NOTITIE UITWERKING DOORONTWIKKELING GA!HARDERWIJK

INLEIDING

In september 2018 is gestart met het platform GA! Harderwijk. De visie is: *Wij willen van Harderwijk de actiefste stad van Nederland maken! We inspireren alle Harderwijkers, sterk én kwetsbaar, op het gebied van sport, cultuur en beweging. Het resultaat? Harderwijkers met een gezonde leefstijl die lekker in hun vel zitten en allemaal meedoen.*

Gezamenlijk met coaches en werkgevers zijn onderstaande doelstellingen geformuleerd;

1. GA! Harderwijk is het platform waar samenwerking plaatsvindt tussen organisaties, professionals en vrijwilligers uit de sectoren sport, bewegen, gezondheid, onderwijs, welzijn en cultuur.
2. GA! Harderwijk ontwikkelt een samenhangend en zo divers mogelijk aanbod aan sportieve en culturele activiteiten voor alle inwoners van Harderwijk.
3. GA! Harderwijk werkt zichtbaar aan de bewustwording onder inwoners in de gemeente Harderwijk over sport, bewegen en een gezonde leefstijl.
4. GA! Harderwijk ontwikkelt een laagdrempelig aanbod voor inwoners die extra ondersteuning nodig hebben om deel te kunnen nemen aan sportieve en culturele activiteiten, dat aansluit bij de wensen, behoeften en (on)mogelijkheden van deze doelgroep(en).
5. GA! Harderwijk is dé vindplaats voor (1) alle inwoners en organisaties die informatie of advies willen over sport, bewegen en cultuur en (2) inwoners en organisaties die zelf met initiatieven komen om in beweging te komen.

Door middel van 6 programma's wordt er gewerkt aan bovenstaande doelstellingen.

Inschools aanbod tot 19 jaar
o Cultuur onderwijs
o Brede scholen - Bewegingsonderwijs
o Bewegingsonderwijs

Naschools aanbod tot 19 jaar
o Brede scholen – naschools aanbod
o Buurtsportwerk
o Sport en cultuur stimuleringsprojecten
o Gezonde leefstijl / JOGG

Aanbod 19 + jaar
o Beweegcoach senioren
o Gezonde werkvloer
o Sport en cultuur stimuleringsprojecten

Inclusief sporten en bewegen
o Beweegaanbod binnen & buiten schooltijd Speciaal Onderwijs
o Bewegen voor mensen in de maatschappelijke zorg

Evenementen
o De Koningsspelen
o De Sportkaravaan
o Het Straatvoetbaltoernooi
o De Survivaldag
o Schoolsportdagen
o De Dutch Street Cup

Verenigingen
o Sportpark management
o Verenigingsondersteuning

In september 2019 heeft de gemeente Harderwijk opdracht gegeven aan het bureau Common Eye, een organisatieadviesbureau, om samen met partners, coaches en adviseurs de werking van het platform te evalueren en waar mogelijk te verbeteren. Gelijktijdig kon invulling gegeven worden aan de opdracht van het college om de ambities van het platform te formuleren. Begin 2020 heeft Common Eye een document opgeleverd "doorontwikkeling GA! Harderwijk" waarin het proces beschreven is met de uitkomsten en conclusies.

Deze notitie is een vervolg hierop met de uitwerking van de conclusies en de te nemen vervolgstappen op hoofdlijnen.

In deze notitie wordt aandacht besteed aan:

- Analyse en resultaat proces
- Uitwerking ontwikkelpunt 1 – creëren uitvoeringsorganisatie GA! Harderwijk (sport & bewegen)
- Uitwerking ontwikkelpunt 2 – doorontwikkeling Strategisch GA! Netwerk
- Planning
- Monitoring en evaluatie
- Financiën
- Bijlage 1 – Concept collectieve opdracht
- Bijlage 2 – Meerjarenbegroting GA! Harderwijk 2020-2025

ANALYSE

Naar aanleiding van gesprekken en bijeenkomsten heeft Common Eye een aantal zaken gesignaleerd.

1. Door de vorming van het platform is de zichtbaarheid van de coaches veel groter geworden voor de inwoners van Harderwijk. De blauwe jasjes zijn duidelijk herkenbaar bij activiteiten, op scholen en in de wijk. Ook is hierdoor duidelijker dat alle verschillende coaches onderdeel zijn van één organisatie en met elkaar samenwerken. Door meer gezamenlijk overleg en het gezamenlijk oppakken van activiteiten en evenementen heeft dit de samenhang versterkt en zijn er nieuwe activiteiten opgepakt, zoals o.a. de online Koningsspelen, de Nacht van het Kind en Harderwijk Op Wereldreis.
2. Het platform bestaat uit een scala van separate afspraken die de gemeente met de verschillende partners op zowel werkgevers- als op uitvoerend niveau heeft. Het platform is daardoor organisatorisch ingewikkeld en niet transparant en controle erop is een tijdrovende opgave. Bovendien geeft het huidige platform veel onduidelijkheid voor de coaches in aansturing, verantwoordelijkheid en verantwoording. Op uitvoeringsniveau is het gevoel dat er meer uit de samenwerking gehaald kan worden als GA! Harderwijk beter georganiseerd wordt.

<u>Opdracht</u>

Vanuit deze analyse is de volgende opdracht geformuleerd:
Hoe komen we tot een model dat:

- Meer duidelijkheid biedt in hoe het platform in elkaar zit.
- En daarmee ook (voor sommigen) een logischere plek of aansturing biedt en daarmee recht doet aan de wens om meer met elkaar in verbinding te komen en nog gemakkelijker samen te kunnen werken.

RESULTAAT PROCES

Common Eye heeft diverse gesprekken gevoerd en bijeenkomsten georganiseerd met zowel de betrokken coaches, de huidige werkgevers, beleidsadviseurs en de bestuurders. Onderstaande conclusies volgen hieruit;

- De doelstellingen en ambities van GA! Harderwijk zijn nog steeds actueel en een meerwaarde voor Harderwijk. GA! Harderwijk ontwikkelt zich tot het platform waar samenwerking plaats vindt tussen organisaties, professionals en vrijwilligers uit de sectoren sport, bewegen, gezondheid, onderwijs, welzijn en cultuur. Er wordt preventief ingezet op brede scholen, sportparken, bewegingsonderwijs en bewegen voor senioren en GA! Harderwijk werkt zichtbaar aan de bewustwording van een gezonde leefstijl, o.a. met JOGG. Hierdoor zijn veel inwoners van de gemeente Harderwijk geactiveerd en aangezet tot sporten en bewegen. Daarnaast is er een nauwe samenwerking met buurtsportwerk, cultuurcoaches, maatschappelijke zorg en het speciaal onderwijs en wordt er daardoor ook veel aandacht gegeven aan specifieke doelgroepen en culturele activiteiten. Door de samenwerking is er aandacht voor inclusiviteit.

- Door de groei en de omvang van het platform is een professionaliseringsslag noodzakelijk. Het is de wens om uitvoering en strategie te scheiden, zodat er meer duidelijkheid komt in taken en verantwoordelijkheden voor de uitvoering en er mogelijkheden kunnen ontstaan voor een strategisch netwerk op termijn. Daarnaast is er de wens voor een duidelijker organisatiestructuur voor de coaches, waardoor meer duidelijkheid over aansturing ontstaat.

Dit resulteert in twee ontwikkelpunten:

1. *Creëren van uitvoeringsorganisatie GA! Harderwijk (sport & bewegen)*
   Om duidelijkheid te creëren in de organisatie wordt er onderscheid gemaakt tussen de uitvoerende coaches en het strategische netwerk. De opdrachten rondom sport & bewegen worden geconcentreerd in een uitvoeringsorganisatie GA! Harderwijk Sport & Bewegen met een collectieve opdracht en aansturing vanuit een teamleider.
   Daarbij worden samenwerkingsovereenkomsten afgesloten met de uitvoerende coaches op het gebied van o.a. cultuur, welzijn, speciaal onderwijs en maatschappelijke zorg. Deze groep uitvoerende coaches wordt vanuit expertise en kunde aangestuurd door hun eigen organisatie.
   De nauwe samenwerking met de uitvoerende coaches binnen GA! sport & bewegen zorgt ervoor dat zij elkaar versterken.

2. *Doorontwikkeling Strategisch GA! Netwerk*
   Op ambitieniveau worden er veel mogelijkheden en kansen gezien in de ontwikkeling van een strategisch GA! netwerk. De stip op de horizon is het ontwikkelen van een netwerk wat zich voornamelijk richt op participatie doelstellingen. Het thema *meedoen* staat centraal en de uitvoeringsorganisaties vanuit sport, bewegen, cultuur, onderwijs, welzijn en gezondheid dragen vanuit hun eigen organisaties bij aan strategische geformuleerde doelstellingen.

Deze twee richtingen worden in de volgende pagina's verder uitgewerkt.

UITWERKING ONTWIKKELRICHTING 1
Creëren uitvoeringsorganisatie GA! Harderwijk (sport & bewegen)

Eén van de belangrijkste verbeterpunten vanuit de analyse van zowel betrokken coaches als partnerorganisaties is de behoefte aan meer slagkracht in de uitvoering. En hiermee ook het weghalen van de onduidelijkheid in de coördinatie en aansturing.

De partijen zijn overeengekomen om de coaches met activiteiten voor reguliere doelgroepen, zowel kinderen als volwassenen, samen te laten werken onder één wijze van aansturing in één intensief samenwerkend team GA! Harderwijk (sport & bewegen). Dit betreft coaches en activiteiten met focus op de sport-, beweeg- en gezondheidsdoelstellingen. Deze komen te staan onder functionele aansturing van een teamleider, met een collectieve opdracht vanuit de gemeente. Deze professionals hebben veel raakvlakken met elkaars werk, hebben elkaar op onderdelen nodig om doelen te bereiken en het is van belang dat zij nauw kunnen afstemmen over werkzaamheden en hoe ze elkaar kunnen versterken. De coaches fungeren tevens als begeleiding van studenten van Landstede, die ook meewerken in het team.

De volgende programma's richten zich op het reguliere aanbod voor sporten, bewegen en gezondheid;

Inschools aanbod tot 19 jaar
- o Brede scholen - Bewegingsonderwijs
- o Bewegingsonderwijs

Naschools aanbod tot 19 jaar
- o Brede scholen – naschools aanbod
- o Sport en cultuur stimuleringsprojecten
- o Gezonde leefstijl / JOGG

Aanbod 19 + jaar
- o Beweegcoach senioren
- o Sport en cultuur stimuleringsprojecten

Evenementen
- o De Koningsspelen
- o De Sportkaravaan
- o Schoolsportdagen

Verenigingen
- o Sportpark management

Daarnaast worden er samenwerkingsovereenkomsten afgesloten met de uitvoerende coaches (en hun organisaties), die niet onder directe aansturing van GA! Harderwijk (sport & bewegen) vallen, maar wel samenwerken in de uitvoering. Deze coaches richten zich meer op specifieke doelgroepen of onderdelen en hebben daarvoor vanuit hun eigen organisatie kennis en expertise. Door de nauwe samenwerking van deze coaches met het team sport & bewegen versterken ze elkaar in de activiteiten en doelgroepen en zoeken ze verbindingen. Deze coaches worden aangestuurd vanuit hun eigen organisaties.

Deze programma's zijn;

Inschools aanbod tot 19 jaar
- o Cultuur onderwijs

Naschools aanbod tot 19 jaar
- o Buurtsportwerk
- o Sport en cultuur stimuleringsprojecten

Aanbod 19 + jaar
- o Gezonde werkvloer
- o Sport en cultuur stimuleringsprojecten

Evenementen
o Het Straatvoetbaltoernooi
o De Survivaldag
o De Dutch Street Cup

Inclusief sporten en bewegen
o Beweegaanbod binnen & buiten schooltijd Speciaal Onderwijs
o Bewegen voor mensen in de maatschappelijke zorg

Verenigingen
o Verenigingsondersteuning

Doel
GA! Harderwijk is er voor inwoners van Harderwijk die willen sporten en bewegen. De ambitie is om zowel actieve als kwetsbare inwoners te stimuleren tot een gezonde en actieve leefstijl door in beweging te komen en mee te doen. GA! Harderwijk werkt nauw samen met professionals en vrijwilligers van andere organisaties die actief zijn binnen sport, onderwijs, gezondheid, welzijn en/of cultuur. GA! Harderwijk biedt een sterke basis van structurele activiteiten voor de jeugd in onderwijs en in de wijk.

Wat gaan we doen?
Oprichten van de stichting GA! Harderwijk (sport & bewegen).
Het verdient de voorkeur om de uitvoeringsorganisatie in stichtingsvorm verder te ontwikkelen. Door het oprichten van een stichting ontstaat er een eigen identiteit en rechtsvorm en is het team GA! Harderwijk (sport & bewegen) een serieuze gesprekspartner in bijvoorbeeld het afsluiten van overeenkomsten, het aanvragen van subsidies of het beheren van activiteitengeld. Er wordt een collectieve opdracht neergelegd, die ook eenduidig verantwoord wordt vanuit GA! Harderwijk. Hiermee is er ook duidelijkheid in aansturing en regie van de verschillende coaches binnen dit team. Dit versterkt de daadkracht en slagvaardigheid van GA! Harderwijk.

Het is belangrijk om de samenwerking met de huidige samenwerkingspartners een plek te geven binnen GA! Harderwijk. Daarover wordt samen met de partners nagedacht.

De coaches die binnen het team GA! Harderwijk (sport & bewegen) vallen, blijven bij hun huidige werkgevers in dienst. Het is niet de intentie om als stichting GA! Harderwijk zelf personeel in dienst te nemen. De Stichting GA! Harderwijk kan wel contracten afsluiten met werkgevers.

Volgend uit de oprichting van de stichting moeten een aantal stappen doorlopen worden voor GA! Harderwijk (sport & bewegen) zoals:

- Aanstellen van een bestuur
- Formuleren van een collectieve opdracht – concept zie bijlage 1 van de notitie
- Opstellen van samenwerkingsovereenkomsten met partners, o.a. welzijn, cultuur, gezondheid, onderwijs.
- Inrichten van de aansturing
- Organiseren van huisvesting

UITWERKING ONTWIKKELRICHTING 2
Doorontwikkeling tot strategisch netwerk

Uit het proces bleek dat er grote kansen gezien worden in de ontwikkeling van een strategisch netwerk, waarin o.a. sport en bewegen, onderwijs, welzijn, cultuur, bedrijfsleven en gezondheid met elkaar samenwerken rondom maatschappelijke thema's als participatie, gezondheid en welbevinden. Deze richting overstijgt de afgebakende doelen en activiteiten van de coaches die werkzaam zijn in het huidige platform.
Focus in de strategische netwerktafel ligt op participatiedoelstellingen en meedoen. Te denken valt aan thema's als *eenzaamheid, meedoen of gezonder leven*.
De energie, kracht en expertise van de verschillende organisaties zorgt voor een meerwaarde in samenwerking. Alle partners werken vanuit eigenstandige opdrachten, die wel op de achtergrond is afgestemd om integraliteit en samenwerking te waarborgen.

In de herinrichting van de netwerksamenwerking vanuit het huidige platform, krijgen met name de netwerkpartners een herpositionering. In de huidige samenwerking zijn zij betrokken in de rol van zowel werkgever als inhoudelijke aansturing, in de doorontwikkeling worden ze meer gepositioneerd in de rol van strategisch netwerkpartner. Het doel is dat dit leidt tot meer eigenaarschap voor de overkoepelende doelen en daardoor ook tot meer inhoudelijke verbinding.

Dit strategisch netwerk moet ontwikkeld worden, maar er kan gestart worden met de huidige partners in het platform te weten:

- ZorgDat,
- Cultuurkust,
- GA! Harderwijk (sport & bewegen),
- Onderwijs,
- Educare,
- Bedrijfspartners,
- Bedrijvenkring.

In een latere fase is dit netwerk uit te breiden met andere lokale maatschappelijke organisaties die een bijdrage kunnen leveren aan de strategische doelstellingen.

<u>Doel</u>
Het strategisch GA! Netwerk is er om inwoners van Harderwijk, zowel actief als kwetsbaar te stimuleren tot meedoen. Participatie staat centraal in dit netwerk, waar diverse organisaties in deel nemen vanuit hun eigen expertises. Gezamenlijk worden thema's opgepakt, waar door verbinding en samenwerking vanuit de eigen organisaties aan gewerkt wordt.

<u>Wat gaan we doen?</u>
Het inzetten van een netwerkregisseur
Vanuit het rapport wordt geadviseerd om in te zetten op een netwerkregisseur. Er is een gezamenlijke visie op de betekenis van sport, bewegen, onderwijs, cultuur, welzijn en gezondheid voor een vitaal en actief leven en voor meedoen in de samenleving. Deze visie moet levend gehouden worden en de samenwerking en verbinding moet in stand gehouden worden.
Taken van de netwerkregisseur zijn o.a;

- Verbindingen / contacten tussen en met partners,
- thema's agenderen,
- Zorg dragen voor terugkerende ontmoetings- en netwerkmomenten.

In de startfase moet er aandacht zijn voor:

- Samenstelling van het netwerk, zoals onderwijs, bedrijfsleven, evt. zorg, koppeling met bedrijfspartners JOGG/GA!
- Samenwerkingsagenda bepalen; thema's waar het netwerk samen aan wil werken,
- Verantwoordelijkheid / eigenaarschap bepalen voor het netwerk en de netwerk regisseur.

PROCES EN PLANNING

Deze notitie en de te nemen vervolgstappen wordt bestuurlijk voorgelegd. Na vaststelling door het college kan er gestart worden met de voorbereidingen en het opzetten van de uitvoeringsorganisatie GA! Harderwijk (sport & bewegen). Het is de wens om per 1 januari 2021 te kunnen starten met de stichting GA! Harderwijk.
Pas als dit geregeld is, kan er gewerkt worden aan de uitbreiding van het strategisch GA! netwerk. Dan hebben alle partners een duidelijke positie en kan er gezamenlijk met een netwerkregisseur hier invulling aan gegeven worden. Tot die tijd wordt het huidige netwerk (wat nu bestaat uit werkgevers) ingericht tot een strategisch netwerk en wordt er nagedacht over agendasetting, mogelijke partners en thema's.

MONITORING EN EVALUATIE

Het team GA! Harderwijk (sport & bewegen) ontvangt van de gemeente Harderwijk een collectieve opdracht en dient deze te verantwoorden. Alle coaches die onderdeel zijn van dit team, leggen verantwoording af via GA! Harderwijk. Hier wordt jaarlijks in een jaarverslag melding gedaan van activiteiten, doelgroepen en aantallen.

De uitvoerende coaches vanuit welzijn, cultuur, speciaal onderwijs en maatschappelijke zorg, doen dit via hun eigen organisaties, maar hiervoor geldt deels een dubbele verantwoording. De gezamenlijke acties, activiteiten en evenementen worden ook via GA! Harderwijk op hoofdlijnen meegenomen. Dit om de werking van GA! Harderwijk duidelijk te maken en te kunnen laten zien. De gedetailleerde monitoring vindt plaats via de eigen organisaties.

Voor het strategisch GA! netwerk heeft de netwerkregisseur de taak om op hoofdlijnen aan te geven wat er ontstaan is in het netwerk, welke verbindingen er gelegd zijn en welke thema's verder uitwerking hebben gekregen. De gedetailleerde monitoring vindt via de eigen organisaties plaats.

In deze nieuwe situatie moet de monitoring en evaluatie ingericht worden voor de diverse onderdelen.

FINANCIEN

Vanaf 2011 zijn er coaches werkzaam in de gemeente Harderwijk. Deze coaches worden gefinancierd vanuit de Brede Regeling Combinatiefuncties samen met cofinanciering vanuit partners. De Brede Regeling Combinatiefuncties financiert een functie voor 40% (uitgaande van € 50.000), dus een bedrag van € 20.000 voor een full time functie. In de loop van de jaren is de bijdrage voor het aantal fte's uitgebreid, waardoor Harderwijk nu de beschikking heeft over een max van 11 fte. Wij ontvangen daarvoor een bijdrage van €233.000,= vanuit de Brede Regeling Combinatiefuncties. De rest van de financiering wordt door de samenwerkingspartners cq andere beleidsterreinen bijgedragen.

De bijdrage van € 20.000,= per coach is in de loop van de jaren gelijk gebleven, waardoor er een steeds groter gat ontstaat tussen de bijdrage vanuit het rijk en de werkelijke loonkosten.
Daarnaast is de functie van coördinator door de gemeente ingezet zonder dat hier structureel cofinanciering voor is. Deze functie wordt voor 100% vanuit de regeling betaald.

Vanaf 2011 hebben wij reserves opgebouwd, omdat wij niet meteen alle fte's hebben ingezet op het moment dat deze beschikbaar komen. Wij ontvangen daarvoor wel meteen financiering, het rijk geeft de gelegenheid om deze later in te zetten. Hierdoor was het mogelijk om tot 2020 zonder aanvullende middelen in het werkgeverschap voor de coaches te kunnen voorzien, activiteiten uit te kunnen voeren en de functie van de huidige coördinator in te kunnen zetten. Aangezien er steeds meer fte's ingevuld worden en de reserves opraken, is er vanaf 2020 een financiering gevraagd van €85.000,=.per jaar. Deze is toegekend voor 2020 t/m 2022.

Om GA! Harderwijk te kunnen continueren met de inzet van formatie en toekomstbestendig te professionaliseren is er vanaf 2022 jaarlijks een bedrag van 200.000,= nodig. Dit betekent voor 2022 een aanvullende subsidie van €110.000 (bovenop de €85.000) en vanaf 2023 jaarlijks een bedrag van €200.000,=.

Bijlage 1 (bij notitie uitwerking doorontwikkeling GA! Harderwijk)

Collectieve opdracht aan GA! Harderwijk (sport & bewegen) - 2021

(concept – nadere uitwerking najaar 2020)

Opdracht

GA! Harderwijk (sport & bewegen) heeft de opdracht het sporten, bewegen en de gezonde leefstijl te bevorderen onder alle inwoners van de gemeente Harderwijk. Zowel actieve als kwetsbare inwoners worden gestimuleerd tot een actieve en gezonde leefstijl door in beweging te komen en mee te doen. De doelgroep is 0-99 jaar, waarbij de focus ligt op de jeugd van 4-12 jaar.
Preventief werkt GA! Harderwijk aan gezonde, actieve inwoners die gezond zijn en zoveel mogelijk gezond blijven.

GA! Harderwijk heeft de opdracht hiervoor samen te werken met professionals en vrijwilligers van andere organisaties die actief zijn binnen sport, onderwijs, gezondheid, welzijn en/of cultuur.

GA! Harderwijk voert daarvoor een aantal programma's uit, die uitgewerkt worden via uitvoeringsprogramma's. Deze programma's zijn: de brede school, bewegingsonderwijs, JOGG, sportparkmanagement, senioren en evenementen. Vanuit de uitvoeringsprogramma's worden jaarlijks doelen en doelstellingen voor de programma's vastgesteld. Dit is in afstemming met de betreffende gemeentelijke adviseurs en beleidsterreinen.

Daarnaast heeft GA! Harderwijk de opdracht ruimte te behouden voor flexibele inzet op vragen vanuit de samenleving, en daarbij de mogelijkheid te hebben om in te springen op ontwikkelingen en thema's die actueel zijn en die om actie en samenwerking vragen.
In de verantwoording moet GA! kunnen aantonen deze flexibiliteit in te zetten.

De coaches binnen GA! werken met beweegteams. De coaches fungeren tevens als begeleiding van studenten van Landstede, die ook meewerken in het team.

Samenwerking

Om aan alle doelstellingen te kunnen voldoen, moet er samengewerkt worden met organisaties op het gebied van cultuur, welzijn, onderwijs, gezondheid en sport. Dit kan op incidentele of structurele basis vanuit GA! Harderwijk georganiseerd worden.

Om de continuïteit en expertise te waarborgen zijn er ook coaches werkzaam bij andere organisaties. Zij worden mede gefinancierd vanuit de Brede Regeling Combinatiefuncties en kunnen programma's uitvoeren onder de vlag van GA! Harderwijk
Met de organisaties die hiervoor ook coaches leveren, worden afzonderlijk samenwerkingsovereenkomsten afgesloten om doelenstellingen en activiteiten vast te leggen.
Dit betreft op het moment de volgende organisaties:

- Cultuurkust (cultuurcoaches)
- ZorgDat (buurtsportwerk en algemene coach volwassenen)
- Educare (coaches speciaal onderwijs)
- Veld 42 (coach maatschappelijke zorg)
- BKH (coach gezonde werkvloer)
- Landstede (coördinatie beweegteams)

Deze coaches werken samen met GA! Harderwijk, maar worden aangestuurd vanuit hun eigen organisaties en verantwoorden via hun eigen organisaties.

Deze organisaties leveren via de subsidieafspraken verantwoording af voor hun samenwerking met GA!, en ontvangen hiervoor subsidie vanuit de Brede Regeling Combinatiefuncties en vanuit hun betrokken beleidsveld. De samenwerkende organisaties kunnen een formele plek krijgen in de raad van advies van GA! Harderwijk.

Visie en doelstellingen

GA! Harderwijk moet werken aan de vastgestelde visie en doelstellingen;
De visie is: *Wij willen van Harderwijk de actiefste stad van Nederland maken! We inspireren alle Harderwijkers, sterk én kwetsbaar, op het gebied van sport, cultuur en beweging. Het resultaat? Harderwijkers met een gezonde leefstijl die lekker in hun vel zitten en allemaal meedoen.*

GA! Harderwijk werkt aan de volgende doelstellingen;

1. GA! Harderwijk is het platform waar samenwerking plaatsvindt tussen organisaties, professionals en vrijwilligers uit de sectoren sport, bewegen, gezondheid, onderwijs, welzijn en cultuur.
2. GA! Harderwijk ontwikkelt een samenhangend en zo divers mogelijk aanbod aan sportieve en culturele activiteiten voor alle inwoners van Harderwijk.
3. GA! Harderwijk werkt zichtbaar aan de bewustwording onder inwoners in de gemeente Harderwijk over sport, bewegen en een gezonde leefstijl.
4. GA! Harderwijk ontwikkelt een laagdrempelig aanbod voor inwoners die extra ondersteuning nodig hebben om deel te kunnen nemen aan sportieve en culturele activiteiten, dat aansluit bij de wensen, behoeften en (on)mogelijkheden van deze doelgroep(en).
5. GA! Harderwijk is dé vindplaats voor (1) alle inwoners en organisaties die informatie of advies willen over sport, bewegen en cultuur en (2) inwoners en organisaties die zelf met initiatieven komen om in beweging te komen.

Programma's GA! Harderwijk

GA! Harderwijk heeft de opdracht de volgende programma's uit te voeren;

Brede School in de wijken Stadsdennen, Stadsweiden en Drielanden.

In deze drie wijken wordt zowel in- als naschools aanbod verzorgd voor de jeugd van 4 t/m 12 jaar. De brede school coördinatoren verzorgen op de scholen overdag het bewegingsonderwijs en bieden na school in 5 blokken van 6 weken naschools aanbod aan. Daarnaast organiseren zij in samenwerking met de deelnemende scholen aanvullende activiteiten.

Bewegingsonderwijs op basisonderwijs

Binnen GA! Harderwijk zijn vakleerkrachten werkzaam, die op de basisscholen het bewegingsonderwijs verzorgen. Zij worden gefinancierd door de scholen, maar werken samen in het vakleerkracht team van GA! Harderwijk.

Sportparkmanagement op de sportclusters Parkweg en Hierden

Op twee clusters zijn sportparkmanagers werkzaam. Zij hebben de taak om de sportverenigingen op het cluster te versterken. Dit doen zij o.a. door het bevorderen van de samenwerking onderling en met andere organisaties, het opzetten en stimuleren van het inzetten van sport als middel en het beter benutten en bezetten van de buitensportaccommodaties.

Senioren

De senioren beweegcoach is preventief werkzaam voor het bevorderen van een actieve en gezonde leefstijl voor senioren. De inzet is om zowel de actieve als de inactieve senior actief te laten blijven of te stimuleren actief te worden. De beweegcoach heeft daarbij aandacht voor zowel bewegen als de gezonde leefstijl. Speciale aandacht in het takenpakket is de verbinding met de zorginstanties.

JOGG – gezonde leefstijl

Vanuit JOGG (Jongeren op Gezond Gewicht) wordt er gewerkt aan het bevorderen van de gezonde leefstijl voor jongeren en het creëren van een gezonde leefomgeving. JOGG Harderwijk werkt hieraan met verschillende campagnes. Thema's zijn o.a. waterdrinken, eten van groente en fruit, slaap, bewustwording van gezonde opvoeding en een gezonde werkvloer. Middels de campagnes worden Harderwijkers geïnspireerd gezonde keuzes te maken. De focus ligt allereerst op de jeugd van 4 t/m 12 jaar, de komende jaren is er ook meer aandacht voor jongeren tot 18 jaar.

Evenementen

GA! Harderwijk heeft de opdracht een aantal evenementen uit te voeren, waaronder:

- Koningsspelen
- Adventure dagen
- Sportkaravaan
- schoolsportdagen (in afstemming met de scholen)

Financiën

GA! Harderwijk (sport& bewegen)

- Voor de uitvoering van de programma's binnen GA! Harderwijk (sport & bewegen) ontvangt GA! Harderwijk financiële middelen. De uitvoering wordt deels gefinancierd vanuit de diverse beleidsterreinen, deels vanuit de rijksregeling Brede Regeling Combinatiefuncties en deels vanuit derden (bijv. de scholen).
- Het activiteitengeld wat toegekend wordt voor de functies wordt gefinancierd vanuit het betreffende beleidsterrein.
- Daarnaast ontvangt GA! Harderwijk een subsidie van de gemeente Harderwijk voor de aanvulling op personeelskosten, de organisatie, communicatie en bedrijfsvoering. Deze subsidie wordt beschikbaar gesteld door de gemeente Harderwijk

GA! Harderwijk samenwerkingscoaches

- De samenwerkingscoaches worden gezamenlijk gefinancierd, zowel vanuit de Brede Regeling Combinatiefuncties als vanuit de betreffende organisatie.
  De subsidie wordt aan de samenwerkingspartners verstrekt, rechtstreeks (bijv. Educare en Landstede), of via de bestaande subsidieafspraken (bijv. ZorgDat en Cultuurkust). Voor dit subsidiebedrag worden duidelijke afspraken vastgelegd voor de partners om samen te werken met GA! Harderwijk.

begroting 2020-2025 GA! Harderwijk	realiteit 2020	2.021	2.022	2.023	2.024	2.025
Aantal fte GA! Harderwijk	*7,6*	*8,9*	*9,4*	*9,3*	*9,3*	*9,3*
Aantal fte GA! samenwerkingscoaches	*4,3*	*4,3*	*4,3*	*4,3*	*4,3*	*4,3*
indexatie 3%/pj 103%						
indexatie personeel 104,7%						
Lasten						
personeel (incl. coordinatie)	-502.229	-578.500	-639.717	-662.658	-693.803	-726.412
stagaires		-3.000	-3.090	-3.183	-3.278	-3.377
secretariaat		-10.000	-20.000	-20.600	-21.218	-21.855
studiekosten	-2.000	-2.500	-2.575	-2.652	-2.732	-2.814
Samenwerkingscoaches	-93.500	-93.500	-96.305	-99.194	-102.170	-105.235
kleding	-5.000	-2.000	-2.000	-2.000	-2.000	-2.000
huisvesting	-12.000	-12.000	-12.000	-21.000	-21.000	-21.000
G.W.E ++				-7.500	-7.500	-7.500
Accountant		-5.000	-5.150	-5.305	-5.464	-5.628
fin. Adm		-10.000	-10.300	-10.609	-10.927	-11.255
kantoor		-2.400	-2.472	-2.546	-2.623	-2.701
onderhoud ICT		-1.500	-1.545	-1.591	-1.639	-1.688
drukwerk		-1.500	-1.545	-1.591	-1.639	-1.688
porti		pm				
vervoer		pm				
reclame representatie		pm				
bankkosten		-200	-200	-200	-200	-200
verzekeringen		-2.000	-2.000	-2.000	-2.000	-2.000
afschrijvingen		-2.000	-2.000	-2.000	-2.000	-2.000
Activiteitenkosten	-63.000	-53.000	-54.590	-56.228	-57.915	-59.652
kosten 2020 niet gespecificeerd	-25.000					
Subtotaal lasten	-702.729	-779.100	-855.489	-900.858	-938.107	-977.004
onvoorzien 5%		-38.955	-40.124	-41.327	-42.567	-43.844
Totaal Lasten	**-702.729**	**-818.055**	**-895.613**	**-942.185**	**-980.675**	**-1.020.848**
Baten						
Brede Regeling Combinatiefuncties	233.200	240.196	247.402	254.824	262.469	270.343
Opbrengst onderwijs (co)financiering vakleerkracht	98.172	127.578	131.405	135.348	139.408	143.590
Cofinanciering andere beleidsterreinen	226.495	226.495	233.290	224.839	231.584	238.531
Cofinanciering toekomstig in te zetten fte		10.000	41.200	42.436	43.709	45.020
Activiteitengeld	63.000	63.000	64.890	66.837	68.842	70.907
Gemeentelijke subsidie	85000	87.550	90.177	vervallen	vervallen	vervallen
Totaal Baten	705.867	754.819	808.364	724.283	746.011	768.392
Verschil	**3.138**	**-63.236**	**-87.249**	**-217.902**	**-234.663**	**-252.457**
Te financieren uit:						
Overheveling budget voorgaande jaar	106.000	109.138	45.902	68.653	50.751	16.088
Extra gemeentelijke subsidie			110.000	200.000	200.000	200.000
Cumelatief	**109.138**	**45.902**	**68.653**	**50.751**	**16.088**	**-36.369**