

VOORBLAD

Voorstel aan de Raad

Zaaknummer: Z/19/032925/272060

Datum collegebesluit: 18 oktober 2021

Datum commissievergadering: 4 november 2021

Datum raadsvergadering: 11 november 2021

Soort Voorstel: Adviesnota

Onderwerp: MFA Multifunctionele accommodatie

Portefeuillehouder: Wethouder Cramwinckel

Programma: 8: Wonen en Bouwen

Kernboodschap: Het is wenselijk een multifunctionele accommodatie voor onze inwoners en organisaties op te richten met de bibliotheekorganisatie als kern, als alternatief voor sluiting cultureel centrum. De locatie Wijngaardenlaan is na vergelijking van alternatieven haalbaar en betaalbaar. De raad wordt verzocht hiervoor de nodige middelen ter beschikking te stellen.

Bijlagen:

1. Plattegrond Begane grond MFA Wijngaardenlaan
2. Plattegrond 1^e verdieping MFA Wijngaardenlaan
3. Businessplan MFA
4. Burgerinitiatief MFA Voorschoten
5. Rapport quick-scan burgerinitiatief MFA
6. Notitie cultureel erfgoed Kruispuntkerk
7. Advies Erfgoedhuis MFA Kruispuntkerk
8. Gebruikers MFA Wijngaardenlaan
9. Financiën bibliotheek en MFA

Beslispunten

1. in te stemmen met de conclusie dat de MFA niet gerealiseerd kan worden binnen de financiële kaders.
2. in te stemmen met de keuze voor de MFA Wijngaardenlaan.
3. een investeringskrediet van €4.426.000 in 2023 en een voorbereidingskrediet van € 100.000 ter beschikking te stellen.
4. in te stemmen met een garantstelling ad. € 636.000 voor de inrichtingskosten.
5. in te stemmen met de structurele extra kosten voor vastgoedexploitatie en subsidie van per saldo € 293.000 en deze op te nemen in de begroting 2022-2025.

Relatie met:

- Besluit van de raad van 20 december 2020,
- Amendement/motie 113

Adviesnota aan de Raad

Onderwerp

Multifunctionele accommodatie MFA

Inleiding en samenvatting

In het herstelplan uit 2017 is besloten tot sluiting van het cultureel centrum. De in het coalitieakkoord opgenomen oprichting van een Multifunctionele accommodatie (MFA) op de locatie bibliotheek leek in eerste instantie niet haalbaar. Daarom zijn alternatieven bekeken op de locatie Kruispuntkerk en nieuwbouw. Op 10 december 2020 heeft uw raad deze alternatieven zoals beschreven in een rapport van het bureau BBN besproken. De raad heeft besloten 1) af te zien van een MFA in en om de Kruispuntkerk en 2) te kiezen voor de variant ter plaatse van de huidige bibliotheek. De raad heeft het college opdracht gegeven tot het uitwerken van de voorkeursvariant tot een Definitief Ontwerp met een business case, zodat een definitief besluit kan worden genomen. In dit voorstel treft u de gevraagde uitwerking aan.

Parallel is medio 2021 het burgerinitiatief gelanceerd, te weten een MFA op de locatie van de huidige Kruispuntkerk. Het burgerinitiatief betekent sloop van de kerk. Het college heeft toegezegd aan de raad om met een quick-scan de haalbaarheid te onderzoeken van het burgerinitiatief. Dat is gebeurd met inschakeling van hetzelfde bureau BBN. Ook deze quick-scan treft u bijgaand aan.

In dit voorstel zijn beide varianten beschreven. De voornaamste conclusie is dat het maatschappelijk belang het meest gediend is met besluitvorming ten gunste van de locatie op de Wijngaardenlaan. Het college verzoekt de raad daartoe de nodige middelen ter beschikking te stellen.

Beoogd effect

Het maatschappelijk belang van de MFA is groot. De MFA voorziet in een accommodatie voor laagdrempelige ontmoeting waarvoor we wel het huis uitgaan, maar niet het dorp. Deze ambitie wordt zowel college als uw raad nagestreefd. Het wordt de 'huiskamer van Voorschoten', een gezamenlijke accommodatie voor cultuur, zorg en educatie. Waar menging van publieksgroepen plaatsvindt, en waar de betrokken organisaties onderling elkaar kunnen ontmoeten en versterken. De MFA faciliteert, stimuleert en verbindt op professionele wijze de activiteiten van de vaste en tijdelijke huurders en van de inwoners, het verenigings- en bedrijfsleven in Voorschoten. Het project maakt het voorts mogelijk de vastgoedportefeuille verder af te bouwen en levert tegelijkertijd een bijdrage aan de verduurzaming ervan.

Toelichting op de varianten

Optie A: MFA Wijngaardenlaan

Het gebouw van de bibliotheek wordt zodanig aangepast dat naast culturele ook maatschappelijke en educatieve organisaties terecht kunnen. In de bijlagen 1 en 2 is het ontwerp opgenomen. De tekeningen en een digitale rondleiding zijn te zien op de site van Voorschoten:

<https://www.voorschoten.nl/mfa-bibliotheek/> (kopieer dit adres in z'n geheel en plakt het in de adresbalk van internet; hier staan 4 YouTube filmpjes van het ontwerp)

Er komt een nieuwe grote zaal met ongeveer 100 stoelen die geschikt is voor lezingen, film, toneel, ballet en concerten, voorzien van kleedruimte en berging. Het Filmtheater en Jeugdtheaterschool Theaterplaats krijgen hier een nieuwe locatie als het Cultureel Centrum dicht gaat. Het ontwerp bevat ook een grote foyer met bar, een kleine zaal, extra leslokalen en

spreekruimtes. De inrichting maakt het mogelijk om deze ruimtes voor meerdere doeleinden te gebruiken. Het binnenterrein wordt grotendeels bebouwd, behalve het gedeelte waar de grote monumentale boom staat. Het ontwerp past binnen het vigerende bestemmingsplan. De bibliotheek heeft als hoofdhuurder goed overleg gevoerd met meer dan tien (potentiële) medegebruikers (cultuur, welzijn en educatie) over de bouwkundige opzet, de toekomstige inrichting, organisatie en beheer. In het definitieve ontwerp kunnen de beschikbare ruimtes daardoor maximaal benut gaan worden op basis van een financieel acceptabele exploitatie. Voor wat betreft de monumentale waarden van het pand aan de Wijngaardenlaan wordt het ontwerp nader getoetst. Bij de goedkeuring van het ontwerp worden deze aspecten vooralsnog uitgesloten. Met betrekking tot de duurzaamheid van het gebouw wordt gekozen voor een gasloze oplossing met een warmtepomp, label A++.

Inmiddels is een Businessplan opgesteld voor de fase ná realisatie (bijlage 3). Hierin worden de kosten en de baten van de MFA in beeld gebracht.

Optie B: MFA Kruispuntkerk

De initiatiefnemers hebben veel tijd en energie gestoken in deze optie zoals blijkt uit bijlage 4 bij dit raadsvoorstel. Het uitgangspunt is het realiseren van nieuwbouw ongeveer op de huidige bouwvlakken van de Kruispuntkerklocatie, met appartementen (3-laags met een plint en met hoogte-accenten op de hoeken, vergelijkbaar met AH complex), passende architectuur en mogelijk het terugbrengen/handhaven van de monumentale kerktoren. Daarbij tevens het realiseren van meer vierkante meters, ca. 1.900 m² BVO met maatschappelijke functie (bibliotheek/filmzaal/filmtheater) wat turnkey kan worden opgeleverd en afgenomen (gekocht) door de gemeente. Met name het parkeren en de bereikbaarheid (bushalte) zijn pluspunten van deze variant.

Optie C: Afzien van een MFA

Dit betekent in beginsel dat het cultureel centrum wordt gesloten. Het filmtheater verliest haar huisvesting en zal alternatieve betaalbare ruimte moeten zoeken voor haar filmvoorstellingen en het aan het filmtheater verbonden jeugdtheater. De huidige podiumgebruikers van het Cultureel Centrum verliezen een locatie waar zij hun optredens kunnen opvoeren en activiteiten kunnen organiseren. Er is als alternatief een podium beschikbaar in de verbouwde Dorpskerk met bijgebouw, maar deze mogelijkheid is niet permanent beschikbaar. Bovendien heeft het reguliere gebruik (kerkdienst, uitvaarten) prioriteit, wat een voorspelbare programmering bemoeilijkt. Omdat de kruispuntkerklocatie wordt herontwikkeld door de eigenaar is de beschikbaarheid van deze kerk ook onzeker. De kapitaallasten, onderhoudskosten en beheerskosten en de onvermijdelijke kosten als gevolg van de verduurzaming van de bibliotheek en het BplusC gebouw bedragen afgerond € 100.000 per jaar. (BBN 11 nov. 2020). Anders gezegd: Er worden wel kosten gemaakt terwijl de vanuit de maatschappelijke agenda gewenste samenwerking tussen diverse culturele organisaties gericht op afstemming en synergie vermindert.

Beoordeling

In het bijgevoegde BBN rapport (bijlage 5) is een beoordeling van opties A en B opgenomen. Wij destilleren daaruit de volgende kernpunten.

Wijngaardenlaan

Het plan Wijngaardenlaan voorziet in de maatschappelijke behoefte van de meeste toekomstige gebruikers. In de bijlage 8 zijn deze opgenomen met hun oordeel over het ontwerp. Met name de grote (toneel)uitvoeringen en jaarfeesten blijven aangewezen op faciliteiten elders in Voorschoten of daarbuiten. De ontwikkeling past niet binnen de financiële kaders van amendement 113, dat stelt dat ingezet dient te worden op een netto besparing op de gemeentelijke exploitatie ten opzichte van een situatie met behoud van het cultureel centrum.

Kruispuntkerk

Ook de Kruispuntkerk-locatie kan voorzien in maatschappelijke behoefte. Het heeft echter nadelen, waarvan het grootste nadeel is de sloop van de kerk naast een veel grotere investering zoals beschreven in de paragraaf financiën.

De proceduredtijd voor de sloopvergunning en het bestemmingsplan wordt geraamd op ten minste 5 jaar. Zelfs als de gemeenteraad afwijkt van haar eigen beleid om een gemeentelijk monument te slopen is de verwachting dat de aanvraag voor een sloopvergunning een lang proces van bezwaar en beroep zal doorlopen met ongewisse uitkomst. Wanneer herbestemmen van een monument mogelijk is zal de rechter niet instemmen met sloop. In bijlagen 6 en 7 wordt het aspect van de cultuurhistorisch erfgoed en de consequenties hiervan nader toegelicht.

Argumenten bij de beslispunten

1.1 Het financieel kader is te krap voor een MFA.

Uit de quick-scan blijkt dat beide MFA opties niet passen binnen het financieel kader van amendement 113 en het investeringsplafond.

2.1 De MFA Wijngaardenlaan past bij de schaal van de gemeente Voorschoten

De MFA op de locatie Wijngaardenlaan is een prachtige, bescheiden voorziening die past bij de schaal van Voorschoten. Het kan door zijn flexibele en multifunctionele opzet de meeste gebruikers en inwoners bedienen. Het past ook in de gewenste brede ontwikkeling en versterking van de bibliotheek als één van de basisvoorzieningen in ons dorp. Gebruikmaking van de nabijgelegen parkeergarage en een blauwe zone dan wel vergunningensysteem leveren naar verwachting een aanvaardbare oplossing voor de parkeerproblematiek op.

2.2 De MFA Wijngaardenlaan is op korte termijn beschikbaar

Omdat het definitief ontwerp gereed is en omdat het plan past binnen het bestemmingsplan kan de MFA in 2023 al zijn gerealiseerd. Het cultureel leven is hierbij gebaat, maar ook andere ontwikkelingen worden mogelijk gemaakt (kruispuntkerklocatie, locaties van cultureel centrum en BplusC gebouw)

2.3 Sloop van de Kruispuntkerk is geen optie

De locatie Kruispuntkerk kan weliswaar ook in de maatschappelijke behoefte voldoen, maar heeft als voornaamste nadeel dat sloop van de kerk tot jarenlange onzekerheid gaat leiden ivm. procedures die worden ingesteld. Het risico op een negatieve uitslag is groot omdat een economische herbestemming mogelijk is. Daar komt bij dat de optie duurder is, en in de relatie met de gemeente nog veel nadere onderhandelingen vergen (zowel bij huren of als bij kopen). Door vertragingen zullen bouwkostenstijgingen doorwerken in het uiteindelijke kostenplaatje. Staatssteunregels stellen beperkingen aan de menging van publieke en private geldstromen.

Ontwikkeling van de kruispuntkerklocatie en daarmee een bijdrage aan het centrum is heel wel mogelijk op een andere wijze. De eigenaar heeft een eerste ontwerp gemaakt van een combinatie van woningen en winkels, met behoud van de kerk. Realisering hiervan wacht op een duidelijke vervolguitspraak van de gemeente in vervolg op het besluit van uw raad van december 2020.

2.4 Afzien van MFA is geen optie

Niets doen, en geen *besluit* nemen is naar ons oordeel geen optie. Hierdoor zouden de huidige gebruikers van het Cultureel Centrum hun locatie verliezen en in de kou komen te staan. En

als, in afwijking van het herstelplan, toch besloten zou worden toch het cultureel centrum in de lucht te houden, wordt geen synergie gecreëerd met de bibliotheek, die op de huidige locatie blijft. Ook deze optie kost geld: verduurzaming van de bibliotheek, en als het cultureel centrum open zou blijven kosten voor onderhoud en verduurzaming.

3.1 Benodigde investeringsruimte

We realiseren ons dat beide opties het investeringsplafond van 100.000 overschrijden. Het is aan de raad om éénmalig van het zelf opgelegde plafond af te wijken.

Als het gaat om de opbrengst van onroerend goed heeft de raad bij de nota schuldbeheersing expliciet bepaald in besispunt 3 van het raadsbesluit van december 2018 dat deze mits goed onderbouwd kan worden aangewend voor andere doelen dan de aflossing van schulden. Deze redenering zou kunnen worden gevolgd bij de opbrengst van het Ambachts en Baljuw huis, omdat hiermee geheel of gedeeltelijk investeren in de MFA in de geest van het legaat ook het dorp ten goede komt. Zie verder paragraaf financiën.

4.1 De MFA neemt de inrichting voor haar rekening.

Volgens de business-case neemt de bibliotheek de inrichtingskosten voor haar rekening. De gemeente staat hiervoor garant. Indien sponsorgelden worden verkregen neemt de garantstelling af. Zie verder paragraaf financiën.

5.1 Benodigde exploitatieruimte

Wij realiseren ons dat de extra benodigde expositieruimte het kader van € 133.000 overschrijdt. In de begroting van 2022-2025 kan naar ons oordeel ruimte gevonden worden. Het is uiteindelijk aan uw raad hierover te besluiten. Zie verder de paragraaf financiën.

Kanttakeningen

2.1 Parkeren

Uit gesprekken met omwonenden is duidelijk naar voren gekomen dat in de huidige situatie al parkeerdruk wordt ervaren in de omgeving van de bibliotheek. Het reguleren van het parkeren in de wijk is gewenst voordat de MFA gerealiseerd wordt, bijvoorbeeld door het invoeren van een blauwe zone en/of vergunning parkeren. Het gebruik van de nabijgelegen parkeergarages dient te worden gestimuleerd. De gemeente zal een parkeeronderzoek laten uitvoeren en hierop beleid ontwikkelen.

4.1 Bijdrage aan Bibliotheek

De bibliotheek heeft kenbaar gemaakt dat een MFA op de bibliotheek locatie alleen kan als daarvoor voldoende middelen worden vrijgemaakt. Maar ook als geen MFA op de bibliotheeklocatie wordt gevestigd is volgens de bibliotheek een structurele versterking van de gemeentelijke bijdrage gewenst, van nu € 10 per inwoner richting het regionaal gemiddelde van ca € 17 per inwoner (bijlage 9). Het college zal afzonderlijk voorstellen aan u doen of en hoe in te spelen op deze wens tot versterking van de basistaak.

Communicatie/Inwonersparticipatie

Gebruikers

In bijlage 8 is een overzicht van de toekomstige gebruikers van de MFA opgenomen. Met hen is overleg gevoerd en waar mogelijk het ontwerp aangepast aan hun wensen en eisen. In het overzicht is ook aangegeven hoe men het ontwerp waardeert.

Belangenverenigingen

Van de Cultuur Fabriek, het Podium Jong Professionals Jazz (PJPJ) en de Vereniging Ouderenbelang Voorschoten (VOV) zijn brieven ontvangen waarin men zich hard maakt voor de Kruispuntkerk locatie. Met de belangenverenigingen zijn gesprekken gevoerd waarin het ontwerp van de MFA Wijngaardenlaan nader is toegelicht. Men onderkent over het algemeen dat de bomen niet tot in de hemel groeien en dat de MFA Wijngaardenlaan een voorziening is welke past bij de schaal van Voorschoten.

Omwonenden

Er is een inloopavond georganiseerd waarbij het ontwerp door de architect is toegelicht aan de omwonenden. Het grootste knelpunt voor de omwonenden vorm het parkeren. Nu al wordt er veel parkeeroverlast ervaren van mensen die in het centrum werken en de hele dag (of zelf langer) hun auto stallen in de buurt. In de vervolgfase dient beleid ontwikkelt te worden (blauwe zone en/of vergunning parkeren) om het parkeren nu en in de toekomst beter te reguleren.

Financiën

	Optie A MFA Wijngaardenlaan	Optie B MFA Kruispuntkerk	Optie C Afzien van een MFA; sluiten cultureel centrum	Opm.
Maatschappelijk rendement;				
voldoet aan de beleidsdoelstellingen	Ja	ja lange termijn; mogelijk nee	Nee	1.
draagvlak bij gebruikers	Ja	Ja	Nee	
Benodigde investering gebouw	€ 4.526.000	€ 7.869.000		2.
Garantstelling inrichting	€ 636.000	>€ 636.000		3. 4.
Vastgoedexploitatie	€ 208.000	€ 276.000	€ 100.000	5.
Benodigde subsidie	€ 218.000 (€ 156.000)	€ 218.000 (€ 156.000)		6.
subtotaal	€ 426.000 (€ 364.000)	€ 494.000 (€ 432.000)		
Financieel kader	€ 133.000	€ 133.000		7.
Tekort 2023 (Tekort 2027)	€ 293.000 (€231.000)	€ 361.000 (€299.000)		8.

Opmerkingen

1. Maatschappelijk rendement
Bij optie A ontstaat een MFA, bij optie B is dat heel onzeker en bij optie C komt er geen MFA. Alle opties leveren een bijdrage aan de beleidsdoelstelling om woningbouw mogelijk te maken.
2. Benodigde investering gebouw
zie bijlage 5 pagina 25. In de investeringsbedragen is een substantieel bedrag voor duurzaamheid ingerekend. Het is verdedigbaar dat dit deel van de investering niet ten laste komt van de MFA maar van de opgave om de vastgoedportefeuille van de

gemeente te verduurzamen. Voor het bibliotheekgebouw was hiervoor nog geen budget in de begroting opgenomen.

3. Inrichtingskosten

De inrichtingskosten zijn voor de MFA/WLN in de businesscase geraamd op € 636.000. Voor de MFA/KPK gaan we vooralsnog uit van hetzelfde bedrag, ondanks dat het gebouw groter is. Deze bovengenoemde investering zal gefinancierd moeten worden. OBVW ontbeert vermogen om zelf investeringen te doen. De gemeente zal voor dit bedrag garant staan. Sponsoring en fondsverwerving zou dit bedrag kunnen verlagen.

4. Investeringsplafond

De raad heeft zichzelf een investeringsplafond opgelegd. Dit betekent dat de totale afschrijvingskosten op nieuwe investeringen maximaal € 100.000 per jaar mogen bedragen. Dit komt overeen met een maximale investering van € 4.000.000 bij een afschrijvingstermijn van 40 jaar. Voor de Kruispuntkerk is rekening gehouden met een levensduur van 40 jaar (nieuwbouw). Bij de MFA aan de Wijngaardenlaan is sprake van een deel nieuwbouw (40 jaar) en een deel verbouwing (25 jaar). De afschrijving is berekend op € 164.000 per jaar voor de MFA/WGL en op € 197.000 voor de MFA/KPK. Beide opties overschrijden dus het investeringsplafond. De afschrijvingsbedragen zijn verwerkt in de vastgoedexploitatie. Het is aan de raad om eenmalig af te wijken van het investeringsplafond. Het is ook aan de raad om in overeenstemming met beslispunt 3 van het raadsvoorstel van 13 december 2018 over nota schuldbeheersing om éénmalige opbrengsten niet te bestemmen voor de algemene middelen maar aan te wenden voor andere doelen.

De investeringsruimte van de gemeente Voorschoten bedraagt in de Begroting 2022 circa € 15,1 miljoen tot 2030. Na aftrek van de investering MFA Wijngaardenlaan blijft nog circa € 10,6 miljoen ruimte over. Na aftrek van de investering voor de MFA Kruispuntkerk blijft nog circa € 7,2 miljoen ruimte over.

5. Vastgoedexploitatie

De vastgoedexploitatie heeft betrekking op de kosten die de gemeente draagt als eigenaar van het gebouw: Rente en afschrijving, planmatig onderhoud en beheerkosten minus de huurinkomsten. De kosten van vastgoedexploitatie zijn berekend op € 208.000 per jaar voor de MFA/WGL en op € 276.000 per jaar voor de MFA/KPK.

Het bedrag voor de vastgoedexploitatie van optie C is gebaseerd op het BBN rapport november 2020. Indien in afwijking hiervan het cultureel centrum opgehouden wordt komt hier nog eens tussen de € 30.000 en € 76.000 bij voor de beheerorganisatie (raadsvoorstel 10 december 2020) en € 40.000 (post) voor achterstallig onderhoud en verduurzaming.

6. Benodigde subsidie om de MFA te exploiteren conform business-plan (bijlage 3).

Voor het in de lucht houden van de MFA heeft de organisatie subsidie nodig boven op de huidige subsidie aan de OBVW. De extra benodigde subsidie welke volgt uit het businessplan van de MFA bedraagt € 218.000 in 2023. Naar verwachting zullen in 2027 zowel de lasten als de baten gestegen zijn. De extra benodigde subsidie wordt dan begroot op € 156.000. (In de tabel is dit tussen haakjes aangegeven). Dit blijkt op pagina 15 van het business-plan (bijlage 3).

Voor de optie MFA kruispuntkerk is geen business-plan gemaakt. We gaan er gevoeglijk vanuit dat de benodigde subsidie ten minste gelijk is, omdat we ook daar maatschappelijke tarieven zullen toepassen.

7. Financieel kader
De inhoudelijke en financiële randvoorwaarden zijn meegegeven in de vorm van amendement 113. Uitgaand van de primaire begroting 2020 (Bibliotheek, Cultureel Centrum en B plus C) is de begrotingsruimte € 133.000. Dit financiële kader is tevens meegenomen als lasten in de begroting 2022-2025.
8. De keuze voor optie A betekent een extra exploitatiebedrag van € 293.000 en voor optie B € 361.000

Risico's

1. De benodigde investering kan hoger uitvallen door de ontwikkelingen op de bouwmarkt. Tegelijkertijd zijn er in het ontwerp nog kansen om te bezuinigen.
2. De benodigde exploitatie bijdrage aan de MFA (subsidie) kan hoger uitvallen. Door als gemeente het jaarlijks bij te stellen business-plan goed te keuren oefent de gemeente invloed uit op de bedrijfsvoering van de MFA.

Duurzaamheid

Opties A en B voorzien in een duurzaam MFA. Uitgangspunt is een gasloze installatie. Met optie C wordt geen bijdrage geleverd aan de duurzaamheidsambities.

Met vriendelijke groet,
het college van burgemeester en wethouders,

A. R. de Graaf,
gemeentesecretaris

drs. N. Stemerding,
burgemeester

Besluit

Zaaknummer: Z/19/032925/272060

De raad der gemeente Voorschoten;

Gelet op de verantwoordelijkheid van de raad voor de gemeentelijke financiën zoals vastgelegd in de gemeentewet,

gezien het voorstel van burgemeester en wethouders van donderdag 21 oktober 2021,

besluit:

1. in te stemmen met de conclusie dat de MFA niet gerealiseerd kan worden binnen de financiële kaders.
2. in te stemmen met de keuze voor de MFA Wijngaardenlaan.
3. een investeringskrediet van €4.426.000 in 2023 en een voorbereidingskrediet van € 100.000 ter beschikking te stellen.
4. in te stemmen met een garantstelling ad. € 636.000 voor de inrichtingskosten.
5. In te stemmen met de structurele extra kosten voor vastgoedexploitatie en subsidie van per saldo € 293.000 en deze op te nemen in de begroting 2022-2025.

Aldus vastgesteld in de openbare vergadering van de raad der gemeente Voorschoten, gehouden op 11 november 2021.

de griffier,

de voorzitter,

Drs. B.J. Urban

drs. N. Stemerding