

**GBW**

Westland

**ChristenUnie SGP****GROENLINKS**
WESTLAND**PvdA**

WESTLAND

*Motie 22.g.**Unaniem aangenomen, met
30 stemmen voor.***Motie Opvolgen aanbevelingen en follow up uit de rapportage van bevindingen***A. Bergman,
griffier.***Constateerende dat:**

- De fractie van LPF Westland op 7 november 2017 een motie heeft ingediend met de titel "Bevordering goed functioneren gemeentebestuur";
- De raad deze motie aanvaard heeft;
- De burgemeester als instituut de opdracht heeft gekregen het onderzoek uit te voeren;
- De rapportage van bevindingen op 8 februari 2018 besproken is in de raadscommissie Bestuur;
- Het rapport zich met name richt op de nieuwe raad en het nieuwe college;

Overwegende dat:

- De burgemeester in de commissie Bestuur heeft aangegeven deze motie als ruggensteun te beschouwen;
- Burgemeester van Ardenne tot 31 december 2018 waarnemend burgemeester is;

Verzoekt de burgemeester:

- Zorg te dragen dat de aanbevelingen en de follow-up uit de rapportage van bevindingen uitgevoerd worden door de nieuwe raad en het nieuwe college;
- In het overdrachtdossier naar de nieuwe burgemeester de rapportage en de aanbevelingen nadrukkelijk te benoemen.

En gaat over tot de orde van de dag.

LPF Westland

Dave van der Meer

GemeenteBelang Westland

Remmert Keizer

CDA Westland

Piet Vreugdenhil

VVD Westland

Elly van der Wilk

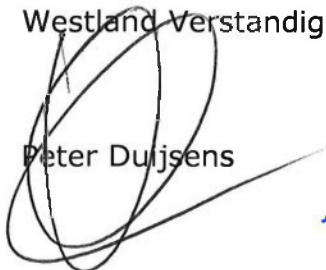
Agpt. 229

Westland Verstandig

D66 Westland

CU-SGP Westland

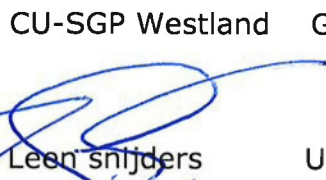
GroenLinks Westland



Peter Duljsens



Tamara van Riet



Leen Snijders



Ulbe Spaans

PvdA Westland



Nico de Gier

Bijlage:

7.2. Aanbevelingen

Het college functioneert als collectief. Dat wil zeggen dat rechtsgeldige besluiten altijd door het college als geheel genomen moeten worden. Een besluit van één collegelid, is geen collegebesluit in de zin van de Gemeentewet. Een toezegging van een collegelid aan een externe partij is geen besluit in de rechtsgeldige betekenis. Zo'n toezegging kan het collegelid wel moreel binden, maar bindt de gemeente in geen enkel opzicht.

- 1. Het verdient aanbeveling bij elk gesprek van een collegelid met een externe partij, waarin gemeentelijke zaken worden behandeld, een ambtelijke deskundige of ambtelijke notulist te betrekken. Men kan zich op afspraken in een gesprek beroepen, als er een verslag van dat gesprek is gemaakt en beide partijen het hebben goedgekeurd. Elk ander gesprek is dan bedoeld als informatief of gehouden vanuit relationeel oogpunt, niet om gemeentelijke zaken van belang te bespreken. Heeft een collegelid tegenover een derde een toezegging gedaan, dan is het noodzakelijk deze toezegging in het college te overwegen langs de weg van een formeel collegebesluit, waarbij ook een ambtelijk advies moet zijn gevoegd.*
- 2. Collegeleden maken geen deel uit van een bestuur van instelling waarmee de gemeente een financiële relatie heeft. Een collegelid dat namens de gemeente deel uitmaakt van een AvA of een raad van commissarissen (eventueel een raad van advies), dient zich verzekerd te weten van een mandaat van het college. In dat mandaat dient precies te worden beschreven waarmee het collegelid wel of niet akkoord mag gaan (mandaat). Het gaat hier om deelnemingen van de gemeente in bedrijven, stichtingen of andere organisaties, waarin het collegelid de officiële vertegenwoordiger van de gemeente is, waarop het beleidskader verbonden partijen van toepassing is. Toezeggingen tijdens de vergadering moeten onder voorbehoud worden afgegeven en na afloop van het college worden geformaliseerd tot collegebesluit.*
- 3. Beslissingen van het college dienen altijd vergezeld te gaan van een tijdig advies van de ambtelijke organisatie. Dat advies moet integraal opgesteld worden en zijn – indien van toepassing – ook de financiële ruimte, risico's, alternatieve scenario's en consequenties opgenomen. Opgemerkt moet worden dat dit niet altijd mogelijk is, omdat sommige (regionale) bestuurlijke overlegstructuren een onvoorspelbare dynamiek kennen. Dit vraagt soms improvisatievermogen van de bestuurders bij die overleggen (zonder de mogelijkheid om terug te vallen op een ambtelijk advies). Besluitvorming via ambtelijke adviezen en collegebesluiten is noodzakelijk om de transparantie, herkenbaarheid, zichtbaarheid, continuïteit en consistentie van besluitvorming van het college te bewaken. Op deze wijze wordt ook de integriteit van de besluitvorming bevorderd. Wethouders kunnen in hun eentje geen beslissingen nemen van welke aard dan ook. De beraadslagingen van het college over een beslissing dienen schriftelijk te worden vastgelegd, in een verslag of in notulen, en dienen opgenomen worden in een besluitenregister.*

7.3. Follow-up

1. *Herijking besluitvormingsproces*

Inmiddels heb ik opdracht verstrekt aan de gemeentesecretaris om vanuit de ambtelijke organisatie het besluitvormingsproces te herijken. Daarnaast heb ik met haar besproken om de aspecten die de ambtelijke houding en gedrag raken, zoals rolbewustzijn, worden verankerd in het ontwikkeltraject van de organisatie. Immers, terugkomend op mijn voorwoord: waar een eenheid binnen het lokale bestuur meer ruimte neemt, is of zijn er andere eenheden die meer ruimte bieden. Het corrigerend vermogen is dan onvoldoende, mogelijk ontoereikend – als het in de wind wordt geslagen. Het raakt daarmee ook houding en gedrag. Het is de bedoeling om de gemeenteraad bij deze herijking te betrekken.

2. *Escalatiemogelijkheden benutten*

Het menselijk handelen is bepalend voor het volgen van protocollen en systemen. Voor de medewerkers zal duidelijker moeten zijn dat er escalatiemogelijkheden zijn, wanneer signalen vragen om corrigerend handelen. Er zal nader worden gezien welk instrumentarium dit vergt om dat nadrukkelijker te borgen.

3. *Introductieprogramma*

Deze rapportage, in huidige of meer toegesneden vorm, zal ter bewustwording onderdeel moeten worden van het introductieprogramma van het nieuwe college en, via inzet van de griffie, ook van de nieuwe gemeenteraad.