

Aan: De gemeenteraad van Dijk en Waard
Van: Burgemeester en Wethouders Dijk en Waard
Datum: 21 juni 2022
Onderwerp: Samenvattingen onderzoeken toekomst Museum BroekerVeiling
Afschrift aan:

In deze bijlage is de samenvatting van het verfijningsonderzoek van Berenschot opgenomen. Voor de volledigheid is ook een korte samenvatting van het onderliggende rapport van Studio Louter opgenomen. In de toekomstvisie geschreven door Studio Louter staan de inhoudelijke visie en het museumconcept centraal. Berenschot heeft de scenario's op een aantal punten aangescherpt en zich vervolgens geconcentreerd op het in kaart brengen van de financiële consequenties, de routekaart en kansen & aandachtspunten voor de uitvoering. De toekomstvisie (Studio Louter) en de uitwerking van Berenschot kunnen dan ook niet los van elkaar gezien worden.

Samenvatting Verfijningsonderzoek toekomst Museum BroekerVeiling (Berenschot, 2022)

- Het museum kan een cruciale rol spelen in het DNA van de nieuwe gemeente en een bijdrage leveren aan de ambities op het terrein van toerisme, natuurbehoud, gebiedsontwikkeling en cultuur.
- Er zijn drie scenario's uitgewerkt: 1) Informatiecentrum, 2) De Basis op orde en 3) Museum als verrijking. In alle scenario's is een structurele gemeentelijke subsidie noodzakelijk. Zonder gemeentelijke subsidie zijn de scenario's niet toekomstbestendig.
- De verschillen tussen de scenario's zijn wat betreft de structurele gemeentelijke subsidie beperkt. Deze ligt in alle scenario's tussen €200.000 en €400.000. Dat komt door het lagere bezoekersaantal en dus lagere eigen inkomsten bij scenario 1 en 2, waardoor er naar verhouding méér gemeentelijke subsidie nodig is.
- Wat betreft de eenmalige uitgaven zijn er wel grote verschillen tussen de scenario's. Zonder deze eenmalige uitgaven is geen enkel scenario realistisch.
- Het grootste deel van de eenmalige uitgaven zal door de gemeente moeten worden gedekt. Subsidies, particuliere gelden en een eventuele lening kunnen een aanvulling zijn.

Scenario	Schatting aantal bezoekers per jaar	Indicatie exploitatiesubsidie gemeente	Indicatie eenmalige uitgaven
1: Informatiecentrum	10.000	€240.000	€300.000
2: Basis op orde	50.000	€370.000	€2.000.000
3: Museum als verrijking	75.000	€390.000	€3.600.000

- Een toekomstbestendig museum BroekerVeiling heeft onvermijdelijk financiële consequenties voor de gemeente. Het benchmarkonderzoek, dat onderdeel uitmaakt van het rapport (zie bijlage, pagina 36 t/m 42), laat zien dat een dergelijke structurele gemeentelijke bijdrage geen uitzonderlijke situatie creëert.
- Wanneer gekozen wordt voor scenario 3 (museum als verrijking), zal het museum éérs van de huidige situatie naar scenario 2 (de basis op orde) toe moeten groeien. Dat betekent dat de eenmalige uitgaven worden gespreid over een periode van zo'n 4 jaar. Het is wel belangrijk dat de bestuurlijke besluitvorming hieromtrent niet wordt gefaseerd. Voor het museum is een helder

perspectief en gemeentelijk commitment essentieel om de transitie in gang te gaan zetten.

Gedurende het traject is het monitoren van de voortgang en de risico's van belang, zodat indien nodig tijdig kan worden ingegrepen en bijgestuurd.

- Het museum en het Oosterdelgebied zijn onlosmakelijk aan elkaar verbonden. Scenario 2 en 3 kunnen niet gerealiseerd worden zonder aandacht voor het duurzaam behoud van het Oosterdelgebied. Dit moet worden meegenomen in de bredere gemeentelijke gebiedsontwikkelingsplannen en de financiering daarvan. Daarom is separaat het traject 'toekomstbestendig Oosterdel' opgestart. Met onder meer HHNK, Staatsbosbeheer en Veldzorg wordt gewerkt aan een samenwerkingsovereenkomst, waarin project- en procesafspraken gemaakt worden gericht op een toekomstbestendig Oosterdel.

Samenvatting Museum BroekerVeiling, ErVAAR een traditie van innovatie in groente en tuinbouw (Studio Louter, 2021)

Het concept erVAARing vormt de kern van de visie om van museum BroekerVeiling een toekomstbestendig museum te maken met lokale verankering en regionale aantrekkingskracht:

- **Lokale verankering.** Dit wordt geborgd doordat het museum en het omliggende terrein fysiek beter worden ontsloten, en doordat het museum een vitale plek wordt van en voor de gemeenschap. Het wordt een ontmoetingsplek voor bewoners en vrijwilligers; een plek waar het lokale verhaal wordt verteld aan de hand van tijdelijke tentoonstellingen van lokale verenigingen, ondernemers, instellingen, bedrijfskringen; en een educatieve plek waar scholen en bedrijfsleven elkaar kunnen vinden op het thema groente.
- **Regionale aantrekkingskracht.** Dit is gewaarborgd door een unieke museaal ervaring te bieden (de erVAARing); door een bovenlokaal verhaal te vertellen over innovatie in groente en tuinbouw; door regionaal samen te werken op het gebied van cultureel toerisme; en door aansluitingsmogelijkheden (b.v. meetingpoint, vergaderplek, leerplek, performance en sponsorproposities) te bieden voor het regionale bedrijfsleven.
- **Verskillende doelgroepen.** Het concept is geschikt om een diverse groep bezoekers te trekken door in te zetten op drie hoofdstromen: individueel bezoek per boot (gezinnen met kinderen), individueel bezoek lopend (gezinnen met kinderen en senioren), en groepsbezoeken (senioren).
- **Participatie.** Het concept is tot stand gekomen door nauwe samenwerking en afstemming tussen museum en gemeente, aangevuld met gesprekken en participatie sessies met belanghebbenden, ondernemers en bewoners.