Brabant Midden-West-Noord

**PER EMAIL**

Aan de gemeenteraden deelnemend in de gemeenschappelijke regeling RAV Brabant MWN

*Per e-mail reeds toegezonden aan burgemeesters, wethouders en beleidsadviseurs op 1 april 2026*

| | | | |
|---|---|---|---|
| Kenmerk: | ps-20260401-001 | Datum: | 3 april 2026 |
| Behandeld door: | P. Swagemakers | E-mail: | directiesecretaris@ravbrabantmwn.nl |
| Onderwerp: | **Aanbiedingsbrief RAV Brabant MWN conceptjaarstukken 2025** | | |

Geachte Raad,

Bij dezen ontvangt u de conceptjaarstukken 2025 van de RAV Brabant MWN.

**Rechtmatigheid**

Het dagelijks bestuur moet sinds boekjaar 2023 de rechtmatigheidsverantwoording afleggen. Daarom is er door de afdeling Administratieve Organisatie van het HSC in samenwerking met de RAV en de accountant een gedegen rechtmatigheidscontrole geweest. De conclusie is dat bij het begrotingscriterium en het misbruik en oneigenlijk gebruik-criterium er geen afwijkingen zijn. Op basis van het voorwaardencriterium is er sprake van € 367.737 aan inkopen welke als onrechtmatig worden gezien. Dit betreft een roosterapplicatie die in 2026/2027 de Europese grens gaat overschrijden. De aanbesteding kan echter niet eerder plaats vinden dan in 2027, waardoor de kosten al vanaf 2025 als onrechtmatig worden gezien. Daarnaast is er sprake van een overschrijding van de investeringsbudgetten (kredieten) ter hoogte van €196.000, welke als acceptabel wordt beschouwd.

Verder zijn de in de jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties rechtmatig tot stand gekomen binnen de daarvoor geldende criteria en zijn er bij de formele rechtmatigheidsfouten vanuit de uitgevoerde werkzaamheden geen afwijkingen geconstateerd. In de jaarrekening is daarom ook opgenomen dat het dagelijks bestuur van mening dat de in de jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties rechtmatig tot stand zijn gekomen binnen de daarvoor gestelde grens.

**Financieel**

Het voorlopig exploitatieresultaat komt uit op een positief saldo van € 1.092.579 ten opzichte van een kostendekkende begroting. De belangrijkste afwijkingen zijn hieronder beschreven.

**RAV Midden- en West-Brabant**

Er werd in 2025 een positief resultaat behaald van € 579.000 terwijl er een positief resultaat van € 435.000 was begroot. Dit positieve verschil wordt grotendeels veroorzaakt door lagere

salariskosten vanwege minder fte inzet, omdat er onvoldoende ambulancepersoneel geworven kon worden en door lagere overwerkvergoeding en onregelmatigheidstoeslag. Verder vallen de overige bedrijfskosten lager uit dan begroot vanwege minder medische bedrijfskosten en door lagere projectkosten vanuit de vrije marge regeling. Daarentegen was er minder NZa-budget vanwege minder budget initiële opleidingskosten.

**RAV Brabant-Noord**
Er werd in 2025 een positief resultaat behaald van € 369.000 terwijl er een positief resultaat van € 482.000 was begroot. Dit negatieve verschil wordt grotendeels veroorzaakt door een lager NZa-budget vanwege minder budget initiële opleidingskosten.

Daarentegen waren er lagere salariskosten vanwege minder fte inzet, omdat er onvoldoende ambulancepersoneel geworven kon worden en door lagere overwerkvergoeding en onregelmatigheidstoeslag. Verder zijn er lagere overige bedrijfskosten onder andere vanwege minder medische bedrijfskosten, door lagere projectkosten vanuit de vrije marge regeling en door minder kosten voor diensten van derden (advieskosten).

**MKA Brabant Noord**
Er is in 2025 een negatief resultaat behaald van € 171.000 terwijl er een negatief resultaat van € 36.000 was begroot. Dit negatieve verschil wordt met name veroorzaakt doordat er meer salariskosten zijn omdat er meer formatie is ingezet dan begroot.

**MKA Midden- en West-Brabant**
Er is in 2025 een positief resultaat geboekt van € 315.000 terwijl er een positief resultaat van € 459.000 was begroot. Dit negatieve verschil wordt voornamelijk veroorzaakt door hogere loonkosten omdat er meer formatie is ingezet dan begroot. Verder is er een hogere dotatie aan de voorziening tijdsparen door een incidentele correctie.

Het voorstel is om het positieve resultaat van € 1.092.579 als volgt te bestemmen:

- Ten gunste van de Reserve Aanvaardbare Kosten € 1.263.425 vanuit de RAV Midden- en West-Brabant, de RAV Brabant-Noord en de MKA Midden en West Brabant;
- Ten laste van de Reserve Aanvaardbare Kosten € 170.846 vanuit de MKA Brabant Noord.

Met vriendelijke groet,



Jan de Waard
Directeur

**Bijlagen**:
1. Jaarverslag 2025 met verklaring
2. Accountantsverslag 2025

Brabant Midden-West-Noord

# BIJLAGE 1

# JAARSTUKKEN 2025

Regionale Ambulance Voorziening
BRABANT MIDDEN-WEST-NOORD

VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN

Verstegen accountants en adviseurs B.V.

d.d. **31/03/2026**.

# INLEIDING

Voor u ligt de jaarrekening 2025 van de RAV Brabant Midden-West-Noord. Met deze jaarrekening leggen wij verantwoording af aan het Algemeen Bestuur van de RAV over de verschillen tussen begroting en werkelijkheid in prestaties en financiën.

De exploitatie van de RAV sluit af met een positief resultaat van € 1.092.579,=

Het Algemeen Bestuur van de RAV is bevoegd om de jaarrekening 2025 vast te stellen.

's-Hertogenbosch, 9 juli 2026

Dhr. M. Everling
Voorzitter van het Dagelijks Bestuur

Dhr. J. de Waard
Secretaris

VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN

Verstegen accountants en adviseurs B.V.

d.d. 31/03/2026

# INHOUDSOPGAVE

JAARVERSLAG


| | | | |
|---|---|---|---|
| 1 | BELEIDSVERANTWOORDING | | 4 |
| | 1.1 | Doelstelling en activiteiten | 4 |
| | 1.2 | Ontwikkelingen | 6 |
| | 1.3 | Realisatie beleid | 7 |
| | 1.4 | Vooruitzichten | 9 |
| | 1.5 | Financiële gang van zaken 2025 | 10 |
| | 1.6 | Risicomanagement 2025 | 12 |
| 2 | PARAGRAFEN | | 13 |
| | 2.1 | Paragraaf onderhoud kapitaalsgoederen | 13 |
| | 2.2 | Paragraaf bedrijfsvoering | 13 |
| | 2.3 | Paragraaf personeel | 19 |
| | 2.4 | Paragraaf financiering | 20 |
| | 2.5 | Paragraaf weerstandsvermogen en risicobeheersing | 21 |

JAARREKENING 25

| | | | |
|---|---|---|---|
| 3 | GRONDSLAGEN | | 26 |
| | 3.1 | Algemene grondslagen | 26 |
| | 3.2 | Specifieke grondslagen van waardering | 26 |
| | 3.3 | Rechtmatigheidsverantwoording | 27 |
| 4 | BALANS PER 31 DECEMBER 2025 | | 29 |
| 5 | TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2025 | | 30 |
| | 5.1 | Activa | 30 |
| | 5.2 | Passiva | 33 |
| 6 | NIET IN DE BALANS OPGENOMEN VERPLICHTINGEN | | 37 |
| 7 | OVERZICHT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025 | | 38 |
| 8 | TOELICHTING OP OVERZICHT VAN BATEN EN LASTEN 2025 | | 39 |
| | 8.1 | Wet normering bezoldiging topfunctionarissen | 42 |
| | 8.2 | Rechtmatigheid 2025 | 45 |
| | 8.3 | Overzicht naar taakvelden | 46 |
| 9 | OVERIGE GEGEVENS | | 47 |
| | 9.1 | Resultaatbestemming | 47 |
| | 9.2 | Bestuur verklaring | 48 |
| | 9.3 | Controleverklaring van de onafhankelijke accountant | 49 |

BIJLAGEN

| | | |
|---|---|---|
| Bijlage 1 | Staat van vaste activa | 50 |
| Bijlage 2 | Staat van reserves en voorzieningen | 52 |
| Bijlage 3 | Staat van langlopende schulden | 53 |
| Bijlage 4 | Bestuurssamenstelling | 54 |
| Bijlage 5 | Outputrapportage | 55 |
| Bijlage 6 | Specificatie financieringsverschil | 61 |
| Bijlage 7 | Kostenverdeelstaat van Het Service Centrum | 62 |
| Bijlage 8 | Overzicht van baten en lasten over 2025 per afdeling | 63 |
| Bijlage 9 | MKA Brabant-Noord | 64 |
| Bijlage 10 | MKA Midden- en West-Brabant | 67 |
| Bijlage 11 | RAV Brabant-Noord | 70 |
| Bijlage 12 | RAV Brabant Midden- en West Brabant | 74 |



VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN

Verstegen accountants en adviseurs B.V.

d.d. 31/03/2026

# JAARVERSLAG

VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN

Verstegen accountants en adviseurs B.V.

d.d. **31/03/2026**.

# 1 BELEIDSVERANTWOORDING

## 1.1 Doelstelling en activiteiten

De Gemeenschappelijke Regeling 'Regionale Ambulancevoorziening Brabant Midden-West-Noord' heeft tot doel het verlenen of doen verlenen van ambulancezorg. Zij tracht dit doel te bereiken met alle wettelijke toegestane middelen die daaraan naar haar mening kunnen bijdragen.

De GR RAV Brabant Midden-West-Noord is op 31 oktober 2005 opgericht. Tot en met 31 december 2005 waren alle ambulance- en meldkameractiviteiten ondergebracht bij de GGD Hart voor Brabant en de GROGZ West-Brabant.

Per 1 januari 2008 is al het personeel, dat voorheen nog gedetacheerd werd vanuit de GGD Hart voor Brabant en de GROGZ West-Brabant, ondergebracht in de GR RAV Brabant Midden-West-Noord. Verder zijn per 1 januari 2008 de activa, passiva en het personeel van Ambulancedienst Timmermans BV overgenomen door de RAV Midden- en West-Brabant.

De GR RAV Brabant Midden-West-Noord heeft tot taak:
- Het instellen en de instandhouding van een Regionale Ambulancevoorziening ten behoeve van het werkgebied Midden- en West-Brabant en Brabant-Noord;
- De instandhouding van een meldkamer ambulancezorg ten behoeve van het werkgebied Midden- en West-Brabant en Brabant-Noord;
- Het vaststellen en (doen) uitvoeren van het meerjarenbeleid van de regio's Midden- en West-Brabant en Brabant-Noord;
- Het (doen) leveren van een bijdrage aan de Geneeskundige Hulpverlening bij Ongevallen en Rampen ten behoeve van de Veiligheidsregio Midden- en West-Brabant en de Hulpverleningsdienst Brabant-Noord.

VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN
Verstegen accountants en adviseurs B.V.
d.d. 31/03/2026

**Governancecode zorg 2017**

| De zeven principes | Geef aan of u volledig voldoet aan het principe (ja/nee)* | Zo nee, leg uit waarom wordt afgeweken |
|---|---|---|
| Principe 1 - Goede zorg<br>De maatschappelijke doelstelling en ligitimatie van de zorgorganisaties is het bieden van goede zorg aan cliënten | ja | |
| Principe 2 - Waarden en normen<br>De raad van bestuur en raad van toezicht hanteren waarden en normen die passen bij de maatschappelijke positie van de zorginstelling | ja | |
| Principe 3 - Invloed belanghebbenden<br>De zorgorganisatie schept randvoorwaarden en waarborgen voor adequate invloed van belanghebbenden | ja | |
| Principe 4 - Inrichting governance<br>De raad van bestuur en raad van toezicht zijn een ieder verantwoordelijk voor de governance van de zorgorganisatie | ja | |
| Principe 5 - Goed bestuur<br>De raad van bestuur bestuurt de zorgorganisatie gericht op haar maatschappelijke doelstelling | ja | |
| Principe 6 - Verantwoord toezicht<br>De raad van toezicht houdt toezicht op de maatschappelijke doelstelling van de zorgorganisatie | ja | |
| Principe 7 - Continue ontwikkeling<br>De raad van bestuur en raad van toezicht ontwikelen permanent hun professionaliteit en deskundigheid | ja | |
| Is de organisatie (naast de Governancecode zorg) onderworpen aan een andere code of wordt deze vrijwillig toegepast? Zo ja, welke code? | nee | nvt |



VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN
Verstegen accountants en adviseurs B.V.
d.d. 31/03/2026.

## 1.2 Ontwikkelingen

In deze paragraaf behandelen we enkele ontwikkelingen die in het bijzonder speelden binnen onze RAV in 2025.

Zorgcoördinatie
Het onderwerp 'zorgcoördinatie' bleef als een rode draad door onze organisatie en activiteiten lopen. De ontwikkelingen rondom zorgcoördinatie vergden van alle zorgaanbieders in onze regio dat we optimaal samenwerken als partner in het zorgnetwerk. Ketenpartners binnen de zorg worden dan ook netwerkpartners. Voor de RAV is dit ook van belang, aangezien in de acute zorg veel verschillende partijen betrokken zijn bij de zorg voor patiënten. Denk hierbij aan ziekenhuizen, huisartsen, specialisten en andere zorgverleners zoals de GGZ. Een effectieve samenwerking tussen deze partijen kan de kwaliteit en efficiëntie van de zorg verbeteren. Door samen te werken in een netwerk, kunnen deze partijen informatie en middelen delen, wat kan leiden tot betere, efficiëntere en effectievere zorg. Bovendien kan samenwerking bijdragen aan innovatie en continue verbetering in de zorg. Door samen te werken, kunnen partijen van elkaar leren, best practices delen en gezamenlijk oplossingen ontwikkelen voor gemeenschappelijke uitdagingen. Kortom, netwerksamenwerking is niet alleen belangrijk voor de efficiëntie en effectiviteit van de zorg die de RAV levert, maar ook voor de tevredenheid van de patiënten en de continue verbetering en innovatie in de zorg. Het is een cruciaal onderdeel van het streven naar kwaliteit in de acute zorg. Uiteindelijk draagt het bij aan een zo'n optimaal mogelijke aanwending van onze schaarse, gezamenlijke middelen. Alle inspanningen van de netwerkpartners hebben eind 2025 geleid tot een 'Transformatieplan zorgcoördinatie' voor de vier zorgkantoorregio's in Noord-Brabant.

Meerjarenbeleidsplan
Een ander belangrijk onderwerp voor onze organisatie, is het nieuwe Meerjarenbeleidsplan. Ons huidige plan liep tot en met 2025. In 2024 zijn wij, onder begeleiding van marketing- en communicatieadviesbureau 'Zuiderlicht' begonnen met de voorbereiding van een nieuw plan voor de periode 2026 tot en met 2029. Participatie van de medewerkers stond voor ons daarbij voorop. We hebben dan ook meerdere interactieve sessies georganiseerd, verspreid door ons werkgebied. Ook heeft Zuiderlicht meerdere interviews afgenomen bij stakeholders. In 2025 is het plan vervolgens in definitief concept vastgesteld in het MT en voorgelegd aan de Ondernemingsraad en Cliëntenraad. Ook heeft Zuiderlicht breder input opgehaald bij diverse netwerkpartners. Vervolgens is het plan voorgelegd aan ons Dagelijks Bestuur, waarna vaststelling volgde in het Algemeen Bestuur van 3 juli 2025. De rest van 2025 is besteed aan de voorbereiding van de inwerkingtreding daarvan. Het plan zelf is in werking getreden op 1 januari 2026.

Personeel
Zoals overal in de zorg, zoeken ook wij continue naar goede nieuwe collega's. In 2025 heeft dit geleid tot enthousiaste en kundige nieuwe collega's. Tegelijkertijd is het nodig de instroom verder te verhogen. In 2026 zullen we dan ook de werving en campagnes daaromheen intensiveren en een extra opleidingsgroep instellen.

VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN
Verstegen accountants en adviseurs B.V.
d.d. 31/03/2026

## 1.3 Realisatie beleid

**Prestatiecontracten zorgverzekeraars**
Conform de nieuwe bekostigingssystematiek voor de ambulancezorg, die in 2014 werd ingevoerd, is de te leveren beschikbaarheid de basis voor het te ontvangen budget en niet meer de productie. Het door de NZa aan de RAV toegekende budget is het maximumbudget waarover in het lokaal overleg met de zorgverzekeraars moet worden onderhandeld. Bij deze onderhandelingen worden door zorgverzekeraars en RAV jaarlijkse prestatieafspraken overeengekomen.

Voor 2025 hebben wij prestatieafspraken gemaakt over onze A0, A2, en percentage B2-ritten gereden door MCA, evenals de prestaties van de meldkamers (ProQA-scores). Voor Midden-West-Brabant zijn wij respectievelijk de volgende normen overeengekomen: 95%, 95%, 90% en 94%. Voor Noord-Brabant zijn wij respectievelijk de volgende normen overeengekomen: 95%, 95%, 80% en 94%.

Prestatie A0-ritten
Voor Midden- en West-Brabant is een prestatie behaald van 93,4%, met een gemiddelde responstijd van 00:10:17 en mediane responstijd van 00:09:53. Voor Brabant-Noord is een prestatie behaald van 96,2%, met een gemiddelde responstijd van 00:09:28 en mediane responstijd van 00:09:18.

Prestatie A2-ritten
Voor de A2-ritten geldt voor beide gebieden een norm van 95%. In Midden-West-Brabant hebben wij een prestatie gerealiseerd van 95,4% en in Brabant-Noord van 96,9%.

Prestatie B2-ritten
In Midden-West-Brabant geldt voor het middencomplex ambulancevervoer een overeengekomen score dat 90% van het vervoer met urgentie B2 wordt gereden door een MCA-ambulance. Hier hebben wij 96,8% behaald. Voor Brabant-Noord geldt voor het middencomplex ambulancevervoer een overeengekomen score dat 80% van het vervoer met urgentie B2 wordt gereden door een MCA-ambulance. Hier hebben wij 86,9% behaald.

Prestatie meldkamers (ProQA)
Voor beide meldkamers zijn wij met de zorgverzekeraars een prestatienorm van 94% overeengekomen. Voor de meldkamer in Midden-West-Brabant (Bergen op Zoom) hebben we een nalevingsscore van 98% behaald en voor de meldkamer in Brabant-Noord (’s-Hertogenbosch) hebben we een score behaald van 97%.

**Beleidsontwikkelingen**
Hierna beschrijven we nog enkele in het oog springende beleidsontwikkelingen.

Herverdeling binnen aansturing rijdienst en MKA’s
Onze RAV is de afgelopen jaren fors gegroeid. Het zorgnetwerk om ons heen verwacht andere dingen van ons dan in het verleden. Het was dan ook niet meer reëel om de aansturing van het primaire proces door één persoon te laten uitvoeren. In 2025 zijn dan ook drie managers Operatie aangetrokken. De drie managers Operatie zijn gaan leidinggeven aan een eigen geografisch gebied. We delen ons grote werkgebied op in drie delen: West, Midden en Noord. Deze gebieden volgen de regio-indeling waarop onder andere zorgcoördinatie vorm krijgt. De manager Operatie van regio Midden is tevens de manager van beide Meldkamers Ambulancezorg in ons werkgebied.

Visitatierapport Ambulancezorg Nederland
Met gepaste trots kijkt de RAV terug op de uitkomsten van de visitatie van onze RAV Brabant Midden-West-Noord. De visitatie is uitgevoerd onder regie van onze branchevereniging Ambulancezorg Nederland (AZN). Elke vijf jaar vindt er een dergelijke visitatie plaats bij alle RAV’en in Nederland. Het doel? Van en met elkaar leren, de kwaliteit van ambulancezorg verbeteren en samen bouwen aan een toekomstbestendige sector. De visitatiecommissie bestaat uit collega’s uit hetzelfde werkveld. Gesprekken met de commissie zijn prettig, kritisch en spiegelend; waar staan we, wat doen we goed en waar liggen kansen voor groei? De commissie spreekt van een organisatie die stevig geworteld is in de regio, met een heldere koers, een open cultuur en een aanstekelijke ambitie. Een RAV die niet alleen meebeweegt met de veranderende zorgvraag, maar ook zelf richting

VOORWAARDELIJKINGS-
DOELEINDEN
Verstegen accountants
en adviseurs B.V.
d.d. 31/03/2026

geeft aan de toekomst van ambulancezorg. Wat ons bijzonder verheugt, was de erkenning voor onze beweging van controle naar vertrouwen. De visitatiecommissie zag een organisatie die investeert in relaties — met gemeenten, zorgverzekeraars én netwerkpartners — en die ruimte geeft aan medewerkers om te groeien, te leren en te innoveren. Of het nu gaat om de inzet van klinisch coördinatoren, de kracht van onze Verpleegkundig Specialisten en Physician Assistants, of de toepassing van AI en virtual reality: we bouwen aan een toekomstbestendige zorg, met de patiënt centraal. De visitatie bevestigt dat we op de goede weg zijn. Tegelijkertijd biedt het rapport waardevolle inzichten en leerpunten die we omarmen. Want alleen door te blijven reflecteren en verbeteren, kunnen we de beste zorg blijven bieden — op de juiste plek, op het juiste moment.

Klinisch coördinator & verlengde triage

De juiste zorg, op de juiste plek. Uit potentieelmetingen is gebleken dat een aanzienlijk percentage van de gesprekken die binnenkomt op de Meldkamers Ambulancezorg omgebogen kan worden, zodat niet voor iedere oproep een ambulance met spoed hoeft te worden gestuurd. Ten behoeve daarvan, is afgelopen april onze RAV op onze beide MKA's gestart met het inzetten van klinisch coördinatoren (KC). Het doel van deze nieuwe rol op de meldkamer is ervoor te zorgen dat door middel van verdiepende triage we als organisatie nog beter en veilig de juiste zorg op de juiste plek kunnen bieden. En sinds de start van de KC is er veel data verzameld: hoe vaak wordt de KC ingezet? En vooral: wat levert het op? De resultaten zijn erg positief. Er is sprake van meerwaarde van verlengde triage en de samenwerking tussen centralisten en klinisch coördinatoren op de meldkamer. Dit komt de patiëntenzorg ten goede. In ieder geval kunnen we concluderen dat, ondanks dat we nog maar net zijn begonnen, we een goede weg zijn ingeslagen met deze samenwerking tussen centralisten en klinisch coördinatoren. We zijn als RAV dan ook trots op alle inspanningen.

Elektrificatie niet-ambulance wagenpark

Tot slot heeft onze RAV de eerste stappen gezet in de elektrificatie van ons wagenpark. Bij meerdere posten zijn laadpalen geïnstalleerd en bijvoorbeeld piketvoertuigen, facilitaire voertuigen en bakwagens zijn vervangen voor elektrische exemplaren.

VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN
Verstegen accountants en adviseurs B.V.
d.d. 31/03/2026

## 1.4 Vooruitzichten

Een positieve constatering is dat de toekomstvisie van onze RAV, zoals vastgelegd in ons Meerjarenplan 2022-2025, nog steeds aansluit bij de huidige landelijke ontwikkelingen rondom o.a. zorgdifferentiatie en zorgcoördinatie. Met ingang van 2026 geldt ons nieuwe Meerjarenbeleidsplan, dat focus aanbrengt in de grote lijnen die in het voorgaande beleid zijn uitgezet. De komende jaren zien we in algemene zin de volgende veranderingen op ons af komen:

Preventieve zorg
De komende jaren zal almeer de nadruk ook te komen liggen op het bieden van preventieve zorg. Dit komt uiteindelijk de patiënt, de netwerkpartners en de maatschappij in brede zin ten goede. Als ambulancedienst hebben we hier een beperkte rol bij.

Acute zorgverlening ter plaatse
Naast preventieve zorg, zal de acute zorgverlening ter plaatse een van onze kerntaken blijven. De invulling van deze taak zal evenwel ook veranderen door bijvoorbeeld een veranderende patiëntenpopulatie en technologische ontwikkeling bij de rijdienst en de meldkamers.

Geavanceerde technologie
De RAV zal blijven inzetten op innovatie en ontwikkeling, steeds op basis van gedegen, evidence based onderzoek. Door toenemende technologische ontwikkelingen, worden we steeds beter in staat om ons personeel te laten ondersteunen. Ook kunnen we meer werk verrichten met dezelfde collega's.

Opleiding en training
Een veranderende manier van werken, betekent dat opleiding en training voor al onze collega's, ongeacht hun expertise, steeds belangrijker wordt in het kielzog van al deze ontwikkelingen.

Samenwerking
Aanbieders van acute zorg kunnen niet langer volstaan met het enkel vervullen van de eigen rol op ieders plek in de keten. De meeste aanbieders willen dat ook niet meer. Door samen te werken in een zorgnetwerk, waarin de patiënt centraal staat, neemt de kwaliteit van de zorg toe en wordt deze effectiever.

Coördinator in het netwerk
Het zit in onze natuur om het initiatief te nemen en voorop te staan bij diverse ontwikkelingen. Over een aantal jaar zullen we dan ook worden gezien als een van de coördinatoren binnen het acute zorg-netwerk.

VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN
Verstegen accountants en adviseurs B.V.
d.d. 31/03/2026

## 1.5 Financiële gang van zaken 2025

Onderstaand worden per organisatorische afdeling de baten, lasten en resultaten weergegeven. Bij de afdelingen worden deze nader geanalyseerd en toegelicht.

Baten
De bedrijfsopbrengsten van de RAV Brabant Midden-West-Noord hebben zich in 2025 ten opzichte van de begroting als volgt ontwikkeld.

(in duizenden euro's)

| AFDELING | Realisatie 2025 | Begroting 2025 | Verschil |
|---|---|---|---|
| MKA Brabant Noord | 2.480 | 2.433 | 47 |
| MKA Midden/West Brabant | 4.045 | 4.120 | -75 |
| RAV Brabant Noord | 32.957 | 34.289 | -1.332 |
| RAV Midden/West Brabant | 59.330 | 60.485 | -1.155 |
| Totaal RAV Brabant Midden-West-Noord | 98.812 | 101.327 | -2.515 |

Lasten
De ontwikkeling van de bedrijfslasten is als volgt.

(in duizenden euro's)

| AFDELING | Realisatie 2025 | Begroting 2025 | Verschil |
|---|---|---|---|
| MKA Brabant Noord | 2.651 | 2.469 | 182 |
| MKA Midden/West Brabant | 3.730 | 3.661 | 69 |
| RAV Brabant Noord | 32.502 | 33.703 | -1.201 |
| RAV Midden/West Brabant | 58.720 | 59.990 | -1.270 |
| Totaal RAV Brabant Midden-West-Noord | 97.603 | 99.823 | -2.220 |

Incidenteel en financieel resultaat
De ontwikkeling van de buitengewone baten en lasten (inclusief resultaat deelneming) en de financiële baten en lasten is als volgt.

(in duizenden euro's)

| AFDELING | Realisatie 2025 | Begroting 2025 | Verschil |
|---|---|---|---|
| MKA Brabant Noord | - | - | - |
| MKA Midden/West Brabant | - | - | - |
| RAV Brabant Noord | 87 | 104 | -17 |
| RAV Midden/West Brabant | 30 | 60 | -30 |
| Totaal RAV Brabant Midden-West-Noord | 117 | 164 | -47 |

VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN
Verstegen accountants en adviseurs B.V.
d.d. 31/03/2026

Resultaten

De ontwikkeling van de resultaten voor bestemming (inclusief financiële baten en lasten en bijzondere baten en lasten) van de RAV Brabant Midden-West-Noord.

(in duizenden euro's)

| AFDELING | Realisatie 2025 | Begroting 2025 | Verschil |
|---|---|---|---|
| MKA Brabant Noord | -171 | -36 | -135 |
| MKA Midden/West Brabant | 315 | 459 | -144 |
| RAV Brabant Noord | 369 | 482 | -113 |
| RAV Midden/West Brabant | 579 | 435 | 144 |
| Totaal RAV Brabant Midden-West-Noord | 1.092 | 1.340 | -248 |

Van bovenstaande lasten betreffen € 14.198.890 overheadkosten.

In het jaar 2025 is de RAV niet VPB-plichtig.

VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN

Verstegen accountants en adviseurs B.V.

d.d. 31/03/2026

## 1.6 Risicomanagement 2025

| Onderwerp | Geef aan of het onderwerp aan de orde is (self assessment) | Zo ja, licht in max. 200 woorden de antwoorden toe |
|---|---|---|
| Zijn in de organisatie in het verslagjaar belangrijke gebeurtenissen aan de orde geweest zoals: | | |
| fusieplannen; | nee | |
| wijziging in de visie; | nee | |
| wijziging in de strategie; | nee | |
| wijziging in het besturingsmodel; | nee | |
| wijziging in de organisatie; | nee | |
| belangrijke inkrimping of uitbreiding van de omzet; | nee | |
| belangrijke investeringen; | nee | |
| ICT-migraties; | nee | |
| personeelstekort; | ja | Sinds enkele jaren kampen we met een tekort aan verpleegkundig personeel, vanwege schaarste aan verpleegkundigen. De RAV doet echter alles eraan om voldoende verpleegkundigen te werven. Zo hebben we onder andere een interne opleiding tot ambulanceverpleegkundige. |
| andere belangrijke gebeurtenissen; | nee | |
| Zijn dergelijke belangrijke gebeurtenissen in de komende twee verslagjaren te voorzien? | | |
| Is er sprake van een continuïteitsveronderstelling? * | nee | |
| Voert de organisatie in het verslagjaar een actief duurzaamheidsbeleid (energiebewustzijn, duurzame inkoop?) | ja | We hebben duurzaamheid in brede zin, hoog in het vaandel. Bij aanbestedingen is duurzaamheid een belangrijk onderdeel, vaak ook als gunnings-kwaliteit criteria. Hierbij valt te denken aan aandacht voor CO2-reductie, energieverbruik en MVO . Ook hebben we veel aandacht voor certificeringen op dit gebied bij onze partners. We zijn actief binnen de eigen onderdelen, door zoveel mogelijk energiebesparende verlichting toe te passen en hebben we een start gemaakt met de elektrificatie van het (niet ambulance) wagenpark. We optimaliseren meerdere werkprocessen, waarbij we een goede afweging maken tussen hetgeen we in eigen beheer kunnen doen en wat we uitbesteden. We hebben een eigen logistieke dienst, die we steeds verder professionaliseren door vervoersbewegingen te combineren en te beperken, onderdeel daarvan is een centrale afleverlocatie voor onze leveranciers. We voeren actief gesprekken met partners en leveranciers op het gebied van duurzaamheid en energiebesparing. Ook brengen we komende tijd een aantal bedrijfsonderdelen die van elkaar afhankelijk zijn, samen onder een dak. We ontwikkelen een aantal nieuwe locaties, waarbij duurzaamheid het vertrekpunt is. |

VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN
Verstegen accountants en adviseurs B.V.
d.d. 31/03/2026

# 2 PARAGRAFEN

## 2.1 Paragraaf onderhoud kapitaalsgoederen

Het belangrijkste doel van het (groot)onderhoud is kapitaalverlies te voorkomen en de gebouwen en installaties in zodanige, (bouw)technische staat te houden, dat de gebruiksmogelijkheden gewaarborgd zijn. Hiervoor is een meerjarenonderhoudsplanning (MJOP) opgesteld, welke jaarlijks wordt bijgesteld.

De basis voor de MJOP wordt gevormd door een conditiemeting van het gebouw. Deze conditiemeting wordt door gecertificeerde inspecteurs uitgevoerd voor alle locaties, dit conform de eisen van NEN 2767. Hierbij maakt men gebruik van de elementencoderingen gebaseerd op de NL-SFB codering. De NL-SFB codering heeft zich in Nederland ontwikkeld tot de standaard op het gebied van elementgerichte classificaties. Alles rondom het MJOP is verwerkt middels het softwarepakket Planon Building Management en met de door Planon aangeleverde kengetallen verwerkt tot de MJOP. De MJOP is een richtlijn voor uitvoering van onderhoud met een raming van de kosten en wordt jaarlijks opgenomen in de begroting. Jaarlijks worden de opgenomen activiteiten volgens planning uitgevoerd. Gesteld kan worden dat al het vastgoed zich in goede conditie bevindt.

De gegevens in het MJOP moeten steeds worden aangevuld met gegevens vanuit de praktijk. Dit geschiedt naar aanleiding van de jaarlijkse eigen visuele inspectie, en/of op basis van ervaringscijfers van daadwerkelijke uitvoering. Dit is een continu proces. De visuele inspectie conform de NEN 2767 wordt, voor de panden in eigendom, periodiek (elke 4 jaar) herhaald en kan ook aanpassingen in het MJOP tot gevolg hebben.

## 2.2 Paragraaf bedrijfsvoering

### Hét Service Centrum

Hét Servicecentrum verzorgt voor de GGD West-Brabant, de GGD Hart voor Brabant, de RAV Brabant Midden-West-Noord en de GGD Noord- en Oost-Gelderland een aantal ondersteunende diensten. De 4 organisaties delen de diensten financiën, salarisadministratie, DIV en ICT (met name beheer van het netwerk/systemen en de kantoorautomatisering). Deze samenwerking is geregeld in een overeenkomst ‘kosten voor gemene rekening’ die het risico van btw-heffing afdekt en waarvan de GGD Hart voor Brabant penvoerder is.

### Personeel

### Werving en on-boarding

Om voldoende gekwalificeerde medewerkers te kunnen blijven inzetten is in 2025 opnieuw veel geïnvesteerd in het werven van nieuwe collega’s. Alleen het vergroten van de instroom was echter niet voldoende; dit vraagt om inzet van de gehele organisatie. Onder andere de teams Recruitment, Opleiding en Training en de afdeling Operatie met de praktijkleerplaatsen ervaren de impact van de groeiende instroom. Samen dragen wij zorg voor de on-boarding van alle nieuwe medewerkers.

### Opleiden

Onze RAV beschikt over een eigen, landelijk gecertificeerde opleiding voor ambulanceverpleegkundigen en ambulancechauffeurs. Binnen deze opleiding worden zowel gespecialiseerde als niet-gespecialiseerde verpleegkundigen opgeleid. Het beschikken over een eigen opleidingsstructuur maakt ons uniek in Nederland en biedt ons de mogelijkheid om zowel de inhoud van de opleiding als de startmomenten volledig te regisseren.

In 2025 hebben we voor het eerst ervaring opgedaan met een derde opleidingsgroep. Deze uitbreiding is noodzakelijk om het natuurlijke verloop van medewerkers op te vangen en waar mogelijk de capaciteit juist uit te breiden. Daarnaast blijven we andere initiatieven ontwikkelen om voldoende professionals te behouden. Zo zijn in het werkgebied diverse

VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN
Verstegen accountants en adviseurs B.V.
d.d. 31/03/2026

duobanen gecreëerd, waarmee SEH/IC verpleegkundigen deels als verpleegkundigen worden ingezet.

**Functiedifferentiatie**

Ook in 2025 is ingezet op functiedifferentiatie binnen zowel de rijdienst als de meldkamer, als antwoord op de aanhoudende personeelsschaarste. Binnen de rijdienst werken we, naast de reguliere ALS-ambulances, met MC-ambulances voor planbaar (niet-acuut) vervoer. Verder worden Verpleegkundig Specialisten, Physician Assistants en Medisch Hulpverleners Acute Zorg succesvol ingezet. De ervaringen hiermee zijn positief en dragen aantoonbaar bij aan een toekomstbestendige personeelsstructuur. Aan de meldkamerzijde is de functiedifferentiatie in 2025 verder tot stand gekomen. De rol van 112-centralist is inmiddels duurzaam verankerd binnen onze organisatie. Daarnaast zijn wij gestart met een pilot voor de functie van Klinisch Coördinator, waarmee we een verdere taakverdeling en de optimale inzet van onze professionals onderzoeken.

**Loopbaanontwikkeling en doorgroei**

Loopbaanontwikkeling blijft een belangrijk speerpunt. In 2025 zijn loopbaanpaden verder uitgewerkt, zodat medewerkers binnen onze organisatie actief kunnen worden gestimuleerd zich door te ontwikkelen. We zijn onder meer gestart met het faciliteren van de doorgroei van chauffeur naar MBO-4 verpleegkundige. Daarnaast zijn zowel de verkorte HBO-V-opleiding voor MBO-4 verpleegkundigen als het loopbaanpad van ambulanceverpleegkundige of Medisch Hulpverlener Acute Zorg naar Verpleegkundig Specialist of Physician Assistant gecontinueerd. Interne doorgroei blijft daarmee een structurele pijler van ons HR-beleid.

**Informatievoorziening/automatisering**

De RAV Brabant MWN voert taken uit binnen de zorgketen en de veiligheidsketen. De informatievoorziening en bijbehorende automatisering van de RAV Brabant MWN is dan ook voornamelijk gericht op optimalisatie van de primaire processen binnen deze ketens en het borgen van de continuïteit en betrouwbaarheid. Voor netwerken, infrastructuur, kantoorautomatisering en Datawarehouse neemt de RAV Brabant MWN diensten af van Het Service Centrum (HSC).

De automatisering betrekking hebbende op de ambulance wordt binnen de eigen organisatie uitgevoerd. Uitvoering is belegd bij de afdeling Voertuig ICT, in samenwerking met de Functioneel beheerders, waar het proces rondom het digitale ritformulier wordt beheerd. Op deze wijze wordt het toenemend belang van ICT in de primaire processen, informatieveiligheid en privacy optimaal geborgd. Wat betreft informatiebeveiliging & privacy is er een nauwe samenwerking met het onderdeel Informatieveiligheid en Privacy. De RAV moet compliant zijn en voldoen aan wet- en regelgeving op het gebied van informatie en informatievoorziening. De afgelopen jaren is veel aandacht gegaan naar het verbeteren van de informatiebeveiliging (o.a. NEN7510) alsmede privacy (WGBO en AVG) en aanverwante wet- en regelgeving.

De RAV Brabant MWN heeft als doel optimale zorg te verlenen en creatie te ondersteunen voor zowel patiënt, de zorgenketen en eigen personeel. Onderdeel daarvan is het optimaliseren en verbeteren van gegevensuitwisseling tussen patiënt en zorgverlener. Daarnaast zal de gegevensuitwisseling tussen zorgaanbieders gerealiseerd worden door het project 'Met spoed Beschikbaar', een landelijk project dat steeds verder vorm krijgt in samenwerking met de regionale ziekenhuizen. Daarnaast zijn er voorbereidingen getroffen voor implementatie van het toekomstbestendig maken van identificatie van de zorgverlener, sneller kunnen identificeren van de patiënt en tijdens de hulpverlening huisarts- en apotheek gegevens kunnen opvragen via een eigen device. In 2025 zijn de benodigde devices reeds aangeschaft.

De organisatie is uitgebreid op zowel het onderdeel informatieveiligheid als functioneel beheer. Er is een start gemaakt met het ontwikkelen van een visie op ICT, met name voor de interne organisatie, voor de organisatie specifieke applicaties. Dit gaat hand in hand met de samenwerking met het HSC. Om compliant te zijn maar ook te anticiperen op de toenemende 24/7 ondersteuningsbehoefte op ICT, wordt de ICT afdeling verder (her)ingericht, de eerste stappen zijn in 2025 gezet.



VOOR VASTSTELLING DOELEINDEN
Verstegen accountants en adviseurs B.V.
d.d. 31/03/2026

Ook is de RAV Autorisatiematrix gereed als bron document, waar functie en rechten in de verschillende applicaties beschreven staan en dit de basis van automatisering en efficiënter werken. Naast het stabiliseren en professionaliseren binnen de applicatiedomeinen is het doel om met Het Service Centrum onderliggende werk-, product-, en dienstenafspraken te herzien en te borgen. Waar mogelijk sluiten we bij gezamenlijke applicaties zo veel mogelijk aan bij het HSC en brengen we het beheer onder bij het HSC.

**Organisatie**

De organisatie moet het werken van geschikte en gemotiveerde mensen aan processen en producten adequaat faciliteren. De structuur volgt de strategie van de organisatie en is dienend aan sturing en samenwerking. Een slagvaardig managementteam, ondersteund door een professionele staf, met onderscheidend leiderschap vormt daarbij de basis. Door aan deze voorwaarden te voldoen kan de RAV zich handhaven binnen het topsegment van de RAV-organisaties en de maatstafconcurrentie binnen de ambulancezorg het hoofd bieden.

Op basis van dit uitgangspunt ontwikkelt de organisatie zich op een aantal aspecten:
- zij kenmerkt zich door haar medewerkers te prikkelen, uit te dagen en verantwoordelijkheid te laten nemen voor de eigen ontwikkeling;
- er is ruimte voor innovatie;
- de organisatie is in control;
- ontwikkeling van expertise vindt voornamelijk plaats door het zoeken van regionale en landelijke samenwerking. Het steeds meer samenwerken met ketenpartners sluit ook aan op de zorgvisie van het ministerie van VWS.

**Inkoop**

In 2025 is verder uitvoering gegeven aan het Inkoopwerkplan. Er is prioriteit gegeven aan inkopen die bij de spendanalyse voor financiële rechtmatigheid (jaarrekening 2025) als niet rechtmatig zijn beoordeeld, zie hiervoor de paragraaf rechtmatigheid.

**Facilitaire zaken/huisvesting**

De facilitaire afdeling van de RAV speelt een cruciale rol in het waarborgen van een effectieve en efficiënte werkomgeving en het zorgdragen voor een optimale ondersteuning van het primaire proces. Facilitaire zaken richt zich op de integrale organisatie van alle aspecten op het gebied van huisvesting en facilitering, ter ondersteuning van alle gebruikers met ruimte, middelen en een aantal diensten, resulterende in optimale productiviteit en kostenbeheersing voor de organisatie.

De hoofdtaken op het facilitair terrein liggen voor de RAV bij:
- coördinatie (groot) onderhoud, middels het MJOP;
- contractmanagement;
- ondersteunen en uitvoeren van huisvestings- en nieuwbouwprojecten;
- ondersteunen en uitvoeren inkoop (medisch en niet-medisch);
- uitvoeren van meerdere aanbestedingen;
- ondersteuning logistieke proces;
- het beheer van dagelijkse operationele activiteiten en probleem oplossing.

Het huisvestingsbeleid van de RAV wordt in hoge mate bepaald door het landelijk referentiekader (Spreiding & Beschikbaarheid / RIVM). Daarnaast geldt voor huisvesting en de daarvan afgeleide kosten zoals energie, schoonmaak, (groot)onderhoud en huur dat dit moet worden gerealiseerd binnen de vastgestelde budgetkaders c.q. normen van NZa en zorgverzekeraars. In gesprek met de zorgverzekeraars wordt jaarlijks bepaald welke middelen hiervoor beschikbaar zijn en passen bij de behoefte van de organisatie, teneinde het primair proces optimaal te kunnen vormgeven.

VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN
Verstegen accountants en adviseurs B.V.
d.d. 31/03/2026

Er is een steeds grotere focus op duurzaamheid en milieuvriendelijkheid binnen huisvesting en facilitaire taken. Afgelopen jaar is een groot deel van het (niet gele) wagenpark geëlektrificeerd, is een laadinfrastructuur aangelegd en is verder geïnvesteerd in energiezuinige verlichting. Tevens worden 2 panden, waarvoor de voorbereiding van realisatie reeds is gestart, duurzaam en gas-loos opgeleverd.

Voor de toekomst blijft de afdeling proactief inspelen op veranderende behoeften en ontwikkelingen binnen de organisatie en de bredere sector, met een sterke nadruk op innovatie, duurzaamheid en kostenbeheersing.

**Informatie/archiefbeheer**

Een goed ingericht archief- en informatiebeheer is van belang voor een organisatie om zorgvuldig en efficiënt te werken. Het gaat hierbij niet alleen om het bewaren van documenten, maar ook om het garanderen van toegankelijkheid, betrouwbaarheid en duurzame beschikbaarheid van informatie.

In januari 2025 heeft een archiefinspectie plaatsgevonden door de gemeenten Breda en 's-Hertogenbosch. Het toezichtsverslag dat opgesteld werd naar aanleiding van de inspectie bevatte een positief oordeel en gaf waardevolle inzichten in de kwaliteit van het archiefbeheer. De aanbevelingen worden opgevolgd in combinatie met interne audits waardoor er in 2025 mooie vooruitgang is geboekt. In november bevestigde de provincie Noord-Brabant in haar toezichtsoordeel dat het archief- en informatiebeheer voldoet aan de gestelde eisen. Dit positieve oordeel laat zien dat de aanpak effectief is en vormt een goede basis voor verdere ontwikkeling.

Voor zover nu bekend zal de nieuwe Archiefwet in januari 2027 in werking treden. We bereiden ons hierop voor door beleid en processen tijdig aan te passen, zodat er bij invoering volledig wordt voldaan aan de nieuwe Archiefwet. Op basis van het positieve oordeel en de verbeteracties is RAV Brabant Midden West Noord in 2026 vrijgesteld voor het indienen van een voortgangsverslag. Dit geeft ruimte om volledig te richten op de implementatie van de aanbevelingen en verdere voorbereiding op de nieuwe wet. De volgende inspectie staat gepland voor januari 2027, kort na de inwerkingtreding van de nieuwe wet.

Het afgelopen jaar stond in het teken van groei en voorbereiding. Verbeterpunten werden opgepakt, een positief signaal van de provincie werd ontvangen en er werd gewerkt aan aanpassing van beleid en processen, daarmee wordt er gebouwd aan een toekomst bestendig informatiebeheer.

**Financiën**

Een van de hoofdverantwoordelijkheden van dit onderwerp is de "planning & control" met als taak het verzorgen van de verschillende informatieproducten inclusief analyse en advisering.

Een andere verantwoordelijkheid is die voor de financiële administratie. Taken zijn dan onder meer het inrichten van de administratie (voldoen aan eisen BBV en behoefte organisatie) en het verwerken van de financiële mutaties.

Ook Treasury valt onder de verantwoordelijkheden van Financiën. Taken zijn onder andere het (mede) opstellen van het Treasurystatuut, het daaraan uitvoering geven en daarover in het hoofdstuk Financiën rapporteren.

VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN
Verstegen accountants en adviseurs B.V.
d.d. 31/03/2026

## Beleidsindicatoren

| | Taakveld | Naam Indicator | Eenheid | Realisatie |
|---|---|---|---|---|
| 1 | 0. Bestuur en ondersteuning | Formatie | Fte per 1.000 inwoners | 0,325 |
| 2 | 0. Bestuur en ondersteuning | Bezetting | Fte per 1.000 inwoners | 0,329 |
| 3 | 0. Bestuur en ondersteuning | Apparaatskosten | kosten per inwoner | € 7,68 |
| 4 | 0. Bestuur en ondersteuning | Externe inhuur | kosten als % van totale loonsom + totale kosten inhuur externen | 6,07% |
| 5 | 0. Bestuur en ondersteuning | Overhead | % van totale lasten | 14,53% |

**Voertuigcapaciteit Regionale Ambulancevoorziening**

| **Capaciteit** | **Antwoordcategorie** |
|---|---|
| | **Aantal per 31-12-2025** |
| Standplaatsen | 13 |
| Aantal Rapid responder | 11 |
| Totaal aantal ambulances | 79 |
| Ambulances naar soort | |
| -Ambulances | 61 |
| -Medium Care Ambulances | 18 |

| **Melding geweld jegens medewerkers** | **aantal einde verslagjaar 2025** |
|---|---|
| Agressiegerelateerde incidenten jegens eigen medewerkers | 24 |

VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN
Verstegen accountants en adviseurs B.V.
d.d. 31/03/2026.

**Rechtmatigheid**

In deze paragraaf bedrijfsvoering worden de geconstateerde afwijkingen (fouten en onduidelijkheden) voortkomend uit de rechtmatigheidsverantwoording nader toegelicht. Hiervoor wordt de rapporteringstolerantie gehanteerd van de financiële verordening, die op 3 juli 2025 door het algemeen bestuur is vastgesteld. Conform artikel 23 van de Financiële verordening legt het dagelijks bestuur verantwoording af in de paragraaf bedrijfsvoering in het kader van de rechtmatigheidsverantwoording en de daaruit voortkomende bevindingen. Naast geconstateerde afwijking rapporteert het dagelijks bestuur oplossingen ter voorkoming van de geconstateerde afwijkingen in de komende jaren. De geconstateerde afwijkingen binnen de rechtmatigheidsverantwoording komen voort uit het voorwaardencriterium, het begrotingscriterium en het misbruik en oneigenlijk gebruik-criterium.

Deze verantwoording hanteert de rapporteringstolerantie, omdat alleen de van belang zijnde aspecten in de verantwoording hoeven te worden betrokken. Deze rapporteringstolerantie is door het algemeen bestuur bepaald en bedraagt 0,1% van de totale lasten (exclusief toevoegingen aan reserves), met een ondergrens van € 100.000. De bevindingen en oplossingsrichtingen op de bevindingen worden gecategoriseerd op basis van de drie criteria van rechtmatigheid.

**Voorwaardencriterium**
Het voorwaardencriterium is het criterium van rechtmatigheid, dat betrekking heeft op de eisen die worden gesteld bij de uitvoering van de financiële beheershandelingen. De eisen/voorwaarden zijn afkomstig uit diverse wet- en regelgeving en hebben betrekking op aspecten als doelgroep, termijn, grondslag, administratieve bepalingen, normbedragen, bevoegdheden, bewijsstukken, recht, hoogte en duur. Het vastgestelde normenkader ligt ten grondslag aan het voorwaardencriterium.

Op basis van het voorwaardencriterium is sprake van € 458.643 aan inkopen die ten onrechte niet Europees zijn aanbesteed. Er wordt verwacht dat de kosten voor de roosterapplicatie Ortec in 2026/2027 de Europese grens gaan overschrijden (€ 367.736). De aanbesteding kan echter niet eerder plaats vinden dan in 2027, waardoor de kosten vanaf 2025 als onrechtmatig worden bezien. Tijdens de controle werd duidelijk dat de inkopen bij KPN boven de Europese grens gingen komen (€ 90.907). Er is toen een Europese aanbesteding gestart die inmiddels ook is afgerond, desalniettemin wordt dit toch als een onrechtmatigheid gezien.

**Begrotingscriterium**
Het begrotingscriterium is een criterium van rechtmatigheid dat betrekking heeft op de grenzen van de baten en lasten in de door het algemeen bestuur geautoriseerde begroting van exploitatie en investeringskredieten en de hiermee samenhangende programma's, waarbinnen de financiële beheershandelingen tot stand moeten zijn gekomen.

Op basis van het begrotingscriterium is er een overschrijding op de investeringskredieten geconstateerd van € 196.000. Deze overschrijding is acceptabel op basis van de in de financiële verordening vastgelegde afspraken tussen dagelijks bestuur en algemeen bestuur.

**Misbruik en oneigenlijk gebruik-criterium**
Het misbruik en oneigenlijk gebruik-criterium is het criterium van rechtmatigheid, dat betrekking heeft op het voorkomen, detecteren en corrigeren van misbruik en oneigenlijk gebruik van overheidsgelden en eigendommen bij financiële beheershandelingen.

Op basis van M&O-criterium zijn er geen afwijkingen geconstateerd.

Het dagelijks bestuur is van mening dat de in deze jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties rechtmatig tot stand zijn gekomen binnen de daarvoor geldende criteria.

VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN
Verstegen accountants en adviseurs B.V.
d.d. 31/03/2026

## 2.3 Paragraaf personeel

**Personeel op het niveau van de gehele organisatie**

| | Instroom aantal personen | Instroom aantal fte | Uitstroom aantal personen | Uitstroom aantal fte | Aantal personen per 31-12-2025 | Aantal fte per 31-12-2025 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Personeel in loondienst incl. | 151 | 129,38 | 112 | 102,25 | 802 | 692,99 |
| Zelfstandige (geen gezagsverhouding | 5 | 2,65 | 4 | 3,11 | 3 | 0,98 |
| Ingehuurd personeel | 33 | 25,91 | 19 | 17,47 | 46 | 34,34 |
| Stagiaires | 15 | 15 | 17 | 17 | 3 | 3 |
| Vrijwilligers | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Totaal** | **204** | **172,94** | **152** | **139,83** | **854** | **731,31** |
| - waarvan zorgverleners* | 157 | 131,70 | 117 | 103,56 | 733 | 636,65 |

* onder zorgverlener wordt ook verstaan een stagiaire of assistente die medische handelingen mag verrichten

| **Verhouding cliëntgebonden personeel en niet-cliëntgebonden personeel: splitsing in MW en BN** | **Percentage** totaal MWN % |
|---|---|
| Cliëntgebonden personeel | 85,83 |
| Niet-cliëntgebonden personeel | 10,89 |

| **Verdeling personeel naar** (de organisatie geeft een schatting van de verdeling van personeel naar financieringsstroom | **Percentage** |
|---|---|
| Percentage fte totaal personeel | 100 |
| | |

**Nadere specificaties per regio BN/MW**

| Nadere specificaties | Totaal MWN aantal | Totaal MWN fte | Aantal werkzame personen per 31-12-2025 MW | Aantal fte 31-12-2025 MW | Aantal werkzame personen per 31-12-2025 BN | Aantal fte op 31-12-2025 BN |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Ambulanceverpleegkundige | 244 | 218,32 | 155 | 139,87 | 89 | 78,45 |
| VS/PA | 18 | 13,83 | 12 | 9,11 | 6 | 4,72 |
| Bachelor Medisch Hulpverlening | 25 | 23,04 | 11 | 10,56 | 14 | 12,48 |
| Ambulancechauffeur | 225 | 210,34 | 142 | 133,69 | 83 | 76,65 |
| Verpleegkundige MCA | 56 | 45,73 | 38 | 31,06 | 18 | 14,67 |
| Chauffeur MCA | 48 | 44,19 | 32 | 28,86 | 16 | 15,33 |
| Verpleegkundig centralist MKA | 48 | 39,29 | 28 | 24,56 | 20 | 14,73 |
| Niet-verpleegkundig centralist MKA | 27 | 18,45 | 20 | 13,56 | 7 | 4,89 |
| Overige | 163 | 118,12 | 119 | 91,98 | 44 | 26,14 |

Verzuim personeel (exclusief zwangerschap)

| **Verzuim** | Totaal | MW | BN | Afdeling HR | Afdeling Financien | Bureau ZIO | Bedrijfs voering | Staf/ Directie |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Verzuim totaal personeel in loondienst | 7,37% | 7,72% | 6,45% | 13,60% | 1,31% | 7,00% | 8,56% | 0,00% |

Vacatures

| Personeel | **Totaal aantal vacatures per 31-12-2025** | **Waarvan moeilijk vervulbaar** |
|---|---|---|
| Alle soorten vacatures (staf & | 14 | 5 |
| Cliëntgebonden functies | 86 | 48 |

VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN
Verstegen accountants en adviseurs B.V.
d.d. 31/03/2026

## 2.4 Paragraaf financiering

### 2.4.1 Treasurystatuut

De GR RAV Brabant MWN heeft een treasurystatuut.

*Schatkistbankieren*
Eind 2013 is het zogenaamde schatkistbankieren ingevoerd. Dit betekent dat publiek-rechtelijke lichamen geen overtollige middelen (banktegoeden) mogen aanhouden, maar verplicht zijn deze in de schatkist te storten. In hoofdstuk 5 wordt dit nader toegelicht.

### 2.4.2 Risicobeheer

*Kasgeldlimiet*
De toegestane kasgeldlimiet bedraagt 8,2% van de jaarbegroting 2025 (€ 8.308.800). Op basis van het verschil tussen de vlottende schulden en de vlottende middelen blijft de RAV ruim binnen de toegestane kasgeldlimiet.

*Renterisico vaste schulden (zie bijlage 3: staat van langlopende leningen)*
De renterisiconorm is vastgesteld op 20% van het begrotingstotaal 2025 (wet Fido). Dit resulteert in een renterisiconorm van € 20.265.400. De reguliere aflossing voor 2025 en de komende jaren is geraamd op € 1.600.000. De RAV blijft hiermee ruim binnen de renterisiconorm.

### 2.4.3 Vermogensstructuur en financiering

De RAV Brabant MWN streeft ernaar om de vaste activa te financieren met lang beschikbaar vermogen. Het werkkapitaal wordt indien nodig gefinancierd met kort vreemd vermogen. Ultimo 2025 worden de vaste activa als volgt gefinancierd.

| in € 1000 | | |
|---|---|---|
| | Boekwaarde per 31-12-2025 | Boekwaarde per 31-12-2024 |
| Materiele vaste activa | 24.569 | 25.585 |
| | | |
| **Financiering** | | |
| Eigen vermogen | 17.073 | 15.980 |
| Voorzieningen | 5.305 | 4.511 |
| Langlopende schulden | 4.400 | 5.500 |
| | | |
| Financiering op lange termijn | 26.777 | 25.991 |



VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN
Verstegen accountants en adviseurs B.V.
d.d. 31/03/2026

## 2.5 Paragraaf weerstandsvermogen en risicobeheersing

### 2.5.1 Beleid omtrent weerstandsvermogen en financiering

Het weerstandsvermogen bestaat uit de relatie tussen:

- De weerstandscapaciteit, zijnde de middelen en mogelijkheden waarover de GR RAV Brabant MWN beschikt of kan beschikken om niet begrote kosten te dekken, zijnde de reserves en voorzieningen;
- Alle risico's waarvoor geen maatregelen zijn genomen en die van materiële betekenis kunnen zijn in relatie tot de financiële positie.

De paragraaf Risico's brengt in beeld wat de belangrijke risico's zijn en hoe we daarmee omgaan. Daarbij richten we ons op zowel de uitgaven- als de inkomstenkant. De stand van de reserves (eind 2025) is voldoende voor de dekking van de in paragraaf 2.6.4 benoemde en gekwantificeerde risico's.

### 2.5.2 Weerstandscapaciteit

De weerstandscapaciteit van de RAV Brabant MWN bestaat uit:

| in € 1000 | | |
|---|---|---|
| | Boekwaarde per 31-12-2025 | Boekwaarde per 31-12-2024 |
| Algemene reserve | 902 | 902 |
| Bestemmingsreserves RAK | 14.129 | 13.133 |
| Bestemmingsreserve onderhoud locaties | 207 | 207 |
| Bestemmingsreserve reorganisatie | 742 | 742 |
| Gerealiseerd resultaat | 1.093 | 995 |
| Totaal | 17.073 | 15.980 |

### 2.5.3. Kengetallen

De hieronder vermelde kengetallen geven een eenvoudig inzicht in de financiële positie van de RAV Brabant Midden-West-Noord.

| Kengetallen | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Rentabliteit | 2,9% | 2,7% |
| Liquiditeit | 1,20 | 1,03 |
| Solvabiliteit | 45% | 38% |
| Debt Service Coverage Ratio | 3,23 | 3,21 |

### 2.5.4. Inventarisatie van de risico's

De meest significante risico's worden benoemd. De significante risico's, vaak ook met een financiële impact, worden gesignaleerd door gesprekken vanuit Control met de portefeuillehouders in de organisatie. Verder is er vanaf 2019 een BCM (Business Continuity Management) beleid, waarbij de processen binnen de RAV worden doorlopen en risico's en acties worden benoemd.
Binnen de planning & control cyclus houden we de vinger aan de pols en treffen we maatregelen bij financiële knelpunten. We informeren het bestuur daarover via de bestuur rapportages. Op een moment dat de RAV een risico loopt dat we niet binnen de reguliere begroting kunnen opvangen moeten we de reserves aanspreken of moeten deze als buffer dienen.

VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN
Verstegen accountants en adviseurs B.V.
d.d. 31/03/2026

| Risico | Kans | Maatregel | Verwacht risico (bedrag in miljoen €) 2024 | Verwacht risico (bedrag in miljoen €) 2025 |
|---|---|---|---|---|
| Budgettering NZa, lager dan de werkelijke kosten | midden/laag | landelijk overleg vanuit AZN, lokaal overleg met de zorgverzekeraars | 0 | 0 |
| Prestatiecontract | midden/laag | sturing management/ in begroting reeds opnemen | 0 | 0 |
| ICT | laag | continu beveiligingsmaatregelen treffen | 0 | 0 |
| Persoonlijk levensfasebudget uren | laag | verplichting opgenomen | 0 | 0 |
| Tijdspaarregeling | midden/laag | landelijk overleg om deze verplichting landelijk op te nemen. Indien de tijdsspaarregeling als voorziening op de balans blijft, dan zal AZN trachten om de indexering in het budget te laten opnemen. | 0 | 0 |
| Onvoldoende binden en boeien van medewerkers, het risico bestaat dat medewerkers op cruciale functies vertrekken. | groot | continu aandacht hiervoor, bv functiedifferentiatie | 0 | 0 |
| Verhoogd ziekteverzuim algemeen<br>Het verhoogde ziekteverzuim is na Covid niet gedaald. In eerste instantie was dit te wijten aan de nasleep van de intensieve crisisperiode. Er is echter een landelijke trend van stijgend ziekteverzuim, die zich al vóór de Covid-periode voordeed. De personeelsbezetting en daarmee de paraatheid kan daarmee in gevaar komen. | groot | In geval van nood worden nevenactiviteiten opgeschort, contracten opgeplust en in het uiterste geval kunnen verloven worden ingetrokken en scholingen worden uitgesteld. Direct leidinggevenden blijven in contact met zieke medewerkers om de stand van zaken doorlopend te monitoren en re-integratie mogelijkheden ook tijdig te benutten. De arbodienst en de interne verzuim coördinator adviseren en ondersteunen hen bij dit proces. De direct leidinggevenden worden periodiek getraind op het gebied van frequent ziekteverzuim en het voeren van het inzetbaarheidsgesprek met medewerkers. | 0 | 0 |
| Aansprakelijkheidsstelling door medewerkers ivm oplopen Post-Covid | midden/laag | goed laten adviseren door een advocatenkantoor | pm | pm |
| **TOTAAL** | | | 0,00 | 0,00 |

VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN
Verstegen accountants en adviseurs B.V.
d.d. 31/03/2026.

Budgettering NZa lager dan de werkelijke kosten
De ambulanceopbrengsten worden verkregen via budget van het ministerie van VWS. Ambulancezorg Nederland onderhandelt samen met zorgverzekeraars Nederland met NZa over het budget indien dit op een bepaald onderdeel niet toereikend is. In 2019 was daar sprake van, mede door de loonontwikkeling binnen de ambulancesector (flinke loonstijging vanwege de nieuwe CAO/door FWG worden daarnaast nog de salarissen van de ambulanceverpleegkundigen hoger ingeschaald). Het was dan ook de vraag of dit in de toekomst volledig gedekt gaat worden door NZa, want de toename moet ook passen binnen het macrobudget van VWS, dat beschikbaar is voor ambulancezorg. In 2020 is er door NZa boekenonderzoek verricht naar de werkelijke loonkosten en de overige personeelslasten. Dit heeft erin geresulteerd dat NZa deze budgetten vanaf 2021 heeft opgehoogd. Medio 2026 lijkt het budget weer niet toereikend te worden. Nza start in 2026 een nieuw kostenonderzoek om dit recht te trekken.

Prestatiecontract
Landelijk is door zorgverzekeraars afgesproken dat de laatste 2,5% van het initieel toegekende budget voor spreiding en beschikbaarheid (maximaal ca. € 900.000) afhankelijk wordt gesteld van vooraf overeengekomen prestaties. De kans dat de RAV deze lokaal overeengekomen prestatieafspraken gedeeltelijk niet behaalt is aanwezig. Er worden haalbare afspraken gemaakt waarop de RAV invloed heeft om ze ook te kunnen realiseren. In de begroting wordt voortaan rekening gehouden met mogelijke kortingen.

ICT
De afhankelijkheid van ICT kan de continuïteit van de bedrijfsvoering in gevaar brengen. Door het steeds opener karakter van de ICT stijgt het risico van het gebruik van privacygevoelige informatie. Ook stellen de overheid en de netwerkpartners hogere veiligheidseisen; de data moet voldoende beveiligd zijn. Daarnaast moet de RAV met ingang van 2018 voldoen aan de NEN-normering voor de zorg en aan accountantseisen. Technisch hebben we al veel geregeld, want sinds 2018 zijn we voor de NEN 7510 norm gecertificeerd. Het informatiebeveiligingsmanagementsysteem (ISMS) Van het HSC is ingericht en gecertificeerd. Daarnaast zijn er afspraken tussen HSC en RAV gemaakt, waarin o.a. de continuïteit van het bedrijfsproces met betrekking tot ICT is opgenomen.

Persoonlijk levensfasebudget uren
Het Persoonlijk Levensfasebudget (PLB) is een voorziening ten behoeve van het bevorderen van de duurzame inzetbaarheid van de werknemer gedurende zijn loopbaan. Het PLB biedt de werknemer de mogelijkheid een evenwichtige balans te vinden tussen werk en privé. De PLB uren worden als verplichting op de balans gezet.

Tijdspaarregeling
Medio 2021 is landelijk de tijdspaarregeling overeengekomen met de Vakbonden. De werknemer wordt in de gelegenheid gesteld om tijd te sparen, om die gespaarde tijd later tijdens de
gehele loopbaan naar eigen wens als doorbetaalde tijd op te kunnen nemen. Dit draagt bij aan een goede balans tussen werken en privé. Vanaf 2022 wordt de verplichting op de balans opgenomen. Het risico is nu nog, omdat hiervoor een voorziening wordt aangehouden, dat jaarlijks voor de volledige omvang van de voorziening geïndexeerd dient te worden. Indien deze voorziening op termijn fors gaat toenemen, dan is dit een flinke jaarlijkse extra kostenpost.

Onvoldoende binden en boeien van medewerkers
Het risico blijft aanwezig dat medewerkers vertrekken. We besteden aandacht aan opleiding, ontwikkeling, arbeidsomstandigheden en functiedifferentiatie. Het risico blijft gelijk door de aanhoudende schaarste op de arbeidsmarkt.

Verhoogd ziekteverzuim wat de personeelsbezetting en paraatheid in gevaar kan brengen.
Hoog ziekteverzuim: dit kan leiden tot druk op de paraatheid. We zetten in op vitaliteit van medewerkers. In geval van nood worden nevenactiviteiten opgeschort, contracten opgeplust en in het uiterste geval kunnen verloven worden ingetrokken en scholingen worden uitgesteld. Direct leidinggevenden blijven in contact met zieke medewerkers om de stand van zaken doorlopend te monitoren en re-integratie mogelijkheden ook tijdig te benutten. De arbodienst en de interne verzuim coördinator adviseren en ondersteunen hen

VOOR IDENTIFICATIEDOELEINDEN
Verstegen accountants en adviseurs B.V.
d.d. 31/03/2026

bij dit proces. De direct leidinggevenden worden periodiek getraind op het gebied van frequent ziekteverzuim en het voeren van het inzetbaarheidsgesprek met medewerkers.

Aansprakelijkheidsstelling door medewerkers i.v.m. oplopen Post-Covid
In januari 2022 is de RAV aansprakelijk gesteld door enkele medewerkers welke Post-Covid hebben opgelopen en als gevolg hiervan hun werkzaamheden niet meer kunnen verrichten. Deze medewerkers zijn op dit moment niet meer in dienst bij de RAV: zij zijn uit dienst getreden na een ziekteperiode van 2 jaar.

Deze aansprakelijkheidstelling is destijds gemeld bij de verzekeringsagent van de RAV welke de aansprakelijkheidsstelling doorgeleid heeft naar de aansprakelijkheidsverzekeraar. Eind juli 2023 (dus ruim 1½ jaar na melding door de verzekeringsagent) heeft de verzekeraar aangegeven dat onze polis geen dekking biedt omdat het voorval in 2020 plaatsgevonden heeft en de RAV op dat moment bij een andere verzekeraar verzekerd was. Deze andere verzekeraar aanvaart de aansprakelijkheid evenmin daar er geen uitlooprisico verzekerd is. Juridisch gezien lijkt in deze alleen de verzekeringsagent verwijtbaar gehandeld te hebben daar zij naar het oordeel van de jurist van de RAV niet aan haar zorgplicht voldaan heeft. De verzekeringsagent is ondertussen door de RAV aansprakelijk gesteld en hiervoor loopt momenteel een civiele procedure.

Met betrekking tot de aansprakelijkheidstelling door de twee medewerkers is de behandeling hiervan in handen gegeven van een advocatenkantoor. Momenteel loopt er een civiele procedure.

Op dit moment is nog op geen enkele wijze in te schatten dan wel te voorzien wat het financiële risico voor de RAV is.

De conclusie is dat gezien de genoemde risico's het weerstandsvermogen voldoende is om de risico's op te vangen.

VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN
Verstegen accountants en adviseurs B.V.
d.d. 31/03/2026

JAARREKENING

VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN

Verstegen accountants en adviseurs B.V.

d.d. **31/03/2026**.

# 3 GRONDSLAGEN

## 3.1 Algemene grondslagen

In de jaarrekening zijn de volgende organisatorische afdelingen opgenomen:
- Meldkamer Brabant-Noord;
- Meldkamer Midden- en West-Brabant;
- Regionale Ambulancevoorziening Brabant-Noord;
- Regionale Ambulancevoorziening Midden- en West-Brabant;
- Overige activiteiten.

We maakten de jaarrekening op basis van de voorschriften van het BBV.

De waardering van de activa en passiva en de bepaling van het resultaat vindt plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij het desbetreffende balanshoofd anders is vermeld, nemen we de activa en passiva op tegen nominale waarden.
De baten en lasten rekenen we toe aan het jaar waarop zij betrekking hebben. Baten en winsten nemen we slechts op voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verliezen en risico's die hun oorsprong vinden voor het einde van het begrotingsjaar, nemen we in acht als ze voor het opmaken van de jaarrekening bekend werden.
Voor arbeidskosten gerelateerde verplichtingen van een jaarlijks vergelijkbaar volume treffen we geen voorziening of nemen we op andere wijze een verplichting op bijvoorbeeld bij componenten zoals overlopende vakantiegeld- en verlofaanspraken. De referentieperiode is dezelfde als die van de meerjarenraming: vier jaar. Bij (eenmalige) schokeffecten (bijvoorbeeld door reorganisaties) moet wel een verplichting opgenomen worden.

Boekjaar is gelijk aan balansjaar.

## 3.2 Specifieke grondslagen van waardering

**Materiële vaste activa**
De materiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen de historische kostprijs, respectievelijk vervaardigingsprijs, verminderd met de lineaire afschrijvingen berekend op basis van de verwachte economische gebruiksduur, alsmede verminderd met eventuele bijdragen en subsidies van derden.
De historische kostprijs omvat de verkrijgingsprijs, zijnde de inkoopprijs en bijkomende kosten.

De afschrijvingstermijnen zijn:
- Grond en terreinen: geen afschrijving
- Startkosten, bouwrente en stichtingskosten: 40 jaar
- Bedrijfsgebouwen: 50 jaar
- Verbouwingen bedrijfsgebouwen: 20 jaar
- Overige installaties in bedrijfsgebouwen: 20 jaar
- Bedrijfsauto’s: 5 jaar
- Ambulances: 5 jaar
- Kleding: 3 jaar
- Medisch instrumentarium levensduur: 5 jaar
- Medisch instrumentarium levensduur: 10 jaar
- Inventarisgoederen: 10 jaar (inclusief bedrijfsinstallaties met economische levensduur van 10 jaar)
- Opleidingsmateriaal: 5 jaar
- Telefonie en communicatie: 5 jaar
- Automatiseringsapparatuur: 3 jaar
- Programmatuur: 3 jaar
- Automatiseringsprojecten: 3 jaar (economische levensduur)

VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN
Verstegen accountants en adviseurs B.V.
d.d. 31/03/2026

**Financiële vaste activa**

Kapitaalverstrekkingen aan gemeenschappelijke regelingen en overige verbonden partijen, overige leningen u/g zijn, tenzij hierna anders is vermeld, opgenomen tegen nominale waarde. De deelnemingen worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs.

**Vorderingen en overlopende activa**

De vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde onder aftrek van een voorziening voor verwachte oninbaarheid.

**Liquide middelen**

Indien niet anders vermeld, staan de liquide middelen tegen nominale waarde gewaardeerd en ter vrije beschikking.

**Eigen vermogen**

Onder het eigen vermogen zijn opgenomen de bestemmingsreserves (reserve onderhoud locaties, reserve aanvaardbare kosten (RAK) en reserve reorganisatie) en de algemene reserve. De RAK worden gevormd uit het verschil tussen het wettelijk budget aanvaardbare kosten en de werkelijke kosten van de ambulancedienst.

**Voorzieningen**

De voorzieningen worden tegen nominale waarde gewaardeerd.

**Langlopende schulden**

De langlopende schulden worden tegen nominale waarde gewaardeerd verminderd met de gedane aflossing.

**Vlottende passiva**

De post vlottende passiva wordt gewaardeerd tegen nominale waarde.

## 3.3 Rechtmatigheidsverantwoording

De in de jaarrekening opgenomen rechtmatigheidsverantwoording is opgesteld op basis van de kaders zoals besloten in de Financiële Verordening, het controleprotocol (inclusief normen-en toetsingskader) en op basis van de kadernota Rechtmatigheid van de Commissie BBV. Dat betekent dat:

- De rechtmatigheidsverantwoording toeziet op de financiële rechtmatigheid van baten, lasten, balansmutaties alsmede de baten en lasten inzake de specifieke uitkeringen op grond van art. 17 Financiële-verhoudingswet;
- De financiële rechtmatigheid het voorwaardencriterium, het begrotingscriterium en het misbruik & oneigenlijk gebruik criterium omvat:
    - Voor het voorwaardencriterium bestaat de norm uit het normen- en toetsingskader zoals op 05-07-2023 door het algemeen bestuur is vastgesteld;
    - Voor het begrotingscriterium geldt dat alle overschrijdingen van lasten op programmaniveau en overschrijdingen van uitgaven op investeringskredieten onrechtmatig zijn, waarbij voor een aantal scenario's in de Financiële Verordening 2025 is beschreven wanneer deze overschrijdingen acceptabel zijn. Voor over- en onderschrijdingen van baten op programmaniveau, onderschrijdingen van lasten op programmaniveau en onderschrijdingen van investeringskredieten geldt dat deze als onrechtmatig zijn aangemerkt indien ze niet tijdig aan het algemeen bestuur zijn gemeld.
    - Ten aanzien van het M&O criterium is de nota M&O beleid van onze organisatie leidend bij het voorkomen en opsporen van misbruik en oneigenlijk gebruik. Omdat alleen bij misbruik sprake is van een onrechtmatigheid zijn eventuele gevallen van misbruik (mits cumulatief met

VOOR VASTSTELLINGS-DOELEINDEN
Verstegen accountants en adviseurs B.V.
d.d. 31/03/2026

andere fouten of onduidelijkheden boven de verantwoordingsgrens) opgenomen in de rechtmatigheidsverantwoording.

- De rechtmatigheidsverantwoording is opgesteld binnen de kaders van de kadernota rechtmatigheid 2025 van de Commissie BBV alsmede onze eigen financiële verordening. Dit betekent dat:
    - Een verantwoordingsgrens van 2% (zijnde € 1.952.060) is gehanteerd waarboven cumulatieve fouten en onduidelijkheden in de rechtmatigheidsverantwoording worden opgenomen;
    - Een rapporteringstolerantie van € 100.000 is gehanteerd waarboven fouten en onduidelijkheden in de paragraaf bedrijfsvoering worden opgenomen.

VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN
Verstegen accountants en adviseurs B.V.
d.d. 31/03/2026

# 4 BALANS PER 31 DECEMBER 2025

(na resultaatbestemming)

(in duizenden euro's)

| | 31-12-2025 | | 31-12-2024 | |
|---|---|---|---|---|
| **A c t i v a** | | | | |
| **Vaste Activa** | | | | |
| Materiële vaste activa | 24.569 | | 25.585 | |
| Financiële activa | 0 | | 0 | |
| | | 24.569 | | 25.585 |
| **Vlottende Activa** | | | | |
| Voorraden | 174 | | 144 | |
| Uitzettingen met een rentetypische looptijd korter dan 1 jaar | 4.584 | | 5.492 | |
| Liquide middelen | 4 | | 141 | |
| Overlopende activa | 8.583 | | 10.806 | |
| | | 13.345 | | 16.583 |
| **Totaal activa** | | **37.914** | | **42.168** |
| **P a s s i v a** | | | | |
| **Eigen Vermogen** | | | | |
| Algemene reserve | 902 | | 902 | |
| Bestemmingsreserve aanvaardbare kosten | 14.129 | | 13.133 | |
| Bestemmingsreserves | 949 | | 949 | |
| Resultaat | 1.093 | | 995 | |
| | | 17.073 | | 15.980 |
| **Voorzieningen** | | 5.305 | | 4.511 |
| **Langlopende Schulden** | | | | |
| Binnenlandse banken en overige financiële instellingen | | 4.400 | | 5.500 |
| **Vlottende Passiva** | | | | |
| Netto-vlottende schulden met een rentetypische looptijd korter dan 1 jaar | 6.117 | | 12.700 | |
| Banksaldi | 214 | | 0 | |
| Overlopende passiva | 1.836 | | 651 | |
| Financieringsoverschot-tekort | 2.969 | | 2.826 | |
| | | 11.136 | | 16.177 |
| **Totaal Passiva** | | **37.914** | | **42.168** |

VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN

Verstegen accountants en adviseurs B.V.

d.d. 31/03/2026.

# 5 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

*(alle bedragen x € 1.000)*

## 5.1 Activa

### 5.1.1 Vaste activa

**Materiële vaste activa**

De materiële vaste activa bestaan uit de volgende onderdelen:

| in € 1000 | | |
|---|---|---|
| | Boekwaarde per 31-12-2025 | Boekwaarde per 31-12-2024 |
| Investering met economisch nut | 24.569 | 25.585 |
| Totaal | 24.569 | 25.585 |

De investeringen met een economisch nut kunnen als volgt worden onderverdeeld:

| in € 1000 | | |
|---|---|---|
| | Boekwaarde per 31-12-2025 | Boekwaarde per 31-12-2024 |
| Grond/terreinen | 2.526 | 2.526 |
| Bedrijfsgebouwen | 12.267 | 12.349 |
| Inventarissen | 3.018 | 1.820 |
| Vervoersmiddelen | 5.584 | 7.179 |
| Overige materiele vaste activa | 1.174 | 1.710 |
| Totaal | 24.569 | 25.585 |

Conform BBV regels mag er gecomprimeerd gepresenteerd worden in de jaarrekening, vanaf 2017 is dit doorgevoerd.

In het overzicht hieronder staat het verloop van de boekwaarde van de overige investeringen met een economisch nut:

| in € 1000 | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Boekwaarde 31-12-2024 | Investeringen | Desinves-teringen | Afschrij-vingen | Afwaar-deringen | Boekwaarde 31-12-2025 |
| Grond/terreinen | 2.526 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2.526 |
| Bedrijfsgebouwen | 12.349 | 437 | 0 | 519 | 0 | 12.267 |
| Inventarissen | 1.820 | 1.765 | 0 | 567 | 0 | 3.018 |
| Vervoersmiddelen | 7.179 | 764 | 133 | 2.227 | 0 | 5.584 |
| Overige Materiele vaste activa | 1.710 | 353 | 0 | 889 | 0 | 1.174 |
| Totaal | 25.585 | 3.319 | 133 | 4.201 | 0 | 24.569 |

VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN
Verstegen accountants en adviseurs B.V.
d.d. 31/03/2026.

Onder bijdragen van derden zijn de bijdragen van derden opgenomen die direct gerelateerd zijn aan de investering. Bijdragen van derden zijn niet van toepassing in 2025. Onder de afwaarderingen staan de afwaarderingen vermeld wegens duurzame waardeverminderingen. De afschrijvingsmethode die gehanteerd wordt betreft lineaire afschrijving.

De RAV kent enkel materiële vaste activa met economisch nut. Ze hebben een economisch nut als ze verhandelbaar zijn (er een markt voor is) en/of als ze kunnen bijdragen aan het genereren van middelen.

De belangrijkste in het boekjaar gedane investeringen staan in dit overzicht:

| in € 1000 | | |
|---|---|---|
| | Beschikbaar gesteld krediet | Werkelijk besteed in 2025 |
| Gebouwen/verbouwingen/bedrijfs-installaties | 241 | 437 |
| (Medisch)Inventaris/opleidings-materiaal/automatisering | 2.769 | 2.118 |
| Wagenpark | 1.985 | 764 |
| Totaal | 4.995 | 3.319 |

*Gebouwen/verbouwingen/bedrijfsinstallaties*
Betreft ontwerpplannen nieuwbouw Breda en de herinrichting van het terrein in Den Bosch.

*(Medisch) Inventaris / opleidingsmateriaal/ automatisering / kleding*
De onderschrijding is ontstaan door verschuiving (uitstel naar 2026) van investeringen vanuit (o.a. vrije marge) projecten, mede door marktontwikkelingen en levertijden.

*Wagenpark*
Er is een onderschrijding ontstaan doordat de aanschaf binnen het wagenpark is uitgesteld naar (begin) 2026.

### 5.1.2 Vlottende activa

*Voorraden*

De in de balans opgenomen voorraad.

| | Boekwaarde per 31-12-2025 | Boekwaarde per 31-12-2024 |
|---|---|---|
| Voorraden | 174 | 144 |
| Totaal | 174 | 144 |

VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN
Verstegen accountants en adviseurs B.V.
d.d. 31/03/2026

**Uitzettingen met een rentetypische looptijd korter dan één jaar**

De vorderingen worden als volgt gespecificeerd:

| in € 1000 | | | | |
|---|---|---|---|---|
| | Boekwaarde 31-12-2025 | Voorziening oninbaarheid | Balanswaarde 31-12-2025 | Balans-waarde 31-12-2024 |
| Debiteuren overig | 4.263 | -184 | 4.079 | 3.398 |
| Vorderingen openbaar lichaam | 497 | 0 | 497 | 659 |
| Overige vorderingen | 4 | 0 | 4 | 2 |
| Uitzettingen in Rijks schatkist met rentetypische looptijd < 1 jaar | 3 | 0 | 3 | 1.433 |
| Totaal | 4.768 | -184 | 4.584 | 5.492 |

Uitzettingen in 's Rijks schatkist met rentetypische looptijd <1 jaar

| | Kwartaal 1 | Kwartaal 2 | Kwartaal 3 | Kwartaal 4 |
|---|---|---|---|---|
| Op dagbasis buiten 's Rijks schatkist aangehouden middelen | € 109.623 | € 142.772 | € 141.895 | € 132.424 |
| Drempelbedrag | € 1.998.040 | € 1.998.040 | € 1.998.040 | € 1.998.040 |
| Ruimte onder het drempelbedrag | € 1.888.417 | € 1.855.268 | € 1.856.145 | € 1.865.616 |
| Overschrijding van het drempelbedrag | € - | € - | € - | € - |

Het is toegestaan een relatief klein bedrag aan overtollige middelen buiten de schatkist aan te houden. De hoogte van het drempelbedrag is afhankelijk van de begrotingsomvang. Het drempelbedrag is gelijk aan 2% met een jaarlijkse begrotingsomvang tot € 500 miljoen. Als de begroting groter is dan € 500 miljoen dan is het drempelbedrag € 10 miljoen plus 0,2% van het deel van de begroting dat de € 500 miljoen overschrijdt. Het drempelbedrag is altijd minimaal € 1.000.000.

Het drempelbedrag bedraagt € 2.026.540 (2% van een begrotingstotaal van € 101.327.000). Gemiddeld heeft er per kwartaal geen overschrijding op het drempelbedrag plaatsgevonden.

Liquide middelen
De liquide middelen worden als volgt gespecificeerd:

Het saldo van de liquide middelen bestaat uit:

| in € 1000 | | |
|---|---|---|
| | Boekwaarde 31-12-2025 | Boekwaarde 31-12-2024 |
| Kassaldi | 4 | 4 |
| Banksaldi | 0 | 137 |
| Totaal | 4 | 141 |

VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN
Verstegen accountants en adviseurs B.V.
d.d. 31/03/2026

**Overlopende activa**

De overlopende activa betreffen alle overige nog te ontvangen- en vooruitbetaalde bedragen en kunnen als volgt worden gespecificeerd:

| in € 1000 | | |
|---|---|---|
| | Boekwaarde 31-12-2025 | Boekwaarde 31-12-2024 |
| Voorschotten | 68 | 73 |
| Nog te factureren omzet | 7.749 | 10.034 |
| Vooruitbetaalde bedragen | 765 | 700 |
| Totaal | 8.583 | 10.806 |

## 5.2 Passiva

### 5.2.1 Vaste passiva

**Eigen vermogen**

Het eigen vermogen is als volgt gespecificeerd:

| | A* 1000 € | B* 1000 € | | C* € | D* € | E* 1000 € |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Algemene reserves** | | | | | | |
| Algemene bedrijfsreserve | 902 | | (I) | | | 902 |
| **Bestemmingsreserves** | | | | | | |
| Onderhoud locaties | 207 | | | | (I) | 207 |
| Res. aanvaardbare kosten MKA BN | 187 | -8 | (I) | | | 179 |
| Res. aanvaardbare kosten MKA MWB | 1.789 | -83 | (I) | | | 1.706 |
| Res. aanvaardbare kosten RAV BN | 6.010 | 850 | (I) | | | 6.860 |
| Res. aanvaardbare kosten RAV MWB | 5.149 | 236 | (I) | | | 5.385 |
| Res. reorganisatie | 742 | | | | | 742 |
| Resultaat 2025 | | | | | | 1.093 |
| Totaal eigen vermogen | 14.985 | 995 | | - | | 17.073 |

A) Het saldo aan het begin van het begrotingsjaar 2025
B) De toevoeging of onttrekking uit hoofde van het voorgaande boekjaar
C) De toevoeging of onttrekking bij het overzicht van baten en lasten in de jaarrekening
D) De vermindering in verband met afschrijvingen op activa waarvoor een specifieke bestemmingsreserve is gevormd
E) Het saldo aan het einde van het begrotingsjaar 2025

(I) = Incidenteel
(S) = Structureel

Een gespecificeerd overzicht van de reserves is opgenomen in bijlage 2: "Staat van reserves en voorzieningen".

VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN
Verstegen accountants en adviseurs B.V.
d.d. 31/03/2026

Bestemmingsreserves

*Reserve aanvaardbare kosten (RAK)*
De RAK wordt gevormd uit het verschil tussen het wettelijk budget aanvaardbare kosten en de werkelijke kosten van de MKA en de RAV. De RAK wordt gebruikt als schommelfonds om effecten door de jaren heen op te vangen.

*Reserve reorganisatie*
Deze reserve is gevormd om de kosten te dekken die voortvloeien uit de landelijke en/of regionale ontwikkelingen die directe gevolgen hebben voor de RAV-organisatie c.q. bedrijfsvoering.

*Reserve onderhoud locaties*
Deze reserve is gevormd om de kosten te dekken van huisvesting gerelateerde kosten als ook onderhoud. Er worden b.v. groot schilderwerk en vervanging dak uit betaald.

Voorzieningen
Het verloop van de voorzieningen in 2025 is als volgt:

| in € 1000 | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | Boekwaarde 31-12-2024 | Toevoeging | Vrijval | Aan-wending | Boekwaarde 31-12-2025 |
| Voorziening verlofsaldi | 3.713 | 258 | | | 3.970 |
| Voorziening verlofsparen | 799 | 536 | | | 1.334 |
| Totaal | 4.511 | 794 | 0 | 0 | 5.305 |

In de kolom Vrijval staan de bedragen die vrijvallen ten gunste van de rekening van baten en lasten. Alle toevoegingen en aanwendingen van de voorzieningen lopen via de exploitatie.

*Voorziening verlofsaldi*
Met ingang van 2013 worden er PLB- (Persoonlijk Levensfase Budget) uren opgebouwd, het aantal opgebouwde uren verjaart niet. Alle niet opgenomen PLB uren zijn opgenomen in de voorziening incl. werkgeverslasten, vakantiegeld en eindejaarsuitkering.

*Voorziening verlofsparen*
Met ingang van 2022 is er conform de CAO de tijdspaarregeling. Op basis van deze regeling kan er vanuit diverse bronnen tijd worden gespaard. De gespaarde uren zijn opgenomen in de voorziening incl. werkgeverslasten, vakantiegeld en eindejaarsuitkering.

*Langlopende schulden*
Het verloop van de vaste schulden met een rentetypische looptijd van één jaar of langer betreft een schuld aan binnenlandse banken en is als volgt:

VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN
Verstegen accountants en adviseurs B.V.
d.d. 31/03/2026

| | Opgenomen leningen |
|---|---|
| | € |
| Boekwaarde 31-12-2024 | 5.500.000 |
| Opgenomen leningen 2024 | 0 |
| Aflossingen 2025 | 1.100.000 |
| Boekwaarde 31-12-2025 | 4.400.000 |

De rentelast van alle vaste schulden voor het begrotingsjaar bedraagt: € 2.020,=.

### 5.2.2 Vlottende passiva

Onder de vlottende passiva is opgenomen:
Netto-vlottende schulden met een rentetypische looptijd korter dan één jaar.

Het verloop van de kortlopende schulden is als volgt:

| in € 1000 | | |
|---|---|---|
| | Boekwaarde 31-12-2025 | Boekwaarde 31-12-2024 |
| Crediteuren | 6.117 | 12.700 |
| RC verhoudingen met niet financiele instellingen | 0 | 0 |
| Totaal | 6.117 | 12.700 |

Het verloop van de overlopende passiva is als volgt:

| in € 1000 | | |
|---|---|---|
| | Boekwaarde 31-12-2025 | Boekwaarde 31-12-2024 |
| Opgebouwde verplichtingen die in een volgend begrotingsjaar tot betaling komen | 4.805 | 3.477 |
| Overige vooruitontvangen bedragen die ten baste van het volgende begrotingsjaar komen | 0 | 0 |
| Banksaldi | 214 | 0 |
| Totaal | 5.019 | 3.477 |

**In de bovenstaande tabel is het financieringstekort/-overschot opgenomen als een opgebouwde verplichting die in een volgend begrotingjaar tot betaling komt.**

**Financieringstekort/-overschot**
Het financieringstekort/-overschot betreft het verschil tussen het wettelijk budget aanvaardbare kosten en de ontvangen voorschotten en in rekening gebrachte vergoedingen voor ambulancediensten en –verrichtingen ter dekking van het budget.



VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN
Verstegen accountants en adviseurs B.V.
d.d. 31/03/2026

Nog in tarieven te verrekenen:

| MKA/RAV Brabant Noord | 2025 | 2024 | 2023 | Totaal |
|---|---|---|---|---|
| Saldo per begin boekjaar RAV | 1.081.123 | | | 1.081.123 |
| correctie nacalc. Nittv | | | | |
| Financieringsverschil boekjaar RAV | -2.652.985 | | | -2.652.985 |
| Terugbetaling zorgverzekeraars incl MKA | 3.573.388 | -262.727 | -345.432 | 2.965.229 |
| Saldo per 31-12-2025 | 2.001.526 | -262.727 | -345.432 | 1.393.367 |

| MKA/RAV Midden West Brabant | 2025 | 2024 | 2023 | Totaal |
|---|---|---|---|---|
| Saldo per begin boekjaar RAV | 1.744.879 | | | 1.744.879 |
| correctie nacalc. Nittv | | | | - |
| Financieringsverschil boekjaar RAV | 166.806 | | | 166.806 |
| Terugbetaling zorgverzekeraars incl MKA | 536.228 | -624.415 | -247.682 | -335.869 |
| Saldo per 31-12-2025 | 2.447.913 | -624.415 | -247.682 | 1.575.816 |

In totaliteit bedraagt het financieringsoverschot voor de gehele RAV € 2.969.181.

In bovenstaand rapport wordt het financieringsverschil in beeld gebracht.
Met het financieringsverschil boekjaar wordt aangegeven wat we over het lopend jaar moeten gaan terugbetalen. Tevens wordt aangegeven wat er is terugbetaald in het lopende jaar.

Het saldo per 31 december 2025 is het totaalbedrag wat nog terugbetaald moet worden aan de zorgverzekeraar.

VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN
Verstegen accountants en adviseurs B.V.
d.d. 31/03/2026

# 6 NIET IN DE BALANS OPGENOMEN VERPLICHTINGEN

Door de RAV zijn langlopende verplichtingen aangegaan voor een jaarbedrag van € 1.319.873 en een totaalbedrag van € 6.017.055.

**Niet uit de balans blijkende verplichtingen 2025**

| Huurcontract bij de post: | looptijd huurcontract | jaarbedrag huur | verplichting | jaren tm einde looptijd 1-1-2026 |
|---|---|---|---|---|
| Bergen op Zoom | 30-6-2027 | 110.812 | 165.459 | 1,5 |
| Berlicum | 31-8-2027 | 13.320 | 22.151 | 1,7 |
| Den Bosch | 31-12-2055 | 129.817 | 3.096.805 | 30,0 |
| Etten-Leur | 31-5-2027 | 23.432 | 33.062 | 1,4 |
| Gilze | 31-6-2026 | 21.000 | 10.500 | 0,5 |
| Haps | 31-12-2035 | 71.256 | 712.755 | 10,0 |
| Breda Noord, Hoeksteen | 31-8-2026 | 60.152 | 39.882 | 0,7 |
| Breda, Minervum 7160 | 31-12-2027 | 13.764 | 27.490 | 2,0 |
| Breda, Minervum 7156-A | 31-12-2027 | 18.180 | 36.310 | 2,0 |
| Hoogerheide | 31-5-2027 | 8.267 | 11.664 | 1,4 |
| Mill/St.Hubert | 1-1-2027 | 12.785 | 12.785 | 1,0 |
| Moerdijk/Zevenbergen | 8-6-2026 | 37.296 | 16.145 | 0,4 |
| Nistelrode | 1-1-2100 | | 0 | |
| Oisterwijk | 14-4-2028 | 13.800 | 31.532 | 2,3 |
| Raamsdonksveer | 1-5-2027 | 6.396 | 8.499 | 1,3 |
| R'daal-Noord | 31-12-2026 | 17.400 | 17.352 | 1,0 |
| Tilburg-Noord | 31-12-2032 | 2.425 | 16.981 | 7,0 |
| Tilburg-Pallasstraat | 31-12-2028 | 29.008 | 87.024 | 3,0 |
| Tilburg-Zuid | 31-12-2032 | 1.767 | 12.377 | 7,0 |
| Tilburg- Jules de Beerstraat | 28-2-2027 | 150.960 | 174.948 | 1,2 |
| Veghel | 1-1-2027 | 40.668 | 40.668 | 1,0 |
| Velp | 31-12-2028 | 24.148 | 72.444 | 3,0 |
| Vlijmen | 1-1-2100 | | 0 | |
| Waalwijk | 15-10-2031 | 132.320 | 766.006 | 5,8 |
| Wagenberg | 4-4-2028 | 27.972 | 63.148 | 2,3 |
| Wijk & Aalburg | 31-8-2027 | 24.840 | 41.309 | 1,7 |
| Zundert | 31-12-2027 | 18.937 | 37.822 | 2,0 |
| Breda Minervum kantoor | 18-2-2027 | 24.000 | 27.156 | 1,1 |
| opdracht verstrekt: | | | | |
| SLA navigatie- en informatie systeem | 31-12-2026 | 135.151 | 134.781 | 1,0 |
| onrechtmatige inkopen (niet Europees aanbesteed) | | | | |
| Ortec | 31-8-2027 | 150.000 | 300.000 | |
| totaal | | **1.319.873** | **6.017.055** | |

Indien er een einddatum genoemd wordt dan geldt de opzegtermijn vanaf die datum. Tenzij er 1-1-2100 staat, dit betekent "onbepaalde tijd" met in achtnemening van de opzegtermijn. Bij locaties met looptijd 1-1-2100 is dan ook alleen de opzegtermijn als verplichting meegenomen.

VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN
Verstegen accountants en adviseurs B.V.
d.d. 31/03/2026

# 7 OVERZICHT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

## Baten en lasten

(in duizenden euro's)

| | Begroting 2025 voor wijziging | | | Begroting 2025 na 2e wijziging | | | Realisatie 2025 | | | Realisatie 2024 | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Lasten | Baten | Saldo | Lasten | Baten | Saldo | Lasten | Baten | Saldo | Lasten | Baten | Saldo |
| Volksgezondheid/Ambulancezorg | 83.608 | 95.773 | 12.165 | 85.615 | 101.327 | 15.712 | 83.521 | 98.812 | 15.291 | 81.682 | 94.719 | 13.037 |
| Overhead | 12.165 | 0 | -12.165 | 14.372 | 0 | -14.372 | 14.199 | 0 | -14.199 | 12.177 | 0 | -12.177 |
| Vennootschapsbelasting | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Saldo van baten en lasten** | 95.773 | 95.773 | 0 | 99.986 | 101.327 | 1.340 | 97.720 | 98.812 | 1.093 | 93.858 | 94.719 | 861 |
| Toevoeging/onttrekking reserves | 340 | 340 | 0 | 0 | 0 | | 0 | 0 | 0 | | 134 | 134 |
| **Totaal resultaat** | 96.113 | 96.113 | - | 99.986 | 101.327 | 1.340 | 97.720 | 98.812 | 1.093 | 93.858 | 94.853 | 995 |

VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN
Verstegen accountants en adviseurs B.V.
d.d. 31/03/2026.

# 8 TOELICHTING OP OVERZICHT VAN BATEN EN LASTEN 2025

| | Realisatie 2025 | Begroting na wijziging 2025 | Begroting voor wijziging |
|---|---|---|---|
| | € 1.000 | € 1.000 | € 1.000 |
| **Bedrijfsopbrengsten** | | | |
| Opbrengsten uit Tarieven | 91.574 | 93.030 | 91.946 |
| Overige Opbrengsten | 7.239 | 8.296 | 4.166 |
| Aanwending Voorzieningen | 0 | 0 | 0 |
| **Som der bedrijfsopbrengsten** | **98.812** | **101.326** | **96.112** |
| **Bedrijfslasten** | | | |
| Salarissen en Sociale Lasten | 63.890 | 64.371 | 65.085 |
| FLO-kosten/regeling bezwarende beroepen | 5.463 | 7.070 | 3.191 |
| Personeel Derden | 5.227 | 4.723 | 3.883 |
| Overige Personeelskosten | 3.789 | 3.800 | 3.258 |
| Kapitaallasten | 4.201 | 4.253 | 3.540 |
| Huisvestingskosten | 2.486 | 2.584 | 2.979 |
| Toevoeging Voorzieningen | 794 | 776 | 609 |
| Overige Bedrijfskosten | 9.559 | 10.064 | 10.834 |
| Kosten Hét Service Centrum/GGD | 2.193 | 2.183 | 2.111 |
| **Som der bedrijfslasten** | **97.603** | **99.822** | **95.490** |
| | **1.210** | **1.504** | **622** |
| **Financiële baten en lasten** | **-117** | **-164** | **-282** |
| **GEREALISEERD TOTAAL SALDO VAN BATEN EN LASTEN** | **1.093** | **1.340** | **340** |
| Mutatie algemene reserve | 0 | 0 | 0 |
| Mutatie bestemmingsreserve huisvesting | 0 | 0 | 340 |
| Mutatie reserve aanvaardbare kosten | 0 | 0 | 0 |
| | 0 | 0 | 340 |
| **GEREALISEERD RESULTAAT** | **1.093** | **1.340** | **0** |

Voorgesteld wordt om het gerealiseerde resultaat van € 1.092.579,= te bestemmen/onttrekken zoals aangegeven bij de resultaatbestemming.

Belangrijke verschillen, tussen de realisatie en de begroting na wijziging, krijgen een toelichting.

(I = incidenteel, S = structureel)

VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN
Verstegen accountants en adviseurs B.V.
d.d. 31/03/2026

**Financiële gang van zaken in 2025**

De specificatie van de Baten:

| in € 1000 | Realisatie 2025 | Begroting na wijziging 2025 | Begroting voor wijziging | Verschil |
|---|---|---|---|---|
| Gefactureerde opbrengsten | 89.088 | 93.030 | 91.946 | -3.942 |
| Mutatie financierings-overschot/tekort | 2.486 | | | 2.486 |
| Opbrengsten uit Tarieven | 91.574 | 93.030 | 91.946 | -1.456 |
| Overige Opbrengsten | 7.239 | 8.296 | 4.166 | -1.057 |
| Vrijval Voorzieningen | 0 | | | 0 |
| Totaal | 98.812 | 101.326 | 96.112 | -2.514 |

Wettelijk aanvaardbaar budget 2025
De onderschrijding van -€ 1.456.000 ten opzichte van de begroting na wijziging wordt voornamelijk veroorzaakt door:

- minder budget initiële scholingskosten - € 2.221.000 (I);
- lagere prijsindex - € 92.000 (S);
- lagere paraatheid MKA - € 69.000 (I);
- minder doorbelast naar MKA + € 170.000 (I);
- meer paraatheidsuitbreiding + € 116.000 (I);
- hoger budget overige loonkosten + € 550.000 (I);
- meer budget vanwege verrekening met RAV Z.O. Brabant + € 26.000 (I);
- meer budget vrije marge + € 56.000 (I).

Overige opbrengsten
De overige opbrengsten zijn - € 1.057.000 lager dan begroot, dit wordt met name veroorzaakt door:

- minder ontvangsten van ministerie van VWS betreffende FLO (Functioneel Leeftijds Ontslag) ad - € 1.526.000 (I);
- meer overige opbrengsten met name vanwege het opleiden extern personeel + € 350.000 (I);
- verkoop activa + € 172.000 (I).

**Incidenteel**

| in € 1000 | Realisatie 2025 | Begroting na wijziging 2025 | Begroting voor wijziging | Incidenteel gerealiseerd in boekjaar |
|---|---|---|---|---|
| Opbrengsten uit Tarieven | 91.574 | 93.030 | 91.946 | -1.364 |
| Overige Opbrengsten | 7.239 | 8.296 | 4.166 | -1.057 |
| Vrijval Voorzieningen | 0 | 0 | 0 | |
| Totaal | 98.812 | 101.326 | 96.112 | -2.422 |

VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN
Verstegen accountants en adviseurs B.V.
d.d. 31/03/2026

De specificatie van de post Lasten is als volgt:

| in € 1000 | | | | |
|---|---|---|---|---|
| | Realisatie 2025 | Begroting na wijziging 2025 | Begroting voor wijziging | Verschil |
| Salarissen en Sociale Lasten | 64.020 | 64.371 | 65.085 | -351 |
| FLO kosten | 5.463 | 7.070 | 3.191 | -1.607 |
| Personeel Derden | 5.227 | 4.723 | 3.883 | 504 |
| Overige Personeelskosten | 3.659 | 3.800 | 3.258 | -141 |
| Kapitaallasten | 4.201 | 4.253 | 3.540 | -52 |
| Huisvestingkosten | 2.486 | 2.584 | 2.979 | -98 |
| Toevoeging Voorzieningen | 794 | 775 | 609 | 19 |
| Overige Bedrijfskosten | 9.559 | 10.064 | 10.834 | -505 |
| Kosten Hét Service Centrum/GGD | 2.193 | 2.183 | 2.111 | 10 |
| Totaal | 97.603 | 99.823 | 95.490 | -2.221 |

Salarissen
De onderschrijding van -€ 351.000 ten opzichte van de begroting na wijziging wordt grotendeels veroorzaakt door:

- een hogere bezetting (flexpool) dan begroot bij de meldkamer MW van + 0,6 fte + € 89.000 (I);
- een hogere bezetting dan begroot bij de meldkamer BN van +1,3 fte + € 85.000 (I);
- een lagere bezetting dan begroot bij de rijdienst BN van -3,6 fte - € 224.000 (I);
- een lagere bezetting dan begroot bij de rijdienst MWB van -4 fte - € 361.000 (I);
- minder kosten voor ORT en overwerk - € 567.000 (I);
- incidentele posten - € 31.000 (I);
- hogere inschalingen + € 420.000 (S);
- hogere kosten ondersteunende diensten + € 236.000 (S).

FLO kosten
De kosten zijn lager ad - € 1.607.000 (I) dan begroot, Vooraf is dit een lastig te begrote post, omdat nooit duidelijk is wanneer medewerkers daadwerkelijk met FLO gaan en worden we regelmatig geconfronteerd met afwijkende stortingen in het levensloopbudget van de medewerkers die noodzakelijk zijn. Deze kosten worden voor 95% vergoed door het ministerie van VWS, dat is terug te zien in de overige opbrengsten.

Personeel derden
De overschrijding ad + € 504.000 (I) wordt veroorzaakt doordat de formatie nog steeds onder spanning staat, o.a. door een hoger ziekteverzuim en ondanks dat er veel geïnvesteerd wordt in de instroom van leerlingen is de uitstroom ook nog steeds hoog. Inhuur blijft hierdoor noodzakelijk.

Overige personeelskosten
De onderschrijding ad - € 141.000 (I) wordt grotendeels veroorzaakt door:

- lagere reiskostenvergoeding - € 132.000;
- lagere kosten advies en onderzoek - € 46.000;
- hogere kosten personeelsactiviteiten + € 26.000.

Kapitaallasten
De onderschrijding van de kapitaallasten ad -€ 52.000 wordt veroorzaakt door een verschuiving in het moment van aanschaf binnen het wagenpark.

VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN
Verstegen accountants en adviseurs B.V.
d.d. 31/03/2026

Huisvestingskosten
De onderschrijding ad - € 98.000 (I) wordt met name veroorzaakt door lagere energiekosten - € 71.000, lagere overige huisvestingskosten - € 16.000 en lagere onderhoudskosten - € 8.000.

Voorzieningen
De toevoeging ligt iets hoger (+ € 19.000) dan begroot. De voorzieningen worden opgenomen tegen het huidige uurloon incl. werkgeverslasten, vakantiegeld en eindejaarsuitkering. De te verwachten opname van uren blijft vooraf altijd een inschatting.

Overige bedrijfskosten
De onderschrijding van - € 505.000 ten opzichte van de begroting wordt met name veroorzaakt door:

- lagere medische bedrijfskosten - € 176.000 (I);
- minder automatiseringskosten - € 152.000 (I);
- lagere kosten advies / diensten derden - € 155.000 (I);
- lagere kosten projecten vanuit de vrije margeregeling - € 330.000 (I);
- hogere kosten wagenpark (met name onderhoud) + € 147.000 (I);
- hogere bedrijfskosten + € 150.000 (I).

**Incidenteel**

| in € 1000 | | | | |
|---|---|---|---|---|
| | Realisatie 2025 | Begroting na wijziging 2025 | Begroting voor wijziging | Verschil |
| Salarissen en Sociale Lasten | 64.020 | 64.371 | 65.085 | -1.009 |
| FLO kosten | 5.463 | 7.070 | 3.191 | -1.607 |
| Personeel Derden | 5.227 | 4.723 | 3.883 | 504 |
| Overige Personeelskosten | 3.659 | 3.800 | 3.258 | -141 |
| Kapitaallasten | 4.201 | 4.253 | 3.540 | -52 |
| Huisvestingkosten | 2.486 | 2.584 | 2.979 | -98 |
| Toevoeging Voorzieningen | 794 | 775 | 609 | 19 |
| Overige Bedrijfskosten | 9.559 | 10.064 | 10.834 | -505 |
| Kosten Hét Service Centrum/GGD | 2.193 | 2.183 | 2.111 | 10 |
| Totaal | 97.603 | 99.823 | 95.490 | -2.878 |

De hierboven vermelde incidentele baten en lasten betreffen incidentele afwijkingen op structurele activiteiten en zijn daarmee geen incidentele baten en lasten als bedoeld in vermelde BBV notitie.

Resultaat
Het resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening is € 1.092.579 positief ten opzichte van een begroot resultaat van € 1.340.327,=.

## 8.1 Wet normering bezoldiging topfunctionarissen

Per 1 januari 2013 is de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semi-publieke sector (WNT) ingegaan. In voorgaande jaren werd door GR RAV Brabant Midden-West-Noord aangesloten bij het algemene bezoldigingsmaximum. Na overleg in 2020 met het ministerie wordt aangesloten bij het bezoldigingsmaximum conform de regeling bezoldigingsmaximum topfunctionarissen zorg- en jeugdhulp.

Het bestuur heeft derhalve aan GR RAV BMWN een totaalscore van 9 punten toegekend. De daaruit volgende klassenindeling betreft klasse III, met een bijbehorend bezoldigingsmaximum voor de Raad van Bestuur van € 201.000. Dit maximum wordt niet

VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN
Verstegen accountants en adviseurs B.V.
d.d. 31/03/2026

overschreden door de operationeel directeur.
Het bijbehorende bezoldigingsmaximum voor de voorzitter van het bestuur bedraagt € 30.150 en voor de overige leden van het bestuur € 20.100. Deze maxima worden niet overschreden.
Naast de hieronder vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen die in 2025 een bezoldiging boven het toepasselijke WNT-maximum hebben ontvangen, of waarvoor in eerdere jaren een vermelding op grond van de WNT heeft plaatsgevonden of had moeten plaatsvinden. Er zijn in 2025 geen ontslaguitkeringen aan overige functionarissen betaald die op grond van de WNT dienen te worden gerapporteerd.

## Verantwoording WNT 2025 (in de jaarrekening)

**25. Wet Normering Bezoldiging Topfunctionarissen Publieke en Semipublieke Sector (WNT)**

De bezoldiging van de leden van de Raad van Bestuur (en overige topfunctionarissen) over het jaar 2025 is als volgt:

***Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling***

| | | **J. de Waard** |
|---|---|---|
| 1 | Functie (functienaam) | Bestuurder |
| 2 | In dienst vanaf (datum begin functievervulling) | 1-sep-22 |
| 3 | In dienst tot en met (datum einde functievervulling) | heden |
| 4 | (Fictieve) dienstbetrekking? | Ja |
| 5 | Deeltijdfactor (minimaal 0,025 fte) | 100% |
| 6 | Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen | 163.089 |
| 7 | Voorzieningen ten behoeve van beloningen betaalbaar op termijn | 23.289 |
| 8 | Totale bezoldiging uit hoofde van de functie van topfunctionaris | **186.378** |
| 9 | Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum | 201.000 |

*Vergelijkende cijfers 2024*

| | | |
|---|---|---|
| 1 | (Fictieve) dienstbetrekking? | Ja |
| 2 | Deeltijdfactor (minimaal 0,025 fte) | 100% |
| 3 | Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen | 149.281 |
| 4 | Voorzieningen ten behoeve van beloningen betaalbaar op termijn | 23.085 |
| 5 | Totale bezoldiging uit hoofde van de functie van topfunctionaris | **172.366** |
| 6 | Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum | 190.000 |

VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN
Verstegen accountants en adviseurs B.V.
d.d. 31/03/2026

***Toezichthoudende topfunctionarissen met totale bezoldiging van € 20.100 of minder***

| | Naam | Functie |
|---|---|---|
| | De heer A. van Drunen | Lid Dagelijks Bestuur/Lid Algemeen Bestuur |
| ** | De heer J. Vissers | Lid Dagelijks Bestuur/Lid Algemeen Bestuur |
| | De heer P. van Steen | Lid Dagelijks Bestuur/Lid Algemeen Bestuur |
| * | De heer R. Vermin | Lid Dagelijks Bestuur/Lid Algemeen Bestuur |
| | De heer W. van Steen | Lid Dagelijks Bestuur/Lid Algemeen Bestuur |
| ** | Mevrouw M. Witte | Dagelijks Bestuur, voorzitter |
| ** | Mevrouw W. Buijs - Glaudemans | Dagelijks Bestuur |
| * | Mevrouw M. Moorman | Dagelijks Bestuur |
| ** | Mevrouw M. van der Sloot | Dagelijks Bestuur |
| | De heer M. Everling | Algemeen Bestuur, Dagelijks Bestuur, voorzitter |
| * | Mevrouw R. Pruijsers-Heijmans | Algemeen Bestuur |
| | Mevrouw J. van Loon | Algemeen Bestuur |
| | De heer S. Sheikkariem | Algemeen Bestuur |
| | Mevrouw J. van de Laak | Algemeen Bestuur |
| ** | Mevrouw L. Demmers | Algemeen Bestuur |
| * | De heer B. Doedens | Algemeen Bestuur |
| ** | Mevrouw C. van den Elsen | Algemeen Bestuur |
| * | Mevrouw J. van Eert | Algemeen Bestuur |
| | De heer R. van Meygaarden | Algemeen Bestuur |
| ** | Mevrouw D. Kunst | Algemeen Bestuur |
| * | De heer A. Timm | Algemeen Bestuur |
| | De heer R. Verwijmeren | Algemeen Bestuur |
| | Mevrouw A. van Rooij | Algemeen Bestuur |
| | De heer D. Alssema | Algemeen Bestuur |
| | De heer K. Krook | Algemeen Bestuur |
| | Mevrouw S. Malfait | Algemeen Bestuur |
| | De heer E. Weys | Algemeen Bestuur |
| | Mevrouw W. Hendriks-van Haren | Algemeen Bestuur |
| | Mevrouw S.A.C. Mandemakers | Algemeen Bestuur |
| | Mevrouw R. Sour | Algemeen Bestuur |
| | De heer R. Compagne | Algemeen Bestuur |
| | Mevrouw P. Joosten | Algemeen Bestuur |
| | De heer D. Dankers | Algemeen Bestuur |
| | De heer C. Piena | Algemeen Bestuur |
| | De heer K. van Geffen | Algemeen Bestuur |
| | De heer R. van Ginderen | Algemeen Bestuur |
| | Mevrouw L. Matthijssen | Algemeen Bestuur |
| ** | De heer P.P. Slikker | Algemeen Bestuur |
| | De heer P. Raaijmakers | Algemeen Bestuur |
| | Mevrouw E. Prent | Algemeen Bestuur |
| ** | Mevrouw M. Hendrickx | Algemeen Bestuur |
| * | De heer P. Kok | Algemeen Bestuur |
| | De heer N. de Lange | Algemeen Bestuur |
| | De heer S. Slaats | Algemeen Bestuur |
| | De heer T. de Heer | Algemeen Bestuur |

* begin 2025 nog geen onderdeel van het bestuur van GR RAV Brabant Midden-West-Noord.

** eind 2025 geen onderdeel meer van het bestuur van GR RAV Brabant Midden-West-Noord.

**Toelichting**

Het bestuur heeft conform de Regeling Bezoldigingsmaxima Topfunctionarissen Zorg en Jeugdhulp aan Gemeenschappelijke Regeling Regionale Ambulance Voorziening Brabant Midden-West-Noord een totaalscore van 9 punten toegekend. De daaruit volgende klassenindeling betreft klasse III, met een bijbehorend bezoldigingsmaximum voor de directeur van € 201.000. Dit maximum wordt niet overschreden door de directeur.
Het bijbehorende bezoldigingsmaximum voor de voorzitter van het bestuur bedraagt € 30.150 en voor de overige leden van het bestuur € 20.010. Deze maxima worden niet overschreden.

VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN
Verstegen accountants en adviseurs B.V.
d.d. 31/03/2026

## 8.2 Rechtmatigheid 2025

**Verantwoordelijkheid dagelijks bestuur**
De baten en lasten alsmede de balansmutaties moeten getrouw in de jaarrekening worden opgenomen. Uit het getrouw opnemen van de baten en lasten alsmede de balansmutaties, blijken een drietal rechtmatigheidscriteria niet expliciet. Dit betreffen het begrotings-, voorwaarden-, en misbruik- en oneigenlijk gebruik criterium. In deze rechtmatigheidsverantwoording licht het dagelijks bestuur toe in hoeverre bij de in de jaarrekening verantwoorde baten en lasten, alsmede de balansmutaties het begrotings-, voorwaarden-, en misbruik- en oneigenlijk gebruik criterium zijn nageleefd. Dit houdt in dat de verantwoorde baten en lasten, alsmede de balansmutaties in overeenstemming zijn met door het algemeen bestuur vastgestelde kaders zoals de begroting en gemeentelijke verordeningen en met bepalingen in de relevante wet- en regelgeving. Bij de waarderingsgrondslagen in de jaarrekening is het door het algemeen bestuur op 5 juli 2023 vastgestelde normenkader van de relevante wet- en regelgeving verder toegelicht.

Deze verantwoording hanteert een grensbedrag omdat alleen de van belang zijnde aspecten in de verantwoording hoeven te worden betrokken. Deze grens is door het algemeen bestuur bepaald en bedraagt 2% van de totale lasten exclusief toevoegingen aan de reserves en is daarmee vastgesteld op € 1.952.060 De grondslag voor deze verantwoording is de Kadernota Rechtmatigheid 2025 van de Commissie BBV van september 2025.

**Bevinding**
Het dagelijks bestuur stelt vast dat de omvang van de in deze jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties rechtmatig tot stand zijn gekomen binnen de daarvoor gestelde verantwoordingsgrens.

In de paragraaf bedrijfsvoering is op basis van de Kadernota rechtmatigheid van de commissie BBV en op basis van de afspraken met het algemeen bestuur aanvullende informatie opgenomen over de financiële rechtmatigheid. In deze paragraaf heeft het dagelijks bestuur ook beschreven welke actie hij onderneemt om vermelde afwijkingen in de toekomst te voorkomen.

De geconstateerde afwijkingen betreffen:

| Begrotingscriterium | Bedrag |
|---|---|
| 1A. Overschrijding lasten programma's (of indien van toepassing een ander door het Algemeen Bestuur vastgesteld autorisatieniveau) | € 0 |
| 1B. Overschrijding investeringsbudgetten (kredieten) | € 196.000 |
| 2. Ongeautoriseerde reservemutaties | € 0 |
| 3. Overschrijding van baten en/of onderschrijding van lasten en baten die niet tijdig tot een begrotingswijziging hebben geleid of te laat aan het Algemeen Bestuur zijn gemeld. | € 0 |
| Totaal begrotingsonrechtmatigheden | € 196.000 |
| 4. Totaal van de begrotingsonrechtmatigheden (van onderdeel 1 en 2) dat past binnen het vooraf vastgestelde beleid. | € 196.000 |
| 5. Resterend saldo aan begrotingsonrechtmatigheden | € 0 |
| **Voorwaardencriterium** | **Bedrag** |
| Inkopen ten onrechte niet Europees aanbesteed | € 458.643 |

VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN
Verstegen accountants en adviseurs B.V.
d.d. 31/03/2026

| Misbruik en oneigenlijk gebruik-criterium | Bedrag |
|---|---|
| Geen bevindingen | N.v.t. |
| Totaal onrechtmatigheden | € 654.643 |
| Waarvan acceptabel | € 196.000 |
| Waarvan niet-acceptabel | € 458.643 |

## 8.3 Overzicht naar taakvelden

| (in duizenden euro's) | Begroting 2025 na 2e wijz. | | Realisatie 2025 | | Realisatie 2024 | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Taakveld | Lasten | Baten | Lasten | Baten | Lasten | Baten |
| | | | | | | |
| 0.1 Bestuur | 91 | 0 | 111 | 0 | 62 | 0 |
| 0.10 Mutatie reserves | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 134 |
| 0.11 Resutaat van de rekening van baten en lasten | 1.340 | 0 | 1.093 | 0 | 995 | 0 |
| 0.4 Overhead | 14.372 | 0 | 14.199 | 0 | 12.177 | 0 |
| 0.5 Treasury | 164 | 0 | 117 | 0 | 277 | 126 |
| 0.8 overige baten en lasten | | | | | | |
| | 15.967 | - | 15.520 | - | 13.511 | 260 |
| | | | | | | |
| 7.1 Volksgezondheid/Ambulancezorg | 85.360 | 101.327 | 83.293 | 98.812 | 81.342 | 94.593 |
| | | | | | | |
| **Totaal resultaat** | 101.327 | 101.327 | 98.812 | 98.812 | 94.854 | 94.854 |

VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN
Verstegen accountants en adviseurs B.V.
d.d. 31/03/2026

# 9 OVERIGE GEGEVENS

## 9.1 Resultaatbestemming

Het exploitatieresultaat van de GR RAV Brabant Midden-West-Noord bedraagt € 1.092.579,= positief. Ten aanzien van de resultaten op afdelingsniveau worden de volgende voorstellen gedaan.

| | | |
|---|---|---|
| Meldkamer Brabant-Noord | | |
| Onttrekking aan de RAK | € | -170.846,= |
| Meldkamer Midden- en West-Brabant | | |
| Dotatie aan de RAK | € | 315.310,= |
| RAV Brabant-Noord | | |
| Dotatie aan de RAK | € | 368.691,= |
| RAV Midden- en West-Brabant | | |
| Dotatie aan de RAK | € | 579.424,= |
| **Totaal** | **€** | **1.092.579,=** |

VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN
Verstegen accountants en adviseurs B.V.
d.d. 31/03/2026

## 9.2 Bestuursverklaring

Het Dagelijks Bestuur van de Gemeenschappelijke Regeling Regionale Ambulancevoorziening Brabant Midden-West-Noord verklaart hierbij dat het jaarverslag 2025 naar waarheid en in overeenstemming met de richtlijnen is opgesteld.

Alle verplichtingen zijn in het jaarverslag verwerkt en/of toegelicht. Voor zover van toepassing zijn voor alle belangrijke risico's, voortvloeiende uit de in de periode vóór 31 december 2025 aangegane transacties respectievelijk op die datum bestaande situaties, toereikende voorzieningen gevormd. Na balansdatum hebben zich geen gebeurtenissen voorgedaan die aanpassing van het jaarverslag zouden vereisen, of die vermeld zouden moeten worden bij de overige gegevens.

Den Bosch, 30 maart 2026

De heer M. Everling, voorzitter

De heer A. van Drunen

De heer P. van Steen

De heer W. van Steen

De heer R. Vermin

### Vaststellen ontwerp financieel jaarverslag 2025 RAV Brabant MWN

In overeenstemming met de Regeling is het ontwerp financieel jaarverslag door het Dagelijks Bestuur in haar vergadering van 30 maart 2026 vastgesteld.

### Vaststellen financieel jaarverslag 2025 RAV Brabant MWN

Het jaarverslag 2025 is conform artikel 23 lid 2 van de Gemeenschappelijke Regeling Regionale Ambulancevoorziening Brabant Midden-West-Noord vastgesteld door het Algemeen Bestuur in haar vergadering van 9 juli 2026.

VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN
Verstegen accountants en adviseurs B.V.
d.d. 31/03/2026

VERSTEGEN
accountants en adviseurs

Noordendijk 207
Postbus 574
3300 AN Dordrecht

T. (078) 648 15 55

info@verstegenaccountants.nl
www.verstegenaccountants.nl

Aan het algemeen bestuur van de gemeenschappelijke regeling
Gemeenschappelijke Regeling Regionale Ambulancevoorziening Brabant-Midden-West-Noord

# Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

## Verklaring over de in de jaarstukken 2025 opgenomen jaarrekening 2025

**Ons oordeel**
Wij hebben de jaarrekening 2025 van gemeenschappelijke regeling Gemeenschappelijke Regeling Regionale Ambulancevoorziening Brabant-Midden-West-Noord te Tilburg gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in de jaarstukken 2025 opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van de baten en lasten over 2025 en van het vermogen van de gemeenschappelijke regeling Gemeenschappelijke Regeling Regionale Ambulancevoorziening Brabant-Midden-West-Noord op 31 december 2025 in overeenstemming met het Besluit begroting en verantwoording provincies en gemeenten (BBV).

De jaarrekening bestaat uit:

1. het overzicht van baten en lasten over 2025;
2. de balans per 31 december 2025;
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen waaronder de rechtmatigheidsverantwoording van het dagelijks bestuur over de financiële rechtmatigheid van baten, lasten en balansmutaties over 2025;
4. de bijlage met het overzicht van de gerealiseerde baten en lasten per taakveld.

**De basis voor ons oordeel**
Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden, het Besluit accountantscontrole decentrale overheden (Bado), het controleprotocol dat is vastgesteld door het algemeen bestuur op 3 juli 2025 en de Regeling Controleprotocol WNT 2025 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie ‘Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening’.

Wij zijn onafhankelijk van gemeenschappelijke regeling Gemeenschappelijke Regeling Regionale Ambulancevoorziening Brabant-Midden-West-Noord zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

VERSTEGEN ACCOUNTANTS EN ADVISEURS B.V. – KVK NR. 24342109.
Op al onze werkzaamheden zijn de algemene voorwaarden van het SRA van toepassing. Deze zijn gedeponeerd bij de Kamer van Koophandel te Utrecht onder nummer 40481496.
mgi SRA

**Informatie ter ondersteuning van ons oordeel**
Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. Onderstaande informatie ter ondersteuning van ons oordeel en onze bevindingen moeten in dat kader worden bezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

**Materialiteit**
Op basis van onze professionele oordeelsvorming hebben wij de materialiteit voor de jaarrekening als geheel bepaald op € 1.954.000. De bij onze controle toegepaste goedkeuringstolerantie bedraagt voor fouten en voor onzekerheden 2% van de totale lasten exclusief toevoegingen aan reserves, zoals voorgeschreven in artikel 2 lid 1 Bado. In paragraaf 3 van het controleprotocol zijn tevens een aantal specifieke controle- en rapportagetoleranties opgenomen, die wij hebben toegepast.

Daarbij zijn voor de controle van de in de jaarrekening opgenomen WNT-informatie de materialiteits-voorschriften gehanteerd zoals vastgelegd in de Regeling Controleprotocol WNT 2025. Wij houden ook rekening met afwijkingen en/of mogelijke afwijkingen die naar onze mening voor de gebruikers van de jaarrekening om kwalitatieve redenen materieel zijn, zoals ook bedoeld in artikel 3 Bado.

Wij zijn met het algemeen bestuur overeengekomen dat wij aan het algemeen bestuur tijdens onze controle geconstateerde afwijkingen boven de € 125.000 rapporteren alsmede kleinere afwijkingen die naar onze mening om kwalitatieve of WNT-redenen relevant zijn.

**Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd**
In overeenstemming met de *Regeling Controleprotocol WNT 2025* hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in *artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1, sub n en o Uitvoeringsregeling WNT*, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

**Verklaring over de in de jaarstukken 2025 opgenomen andere informatie**
De jaarstukken 2025 omvatten andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij. De andere informatie bestaat uit:
- jaarverslag, waaronder de programmaverantwoording en paragrafen;
- de bijlagen.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de *Nederlandse Standaard 720*. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het dagelijks bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het jaarverslag in overeenstemming met het BBV.

## Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

**Verantwoordelijkheden van het dagelijks bestuur en het algemeen bestuur voor de jaarrekening**
Het dagelijks bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met het BBV. Het dagelijks bestuur is ook verantwoordelijk voor de financiële rechtmatigheid van de in de jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties, in overeenstemming met de begroting en met de in de relevante wet- en regelgeving, waaronder gemeentelijke verordeningen, opgenomen bepalingen, zoals opgenomen in het normenkader van gemeenschappelijke regeling RAV Brabant MWN d.d. 5 juli 2023, en voor het getrouw toelichten van de financiële rechtmatigheid in de jaarrekening.

In dit kader is het dagelijks bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het dagelijks bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening en de naleving van het normenkader voor de financiële rechtmatigheid mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het dagelijks bestuur de veronderstellingen inzake de financiële risico's in relatie tot de financiële positie onderbouwen en afwegen of de gemeenschappelijke regeling in staat is de financiële risico's vanuit de reguliere exploitatie en onverwachte tegenvallers financieel op te vangen zonder tussenkomst van de toezichthouder. Het dagelijks bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de financiële risico's kunnen worden opgevangen toelichten in de jaarrekening.

Het algemeen bestuur is verantwoordelijk voor het vaststellen van het normenkader voor de financiële rechtmatigheid en het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de gemeenschappelijke regeling.

**Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**
Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, het Bado, het controleprotocol dat is vastgesteld door het algemeen bestuur op 3 juli 2025, de Regeling Controleprotocol WNT 2025, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de gemeenschappelijke regeling;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het dagelijks bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het dagelijks bestuur gehanteerde veronderstellingen aanvaardbaar zijn inzake de afweging dat de gemeenschappelijke regeling in staat is de financiële risico's vanuit de reguliere exploitatie en onverwachte tegenvallers financieel op te vangen zonder tussenkomst van de toezichthouder. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan omtrent de financiële positie. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de gemeenschappelijke regeling de financiële risico's niet kan opvangen;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het algemeen bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Dordrecht,

Verstegen accountants en adviseurs B.V.,

W.P. (Wayne) de Vries RA

Bijlage 1 Staat van vaste activa

| | Omschrijving van de Kapitaalsuitgaven | Aanschaf waarde begin 2025 | Inves-teringen 2025 | Desinves-teringen 2025 | Aanschaf waarde einde 2025 | Aantal jaren afschrijving | Cumulatieve afschrijvingen begin 2025 | Afschrijvings kosten 2025 | Vrijval afschrijving 2025 | Boekwaarde begin 2025 | Boekwaarde einde 2025 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | **RAV Brabant Noord** | | | | | | | | | | |
| 2100 | Gronden en terreinen | 1.045.054 | 0 | 0 | 1.045.054 | jr | 0 | 0 | 0 | 1.045.054 | 1.045.054 |
| 2200 | Gebouwen | 3.623.702 | 0 | 0 | 3.623.702 | jr | 806.132 | 72.457 | 0 | 2.817.570 | 2.745.113 |
| 2225 | Bijkomende bouwkosten | 176.760 | 0 | 0 | 176.760 | jr | 43.750 | 4.419 | 0 | 133.010 | 128.591 |
| 2250 | Verbouwingen | 179.978 | 22.663 | 0 | 202.641 | jr | 69.046 | 9.571 | 0 | 110.933 | 124.025 |
| 2300 | Bedrijfsinstallaties/ Installaties gebouwen | 1.271.088 | 70.556 | 0 | 1.341.643 | jr | 723.346 | 69.270 | 0 | 547.742 | 549.028 |
| 2400 | Bedrijfsauto | 823.868 | 197.700 | 91.869 | 929.699 | jr | 434.290 | 123.517 | 80.748 | 389.578 | 452.640 |
| 2410 | Ambulances | 4.799.126 | 190.466 | 132.905 | 4.856.687 | jr | 2.316.541 | 710.289 | 132.905 | 2.482.585 | 1.962.762 |
| 2500 | Inventaris | 435.000 | 3.756 | 0 | 438.756 | jr | 317.147 | 36.227 | 0 | 117.853 | 85.382 |
| 2510 | Medische inventaris | 2.109.613 | 522.010 | 6.777 | 2.624.846 | jr | 1.569.532 | 167.869 | 6.777 | 540.082 | 894.223 |
| 2540 | Telefonie/communicatie app. | 81.227 | 0 | 0 | 81.227 | jr | 79.320 | 1.430 | 0 | 1.907 | 476 |
| 2541 | Opleidingsmateriaal | 287.501 | 0 | 0 | 287.501 | jr | 265.652 | 9.952 | 0 | 21.849 | 11.897 |
| 2550 | Navigatie/Digitaal ritformulier | 33.487 | 0 | 0 | 33.487 | jr | 33.487 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2580 | C-2000 randapparatuur | 39.675 | 0 | 0 | 39.675 | jr | 39.675 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2600 | Automatisering (hardware) | 188.892 | 85.559 | 0 | 274.451 | jr | 124.394 | 26.568 | 0 | 64.499 | 123.490 |
| 2650 | Automatisering (hardware) | 99.323 | 0 | 0 | 99.323 | jr | 33.108 | 33.108 | 0 | 66.215 | 33.107 |
| 2700 | Kleding | 686.283 | 0 | 0 | 686.283 | jr | 251.992 | 228.760 | 0 | 434.291 | 205.530 |
| | **Totaal RAV Brabant Noord :** | **15.880.577** | **1.092.710** | **231.551** | **16.741.737** | | **7.107.411** | **1.493.436** | **220.430** | **8.773.166** | **8.361.320** |
| | **MKA Brabant Noord** | | | | | | | | | | |
| 2400 | Bedrijfsauto | 18.000 | 0 | 0 | 18.000 | jr | 18.000 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2700 | Kleding | 40.695 | 0 | 0 | 40.695 | jr | 16.957 | 13.565 | 0 | 23.739 | 10.173 |
| | **Totaal MKA Brabant Noord :** | **58.695** | **0** | **0** | **58.695** | **0 0** | **34.957** | **13.565** | **0** | **23.739** | **10.173** |
| | **RAV Midden/West Brabant** | | | | | | | | | | |
| 2100 | Gronden en terreinen | 1.481.349 | 0 | 0 | 1.481.349 | jr | 0 | 0 | 0 | 1.481.349 | 1.481.349 |
| 2200 | Gebouwen | 8.119.173 | 202.723 | 0 | 8.321.895 | jr | 1.903.654 | 163.737 | 0 | 6.215.519 | 6.254.505 |
| 2225 | Bijkomende bouwkosten | 843.588 | 0 | 0 | 843.588 | jr | 216.826 | 18.791 | 0 | 626.763 | 607.972 |
| 2250 | Verbouwingen | 653.369 | 0 | 0 | 653.369 | jr | 400.625 | 23.493 | 0 | 252.744 | 229.251 |
| 2300 | Bedrijfsinstallaties/ Installaties gebouwen | 3.037.946 | 140.781 | 0 | 3.178.727 | jr | 1.393.260 | 156.912 | 0 | 1.644.686 | 1.628.554 |
| 2400 | Bedrijfsauto | 1.389.956 | 329.500 | 170.854 | 1.548.602 | jr | 663.524 | 209.399 | 132.353 | 726.432 | 808.032 |
| 2410 | Ambulances | 8.486.395 | 0 | 779.659 | 7.706.736 | jr | 5.139.088 | 1.112.413 | 779.659 | 3.347.307 | 2.234.894 |
| 2500 | Inventaris | 483.008 | 44.654 | 0 | 527.662 | jr | 246.470 | 50.942 | 0 | 236.539 | 230.251 |
| 2510 | Medische inventaris | 3.634.086 | 1.194.931 | 26.984 | 4.802.033 | jr | 2.713.106 | 309.355 | 26.984 | 920.981 | 1.806.557 |
| 2540 | Telefonie/communicatie app. | 132.610 | 0 | 0 | 132.610 | jr | 128.033 | 3.432 | 0 | 4.577 | 1.144 |
| 2541 | Opleidingsmateriaal | 389.405 | 0 | 0 | 389.405 | jr | 326.505 | 26.326 | 0 | 62.900 | 36.574 |
| 2550 | Navigatie/Digitaal ritformulier | 90.942 | 0 | 0 | 90.942 | jr | 90.942 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2580 | C-2000 randapparatuur | 61.332 | 0 | 0 | 61.332 | jr | 61.332 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2600 | Automatisering (hardware) | 193.033 | 239.662 | 0 | 432.695 | jr | 80.823 | 63.897 | 0 | 112.210 | 287.975 |
| 2650 | Automatisering (hardware) | 172.794 | 0 | 0 | 172.794 | jr | 57.598 | 57.598 | 0 | 115.196 | 57.598 |
| 2700 | Kleding | 1.233.225 | 0 | 0 | 1.233.225 | jr | 451.699 | 410.826 | 0 | 781.526 | 370.700 |
| | **Totaal RAV Midden/West Brabant :** | **30.402.213** | **2.152.251** | **977.497** | **31.576.966** | | **13.873.484** | **2.607.121** | **938.996** | **16.528.728** | **16.035.357** |

VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN

Verstegen accountants en adviseurs B.V.

d.d. 31/03/2026

| | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | **MKA Midden/West Brabant** | | | | | | | | | | |
| 2400 | Bedrijfsauto | 18.000 | 0 | 0 | 18.000 | jr | 18.000 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2500 | Inventaris | 0 | 0 | 0 | 0 | jr | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2600 | Automatisering (hardware) | 0 | 0 | 0 | 0 | jr | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2700 | Kleding | 36.395 | 0 | 0 | 36.395 | jr | 15.165 | 12.132 | 0 | 21.231 | 9.099 |
| | **Totaal MKA Midden/West Brabant :** | **54.395** | **0** | **0** | **54.395** | | **33.165** | **12.132** | **0** | **21.231** | **9.099** |
| | | | | | | | | | | | |
| | **Bedrijfsbureau algemeen** | | | | | | | | | | |
| 2400 | Bedrijfsauto | 592.644 | 46.492 | 182.529 | 456.607 | jr | 359.192 | 71.013 | 98.813 | 233.453 | 125.216 |
| 2500 | Inventaris | 25.229 | 0 | 0 | 25.229 | jr | 20.393 | 2.523 | 0 | 4.835 | 2.312 |
| 2600 | Automatisering (hardware) | 0 | 27.554 | 0 | 27.554 | jr | 0 | 1.531 | 0 | 0 | 26.023 |
| 2700 | Kleding | 0 | 0 | 0 | 0 | jr | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | **Totaal Bedrijfsbureau algemeen :** | **617.873** | **74.046** | **182.529** | **509.389** | | **379.585** | **75.066** | **98.813** | **238.288** | **153.551** |
| | | | | | | | | | | | |
| | **TOTAAL** | **47.013.753** | **3.319.007** | **1.391.577** | **48.941.183** | | **21.428.602** | **4.201.321** | **1.258.240** | **25.585.151** | **24.569.500** |



VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN

Verstegen accountants en adviseurs B.V.

d.d. 31/03/2026.

## Bijlage 2 Staat van reserves en voorzieningen

| | Saldo aan het begin van het dienstjaar 01.01.2024 | Resultaat-bestemming 2024 | Vermeerderingen t.l.v. exploitatie in 2025 | Overige vermeerderingen in 2025 | Verminderingen t.g.v. exploitatie in 2025 | Overige verminderingen in 2025 | Saldo aan het einde van het dienstjaar 31.12.2025 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Reserves** | | | | | | | |
| **Algemene reserve** | | | | | | | |
| Algemene bedrijfsreserve | 902.326 | | | | | | 902.326 |
| **Subtotaal algemene reserve** | 902.326 | - | - | - | - | - | 902.326 |
| **Reserve aanvaardbare kosten** | | | | | | | |
| RAV Brabant Noord | 6.009.722 | 849.729 | | | | | 6.859.451 |
| RAV Midden/West Brabant | 5.146.761 | 236.836 | | | | | 5.383.597 |
| MKA Brabant Noord | 187.163 | -8.270 | | | | | 178.893 |
| MKA Midden/West Brabant | 1.789.510 | -82.916 | | | | | 1.706.594 |
| **Subtotaal reserve aanv. kosten** | 13.133.156 | 995.379 | - | - | - | - | 14.128.535 |
| **Bestemmingsreserves** | | | | | | | |
| Reorganisatiereserve | 742.261 | | | | | | 742.261 |
| Reserve onderhoud locaties | 206.805 | | | | | | 206.805 |
| **Subtotaal bestemmingsreserves** | 949.066 | - | - | - | - | - | 949.066 |
| **Resultaat 2025** | | | | 1.092.579 | | | 1.092.579 |
| **Totaal reserves :** | **14.984.548** | **995.379** | **-** | **1.092.579** | **-** | **-** | **17.072.508** |
| **Voorzieningen** | | | | | | | |
| Voorziening groot onderhoud | - | | | | | | - |
| Voorziening afkoop ORT/)VW | - | | | | | | - |
| Voorziening personele knelpunten | - | | | | | | - |
| Voorziening verlofsaldi | 3.712.525 | | | 257.907 | | | 3.970.432 |
| Voorziening verlof tijdsparen | 798.667 | | | 535.830 | | | 1.334.497 |
| **Totaal Voorzieningen :** | **4.511.191** | **-** | **-** | **793.737** | **-** | **-** | **5.304.928** |
| **Totaal reserves + voorzieningen :** | **19.495.740** | **995.379** | **-** | **1.886.316** | **-** | **-** | **22.377.437** |



VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN
Verstegen accountants en adviseurs B.V.
d.d. 31/03/2026

Bijlage 3 Staat van vaste schulden met een rentetypische looptijd van één jaar of langer

| Omschrijving | Lening nummer | Ingangs datum | looptijd | Rente % | Hoofd som | Aflossingen tm 2024 | Saldo aan het begin van het dienstjaar 2025 | Opgenomen of verstrekte leningen 2025 | Aflossingen 2025 | Rente 2025 | Saldo aan het einde van het dienstjaar 2025 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Opgenomen leningen:** | | | | | | | | | | | |
| BNG | 40.113.272 | 30-10-2019 | 10 jaar | 0,04% | 11.000.000 | 5.500.000 | 5.500.000 | | 1.100.000 | 2.020 | 4.400.000 |
| **Totaal** | | | | | **11.000.000** | **5.500.000** | **5.500.000** | | **1.100.000** | **2.020** | **4.400.000** |



VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN
Verstegen accountants en adviseurs B.V.
d.d. 31/03/2026

## Bijlage 4 Bestuurssamenstelling per 31 december 2025

Het Dagelijks Bestuur van de Gemeenschappelijke Regeling Regionale Ambulancevoorziening Brabant Midden-West-Noord bestaat uit:

| **gemeente** | **per 31 december 2024** | **gemeente** | **per 31 december 2025** |
|---|---|---|---|
| Geertruidenberg | Mevrouw M. Witte, voorzitter | Bernheze | De heer M. Everling, **voorzitter** |
| s-Hertogenbosch | Mevrouw M. van der Sloot | s-Hertogenbosch | De heer R. Vermin |
| Oss | Mevrouw W. Buijs - Glaudemans | Breda | De heer A. van Drunen |
| Breda | De heer A. van Drunen | Heusden | De heer P. van Steen |
| Drimmelen | De heer J. Vissers | Zundert | De heer W. van Steen |
| Heusden | De heer P. van Steen | | |

Het Algemeen Bestuur van de Gemeenschappelijke Regeling Regionale Ambulancevoorziening Brabant Midden-West-Noord bestaat uit:

| **gemeente** | **per 31 december 2024** | **gemeente** | **per 31 december 2025** |
|---|---|---|---|
| Alphen-Chaam | Mevrouw J. van Loon | Alphen-Chaam | Mevrouw J. van Loon |
| Altena | De heer S. Sheikkariem | Altena | De heer S. Sheikkariem |
| Baarle-Nassau | Mevrouw J. van de Laak | Baarle-Nassau | Mevrouw J. van de Laak |
| Bergen op Zoom | Mevrouw L. Demmers | Bergen op Zoom | De heer B. Doedens |
| Bernheze | De heer M. Everling | Bernheze | De heer M. Everling, **voorzitter** |
| Boekel | Mevrouw C. van den Elsen | Boekel | Mevrouw J. van Eert |
| Boxtel | De heer R. van Meygaarden | Boxtel | De heer R. van Meygaarden |
| Breda | De heer A. van Drunen | Breda | De heer A. van Drunen |
| Dongen | Mevrouw D. Kunst | Dongen | De heer A. Timm |
| Drimmelen | De heer J. Vissers | Drimmelen | Mevrouw R. Pruijsers-Heijmans |
| Etten-Leur | De heer R. Verwijmeren | Etten-Leur | De heer R. Verwijmeren |
| Geertruidenberg | Mevrouw A. van Rooij | Geertruidenberg | Mevrouw A. van Rooij |
| Gilze en Rijen | De heer D. Alssema | Gilze en Rijen | De heer D. Alssema |
| Goirle | De heer K. Krook | Goirle | De heer K. Krook |
| Halderberge | Mevrouw S. Malfait | Halderberge | Mevrouw S. Malfait |
| Heusden | De heer P. van Steen | Heusden | De heer P. van Steen |
| Hilvarenbeek | De heer E. Weys | Hilvarenbeek | De heer E. Weys |
| Land van Cuijk | Mevrouw W. Hendriks-van Haren | Land van Cuijk | Mevrouw W. Hendriks-van Haren |
| Loon op Zand | Mevrouw S.A.C. Mandemakers | Loon op Zand | Mevrouw S.A.C. Mandemakers |
| Maashorst | Mevrouw R. Sour | Maashorst | Mevrouw R. Sour |
| Meierijstad | De heer R. Compagne | Meierijstad | De heer R. Compagne |
| Moerdijk | Mevrouw P. Joosten | Moerdijk | Mevrouw P. Joosten |
| Oisterwijk | De heer D. Dankers | Oisterwijk | De heer D. Dankers |
| Oosterhout | De heer C. Piena | Oosterhout | De heer C. Piena |
| Oss | De heer K. van Geffen | Oss | De heer K. van Geffen |
| Roosendaal | De heer R. van Ginderen | Roosendaal | De heer R. van Ginderen |
| Rucphen | Mevrouw L. Matthijssen | Rucphen | Mevrouw L. Matthijssen |
| s-Hertogenbosch | De heer P.P. Slikker | s-Hertogenbosch | De heer R. Vermin |
| St. Michielsgestel | De heer P. Raaijmakers | St. Michielsgestel | De heer P. Raaijmakers |
| Steenbergen | Mevrouw E. Prent | Steenbergen | Mevrouw E. Prent |
| Tilburg | Mevrouw M. Hendrickx | Tilburg | De heer P. Kok |
| Vught | De heer N. de Lange | Vught | De heer N. de Lange |
| Waalwijk | De heer S. Slaats | Waalwijk | De heer S. Slaats |
| Woensdrecht | De heer T. de Heer | Woensdrecht | De heer T. de Heer |
| Zundert | De heer W. van Steen | Zundert | De heer W. van Steen |

VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN

Verstegen accountants en adviseurs B.V.

d.d. 31/03/2026.

Bijlage 5 Outputrapportage (onder voorbehoud)

| KENGETALLEN | Brabant-Noord | | | Midden- en West-Brabant | |
|---|---|---|---|---|---|
| | realisatie | begroting | | realisatie | begroting |
| | 2025 | 2025 | | 2025 | 2025 |
| MKA | | | | | |
| Productie | | | | | |
| **Declarabele meldingen** | 45.245 | 47.000 | | 88.778 | 94.000 |
| | | | | | |
| Prestaties | | | | | |
| **Nalevingsscore ProQA protocollen** | 97% | 94% | | 89% | 94% |
| | | | | | |
| RAV | | | | | |
| Productie | | | | | |
| **Declarabele ritten** | 31.122 | 34.000 | | 61.624 | 70.000 |
| **EHGV-ritten / mobiel zorgconsult** | 14.123 | 15.000 | | 27.154 | 28.000 |
| **Niet declarabele ritten incl. VWS** | 17.472 | 5.000 | | 45.316 | 10.000 |
| **Totaal ritten** | 62.717 | 54.000 | | 134.094 | 108.000 |
| | | | | | |
| Ritten naar urgentie: (decl. + EHGV + Burenhulp) | | | | | |
| **A0- en A1-ritten** | 23.160 | 26.000 | | 45.338 | 53.000 |
| **A2-ritten** | 13.229 | 19.000 | | 24.880 | 35.000 |
| **B1 en B2-ritten** | 8.847 | 9.000 | | 18.545 | 20.000 |
| **Totaal ritten alle urgenties** | 45.245 | 54.000 | | 88.778 | 108.000 |
| | | | | | |
| **Prestaties** | | | | | |
| | | | | | |
| **Responstijd A0-ritten:** | 00:14:42 | 95% | | 00:15:25 | 95% |
| *melding-aankomst patient ≤ 15 min* | *96,20%* | | | *93,40%* | |
| | | | | | |
| **Responstijd A1-ritten:** | 00:16:40 | 95% | | 00:18:10 | 95% |
| *melding-aankomst patient ≤ 15 min* | *90,50%* | | | *85,20%* | |
| | | | | | |
| **Responstijd A1-ritten:** | 00:16:50 | 95% | | 00:18:25 | 95% |
| *melding-aankomst patient ≤ 17 min* | *95,40%* | | | *92,10%* | |
| | | | | | |
| **Responstijd A2-ritten:** | 00:27:05 | 90% | | 00:29:30 | 90% |
| *melding-aankomst patiënt ≤ 30 min* | *96,90%* | | | *95,40%* | |
| | | | | | |
| **Prestatie gepland vervoer:** | 86,90% | 80% | | 96,80% | 90% |
| *Hoeveel B1 en B2 gereden door MCA?* | | | | | |
| | | | | | |

1. **Kwaliteit van zorg**

Kwaliteit van ambulancezorg kan op meerdere manieren worden gemeten. Het Kwaliteitskader Ambulancezorg 2.0 bevat 23 kwaliteitssignalen, waarop alle RAV'en rapporteren. De signalen hebben betrekking op het volledige ambulancezorg proces; van het aannemen en beoordelen van de zorgvraag door de meldkamercentralist, de beoordeling ter plaatse en de behandeling en het vervoer van de patiënt tot en met de overdracht van de patiënt aan een andere zorgverlener. AZN publiceert de regionale resultaten van de gemeten signalen jaarlijks in het sectorkompas. Hiermee wordt inzicht gegeven in de kwaliteit van de ambulancezorg van alle 25 RAV's. Dit stimuleert ook ons om deze data te gebruiken om de kwaliteit van onze geleverde ambulancezorg te analyseren en te vergelijken, verder te verbeteren en te borgen. Het sectorkompas ambulancezorg over 2024 komt later dit jaar beschikbaar.

Verder evalueren we ook met patiënten de geleverde zorg. Voor patiënten na een mobiel zorgconsult (enkele uitsluitcriteria zoals plaatsen euthanasienaald, leeftijd) kan voor 2025 het volgende overzicht worden gegeven:

VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN
Verstegen accountants en adviseurs B.V.
d.d. 31/03/2026.

| Evaluatie van zorg met de patiënt | 2025 | 2024 | 2023 (vanaf april) |
|---|---|---|---|
| **Aantal brieven met verzoek tot evaluatie verzonden:** | 3497 | 2000 | 1400 |
| **Digitaal feedback, zonder deelname interview:** | 446 | 259 | 174 |
| **Aantal afgenomen interviews** | 287 | 217 | 87 (123 aanmeldingen) |

Sinds 2016 werkt de RAV met zorgevaluatiebegeleiders (ZEB). Dit is een systeem van collegiale intervisie waarbij hulpverleningen rondom een bepaald thema worden onderzocht op het gevolgde protocol en besproken met de betreffende collega's. Deze manier van één op één contact blijkt zeer goed te werken. Via ZEB wordt het handelen van onze ambulanceverpleegkundigen en medisch hulpverleners geëvalueerd door middel van een methodiek, die afkomstig is uit de luchtvaart en inmiddels zeer effectief is gebleken. In 2019 is de methodiek uitgebreid naar het handelen van ambulancechauffeurs. Hieronder zijn enkele cijfers opgenomen m.b.t. ZEB in het jaar 2025:

| Zorgevaluatie AVP/MH (ritbon) | MWB | BN | TOTAAL |
|---|---|---|---|
| aantal onderzochte hulpverleningen | 2151 | 1451 | 3602 |
| aantal nabesproken hulpverleningen | 276 | 192 | 468 |
| aantal speechscores (geconstateerde gedragingen) | 3618 | 2919 | 6537 |
| aantal nabesproken speechscores | 612 | 402 | 1014 |
| aantal zebbers (wenselijk)[i] | 10 (11)[ii] | 5 (5) | 15 (16) |
| gemiddeld aantal geëvalueerde hulpverleningen per zebber | 215 | 290 | 225 |
| Gemiddeld aantal ZEB-gesprekken per AVP[iii] | | | 2 |
| **Zorgevaluatie AVP/MH (on the job)** | | | |
| aantal onderzochte hulpverleningen | 0 | 0 | 0 |
| aantal speechscores (geconstateerde gedragingen) | 0 | 0 | 0 |
| gemiddeld aantal geëvalueerde hulpverleningen per zebber | 0 | 0 | 0 |
| Totaal aantal ZEB OTJ-dagen | 0 | 0 | 0 |
| Gemiddeld aantal ZEB OTJ-dagen per AVP | | | 0 |
| **Zorgevaluatie VS (on the job)** | | | |
| aantal onderzochte hulpverleningen | | | 30 |
| aantal speechscores (geconstateerde gedragingen) | | | 117 |
| aantal zebbers (wenselijk) | 0 (1) | 1 (1) | 1 (2) |
| gemiddeld aantal geëvalueerde hulpverleningen per zebber | | | 30 |
| Totaal aantal ZEB OTJ-dagen | | | 6 |
| Aantal ZEB OTJ-dagen per VS/PA | | | <1 |
| **Zorgevaluatie ACH (on the job)** | | | |
| aantal onderzochte hulpverleningen | | | |
| aantal speechscores (geconstateerde gedragingen) | | | |
| aantal zebbers (wenselijk) | | | |
| gemiddeld aantal geëvalueerde hulpverleningen per zebber | | | |
| Totaal aantal ZEB OTJ-dagen | | | |
| Aantal ZEB OTJ-dagen per ACH | | | |

[i] TM BOZ, Roosendaal en Waalwijk hebben ervoor gekozen om twee zebbers, met elk een half contract, aan te stellen.
[ii] Tilburg Zuid heeft geen zebber in 2025.
[iii] In 2025 zijn in totaal 214 AVP/MH gezebd.



VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN
Verstegen accountants en adviseurs B.V.
d.d. 31/03/2026.

## 2. **Responstijden**

De jaarlijkse bekostiging van de RAV'en is deels afhankelijk van de prestaties die zij leveren. Daarover maken de ambulancevoorzieningen jaarlijks prestatieafspraken met de zorgverzekeraars. Momenteel zijn de responstijden en beschikbaarheid van ambulancepersoneel daarbij nog belangrijk. Daarvoor geldt op het niveau van de werkgebieden van de Veiligheidsregio's, een inspanningsverplichting voor wat betreft responstijden. Ook geldt een resultaatsverplichting met betrekking tot een juiste spreiding van ambulanceposten over de gebieden.

Voor 2025 hebben wij prestatieafspraken gemaakt over onze A0, A2, en B-ritten, evenals de prestaties van de meldkamers (ProQA-scores).

Prestatie A0-ritten
Voor Midden- en West-Brabant is een prestatie behaald van 93,4%, met een gemiddelde responstijd van 00:10:17 en mediane responstijd van 00:09:53. Voor Brabant-Noord is een prestatie behaald van 96,2%, met een gemiddelde responstijd van 00:09:28 en mediane responstijd van 00:09:18.

De A0-prestaties hebben wij als volgt uiteengezet:

**PRESTATIES URGENTIE A0**
periode: januari t/m december 2025

| | aantal ritten | aantal binnen 15 min | % binnen 15 min | 95% behaald na | gemiddelde responstijd | mediane responstijd |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **TOTAAL RAV MWB** | **1114** | **1041** | **93,4%** | **00:15:33** | **00:10:17** | **00:09:53** |
| Alphen-Chaam | 14 | 13 | 92,9% | 00:14:19 | 00:09:14 | 00:08:15 |
| Altena | 56 | 45 | 80,4% | 00:17:53 | 00:11:13 | 00:10:28 |
| Baarle Nassau | 8 | 5 | 62,5% | 00:20:49 | 00:15:55 | 00:14:29 |
| Bergen op Zoom | 52 | 50 | 96,2% | 00:14:14 | 00:08:17 | 00:07:19 |
| Breda | 166 | 163 | 98,2% | 00:13:23 | 00:07:52 | 00:07:38 |
| Dongen | 27 | 25 | 92,6% | 00:14:42 | 00:11:20 | 00:11:41 |
| Drimmelen | 22 | 21 | 95,5% | 00:14:03 | 00:10:14 | 00:10:14 |
| Etten-Leur | 49 | 46 | 93,9% | 00:16:13 | 00:10:55 | 00:10:48 |
| Geertruidenberg | 17 | 17 | 100,0% | 00:13:13 | 00:09:12 | 00:09:01 |
| Gilze en Rijen | 28 | 25 | 89,3% | 00:15:05 | 00:11:12 | 00:11:10 |
| Goirle | 25 | 25 | 100,0% | 00:12:14 | 00:09:11 | 00:09:08 |
| Halderberge | 31 | 29 | 93,5% | 00:15:15 | 00:09:53 | 00:09:39 |
| Hilvarenbeek | 16 | 16 | 100,0% | 00:13:13 | 00:09:57 | 00:09:52 |
| Loon op Zand | 37 | 34 | 91,9% | 00:15:13 | 00:08:27 | 00:07:53 |
| Moerdijk | 43 | 35 | 81,4% | 00:21:10 | 00:12:27 | 00:11:49 |
| Oisterwijk | 29 | 26 | 89,7% | 00:15:54 | 00:10:33 | 00:09:57 |
| Oosterhout | 66 | 64 | 97,0% | 00:12:53 | 00:08:06 | 00:07:12 |
| Roosendaal | 77 | 75 | 97,4% | 00:14:05 | 00:09:04 | 00:09:03 |
| Rucphen | 38 | 34 | 89,5% | 00:15:32 | 00:10:34 | 00:10:49 |
| Steenbergen | 18 | 16 | 88,9% | 00:16:52 | 00:11:55 | 00:11:15 |
| Tilburg | 207 | 201 | 97,1% | 00:13:36 | 00:07:38 | 00:07:09 |
| Waalwijk | 42 | 41 | 97,6% | 00:13:59 | 00:09:04 | 00:08:42 |
| Woensdrecht | 15 | 11 | 73,3% | 00:18:37 | 00:11:53 | 00:11:48 |
| Zundert | 31 | 24 | 77,4% | 00:20:40 | 00:12:41 | 00:12:04 |

VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN
Verstegen accountants en adviseurs B.V.
d.d. 31/03/2026.

| | aantal ritten | aantal binnen 15 min | % binnen 15 min | 95% behaald na | gemiddelde responstijd | mediane responstijd |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **TOTAAL RAV BN** | **550** | **529** | **96,2%** | **00:14:38** | **00:09:28** | **00:09:18** |
| Bernheze | 27 | 26 | 96,3% | 00:13:01 | 00:08:33 | 00:07:55 |
| Boekel | 8 | 6 | 75,0% | 00:19:26 | 00:12:52 | 00:12:52 |
| Boxtel | 27 | 26 | 96,3% | 00:14:45 | 00:09:48 | 00:10:28 |
| Heusden | 21 | 20 | 95,2% | 00:14:40 | 00:09:34 | 00:08:38 |
| Land van Cuijk | 73 | 67 | 91,8% | 00:15:36 | 00:10:25 | 00:10:21 |
| Maashorst | 59 | 57 | 96,6% | 00:13:40 | 00:09:10 | 00:08:45 |
| Meierijstad | 74 | 71 | 95,9% | 00:14:22 | 00:09:03 | 00:08:42 |
| Oss | 74 | 73 | 98,6% | 00:14:05 | 00:08:09 | 00:08:09 |
| s-Hertogenbosch | 122 | 118 | 96,7% | 00:13:58 | 00:07:53 | 00:07:27 |
| St. Michielsgestel | 24 | 24 | 100,0% | 00:13:24 | 00:09:30 | 00:09:38 |
| Vught | 41 | 41 | 100,0% | 00:14:00 | 00:09:16 | 00:09:25 |

Prestatie A1-ritten

Volledigheidshalve lichten wij ook de A1-ritten toe. Daarbij merken we vooraf het volgende op. Responstijd valt in drie delen uiteen: meldkamertijd, uitruktijd en aanrijdtijd. Voor de urgentieclassificatie A1 werd uitgegaan van de volgende verdeling: 2 minuten meldkamertijd, 1 minuut uitruktijd en 12 minuten aanrijdtijd. Inmiddels is de oude classificatie A1 opgedeeld in A0 en een nieuwe A1. Voor A0 geldt voornoemde verdeling van 2 minuten, 1 minuut en 12 minuten; 15 minuten in totaal. Voor de nieuwe A1-classificatie geldt een meldkamertijd van 4 minuten, een uitruktijd van 1 minuut en een rijdtijd van 12 minuten; 17 minuten in totaal.

Voor Midden- en West-Brabant is een prestatie behaald van 92,1%, met een gemiddelde responstijd van 00:12:11 en mediane responstijd van 00:11:46. Voor Brabant-Noord is een prestatie behaald van 95,4%, met een gemiddelde responstijd van 00:10:50 en mediane responstijd van 00:10:23.

De A1-prestaties hebben wij als volgt uiteengezet:



VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN
Verstegen accountants en adviseurs B.V.
d.d. 31/03/2026.

**PRESTATIES URGENTIE A1**

periode: januari t/m december 2025

| | aantal ritten | aantal binnen 15 min | % binnen 15 min | aantal binnen 17 min | % binnen 17 min | 95% behaald na | gemiddelde responstijd | mediane responstijd |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **TOTAAL RAV MWB** | **44245** | **37681** | **85,2%** | **40747** | **92,1%** | **00:18:48** | **00:12:11** | **00:11:46** |
| Alphen-Chaam | 373 | 257 | 68,9% | 302 | 80,9% | 00:21:23 | 00:13:06 | 00:11:57 |
| Altena | 1596 | 1119 | 70,1% | 1299 | 81,4% | 00:21:32 | 00:13:15 | 00:12:42 |
| Baarle Nassau | 341 | 120 | 35,2% | 198 | 58,1% | 00:24:00 | 00:17:02 | 00:16:17 |
| Bergen op Zoom | 2830 | 2536 | 89,6% | 2669 | 94,3% | 00:17:12 | 00:10:10 | 00:09:25 |
| Breda | 7032 | 6345 | 90,2% | 6709 | 95,4% | 00:16:40 | 00:10:30 | 00:09:59 |
| Dongen | 960 | 747 | 77,8% | 876 | 91,3% | 00:18:20 | 00:13:17 | 00:13:00 |
| Drimmelen | 1045 | 781 | 74,7% | 897 | 85,8% | 00:19:59 | 00:13:07 | 00:12:26 |
| Etten-Leur | 1896 | 1493 | 78,7% | 1724 | 90,9% | 00:18:00 | 00:12:22 | 00:12:36 |
| Geertruidenberg | 849 | 741 | 87,3% | 799 | 94,1% | 00:17:23 | 00:11:24 | 00:11:13 |
| Gilze en Rijen | 1057 | 846 | 80,0% | 961 | 90,9% | 00:18:25 | 00:12:23 | 00:12:12 |
| Goirle | 825 | 763 | 92,5% | 798 | 96,7% | 00:16:00 | 00:11:07 | 00:10:48 |
| Halderberge | 1173 | 1021 | 87,0% | 1091 | 93,0% | 00:17:40 | 00:11:26 | 00:10:56 |
| Hilvarenbeek | 546 | 461 | 84,4% | 492 | 90,1% | 00:19:23 | 00:12:20 | 00:11:45 |
| Loon op Zand | 1008 | 911 | 90,4% | 950 | 94,3% | 00:17:00 | 00:10:40 | 00:10:08 |
| Moerdijk | 1511 | 967 | 64,0% | 1182 | 78,2% | 00:21:35 | 00:13:54 | 00:13:38 |
| Oisterwijk | 1213 | 926 | 76,3% | 1083 | 89,3% | 00:19:10 | 00:12:34 | 00:12:26 |
| Oosterhout | 2541 | 2301 | 90,6% | 2414 | 95,0% | 00:16:50 | 00:10:17 | 00:09:42 |
| Roosendaal | 3150 | 2804 | 89,0% | 2990 | 94,9% | 00:16:55 | 00:11:04 | 00:10:41 |
| Rucphen | 1002 | 823 | 82,1% | 904 | 90,2% | 00:18:19 | 00:11:57 | 00:11:31 |
| Steenbergen | 785 | 571 | 72,7% | 669 | 85,2% | 00:19:19 | 00:12:57 | 00:12:42 |
| Tilburg | 8945 | 8423 | 94,2% | 8694 | 97,2% | 00:15:30 | 00:09:22 | 00:08:48 |
| Waalwijk | 2052 | 1782 | 86,8% | 1916 | 93,4% | 00:17:30 | 00:10:41 | 00:09:57 |
| Woensdrecht | 742 | 498 | 67,1% | 573 | 77,2% | 00:21:59 | 00:13:26 | 00:13:05 |
| Zundert | 773 | 445 | 57,6% | 560 | 72,4% | 00:21:07 | 00:13:52 | 00:14:27 |

| | aantal ritten | aantal binnen 15 min | % binnen 15 min | aantal binnen 17 min | % binnen 17 min | 95% behaald na | gemiddelde responstijd | mediane responstijd |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **TOTAAL RAV BN** | **22605** | **20461** | **90,5%** | **21561** | **95,4%** | **00:16:50** | **00:10:50** | **00:10:23** |
| Bernheze | 1075 | 998 | 92,8% | 1042 | 96,9% | 00:15:45 | 00:10:39 | 00:10:05 |
| Boekel | 267 | 201 | 75,3% | 241 | 90,3% | 00:18:48 | 00:13:28 | 00:13:15 |
| Boxtel | 1093 | 945 | 86,5% | 1027 | 94,0% | 00:17:20 | 00:09:46 | 00:08:28 |
| Heusden | 1310 | 1081 | 82,5% | 1211 | 92,5% | 00:18:00 | 00:11:32 | 00:11:18 |
| Land van Cuijk | 2712 | 2350 | 86,7% | 2521 | 93,0% | 00:17:57 | 00:11:27 | 00:11:05 |
| Maashorst | 2107 | 1987 | 94,3% | 2043 | 97,0% | 00:15:42 | 00:09:40 | 00:09:08 |
| Meierijstad | 2768 | 2446 | 88,4% | 2626 | 94,9% | 00:16:55 | 00:11:15 | 00:10:58 |
| Oss | 3576 | 3209 | 89,7% | 3378 | 94,5% | 00:17:15 | 00:10:07 | 00:09:08 |
| s-Hertogenbosch | 5788 | 5487 | 94,8% | 5633 | 97,3% | 00:15:10 | 00:09:32 | 00:09:07 |
| St. Michielsgestel | 818 | 746 | 91,2% | 793 | 96,9% | 00:16:10 | 00:10:32 | 00:10:41 |
| Vught | 1091 | 1011 | 92,7% | 1046 | 95,9% | 00:16:10 | 00:11:09 | 00:11:00 |

Prestatie A2-ritten

Voor de A2-ritten geldt voor beide gebieden een norm van 95%. In Midden-West-Brabant hebben wij een prestatie gerealiseerd van 95,4% en in Brabant-Noord van 96,9%.

Prestatie B2-ritten

In Midden-West-Brabant geldt voor het middencomplex ambulancevervoer een overeengekomen score dat 90% van het vervoer met urgentie B2 wordt gereden door een MCA-ambulance. Hier hebben wij 96,8% behaald. Voor Brabant-Noord geldt voor het middencomplex ambulancevervoer een overeengekomen score dat 80% van het vervoer met urgentie B2 wordt gereden door een MCA-ambulance. Hier hebben wij 86,9% behaald.

Prestatie meldkamers (ProQA)

Voor beide meldkamers zijn wij met de zorgverzekeraars een prestatienorm van 94% overeengekomen. Voor de meldkamer in Midden-West-Brabant (Bergen op Zoom) hebben we een nalevingsscore van 98% behaald en voor de meldkamer in Brabant-Noord (’s-Hertogenbosch) hebben we een score behaald van 97%.

VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN
Verstegen accountants en adviseurs B.V.
d.d. 31/03/2026.

## 3. Klanttevredenheid

De kwaliteit van ambulancezorg vanuit het perspectief van patiënten scoort vanaf het begin van de metingen zeer hoog. Vanaf het begin van de metingen in 2016 is er een licht stijgende lijn te zien in de waardering, wat laat zien dat de ambulancezorg vanuit het perspectief van patiënten blijvend van hoge kwaliteit is. In 2025 wordt de spoedeisende ambulancezorg gewaardeerd met een 9,2 voor de ambulancezorgprofessional in 2025, dit is een verbetering ten opzichte van 2022 (9,1). De waardering voor het personeel van de meldkamer is een 8,9 in 2025 ten opzichte van een 8,7 in 2022, dit is ook een verbetering ten opzichte van voorgaande jaren. In 2025 wordt de niet-spoedeisende zorg van de ambulancezorgprofessional gewaardeerd met een 9,3. Dit is ook een verbetering van 0,2 ten opzichte van de score van 9,1 in 2022 (10-puntsschaal). De RAV Brabant Midden-West-Noord scoorde in dit onderzoek een algemeen waarderingscijfer van 9,3 voor het ambulancepersoneel een 8,9 voor de meldkamer. Er is in dit onderzoek geen onderscheid gemaakt tussen de regio MWB en de regio BN.

Het aantal ontvangen klachten zegt ook iets over de klanttevredenheid. In 2025 ontving onze RAV 75 klachten, in tegenstelling tot 97 klachten in 2024. Er is in de cijfers van 2025 een afname te zien in het aantal geregistreerde klachten ten opzichte van 2024. De huidige klachtenfunctionaris is in januari 2024 gestart en heeft toen een groot aantal achterstallige klachten uit 2023 geregistreerd, die in de cijfers van 2024 meegeteld zijn. Ook zijn in 2024 een aantal klachten geregistreerd van bijvoorbeeld omstanders en ketenpartners. Volgens de wet zijn dat formeel gezien geen rechthebbende klagers. De geregistreerde klachten in 2025 zijn volledig zuiver en enkel van rechthebbende klagers. Naar alle waarschijnlijkheid ligt het aantal zuivere klachten uit 2025 ongeveer gelijk aan de zuivere klachten uit 2024. Wat we landelijk en over de gehele breedte van de zorg zien, is dat klagers mondiger worden en er in toenemende mate sprake is van psychische problematiek bij klagers. Hierdoor zijn klachtenprocedures soms intensiever voor de betrokken partijen en vragen hierdoor meer inzet van bijvoorbeeld de klachtenfunctionaris, maar ook de betrokken teammanagers en zorgverleners. Dus waar de aantallen klachten enigszins gelijk blijven, neemt de inzet van uren toe.

**Klachten en geschillen**

| Vraag | Antwoordcategorie |
|---|---|
| Kunnen patiënten/cliënten terecht bij een klachtenfunctionaris | ja |
| Beschikt de organisatie over een regeling voor een effectieve en laagdrempelige opvang en afhandeling van klachten jegens de cliënt van de organisatie? | Ja |
| Is de organisatie aangesloten bij een onafhankelijke geschilleninstantie conform de Wet kwaliteit, klachten en geschillen zorg? | ja |
| Zo ja, welke? | Geschillencommissie AZN / Wkkgz |



VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN
Verstegen accountants en adviseurs B.V.
d.d. 31/03/2026.

# Bijlage 6 Specificatie van het financieringsverschil

## Specificatie van het financieringsverschil 2025

(in duizenden euro's)

| | RAV/MKA BN 2025 | RAV/MKA MWB 2025 |
|---|---|---|
| | € | € |
| Wettelijk budget voor aanvaardbare kosten | 33.198.576 | 58.375.282 |
| Vergoeding ter dekking van het wettelijke budget: | | |
| • Ontvangen ritvergoedingen ambulancehulpverlening | 30.545.591 | 58.542.088 |
| Financieringsverschil (overschot/tekort) | 2.652.985 | -166.806 |



VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN
Verstegen accountants en adviseurs B.V.
d.d. 31/03/2026.

## Bijlage 7 Kostenverdeelstaat van Het Service Centrum

| | Realisatie 2025 | Begroting 2025 | Realisatie 2024 |
|---|---|---|---|
| **Bedrijfslasten** | | | |
| Salarissen en Sociale Lasten | 6.294.385 | 6.955.960 | 5.773.773 |
| Salariskosten overig | 137.482 | 34.192 | 1.308 |
| Personeel derden | 759.608 | 28.678 | 548.192 |
| Overige personeelskosten | 243.983 | 217.369 | 203.077 |
| Kapitaallasten | 0 | | 0 |
| Huisvestingskosten | 346 | 0 | 802 |
| Bedrijfskosten | 3.107.243 | 3.060.700 | 3.162.764 |
| Toevoeging voorzieningen | 248.307 | 0 | 147.341 |
| Kosten verbonden partijen | 516.489 | 548.060 | 477.218 |
| **Som der bedrijfslasten** | **11.307.843** | **10.844.957** | **10.314.476** |
| Vrijval voorzieningen | 18.472 | 0 | 3.913 |
| **Te verdelen kosten** | 11.289.372 | 10.844.957 | 10.310.563 |
| GGD Hart voor Brabant | -4.836.191 | -4.642.371 | -4.407.539 |
| GGD West-Brabant | -2.595.817 | -2.492.608 | -2.369.569 |
| RAV Brabant Midden-West-Noord | -2.193.473 | -2.108.940 | -2.031.511 |
| GGD Noord- en Oost-Gelderland | -1.663.891 | -1.601.040 | -1.501.944 |
| **Resultaat** | **0** | **0** | **0** |



VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN
Verstegen accountants en adviseurs B.V.
d.d. 31/03/2026.

# Bijlage 8 Overzicht van baten en lasten over 2025 per afdeling

| | MKA BN Realisatie 2025 | MKA MWB Realisatie 2025 | RAV BN Realisatie 2025 | RAV MWB Realisatie 2025 | Totaal Realisatie 2025 |
|---|---|---|---|---|---|
| | € | € | € | € | € |
| **Bedrijfsopbrengsten** | | | | | |
| Opbrengsten uit tarieven | 2.464.221 | 3.999.771 | 30.734.355 | 54.375.511 | 91.573.858 |
| Overige opbrengsten | 16.170 | 45.219 | 2.223.243 | 4.953.903 | 7.238.535 |
| Vrijval voorzieningen | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Som der bedrijfsopbrengsten** | **2.480.391** | **4.044.990** | **32.957.598** | **59.329.414** | **98.812.393** |
| **Bedrijfslasten** | | | | | |
| Salarissen en sociale lasten | 1.979.867 | 2.574.791 | 22.053.676 | 37.411.505 | 64.019.839 |
| FLO-kosten/regeling bezwarende beroepen | | | 1.679.479 | 3.783.744 | 5.463.223 |
| Personeel derden | 100.299 | 280.121 | 1.245.645 | 3.600.708 | 5.226.773 |
| Overige personeelskosten | 131.999 | 315.126 | 1.139.378 | 2.072.294 | 3.658.797 |
| Kapitaallasten | 13.565 | 12.132 | 1.520.835 | 2.654.789 | 4.201.321 |
| Huisvestingskosten | 0 | 0 | 829.447 | 1.656.763 | 2.486.210 |
| Doorbelasting Het Service Centrum | 23.909 | 38.386 | 777.806 | 1.353.373 | 2.193.474 |
| Toevoeging voorzieningen | 96.389 | 111.760 | 235.357 | 350.231 | 793.737 |
| Overige bedrijfskosten | 305.209 | 397.364 | 3.020.338 | 5.836.420 | 9.559.331 |
| **Som der bedrijfslasten** | **2.651.237** | **3.729.680** | **32.501.961** | **58.719.827** | **97.602.705** |
| | **-170.846** | **315.310** | **455.637** | **609.587** | **1.209.688** |
| **Financiële baten en lasten** | **0** | **0** | **-86.946** | **-30.163** | **-117.109** |
| **Gerealiseerd totaal saldo van baten en lasten** | -170.846 | 315.310 | 368.691 | 579.424 | 1.092.579 |
| Mutatie algemene reserve | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Mutatie bestemmingsreserve | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Mutatie reserve aanvaardbare kosten | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **GEREALISEERD RESULTAAT** | **-170.846** | **315.310** | **368.691** | **579.424** | **1.092.579** |



VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN
Verstegen accountants en adviseurs B.V.
d.d. 31/03/2026.

## Bijlage 9 Overzicht van baten en lasten 2025 MKA Brabant-Noord

| | Realisatie 2025 | Begroting 2025 | Realisatie 2024 |
|---|---|---|---|
| | € | € | € |
| **Bedrijfsopbrengsten** | | | |
| Opbrengsten uit tarieven | 2.464.221 | 2.437.819 | 2.471.212 |
| Overige opbrengsten | 16.170 | -4.803 | 44.948 |
| Aanwending voorzieningen | | | |
| **Som der bedrijfsopbrengsten** | **2.480.391** | **2.433.017** | **2.516.160** |
| **Bedrijfslasten** | | | |
| Salarissen en sociale lasten | 1.979.867 | 1.845.114 | 1.831.416 |
| FLO-kosten/regeling bezwarende beroepen | - | - | - |
| Personeel derden | 100.299 | 100.000 | 85.190 |
| Overige personeelskosten | 131.999 | 124.720 | 148.398 |
| Kapitaallasten | 13.565 | 13.565 | 16.865 |
| Huisvestingskosten | - | - | - |
| Doorbelasting Het Service Centrum | 23.909 | 23.794 | 22.143 |
| Toevoeging voorzieningen | 96.389 | 47.000 | 5.995 |
| Overige bedrijfskosten | 305.209 | 314.565 | 414.422 |
| **Som der bedrijfslasten** | **2.651.237** | **2.468.758** | **2.524.430** |
| | **-170.846** | **-35.741** | **-8.270** |
| **Financiële baten en lasten** | | **-** | |
| **Gerealiseerd totaal saldo van baten en lasten** | **-170.846** | **-35.741** | **-8.270** |
| Mutatie algemene reserve | - | - | - |
| Mutatie bestemmingsreserve | | - | |
| Mutatie reserve aanvaardbare kosten | - | | - |
| **GEREALISEERD RESULTAAT** | **-170.846** | **-35.741** | **-8.270** |



VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN
Verstegen accountants en adviseurs B.V.
d.d. 31/03/2026.

Financiële gang van zaken in 2025

Baten

(in duizenden euro's)

| Specificatie baten MKA Brabant Noord | Realisatie 2025 | Begroting 2025 | Verschil |
|---|---|---|---|
| Opbrengsten uit tarieven | | | - |
| Mutatie financieringsoverschot/-tekort | 2.464 | 2.438 | 26 |
| Opbrengsten uit tarieven | 2.464 | 2.438 | 26 |
| | | | |
| Correctie wettelijk budget voorgaande jaren | - | - | - |
| Overige opbrengsten | 16 | -5 | 21 |
| | | | |
| Som der bedrijfsopbrengsten | 2.480 | 2.433 | 47 |

Wettelijk aanvaardbaar budget 2025
Het budget aanvaardbare kosten is € 26.000 hoger dan begroot. Dit wordt vooral veroorzaakt doordat de verrekening met RAV Zuid Oost Brabant hoger uitvalt.

De overige opbrengsten zijn +€ 21.000 hoger dan begroot, dit betreft een vergoeding van de loonkosten van uren die ingezet zijn voor de landelijke ProQa.

lasten

(in duizenden euro's)

| Specificatie lasten MKA Brabant Noord | Realisatie 2025 | Begroting 2025 | Verschil |
|---|---|---|---|
| Salarissen en sociale lasten | 1.980 | 1.845 | 135 |
| FLO-kosten/regeling bezwarende beroepen | | | - |
| Personeel derden | 101 | 100 | 1 |
| Overige personeelskosten | 132 | 125 | 7 |
| Kapitaallasten | 13 | 13 | - |
| Huisvestingskosten | | | - |
| Doorbelasting Het Service Centrum/GGD | 24 | 24 | - |
| Toevoeging voorzieningen | 96 | 47 | 49 |
| Overige bedrijfskosten | 305 | 315 | -10 |
| | | | |
| Som der bedrijfslasten | 2.651 | 2.469 | 182 |

Salariskosten
Er is een overschrijding van +€ 135.000 t.o.v. de begroting. Dit wordt grotendeels veroorzaakt door:

- 1,13 fte meer formatie dan begroot +€ 85.000:
- Hogere uitkering ziektegelden -€ 15.000:
- Een ontslag- en transitievergoeding +€ 45.000:
- Hoger dan begroot afkoop verlof +€ 20.000.

Overige personeelskosten.
Er is een overschrijding van +€ 7.000. Dit wordt veroorzaakt door:

- Hogere initiële scholingskosten door meer deelname dan verwacht +€ 3.000:
- Een extra geschenk voor de meldkamer medewerkers van +€ 4.000.

Voorzieningen
De voorziening is +€ 49.000 hoger dan begroot, dit wordt veroorzaakt door een iets lagere voorziening tijdsparen dan begroot -€9.000 en een hoger dan begrote PLB-voorziening van +€ 58.000. Dit komt voort uit een incidentele correctie.

VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN
Verstegen accountants en adviseurs B.V.
d.d. 31/03/2026.

Overige bedrijfskosten
Deze kosten zijn -€9.000 lager dan begroot;

- Lagere wagenpark kosten -€ 3.300 doordat de teammanager uit dienst is gegaan;
- Lagere automatiseringskosten - € 4.000 op diverse posten;
- Minder advieskosten doorbelast vanuit de staf -€ 1.600.

Resultaat
Het resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening is -€ 170.846 negatief ten opzichte van een begroot resultaat van -€ 35.743. In de volgende tabel is het verschil tussen realisatie en begroting weergegeven.

| (in duizenden euro's)<br>MKA Brabant Noord | Verschil realisatie-begroting |
|---|---|
| Opbrengsten | |
| Opbrengsten uit tarieven | 26 |
| Correctie wettelijk budget voorgaande jaren | - |
| Overige opbrengsten | 21 |
| Som der bedrijfsopbrengsten | 47 |
| Kosten | |
| Salarissen en sociale lasten | 135 |
| FLO-kosten/regeling bezwarende beroepen | - |
| Personeel derden | 1 |
| Overige personeelskosten | 7 |
| Kapitaallasten | - |
| Huisvestingskosten | - |
| Doorbelasting Het Service Centrum/GGD | - |
| Toevoeging voorzieningen | 49 |
| Overige bedrijfskosten | -10 |
| Financiële baten en lasten | - |
| Som der bedrijfslasten | 182 |
| Totaal saldo van baten en lasten uit gewone bedrijfsvoering | -135 |

Ziekteverzuim
Het ziekteverzuimpercentage over 2025 van de Meldkamer Brabant-Noord bedroeg exclusief zwangerschapsverlof 12,47%.



VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN
Verstegen accountants en adviseurs B.V.
d.d. 31/03/2026.

## Bijlage 10 Overzicht van baten en lasten 2025 MKA Midden- en West-Brabant

| | Realisatie 2025 | Begroting 2025 | Realisatie 2024 |
|---|---|---|---|
| | € | € | € |
| **Bedrijfsopbrengsten** | | | |
| Opbrengsten uit tarieven | 3.999.771 | 4.069.308 | 3.284.799 |
| Overige opbrengsten | 45.219 | 50.789 | 17.190 |
| Aanwending voorzieningen | | | |
| **Som der bedrijfsopbrengsten** | **4.044.990** | **4.120.097** | **3.301.989** |
| **Bedrijfslasten** | | | |
| Salarissen en sociale lasten | 2.574.791 | 2.530.599 | 2.519.614 |
| FLO-kosten/regeling bezwarende beroepen | - | - | - |
| Personeel derden | 280.121 | 260.116 | 166.184 |
| Overige personeelskosten | 315.126 | 320.297 | 174.465 |
| Kapitaallasten | 12.132 | 12.132 | 15.432 |
| Huisvestingskosten | - | - | 1.092 |
| Doorbelasting Het Service Centrum | 38.386 | 38.202 | 35.551 |
| Toevoeging voorzieningen | 111.760 | 21.550 | 52.990 |
| Overige bedrijfskosten | 397.364 | 477.774 | 419.577 |
| **Som der bedrijfslasten** | **3.729.680** | **3.660.670** | **3.384.905** |
| | **315.310** | **459.426** | **-82.916** |
| **Financiële baten en lasten** | | **-** | |
| **Gerealiseerd totaal saldo van baten en lasten** | **315.310** | **459.426** | **-82.916** |
| Mutatie algemene reserve | - | - | - |
| Mutatie bestemmingsreserve | - | - | - |
| Mutatie reserve aanvaardbare kosten | - | - | - |
| **GEREALISEERD RESULTAAT** | **315.310** | **459.426** | **-82.916** |



VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN
Verstegen accountants en adviseurs B.V.
d.d. 31/03/2026.

Financiële gang van zaken in 2025

Baten

(in duizenden euro's)

| Specificatie baten MKA Midden/West Brabant | Realisatie 2025 | Begroting 2025 | Verschil |
|---|---|---|---|
| Opbrengsten uit tarieven | | | - |
| Mutatie financieringsoverschot/-tekort | 4.000 | 4.069 | -69 |
| Opbrengsten uit tarieven | 4.000 | 4.069 | -69 |
| | | | |
| Correctie wettelijk budget voorgaande jaren | | | - |
| Overige opbrengsten | 45 | 51 | -6 |
| | | | |
| Som der bedrijfsopbrengsten | 4.045 | 4.120 | -75 |

Wettelijk aanvaardbaar budget 2025
Het budget aanvaardbare kosten is -€ 69.000 lager dan begroot. Dit wordt vooral veroorzaakt door een lager dan begrote paraatheid.

De overige opbrengsten zijn -€6.000 lager dan begroot doordat de doorbelasting van een deel van de kosten van de AI-tool aan 't Witte Kruis iets lager uitvalt.

lasten

(in duizenden euro's)

| Specificatie lasten MKA Midden/West Brabant | Realisatie 2025 | Begroting 2025 | Verschil |
|---|---|---|---|
| Salarissen en sociale lasten | 2.575 | 2.531 | 44 |
| FLO-kosten/regeling bezwarende beroepen | | | - |
| Personeel derden | 280 | 260 | 20 |
| Overige personeelskosten | 315 | 320 | -5 |
| Kapitaallasten | 12 | 12 | - |
| Huisvestingskosten | | | - |
| Doorbelasting Het Service Centrum/GGD | 38 | 38 | - |
| Toevoeging voorzieningen | 112 | 22 | 90 |
| Overige bedrijfskosten | 397 | 478 | -81 |
| | | | |
| Som der bedrijfslasten | 3.729 | 3.661 | 68 |

Salariskosten
Er is een overschrijding t.o.v. de begroting van +€ 44.000. Dit wordt grotendeels veroorzaakt door:

- 0,6 fte meer dan begroot en hogere kosten inzet flexpool, samen +€89.000 meer kosten;
- In de begroting was ten onrechte een transitievergoeding opgenomen, hierdoor -€ 45.000 minder kosten.

Overige personeelskosten
Er is een onderschrijding van -€ 5.000. De belangrijkste oorzaak is de lagere initiële scholingskosten doordat we minder mensen in opleiding hadden dan verwacht.

Voorzieningen
De toevoeging is +€ 90.000 hoger dan begroot. Dit wordt veroorzaakt door een hogere voorziening tijdsparen +€83.000 door een incidentele correctie. Daarnaast is de PLB-voorziening +€ 7.000 hoger dan begroot.

VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN
Verstegen accountants en adviseurs B.V.
d.d. 31/03/2026.

Overige bedrijfskosten
Deze kosten zijn -€81.000 lager dan begroot:

- Lagere kosten wagenpark -€ 3.000 doordat de teammanager uit dienst is gegaan;
- Lagere automatiseringskosten - € 73.000 op diverse posten;
- Minder advieskosten doorbelast vanuit de staf -€ 4.000.

Resultaat
Het resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening is +€ 315.310 ten opzichte van een begroot resultaat van +€ 459.427. In de volgende tabel is het verschil tussen realisatie en begroting weergegeven.

| (in duizenden euro's)<br>MKA Midden/West Brabant | Verschil realisatie-begroting |
|---|---|
| Opbrengsten | |
| Opbrengsten uit tarieven | -69 |
| Correctie wettelijk budget voorgaande jaren | - |
| Overige opbrengsten | -6 |
| Som der bedrijfsopbrengsten | -75 |
| Kosten | |
| Salarissen en sociale lasten | 44 |
| FLO-kosten/regeling bezwarende beroepen | - |
| Personeel derden | 20 |
| Overige personeelskosten | -5 |
| Kapitaallasten | - |
| Huisvestingskosten | - |
| Doorbelasting Het Service Centrum/GGD | - |
| Toevoeging voorzieningen | 90 |
| Overige bedrijfskosten | -81 |
| Financiële baten en lasten | |
| Som der bedrijfslasten | 68 |
| Totaal saldo van baten en lasten uit gewone bedrijfsvoering | -144 |

Ziekteverzuim
Het ziekteverzuimpercentage over 2025 van de Meldkamer Midden- en West-Brabant bedroeg exclusief zwangerschapsverlof 7,35%.



VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN
Verstegen accountants en adviseurs B.V.
d.d. 31/03/2026.

## Bijlage 11 Overzicht van baten en lasten 2025 RAV Brabant-Noord

| | Realisatie 2025 | Begroting 2025 | | Realisatie 2024 |
|---|---|---|---|---|
| | € | € | | € |
| **Bedrijfsopbrengsten** | | | | |
| Opbrengsten uit tarieven | 30.734.355 | 31.475.782 | | 29.248.626 |
| Overige opbrengsten | 2.223.243 | 2.813.280 | | 2.665.210 |
| Vrijval voorzieningen | | | | |
| **Som der bedrijfsopbrengsten** | **32.957.598** | **34.289.062** | **-** | **31.913.835** |
| **Bedrijfslasten** | | | | |
| Salarissen en sociale lasten | 22.053.676 | 22.236.811 | | 20.584.131 |
| FLO-kosten/regeling bezwarende beroepen | 1.679.479 | 2.442.822 | | 2.236.938 |
| Personeel derden | 1.245.645 | 1.158.582 | | 887.847 |
| Overige personeelskosten | 1.139.378 | 1.228.139 | | 1.159.765 |
| Kapitaallasten | 1.520.835 | 1.552.210 | | 1.472.279 |
| Huisvestingskosten | 829.447 | 893.916 | | 918.406 |
| Doorbelasting Het Service Centrum | 777.806 | 774.083 | | 720.374 |
| Toevoeging voorzieningen | 235.357 | 266.205 | | 419.845 |
| Overige bedrijfskosten | 3.020.338 | 3.149.830 | | 2.671.995 |
| **Som der bedrijfslasten** | **32.501.961** | **33.702.598** | **-** | **31.071.580** |
| | **455.637** | **586.464** | **-** | **842.256** |
| **Financiële baten en lasten** | **-86.946** | **-104.052** | | **-100.518** |
| **Gerealiseerd totaal saldo van baten en lasten** | **368.691** | **482.415** | **-** | **741.738** |
| Mutatie algemene reserve | - | - | | - |
| Mutatie bestemmingsreserve | | | | -107.991 |
| Mutatie reserve aanvaardbare kosten | - | - | | - |
| **GEREALISEERD RESULTAAT** | **368.691** | **482.415** | | **849.729** |

VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN
Verstegen accountants en adviseurs B.V.
d.d. 31/03/2026.

Financiële gang van zaken in 2025

Baten

(in duizenden euro's)

| Specificatie baten RAV Brabant Noord | Realisatie 2025 | Begroting 2025 | Verschil |
|---|---|---|---|
| Opbrengsten uit tarieven | 30.545 | 31.476 | -931 |
| Mutatie financieringsoverschot/-tekort | 189 | | 189 |
| Opbrengsten uit tarieven | 30.734 | 31.476 | -742 |
| | | | |
| Correctie wettelijk budget voorgaande jaren | - | - | - |
| Overige opbrengsten | 2.223 | 2.813 | -590 |
| Vrijval voorzieningen | | | - |
| Som der bedrijfsopbrengsten | 32.957 | 34.289 | -1.332 |

Wettelijk aanvaardbaar budget 2025
De lagere NZa baten ad -€ 742.000 worden voornamelijk veroorzaakt door minder budget initiële scholingskosten ad -€ 1.126.000. Daarnaast is er sprake van een hoger budget overige loonkosten +€ 200.000 en minder budget doorbelast naar de meldkamer vanwege lagere initiële opleidingskosten bij de meldkamer ad € 170.000.

Overige opbrengsten
De lagere overige opbrengsten t.o.v. de begroting ad -€ 590.000 worden voornamelijk veroorzaakt door minder budget (- € 726.000) vanuit het ministerie van VWS ter dekking voor de FLO kosten (Functioneel Leeftijds Ontslag). Echter er zijn verder extra inkomsten t.o.v. begroting door verkoop van activa (+ € 33.000) en opleiden van extern personeel (+ € 100.000).

lasten

(in duizenden euro's)

| Specificatie lasten RAV Brabant Noord | Realisatie 2025 | Begroting 2025 | Verschil |
|---|---|---|---|
| Salarissen en sociale lasten | 22.054 | 22.237 | -183 |
| FLO-kosten/regeling bezwarende beroepen | 1.679 | 2.443 | -764 |
| Personeel derden | 1.246 | 1.159 | 87 |
| Overige personeelskosten | 1.140 | 1.228 | -88 |
| Kapitaallasten | 1.521 | 1.552 | -31 |
| Huisvestingskosten | 829 | 894 | -65 |
| Doorbelasting Het Service Centrum/GGD | 778 | 774 | 4 |
| Toevoeging voorzieningen | 235 | 266 | -31 |
| Overige bedrijfskosten | 3.020 | 3.150 | -130 |
| | | | |
| Som der bedrijfslasten | 32.502 | 33.703 | -1.201 |

Salariskosten
De onderschrijding -€ 183.000 ten opzichte van de begroting wordt met name veroorzaakt door:

- 3,6 fte lagere formatie dan begroot - €224.000;
- Minder kosten ORT en overwerk - € 265.000;
- Incidentele posten + € 30.000;
- Hogere inschalingen + €190.000;
- Hogere doorberekening vanuit ondersteunende diensten + € 86.000.

FLO-kosten
Deze kosten zijn aanzienlijk lager dan begroot, ad - € 764.000. Dit is een lastig te begrote post, omdat nooit duidelijk is wanneer medewerkers daadwerkelijk met FLO gaan en worden we regelmatig geconfronteerd met afwijkende stortingen in het levensloopbudget van de medewerkers die noodzakelijk zijn. Deze kosten worden voor 95% vergoed door het ministerie van VWS, dat is terug te zien in de overige opbrengsten.



VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN
Verstegen accountants en adviseurs B.V.
d.d. 31/03/2026.

Personeel derden
De overschrijding ad +€ 87.000 wordt veroorzaakt doordat de formatie nog steeds onder spanning staat, o.a. door een hoger ziekteverzuim en ondanks dat er veel geïnvesteerd wordt in de instroom van leerlingen is de uitstroom ook nog steeds hoog. Inhuur blijft hierdoor noodzakelijk.

Overige personeelskosten
De onderschrijding van ad -€ 88.000 wordt met name veroorzaakt door:

- Lagere kosten reiskostenvergoeding - € 45.000;
- Lagere kosten voor advies/onderzoek personeel - € 17.000;
- Lagere opleidingskosten - € 20.000.

Kapitaallasten
De kleine onderschrijding van de kapitaallasten ad -€ 31.000 wordt veroorzaakt door een verschuiving in het moment van aanschaf binnen het wagenpark. .

Huisvestingskosten
De lagere kosten ad -€ 65.000 worden met name veroorzaakt door lagere energiekosten - € 43.000 en lagere overige huisvestingskosten - € 16.000.

Voorzieningen
De toevoeging ligt iets lager (-€31.000) dan begroot. De voorzieningen worden opgenomen tegen het huidige uurloon incl. werkgeverslasten, vakantiegeld en eindejaarsuitkering. De te verwachten opname van uren blijft vooraf altijd een inschatting.

Overige bedrijfskosten
De overige bedrijfskosten komen ten opzichte van de begroting - €130.000 lager uit, dit is grotendeels te verklaren door lagere medische bedrijfskosten - € 38.000, iets lagere automatiseringskosten - € 17.000, minder kosten diensten derden (o.a. advies) - € 48.000 en lagere vrije marge projecten (- € 120.000). Echter iets hogere bedrijfskosten (+ € 57.000) en onderhoud wagenpark (+ € 33.000).

Resultaat
Het resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening is € 368.691 positief ten opzichte van een begroot resultaat van € 482.415 positief. In de volgende tabel is het verschil tussen realisatie en begroting weergegeven.



VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN
Verstegen accountants en adviseurs B.V.
d.d. 31/03/2026.

| (in duizenden euro's)<br>RAV Brabant Noord | Verschil realisatie-begroting |
|---|---|
| Opbrengsten | |
| Opbrengsten uit tarieven | -742 |
| Correctie wettelijk budget voorgaande jaren | - |
| Overige opbrengsten | -590 |
| Aanwendingvoorzieningen | - |
| Som der bedrijfsopbrengsten | -1.332 |
| | |
| Kosten | |
| Salarissen en sociale lasten | -183 |
| FLO-kosten/regeling bezwarende beroepen | -764 |
| Personeel derden | 87 |
| Overige personeelskosten | -88 |
| Kapitaallasten | -31 |
| Huisvestingskosten | -65 |
| Doorbelasting Het Service Centrum/GGD | 4 |
| Toevoeging voorzieningen | -31 |
| Overige bedrijfskosten | -130 |
| Financiële baten en lasten | -17 |
| | |
| Som der bedrijfslasten | -1.218 |
| | |
| Totaal saldo van baten en lasten uit gewone bedrijfsvoering | -114 |

Ziekteverzuim
Het ziekteverzuimpercentage over 2025 van de RAV Brabant-Noord bedroeg exclusief zwangerschapsverlof 6,45%.



VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN
Verstegen accountants en adviseurs B.V.
d.d. 31/03/2026.

## Bijlage 12 Overzicht van baten en lasten 2025 RAV Midden- en West-Brabant

| | Realisatie 2025 | Begroting 2025 | Realisatie 2024 |
|---|---|---|---|
| | € | € | € |
| **Bedrijfsopbrengsten** | | | |
| Opbrengsten uit tarieven | 54.375.511 | 55.047.448 | 51.342.030 |
| Overige opbrengsten | 4.953.903 | 5.437.064 | 5.519.419 |
| Vrijval voorzieningen | | | |
| **Som der bedrijfsopbrengsten** | **59.329.414** | **60.484.512** | **56.861.448** |
| **Bedrijfslasten** | | | |
| Salarissen en sociale lasten | 37.411.505 | 37.758.863 | 35.491.912 |
| FLO-kosten/regeling bezwarende beroepen | 3.783.744 | 4.626.735 | 4.808.137 |
| Personeel derden | 3.600.708 | 3.203.848 | 2.536.902 |
| Overige personeelskosten | 2.072.294 | 2.126.852 | 2.000.897 |
| Kapitaallasten | 2.654.789 | 2.675.157 | 2.641.285 |
| Huisvestingskosten | 1.656.763 | 1.689.717 | 1.615.136 |
| Doorbelasting Het Service Centrum | 1.353.373 | 1.346.897 | 1.253.442 |
| Toevoeging voorzieningen | 350.231 | 440.796 | 657.777 |
| Overige bedrijfskosten | 5.836.420 | 6.121.497 | 5.594.787 |
| **Som der bedrijfslasten** | **58.719.827** | **59.990.362** | **56.600.276** |
| | **609.587** | **494.148** | **261.172** |
| **Financiële baten en lasten** | **-30.163** | **-59.921** | **-50.836** |
| **Gerealiseerd totaal saldo van baten en lasten** | **579.424** | **434.227** | **210.336** |
| Mutatie algemene reserve | - | - | - |
| Mutatie bestemmingsreserve | | | -26.500 |
| Mutatie reserve aanvaardbare kosten | - | - | - |
| **GEREALISEERD RESULTAAT** | **579.424** | **434.227** | **236.836** |



VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN
Verstegen accountants en adviseurs B.V.
d.d. 31/03/2026.

Financiële gang van zaken in 2025

Baten

(in duizenden euro's)

| Specificatie baten RAV Midden/West Brabant | Realisatie 2025 | Begroting 2025 | Verschil |
|---|---|---|---|
| Opbrengsten uit tarieven | 58.542 | 55.047 | 3.495 |
| Mutatie financieringsoverschot/-tekort | -4.166 | | -4.166 |
| Opbrengsten uit tarieven | 54.375 | 55.047 | -671 |
| | | | |
| Correctie wettelijk budget voorgaande jaren | - | - | - |
| Overige opbrengsten | 4.954 | 5.437 | -483 |
| Vrijval voorzieningen | | | - |
| Som der bedrijfsopbrengsten | 59.329 | 60.484 | -1.154 |

Wettelijk aanvaardbaar budget 2025
De lagere NZa baten ad -€ 671.000 worden voornamelijk veroorzaakt door minder budget initiële scholingskosten ad -€ 1.095.000 en een lagere prijsindex -€ 92.000. Daarnaast is er sprake van een hoger budget overige loonkosten +€ 350.000, meer paraatheidsuitbreiding ad +€ 116.000 en meer budget vrije marge regeling +€ 56.000.

Overige opbrengsten
De lagere overige opbrengsten t.o.v. de begroting ad -€ 483.000 worden voornamelijk veroorzaakt door minder budget (- € 805.000) vanuit het ministerie van VWS ter dekking voor de FLO kosten (Functioneel Leeftijds Ontslag). Echter er zijn verder extra inkomsten t.o.v. begroting door verkoop van activa (+ € 140.000) en opleiden van extern personeel (+ € 201.000).

lasten

(in duizenden euro's)

| Specificatie lasten RAV Midden/West Brabant | Realisatie 2025 | Begroting 2025 | Verschil |
|---|---|---|---|
| Salarissen en sociale lasten | 37.412 | 37.759 | -347 |
| FLO-kosten/regeling bezwarende beroepen | 3.783 | 4.627 | -844 |
| Personeel derden | 3.601 | 3.204 | 397 |
| Overige personeelskosten | 2.072 | 2.127 | -55 |
| Kapitaallasten | 2.655 | 2.675 | -20 |
| Huisvestingskosten | 1.657 | 1.690 | -33 |
| Doorbelasting Het Service Centrum/GGD | 1.353 | 1.347 | 6 |
| Toevoeging voorzieningen | 350 | 440 | -90 |
| Overige bedrijfskosten | 5.837 | 6.121 | -284 |
| | | | |
| Som der bedrijfslasten | 58.720 | 59.990 | -1.270 |



VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN
Verstegen accountants en adviseurs B.V.
d.d. 31/03/2026.

Salariskosten
De onderschrijding van -€ 347.000 ten opzichte van de begroting wordt met name veroorzaakt door:

- 4 fte lagere formatie dan begroot - €361.000;
- Minder kosten ORT en overwerk - € 302.000;
- Lagere overige salariskosten, incidentele posten - € 66.000;
- Hogere inschalingen + €233.000;
- Hogere doorberekening vanuit ondersteunende diensten +€ 150.000.

FLO-kosten
Deze kosten zijn aanzienlijk lager dan begroot, ad - € 844.000. Dit is een lastig te begrote post, omdat nooit duidelijk is wanneer medewerkers daadwerkelijk met FLO gaan en worden we regelmatig geconfronteerd met afwijkende stortingen in het levensloopbudget van de medewerkers die noodzakelijk zijn. Deze kosten worden voor 95% vergoed door het ministerie van VWS, dat is terug te zien in de overige opbrengsten.

Personeel derden
De overschrijding ad +€ 397.000 wordt veroorzaakt doordat de formatie nog steeds onder spanning staat, o.a. door een hoger ziekteverzuim en ondanks dat er veel geïnvesteerd wordt in de instroom van leerlingen is de uitstroom ook nog steeds hoog. Inhuur blijft hierdoor noodzakelijk.

Overige personeelskosten
De onderschrijding van ad -€ 55.000 wordt met name veroorzaakt door:

- Lagere kosten reiskostenvergoeding - € 87.000;
- Lagere kosten voor advies/onderzoek personeel - € 29.000;
- Hogere kosten verzekeringen personeel +€ 17.000;
- Hogere kledingkosten +€ 20.000;
- Hogere kosten personeelsactiviteiten +€ 26.000.

Kapitaallasten
De kleine onderschrijding van de kapitaallasten ad -€ 20.000 wordt veroorzaakt door een verschuiving in het moment van aanschaf binnen het wagenpark.

Huisvestingskosten
De lagere kosten ad -€ 33.000 worden met name veroorzaakt door lagere energiekosten - € 28.000 en lagere onderhoudskosten - € 8.000.

Voorzieningen
De toevoeging ligt lager (-€90.000) dan begroot. De voorzieningen worden opgenomen tegen het huidige uurloon incl. werkgeverslasten, vakantiegeld en eindejaarsuitkering. De te verwachten opname van uren blijft vooraf altijd een inschatting.

De overige bedrijfskosten komen ten opzichte van de begroting - €284.000 lager uit, dit is grotendeels te verklaren door lagere medische bedrijfskosten - € 138.000, lagere automatiseringskosten - € 58.000, minder kosten diensten derden (o.a. advies) - € 102.000 en lagere vrije marge projecten (- € 211.000). Echter hogere bedrijfskosten (+ € 94.000) en onderhoud en lease wagenpark (+ € 121.000).

Resultaat
Het resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening is € 579.424 positief ten opzichte van een begroot resultaat van € 434.227 positief. In de volgende tabel is het verschil tussen realisatie en begroting weergegeven.



VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN
Verstegen accountants en adviseurs B.V.
d.d. 31/03/2026.

| (in duizenden euro's)<br>RAV Midden/West Brabant | Verschil realisatie-begroting |
|---|---|
| Opbrengsten | |
| Opbrengsten uit tarieven | -671 |
| Correctie wettelijk budget voorgaande jaren | - |
| Overige opbrengsten | -483 |
| Aanwending voorzieningen | - |
| Som der bedrijfsopbrengsten | -1.154 |
| | |
| Kosten | |
| Salarissen en sociale lasten | -347 |
| FLO-kosten/regeling bezwarende beroepen | -844 |
| Personeel derden | 397 |
| Overige personeelskosten | -55 |
| Kapitaallasten | -20 |
| Huisvestingskosten | -33 |
| Doorbelasting Het Service Centrum/GGD | 6 |
| Toevoeging voorzieningen | -90 |
| Overige bedrijfskosten | -284 |
| Financiële baten en lasten | -30 |
| | |
| Som der bedrijfslasten | -1.300 |
| | |
| Totaal saldo van baten en lasten uit gewone bedrijfsvoering | 146 |

Ziekteverzuim
Het ziekteverzuimpercentage over 2025 van de RAV Midden- en West-Brabant bedroeg exclusief zwangerschapsverlof 7,67%.



VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN
Verstegen accountants en adviseurs B.V.
d.d. 31/03/2026.

Brabant Midden-West-Noord

# BIJLAGE 2

# Accountantsverslag 2025

31 maart 2026

RAV Brabant Midden-West-Noord



VERSTEGEN accountants en adviseurs

Solide en waardevol

VERSTEGEN
accountants en adviseurs 50 jaar

Noordendijk 207
Postbus 574
3311 RN Dordrecht

T. (078) 648 15 55

info@verstegenaccountants.nl
www.verstegenaccountants.nl

Aan het algemeen bestuur van Gemeenschappelijke Regeling
RAV Brabant Midden-West-Noord
Postbus 3024
5003 DA TILBURG

Ref.: HB/DB

Geachte leden van het algemeen bestuur,

Overeenkomstig uw opdracht hebben wij de jaarrekening 2025 van Gemeenschappelijke Regeling RAV Brabant MWN (verder genoemd: RAV Brabant MWN) gecontroleerd. In overeenstemming met artikel 213 van de Gemeentewet en Controlestandaard 260 Communicatie met de met governance belaste personen, brengen wij verslag aan u uit over onze bevindingen.

Onze controle is uitgevoerd in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden, het Controleprotocol WNT 2025 en het Controleprotocol van RAV Brabant MWN, vastgesteld door het algemeen bestuur op 3 juli 2025. Bij de uitvoering van onze controlewerkzaamheden hebben wij de materialiteit voor de jaarrekening als geheel vastgesteld op € 1.954.000 en de rapporteringstolerantie voor dit accountantsverslag op € 125.000.

Ter informatie en ter identificatie vermelden wij de belangrijkste bedragen zoals die blijken uit de door ons gecontroleerde jaarrekening 2025 en het bedrag van de door ons gehanteerde materialiteit bij de planning en uitvoering van de jaarrekeningcontrole:

| RAV Brabant MWN (x € 1.000) | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| ***Jaarrekening*** | | |
| Balanstotaal | € 37.914 | € 42.168 |
| Eigen vermogen | € 17.073 | € 15.980 |
| Totaal lasten inclusief reservemutaties | € 97.720 | € 93.858 |
| Totaal baten inclusief reservemutaties | € 98.812 | € 94.853 |
| Resultaat (na mutaties in de reserves) | € 1.093 | € 995 |
| **Materialiteit** | **€ 1.954** | **€ 938** |

Het dagelijks bestuur heeft de jaarrekening 2025 vastgesteld op 30 maart 2026. De jaarrekening wordt ter goedkeuring voorgelegd aan het algemeen bestuur op 9 juli 2026. Wij zijn voornemens een goedkeurende controleverklaring voor getrouwheid af te geven bij deze jaarrekening, mits de jaarrekening ongewijzigd wordt goedgekeurd door het algemeen bestuur. Dit leidt indirect tot een oordeel over de rechtmatigheid van alle baten, lasten en balansmutaties, via ons getrouwheids-oordeel over de rechtmatigheidsverantwoording.

Het is de verantwoordelijkheid van het dagelijks bestuur van RAV Brabant MWN om de jaarrekening op te maken in overeenstemming met het Besluit Begroting en Verantwoording (BBV) en de Wet normering topinkomens (WNT) en de daarop berustende bepalingen. Het dagelijks bestuur is tevens verantwoordelijk voor de rechtmatige totstandkoming van baten, lasten en balansmutaties in de jaarrekening in overeenstemming met de begroting en met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen. Het dagelijks bestuur heeft in de jaarrekening 2025 in hoofdstuk 8.2 de rechtmatigheidsverantwoording opgenomen en heeft in de paragraaf Bedrijfsvoering in het jaarverslag onder hoofdstuk 2.2 de belangrijkste bevindingen, afwijkingen en verbeterpunten nader toegelicht. Het is onze verantwoordelijkheid een controleverklaring over de getrouwheid van de jaarrekening te verstrekken.

*In het geval dat de door ons gecontroleerde jaarrekening nog wordt gewijzigd, verzoeken wij u om zo snel mogelijk contact met ons op te nemen over de dan ontstane situatie.*

Onze bevindingen hebben wij op 18 maart 2026 voorgelegd aan uw organisatie en vervolgens toegelicht. Indien gewenst lichten wij onze bevindingen graag toe aan het dagelijks en/of algemeen bestuur.

Wij benadrukken dat dit accountantsverslag uitsluitend is bedoeld om u te informeren over onze controlebevindingen en aanbevelingen. Belanghebbenden kunnen u vragen om een afschrift van onze rapportage(s) voor hun beoordeling van de financiële stand van zaken van RAV Brabant MWN en van de risico's in haar bedrijfsvoering. Wij benadrukken dat wij niet aansprakelijk zijn voor eventuele gevolgen van externe verspreiding.

Tot slot willen wij uw controller, de heer Van Tilborg, bedanken voor de goede jaarlijkse voorbereidingen van onze controlewerkzaamheden en voor de goede en plezierige samenwerking de afgelopen jaren.

Wij vertrouwen erop u met dit verslag voldoende te hebben geïnformeerd en zijn graag bereid om het nader toe te lichten.

Hoogachtend,

W.P. (Wayne) de Vries RA

# INHOUDSOPGAVE


**1. RAV Brabant MWN in beeld ..... 5**

**2. Onze belangrijkste boodschappen aan RAV Brabant MWN ..... 8**

2.1. Goedkeurende controleverklaring getrouwheid ..... 8

2.2. Rechtmatigheidsverantwoording ..... 8

2.3. Belangrijkste bevindingen ..... 8

**3. Vermogen, resultaat en continuïteit ..... 9**

3.1. Analyse resultaat en resultaatontwikkeling ..... 9

3.2. Financiële positie en continuïteit ..... 9

3.3. Weerstandsvermogen ..... 10

3.4. Financiële vooruitzichten en continuïteit ..... 10

**4. Jaarverslag ..... 11**

**5. Controlebevindingen bij de jaarverslaglegging 2025 ..... 11**

5.1. Rechtmatigheid ..... 11

5.2. WNT-verantwoording ..... 14

5.3. IT-beheersing ..... 15

5.4. Verwerking van geconstateerde afwijkingen rechtmatigheid en getrouwheid ..... 15

5.5. Naleving van wet- en regelgeving en frauderisicobeheersing ..... 16

**6. Overige onderwerpen ..... 16**

6.1. Het verloop van onze controlewerkzaamheden ..... 16

6.2. Onafhankelijkheid ..... 17

6.3. Duurzaamheid ..... 17

**7. Slot ..... 17**

## 1. RAV Brabant MWN in beeld

In onderstaand overzicht geven wij een totaalbeeld van de financiële positie en interne beheersing van RAV Brabant MWN met verwijzingen naar de verdere uitwerking in dit verslag.

De onder “Financiële positie” opgenomen signalering is uitsluitend een cijfermatige berekening en aansluiting en is geen kwaliteitsaanduiding. De gehanteerde normen onder “Norm” zijn algemene, bruikbare normen waaraan wij RAV Brabant MWN toetsen.

- Geen noemenswaardige bevindingen
- Geen tekortkomingen, wel relevante bevindingen en/of aandachtspunten
- Beperkte tekortkomingen en/of bijzondere aandachtspunten
- Tekortkomingen en/of aandachtspunten met een verhoogd risico/verhoogde impact
- Tekortkomingen en/of aandachtspunten met een hoog risico/grote impact

| Onderwerp | Bevindingen 2025 | Norm/ paragraaf | Signalering | |
|---|---|---|---|---|
| | | | 2025 | 2024 |
| **FINANCIËLE POSITIE** | | | | |
| Saldo van baten en lasten | Saldo van baten en lasten (€ 1.093.000) als % van totale baten (€ 98.812.000) is 1,1%. | > 0%<br>< 0%<br>< -2% | | |
| Gerealiseerde resultaat | Resultaat na reservemutaties (€ 1.093.000) als % van totale baten (€ 98.812.000) is 1,1%. | > 0%<br>< 0%<br>< -2% | | |
| Vermogenspositie | Eigen vermogen (€ 17.073.000) als % van totale baten (€ 98.812.000) is 17,3%. | > 50%<br>> 25%<br>< 25% | | |
| Vermogenspositie | Eigen vermogen (€ 17.073.000) als % van totaal vermogen (€ 37.914.000) is 45%. | > 30%<br>> 10%<br>< 10% | | |
| Weerstandsvermogen | Het beschikbare weerstands-vermogen heeft RAV Brabant MWN berekend op € 17,1 miljoen per ultimo 2025 (ultimo 2024: € 16,0). Hiermee toont het weerstands-vermogen een verbetering ten opzichte van voorgaand jaar.<br><br>In onze managementletter hebben wij onze observaties opgenomen met betrekking tot uw risicobeheersings- en controlesysteem. | | | |

| Onderwerp | Bevindingen 2025 | Norm/ paragraaf | Signalering | |
|---|---|---|---|---|
| | | | 2025 | 2024 |
| **INTERNE BEHEERSING** | | | | |
| Verslagleggings- en controleproces | De concept jaarrekening was bij aanvang van onze jaarrekeningcontrole gereed en van voldoende kwaliteit.<br><br>Tijdens de jaarrekeningcontrole zijn enkele financiële correcties verwerkt. Daarnaast is sprake geweest van een aantal aanpassingen in de presentatie en toelichtingen.<br><br>De controle is volgens planning verlopen en is binnen het overeengekomen controlebudget uitgevoerd. | N.v.t |  |  |
| Risicobeheersings- en controlesysteem | RAV Brabant MWN brengt risico's in kaart als onderdeel van het P&C proces en heeft in 2023 apart een M&O beleid en een frauderisicoanalyse opgesteld.<br><br>Hierin is een verdere (door)ontwikkeling en formalisatie van risicobeheersing mogelijk. Wij adviseren de belangrijkste (fraude)risico's uit de frauderisicoanalyse te verankeren in de verbijzonderde interne controle. | N.v.t |  |  |
| (Verbijzonderde) interne controle | De VIC die HSC uitvoert voor RAV Brabant MWN is van goede kwaliteit. De VIC raakt de belangrijkste toetspunten voor de relevante processen.<br><br>De VIC werkzaamheden worden hoofdzakelijk gegevensgericht en achteraf uitgevoerd. Een ontwikkelmogelijkheid voor RAV Brabant MWN is het invoeren van een procesgerichte aanpak. | N.v.t |  |  |

| Onderwerp | Bevindingen 2025 | Norm/ paragraaf | Signalering | |
|---|---|---|---|---|
| | | | 2025 | 2024 |
| Rechtmatigheid | Uit de rechtmatigheids-verantwoording blijkt dat de omvang van de rechtmatigheidsfouten van RAV Brabant MWN lager zijn dan de daarvoor gestelde grens. | 5.1 |  |  |
| Administratieve processen | Wij vinden dat er binnen RAV Brabant MWN – rekening houdend met de aard en omvang van de (administratieve) organisatie – geen sprake is van ernstige tekort-komingen in de voor de jaarrekening-controle relevante interne beheersingsmaatregelen.<br><br>Voor onze detailbevindingen en onze aanbevelingen over de interne beheersing verwijzen wij naar onze managementletter 2025 van 20 november 2025. | N.v.t |  |  |
| IT beheersing | In de opzet van de IT-beheersingsmaatregelen onderkennen wij vanuit onze controle van de jaarrekening geen tekort-komingen die leiden tot belangrijke risico's voor de betrouwbaarheid en continuïteit van de geautomatiseerde gegevensverwerking. Het implemen-teren, borgen en aantoonbaar maken van maatregelen voor informatiebeveiliging/ cyberweerbaarheid vraagt naar aanleiding van recente incidenten en het tempo van de technologische ontwikkelingen meer dan ooit uw aandacht. RAV Brabant MWN heeft aandacht voor de beheersing van het risico van cybercriminaliteit. RAV Brabant MWN heeft in het kader van de aanstaande Cyberbeveiligingswet nog wel stappen te zetten. | 5.3 |  |  |

# 2. Onze belangrijkste boodschappen aan RAV Brabant MWN

## 2.1. Goedkeurende controleverklaring getrouwheid

Wij hebben de controle van de jaarrekening 2025 van RAV Brabant MWN afgerond. Wij geven bij de jaarrekening 2025 een goedkeurende controleverklaring af voor getrouwheid. Dit onder het voorbehoud dat deze jaarrekening ongewijzigd wordt goedgekeurd door het algemeen bestuur op 9 juli 2026. De accountantscontrole over verslagjaar 2025 leidt hiermee indirect tot een oordeel over de rechtmatigheid van alle baten, lasten en balansmutaties, via een getrouwheidsoordeel over de rechtmatigheidsverantwoording.

Bij de uitvoering van onze controlewerkzaamheden hebben wij de materialiteit voor de jaarrekening 2025 als geheel vastgesteld op € 1.954.000. De rapporterings-tolerantie voor dit accountantsverslag is overeenkomstig het controleprotocol van RAV Brabant MWN van 3 juli 2025 vastgesteld op € 125.000.

## 2.2. Rechtmatigheidsverantwoording

In paragraaf 8.2 van de jaarrekening is de rechtmatigheidsverantwoording van het dagelijks bestuur opgenomen. Het dagelijks bestuur heeft conform het door het algemeen bestuur vastgestelde financiële verordening een verantwoordingsgrens van € 1.954.000 gehanteerd. Uit de rechtmatigheidsverantwoording blijkt dat er rechtmatigheidsfouten boven deze verantwoordingsgrens zijn geconstateerd.

In de paragraaf bedrijfsvoering als onderdeel van het jaarverslag is een nadere toelichting opgenomen ten aanzien van de rechtmatigheid en zijn rechtmatigheids-fouten en/of onduidelijkheden boven de door het algemeen bestuur vastgestelde rapportagegrens van € 100.000 toegelicht. Wij adviseren het algemeen bestuur en dagelijks bestuur in gesprek te gaan over de geconstateerde onrechtmatigheden en de gerapporteerde maatregelen die worden genomen om deze afwijkingen in de toekomst te voorkomen.

In paragraaf 5.1 van dit accountantsverslag hebben wij onze bevindingen bij de rechtmatigheidsverantwoording nader uitgewerkt. Op grond van onze controle zijn wij van oordeel dat de rechtmatigheidsverantwoording een getrouw beeld geeft.

## 2.3. Belangrijkste bevindingen

Op basis van onze interim-controle en jaarrekeningcontrole kwalificeren wij de interne beheersing in opzet toereikend. De belangrijkste aandachtspunten voor RAV Brabant MWN vanuit onze interim-controle hebben wij gerapporteerd in onze managementletter. Met betrekking tot de interne beheersingsmaatregelen binnen de administratieve processen zijn door ons geen belangrijke tekortkomingen geconstateerd.

# 3. Vermogen, resultaat en continuïteit

## 3.1. Analyse resultaat en resultaatontwikkeling

De jaarrekening 2025 geeft een eigen vermogen aan per 31 december 2025 van € 17,1 miljoen (2024: € 15,98 miljoen) en een voordelig resultaat na mutaties in de reserves over 2025 van € 1.093.000 (voordelig resultaat 2024: € 995.000). Begroot na wijziging was een resultaat geraamd van € 1.340.000. Het verschil tussen de realisatie en de begroting na wijziging kent diverse oorzaken. De belangrijkste verschillen zijn:

- lagere opbrengsten uit tarieven en lagere overige opbrengsten (waaronder ontvangen FLO, zie punt 2);
- lagere lasten als gevolg van FLO-uitgaven. De lasten FLO worden voor 95% vergoed door het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport.

Voor een analyse van de verschillen tussen begroting en realisatie verwijzen wij naar de programmaverantwoording in de jaarrekening 2025 op pagina 40.

De opbouw van het rekeningresultaat 2025 is als volgt:

| Bedragen x € 1.000 | Gewijzigde begroting 2025 | Realisatie 2025 | Realisatie 2024 |
|---|---|---|---|
| *Baten* | 101.327 | 98.812 | 94.719 |
| *Lasten* | 99.986 | 97.720 | 93.858 |
| **Saldo van baten en lasten** | **1.341** | **1.092** | **861** |
| | | | |
| Onttrekkingen aan reserves | 0 | 0 | 134 |
| Toevoegingen aan reserves | 0 | 0 | 0 |
| **Saldo reservemutaties** | **0** | **0** | **134** |
| | | | |
| **Resultaat na reservemutaties** | **1.341** | **1.092** | **995** |

## 3.2. Financiële positie en continuïteit

Onderstaand overzicht, overgenomen uit de jaarstukken 2025 van RAV Brabant MWN (pagina 21), geeft aan de hand van financiële kengetallen en ratio's een beeld van de financiële positie van RAV Brabant MWN per balansdatum en de (financiële) ontwikkeling daarin. Wij merken op dat de ratio's verbeterd zijn ten opzichte van 2024.

| Kengetallen | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Rentabiliteit | 2,9% | 2,7% |
| Liquiditeit | 1,20 | 1,03 |
| Solvabiliteit | 45% | 38% |
| Debt Service Coverage Ratio | 3,23 | 3,21 |

De jaarrekening is opgesteld op basis van de continuïteitsveronderstelling. Het dagelijks bestuur bevestigt dat er geen twijfel bestaat ten aanzien van de financiële omvang van het vermogen van RAV Brabant MWN om de continuïteit te waarborgen. Wij hebben de continuïteitsveronderstelling als basis voor de jaarrekening 2025 beoordeeld en wij kunnen ons verenigen met de toepassing van de continuïteits-veronderstelling in de jaarrekening.

## 3.3. Weerstandsvermogen

Het weerstandsvermogen van RAV Brabant MWN heeft de aandacht van management, dagelijks bestuur en het algemeen bestuur.

Risicomanagement vindt onder andere plaats in de vorm van een risicotabel, waarin RAV Brabant MWN de risico's in beeld brengt en periodiek monitort. In de jaarstukken 2025 is een risicotabel opgenomen in de paragraaf "Weerstandsvermogen en risicobeheersing".

Op basis van de huidige inzichten schat RAV Brabant MWN in dat per eind 2025 volgens de vermelde risicotabel in paragraaf 2.5 Weerstandsvermogen en risicobeheersing van de jaarstukken, een onderbouwde kans bestaat dat middelen noodzakelijk zijn om aan de zo reëel mogelijk ingeschatte financiële structurele risico's weerstand te bieden.

Vervolgens is de beschikbare weerstandscapaciteit afgezet tegen weerstands-capaciteit die benodigd zou moeten zijn. Op grond van deze analyse is een weerstandscapaciteit van afgerond € 17,1 miljoen beschikbaar (2024: € 16,0 miljoen).

Gezien het risicoprofiel van RAV Brabant MWN adviseren wij u de ontwikkeling van de risico's en de ontwikkeling van de reserves die aangewezen zijn als dekking van de risico's tussentijds nauwlettend te blijven volgen. Daarnaast adviseren wij de risico's zoveel mogelijk financieel te kwantificeren.

Hoewel er geen harde norm is voor de gewenste omvang van het weerstands-vermogen, kan worden gesteld dat uw gemeenschappelijke regeling voldoende weerstandscapaciteit bezit om onvoorziene financiële tegenvallers op te vangen.

## 3.4. Financiële vooruitzichten en continuïteit

Het verwachte resultaat 2026 op basis van de begroting voor 2026 bedraagt nihil na reservemutaties. Voor de jaren 2027 tot en met 2030 is de meerjarenbegroting voor ditzelfde bedrag opgenomen.

# 4. Jaarverslag

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvatten de jaarstukken 2025 andere informatie, die bestaat uit:

- de beleidsverantwoording (hoofdstuk 1);
- de paragrafen (hoofdstuk 2);
- bijlagen (achter de jaarrekening).

Wij hebben de overige informatie gelezen en vastgesteld dat de daarin opgenomen informatie niet strijdig is met de jaarrekening of onze controlebevindingen. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten uit het BBV en de Nederlandse Standaard 720 Nadere Voorschriften Controlestandaarden en de verantwoordelijkheden van de accountant met betrekking tot andere informatie. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het jaarverslag en andere informatie mag geen ander beeld oproepen bij de lezer dan de jaarrekening. Wij hebben vastgesteld dat het jaarverslag 2025 van RAV Brabant MWN de vereiste informatie in voldoende mate weergeeft en niet strijdig is met de jaarrekening of onze controlebevindingen.

# 5. Controlebevindingen bij de jaarverslaglegging 2025

## 5.1. Rechtmatigheid

### *5.1.1. Wijziging wetgeving 2025*

Op 21 maart 2025 is het besluit genomen om het Besluit accountantscontrole decentrale overheden (BADO) en het Besluit begroting en verantwoording provincies en gemeenten (BBV) aan te passen. De belangrijkste wijzigingen hierbij waren het verder verankeren van de rechtmatigheidsverantwoording in de wet- en regelgeving.

In de besluiten waren twee wijzingen opgenomen die voor boekjaar 2025 actie vereisen van onder andere gemeenten en gemeenschappelijke regelingen:

- Het algemeen bestuur stelt de verantwoordingsgrens vast op ten hoogste 2% van de totale lasten. Toevoegingen aan de reserves worden niet langer opgeteld bij de bepaling van de verantwoordingsgrens. RAV Brabant MWN heeft dit percentage overgenomen in de gewijzigde financiële verordening.
- Voor de uitvoering van de accountantscontrole tot en met boekjaar 2024 bedroeg de goedkeuringstolerantie voor fouten 1% van de totale lasten, verhoogd met de reservetoevoegingen en voor onzekerheden in de uitvoering van de controle 3%. Sinds de wijziging is het onderscheid tussen fouten en onzekerheden vervallen en wordt uitgegaan van één percentage, namelijk van 2%, om te bepalen of een aangepast oordeel over de financiële overzichten noodzakelijk is.

### 5.1.2. Rechtmatigheidsafwijkingen 2025

In de rechtmatigheidsverantwoording 2025 in de jaarrekening heeft u de rechtmatigheidsafwijkingen opgenomen en de afwijkingen die daarvoor in aanmerking komen nader toegelicht in de paragraaf Bedrijfsvoering.

Hieronder hebben wij het kader van het algemeen bestuur voor de (interne) rechtmatigheidscontrole en rechtmatigheidsverantwoording opgenomen waaraan RAV Brabant MWN moet voldoen. Het kader is uitgebreid met de normen waaraan de accountant moet voldoen.

| Onderwerp | Percentage/norm | Bedrag |
|---|---|---|
| Totale lasten 2025<br>Realisatie volgens Jaarrekening 2025 | n.v.t. | € 97.720.000 |
| *Accountant* | | |
| Materialiteit BADO voor getrouwheidsfouten en onzekerheden | 2% | € 1.954.000 |
| Rapporteringstolerantie RAV Brabant MWN voor toelichting getrouwheidsfouten en onzekerheden in de controle in het accountantsverslag | N.v.t. | € 125.000 |
| *Rechtmatigheid* | | |
| Verantwoordingsgrens (regulier) voor de financiële rechtmatigheidstoetsing, vastgesteld door het algemeen bestuur | 2% | € 1.954.000 |
| Rapporteringsgrens RAV Brabant MWN voor individuele rechtmatigheidsfouten en rechtmatigheidsonduidelijkheden in de paragraaf Bedrijfsvoering | Financiële verordening | € 100.000 |

| Rechtmatigheidsafwijking | Rechtmatigheids-fout | Rechtmatigheids-onduidelijkheid | Waarvan acceptabel | Waarvan niet-acceptabel |
|---|---|---|---|---|
| ***Begrotingscriterium*** | | | | |
| Begrotingsoverschrijding lasten programma Volksgezondheid | € 0 | N.v.t. | € 0 | € 0 |
| Overschrijdingen investeringskredieten | € 196.000 | N.v.t. | € 196.000 | N.v.t. |
| **Subtotaal begrotingscriterium** | **€ 196.000** | **N.v.t.** | **€ 196.000** | **€ 0** |
| ***Voorwaardencriterium*** | | | | |
| Onrechtmatige Europese aanbestedingen | **€ 458.643** | N.v.t. | N.v.t. | **€ 458.643** |
| **Subtotaal voorwaardecriterium** | € 458.643 | N.v.t. | N.v.t. | N.v.t. |
| **TOTAAL** | **€ 654.643** | N.v.t. | **€ 196.000** | **€ 458.643** |

*Wij hebben vastgesteld dat de rechtmatigheidsverantwoording getrouw is.*

### 5.1.3. Begrotingsonrechtmatigheid

Onderdeel van de (interne) rechtmatigheidscontrole en de rechtmatigheids-verantwoording is de begrotingsrechtmatigheid. In het kader van de begrotings-rechtmatigheid beoordeelt RAV Brabant MWN de begrotingsafwijkingen voor zowel de lasten en de baten als de afwijkingen op investeringskredieten.

Over 2025 heeft RAV Brabant MWN volgens de gewijzigde begroting 2025 € 99,99 miljoen aan lasten voor bestemming begroot, tegenover € 97,72 miljoen aan werkelijke lasten (2024: € 93,86 miljoen). Aan baten heeft RAV Brabant MWN over 2025 een bedrag geraamd van € 101,3 miljoen volgens de gewijzigde begroting 2025, tegenover € 98,8 miljoen aan werkelijke baten (2024: € 94,9 miljoen). Dit betekent een onderrealisatie van lasten en de baten in 2025.

RAV Brabant MWN kent één programma: Programma Volksgezondheid. Op dit programma is in 2025 sprake van de volgende begrotingsafwijkingen op de lasten en de baten:

| Programma (x 1000) | Werkelijk 2025 | Begroot (na wijziging) 2025 | Afwijking begroting 2025 |
|---|---|---|---|
| **Lasten** | | | |
| Volksgezondheid/ Ambulancezorg incl. overhead | € 97.720 | € 99.986 | -€ 2.266 |
| **Baten** | | | |
| Volksgezondheid/ Ambulancezorg incl. overhead | € 98.812 | € 101.327 | -€ 2.515 |

In 2025 is sprake van de volgende (begroting)afwijkingen op de investeringskredieten (minbedrag is een overschrijding):

| Bedragen (x1000) | Beschikbaar Krediet | Realisatie 2025 | Afwijking |
|---|---|---|---|
| Gebouwen/ verbouwingen/ bedrijfsinstallaties | € 241 | € 437 | -€ 196 |
| (Medische) inventaris/ opleidingsmateriaal/ automatisering | € 2.769 | € 2.118 | € 651 |
| Wagenpark | € 1.985 | € 764 | € 1.221 |
| **Totaal** | **€ 4.995** | **€ 3.319** | **€ 1.676** |

In artikel 10 van de Financiële verordening is bepaald dat onderschrijdingen van lasten en investeringsbudgetten (kredieten) en afwijkingen van baten per programma ten opzichte van de begroting niet als onrechtmatig worden beschouwd indien deze afwijkingen in de jaarrekening gemeld en toegelicht worden aan het algemeen bestuur.

Voor de toelichting op de begrotingsafwijkingen per programma voor zowel de lasten en de baten als de afwijkingen op investeringskredieten verwijzen wij naar uw inhoudelijke analyses in de jaarrekening in hoofdstuk 8 (Toelichting op overzicht van baten en lasten 2025) en pagina 31 (investeringskredieten). RAV Brabant MWN heeft in hoofdstuk 8.2 Rechtmatigheidsverantwoording de afwijkingen gewogen en bepaald welke afwijkingen rechtmatig zijn, onrechtmatig zijn en welke onrechtmatigheden volgens het beleid van het algemeen bestuur acceptabel worden verklaard. De conclusie is dat er over boekjaar 2025 geen afwijkingen zijn die boven de verantwoordingsgrens uitkomen.

#### 5.1.4. Voorwaardecriterium

Onderdeel van het vastgestelde normenkader van RAV Brabant MWN zijn regels en voorschriften ten aanzien van Europese aanbestedingsregels. RAV Brabant MWN controleert of juiste naleving van deze Europese (EU) aanbestedingsregels heeft plaatsgevonden. Deze controle is een belangrijk onderdeel van de (interne) rechtmatigheidscontrole en van de rechtmatigheidsverantwoording.

RAV Brabant MWN ziet voorafgaand aan aanbestedingen toe dat bij het aangaan van nieuwe opdrachten de regels ten aanzien van EU-aanbesteding strikt worden nageleefd. Tijdens onze controle en de gesprekken met uw organisatie hierover hebben wij vastgesteld dat dit bewustzijn aanwezig is en dat wij deze aandacht terugzien in uw organisatie op meerdere momenten in het jaar. Uit de (verbijzonderde) interne rechtmatigheidscontrole zijn een aantal onrechtmatigheden geconstateerd. Op basis van onze externe controle komen wij tot dezelfde conclusie.

### 5.2. WNT-verantwoording

#### 5.2.1. Controlebevindingen en aanbevelingen

Wij hebben de in de jaarrekening opgenomen WNT-verantwoording 2025 gecontroleerd overeenkomstig de door de minister vastgestelde Regeling controleprotocol WNT 2025. Daarbij zijn door ons geen afwijkingen geconstateerd.

#### 5.2.2. Beperkingen in de reikwijdte van onze controlewerkzaamheden

Het doel van het controleprotocol WNT is om vast te stellen of de bezoldiging van de directie en het bestuur overeenkomt met de bepalingen van de WNT en juist is gepresenteerd in de WNT-verantwoording.

Het WNT-protocol voorziet niet in het uitvoeren van controlewerkzaamheden die zekerheid geven over de verantwoorde bezoldiging in relatie tot de bezoldigingsafspraak. Dat houdt in dat wij op grond van het protocol deze werkzaamheden niet hoeven uit te voeren en ook niet uitgevoerd hebben. Wij kunnen daarom niet uitsluiten dat er verschillen zijn tussen de uitbetaalde bezoldiging en de daarover gemaakte afspraken tussen de directeur en het algemeen bestuur. Bijvoorbeeld omdat wij geen weet hebben van een separaat gemaakte bezoldigingsafspraak. Het kan daardoor voorkomen dat de WNT correct is toegepast, terwijl de bezoldiging afwijkt van gemaakte afspraken.

Als de in de WNT-verantwoording verantwoorde bezoldiging niet overeenkomt met uw beeld van de gemaakte afspraken of met uw eigen administratie, verzoeken wij u ons zo snel mogelijk daarover te informeren. Wij kunnen dan op grond van uw informatie onze controlebevindingen evalueren.

## 5.3. IT-beheersing

Vanuit onze controle van de jaarrekening zijn geen aanwijsbare risico's geconstateerd voor de betrouwbaarheid en continuïteit van de geautomatiseerde gegevensverwerking.

Enkele bevindingen, aanbevelingen en aandachtspunten zijn gerapporteerd in onze managementletter. In dit verslag noemen wij als belangrijkste aandachtspunt dat RAV Brabant MWN haar leveranciersmanagement verder moet formaliseren en inbedden in het financieel beheer van de organisatie.

Onze werkzaamheden richten zich vooral op de IT-beheersingsmaatregelen die relevant zijn in het kader van onze opdracht voor het controleren van de jaarrekening. Wij benadrukken dat onze werkzaamheden zich niet richten op alle IT-risico's en beheersingsmaatregelen, zoals bijvoorbeeld de risico's en beheersingsmaatregelen die voortvloeien uit cybercriminaliteit.

Het huidige IT-landschap wordt gedomineerd door Cloud- en SaaS-oplossingen. Het zwaartepunt van IT-beheersing verschuift daardoor naar toegangsbeheer en het reduceren van het risico van cybercriminaliteit. Hierbij hebben wij nog enkele verbeterpunten geconstateerd. Die hebben wij gerapporteerd in onze managementletter.

In algemene zin merken wij op dat publieke organisaties steeds vaker doelwit zijn van cybercriminaliteit. Uit trainingen die wij verzorgen blijkt dat organisaties vaak onvoldoende zijn voorbereid op een cyberincident (door cybercriminaliteit of anderszins). Direct hiermee samenhangende aspecten zijn de naleving van NIS2-richtlijn en de in het tweede kwartaal 2026 te verwachten Cyberbeveiligingswet. Wij kunnen desgewenst ondersteuning verlenen bij een evaluatie door een IT-specialist van Verstegen.

## 5.4. Verwerking van geconstateerde afwijkingen rechtmatigheid en getrouwheid

Tijdens de jaarrekeningcontrole zijn naar aanleiding van onze controle geen materiële correcties doorgevoerd in de jaarrekening 2025.

Er hebben naar aanleiding van onze controle correcties plaatsgevonden in de jaarstukken, dit betroffen cijfermatige correcties en tekstuele aanpassingen, zoals aanpassingen met betrekking tot presentatie-, rubricerings- en toelichtingsvereisten van het BBV, begrotingsrechtmatigheid en de rechtmatigheidsverantwoording.

Inhoudelijk is er over de jaarrekening 2025 en de geconstateerde afwijkingen geen meningsverschillen geweest met uw organisatie.

In de jaarrekening 2025 resteren geen fouten en/of onzekerheden groter dan de rapporteringstolerantie van € 125.000.

## 5.5. Naleving van wet- en regelgeving en frauderisicobeheersing

Wij betrekken bij onze controlewerkzaamheden, overeenkomstig de voor ons geldende standaarden, de naleving van wet- en regelgeving en frauderisico's. Daarbij richten wij ons op risico's die kunnen leiden tot een afwijking van materieel belang in de jaarrekening.

Wij hebben op basis van onze controlewerkzaamheden de risicofactoren voor overtredingen van wet- en regelgeving en fraude geëvalueerd. Frauderisicofactoren kunnen voortvloeien uit bijvoorbeeld leveranciersselectie, (contant) geldverkeer, bewuste beïnvloeding door het bestuur en/of het management van de presentatie (jaar)cijfers teneinde een ander beeld voor te stellen dan de werkelijkheid en misbruik/oneigenlijk gebruik van bedrijfsmiddelen van RAV Brabant MWN.

RAV Brabant MWN heeft beleid dat gericht is op het systematisch identificeren en beheersen van deze risico's. Wij constateren dat er in de bedrijfsvoering belangrijke maatregelen zijn getroffen om dergelijke risico's te beheersen. Deze maatregelen bestaan hoofdzakelijk uit het toewijzen van taken en verantwoordelijkheden, het realiseren van functiescheiding, procedures, intern toezicht en externe controle.

Naar onze mening wordt het risico van (materiële) fraude en overtreding van wet- en regelgeving hierdoor teruggebracht. Gelet op de controlerende en toezichthoudende rol van het algemeen bestuur adviseren wij om de frauderisicoanalyse periodiek op te nemen op de agenda van het algemeen bestuur. Wij verwijzen hiervoor naar onze bevindingen die wij in onze managementletter hebben gerapporteerd.

Onze eigen controlewerkzaamheden hebben overigens geen relevante afwijkingen van wet- en regelgeving of aanwijzingen voor fraude aan het licht gebracht. Daarbij merken wij nog wel op dat van ons niet verwacht kan worden dat elke overtreding van wet- en regelgeving of fraude door ons ontdekt wordt. Dat heeft onder andere te maken met het mogelijk opzettelijke karakter van dergelijke overtredingen en fraude.

# 6. Overige onderwerpen

## 6.1. Het verloop van onze controlewerkzaamheden

Wij hebben onze controlewerkzaamheden uitgevoerd overeenkomstig de tussen RAV Brabant MWN en Verstegen opgestelde opdrachtafspraken. Ter ondersteuning daarvan zijn vooraf risicoanalyses opgesteld, werkafspraken gemaakt en tussentijdse controlewerkzaamheden uitgevoerd. Met betrekking tot het controleproces 2025 constateren wij het volgende:

- De concept-jaarrekening was bij aanvang van onze jaarrekeningcontrole gereed.
- Het jaarverslag was bij de start van de controle ter verdere beoordeling en later op onderdelen (met name paragraaf bedrijfsvoering) aangevuld.
- De analyses, specificaties en documentatie die wij hebben opgevraagd voorafgaand aan de jaarrekeningcontrole zijn grotendeels tijdig opgeleverd tijdens de uitvoering van onze controlewerkzaamheden.

Het gevolg van het vorenstaande is dat wij onze controlewerkzaamheden overeenkomstig onze opdracht hebben kunnen uitvoeren, rekening houdend met de gemaakte prijsafspraken.

## 6.2. Onafhankelijkheid

Het waken voor onze onafhankelijkheid is primair onze eigen (vaktechnische) verantwoordelijkheid. Daarvoor treffen wij – overeenkomstig onze standaarden en interne kwaliteitsprocedures – diverse maatregelen. Op basis van de uitvoering van deze maatregelen kunnen wij bevestigen dat wij de controleopdracht voor de jaarstukken van RAV Brabant MWN op onafhankelijke wijze hebben kunnen uitvoeren en afronden.

Aanvullend daarop rapporteren wij u jaarlijks – voor uw beoordeling van onze onafhankelijkheid – de werkzaamheden die door ons zijn verricht naast het controleren van financiële verantwoordingen en het uitoefenen van onze natuurlijke adviesfunctie. Met betrekking tot het verslagjaar 2025 hebben wij geen werkzaamheden verricht naast onze controlewerkzaamheden en de direct daaruit voortvloeiende ondersteuning en advisering.

Tot slot bevestigen wij dat er na dit controlejaar sprake is van een langdurige betrokkenheid (zeven jaar of meer) van de partner bij de controleopdracht voor RAV Brabant MWN.

### 6.3. Duurzaamheid

Eind 2025 is een aanvulling verschenen op de ‘Handreiking Duurzaamheids-rapportage en -verantwoording voor decentrale overheden’ uit 2024. Deze handreiking kan RAV Brabant MWN helpen met het opzetten van een duurzaamheidsverantwoording. Advies vanuit de handreiking is om gebruik te maken van een groeimodel. Het is de bedoeling dat op sectorniveau de zogeheten dubbele materialiteitsanalyse (dubbel omdat het enerzijds gaat om de impact van op de buitenwereld en anderzijds de impact op de eigen organisatie) wordt uitgevoerd. Hiermee krijgen gemeenten en gemeenschappelijke regelingen collectief inzicht in de onderwerpen die het meest materieel zijn voor de organisatie en de stakeholders.

In lijn met de handreiking adviseren wij u dit onderwerp te agenderen en stapsgewijs te starten, bijvoorbeeld door de CO2 uitstoot inzichtelijk te maken om vervolgens reductiedoelstellingen te formuleren voor de eigen organisatie.

## 7. Slot

Wij vertrouwen erop u met dit accountantsverslag voldoende te hebben geïnformeerd over onze controlebevindingen en u van dienst te zijn geweest met de vermelde ontwikkelingen en aanbevelingen.