Raadsmededeling openbaar

Nummer	:	121-2025
Datum	:	9 oktober 2025
B&W datum	:	7 oktober 2025
Beh. Ambtenaar	:	E. Wennink
Portefeuillehouder	:	T.M.M. Kok
Onderwerp	:	Toekomst vakgebied belastingen

Aanleiding:

De arbeidsmarkt in de Achterhoek staat al jaren onder druk en dat geldt in toenemende mate ook voor gemeentelijke belastingafdelingen. Zo ook bij de gemeente Aalten. Door toekomstige pensionering en een beperkte instroom van arbeidskrachten binnen het vakgebied loopt de continuïteit van de gemeentelijke belastingen in gevaar. Het wordt steeds moeilijker om voldoende gekwalificeerd personeel te vinden voor taken zoals heffing en inning van belastingen en de WOZ-administratie. Ook zien we dit terug bij onze regiogemeenten. Binnen de gehele regio van de gemeentelijke belastingen zien we een toenemende uitstroom door het bereiken van de gepensioneerde leeftijd-en problemen in het behouden van de kennis.
Bij de gemeente Aalten bereiken volgend jaar twee medewerkers de gepensioneerde leeftijd. Om de kwaliteit van onze dienstverlening voor de toekomst te kunnen waarborgen hebben wij verschillende scenario's uitgewerkt:

Scenario 1: één op één vervangen en werving starten bij pensionering van de medewerkers;
Scenario 2 samenwerken met andere regiogemeenten;
Scenario 3 samenwerken met externe partij en andere gemeenten.

Inhoud mededeling:

Scenario 1
Allereerst hebben we gekeken naar de werving van nieuwe medewerkers. Er is geen opleidingsrichting waarbij studenten doorstromen naar de gemeentelijke belastingen. Opleiding vindt intern plaats. Als we in de regio kijken dan zijn inmiddels meerdere gemeenten bezig met het zoeken naar geschikt personeel. Ook zien we dat regiogemeenten voor de werving van hun personeel steeds meer in ‘dezelfde vijver’ aan het vissen zijn. Hierdoor neemt het risico toe dat we de in de toekomst geen solide bezetting van het vakgebied van belastingen kunnen garanderen.

Scenario 2
Het tweede scenario wat is onderzocht is de samenwerking in de regio. Hiervoor zijn er diverse gemeenten benaderd. Dat de gemeenten in de regio te maken hebben met hetzelfde euvel, namelijk vergrijzing en krapte in personeel. Daarnaast zijn er ook hobbels (zowel bestuurlijk, ambtelijk als praktisch) die genomen moeten worden voordat een goede samenwerkingsvorm tot stand kan komen. De verwachting is dat de doorlooptijd van dit scenario 3 tot 5 jaar zal bedragen.

Scenario 3
Als derde scenario hebben we onderzocht welke samenwerking we kunnen krijgen met belastingcentra. Daarbij zijn drie belastingcentra onderzocht. GBT, GBLT en Tribuut.

GBT: Gemeentelijk Belastingkantoor Twente is het belastingcentrum voor voornamelijk Twentse gemeenten. De gemeenten Bronckhorst en Berkelland zijn als Gelderse gemeenten ook hierbij aangesloten. Het bestuur van Het GBT heeft aangegeven niet te gaan uitbreiden.
GBLT: deze organisatie regelt voornamelijk de waterschapsbelasting (van onder andere waterschap Rijn en IJssel en een aantal gemeentelijke belastingen*. Omdat de GBLT en de deelnemende gemeenten wat verder van de Achterhoek af staat is deze partij niet direct de optie voor verder onderzoek.
Tribuut: Tribuut is het centrale belastingcentrum dat namens de gemeenten Apeldoorn, Brummen, Epe, Lochem, Voorst en Zutphen de WOZ, heffing en invordering van gemeentebelastingen uitvoert. De gemeenten vormen gezamenlijk een Gemeenschappelijke Regeling. Tribuut heeft belangstelling om zich meer te richten op de Achterhoekse gemeenten. In het gesprek met de directeur van Tribuut is hun visie en missie goed naar voren gekomen.

Afweging en voorkeursscenario
Voor de afweging en beoordeling van de scenario's is er volgordelijk naar een viertal criteria gekeken: Continuïteit, Kwaliteit, Vermindering kwetsbaarheid en het Kostenaspect.

Het college heeft afwegende deze criteria, besloten om een onderzoek te starten naar de samenwerking met Tribuut en daarbij in het onderzoek de kernwaarde van de gemeente Aalten "dichtbij" te waarborgen.

De volgende stukken zijn voor u bijgevoegd: