heeft geen inzicht in de groeninpassingen bij bijvoorbeeld de bouw van nieuwe woonwijken, inbreidingsplannen of parken. De kaders voor de groennormen worden in de omgevingsvisie en omgevingsplan gesteld en kunnen verschillen per gebied. Door deze integrale ontwikkelingen is het lastig om vijf jaar vooruit te kijken en precieze aantallen te noemen. Het vaststellen van de omgevingsvisie en het omgevingsplan is een bevoegdheid van de raad.	**Spoor 4: Gesprek wordt ingepland**		

NR. monitor	NR. motie	Verzoeken aan College	Registratie	Opgepakt/afgedaan			
		Document soort		**Reactie**	**Vervolgstap - Tranche 5 bespreken aanbevelingen/ spoor 6 programma zorg en werk**	**Opmerking rapporteurs**	**Status**
15.	7.a	Hierbij specifiek voor dit beleidsveld een uitsplitsing te maken naar gerooide en nieuw geplante bomen.	Motie RvO27 JV 2020 8-7-2021 **34. Plan van aanpak**	Inzicht in aantallen bomen is belangrijk. De gemeente gebruikt hiervoor een beheersysteem. De aantallen die wij weergeven komen uit dit beheersysteem. Bomen die verwijderd zijn én de bomen die herplant zijn worden geregistreerd in het beheersysteem. Het beheersysteem wordt doorlopend geactualiseerd. Dit houdt in dat de geregistreerde bomen in het beheersysteem constant vergeleken worden met de actuele situatie op het maaiveld. Helaas is het niet mogelijk om te garanderen dat het beheersysteem van de gemeente exact overeenkomt met de situatie buiten. In verband met nieuwe ontwikkelingen kunnen bomen worden gekapt en worden weer nieuwe bomen geplant. Hoe de situatie was is bekend maar het beschikbaar krijgen van informatie over de nieuwe situatie ijlt vaak erg na. Pas op het moment dat wij bomen in beheer krijgen worden ze geregistreerd. De uiteindelijke balans, het verschil tussen kappen en planten van bomen, geven we wel weer in de stukken.	**Spoor 4: Gesprek wordt ingepland**		
16.	8.	In het kader van de verantwoordelijkheid van de gemeente expliciet vermelden welke bomen niet in de telling zijn verwerkt (bv Venneperhout, recreatieschap Spaarnwoude, N-wegen, etc).	Motie RvO27 JV 2020 8-7-2021 **35. Plan van aanpak**	Zoals u in de jaarstukken 2021 zult lezen is er nu beschreven welke bomen door de gemeente worden beheerd en welke bomen niet door de gemeente worden beheerd. In de gemeente Haarlemmermeer staan namelijk ook veel bomen op niet-gemeentegrond. Deze worden ook niet door de gemeente beheerd. Zo beheert de gemeente geen bomen die op grond staan van Rijkswaterstaat, provincie Noord-Holland, het recreatieschap, het hoogheemraadschap van Rijnland of bomen die op particuliere grond staan. De bomen die niet door de gemeente worden beheerd kunnen helaas niet in de jaarstukken worden weergegeven.	**Spoor 4: Gesprek wordt ingepland**		
17.	9.	Ten behoeve van het schetsen van een completer beeld wat meer voor het beleid van onze gemeente specifieke informatie (al dan niet middels links naar relevante documenten) of zelfs indicatoren op te nemen. (Voor dit beleidsveld wordt informatie gemist over bijvoorbeeld het vergroten van de betrokkenheid van burgers, zoals boomplantdag, geveltuintjes en adopteren boomspiegels. Of in het kader van biodiversiteit en klimaat-bestendigheid)	Motie RvO27 JV 2020 8-7-2021 **36. Plan van aanpak**	Zoals u in de jaarstukken 2021 zult lezen staat er nu ook informatie gegeven over diverse beleidsvelden als boomplantdag, geveltuintjes en adopteren van boomspiegels. Dit met als doel om een completer beeld te schetsen van de inspanningen van de gemeente om de betrokkenheid van burgers te stimuleren. *Biodiversiteit en klimaatbestendigheid :* De biodiversiteit is verhoogd en op een aantal locaties is het areaal klimaatbestendiger ingericht. Ook deze informatie is in de jaarstukken van 2021 terug te vinden. Op diverse locaties zijn grassen minder gemaaid, zijn bloemrijke kruiden ingezaaid, hebben we verhardingen vervangen voor groen en er zijn op enkele locatie wadi's (verlagingen in het veld om water vast te houden waarna het infiltreert in de grond) aangebracht.	**Spoor 4: Gesprek wordt ingepland**		
	Begroting 2021						
		Programma Maatschappelijke ontwikkeling, Beleidsdoel A ***En het Regionale Nota gezondheidsbeleid 2021-2028 (2021.0001769)*** Rapporteurs: Erik Vermeulen en Beryl van Straten		2022 (JV 2021)			
18.	1.	Zorg voor een handzame weergave van informatie in de begroting om de raad te helpen hun controlerende taak uit te voeren en haal inspiratie uit het voorbeeld uit Groningen voor weergave van doelen en bijbehorende prestaties;	Motie RvO27 BG 2021 **19. Plan van aanpak**	**Versterken inhoudelijke informatiewaarde / weergave van informatie** Vanuit programma maatschappelijke ontwikkeling / Cluster SSC kunnen we hier invulling aan geven. Deze aanbevelingen kunnen wat ons betreft ook op programmabegroting niveau integraal binnen alle programma's worden doorgevoerd.	**Spoor 6**		
19.	2.	Maak de doelen en prestaties in de begroting meetbaar door effect en prestatie indicatoren op te nemen die betrekking hebben op het lokale beleid, bijvoorbeeld uit de Regionale Nota gezondheidsbeleid (voorzien van nulmetingen, streefwaarden en eindambities).	Motie RvO27 BG 2021 **20. Plan van aanpak**	**Inzichtelijk maken van doeltreffendheid en doelmatigheid van beleid (prestatie- en effectindicatoren (output/outcome) en de sturing van de raad hierop.** Binnen het sociaal domein (programma Zorg en Werk / programma Maatschappelijke ontwikkeling) is het niet altijd mogelijk om een causaal verband te leggen tussen ingezette en ingekochte inspanningen en het maatschappelijke effect. Je hebt invloed binnen je transactionele omgeving (door je ingezette en ingekochte inspanningen) maar in zeer beperkte mate tot niet op je contextuele omgeving. Ontwikkelingen binnen je contextuele omgeving (denk daarbij aan economie, arbeidsmarkt, wet- en regelgeving en sociaal maatschappelijke ontwikkelingen) kunnen invloed hebben op het effect van je ingezette en ingekochte inspanningen. **Graag gaan we met de raad in gesprek binnen het traject van de kadernota sociaal domein 2023-2026 hoe zij voortgang op maatschappelijke doelen wil monitoren en hierop wil sturen.**	**Spoor 6**		
20.	3.	Zorg bij het opstellen van nieuwe raadsvoorstellen/nota's dat duidelijk is onder welk programma in de begroting het valt, welk beleidsdoel hiermee wordt behaald, welke prestaties daarvoor worden geleverd en welke indicatoren daarvoor worden gebruikt;	Motie RvO27 BG 2021 **21. Plan van aanpak**	**Inzichtelijk maken van doeltreffendheid en doelmatigheid van beleid (prestatie- en effectindicatoren (output/outcome) en de sturing van de raad hierop.** Binnen het sociaal domein (programma Zorg en Werk / programma Maatschappelijke ontwikkeling) is het niet altijd mogelijk om een causaal verband te leggen tussen ingezette en ingekochte inspanningen en het maatschappelijke effect. Je hebt invloed binnen je transactionele omgeving (door je ingezette en ingekochte inspanningen) maar in zeer beperkte mate tot niet op je contextuele omgeving. Ontwikkelingen binnen je contextuele omgeving (denk daarbij aan economie, arbeidsmarkt, wet- en regelgeving en sociaal maatschappelijke ontwikkelingen) kunnen invloed hebben op het effect van je ingezette en ingekochte inspanningen. **Graag gaan we met de raad in gesprek binnen het traject van de kadernota sociaal domein 2023-2026 hoe zij voortgang op maatschappelijke doelen wil monitoren en hierop wil sturen.**	**Spoor 6**		
21.	4.	Geef na de toelichting op ieder subdoel of activiteit een overzicht van de relevante beleidsdocumenten ipv een opsomming voor het volledige beleidsdoel en maak hyperlinks in de tekst wanneer er verwezen wordt naar documenten.	Motie RvO27 BG 2021 **22. Plan van aanpak**	**Versterken inhoudelijke informatiewaarde / weergave van informatie.** Vanuit programma maatschappelijke ontwikkeling / Cluster SSC kunnen we hier invulling aan geven. Deze aanbevelingen kunnen wat ons betreft ook op programmabegroting niveau integraal binnen alle programma's worden doorgevoerd.	**Spoor 6**		

NR. monitor	NR. motie	Verzoeken aan College	Registratie	Opgepakt/afgedaan			
		Document soort		**Reactie**	**Vervolgstap - Tranche 5 bespreken aanbevelingen/ spoor 6 programma zorg en werk**	**Opmerking rapporteurs**	**Status**
22.	5.	Zorg dat de maatschappelijke effecten van de ombuigingen inzichtelijk wordt gemaakt;	Motie RvO27 BG 2021 **23. Plan van aanpak**	In de voorjaarsrapportage en programmabegroting wordt gerapporteerd over de stand van zaken Strategische heroriëntatie. Per ombuiging wordt aangegeven wat het maatschappelijke effect is, hoog gemiddeld - laag.	**Afgehandeld**		
		Programma Zorg en Werk, Beleidsdoel A Rapporeurs: Katrijn Kliphuis & Piet Schouter		2022 (JV 2021)			
23.	6.	Geef in het document (begroting en jaarrekening) duidelijk aan wat de financiële 'spelregels' zijn	Motie RvO27 BG 2021 **24. Plan van aanpak**	**Versterken financiële informatiewaarde** Verwezen wordt naar de Financiele verordening inclusief een hyperlink	**Afgehandeld**		
24.	7	Geef in de begroting (en jaarrekening) zelf inzicht in de mutaties die in de drie voorgaande jaren zijn gedaan waarbij via bijvoorbeeld een tabel toegelicht wordt of er:	Motie RvO27 BG 2021				
25.	7.a	bezuinigd of geïntensiveerd wordt;	Motie RvO27 BG 2021 **25. Plan van aanpak**	**Versterken financiële informatiewaarde** In het BBV is het volgende opgenomen: *De toelichting op de meerjarenraming bevat ten minste:* *a.de gronden waarop de ramingen zijn gebaseerd en de motivering daarvan, en een toelichting op belangrijke ontwikkelingen ten opzichte van de meerjarenraming van het vorig begrotingsjaar;* In de programmabegroting worden de toelichtingen opgenomen op de mutaties in het meerjarenbeeld. In het BBV is het volgende opgenomen: *De toelichting op het overzicht van baten en lasten in de jaarrekening bevat ten minste:* *a.voor alle onderdelen van artikel 27, eerste lid, een analyse van de afwijkingen tussen de begroting na wijziging en de jaarstukken;* In de jaarstukken wordt een toelichting gegeven op de afwijkingen ten opzichte van de gewijzigde begroting. Voor de wijzigingen gedurende het jaar verwijzen wij naar de Voorjaars- en Najaarsrapportage.	**Afgehandeld**		
26.	7.b	welke gevolgen dit heeft voor het beleid;	Motie RvO27 BG 2021 **26. Plan van aanpak**	zie antwoord 7a.	**Afgehandeld**		
27.	7.c	Op welke doelen of activiteiten dit betrekking heeft.	Motie RvO27 BG 2021 **27. Plan van aanpak**	zie antwoord 7a.	**Afgehandeld**		
28.	8.	Verzoek het college om een startnotitie met daarin voorstellen voor de raad om richting op de geven op de volgende onderwerpen:	Motie RvO27 BG 2021		**Spoor 6**		
29.	8.a	Uitwerking van de doelstelling in effectenindicatoren en prestatie indicatoren.	Motie RvO27 BG 2021 **28. Plan van aanpak**	**Inzichtelijk maken van doeltreffendheid en doelmatigheid van beleid (prestatie- en effectindicatoren (output/outcome)) en de sturing van de raad hierop.** Binnen het sociaal domein (programma Zorg en Werk / programma Maatschappelijke ontwikkeling) is het niet altijd mogelijk om een causaal verband te leggen tussen ingezette en ingekochte inspanningen en het maatschappelijke effect. Je hebt invloed binnen je transactionele omgeving (door je ingezette en ingekochte inspanningen) maar in zeer beperkte mate tot niet op je contextuele omgeving. Ontwikkelingen binnen je contextuele omgeving (denk daarbij aan economie, arbeidsmarkt, wet- en regelgeving en sociaal maatschappelijke ontwikkelingen) kunnen invloed hebben op het effect van je ingezette en ingekochte inspanningen. **Graag gaan we met de raad in gesprek binnen het traject van de kadernota sociaal domein 2023-2026 hoe zij voortgang op maatschappelijke doelen wil monitoren en hierop wil sturen.**	**Spoor 6**		
30.	8.b	Afbakening van jeugdzorg ten opzichte van aanpalende onderwerpen zoals wmo en onderwijs.	Motie RvO27 BG 2021 **29. Plan van aanpak**	Aanbeveling wordt opgepakt binnen het traject van aanscherping van de verordening sociaal domein: Verordening sociaal domein Haarlemmermeer 2023 (2022.0002052)	**Afgehandeld**		
31.	8.c	Monitoringsysteem waarmee kan worden beoordeeld of de inzet van zorg heeft bijgedragen aan de verbetering van de hoofddoelstelling (zelfstandigheid van de jeugdige en zijn gezin)	Motie RvO27 BG 2021 **30. Plan van aanpak**	**Inzichtelijk maken van doeltreffendheid en doelmatigheid van beleid (prestatie- en effectindicatoren (output/outcome)) en de sturing van de raad hierop.** Binnen het sociaal domein (programma Zorg en Werk / programma Maatschappelijke ontwikkeling) is het niet altijd mogelijk om een causaal verband te leggen tussen ingezette en ingekochte inspanningen en het maatschappelijke effect. Je hebt invloed binnen je transactionele omgeving (door je ingezette en ingekochte inspanningen) maar in zeer beperkte mate tot niet op je contextuele omgeving. Ontwikkelingen binnen je contextuele omgeving (denk daarbij aan economie, arbeidsmarkt, wet- en regelgeving en sociaal maatschappelijke ontwikkelingen) kunnen invloed hebben op het effect van je ingezette en ingekochte inspanningen. **Graag gaan we met de raad in gesprek binnen het traject van de kadernota sociaal domein 2023-2026 hoe zij voortgang op maatschappelijke doelen wil monitoren en hierop wil sturen.**	**Spoor 6**		
32.	8.d	Duidelijkheid welke onderdeel van het doelstellingen worden gerealiseerd door de gemeenteraad en de opdrachtnemers en welk gedeelte door de VRK;	Motie RvO27 BG 2021 **31. Plan van aanpak**	**Versterken inhoudelijke informatiewaarde / weergave van informatie.** Vanuit programma maatschappelijke ontwikkeling / Cluster SSC kunnen we hier invulling aan geven. Deze aanbevelingen kunnen wat ons betreft ook op programmabegroting niveau integraal binnen alle programma's worden doorgevoerd.	**Spoor 6**		
33.	8.e	Duidelijkheid hoe rolverdeling tussen de gemeenteraad en het college	Motie RvO27 BG 2021 **6. Plan van aanpak**	In de komende P&C producten zal een duidelijker onderscheid worden aangebracht tussen de rollen van de raad en het college (controleren / kaders vs uitvoering).	**Spoor 6**		

NR. monitor	NR. motie	Verzoeken aan College	Registratie	Opgepakt/afgedaan			
		Document soort		**Reactie**	**Vervolgstap - Tranche 5 bespreken aanbevelingen/ spoor 6 programma zorg en werk**	**Opmerking rapporteurs**	**Status**
34.	8.f	Aansluiting op de P&C cyclus	Motie RvO27 BG 2021 **32. Plan van aanpak**	**Inzichtelijk maken van doeltreffendheid en doelmatigheid van beleid (prestatie- en effectindicatoren (output/outcome) en de sturing van de raad hierop.** Binnen het sociaal domein (programma Zorg en Werk / programma Maatschappelijke ontwikkeling) is het niet altijd mogelijk om een causaal verband te leggen tussen ingezette en ingekochte inspanningen en het maatschappelijke effect. Je hebt invloed binnen je transactionele omgeving (door je ingezette en ingekochte inspanningen) maar in zeer beperkte mate tot niet op je contextuele omgeving. Ontwikkelingen binnen je contextuele omgeving (denk daarbij aan economie, arbeidsmarkt, wet- en regelgeving en sociaal maatschappelijke ontwikkelingen) kunnen invloed hebben op het effect van je ingezette en ingekochte inspanningen.**Graag gaan we met de raad in gesprek binnen het traject van de kadernota sociaal domein 2023-2026 hoe zij voortgang op maatschappelijke doelen wil monitoren en hierop wil sturen.**	**Spoor 6**		
	Jaarverslag 2021						
		Algemeen					
35.	1.	In de methode Duisenberg een extra moment in te bouwen voor een 'vraag en antwoord sessie' met ambtenaren om informatie te vinden die niet eigenstandig gevonden kan worden;	Motie RvO27 JV 2021	De 'vraag en antwoord sessie' is tijdens de 4e tranche georganiseerd op 13 oktober 2022.	**Afgehandeld**		
36.	2.	De politiek inhoudelijk bespreking van de jaarrekening los te koppelen van de bespreking van de resultaten van de methode Duisenberg;	Motie RvO27 JV 2021	De 4e tranche is besproken in de gemeenteraadsvergadering van 3 november 2022. De Jaarstukken 2022 stonden geagendeerd op 10 november 2022.	**Afgehandeld**		
37.	3.	De bespreking van de resultaten van de methode Duisenberg voor bespreking met het college in een raadsessie te agenderen;	Motie RvO27 JV 2021	De 4e tranche is besproken in de gemeenteraadsvergadering van 3 november 2022.	**Afgehandeld**		
38.	4.	Het schematisch overzicht, met de eerder gedane aanbevelingen, te actualiseren en in iBabs onder 'overzichten' te publiceren.	Motie RvO27 JV 2021	Actualisatie wordt doorgevoerd in de monitor conclusies en aanbevelingen Haarlemmermeer	**Afgehandeld**		
		Programma Kwaliteit Fysieke Omgeving, Beleidsdoel A Rapporteurs: Marlène Hogervorst & Sicco Jan Bier					
39.	1.	De Bomenvisie 2015 is ook in het geactualiseerde Beheersplan Bomen en Beplanting 2020-2023 maatgevend. Actualiseer deze visie en geef daarin nieuwe ontwikkelingen op het gebied van participatie, burgeractivatie, energietransitie, klimaatverandering, beeldkwaliteit, etc. een plek. Druk deze uit in SMART doelen voor de middellange termijn.	Motie RvO27 JV 2021	De Bomenvisie is gemaakt voor een periode van tien jaar. Het is bovendien niet het enige beleidsdocument dat de basis is voor het Beheerplan Bomen en Beplanting. Daarnaast zijn onder andere van belang: de kadernota's Beleid Monumentale en Waardevolle bomen, Kadernota Vervanging en Herplant, Kadernota Boomveiligheid en Zorgplicht, Kadernota Beheer en Overlast van bomen, het Beheerkwaliteitplan (BKP) en wetgeving waaraan wij moeten voldoen. Tevens worden nieuwe ontwikkelingen gevolgd en doorgevoerd. Bij de Beheerplannen voor de Fysieke Leefomgeving 2020-2023 zijn ook de visie en de ambities voor het beheer en onderhoud van de openbare ruimte geactualiseerd. Deze zijn een onderdeel geworden van de Omgevingsvisie Haarlemmermeer 2040, waarin ook de vermelde nieuwe ontwikkelingen een plek hebben gekregen. Een geactualiseerde Bomenvisie is om die reden overbodig. Concrete doelen zijn over het algemeen geen onderdeel van een visie, maar worden uitgewerkt in de nieuwe beheerplannen vanaf 2023.	**Spoor 4: Gesprek wordt ingepland**		
40.	2.	In de Bomenvisie 2015 is een jaarlijkse Bomenmonitor opgenomen. Stel deze monitor jaarlijks ter beschikking aan de raad.	Motie RvO27 JV 2021	Een jaarlijkse Bomenmonitor kan ook naar onze mening een goede informatiebron zijn voor de raad. Wij zullen deze met ingang van 2023 jaarlijks aan de raad ter beschikking stellen. De eerste keer bij het nieuwe beheerplan Bomen en Beplanting. Wij hebben echter nog enige tijd nodig om onze gegevens voldoende te actualiseren.	**Spoor 4: Gesprek wordt ingepland**		
41.	3.	Publiceer de Bomenrooilijst (zoals tot 2015 gebruikelijk was) weer 2 maal per jaar integraal op officielebekendmakingen.nl.	Motie RvO27 JV 2021	Deze vraag is niet helemaal duidelijk. De bomenrooilijst wordt twee keer per jaar integraal gepubliceerd op officielebekendmakingen.nl. Dit hebben wij ook geantwoord op de eerder gestelde vragen. In verband met boomonveiligheid kan het zijn dat tussendoor een bomenrooilijst wordt gepubliceerd.	**Spoor 4: Gesprek wordt ingepland**		
42.	4.	Bij het onderzoek van vorig jaar is gevraagd naar meer informatie over activiteiten en doelen. We vinden het prettig dat activiteiten nu benoemd worden in de jaarrekening, maar hebben nog steeds geen inzicht. Voeg de effecten van acties en waar mogelijk het effect op de uitkomsten van het beleid, SMART toe.	Motie RvO27 JV 2021	Naast in het nieuwe beheerplan Bomen en Beplanting, zullen we dit inzicht verschaffen in begroting en jaarrekening. Aan de hand van inspectieresultaten en metingen voegen we hier SMART doelen toe	**Spoor 4: Gesprek wordt ingepland**		

NR. monitor	NR. motie	Verzoeken aan College	Registratie	Opgepakt/afgedaan			
		Document soort		**Reactie**	**Vervolgstap - Tranche 5 bespreken aanbevelingen/ spoor 6 programma zorg en werk**	**Opmerking rapporteurs**	**Status**
43.	5.	Maak een meerjarig beeld bij het aanpassen of ontwikkelen van indicatoren door in de prognose (begroting) 5 jaar vooruit en in de verantwoording (jaarverslag) 5 jaar achteruit te kijken en hierin het verschil tussen groei en herplant helder weer te geven. Dit is overeenkomstig de aanbevelingen uit de eerdere Duisenberg rapportages.	Motie RvO27 JV 2021	Wij bouwen de beschikbare informatie op. In het jaarverslag zijn inmiddels gegevens van drie jaar terug opgenomen. Op dit moment is het niet mogelijk om uit ons beheersysteem actuele informatie te halen over de voortgang van het rooien en herplanten van bomen. Wij werken aan een verbetering van ons beheersysteem, waarbij de data ons beheersysteem wordt gecontroleerd en waar nodig gecorrigeerd. Dit alles vergt zowel aan de kant van de uitvoering als aan de kant van het registreren meer personele capaciteit en inzet. Een voorbehoud hierbij is dan ook dat om aan deze wens te voldoen meer personele capaciteit nodig is. Het aantal bomen fluctueert en de aantallen zijn een momentopname. Een prognose van het aantal bomen vijf jaar vooruit heeft dan ook weinig realiteitswaarde.	**Spoor 4: Gesprek wordt ingepland**		
		Programma Werk en Zorg, Beleidsdoel C Rapporteurs: Mark Achterbergh-Copier & Paul Vermeulen Volger: Jennifer Hup					
44.	1.	Maak de gegevens met betrekking tot de in, door- en uitstroom van bijstandsgerechtigden inzichtelijker en duidelijker door niet alleen gegevens over instroom maar óók over de door- en uitstroom van bijstandsgerechtigden te benoemen.	Motie RvO27 JV 2021	Wordt opgenomen in de programmabegroting 2024	**Spoor 6**		
45.	2.	Maak met betrekking tot informatie over de bemiddeling richting arbeidsmarkt gebruik óf van absolute cijfers óf van relatieve cijfers, óf allebei, maar gebruik deze cijfers in ieder geval niet door elkaar.	Motie RvO27 JV 2021	Bestuurlijke reactie verwacht Q4 2022	**Spoor 6**		
46.	3.	Gebruik voor een heldere vergelijking van de jaarcijfers van het Regionaal Werkcentrum (RWC) een schematisch overzicht met dezelfde consistente waarden.	Motie RvO27 JV 2021	Bestuurlijke reactie verwacht Q4 2022	**Spoor 6**		
47.	4.	Als er een bron wordt gebruikt (rapport) om conclusies uit te trekken ('het gaat goed'), dan moet de bron (middels een hyperlink) altijd beschikbaar en opvraagbaar zijn. Stel ook bijbehorende verbeterplannen en voortgangsrapportages tijdig beschikbaar aan de raad.	Motie RvO27 JV 2021	Bestuurlijke reactie verwacht Q4 2022	**Spoor 6**		
		Programma Economische Zaken Rapporteurs: Erik Vermeulen & Eline Gumbert Volger: Henriët van den Berg		In de rapportage over Programma Economische Zaken ontstaat er verwarring over het Ondernemersplein en het Programma Economische Zaken. Het Ondernemersplein is een klein onderdeel (ca. 2,5 fte) van het cluster Veiligheid, en is de frontoffice voor ruimtelijke vragen van ondernemers. Vanuit het Ondernemersplein worden ca. 500 vragen per jaar binnen de organisatie uitgezet, zoals welke mogelijkheden er zijn voor woningbouw op bepaalde percelen of welke bestemming aan een bedrijfsgebouw gegeven kan worden. De medewerkers worden gedekt uit het programma Programma Bestuur, samenleving en publiekscontact.			
48.	1.	Ontwikkel concrete plannen waarin duidelijk wordt wat het doel van het beleid is, welke activiteiten daarvoor worden ingezet, de specifieke kosten die daar mee gemoeid zijn, en de manier waarop het resultaat geëvalueerd wordt. Begin met een plan voor het Ondernemersplein, want dat is een activiteit waar veel inwoners mee te maken hebben.	Motie RvO27 JV 2021	Het Programma Economische Zaken gaat over de totale economie van Haarlemmermeer. In Haarlemmermeer wordt ca. 1,9% van het Bruto Nationaal Product van Nederland omgezet. Het gaat dan om een toegevoegde waarde van ca. 18 miljard euro. De gemeente kan hier slechts zeer beperkt rechtstreeks op sturen, ook gelet op de relatief beperkte middelen die de gemeente in het programma Economische Zaken heeft. Momenteel wordt een analyse gemaakt van alle bedrijventerreinen, waarbij de focus ligt op meer diversificatie en minder afhankelijkheid van Schiphol. Daarbij kijken wij welke bedrijven we wel en welke bedrijven we niet meer willen of kunnen huisvesten. Echter: de gemeente kan de marktvraag niet zonder meer sturen. Wij snappen de vraag naar meer concrete resultaten vanuit het Programma Economische Zaken, maar gelet op de massieve omvang van de Haarlemmermeerse economie in relatie tot de beperkte omvang van het Programma Economische Zaken en het relatief beperkte publiekrechtelijke en privaatrechtelijke handelingsrepertoire, dient hierbij wel enige mate van realisme in acht genomen te worden. Zo heeft de coronacrisis geleerd dat de economie van Haarlemmermeer eerst fors kan krimpen, om vervolgens weer net zo hard te groeien (Sterke opleving economie Haarlemmermeer in 2021 | Gemeente Haarlemmermeer (haarlemmermeergemeente.nl)). Voor het Ondernemersplein kunnen de resultaten indien gewenst expliciet worden gemaakt, maar dit zal dan de vorm hebben van het aantal ruimtelijke initiatieven dat bij het Ondernemersplein ingebracht wordt. Ook hierin is de sturing van de gemeente zeer beperkt; het is aan initiatiefnemers om een voorstel bij het Ondernemersplein in te brengen.	**Spoor 4: Gesprek wordt ingepland**		
49.	2.	Geef cijfermatige informatie ook in een tabel of grafiek weer in plaats van alleen in tekst, en geef de bijbehorende prestaties en de behaalde resultaten weer per (sub-)doel, bijvoorbeeld in de vorm van een doelenboom. Hierdoor zal het onderscheid duidelijker zijn tussen activiteiten en de (sub-) doelen waar deze onder vallen.	Motie RvO27 JV 2021	Zie aanbeveling 60	**Spoor 4: Gesprek wordt ingepland**		

NR. monitor	NR. motie	Verzoeken aan College	Registratie	Opgepakt/afgedaan			
		Document soort		**Reactie**	**Vervolgstap - Tranche 5 bespreken aanbevelingen/ spoor 6 programma zorg en werk**	**Opmerking rapporteurs**	**Status**
50.	3.	Geef het aan als er in een andere paragraaf van de programmabegroting of jaarrekening ook informatie te vinden is over een onderwerp. Bijvoorbeeld het Ondernemersplein: dit komt voor in het Programma Economische zaken maar ook in het Programma Bestuur, samenleving en publiekscontact	Motie RvO27 JV 2021	Zie reactie 48.1	**Spoor 4: Gesprek wordt ingepland**		
51.	4.	Maak duidelijk bij welk beleid genoemde activiteiten aansluiten.	Motie RvO27 JV 2021	Zie aanbeveling 60	**Spoor 4: Gesprek wordt ingepland**		
		Programma Mobiliteit Rapporteurs: Carin Smand & Peter Boerman Volger: Katrijn Kliphuis					
52.	1.	Breng de geldstromen voor mobiliteit in het jaarverslag in kaart: waar komt het geld vandaan, om hoeveel geld gaat het op jaarbasis en in welke begrotingsonderdelen is dit opgenomen? In de uitgebreide rapportage is ter inspiratie het voorbeeld "Geldstromen door de school" weergegeven.	Motie RvO27 JV 2021	Ons is nog niet helemaal helder welke informatiebehoefte er nu ontbreekt, waar u precies naar op zoek bent en welke begrotingsonderdelen hier bedoeld worden. Wij zouden hier graag wat meer duidelijkheid over willen hebben. Wij stellen voor om in gesprek met elkaar te achterhalen wat de informatiebehoefte is om vervolgens met een voorstel te komen hoe (en of) we daar in kunnen voorzien. Het ter inspiratie aangedragen voorbeeld kunnen we daar dan in meenemen.	**Spoor 4: Gesprek wordt ingepland**		
53.	2.	Breng per project de financiering door de gemeente en de co-financiering door derden in beeld. Maak hiermee de mate waarin de gemeente afhankelijk is van co-financiering bij de uitvoering van voorgenomen mobiliteitsprojecten inzichtelijk.	Motie RvO27 JV 2021	Als het gaat om het Uitvoeringsprogramma Mobiliteit (UPM) wordt in de hierbij aangeleverde bijlage in voorzien voor zover dat op dat moment bekend is. Als dit niet zo is dan wordt dit opgenomen in het eerst volgende MPI nadat dit wel bekend is. Conform het vastgesteld beleid krijgt u voor investeringen boven de € 2 miljoen een separaat voorstel en vind rapportage plaats in de jaarlijkse MPI's voor- en najaar. Welke informatie wordt hier nu in gemist?	**Spoor 4: Gesprek wordt ingepland**		
54.	3.	Neem delen van de mobiliteitsmonitor uit het Uitvoeringsprogramma Mobiliteit, die inzicht geven in de mate waarin beleidsdoelen worden gerealiseerd, op in de P&C-cyclus.	Motie RvO27 JV 2021	We presenteren de monitor nu op een moment dat de meeste gegevens beschikbaar zijn van het afgelopen jaar. Dit betekent dat we in de P&C cyclus soms zullen achterlopen met de cijfers. Kan de raad aangeven welke indicatoren uit de mobiliteitsmonitor zij in de P&C cyclus terug willen zien. Als aandachtspunt geven wij mee dat conform verzoek de diverse indicatoren eerder uit de P&C cyclus zijn gehaald en (onderdeel van) beleidsstukken zijn geworden.	**Spoor 4: Gesprek wordt ingepland**		
55.	4.	Verbeter de samenhang in het jaarverslag verder door meer cijfers, grafieken en tabellen op te nemen en minder tekst.	Motie RvO27 JV 2021	De tekst is bedoeld om duiding te geven aan de afwijkingen die de cijfers laten zien. Dit is lastig in tabellen of grafieken te vatten omdat daarmee juist dit soort informatie verloren gaat.	**Spoor 4: Gesprek wordt ingepland**		
	Begroting 2022						
	1	**Inleiding op de rapportages en Overkoepelende Aanbevelingen bij de onderzoeksrapportages van de 4e tranche Methode Duisenberg**		**Toezegging 3 november 2022** Portefeuillehouder J. Nobel			
56.	1.1	Zorg dat de begroting en het jaarverslag zelfstandig leesbaar zijn en neem de belangrijkste indicatoren daarin op.		Daarin bent u uiteraard ook zelf aan zet. Want u gaat er uiteindelijk over welke indicatoren wel en niet worden opgenomen.	**Afgehandeld**		
57.	1.2	Maak inzichtelijk op welke manier doelen, activiteiten, kosten en indicatoren met elkaar samenhangen, zodat de		De tweede aanbeveling is een aanbeveling die ik hier niet zomaar kan toezeggen. Daar zit ontzettend veel werk in. Dat is de enige aanbeveling die we op dit moment niet kunnen overnemen.	**Spoor 2 --> focus op Spoor 6 in 2023**		
58.	1.3	Maak in de begroting van het voorliggende jaar duidelijk wat het college in het voorliggende jaar wil bereiken en wat zij daarvoor gaan doen?		De derde aanbeveling is een proces waar we nu inzitten. Ik zou willen zeggen; work in progress. Het is nog niet helemaal overgenomen maar daar zijn we met elkaar bij	**Spoor 2 --> focus op Spoor 6 in 2023**		
59.	1.4	Maak de samenwerking tussen de gemeenteraad, het college en ambtelijke organisatie – bijvoorbeeld via de Q&A – een vast onderdeel van de behandeling van de begroting en jaarstukken.		De vierde aanbeveling kunnen we ook overnemen. Dat is in lijn van hoe het nu is gegaan.	**Afgehandeld**		
	2.	**Programma Economische Zaken** Rapporteurs: Hans Spijker & Trudie Van 't Hull-Bettink Volger: Tim Beusenberg		**Toezegging 3 november 2022** Portefeuillehouder M. Ruigrok			
60.	2.1	Leg de 'Brede beschouwing werklocaties' voor aan de raad ter bespreking in werkateliers met Ambtenaren, Raad en College. Doel: Begrippen en doelstellingen en bijbehorende indicatoren scherper en werkbaar maken.		Deze aanbeveling nemen we over. In het proces van de beschouwing wordt op dit moment nagedacht over welke invulling te geven aan het begrip 'kwaliteit'. Om een weerbare en toekomstbestendige economie en werklocatiemarkt te creëren, is het toevoegen van kwaliteit en selectiviteit op dit moment meer dan ooit van belang. De inzet op kwaliteit betekent voor ons met name de inzet op duurzaamheid, innovatie, een goede bereikbaarheid en relevant voorzieningenniveau	**Spoor 2: werkateliers worden gepland**		

NR. monitor	NR. motie	Verzoeken aan College	Registratie	Opgepakt/afgedaan			
		Document soort		**Reactie**	**Vervolgstap - Tranche 5 bespreken aanbevelingen/ spoor 6 programma zorg en werk**	**Opmerking rapporteurs**	**Status**
61.	2.2	Actualiseer het economisch perspectief 2030. Doel: Een actualisatie is noodzakelijk om met elkaar vast te kunnen stellen of de dingen die we doen en willen bereiken uiteindelijk het gewenste effect op onze economie hebben.		Dit zullen wij doen in de vorm van een economische agenda 2030, waaronder een jaarplan 2023. Ook in dit traject kan een werkatelier met de raad worden georganiseerd.	**Spoor 2: werkateliers worden gepland**		
	3.	**Programma Maatschappelijke Ontwikkeling** ***Beleidsdoel A, onderdelen 1, 3, 6*** Rapporteurs: Henriët van den Berg & Eline Gumbert Volger: Yasmine Bouwhuis		**Toezegging 3 november 2022** Portefeuillehouder C. van der Meij			
62.	3.1	Faciliteer een samenwerking om te kijken op welke manier de informatie, die binnen de gemeente beschikbaar is over het Sociale domein (doelen,activiteiten, kosten, monitoring) en die de raad nodig heeft om haar controlerende en kaderstellende taak uit te voeren, opgenomen kan worden in begroting en jaarverslag.		De aanbevelingen raken eigenlijk aan de eerdere aanbeveling bij Zorg & Werk over de doelenboom en de aanbeveling over de indicatoren. Eerder toegezegd dat we hier overkoepelend in het sociaal domein mee aan de slag zullen gaan.	**Spoor 6**		
63.	3.2	Maak inzichtelijk wanneer er sprake is van uitbesteding van taken aan andere partijen zoals de GGD hoeveel geld hiermee (per partij) mee gemoeid is en om welke activiteiten het gaat.		Het inzichtelijk maken als er externe partijen zijn. Ik moet zeggen dat dit best ingewikkeld is. Want wij werken eigenlijk alleen maar met externe partijen in het maatschappelijk domein. We doen niet zelf aan hulpverlening of iets. Dus alles is een externe partij. Dus is die hele begroting al op die manier ingericht.	**Spoor 6**		
64.	3.3	Geef in de begroting aan wat afwijkt van de vorige begroting en hoe het coalitieakkoord is verwerkt. Voor beleid dat gecontinueerd wordt zonder belangrijke wijzigingen ten opzichte van de voorgaande begroting volstaat een vaststelling dat dit beleid ongewijzigd blijft (met uiteraard een hyperlink naar stukken waarin het staande beleid wordt toegelicht).		Geef vooral aan wat er anders is ten opzichte van het vorige jaar. Daar kunnen we een toezegging op doen en we zullen verder de boodschap overnemen: blijf kort, krachtig en zo helder mogelijk. Ook die nemen we mee. Nogmaals met daarbij wel de opmerking dat in sommige gevallen wel gewoon dingen gerapporteerd moeten worden en dat daar een verplichting achter zit.	**Spoor 6**		
	4.	**Programma Kwaliteit Fysieke Leefomgeving** **Beleidsdoel A** Rapporteurs: Jennifer Hup, Marlène Hogervorst & Johan Rip Volger: Beryl van Straten		**Toezegging 3 november 2022** Portefeuillehouder M. Steffens-van de Water			
65.	4.1	Zet een samenwerking op tussen college, gemeenteraad en het ambtelijk apparaat in bijvoorbeeld de vorm van een Q &A.		Daar waar u zegt: zet een samenwerking op, daar hebben we een heleboel over gezegd, u zei al dat Q & A een uitstekend idee is. Daarvan zou ik zeggen: dat moeten we vooral doen, om even terug te geven aan datgene wat u zei. samenwerking gaan we opzetten.	**Afgehandeld**		
66.	4.2	Benoem met ingang van 2023, kort de aantallen bomen uit de bomenmonitor in het jaarverslag en de begroting. Met de te verwachten aantallen en kosten. Van bestaande, te rooien of gerooide bomen en te planten of herplante bomen.		Het programma kwaliteit fysieke omgeving in de Programmabegroting vormt één geheel met de paragraaf onderhoud kapitaalgoederen. De doelen en wat wij begroten aan onderhoudskosten staan in het programma. De verwachte kosten van de investeringen staan in de paragraaf onderhoud kapitaalgoederen. Hoe dit wordt gedaan (de manier waarop wij het areaal onderhouden, inclusief voorbeelden van locaties waar investeringen worden gedaan) staat in de paragraaf onderhoud kapitaalgoederen. Een nadere verdieping hoe we het openbaar groen onderhouden is opgenomen in het beheerplan Bomen en beplantingen.In het jaarverslag rapporteren wij vervolgens wat er gedaan is, inclusief de uiteindelijke kosten. De doelen zijn algemene doelen die zijn vertaald in contracten met de aannemers. Hieruit vloeien de totale kosten voort. De kosten voor bijvoorbeeld klimaatadaptatie en stikstof zijn niet altijd specifiek te maken, maar zijn een onderdeel van de opdracht aan de aannemer (zoals zoveel mogelijk gebruik elektrisch gereedschap en duurzamere brandstoffen voor het onderhoud en transport). In de bomenmonitor 2023 nemen wij de aantallen bomen op (totaal, gerooid en herplant). Deze aantallen nemen wij ook op in het jaarverslag en de begroting (kengetallen). Het aantal bomen fluctueert en betreft een momentopname omdat de doorlooptijd van projecten veelal erg lang is. Mede hierdoor heeft een prognose van het aantal te verwachten bomen en de te verwachten kosten dan ook weinig realiteitswaarde.	**Spoor 4: Gepsrek wordt ingepland**		
67.	4.3	Verwerk het coalitie akkoord en de actualiteiten zoals stikstof, klimaat, nieuwe wetgevingen, in de begroting en het jaarverslag zodat we kunnen zien of er rekening gehouden wordt in de plannen van de gemeente met deze veranderingen. Zodat we beter onze controlerende en kaderstellende taak kunnen volbrengen.		In de Programmabegroting 2023 zijn de onderdelen van het Coalitieakkoord, zoals vergroening, klimaatadaptatie verwerkt. Nieuwe wetgeving wordt altijd direct overgenomen.	**Spoor 4: Gesprek wordt ingepland**		
	5.	**Programma Ruimtelijke Ontwikkeling en Programma Wonen** Rapporteurs: Jennifer Hup, Marlène Hogervorst & Johan Rip Volger: Beryl van Straten		**Toezegging 3 november 2022** Portefeuillehouder M. Steffens-van de Water			

NR. monitor	NR. motie	Verzoeken aan College	Registratie	Opgepakt/afgedaan			
		Document soort		**Reactie**	**Vervolgstap - Tranche 5 bespreken aanbevelingen/ spoor 6 programma zorg en werk**	**Opmerking rapporteurs**	**Status**
68.		Organiseer als Presidium bij het uitbrengen van zowel de BVR Wonen als ook de Bouwmonitor een raadsessie over deze stukken		Raad	**Afgehandeld**		
69.	5.1	Er is op dit moment voor de gemeenteraad voor het onderwerp wonen en woningbouw weinig inzicht in de samenhang met Provincie Noord-Holland, Metropool Regio Amsterdam (MRA), het Rijk en Amstel en Meerlanden (AM). Geef hier in de BVR Wonen en de begroting specifiek aandacht aan.		In de komende BVR Wonen schenken we meer aandacht aan de samenhang met de Provincie Noord-Holland, Metropool Regio Amsterdam, het Rijk en Amstel en Meerlanden (AM).	**Spoor 4: Gesprek wordt ingepland**		
70.	5.2	Zet een samenwerking op tussen college, gemeenteraad en het ambtelijk apparaat om te kijken hoe informatie uit de BVR, Bouwmonitor, Begroting en het Jaarverslag beter op elkaar aan kan sluiten en waar nodig te verrijken.		We onderzoeken hoe we invulling kunnen geven aan deze aanbeveling.	**Spoor 4: Gesprek wordt ingepland**		
	6	**Jeugdzorg** Rapporteurs: Erik Vermeulen & Maaike Roos		**Toezegging 3 november 2022** Portefeuillehouder C. van der Mei			
				Algemeen Ik wil eerst in zijn algemeenheid iets zeggen. Mijnheer Vermeulen over het stuk jeugdzorg. Ik hoorde ook teleurstelling over dingen die u eigenlijk verwachtte terug te zien nu in deze begroting. Dat is zonde en ook niet nodig. Want u bent eigenlijk net iets te vroeg. Want die aanbesteding en alle zaken die u daarbij aanhaalde, de KPI's en datgene dat bij de zorgaanbieders ligt, dat gaat in per 1 januari 2023.	**Spoor 6**		
71.	6.1	Maak een doelenboom		Die gaan we doen, maar u vraagt in eerste instantie specifiek om een doelenboom voor een bepaald beleidsdoel. Die willen we eigenlijk breder opzetten. De indicatoren, dat is een van de vragen die lijkt op datgene er in de rapportage Maatschappelijke ontwikkeling terugkomt. Maak die indicatoren gelijk, zorg dat je overal de gelijke terminologie hanteert.	**Spoor 6**		
72.	6.2	Vermeld door de hele begroting dezelfde activiteiten		Laat ik om te beginnen zeggen dat de TransforMeerMonitor mogelijk gaat verdwijnen. Die komt alsmaar terug als zijnde van beperkte waarde. Die komt in het hele maatschappelijke domein terug als wat kunnen we daar nu uiteindelijk uithalen? Daar gaan we op een andere manier mee om. We zullen daarin uiteraard zo veel mogelijk proberen consistentie tussen al die verschillende terminologieën door te voeren. En ook in de verschillende stukken.	**Spoor 6**		
73.	6.3	Gebruik indicatoren consistent;		Meet meer, dan weet je meer. Dat is ten dele waar, zeker in het Sociaal Domein. Niet alles dat je kunt meten heeft ook effect en of je kunt beoordelen of het ook effect heeft op wat het doel van oorsprong was. We willen wel meten, dat is u ook bekend en daar zijn we ook al langer over met elkaar in gesprek, maar we moeten daar niet de heilige graal in verwachten. We moeten er voorzichtig mee omgaan, want meten doet ook al wat. We hebben het dan ook over algoritmes et cetera. Daar moeten we met elkaar echt wel over in gesprek blijven en er voorzichtig mee omgaan.	**Spoor 6**		