SOCIAAL CULTUREEL CENTRUM DE BOLDER
'T SPIL 1 1141 SB WWW.DEBOLDER.COM

Gemeenteraad gemeente Waterland
Postbus 1000
1140 BA MONNICKENDAM

Monnickendam, 26 september 2024

Betreft: zienswijze voornemen toekenning lager subsidiebedrag voor 2025 dan aangevraagd

Geachte leden van de raad,

Op 11 september 2024 werd ons de mogelijkheid geboden om de gemeentelijke conceptbegroting 2025, meer in het bijzonder de daarin opgenomen subsidieparagraaf, in te zien. In deze paragraaf is aangegeven dat het college aan de raad voorstelt om De Bolder voor komend jaar een reguliere subsidie ter beschikking te stellen van € 292.829,--. Wij hadden een subsidie aangevraagd van € 368.078,--; een verschil van € 75.249,--. Wij maken graag gebruik van artikel 4:7 en volgende Awb om onze zienswijze uit te brengen nu het toe te kennen bedrag zoveel lager uitvalt.

Argumentatie

Stichting SCC De Bolder voert naast het sociaal cultureel werk (hierna: scw) ook de volgende diensten uit:

- Contractenbeheer vaste huurders dienstencentrum en Kinderopvang
- Onderhoud pand en runnen openbaar pand
- Verhuur ruimten incidenteel en vast aan derden voorzover passend binnen de verleende vergunning(en)
- Onderhouden vrijwilligersdatabank en aansturen vrijwilligers

Hiervoor heeft De Bolder 3,28 fte mensen in dienst naast de ondersteuning door het hierboven genoemde vrijwilligerskorps. Daarbij worden (vaste) kosten gemaakt, kosten die niet zomaar kunnen worden gereduceerd. Daarbij komt dat volgens aanpassingen in het arbeidsrecht, aan mensen die gedwongen uit dienst gaan een transitievergoeding moet worden betaald. Zowel voor de transitievergoeding als voor eventuele juridische bijstand om tot zorgvuldige afwikkeling te komen, heeft De Bolder geen financiële middelen beschikbaar. Zeker niet als de subsidie wordt bepaald op het huidige voorgestelde niveau. Wij hebben uw raad in een eerdere bijeenkomst geïnformeerd over de hoogte van ons werkkapitaal - € 5.500,00 - ultimo 2023. In die situatie is in 2024 geen verandering gekomen.

Integendeel zelfs. Een eerder (eind 2023) toegezegde verhoging van budget voor bepaalde vormen van onderhoud, die door een wijziging van de demarcatielijst bij De Bolder zijn neergelegd, is niet nagekomen. De Bolder heeft daardoor veel hogere kosten moeten maken en zal dat in de komende jaren dus ook moeten doen. Onderhoud overigens dat in voorgaande jaren door de gemeente zelf werd opgepakt dan wel in de vorm van een opdracht aan derden werd uitgezet en betaald. De begroting van De Bolder is daardoor ook in 2024 al verzwaard met ruim € 10.000,--; een bedrag dat in de aanvraag 2024 niet was verdisconteerd en dus ook bij doorrekening en indexering naar 2025 niet in de gemeentevoorstellen is meegewogen. Bovendien ligt er een verzoek van de GGD tot aanpassingen van het pand die door de Bolder bij de huidige ter beschikking gestelde/te stellen middelen niet kunnen worden gedragen.

Stappen die De Bolder zelf zet

1. In 2024 heeft De Bolder al de eerste stappen gezet om tot kostenreductie dan wel hogere outcome te komen. Naast een mogelijk net quitte spelen over 2024, heeft de organisatie een alternatief plan opgesteld om toe te werken naar een gewijzigd businessmodel. Afhankelijk van de besluitvorming van de raad t.a.v. RID 198-12 (herijking dorpshuizen en De Bolder) zal de Rabobank ons daarbij in zakelijke zin behulpzaam zijn. Er wordt gewerkt aan een meerjaren personeelsplanning waarbij rekening wordt gehouden met mogelijkheden tot personele reductie door natuurlijk verloop. Een aantal medewerkers is al iets ouder, zodat de pensioengerechtigde leeftijd een goed richtpunt kan zijn.
2. Indachtig de opmerkingen van de frracties JOUW Waterland; “dat doen wat je voor de middelen die je krijgt, kunt doen en niet meer” en Waterland Natuurlijk: “kijken wat er in/met Con Brio bij het pand aan het Galgenriet zou kunnen plaatsvinden; zoeken naar samenwerkingsvormen en schaalgrootte voordelen”, worden de banden met Con Brio aangehaald. Overleg met deze organisatie staat gepland na de opening van het gebouw aan het Galgenriet in oktober 2024. Er is overigens al een kruisbestuiving in de uitvoering gaande: bij de opening in oktober zullen KANS activiteiten bij het festijn worden betrokken.
3. Bijstellen naar beneden van de begroting van De Bolder voor 2025 door:
   - scherpere afspraken met leveranciers en bijstellen van (variabele) kostenposten; de begroting is aangepast en wordt hierbij als gewijzigde begroting aangeboden als aanvulling op de reguliere subsidieaanvraag 2025 (zie bijlage); de eerste bijstelling leidt tot een bedrag van € 338.866,--. Daarmee resteert een tekort van € 46.037,--. Een tekort in deze orde van grootte kan niet door incidentele middelen van derden worden gedekt. Daarom vervolgens:
   - splitsen van activiteiten en te doen wat je voor het bedrag dat je krijgt kunt doen. De KANS activiteiten zijn afgesplitst, zie eveneens in het pakket opgenomen SPUK/GALA aanvraag. De reguliere begroting 2025 is daardoor verder aangepast tot het niveau van het voorgestelde subsidiebedrag. Met de nadrukkelijke kanttekening dat De Bolder het niet gaat redden als de afgesplitste subsidieaanvraag wordt afgewezen, zie ook de eerdere opmerkingen over het ontslaan van personeel.

Daarmee maakt deze zienswijze onderdeel uit van een totaalpakket. Onze aanpak bestaat uit:

1. Zienswijze op het voorgestelde subsidiebedrag 2025 voor de periodieke, kalenderjaarsubsidiëring in de subsidieparagraaf van de gemeentebegroting
2. Gewijzigd activiteitenplan 2025 voor de bovengenoemde reguliere periodieke subsidie en een bijbehorende gewijzigde begroting 2025
3. Subsidieaanvraag SPUK/GALA met bijbehorende begroting en activiteitenplan
4. Concept alternatief plan voor gewijzigd businessmodel en personele afbouw in de komende jaren

Wij verwijzen ook naar onze eerder ingezonden reactie op het RID 198-12; wij zijn van mening dat het veranderen van financieringsvorm (van subsidie naar aanbesteding) geen soulaas zal bieden voor het komen tot een kostenreductie en het bereiken van aan de gemeente opgelegde taakstellingen. Ook bij aanbesteding zal sprake zijn van aanbod verzorgd door professionals met de bijbehorende kosten. Beheer van het pand in andere handen leggen (bij de gemeente zelf of bij derden) brengt een verschuiving van kosten, geen kostenreductie met zich mee. Bovendien zal dan rekening moeten worden gehouden met openhouden van het pand buiten kantooruren; een functie waar de gemeente zelf naar verwachting niet, of alleen tegen meerkosten en/of door uitbesteden aan derden, in kan voorzien.

Wij pleiten uiteraard voor een gezonde, goed lopende samenwerking met de gemeente en met de partners in het preventieve veld. Wij benadrukken dat een kleine lokale organisatie met roots in de lokale samenleving meerwaarde heeft ten opzichte van grote(re) niet lokale partijen. Wij hopen natuurlijk de gelegenheid te krijgen dit ook te kunnen bewijzen.