Meerjarenbegroting 2027 – 2030 en bijstelling 2026

GR MARN, versie 27 december 2025



MARN Milieusamenwerking Afvalverwerking Regio Nijmegen

Inhoud

1. Voorwoord 3

2. Programma MARN 5
2.1 Taakveld Bestuur 6
2.2 Taakveld Afvalverwerking 7
2.3 Incidentele baten en lasten 8

3. Paragrafen 9
3.1 Algemeen 10
3.2 Weerstandsvermogen 10
3.3 Financiering 13
3.4 Bedrijfsvoering 15
3.5 Verbonden partijen 16

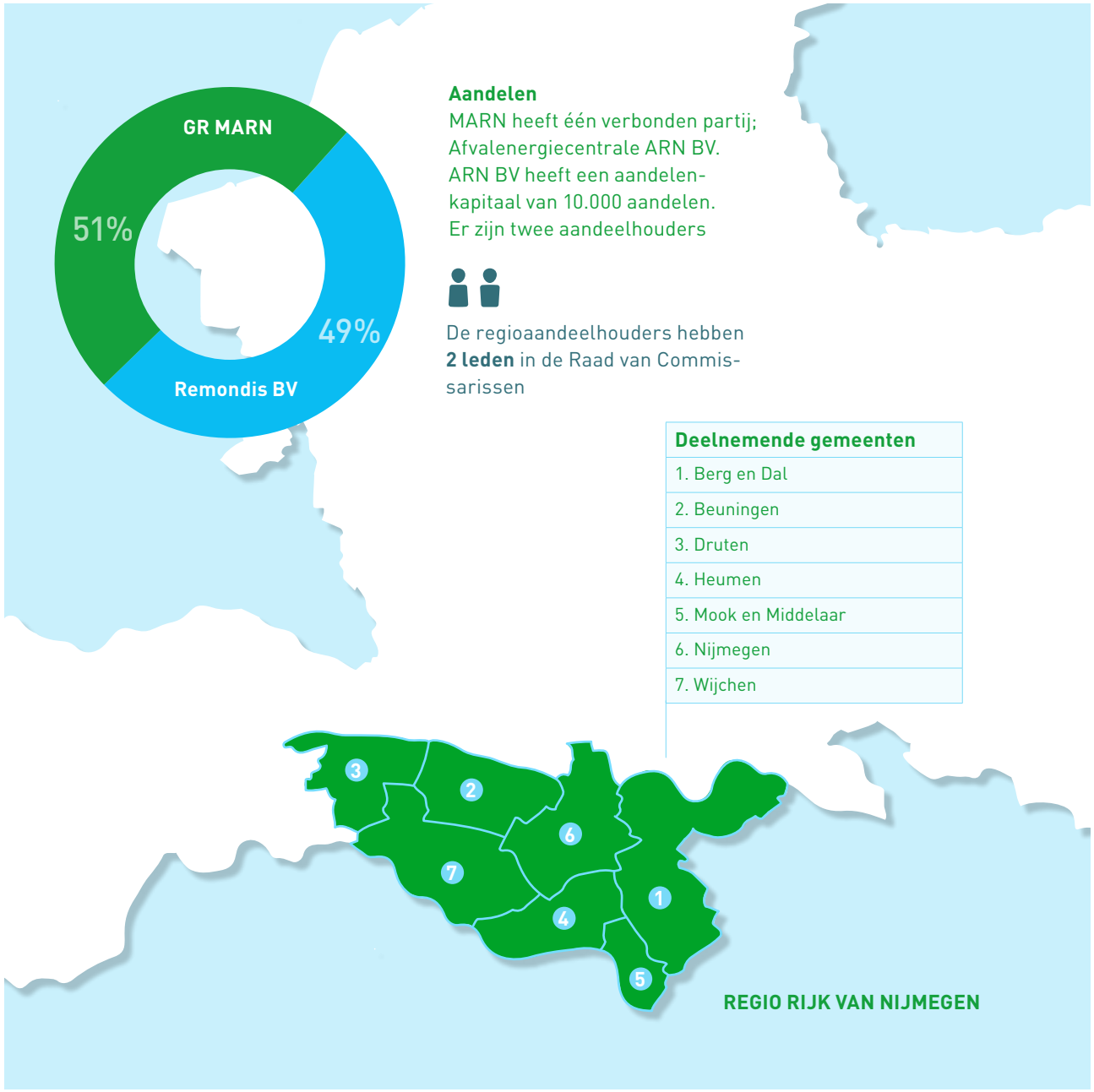
4. Baten en lasten MARN 18
4.1 Totalen baten en lasten 19
4.2 Begrote baten 21
4.3 Begrote lasten 22
4.4 Exploitatiesaldo 23
4.5 Mutaties van bestemmingsreserves ... 24

5. Geprognotiseerde balans 2026 – 2030 25

Voorwoord

De MARN is een gemeenschappelijke regeling met zeven deelnemende gemeenten in de regio Rijk van Nijmegen. De gemeenschappelijke regeling behartigt de gemeenschappelijke belangen van de deelnemende gemeenten op het gebied van milieu, waaronder in ieder geval begrepen een doelmatige en milieu hygiënisch verantwoorde verwijdering van afvalstoffen.

De regeling richt zich op de rol van aandeelhouder en leverancier van afval aan ARN B.V. (ARN).



2. Programma MARN

Programma MARN

Inleiding

De regeling richt zich op de rol van aandeelhouder en leverancier van afval aan ARN B.V. (ARN). Daardoor spelen onderwerpen met betrekking tot afval en milieu een rol. In 2020 heeft het bestuur besloten om meer aandacht te besteden aan mogelijke bijdragen in de energietransitie. Op basis van ditzelfde besluit en de zienswijzen die de gemeenten hebben ingebracht, leidt dit vooralsnog niet tot een wijziging van de tekst van de gemeenschappelijke regeling en/of een begrotingswijziging.

Rechtskarakter en producten

De Gemeenschappelijke Regeling is een rechtspersoonlijkheid bezittend samenwerkingsverband, dat is opgericht op grond van de Wet Gemeenschappelijke Regelingen. Ter uitvoering van de doelstelling van de MARN worden de volgende taakvelden onderscheiden:

- Bestuur;
- Afvalverwerking, in het bijzonder de relatie met ARN.



Tabel 1 Taakveld Bestuur

Taakveld Bestuur bedragen in 1.000		Werkelijk 2025	Begroting 2026 primair	Begroting 2026	Begroting 2027	Begroting 2028	Begroting 2029	Begroting 2030
				Baten				
Bestuur	Ondersteuning Marn+	0	0	0	0	0	0	0
Totalen baten		**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
				Lasten				
Bestuur	Bijdrage circulaire raad en circelstad	60.500	60.500	60.500	60.500	0	0	0
	Ondersteuning Marn+	0	0	0	0	0	0	0
	Overige goederen en diensten	16.000	44.700	15.000	15.600	16.300	16.900	17.600
	Personeel	77.900	81.700	81.700	85.100	88.700	92.400	96.200
Totaal lasten		**154.400**	**187.000**	**157.200**	**161.300**	**104.900**	**109.300**	**113.800**
	Resultaat	-154.300	-187.000	-157.200	-161.300	-104.900	-109.300	-113.800
	Toevoeging reserves							
	ontrekkingen reserves	154.300	187.000	157.200	161.300	104.900	109.300	113.800
	Saldo	0	0	0	0	0	0	0

2.1 Taakveld Bestuur

Wat willen we bereiken?

Een openbaar lichaam als de MARN heeft wettelijk een aantal organen met een doelstelling zoals omschreven in de tekst van de Gemeenschappelijke Regeling. Om de doelstelling te kunnen realiseren en als ondersteuning voor de taken en bevoegdheden kent de MARN een bestuur en een ambtelijke coördinatie. Met deze ondersteuning willen we bereiken dat de doelstelling, de taken en bevoegdheden zoals omschreven in de tekst van de regeling in goed overleg kunnen worden gerealiseerd.

Wat doen we ervoor?

Voor een omschrijving van de organisatie wordt verwezen naar paragraaf 3.4 Bedrijfsvoering. Gedurende het gehele jaar wordt een aantal vergaderingen van het Algemeen en Dagelijks Bestuur gepland. Na besluitvorming in het Dagelijks en, indien van toepassing, het Algemeen Bestuur worden de besluiten waar nodig uitgewerkt en uitgevoerd door de secretaris. Indien gewenst of noodzakelijk vindt de uitwerking plaats door een externe partij, waarbij de secretaris een coördinerende rol heeft.

Wat mag het kosten?

In tabel 1 zijn de begrote kosten voor 2026 en 2027 opgenomen, evenals de werkelijke kosten over 2025. Voor het taakveld Bestuur zijn geen baten begroot. De lasten bedragen €157.200 in 2026 en €161.300 in 2027, waarbij het nadeel onder andere wordt gedekt door het voordeel binnen het taakveld Afvalverwerking.

De bijdrage aan de Circulaire Raad en Cirkelstad is voor beide jaren vastgesteld op €60.500 en loopt tot en met 2027. In 2026 wordt deze bijdragen opnieuw beoordeeld en ter besluitvorming aan het algemeen bestuur voorgelegd. De lasten voor overige goederen en diensten zijn in 2026 geraamd op €15.000 en hebben voornamelijk betrekking op automatiserings- en accountantskosten. Dit is lager dan aanvankelijk begroot, doordat €25.000 aan advieskosten is

Tabel 2 Taakveld Afvalverwerking

Taakveld Afvalverwerking bedragen in 1.000		Werkelijk 2025	Begroting 2026 primair	Begroting 2026	Begroting 2027	Begroting 2028	Begroting 2029	Begroting 2030
				Baten				
Afvalverwerking	Rente ontvangen van ARN B.V.	227.600	210.900	210.900	193.700	175.900	157.600	138.700
	Vereveningsbijdrage transportkosten	56.700	56.700	56.700	56.700	56.700	56.700	56.700
	Dividenduitkering van ARN B.V.	2.006.800	0	0	0	0	0	0
Totalen baten		**2.291.100**	**267.600**	**267.600**	**250.400**	**232.600**	**214.300**	**195.400**
				Lasten				
Afvalverwerking	Gedeelte rente ontvangen van ARN B.V. voor WMW	12.800	11.800	11.800	10.900	9.900	8.900	7.800
	Rente	17.400	16.100	16.100	14.800	13.500	12.200	10.800
	Vereveningsbijdrage transportkosten	56.700	56.700	56.700	56.700	56.700	56.700	56.700
Totaal lasten		**86.900**	**84.700**	**84.700**	**82.400**	**80.100**	**77.700**	**75.300**
	Resultaat	2.204.200	182.900	182.900	168.000	152.500	136.600	120.100
	Toevoeging reserves	2.204.200	182.900	182.900	168.000	152.500	136.600	120.100
	ontrekkingen reserves							
	Saldo	0	0	0	0	0	0	0

ondergebracht bij incidentele baten en lasten. Voor 2027 zijn deze lasten geïndexeerd volgens de BRN-norm (4,15%). De personele lasten zijn in 2026 geïndexeerd met 5% en voor 2027–2030 geïndexeerd op basis van de BRN-norm.

2.2 Taakveld Afvalverwerking

Wat willen we bereiken?

Aangezien dit taakveld het geheel aan (financiële) relaties met ARN betreft, betekent dat een goede en constructieve relatie met de ARN wordt onderhouden, waarbij:

- de (financiële) risico's zoveel mogelijk worden beheerst, of waar mogelijk verlaagd
- een zo laag mogelijk tarief wordt nagestreefd
- er een maximale uitoefening van bevoegdheden plaatsvindt in de vergadering van aandeelhouders
- waarbij ARN een bijdrage levert aan de duurzaamheidsdoelstellingen van de deelnemers in de MARN.

Wat doen we ervoor?

Het taakveld Afvalverwerking betreft het geheel aan (financiële) relaties die de MARN heeft met ARN. De MARN is op een aantal wijzen verbonden met ARN:

- Aandeelhouder in het aandelenkapitaal
- Contractpartner voor aanlevering van afval en indirect leverancier van afvalstoffen (via de gemeenten)

Begin 2017 heeft MARN de gronden waarop de stortlocatie en de installaties zijn gevestigd verkocht aan ARN. In het kader van de aanlevering van het afval aan de ARN is een vereveningsbijdrage transportkosten opgesteld voor de zeven MARN-gemeenten.

Wat mag het kosten?

In tabel 2 zijn de begrote baten en lasten voor 2026 en 2027 opgenomen, evenals de werkelijke kosten over 2025. Voor taakveld 7.3 Afvalverwer-

Tabel 3 Incidentele baten en lasten

		Werkelijk 2025	Begroting 2026 primair	Begroting 2026	Begroting 2027	Begroting 2028	Begroting 2029	Begroting 2030
				Baten				
Incidenteel	Incidentele baten	0	0	0	0	0	0	0
	Rente schatkistbankieren	42.000	0	0	0	0	0	0
	Bijdrage West Maas en Waal in apparaatskosten	15.400	0	0	0	0	0	0
	Bestemmingsreserve duurzame financiering	0	0	59.300	3.300	0	0	3.700
Totalen baten		**57.400**	**0**	**59.300**	**3.300**	**0**	**0**	**3.700**
				Lasten				
Incidenteel	Ondersteuning Marn+	0	0	75.000	0	0	0	0
	Onvoorzien	0	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
	Bestemmingsreserve duurzame financiering	0	0	0	0	37.600	17.300	0
Totaal lasten		**0**	**10.000**	**85.000**	**10.000**	**47.600**	**27.300**	**10.000**
	Resultaat	57.400	-10.000	-25.700	-6.700	-47.600	-27.300	-6.300
	Toevoeging reserves	57.400	0	0	0	0	0	0
	ontrekkingen reserves	0	10.000	25.700	6.700	47.600	27.300	6.300
	Saldo	0	0	0	0	0	0	0

king wordt voor 2026 een voordeel van €182.900 en voor 2027 een voordeel van €168.000 begroot. Dit voordeel neemt jaarlijks af doordat de rente-inkomsten uit de verstrekte geldlening jaarlijks dalen. Met dit voordeel worden de apparaatskosten gedekt, zoals benoemd bij het taakveld Bestuur.

De baten bestaan uit de rente-inkomsten van de verstrekte geldlening aan de ARN en de vereveningsbijdrage voor transportkosten. Deze zijn ongewijzigd ten opzichte van de primaire begroting. De lasten bestaan uit het rentedeel van de ARN-lening dat de MARN verschuldigd is aan de gemeente West Maas en Waal in verband met de uittreding, de rentelasten van de lening bij de BNG Bank en de vereveningsbijdrage transportkosten.

2.3 Incidentele baten en lasten

In tabel 3 zijn de begrote baten en lasten voor 2026 en 2027 opgenomen, evenals de werkelijke kosten over 2025. Binnen de incidentele baten en lasten wordt voor 2026 een nadeel van €25.700 en voor 2027 een nadeel van €6.700 verwacht. Dit nadeel wordt gedekt met het voordeel binnen het taakveld Afvalverwerking.

De incidentele baten bestaan uit een onttrekking uit de bestemmingsreserve Duurzame financiering, ter hoogte van €59.300 in 2026 en €3.300 in 2027. Bij de incidentele lasten is voor 2026 een bedrag van €75.000 opgenomen voor advies- en onderzoekskosten in het kader van MARN+. In 2026 wordt mogelijk een advies opgesteld over investeringen bij de ARN en wordt onderzocht of een gemeente kan toetreden tot de MARN. Daarnaast wordt jaarlijks een post onvoorzien van €10.000 aangehouden.

3. Paragrafen

3.1 Algemeen

De gemeenschappelijke regeling hanteert voor de financiële kaders het Besluit Begroten en Verantwoorden (BBV) en de Begrotingsrichtlijnen Regio Nijmegen (BRN). Positieve resultaten op basis van een vastgesteld jaarverslag worden, conform het besluit van het Algemeen Bestuur in 2021, toegevoegd aan de winstreserve om liquiditeitsproblemen op korte termijn te voorkomen. Indien de financiële situatie dit toelaat, kan het Algemeen Bestuur besluiten van deze lijn af te wijken.

Risico-inventarisatie		Bruto Risico	Netto restrisco
Politiek	Landelijke politiek niveau	6.000	6.000
	Regionaal politiek niveau	15.000	15.000
	Subtotaal	**21.000**	**21.000**
Maatschappelijk	Imagoschade	30.000	0
	Ecologisch/milieu	30.000	0
	Subtotaal	**60.000**	**0**
Juridisch/wettelijk	Juridisch/wettelijk	36.000	15.000
	Subtotaal	**36.000**	**15.000**
Economisch	Economisch	661.000	362.000
	Subtotaal	**661.000**	**362.000**
Totaal		**778.000**	**398.000**
Reserves & voorzieningen	Bestemmingsreserve duurzame financiering	202.800	202.800
Netto restrisico MGR		**575.200**	**195.200**

Tabel 4 Risico- inventarisatie

3.2 Weerstandsvermogen

Door het Algemeen Bestuur is in juni 2014 besloten dat de MARN geen weerstandsvermogen dient aan te houden anders dan €10.000 onder de post Onvoorzien uit de begroting.

Het eigen vermogen van de MARN, bestaande uit de bestemmingsreserve "Uitkering gemeenten", bestemmingsreserve duurzame financiering en het gerealiseerd resultaat over het jaar 2025 en bedraagt per 31 december 2025 €9,3 miljoen.

Indien de post onvoorzien onvoldoende is om in een bepaald jaar tekorten die voortvloeien uit de exploitatie op te vangen, wordt de bestemmingsreserve duurzame financiering aangewend ter dekking van deze tekorten.
Indien ook deze reserve onvoldoende dekking biedt, is artikel 28 van de Gemeenschappelijke Regeling MARN van toepassing, waarin is bepaald dat de deelnemende gemeenten naar rato van hun inwonertal bijdragen aan de tekorten van de MARN. Daarbij dienen cijfers van het CBS over het inwonertal te worden gebruikt.

Weerstandsvermogen

Het weerstandsvermogen geeft aan in welke mate de MARN in staat is financiële tegenvallers op te vangen. Het weerstandsvermogen wordt bepaald door de relatie tussen de weerstandscapaciteit en de risico's. De weerstandscapaciteit bestaat uit de reserves waarover de MARN kan beschikken om niet begrote kosten te dekken. De risico's betreffen de financiële gevolgen van onzekerheden waarmee de MARN wordt geconfronteerd. In tabel 4 zijn de risico's en weerstandscapaciteit weergegeven.
Rekening houdend met de gevormde reserves

Weerstandsvermogen per gemeente	Inwonersaantal	Verdeelsleutel o.b.v. inwonersaantal	Weerstands-vermogen
Berg en Dal	35.515	10%	20.500
Beuningen	26.725	8%	15.400
Druten	19.776	6%	11.400
Heumen	16.936	5%	9.800
Mook en Middelaar	8.134	2%	4.700
Nijmegen	189.500	56%	109.200
Wijchen	42.281	12%	24.400
Totaal	**338.867**	**100%**	**195.200**

Tabel 5 Weerstandsvermogen per gemeente

resteert een netto (rest)risico van €195.200. Met dit bedrag dienen de deelnemende gemeenten rekening te houden bij de bepaling van het weerstandsvermogen binnen de eigen gemeente. De verdeling van dit netto risico over de gemeenten is opgenomen in tabel 5 en is gebaseerd op de inwoneraantallen zoals opgenomen in de BRN norm voor 2026.

Risicobeheersing

De risico's van de MARN zijn beperkt. Het Algemeen Bestuur heeft bepaald dat voor de afdekking van de risico's de begrotingspost Onvoorzien voldoende is. Daarnaast is MARN aandeelhouder in ARN. Zij heeft één lening (in verband met grondverkoop) en geen garanties meer uitstaan naar ARN. De lening is afgedekt met een eerste recht van hypotheek. Tevens heeft MARN met ARN een vast tarief van indexering voor het door de deelnemers in de MARN aangeleverde afval. Het risico dat MARN loopt, bedraagt ten hoogste de waarde van de aandelen die MARN heeft in ARN. Deze zijn gewaardeerd op verkrijgingsprijs voor een waarde van €1,7 miljoen. Verder wordt verwezen naar de paragraaf 3.2 Verbonden partijen.

Liquiditeit

De aflossing op de geldlening die de MARN aan ARN heeft verstrekt, is aangemerkt als bestemmingsreserve en wordt jaarlijks uitgekeerd aan de gemeenten naar rato van het inwoner aantal. De rente-inkomsten uit deze lening worden ingezet om de jaarlijkse kosten van de MARN te dekken. Omdat de lening annuïtair is, nemen de rente-inkomsten jaarlijks af. Om te voorkomen dat op termijn de rente-inkomsten niet meer toereikend zijn, heeft het bestuur in 2021 besloten om het resultaat vanaf boekjaar 2021 niet langer jaarlijks uit te keren.

In lijn met de gewijzigde werkwijze rondom duurzame financiering wordt ook het resultaat over boekjaar 2025 niet uitgekeerd. Dit besluit is gebaseerd op de langjarige prognose, waaruit blijkt dat het prudent is om vanaf 2024 positieve resultaten toe te voegen aan de bestemmingsreserve Duurzame Financiering. Hiermee wordt voorkomen dat de GR MARN al vóór het einde van de looptijd van de lening van ARN een beroep moet doen op de gemeenten voor de exploitatie. Na volledige aflossing van de lening in 2036 vallen de rentebaten en aflossingsontvangsten volledig weg. Vanaf dat moment zullen de gemeenten jaarlijks een bijdrage moeten verstrekken om de exploitatiekosten van de MARN te kunnen dekken; de hoogte hiervan wordt jaarlijks bepaald op basis van de begroting. Over eventuele dividenduitkeringen van ARN wordt eveneens jaarlijks een besluit genomen.

Kengetallen

Het BBV vereist dat kengetallen ter ondersteuning van de beoordeling van de financiële positie worden opgenomen in de paragraaf

Kengetallen	Werkelijk 2025	Begroting 2026	Begroting 2027	Begroting 2028	Begroting 2029	Begroting 2030
Netto schuldquote	-127%	466%	574%	578%	584%	591%
Netto schuldquote gecorrigeerd voor alle verstrekte leningen	-2.227%	-1.558%	-1.808%	-1.765%	-1.674%	-1.523%
Solvabiliteitsratio	85%	82%	82%	82%	82%	83%
Liquiditeit	1.219%	-186%	-1.043%	-1.454%	-2.331%	-3.880%
Structurele exploitatieruimte	15%	6%	-1%	16%	8%	-2%

Tabel 6 Kengetallen 2026-2030

weerstandsvermogen. Deze kengetallen maken inzichtelijk over hoeveel ruimte de organisatie beschikt om structurele en incidentele lasten te kunnen dekken of opvangen. Ze geven zodoende inzicht in de financiële weer- en wendbaarheid. Onderstaand zijn de voorgeschreven kengetallen opgenomen.

Interpretatie van kengetallen

Het is niet wenselijk om een individueel kengetal te gebruiken voor de beoordeling van de financiële positie. De kengetallen moeten altijd in samenhang worden bezien, omdat ze alleen gezamenlijk en in onderlinge verhouding een goed beeld geven van de financiële positie.

De netto schuldquote van 2026 en 2027 laat zien dat de MARN een relatief hoge netto schuldlast heeft ten opzichte van haar baten, wat wijst op een grotere afhankelijkheid van externe financiering en een verhoogd kortetermijnrisico.

Wanneer de verstrekte leningen worden meegenomen, blijkt dat de MARN meer middelen heeft uitgeleend dan schulden heeft, wat duidt op een aanzienlijke financiële buffer in de vorm van vorderingen.

De solvabiliteitsratio van 82% laat zien dat het merendeel van het vermogen uit eigen middelen bestaat en slechts 18% uit schulden. Dit bevestigt dat de organisatie op de lange termijn financieel gezond is en in staat om risico's op te vangen. De negatieve liquiditeitscijfers geven echter aan dat de kaspositie op korte termijn krap is, waardoor het risico bestaat dat kortlopende verplichtingen niet direct kunnen worden voldaan.

De structurele exploitatieruimte bedraagt in 2026 6%, wat betekent dat de structurele baten iets hoger zijn dan de lasten. Voor 2027 is het structurele exploitatieresultaat -1%, wat aangeeft dat de lasten iets hoger zijn dan de baten. Bij de interpretatie van deze kengetallen is het belangrijk te vermelden dat enkele baten nog niet zijn meegenomen, omdat de exacte hoogte hiervan nog niet definitief is en moeilijk in te schatten. Naar verwachting zullen deze baten echter wel worden gerealiseerd, waaronder de dividenduitkering over 2025, die in 2026 wordt uitbetaald, en de rekeningcourantrente over het eerste tot en met derde kwartaal van 2026. Wanneer deze baten worden meegenomen, verbetert dit zowel de liquiditeitspositie als de netto schuldquote en de structurele exploitatieruimte.

3.3 Financiering

Het doel van deze paragraaf is om te informeren over het treasurybeleid en de beheersing van financiële risico's. De treasuryfunctie ondersteunt de uitvoering van de programma's. Treasury is het besturen en beheersen van, het verantwoorden over en het toezicht houden op de financiële geldstromen, de financiële posities en de hieraan verbonden risico's. Meer concreet gaat het om financiering van het beleid tegen zo gunstig mogelijke voorwaarden.

Op de MARN is de Wet Financiering Decentrale Overheden (Wet Fido) van toepassing. Het doel van deze wet is onder andere om op een verantwoorde, verstandige en professionele wijze de inrichting en uitvoering van de treasuryfunctie (financieringsactiviteiten) van de MARN met een statuut te regelen. Op 7 februari 2024 is voor de MARN het treasurystatuut vastgesteld, waarin de regels over de algemene doelstellingen en de te hanteren richtlijnen en limieten en de administratieve organisatie van de financieringsfunctie zijn opgenomen. Dit is tevens de meest recente versie.

Treasurybeheer

Volgens artikel 13 van het Besluit Begroting en Verantwoording provincies en gemeenten dient de begrotingsparagraaf betreffende de financiering in ieder geval de beleidsvoornemens ten aanzien van het risicobeheer te bevatten.

Met betrekking tot risicobeheer gelden de volgende algemene uitgangspunten:

- De MARN mag leningen of garanties uit hoofde van de publieke taak uitsluitend verstrekken aan door het algemeen bestuur goedgekeurde derde partijen. Hierbij wordt vooraf advies ingewonnen over de financiele positie en de kredietwaardigheid van de betreffende partij.
- De MARN kan middelen uitzetten uit hoofde van de treasuryfunctie, als deze uitzettingen vertrouwd zijn en niet gericht op het genereren van inkomen door het lopen van overmatig risico. Het vertrouwde karakter van deze leningen c.q. uitzettingen wordt gewaarborgd met richtlijnen en limieten van dit treasurystatuut;
- Het gebruik van derivaten is niet toegestaan.

Risicobeheer; de kasgeldlimiet en renterisiconorm

De belangrijkste financiële risico's bij de uitvoering van het treasurybeleid zijn koersrisico's, renterisico's en kredietrisico's.

Koersrisico's

De MARN heeft geen leningen in buitenlandse valuta. Transacties in buitenlandse valuta komen niet of nauwelijks voor. Het koersrisico is dus nihil. De MARN heeft geen beleggingen en staatsobligaties. De MARN is verplicht eventuele overtollige middelen bij de schatkist te stallen (schatkistbankieren) en gaat dus geen nieuwe beleggingen aan.

Renterisicobeheer

De kasgeldlimiet is de wettelijke grens voor de hoeveelheid kortlopende financiering (rentedragende schulden met een looptijd van maximaal één jaar) die een decentrale overheid mag hebben. Deze norm voorkomt dat overheden te afhankelijk worden van kortlopende financiering, omdat deze gevoeliger is voor rente- en liquiditeitsrisico's. De kasgeldlimiet bedraagt 8,5% van het totaal van de primaire begroting, met een wettelijk minimumbedrag van €300.000. De MARN heeft geen kortlopende schulden en voldoet daarmee aan de wettelijke norm. Ook in

Renterisiconorm en ruimte in de periode 2026 tot en met 2030	Begroting 2026	Begroting 2027	Begroting 2028	Begroting 2029	Begroting 2030
Begrotingstotaal	327.000	253.700	232.600	214.300	199.200
Percentage renterisiconorm	20%	20%	20%	20%	20%
toetsbedrag renterisiconorm	2.500.000	2.500.000	2.500.000	2.500.000	2.500.000
Aflossing	97.800	99.100	100.400	101.700	103.100
Ruimte	**2.402.200**	**2.400.900**	**2.399.600**	**2.398.300**	**2.396.900**

Tabel 7 Renterisiconorm en ruimte in de periode 2026 tot en met 2030

het meerjarenperspectief blijft de MARN binnen de toegestane kasgeldlimiet.

Renterisiconorm

De renterisiconorm beperkt het risico van renteveranderingen op de vaste schuld. Jaarlijks wordt het totaalbedrag aan aflossingen, herfinancieringen en renteherzieningen van leningen met een resterende looptijd van één jaar of langer getoetst aan de norm. Het toetsbedrag is het grootste van 20% van het begrotingstotaal of het wettelijk minimumbedrag van €2,5 miljoen. Uit tabel 7 blijkt dat de MARN de komende jaren ruimschoots binnen deze norm blijft, waardoor het renterisico beheersbaar is.

Schatkistbankieren

De MARN is verplicht om haar overtollige middelen aan te houden bij het Rijk. Dit wordt schatkistbankieren genoemd. Hierdoor kan de MARN geen gelden meer beleggen en is ze voor rentevergoedingen afhankelijk van de vergoedingen die het Rijk geeft. De 'overtollige middelen' zijn de gelden boven een drempelbedrag. Dat drempelbedrag wordt bepaald aan de hand van een percentage van het begrotingstotaal. In enig kwartaal mag dit drempelbedrag aan eigen (gemiddeld) banksaldo niet worden overschreden.

Gewaarborgde geldleningen

De MARN is geen gewaarborgde geldleningen aangegaan bij een externe partij.

Overige geldleningen

De MARN heeft een kasgeldlening afgesloten bij BNG van €2,0 miljoen met een rente van 1,33%. De lening wordt jaarlijks annuïtair afgelost en loopt tot en met 30 juni 2037. Eind 2025 bedraagt het restbedrag lening €1,26 miljoen.
Daarnaast heeft MARN aan ARN een annuïtaire geldlening verstrekt ter financiering van de aankoop van gronden, door ARN, die voorheen in eigendom waren van MARN. De lening bedroeg oorspronkelijk €11,5 miljoen, met een vaste rente van 3,09% per jaar. De lening loopt tot en met december 2036 en eind 2025 bedraagt het restbedrag lening €7,18 miljoen.

Rente baten en lasten

Voor 2026 worden de rente-inkomsten van de aan ARN verstrekte lening geraamd op €210.900, waarvan conform de afspraken rondom de uitreding van de gemeente West Maas en Waal €11.800 aan deze gemeente wordt uitbetaald. Deze uitbetaling heeft een gelijke duur als de looptijd van de verstrekte geldlening, tot en met 2036. Voor 2027 worden de rente-inkomsten geraamd op €193.700, met een uitbetaling van €10.900. De rentekosten van de bij BNG afgesloten lening worden geraamd op €16.100 in 2026 en €14.800 in 2027. Vanwege de lage rentetarieven en het beperkte rekening-

saldo worden geen rente-inkomsten uit Schatkistbankieren begroot. Per saldo resulteert dit in een netto rente-inkomst van €183.000 voor 2026 en €168.000 voor 2027.

3.4 Bedrijfsvoering

Bedrijfsvoering is de sturing en beheersing van de primaire en ondersteunende processen om het voorgenomen beleid en de daarmee samenhangende doelstellingen van de MARN te realiseren.

Een goede bedrijfsvoering is een voorwaarde voor het uitoefenen van de taken van de MARN. De kwaliteit van de uitvoering van de taken van de MARN is in grote mate afhankelijk van de kwaliteit van de bedrijfsvoering. In deze paragraaf informeren wij u over de belangrijkste bedrijfsvoeringsprocessen binnen de MARN. U treft informatie aan over het beleid, de organisatie, het personeelsbeleid, informatisering, de administratieve organisatie en de kansen en bedreigingen voor de MARN.

Beleid van de bedrijfsvoering

De organisatiestructuur van de MARN is een organisatie met alleen een staf ter ondersteuning van het bestuur. De staf staat onder leiding van de secretaris van de MARN. Binnen de MARN is de planning & control cyclus ingericht. Deze start met de begroting waarin de afspraken over het te voeren beleid worden vastgelegd. Via halfjaarcijfers leggen we tussentijds aan gemeenten verantwoording af over het gevoerde beleid. Het jaar sluiten we af met een jaarrekening waarin we verantwoording afleggen over het gehele boekjaar.

Naast de verantwoordingsdocumenten zijn de volgende documenten opgesteld om de bedrijfsvoering verder vorm te geven:

- Treasurystatuut
- Financiële verordening
- Controleverordening
- Controleprotocol
- Mandatering
- M&O beleid

Bijgaande notities moeten waarborgen dat de MARN binnen de wettelijke en financiële kaders handelt. De resultaten hiervan leggen we aan het dagelijks bestuur en het algemeen bestuur ter besluitvorming voor.

Organisatiestructuur

De MARN kent de volgende drie bestuursorganen: algemeen bestuur, dagelijks bestuur en de voorzitter.

- Algemeen bestuur
  Het algemeen bestuur bestaat uit zeven leden, te weten de leden van de colleges van burgemeester en wethouders van de deelnemende gemeenten. Tevens zijn er evenzoveel plaatsvervangende leden aangewezen.

- Dagelijks bestuur
  Het dagelijks bestuur telt vier leden inclusief de Voorzitter. Het dagelijks bestuur heeft de bevoegdheden zoals beschreven in de Wet Gemeenschappelijke Regelingen en de tekst van de GR MARN. Het dagelijks bestuur stuurt de secretaris aan.

- Ambtelijke organisatie
  Het secretariaat wordt verzorgd door de DAR en de administratie door MGR Rijk van Nijmegen

Administratieve organisatie

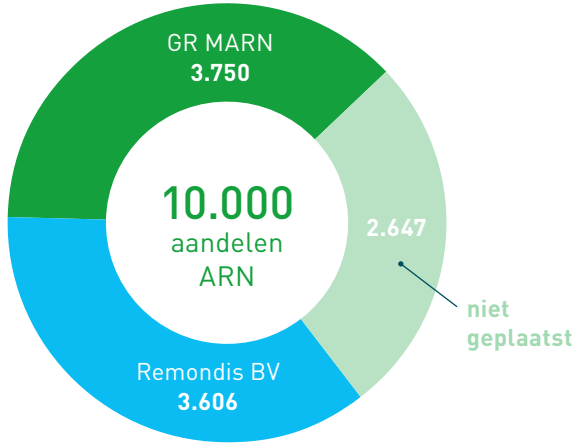
De administratieve organisatie is zodanig opgesteld dat de dagelijkse gang van zaken erop ingericht is dat de financiële verordening, de controleverordening en het mandaat van de treasury nageleefd worden. Daarbij moet opgemerkt worden dat de MARN de basisadmi-

nistratie uitbesteed heeft aan de MGR Rijk van Nijmegen. Middels een dienstverleningsovereenkomst zijn afspraken met de MGR Rijk van Nijmegen gemaakt over het binnen haar kaders uitvoeren van de taken.

Informatisering en automatisering

De informatisering en automatisering hebben tot doel de ambtelijke organisatie te ondersteunen in haar taken en deze te optimaliseren. Voor de bedrijfsvoering wordt ook gebruik gemaakt van de informatiesystemen van de DAR en de MGR Rijk van Nijmegen. Ten behoeve van de informatiebeveiliging worden binnen de MARN procedures ingericht conform de eisen die gesteld worden in de BIO (Baseline Informatiebeveiliging Overheid).

De verschillende onderwerpen en projecten worden regelmatig besproken in de vergaderingen van het algemeen bestuur. Voor specifieke onderwerpen worden colleges van burgemeester en wethouders als ook raden tussentijds geïnformeerd en naar hun opvattingen gevraagd naar gelang het onderwerp. Voor een aantal voorstellen is dat zelfs verplicht, zoals voor de begroting en de rekening



Figuur 1 Aandelenkapitaal

3.5 Verbonden partijen

De MARN heeft één verbonden partij, dat is de Afvalenergiecentrale ARN BV.
De ARN BV heeft in totaal een aandelenkapitaal van 10.000 aandelen. Sinds 18 mei 2020 heeft ARN twee aandeelhouders

- GR MARN als publieke partij met 51% (3.750) van de geplaatste aandelen
- Remondis BV als private partij met 49% (3.606) van de geplaatste aandelen

De ARN BV heeft dus 2.647 niet geplaatste aandelen.

Het aantal aandelen van GR MARN is 3.750. Deze aandelen zijn door de MARN voor 100% volgestort. Elk aandeel heeft een nominale waarde van €454. De MARN heeft in de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van ARN in overeenstemming met de hoeveelheid aandelen een stemrecht van 51%. Besluiten worden genomen met twee-derde meerderheid van het aantal stemmen.

De ARN kent naast de directie tevens een Raad van Commissarissen. Namens de regioaandeelhouders, waaronder de MARN, zal een tweetal leden in het jaar 2026 zitting hebben in de Raad van Commissarissen. Per 1 januari 2027 zal één van de commissarissen aftreden en een nieuwe commissaris benoemd worden.

De jaarstukken van ARN worden elk jaar vastgesteld in de Algemene vergadering van Aandeelhouders waarin de MARN zitting heeft. Deze stukken worden vooraf in de vergadering van het Bestuur besproken. Bij het opstellen van de jaarrekening van de MARN zijn alleen de cijfers van de Jaarrekening 2024 van ARN bekend. Het eigen vermogen van ARN B.V. bedraagt €27,7 miljoen eind 2024 (€24,6 miljoen eind 2023). De langlopende schulden bedragen eind 2024 €7,2 miljoen (€7,7 miljoen eind 2023). Het resultaat

over 2024 bedraagt €6,2 miljoen (€5,9 miljoen voor 2023).

De ARN gaat in haar jaarverslag uitgebreid in op de risicobeheersing, waarbij ze een onderscheid maakt tussen strategische, financiële, compliance en operationele risico's en beschrijft welke maatregelen genomen zijn om de risico's te mitigeren dan wel in beeld te houden. Een relatie met de gevormde reserves en voorzieningen wordt niet gelegd. Op de algemeen genoemde risico's willen we daar nog aan toevoegen dat de ARN op 22 december 2023 een revisievergunning heeft aangevraagd. In de huidige vergunning zijn voorschriften opgenomen over het stellen van financiële zekerheid voor het aanbrengen van een bovenafdichting op de bovenkant van de gestorte afvalstoffen. Uit het jaarverslag 2024 van ARN volgt dat er een 'Voorziening eindafwerking en nazorg' is gevormd ter grootte van €25,2 miljoen. De Provincie Gelderland en de ODGMR zijn van mening dat de vigerende voorschriften onvoldoende zekerheid bieden en vervangen dienen te worden door voorschriften die in lijn zijn met het Stortbesluit bodembescherming.

ARN is hierover met Provincie en ODGMR in gesprek omdat ze deze wijziging onwenselijk vinden. Op 26 januari 2026 heeft een gesprek plaatsgevonden tussen ARN en Provincie / ODGMR.

MARN heeft voor de verwerking van het afval van de deelnemers in MARN een vast tarief met een jaarlijkse indexering.

4. Baten en lasten MARN

Baten en lasten MARN

Bij de MARN stellen we de meerjarenbegroting 2027 tot en met 2030 op. Daarbij bieden we tegelijkertijd de bijgestelde begroting 2026 aan. Op de volgende pagina laten we de cijfers tot en met 2030 zien en lichten we de ontwikkeling van baten en lasten voor 2026 bijgesteld en 2027 toe. We beginnen met een overzicht van de totale baten en lasten voor de MARN en lichten deze vervolgens per programma toe.

4.1 Totalen baten en lasten

In de bijgestelde begroting van 2026 begroten we per saldo een onttrekking van €59.300 aan de bestemmingsreserve duurzame financiering. Deze onttrekking wordt als baten verantwoord en dient ter dekking van de geraamde kosten. Voor 2027 begroten we een onttrekking van €3.300 en is eveneens als baten verantwoord.

		Werkelijk 2025	Begroting 2026 primair	Begroting 2026	Begroting 2027	Begroting 2028	Begroting 2029	Begroting 2030
				Baten				
Afvalverwerking	Rente ontvangen van ARN B.V.	227.600	210.900	210.900	193.700	175.900	157.600	138.700
	Vereveningsbijdrage transportkosten	56.700	56.700	56.700	56.700	56.700	56.700	56.700
	Dividenduitkering van ARN B.V	2.006.800	0	0	0	0	0	0
Totaal afvalverwerking		**2.291.100**	**267.600**	**267.600**	**250.400**	**232.600**	**214.300**	**195.400**
Bestuur	Ondersteuning Marn+	0	0	0	0	0	0	0
Totaal bestuur		**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Incidenteel	Bijdrage West Maas en Waal in apparaatskosten	15.400	0	0	0	0	0	0
	Rente schatkistbankieren	42.000	0	0	0	0	0	0
	Bestemmingsreserve duurzame financiering	0	0	59.300	3.300	0	0	3.700
Totaal incidenteel		**57.400**	**0**	**59.300**	**3.300**	**0**	**0**	**3.700**
Totalen baten		**2.348.600**	**267.600**	**327.000**	**253.700**	**232.600**	**214.300**	**199.200**
				Lasten				
Afvalverwerking	Gedeelte rente ontvangen van ARN B.V. voor WMW	12.800	11.800	11.800	10.900	9.900	8.900	7.800
	Rente BNG	17.400	16.100	16.100	14.800	13.500	12.200	10.800
	Vereveningsbijdrage transportkosten	56.700	56.700	56.700	56.700	56.700	56.700	56.700
Totaal afvalverwerking		**86.900**	**84.700**	**84.700**	**82.400**	**80.100**	**77.700**	**75.300**
Bestuur	Bijdrage circulaire raad en circelstad	60.500	60.500	60.500	60.500	0	0	0
	Ondersteuning Marn+	0	0	0	0	0	0	0
	Overige goederen en diensten	16.000	44.700	15.000	15.600	16.300	16.900	17.600
	Personeel	77.900	81.700	81.700	85.100	88.700	92.400	96.200
Totaal bestuur		**150.400**	**187.000**	**157.200**	**161.300**	**104.900**	**109.300**	**113.800**
Incidenteel	Ondersteuning Marn+	0	0	75.000	0	0	0	0
	Onvoorzien	0	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
	Bestemmingsreserve duurzame financiering	0	0	0	0	37.600	17.300	0
Totaal incidenteel		**0**	**10.000**	**85.000**	**10.000**	**47.600**	**27.300**	**10.000**
Totaal lasten		**241.300**	**281.700**	**327.000**	**253.700**	**232.600**	**214.300**	**199.200**
	Resultaat	2.107.300	-14.100	0	0	0	0	0
	Toevoeging reserves	2.107.300	0	0	0	0	0	0
	ontrekkingen reserves	0	14.100	0	0	0	0	0
	Saldo	0	0	0	0	0	0	0

Tabel 8 Totale baten en lasten

Begrote baten bedragen in 1.000		**Werkelijk 2025**	**Begroting 2026 primair**	**Begroting 2026**	**Begroting 2027**	**Begroting 2028**	**Begroting 2029**	**Begroting 2030**
				Baten				
Afvalverwerking	Rente ontvangen van ARN B.V.	227.600	210.900	210.900	193.700	175.900	157.600	138.700
	Vereveningsbijdrage transportkosten	56.700	56.700	56.700	56.700	56.700	56.700	56.700
	Dividenduitkering van ARN B.V.	2.006.800	0	0	0	0	0	0
Totaal afvalverwerking		**2.291.100**	**267.600**	**267.600**	**250.400**	**232.600**	**214.300**	**195.400**
Bestuur	Ondersteuning Marn+	0	0	0	0	0	0	0
Totaal bestuur		**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Incidenteel	Bijdrage West Maas en Waal in apparaatskosten	15.400	0	0	0	0	0	0
	Rente schatkistbankieren	42.000	0	0	0	0	0	0
	Bestemmingsreserve duurzame financiering	0	0	59.300	3.300	0	0	3.700
Totaal incidenteel		**57.400**	**0**	**59.300**	**3.300**	**0**	**0**	**3.700**
Totalen baten		**2.348.600**	**267.600**	**327.000**	**253.700**	**232.600**	**214.300**	**199.200**

Tabel 9 Begrote baten

4.2 Begrote baten

In tabel 9 zijn de begrote baten per programma in detail weergegeven, met een toelichting voor de jaren 2026 en 2027. Daarnaast zijn de werkelijke baten over 2025 weergegeven.

Toelichting baten 2026 ten opzichte van de primaire begroting 2026

De bijgestelde begroting 2026 wijkt af van de primaire begroting doordat een onttrekking van €59.300 uit de bestemmingsreserve duurzame financiering als baten in de exploitatie is opgenomen. Deze dient ter dekking van de geraamde kosten.

Toelichting baten 2027

Door de aflossing op de aan ARN verstrekte lening, nemen de rentebaten jaarlijks af. Voor 2027 ramen we €193.700 aan rente-inkomsten. De vereveningsbijdrage transportkosten blijft ongewijzigd ten opzichte van 2026 en bedraagt €56.700. Daarnaast wordt uit de bestemmingsreserve duurzame financiering een bedrag van €3.300 als baten verantwoord.

		Werkelijk 2025	Begroting 2026 primair	Begroting 2026	Begroting 2027	Begroting 2028	Begroting 2029	Begroting 2030
Lasten								
Afvalverwerking	Gedeelte rente ontvangen van ARN B.V. voor WMW	12.800	11.800	11.800	10.900	9.900	8.900	7.800
	Rente BNG	17.400	16.100	16.100	14.800	13.500	12.200	10.800
	Vereveningsbijdrage transportkosten	56.700	56.700	56.700	56.700	56.700	56.700	56.700
Totaal afvalverwerking		**86.900**	**84.700**	**84.700**	**82.400**	**80.100**	**77.700**	**75.300**
Bestuur	Bijdrage circulaire raad en circelstad	60.500	60.500	60.500	60.500	0	0	0
	Ondersteuning Marn+	0	0	0	0	0	0	0
	Overige goederen en diensten	16.000	44.700	15.000	15.600	16.300	16.900	17.600
	Personeel	77.900	81.700	81.700	85.100	88.700	92.400	96.200
Totaal bestuur		**154.400**	**187.000**	**157.200**	**161.300**	**104.900**	**109.300**	**113.800**
Incidenteel	Ondersteuning Marn+	0	0	75.000	0	0	0	0
	Onvoorzien	0	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
	Bestemmingsreserve duurzame financiering	0	0	0	0	37.600	17.300	0
Totaal incidenteel		**0**	**10.000**	**85.000**	**10.000**	**47.600**	**27.300**	**10.000**
Totaal lasten		**241.300**	**281.700**	**326.900**	**253.700**	**232.600**	**214.300**	**199.200**

Tabel 10 Begrote lasten

4.3 Begrote lasten

In tabel 10 zijn de begrote lasten per programma in detail weergegeven, met een toelichting voor de jaren 2026 en 2027. Daarnaast zijn de werkelijke lasten over 2025 weergegeven.

Toelichting lasten 2026 ten opzichte van de primaire begroting 2026

De bijgestelde begroting 2026 wijkt af van de primaire begroting doordat in 2026 een bedrag van €75.000 is opgenomen voor advies- en onderzoekskosten in het kader van MARN+. Deze kosten waren oorspronkelijk voor 2025 gepland, maar zijn doorgeschoven naar 2026.

Toelichting lasten 2027

Bestuur

Voor het onderdeel bestuur ramen we €161.300 aan uitgaven. Deze lasten bestaan uit personele lasten, bijdrage circulaire raad en cirkelstad en overige lasten. De personele lasten omvatten de kosten voor de secretaris ter grootte van €31.300 en de ondersteuning door de MGR Rijk van Nijmegen ter grootte van €53.800. De personele lasten worden vanaf 2027 tot en met 2030 jaarlijks geïndexeerd met 5%.

De bijdrage aan de Circulaire Raad en Cirkelstad bedraagt €60.500 en wordt gecontinueerd tot en met 2027, conform het besluit van het algemeen bestuur uit 2023. In 2026 worden deze bijdragen opnieuw beoordeeld en ter besluitvorming aan het algemeen bestuur voorgelegd. De uitkomsten hiervan worden verwerkt in de bijgestelde begroting 2027 en zijn van invloed op de begroting vanaf 2028.

De overige kosten, ter grootte van €15.600, hebben voornamelijk betrekking op automatiserings- en accountantskosten.

Afvalverwerking
Door de aflossing op de BNG lening nemen de rentelasten jaarlijks af. Voor 2027 worden de rentelasten geraamd op €14.800. Conform de afspraken rondom de uitreding van de gemeente West Maas en Waal wordt een deel van de rentebaten, uit de lening versterkt aan ARN, aan deze gemeente doorbetaald. Voor 2027 betreft dit €10.900.

In het kader van de aanlevering van het afval aan de ARN is een vereveningsbijdrage transportkosten opgesteld voor de zeven MARN-gemeenten. De vereveningsbijdrage in de transportkosten is gelijk gebleven en bedraagt €56.700.

Incidenteel
Door het algemeen bestuur is in juni 2014 besloten dat de MARN geen weerstandsvermogen dient aan te houden anders dan €10.000 onder de post onvoorzien uit de begroting. Voor 2027 is €10.000 geraamd als onvoorzien.

Programma	2026 Wijzigingen	Begroting 2027
Afvalverwerking	182.900	168.000
Bestuur	-157.200	-161.300
Incidenteel	-25.700	-6.700
Som	**0**	**0**

Tabel 11 Exploitatiesaldo

4.4 Exploitatiesaldo

In tabel 11 wordt het geraamde exploitatiesaldo voor 2026 en 2027 weergegeven. Hierbij is geen rekening gehouden met de mogelijke uitkering van een dividend door ARN B.V. en de rente uit schatkistbankieren

4.5 Mutaties van bestemmingsreserves

Betreft het bedrag wat wordt toegevoegd of onttrokken aan de bestemmingsreserve in het kader van de duurzame financiering.

In 2026 wordt in totaal €41.200 toegevoegd aan de bestemmingsreserve duurzame financiering. Deze mutatie bestaat uit een toevoeging van een deel van het resultaat over 2025 (€100.500) en een onttrekking van €59.300 ter dekking van geraamde kosten. Het totale resultaat over 2025 bedraagt €2,1 miljoen. Hiervan wordt €2 miljoen als dividend uitgekeerd aan de deelnemende gemeenten. Daarnaast wordt in 2026 een bedrag van €485.800 onttrokken aan de bestemmings-reserve Uitkering gemeenten en uitgekeerd aan de deelnemende gemeenten.

In 2027 wordt €501.600 onttrokken uit de bestemmingsreserve Uitkering gemeenten en uitgekeerd aan de deelnemende gemeenten.

Tabel 12

	Bedragen
Reserves 31-12-2025	9.335.900
Toevoegingen 2026	41.200
Ontrekking onverdeeld resultaat	-2.107.300
Ontrekkingen 2026	-485.800
Eindstand 2026	**6.784.000**

Tabel 13

	Bedragen
Reserves 31-12-2026	6.784.000
Toevoegingen 2027	0
Ontrekking onverdeeld resultaat	0
Ontrekkingen 2027	-501.600
Eindstand 2027	**6.282.400**

5. Geprognotiseerde balans 2026 – 2030

Geprognotiseerde balans 2026 – 2030

Op basis van de meerjarenbegroting is een balansprognose opgesteld waarin de ontwikkeling van de financiële positie tot en met 2030 zichtbaar wordt. Vanaf 2027 ontstaat in deze prognose een negatief banksaldo. Daarbij is het van belang op te merken dat enkele baten, zoals een mogelijke dividenduitkering van ARN, nog niet zijn meegenomen. Indien deze dividenduitkering wordt gerealiseerd, zal de liquiditeitspositie aanzienlijk verbeteren.

De rentebaten uit de aan ARN verstrekte lening vormen een belangrijk onderdeel van de totale baten, maar nemen jaarlijks af door de annuitaire aflossing. Wanneer de liquiditeitspositie van de MARN hierdoor zodanig onder druk komt te staan dat kortlopende verplichtingen niet meer volledig kunnen worden voldaan, kan een beroep worden gedaan op de bestemmingsreserve Uitkering gemeenten. Deze reserve wordt in dat geval (gedeeltelijk) ingezet voor de activiteiten van de MARN en niet langer volledig uitgekeerd aan de deelnemende gemeenten. Hiermee wordt voorkomen dat de MARN een aanvullende financiële bijdrage bij de gemeenten moet opvragen ter dekking van de exploitatie.

Jaarlijks wordt in de begroting vastgesteld welk deel van de bestemmingsreserve Uitkering gemeenten wordt uitgekeerd aan de deelnemende gemeenten.

Tabel 14 Geprognotiseerde balans

Geprognotiseerde balans 2026 – 2030 bedragen in 1.000			**Werkelijk 2025**	**Begroting 2026**	**Begroting 2027**	**Begroting 2028**	**Begroting 2029**	**Begroting 2030**
Vaste activa	Financiele vaste activa	Kapitaalverstrekkingen aan deelnemingen	1.701.700	1.701.700	1.701.700	1.701.700	1.701.700	1.701.700
		Lening ARN B.V.	7.175.900	6.618.200	6.043.300	5.450.600	4.839.600	4.209.700
	Totaal financiele vaste activa		**8.877.600**	**8.319.900**	**7.745.000**	**7.152.300**	**6.541.300**	**5.911.400**
Totaal vaste activa			**8.877.600**	**8.319.900**	**7.745.000**	**7.152.300**	**6.541.300**	**5.911.400**
Vlottende activa	Overige vorderingen	Debiteuren	38.900	0	0	0	0	0
		Vorderingen op openbare lichamen	17.800	0	0	0	0	0
		Uitzettingen Rijk's schatkist	1.974.900	0	0	0	0	0
	Totaal overige vorderingen		**2.031.600**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
	Liquide middelen	Bank	97.500	41.500	-74.000	-134.300	-154.600	-195.900
	Totaal liquide middelen		**97.500**	**41.500**	**-74.000**	**-134.300**	**-154.600**	**-195.900**
	Overlopende activa	Overlopende activa	9.500	0	0	0	0	0
	Totaal overlopende activa		**9.500**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Totaal vlottende activa			**2.138.700**	**41.500**	**-74.000**	**-134.300**	**-154.600**	**-195.900**
Totaal activa			**11.016.300**	**8.361.400**	**7.671.000**	**7.018.000**	**6.386.700**	**5.715.500**
Vaste passiva	Eigenvermogen	Bestemmingsreserve "Uitkering gemeenten"	6.988.000	6.502.200	6.000.600	5.482.700	4.948.000	4.396.000
		Onverdeeld resultaat	2.107.300	0	0	0	0	0
		Bestemmingsreserve duurzame financiering	240.600	341.100	281.800	278.500	316.100	333.300
	Totaal eigen vermogen		**9.335.900**	**6.843.300**	**6.282.400**	**5.761.200**	**5.264.100**	**4.729.300**
	Vaste schulden met rente-typische looptijd ≥ 1 jaar	Binnenlandse banken en overige financiële instellingen	1.165.000	1.066.000	965.600	863.900	760.800	656.400
		Openbare lichamen	345.400	315.600	284.800	253.000	220.200	186.400
	Totaal Vaste schulden met rentetypische looptijd > 1 jaar		**1.510.400**	**1.381.500**	**1.250.400**	**1.116.900**	**981.100**	**842.800**
Totaal vaste passiva			**10.846.300**	**8.224.800**	**7.532.800**	**6.878.100**	**6.245.100**	**5.572.100**
Vlottende passiva	Netto-vlottende schulden met een rentetypische looptijd < 1 jaar	Aflossingsverplichting binnen 1 jaar	97.800	99.100	100.400	101.700	103.100	104.400
		Openbare lichamen < 1 jaar	28.900	29.800	30.800	31.800	32.800	33.900
		Overige schulden < 1 jaar	0	0	0	0	0	0
	Totaal Netto-vlottende schulden met een rentetypische looptijd < 1 jaar		**126.600**	**128.900**	**131.100**	**133.500**	**135.900**	**138.300**
	Kortlopende schulden	Crediteuren	24.400	0	0	0	0	0
	Totaal kortlopende schulden		**24.400**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
	Overlopende passiva	Rente leningen O/G	8.400	7.700	7.100	6.400	5.700	5.100
		Nog te betalen kosten	10.600	0	0	0	0	0
	Totaal Overlopende passiva		**19.000**	**7.700**	**7.100**	**6.400**	**5.700**	**5.100**
Totaal vlottende passiva			**170.000**	**136.600**	**138.200**	**139.900**	**141.600**	**143.300**
Totaal passiva			**11.016.300**	**8.361.400**	**7.671.000**	**7.018.000**	**6.386.700**	**5.715.500**