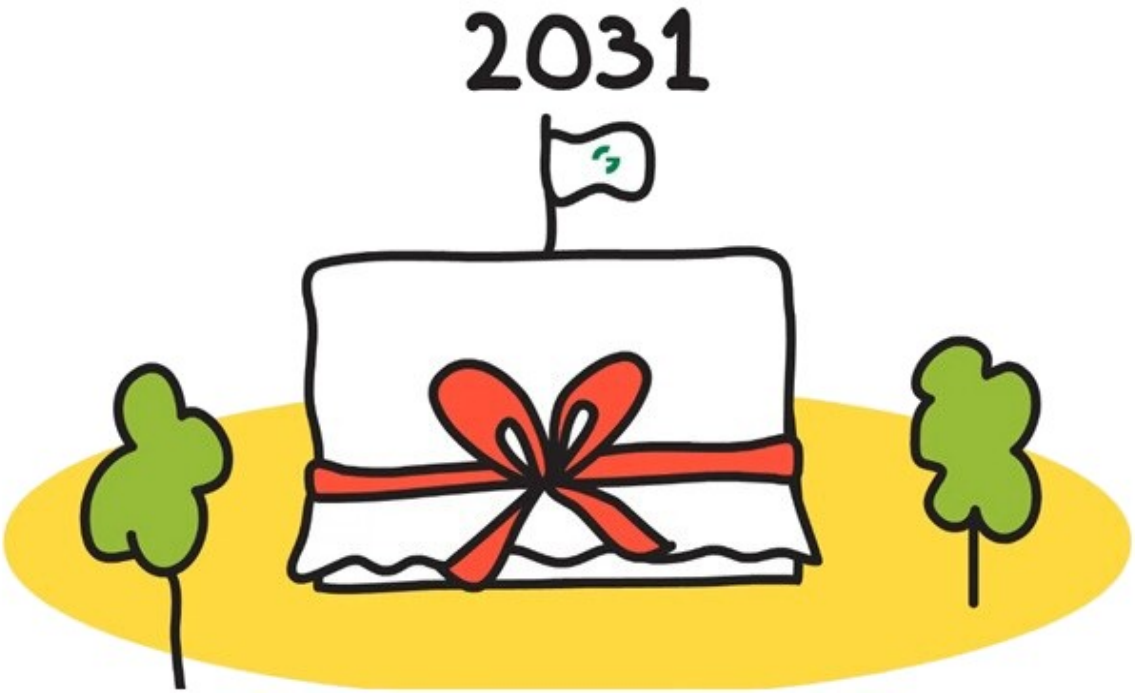
PARTICIPATIEVERSLAG

ONTWIKKELING GROENE HART ZIEKENHUIS



DATUM: 24-04-2025

VERSIE: 2.1

1. Inleiding

Het Groene Hart Ziekenhuis (GHZ) gaat verbouwen. Dat is nodig om ook in de toekomst kwalitatief goede ziekenhuiszorg te kunnen bieden aan de inwoners van Midden-Holland. Het ziekenhuis zal niet groeien, maar wel ingrijpend veranderen. Het vernieuwen van de gebouwen gebeurt stapsgewijs. Zo kan de zorg tijdens de bouw altijd doorgaan én kan het ziekenhuis op tijd inspelen op veranderingen die nu nog niet bekend zijn.

Een groot deel van het ziekenhuis is ruim 50 jaar oud en voldoet daardoor niet meer aan de huidige eisen voor goede patiëntenzorg. Om de kwaliteit, veiligheid en continuïteit van de ziekenhuiszorg te blijven garanderen, zullen deze oude bouwdelen de komende jaren vervangen moeten worden. In de plannen voor de vernieuwbouw worden meteen actuele thema's zoals duurzaamheid en efficiëntie meegenomen.
De nieuwbouw wordt zo ontworpen dat ook de zorgorganisatie kan vernieuwen. Mensen worden ouder, waardoor de zorgvraag toeneemt en complexer wordt. Het aantal inwoners in onze regio stijgt en de verwachting is dat er in 2040 te weinig zorgprofessionals zijn om aan deze groeiende zorgvraag te voldoen. We kunnen de zorg alleen toegankelijk en betaalbaar houden als we de zorg slimmer inrichten, we meer digitaliseren, nog meer samenwerken in de keten (netwerkorganisatie) en aandacht hebben voor gezondheid in plaats van voor ziekte. Het nieuwe gebouw is een kans. Een kans om sámen dat nieuwe ziekenhuis, en vooral de zorg van morgen te realiseren.

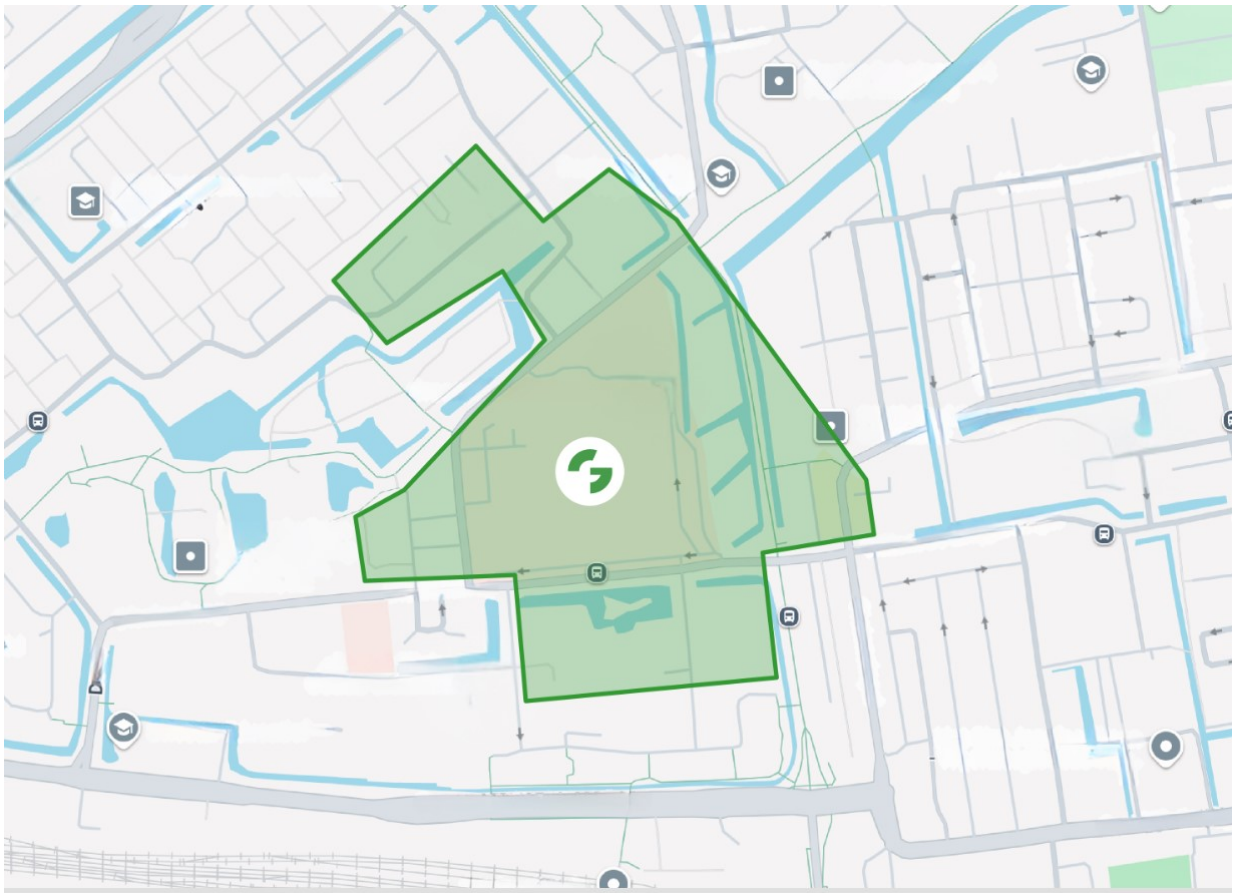
Het GHZ wil omwonenden informeren over de herontwikkeling van het GHZ-gebouw en hen de ruimte geven om mee te denken hoe we overlast tijdens en na de herontwikkeling zoveel mogelijk kunnen beperken. Het participatieplan Route 31 bevat een toelichting hoe we in contact willen komen en willen blijven met de buurt. De uitkomsten van het contact leggen we vast in een participatieverslag. Het verslag wordt ook toegevoegd aan de vergunningsaanvragen.
Dit participatieplan en -verslag voor de omgeving is een separaat onderdeel van het overall communicatieplan Route'31 van het GHZ waarin alle in- en externe doelgroepen worden meegenomen.

2. Participatie stakeholders

Het verzorgingsgebied van het Groene Hart Ziekenhuis betreft regio Midden - Holland en de aanpalende gemeenten Oudewater en Boskoop (gemeente Alphen a/d Rijn). De herontwikkeling vindt plaats op de GHZ-locatie aan de Bleulandweg 10 te Gouda (hoofdlocatie GHZ). De direct omwonenden (inwoners en bedrijven) van deze locatie is de doelgroep van dit participatieplan.
De vernieuwbouw van het ziekenhuis heeft impact op de buurt en andere stakeholders uit de regio. Daarom worden deze verschillende doelgroepen regelmatig mondeling en/of schriftelijk geïnformeerd over de plannen. Zij kunnen zich hierop beraden en vervolgens vragen stellen of hun zorgen uiten. Gezamenlijk proberen we een optimale situatie te creëren, binnen wet- en regelgeving, de financiële kaders en billijkheid en redelijkheid.

Omwonenden
Voor omwonenden is de impact van de vernieuwbouw het grootst. We richten ons met de contactmomenten het meest op onderstaande (direct) omwonenden en aangrenzende bedrijven.

- Bewoners Livingstonelaan huisnummers 2 t/m 52
- Bewoners Abel Tasmanlaan 1- 42
- Bewoners Bleulandweg – Bleuland 1
- Bewoners Bastion – Ronsseweg
- Bewoners One of a Kind – Ronsseweg
- Bewoners Ronssetoren – Ronsseweg
- Bewoners Riddervelden – Ronsseweg
- Bewoners Ridder van Catsweg huisnummers 73 t/m 93
- Bewoners Bloemendaalseweg 77 t/m 93



Omliggende bedrijven

1	Verloskundige Kring Woerden
2	HAP
3	PAHM
4	Gnathologie
5	SAMH apotheek, (coöperatie apothekers)
6	Podotherapie Wenders
7	Pathan
8	Sportartsen
9	Penders Voetzorg
10	MSB
11	Dermatologie
12	SAP (Spoed apotheek)
13	Diëtetiek
14	PAMH
15	Hand-Pols Centrum Gouda
16	Zorgpartners
17	Zorgbrug

18	Fundis
19	Basalt
20	Gedeelde Zorg
21	Rivierduinen
22	Leliezorggroep
23	Kwintes
24	Gemiva
25	Woonpartners
26	White House Development
27	Eigenaar Büchnerweg 7

Ziekenhuiscollega's
Om te zorgen voor een goed afgestemde en gedragen ontwikkeling van de bouwplannen, is het essentieel om ook de medewerkers van het ziekenhuis in een vroeg stadium bij het proces te betrekken. Dit is voorzien via het communicatieplan Route '31 van het GHZ.

Gemeente
Met de medewerkers van Gemeente Gouda is veelvuldig contact zoals het voortgangsoverleg dat 2-wekelijks plaats vindt.

Diverse andere stakeholders
Alle andere in- en externe stakeholders worden meegenomen in het proces via het communicatieplan Route '31 van het GHZ.

3. Participatiemomenten: Informeren, luisteren en verzamelen feedback

Om te bepalen hoe we participatie het beste vorm konden geven, hebben we verkennende gesprekken gevoerd met de projectleider afdeling vastgoed, grondzaken en de planoloog team Beleid van de gemeente Gouda. Zij hebben geadviseerd om gebruik te maken van de Goudse participatieleidraad "op jouw initiatief". Het GHZ heeft op basis van deze leidraad een plan van aanpak opgesteld dat op 11 december 2024 is voorgelegd aan Gemeente Gouda. Na instemming van de gemeente hebben we het participatieplan-van-aanpak uitgevoerd.

Het participatietraject van het GHZ kent twee uitgangspunten:

1. Het verbouwplan van het GHZ vraagt om gemiddelde participatie (uitkomst impactchecker – leidraad Gemeente Gouda).
2. GHZ kan acteren op het participatieniveau "raadplegen". De bewoners van de Livingstonelaan vormen een uitzondering. Zij hebben een adviserende rol. ((uitkomst VIVA test – leidraad gemeente Gouda)

Past het plan binnen het gemeentelijk beleid?



Past het plan aan bij de functies en het karakter van de omgeving?



Hoeveel aandacht verwacht je dat de buurt heeft voor jouw plan?



Past de invulling van het plan bij de verwachtingen uit de buurt?



Uitkomst Impactchecker GHZ Participatieplan d.d. 11 december 2024

1. Merken alleen je directe buren iets van je plan?
De buurt

2. Ga je iets bouwen?
Binnen de bestaan omgevingsplanregels (uitzondering binnen de bestemming of afwijkingsregels)

3. Ga je de plek (ook) anders gebruiken?
Hetzelfde of minder gebruik

4. Zijn er kwetsbare/ gevoelige objecten in de omgeving?
Ja op 30 meter van de perceelsgrens

Totale score:17 punten

VIVA test ingevuld door GHZ

4. Invulling participatieplan

Vanaf 2024 is het GHZ gestart met het organiseren van participatiemomenten. Op basis van behoefte die leeft bij de betrokkenen en op basis van nieuwe ontwikkelingen wordt het participatieplan gedurende de looptijd van de verbouwfases aangevuld en bijgesteld.

Partnerevent

Op woensdag 12 juni 2024 vond in de Schouwburg van Gouda het eerste GHZ-partnerevent plaats. Hier presenteerde het GHZ aan een aantal stakeholders (waaronder zorgverzekeraars, regionale zorginstellingen, bedrijven en gemeenten) de noodzaak van de veranderingen en de bijbehorende plannen op gebied van veranderende zorg en nieuwbouw.

Relatiebeheerder

Ten behoeve van Route '31 heeft het GHZ een nieuwe functie gecreëerd: Relatiebeheerder Omgeving. In september 2024 is deze nieuwe functie ingevuld door Monique van Oirschot. Zij is daarmee het eerste aanspreekpunt voor omwonenden. De Relatiebeheerder Omgeving is bereikbaar via mail of telefoon en voert regelmatig persoonlijke gesprekken met belanghebbenden.

Kennismaking ‘aan de keukentafel’

Vanaf september 2024 heeft de Relatiebeheerder Omgeving kennismakingsgesprekken gevoerd met buurtbewoners die namens hun buren optreden als vertegenwoordigers voor het GHZ inzake de verbouwing. De omwonenden hadden de keuze hoe zij in gesprek wensten te gaan (telefonisch, via mail of fysieke afspraak). De relatiebeheerder heeft zeven huisbezoeken afgelegd en onder het genot van een kopje koffie met acht vertegenwoordigers gesprekken gevoerd. Eénmaal verliep kennismaking via MS Teams. Na kennismaking zijn relaties voortgezet via telefoon, mail en app-berichten.

Open dag informatiestand

Op zaterdag 19 oktober organiseerde het GHZ een open dag. Op het speciaal voor deze open dag ingerichte ‘plein van de toekomst’ stond een informatiestand over Route '31. Bezoekers werden hier geïnformeerd over de verbouwplannen van het GHZ. De vrij toegankelijke dag is bezocht door 6000 geïnteresseerden.

Open dag inloopsessie omwonenden

Tijdens de open dag vond in de ochtend een speciale inloopsessie plaats voor direct omwonenden. Zij waren hiervoor persoonlijk uitgenodigd door een brief thuis of via hun vereniging van eigenaren/ flatraad. Tijdens de open dag was gelegenheid om kennis te maken met de relatiebeheerder en andere medewerkers uit het bouwteam. Ook konden aanwezigen bouwtekeningen en een maquette bekijken. Men werd geïnformeerd over de bouwplannen en –fases, er was gelegenheid om vragen te stellen of te vertellen wat voor omwonenden belangrijk is. Ongeveer 35 uitgenodigde mensen hebben deze inloopsessie bezocht. Zij konden hun contactgegevens achterlaten op een kaartje en aangeven over welk onderwerp men graag geïnformeerd wil worden. 44 bezoekers hebben contactkaarten ingevuld met hun contactgegevens. Zes kaarten waren voorzien van een vraag of opmerking.

Informatiebijeenkomsten omwonenden

Op 25 november 2024 is een eerste informatiebijeenkomst gehouden, waarbij de thema's ontwerp facilitair gebouw, infrastructuur, centrale techniek en duurzaamheid centraal stonden. Direct omwonenden zijn persoonlijk uitgenodigd via een brief aan huis en via de e-mailadressen die verkregen zijn tijdens de open dag. Ook kon men zich digitaal inschrijven op de website van GHZ. In totaal hebben 60 mensen de avond bezocht. Zij gingen met 8 medewerkers van het ziekenhuis en 3

medewerkers van gemeente Gouda in gesprek over de thema's facilitair gebouw, infrastructuur, centrale techniek en duurzaamheid.

Op 19 maart 2025 is een tweede informatiebijeenkomst voor omwonenden georganiseerd met als doel om hen bij te praten over de voortgang van de voorbereidingen. Direct omwonenden zijn wederom persoonlijk uitgenodigd via een brief aan huis en via de e-mailadressen die verkregen zijn tijdens de open dag. Ook kon men zich digitaal inschrijven op de website van GHZ. In totaal hebben 80 mensen de avond bezocht. Zij gingen met 5 medewerkers van het ziekenhuis, 2 extern adviseurs van Goudappel en Copijn en 2 medewerkers van gemeente Gouda in gesprek over de thema's bouw exterieur, bouw interieur/transitie zorg, verkeer, groen en verduurzaming en de rol van gemeente Gouda bij de vernieuwbouw van het GHZ. Deze thema's zijn gekozen mede door de input van omwonenden tijdens eerdere contactmomenten.

Verdiepende gesprekken vertegenwoordigers

Het GHZ merkt bij de omwonenden een behoefte voor communicatie op maat. Straten kennen verschillende belangen en behoeften. Niet iedere straat heeft behoefte aan overleg en wenst alleen contact op basis van noodzaak. Daarom is besloten om contactpersonen per straat apart te spreken. Met vertegenwoordigers van de Abel Tasmanlaan en de Livingstonelaan zijn verdiepende gesprekken gevoerd over fase 1 en 2 van de verbouwing. De programmadirecteur, projectleider en relatiebeheerder omgeving hebben de plannen toegelicht, geluisterd naar de zorgen die leven en vragen beantwoord. De gemeente Gouda is tijdens het tweede gesprek aangeschoven om mee te praten, met name over de verkeerssituatie in de wijk.

Webpagina's op de ghz.nl

Op de website van het GHZ staat informatie voor omwonenden over de verbouwing. Zie www.ghz.nl/bouw.
Deze informatie wordt regelmatig geactualiseerd. Onderdeel is ook een FAQ, waar veel gestelde vragen en antwoorden in opgenomen worden.

Nieuwsbrief

Periodiek stuurt het GHZ een nieuwsbrief over recente ontwikkelingen rond de vervangende nieuwbouwplannen van Route '31. Omwonenden en andere geïnteresseerden kunnen zich voor deze nieuwsbrief aanmelden.

Omliggende bedrijven

In augustus 2023 is gesproken met 27 bedrijven in en rond het GHZ of zij interesse hebben om deel te nemen aan de herontwikkeling van het GHZ (zie bijlagen). Vervolgens is met 20 bedrijven een één-op-één gesprek gevoerd waarin plannen van het GHZ zijn toegelicht en waarbij de mogelijke samenwerking is verkend. Alle partijen stonden positief tegenover de herontwikkelingsplannen van het GHZ. Geen van de partijen heeft aangegeven zelf deel te willen nemen aan de herontwikkeling.

5. Inbreng van de omgeving

Dankzij de gesprekken met omwonenden hebben we een beeld gekregen wat belangrijk voor hen is. We hebben waardering ontvangen voor ons plan en advies gekregen waarop we moeten letten. Ook is ons duidelijk geworden welke zorgen er zijn en dat deze per straat verschillen.

Positieve feedback die we kregen tijdens de gesprekken:

- "Goed dat jullie op tijd naar buiten treden met de verbouwingsplannen."
- "Fijn dat het ziekenhuis hier blijft."
- "Mooi dat het nieuwe terrein en ziekenhuis een groene uitstraling krijgt."
- "Goed dat het ziekenhuis gaat verduurzaamheden."
- "We waarderen jullie open manier van communicatie en de tijd die daarvoor genomen wordt."
- "We vinden een verbouwing best spectaculair om straks vanuit onze woonkamer te volgen."

Zorgen en belangen die we vernamen tijdens de gesprekken:

1. Verkeersdrukte rondom het ziekenhuis

Bewoners van de Ronsseweg ervaren een onveilige verkeerssituatie aan de Bleulandweg. Het verkeer staat geregeld vast vanwege wegwerkzaamheden elders in de stad. Het verkeer wordt dan via de Bleulandweg omgeleid.
De rijrichting op de Ronsseweg gaat veranderen en dat zou effect kunnen hebben op de bereikbaarheid van de hoofdingang van het ziekenhuis. Bewoners maken zich voornamelijk zorgen over het verkeerscirculatieplan van de gemeente. Wellicht kan dit een negatief effect krijgen op het bouwplan van het GHZ.

Bewoners van de Livingstonelaan maken zich zorgen over de verkeerssituatie op de Buchnerweg. Zij ervaren de huidige verkeerssituatie als onveilig, vooral voor scholieren op de fiets. Er zijn veel uitritten bij bedrijven tegenover de achterkant van het ziekenhuis. Zij wensen dat de nieuwe uitrit van P2 niet recht tegenover de Livingstonelaan uitkomt. Hun zorg is dat dit extra verkeersdrukte in de wijk zou kunnen veroorzaken.

Bewoners van de Abel Tasmanlaan hebben vragen gesteld over de rijrichting van ambulanceverkeer en wat de gevolgen zijn voor het verkeer als het facilitair gebouw en het spoedplein worden verplaatst.
Verschillende bewoners hebben vragen gesteld over hoe verkeersstromen in de buurt geregeld gaan worden tijdens de bouw: worden wegen afgesloten of omgeleid en hoe wordt de veiligheid van voetgangers en fietsers gewaarborgd?

2. Geluidsoverlast

De **bewoners van de Abel Tasmanlaan** maken zich zorgen over mogelijke geluidsoverlast van de laad- en losruimte op het nieuwe milieuplein. Zij hebben gevraagd naar maatregelen tegen geluid van vrachtwagens die achteruitrijden of parkeren bij het nieuwe facilitaire gebouw. Ook zijn vragen gesteld of de nieuwe warmtepompen geluidsoverlast gaan veroorzaken.
Ook hebben omwonenden vragen gesteld over de verwachte geluidsoverlast tijdens de bouw en op welke tijden er gebouwd gaat worden.

3. Parkeerdrukte

Rondom het ziekenhuis wordt nu met name tijdens kantoortijden parkeerdrukte ervaren in de wijk. Bewoners hebben gevraagd of het ziekenhuis hier iets aan kan doen. Het verzoek is de parkeerdrukte niet verder te laten toenemen.

4. Communicatie over bouwwerkzaamheden en verbouwplannen
Bewoners stellen het op prijs om vroegtijdig geïnformeerd te worden over bouwwerkzaamheden en vergunningsaanvragen. Het verzoek is via duidelijke communicatielijnen te communiceren over contact, planning en impact. Ook is verzocht om niet alleen via digitale media te communiceren maar ook via bijvoorbeeld een fysieke nieuwsbrief. Niet iedere buurtbewoner is in bezit van een computer of smartphone.

5. Verplaatsing zuurstoftank
Bewoners van **de Livingstonelaan** hebben vragen gesteld over mogelijke risico's van het verplaatsen van de zuurstoftank en welke veiligheidsmaatregelen worden genomen.

6. P5 Parkeerterrein op voormalig tuincentrum
Het GHZ heeft van de gemeente de grond gehuurd van het voormalig tuincentrum aan de Buchnerweg met als doel extra parkeergelegenheid te creëren voor personeel. Het GHZ heeft met direct omwonenden hierover meerdere gesprekken gevoerd.

Bewoners hebben verzocht om de toegangsbrug naar het parkeerterrein te verplaatsen. Ook zijn wensen geuit om het parkeerterrein af te schermen met een dichte schutting tegen koplampen van auto's en het terrein te voorzien van camerabewaking. Er is sprake van achterstallig onderhoud van het groen rondom het slootje en omwonenden hebben het GHZ verzocht hen hierbij te helpen.

7. Groenvoorzieningen
Omwonenden hebben vragen gesteld over het behoud of uitbreiding van groenvoorzieningen. Voor **omwonenden aan de Ridder van Catsweg** is het belangrijk dat de groene strook tussen huizen en het ziekenhuis optimaal behouden blijft.

8. Vervuiling
Enkele buren hebben vragen gesteld over mogelijke stofoverlast en bouwafval en welke maatregelen het GHZ neemt om dit zoveel mogelijk te beperken.

9. Facilitair gebouw
De **bewoners van de Abel Tasmanlaan** hebben vragen gesteld over het nieuwe facilitaire gebouw. Zij vragen zich af of dit gebouw niet beter verplaatst kan worden richting het zuiden, het nieuwe carré-gebouw. Dan kan vrachtverkeer gebruik maken van de inrit spoedplein en zou een aparte uitrit voor het facilitair gebouw niet nodig zijn.

6 Impact van de input

De inbreng van de omgeving is verwerkt in een issuelijst. De volgende onderwerpen waarover duidelijk zorgen zijn geuit kregen prioriteit:

1. Verkeersdrukte rondom het ziekenhuis
2. Geluidsoverlast
3. Communicatie tijdens de verbouwing
4. Parkeren

Het GHZ heeft betrokken contactpersonen uitgenodigd voor een verdiepend gesprek over deze issues. We hebben geluisterd naar de zorgen, uitleg gegeven en samen ideeën verkend voor oplossingen. Vervolgens zijn we aan de slag gegaan met de uitkomsten van de gesprekken. Er is advies ingewonnen bij experts en bekeken welke ideeën haalbaar zijn en welke niet. Tijdens vervolggesprekken zijn de bevindingen teruggekoppeld aan de contactpersonen. De gesprekken vonden plaats in het ziekenhuis.

Verkeersdrukte rondom het ziekenhuis

De zorgen van omwonenden gaan met name over het verkeer:

- De verplaatsing van in- en uitritten van het GHZ aan de Bleulandweg en Buchnerweg.
- De bestaande verkeersveiligheidssituatie op de Bleulandweg;
- De bestaande verkeersveiligheidssituatie op de Buchnerweg;
- Het VCP en de voorgenomen aanpassingen omtrent de Burgemeester Jamessingel, Buchnerweg en Bleulandweg.

Het GHZ is met de opmerkingen van de omwonenden over de in- en uitritten terug naar de tekentafel gegaan. De volgende aanpassingen zijn doorgevoerd: een uitritvrije bocht op de Buchnerweg, een uitrit schuin tegenover de Livingstonelaan. De rijrichting van uitrijdend verkeer afkomstig van P2 zal niet de Livingstonelaan inrijden maar links of rechtsaf slaan naar de Ridder van Catsweg.

Het GHZ heeft mobiliteitsadviesbureau Goudappel verzocht de verkeersdrukte aan de Buchnerweg te onderzoeken. Vanwege de verplaatsing van het spoedplein gaan er meer ambulances rijden op het eerste stuk van de Buchnerweg vanaf de Bleulandweg. Uit het onderzoek van adviesbureau Goudappel blijkt dat de verkeersdrukte binnen de toelaatbare normen blijft. Het advies van Goudappel is positief beoordeeld door beheer openbare ruimte (BOR). Het definitief rapport van Goudappel zal worden geplaatst op de website van het GHZ en is als bijlage toegevoegd aan het Planboek GHZ.

Een bewoner heeft voorgesteld om het facilitair gebouw te verplaatsen naar het nieuwe carré gebouw zodat slechts 1 uitrit nodig is voor zowel het spoedplein als het milieuplein. Er zijn drie redenen om dit niet te doen. Ten eerste is het veiliger om het logistiek verkeer te scheiden van bezoekers voor het spoedplein. Ten tweede is er een warmte-koude opslagput vlak naast de carré-nieuwbouw waarop niet kan worden gebouwd. Ten derde moet er een toegangsweg langs het carré-gebouw beschikbaar zijn voor het bouwverkeer. Als het carré gebouw zou worden uitgebreid is er geen ruimte meer voor een toegangsweg.
De inrichting en rijrichting van de openbare weg is de verantwoordelijkheid van de gemeente. Op uitnodiging van het GHZ heeft de programmamanager van het verkeerscirculatieprogramma Gemeente Gouda een toelichting gegeven aan omwonenden tijdens de informatieavond op 25 november 2024.

Geluidsoverlast

Het GHZ heeft onderzoek laten doen naar geluidsoverlast en we voldoen aan de normen. Op verzoek van de buurt hebben we onderzocht welke aanvullende maatregelen effectief en haalbaar zijn om het geluid zo veel mogelijk te beperken.

Wat is mogelijk?
Het is mogelijk om het geluid tijdens het laden en lossen van vrachtwagens te dempen met een extra lange overkapping van 5 meter. Deze verbetermaatregel is nu in de plannen meegenomen. De overkapping wordt voorzien van geluiddempend materiaal.

Door de toegangspoort van het milieuplein te verbreden kunnen vrachtwagens in een keer adequaat insteken op de laad en los plein. Hierdoor wordt het achteruit rijden met piepend geluid tot een minimum beperkt. Ook hierin is in de huidige plannen voorzien.

Het GHZ heeft het voornemen om water-water pompen aan te schaffen, die geven geen zoemend geluid zoals water-lucht pompen. De pompen worden op een dempende vloer geplaatst.

Een omwonende heeft de suggestie gedaan om een hoge muur te bouwen rondom het ziekenhuis tegen geluidsoverlast. De welstandscommissie hecht waarde aan een open, transparant uitzicht en wil voorkomen dat het ziekenhuis een besloten achterkant als uitstraling krijgt. Het GHZ heeft landschapsarchitect Copijn ingeschakeld voor de inrichting van het terrein rond het ziekenhuis. Copijn zal rekening houden met zowel de wensen van omwonenden als de eisen van de welstandscommissie. Tijdens de informatieavond op 19 maart 2025 zal de landschapsarchitect een plan presenteren.

Wat is niet haalbaar?
Vanuit de buurt is de suggestie gedaan om de laad- en losruimte te verdiepen om geluidsoverlast van vrachtwagens te voorkomen. Dit idee blijkt te kostbaar voor het GHZ om uit te voeren. Ook blijkt het idee niet realistisch vanwege mogelijk overstromingsgevaar.

Parkeerdrukte

Op dit moment is de verwachting dat de parkeerbehoefte van het GHZ gelijk blijft, omdat ook het aantal patiënten en aantal medewerkers dat dagelijks naar het ziekenhuis zal komen, niet zal groeien. Het ziekenhuis zal door de verbouw niet groeien in m2 en de toenemende zorgvraag wordt zoveel als mogelijk afgewend door bijvoorbeeld digitale zorg en zorg op afstand.

Het GHZ zet daarnaast ook verschillende maatregelen in om het autogebruik door medewerkers te verminderen.

- **Stimuleren openbaar vervoer**: We moedigen onze medewerkers aan om de auto te laten staan door middel van tegemoetkoming van kosten op openbaar vervoer. Aantrekkelijk qua kosten en ook duurzaam, want we vinden het ook belangrijk om onze footprint te verlagen.

- **Stimuleren aankoop fiets**: We bieden diverse belastingvoordelen voor de aanschaf van (elektrische) fietsen. Dit helpt niet alleen om de parkeerdruk te verlagen, maar draagt ook bij aan de gezondheid en het welzijn van onze medewerkers. Met een elektrische fiets kunnen ook medewerkers die iets verder van het GHZ wonen met de fiets komen. Dit verlicht de parkeerdruk, geeft fittere medewerkers en ook fietsen is duurzaam.

- **Verbeterde fietsvoorzieningen**: We hebben extra oplaadpunten en ruime, bewaakte plekken voor (elektrische) fietsen gecreëerd in de personeelsfietsenstalling en –kelder om medewerkers te ondersteunen in hun keuze voor fietsen.

- **Aantrekkelijk parkeertarief**: Onze medewerkers kunnen tegen een aantrekkelijk parkeertarief (€1.50 per dag, onbeperkt aantal keer in-en uitrijden) in onze parkeergarages parkeren.

- **Gratis parkeren voor nachtdiensten**: Medewerkers die nachtdienst hebben, kunnen gratis parkeren bij al onze parkeervoorzieningen.

Communicatie bouwwerkzaamheden

De website is verbeterd en bevat meer informatie voor omwonenden over de verbouwing. In maart is een nieuwsbrief worden verspreid met een update van de verbouwing. Tijdens de informatieavond op 19 maart zijn omwonenden geïnformeerd over de planning voor 2025.

Verplaatsing zuurstoftank

Op verzoek van omwonenden heeft het GHZ navraag gedaan naar de normen voor het (ver)plaatsen van een zuurstoftank. Volgens Deerns Nederland is zuurstof van zichzelf niet brandbaar, waardoor er tot gevelopeningen van 10m2 een afstand van 3 meter voldoende is. Rondom de tank zal een hek worden geplaatst.

7. Communicatie en transparantie

Het GHZ hecht veel waarde aan een goede relatie en open, transparante communicatie met de buurt en andere belanghebbenden. We blijven daarom gedurende het hele bouwproces in contact. Dit gebeurt onder andere door:

- Voortzetten **periodieke gesprekken** met (vertegenwoordigers van) omwonenden door de speciaal aangestelde Relatiemanager, eventueel samen met specialisten uit het bouwteam.

- I**nloopbijeenkomsten** (ieder kwartaal) voor geïnteresseerden. Hier wordt uitleg gegeven over de plannen en is ruimte om zorgen en eventuele gezamenlijke oplossingen te bespreken. Ook zullen we hier de Gemeente uitnodigen om informatie te geven over de plannen die de Gemeente Gouda heeft over bijvoorbeeld verkeerscirculatie en/of parkeren.

- **Webpagina en FAQ's**. Op de website van het GHZ is informatie toegevoegd over 'het ziekenhuis van de toekomst' in het algemeen en voor omwonenden in het bijzonder. Hier vindt men ook gespreksverslagen en kunnen geïnteresseerden zich aanmelden voor de inloopsessies. Tenslotte vindt men hier een lijst met Veelgestelde vragen. Deze lijst zal regelmatig geüpdatet worden met nieuwe issues die ons ter ore komen. Zie www.ghz.nl/bouw

- Inzet van volledige communicatiemiddelenmix die het GHZ tot zijn beschikking heeft.

- Vanaf maart 2025 stuurt het GHZ ieder kwartaal een **nieuwsbrief** (digitaal en fysiek) met het laatste nieuws, beelden en overige informatie.
- Het GHZ nodigt de Commissie Fysieke leefomgeving van Gemeente Gouda uit voor een werkbezoek.

- Het GHZ brengt issues van de omwonenden op 'tafel' bij het bestuurlijk overleg, zodat hier in brede zin oplossingen voor gezocht kan worden.

- In Q1 2025 heeft het GHZ een eerste korte film gemaakt waarin uitgelegd wordt waarom we gaan bouwen, hoe we gaan bouwen en in welke stappen we gaan bouwen. Wanneer er meer informatie is over de volgende stappen, zal ook daar een film over gemaakt worden. We sturen de film aan zowel medewerkers, als stakeholders en plaatsen het ook op de website.

- In samenwerking met de regionale pers zullen we algemene informatie geven aan inwoners van Gouda en omgeving. In februari 2024 stond bijvoorbeeld een interview met de bouwdirecteur in het AD Groene Hart.

Resultaat tot nu toe

- Het is duidelijk wie de omwonenden zijn en wat hun belangen zijn.
- Het gesprek is goed op gang gekomen.
- Het plan is op onderdelen aangepast naar aanleiding van de gesprekken.
- Gesprekken met omwonenden dragen bij aan acceptatie van het plan.
- Er zijn duidelijke verwachtingen over en weer uitgesproken en afgesproken.
- We continueren het participatietraject en blijven in gesprek met de omgeving over de uitvoering van het plan.

Conclusie

Conform het participatieplan wordt de omgeving gedurende alle fases geïnformeerd over en betrokken bij de verbouwplannen van het Groene Hart Ziekenhuis. Daar waar mogelijk wordt in de definitieve planvorming rekening gehouden met de wensen en suggesties van de omwonenden.
Voorbeelden hiervan zijn:

- Het ontwerp van het facilitair gebouw voorziet nu in een groen dak. Dit draagt bij aan de groene uitstraling, waar omwonenden aan hechten. Maar ook vanuit patiëntperspectief is dit een verbetering van het oorspronkelijke plan, aangezien een deel van de patiëntenkamers uitkijkt op het dak van het nieuw te bouwen facilitaire gebouw.
- Er is voorzien in een extra lange luifel van 5 meter bij het logistieke plein, dat een akoestische demping geeft en waarmee mogelijke geluidsoverlast verder beperkt wordt.
- Het logistieke plein is zodanig ontworpen dat vrachtwagens niet achteruit hoeven te rijden, waarmee het storende 'piepen' voor omwonenden voorkomen wordt.
- Er is een doorlopende muur ingetekend aan het facilitair gebouw, waarmee het zicht op het logistieke terrein wordt afgeschermd
- Een uitritvrije bocht Buchnerweg
- De in- en uitrit naar het logistiek terrein zal niet breder worden dan strikt noodzakelijk: hiermee wordt mogelijke overlast (inschijnend licht) voor de schuine overburen (Livingstonelaan) beperkt.
- Er is overleg met de gemeente over optimalisatie van de beplanting van de gemeentelijke groenstrook grenzend aan het ziekenhuisterrein, in verband met het uitzicht voor de tegenoverliggende woningen
- Aanschaf stillere waterpompen

Omwonenden geven aan tevreden te zijn over de manier van participatie: ze voelen zich gehoord in eventuele zorgen en stellen het op prijs dat hun inbreng, waar mogelijk, wordt meegenomen in de concretisering van de plannen van het ziekenhuis.

Vooruitblik

We zullen gedurende de verbouwing in gesprek blijven met onze omgeving. Tot aan 2026 hebben we een aantal participatiemomenten ingepland. Deze planning stellen we bij op basis van de voortgang van de verbouwing, de behoefte die leeft bij de betrokkenen en eigen nieuwe inzichten. Het participatieverslag is dus een groeidocument dat gedurende het gehele vernieuwbouw proces zal worden bijgesteld.

Bijlage 1

Participatieplan Route 31 Groene Hart Ziekenhuis

Inleiding

Het Groene Hart Ziekenhuis (GHZ) gaat verbouwen. Dat is nodig om ook in de toekomst ziekenhuiszorg te kunnen bieden aan de inwoners van Gouda en omgeving. Het ziekenhuis zal niet groeien, maar wel ingrijpend veranderen.

De noodzaak om het gebouw aan te passen heeft meerdere redenen. Enkele bouwdelen zijn ouder dan 50 jaar en voldoen niet meer aan de huidige standaarden. Ook vragen maatschappelijke ontwikkelingen om aanpassingen van zorg. De toegankelijkheid van zorg staat onder druk. Het aantal patiënten zal toenemen door vergrijzing en door een uitbreiding van het aantal inwoners in het verzorgingsgebied. Daartegenover staat een toenemend tekort aan zorgpersoneel. De uitdaging is met minder personeel meer zorg te gaan bieden en dat vraagt tevens aanpassingen van huisvesting.

Op basis van het programma van eisen heeft het GHZ met betrokken adviseurs een herontwikkelplan ontworpen, bestaande uit een Masterplan en een Faseringsplan. In september 2024 zijn deze plannen goedgekeurd door de Raad van Bestuur en de Vereniging Medische Staf van het ziekenhuis. De plannen betreffen de vernieuwing van een groot deel van het ziekenhuis. Dit vindt gefaseerd plaats vanaf 2025 tot 2031. De zorg moet ten alle tijden veilig kunnen doorgaan. Na dit definitieve besluit is het GHZ gestart met het betrekken van omwonenden, zoals wordt beschreven in de Omgevingswet.

Het GHZ wil omwonenden informeren over de herontwikkeling van het GHZ-gebouw en hen de ruimte geven om mee te denken hoe we overlast tijdens en na de herontwikkeling zoveel mogelijk kunnen beperken. Het participatieplan Route ‘31 bevat een toelichting hoe we in contact willen komen en willen blijven met de buurt. De uitkomsten van het contact leggen we vast in een participatieverslag. De participatie met medewerkers en patiënten en bezoekers van het ziekenhuis maakt geen onderdeel uit van dit plan.

Het participatieplan is opgebouwd volgens de Goudse participatieleidraad van de gemeente Gouda en bevat de volgende stappen:

1. Actorenanalyse
2. Impact op de omgeving (Impactchecker)
3. Participatieniveau (Vivatest)
4. Plan herontwikkeling
5. Gespreksonderwerpen voor participatie
6. Participatievormen
7. Activiteitenplanning
8. Communicatie (hoe betrokkenen de stappen kunnen blijven volgen)
9. Participatieverslag

1. Actorenanalyse

Het verzorgingsgebied van het Groene Hart Ziekenhuis beslaat regio Midden - Holland en de aanpalende gemeenten Oudewater en Boskoop (gemeente Alphen a/d Rijn). De herontwikkeling betreft de GHZ-locatie terrein aan de Bleulandweg 10 te Gouda (hoofdlocatie GHZ). De direct omwonenden van deze locatie is de doelgroep waar wij ons op richten.

Direct omwonenden:

- Bewoners Livingstonelaan huisnummers 2 t/m 52
- Bewoners Abel Tasmanlaan 1- 42
- Bewoners Bleulandweg – Bleuland 1
- Bewoners Bastion – Ronsseweg
- Bewoners One of a Kind – Ronsseweg
- Bewoners Ronssetoren – Ronsseweg
- Bewoners Riddervelden – Ronsseweg
- Bewoners Ridder van Catsweg huisnummers 73 t/m 93
- Bewoners Bloemedaalseweg 77 t/m 93

Bedrijven

In augustus 2023 zijn 27 bedrijven in en rond het GHZ benaderd met de vraag of ze interesse hebben om deel te nemen aan de herontwikkeling van het GHZ (zie bijlagen). Tevens was dat een moment om met partijen in gesprek te gaan hoe zij staan tegenover de herontwikkeling van het GHZ.

Met 20 partijen is een 1 op 1 gesprek gevoerd waarin plannen van het GHZ zijn toegelicht en waarbij de mogelijke samenwerking is verkend. Geen van de partijen heeft aangegeven negatief te staan tegen een herontwikkeling van de locatie.

Met behulp van de Ribbit tool is een actorenanalyse gemaakt waaruit blijkt dat de actoren kunnen worden benaderd als spelmakers. Hoewel de actoren allen in dezelfde categorie vallen is er wel een onderscheid te maken qua communicatieaanpak. De tool geeft advies om in te zetten op tijdige en persoonlijke communicatie en korte lijnen.

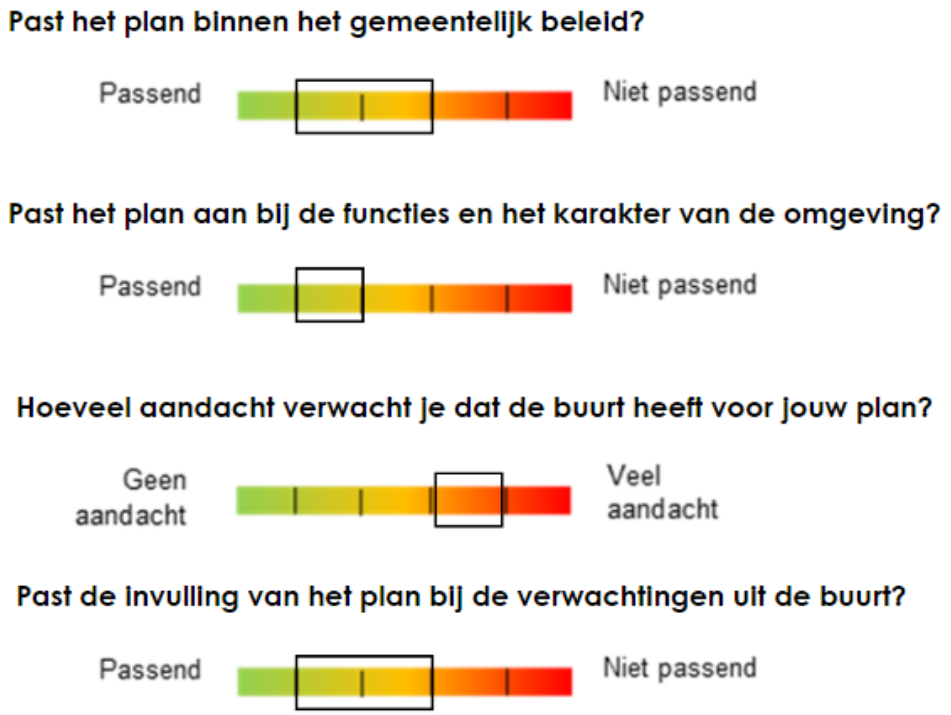
B = bewoners, buurtvereniging, burgemeester, bedrijven
W = wethouders
G = gemeenteraad



Overzicht uitkomst actorenanalyse Ribbit tool

2. Impact op de omgeving (Impactchecker)

Samen met de gemeente Gouda (functienaam toevoegen) is ook een impactchecker ingevuld om de impact van de plannen op de actoren te bepalen. De Impactchecker geeft aan dat het plan van het GHZ vraagt om *gemiddelde* participatie.



Impactchecker ingevuld door GHZ

Toelichting antwoorden Impactchecker

1. Past het plan binnen het gemeentelijk beleid?

In het huidige bestemmingsplan past ons plan niet. Met het nieuw op te stellen kavelpaspoort, is het wel in lijn met elkaar. Zodra het plan door de Raad heen is, is dit groen.

2. Past het plan aan bij de functies en het karakter van de omgeving?

Het plan brengt geen verandering van het karakter en de functie.

3. Hoeveel aandacht verwacht je dat de buurt heeft voor jouw plan?

Van de 300 genodigden zijn 40 genodigden ingegaan op de uitnodiging voor de informatiebijeenkomsten die reeds zijn georganiseerd. Circa 90 personen hebben zich aangemeld voor de digitale nieuwsbrief.

4. Past de invulling van het plan bij de verwachtingen uit de buurt?

Het grootste gedeelte van de omwonenden reageert positief op de plannen en ziet het als een verfraaiing van de huidige situatie. Enkele bewoners hebben de wens geuit om meer informatie te ontvangen en willen graag verder in gesprek.

3. Participatieniveau (VIVA test)

Volgens de VIVA test moet het GHZ acteren op het participatieniveau ‘raadplegen’. Uitzondering zijn de bewoners van de Livingstonelaan. Zij hebben een adviserende rol.

1. Merken alleen je directe buren iets van je plan?
De buurt

2. Ga je iets bouwen?
Binnen de bestaan omgevingsplanregels (uitzondering binnen de bestemming of afwijkingsregels)

3. Ga je de plek (ook) anders gebruiken?
Hetzelfde of minder gebruik

4. Zijn er kwetsbare/ gevoelige objecten in de omgeving?
Ja op 30 meter van de perceelsgrens

Totale score:17 punten

VIVA test ingevuld door GHZ

Toelichting antwoorden VIVA test

Vraag 2 is beantwoord met de gedachte dat het kavelpaspoort is goedgekeurd.

4. Plan herontwikkeling

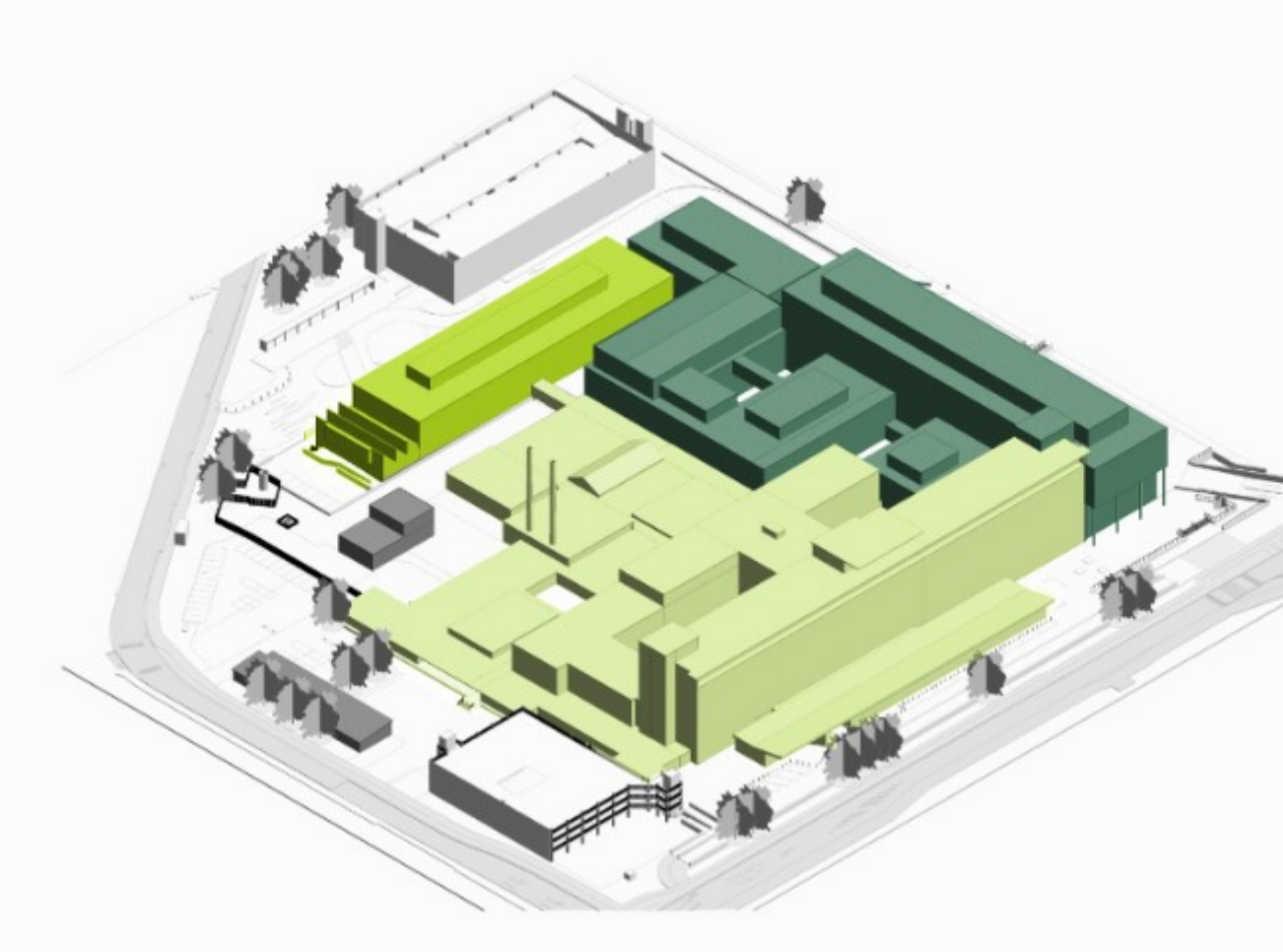
In het Masterplan staat de herontwikkeling van het GHZ in stappen uitgewerkt:

Stap 1: Tijdens stap 1 wordt de *centrale techniek* verplaatst naar het dak van de bestaande bouw. Deze verplaatsing is in gang gezet.

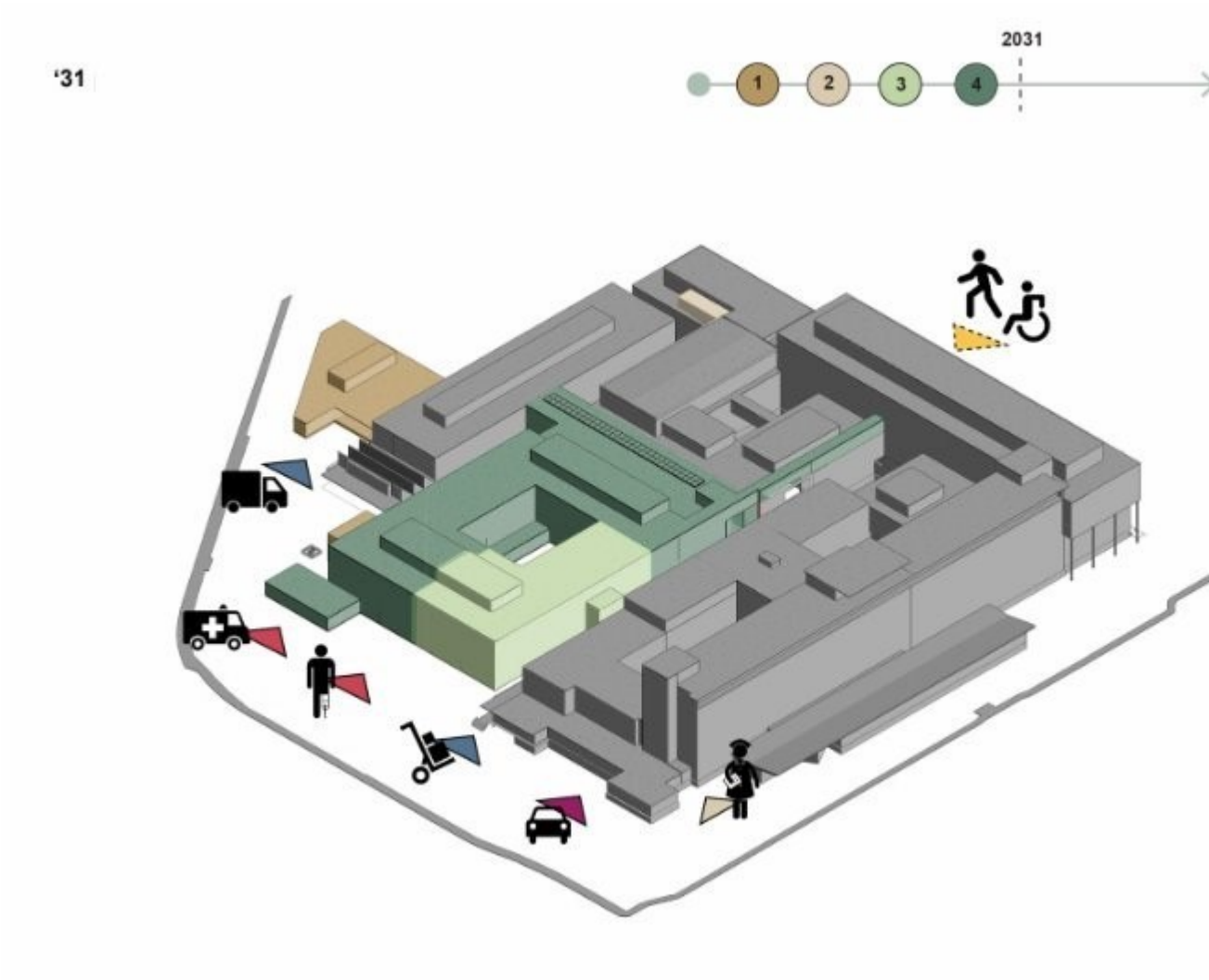
Stap 2: Gedurende stap 2 zal een nieuw *facilitair gebouw* worden gerealiseerd waarvoor bomen zullen worden gekapt en de uitweg naar de parkeergarage zal worden verplaatst. Voor deze fase zal een vergunningsaanvraag worden ingediend bij gemeente Gouda.

Stappen 3 en 4: Deze stappen gaan over het verplaatsen van *bouwdelen A en B* naar een nieuwe aanbouw. Realisatie zal uiterlijk in 2031 plaatsvinden.

Vanaf stap 2 zal de herontwikkeling merkbaar zijn voor omwonenden.



Huidige situatie



Stap 2, 3 en 4

Groene Hart Ziekenhuis
Open voor iedereen

Antwoordformulier
Organisatie:
Gegevens contact persoon (naam, email, telefoonnummer):

1. Bent u geïnteresseerd om onderdeel te zijn van de herontwikkeling van het GHZ?

   [ ] ja
   [ ] nee

   Toelichting:

2. Heeft u voor de langere termijn een huisvestingsvraagstuk die wij mogelijk mee kunnen nemen in onze plannen?

   [ ] ja
   [ ] nee

   Toelichting:

3. Om wat voor soort huisvesting gaat het?

4. Aan welke omvang (m2) denkt u?

5. Denk u aan huur of koop?

6. Op welke termijn zou u gebruik willen maken van nieuwe huisvesting?

7. Zijn er voor u inhoudelijke redenen om u dicht tegen een ziekenhuis of tegen andere zorgpartijen aan te vestigen? Aan welke andere zorgpartijen denkt u dan?

8. Wilt u (kantoor)ruimte delen met andere partijen?

   [ ] ja
   [ ] nee

   Toelichting:

9. Zou u, na eventueel telefonisch contact, een verkennend gesprek met ons willen hebben?

   [ ] ja
   [ ] nee

   Toelichting:

Foto's open dag 19 oktober 2024:















Foto's inloopavond 25 november 2024:











Foto's inloopavond 19 maart 2025:













