gemeente Barneveld

Raadhuisplein 2
Postbus 63
3770 AB Barneveld
Telefoon 14 0342
Internet www.barneveld.nl
Whatsapp 0342495902

Datum:
19 juni 2025

Organisatieonderdeel:
Auditcommissie

Onderwerp:
Doorontwikkeling van het Meerjaren Investeringsplan (MIP)

Geachte leden van de raad,

De auditcommissie heeft op 22 mei 2025 gesproken over de voorgestelde doorontwikkeling van het Meerjaren Investeringsplan (MIP), zoals opgenomen in de Kadernota 2026. Tijdens de vergadering is toegelicht dat het uiteindelijke doel van deze doorontwikkeling is om toe te werken naar een zogenaamd *ideaalcomplex*: een situatie waarin ruimte voor nieuwe investeringen vrijkomt doordat oude investeringen aflopen. Deze nieuwe investeringen moeten vervolgens steeds beter gaan passen binnen een stabiel en overzichtelijk meerjarenbeeld. Zo ontstaat een investeringsplan dat in balans is met de beschikbare middelen en de uitvoeringscapaciteit van de gemeente.
In de Kadernota 2026 dat ter vaststelling is aangeboden aan uw raad worden een aantal concrete stappen gezet om dichter bij dit doel te komen.

Dit gesprek vormde voor ons aanleiding om u een brief aan te bieden met daarin een aantal aandachtspunten en suggesties gericht op drie ontwikkelpunten. Wij hopen dat deze brief bijdraagt aan het beeld over de ontwikkeling van het MIP en waar u op kunt letten.

1. Investeringsplafond

Wat is het?
Het investeringsplafond is het gemiddelde maximale bedrag aan investeringen dat jaarlijks beschikbaar is. Het plafond is gebaseerd op vastgesteld beleid en beheerplannen, waarbij financiële en organisatorische haalbaarheid een belangrijke kanttekening vormen.

Wat is de beoogde doorontwikkeling?
Het plafond wordt voortaan jaarlijks geactualiseerd op basis van indexatie en op basis van eventueel nieuw of gewijzigd beleid. Door het plafond te verbinden aan beleidskeuzes (zoals het Integraal Huisvestingsplan) wordt duidelijk wat beleidsmatige ambities betekenen voor de financiële ruimte.

Waar kan je op letten?
Aandachtspunten zijn om:

- Bij voorstellen voor nieuwe of gewijzigde beleids- en investeringsambities (beheerplannen, IHP, GRP) structureel te duiden wat de effecten zijn op het MIP en het investeringsplafond en de begroting (kapitaallasten).
- Streef daarbij ook naar een steeds betere aansluiting tussen het MIP, de onderliggende beleids- en beheerplannen en de begroting in het geheel. Een integraal beeld waarop de raad kan sturen. Het MIP moet zo goed mogelijk te herkennen zijn in de beheerplannen en de beheerplannen in het MIP.
- Helder te krijgen wat het doel is van het investeringsplafond en wat de spelregels en gevolgen zijn voor bijstelling van het plafond. Het bijstellen van het plafond kan wenselijk of nodig zijn, tegelijkertijd kan het van waarde zijn om het plafond te respecteren als grens en zo een effectief stuurinstrument te laten zijn dat bijdraagt aan een functionerend MIP.

gemeente Barneveld

2. Autorisatie over twee jaarschijven

Wat is het?
Autorisatie betekent dat de raad formeel krediet beschikbaar stelt voor een investering. Tot nu toe gebeurde dit via het MIP voor het eerstkomende jaar (bijvoorbeeld: het uitvoeringsjaar 2026).

Wat is de beoogde doorontwikkeling?
Voorgesteld wordt om te werken met twee door de raad geautoriseerde jaarschijven. De bedoeling van een extra jaar vooruit autoriseren is dat er tijdig begonnen kan worden met de voorbereiding van investeringen. Ook biedt dit meer flexibiliteit en ruimte voor spreiding, zodat bij onvoorziene omstandigheden binnen die twee jaar geschoven kan worden met investeringen. Om dit te regelen wordt de raad eenmalig gevraagd om de investeringen voor twee opeenvolgende jaren (2026 én 2027) te autoriseren. Bij een volgende Kadernota (MIP) wordt de raad gevraagd het komend jaar bij te stellen en de investeringen van het jaar daarna vast te stellen.

Nog steeds kan in het Uitvoeringsplan aangegeven worden dat voor kredieten een specifiek raadsvoorstel gemaakt moet worden voordat het beschikbaar is voor aanwending (hoofdregel voor kredieten groter dan € 500.000).

Waar kan je op letten?
De auditcommissie wil graag de volgende aandachtspunten meegeven:

- Verzoek het college om bij het MIP zo duidelijk mogelijk aan te geven welke investeringen reeds geautoriseerd zijn, wat er is gewijzigd ten opzichte van het voorgaande MIP, welke investeringen ter autorisatie voorliggen, en welke alleen ter kennisname zijn opgenomen.
- Te beoordelen of twee opeenvolgende jaren autoriseren van investeringen bijdraagt aan het beoogde doel: een realistischer MIP, vermindering van vertraging in de uitvoering en of het bijdraagt aan het voorkomen van onnodige druk op de begroting (realistisch begroten).

gemeente Barneveld

3. Onderhanden werk

Wat is het?
Onderhanden werk betreft investeringen die reeds eerder door de raad zijn geautoriseerd maar nog niet (volledig) zijn uitgevoerd. Het gaat hierbij om projecten die zich in de voorbereidings- of uitvoeringsfase bevinden, maar waarvan de budgetten en de bijkomende kapitaallasten vaak al wel op de meerjarenbegroting drukken.

Wat is de beoogde doorontwikkeling?
Het inzichtelijker maken van onderhanden werk is een doorontwikkeling die erop gericht is om deze 'werkvoorraad' beter in beeld te brengen. Dit is van belang om realistisch te kunnen plannen en te beoordelen hoeveel ruimte er nog is voor nieuwe investeringen — niet alleen financieel (bijvoorbeeld qua kapitaallasten) maar ook organisatorisch (uitvoeringscapaciteit).

Wanneer helder is welke projecten nog lopen, hoeveel capaciteit ze vergen, wanneer ze afgerond worden en welke middelen al zijn vastgelegd, ontstaat ook zicht op waar ruimte is. Daarmee kunnen nieuwe investeringen beter worden ingepland, gespreid of worden uitgesteld wanneer er geen ruimte is om deze investering nu op te pakken. Daarnaast maakt dit inzicht zichtbaar waar knelpunten ontstaan, bijvoorbeeld door stapeling van projecten, vertragingen of overschrijdingen, waardoor tijdig kan worden bijgestuurd.

Waar kan je op letten?
De auditcommissie wil graag de volgende aandachtspunten meegeven:

Overweeg om bij de beoogde monitoring van het onderhanden werk structureel aandacht te vragen voor:

- De omvang van het onderhanden werk (de werkvoorraad aan investeringen) en hoe dit in elkaar steekt en hoe het zich ontwikkelt.
- De gevolgen van onderhanden werk voor de uitvoerbaarheid van nieuwe investeringen. Beperkt dit de ruimte en waar is er wellicht extra ruimte?
- Dit voor de raad inzichtelijk te maken. Zodat de raad een volledig beeld heeft en een goede afweging kan maken.

Tot slot
Wij hopen dat deze aandachtspunten bijdragen aan een beter begrip van de doorontwikkeling van het MIP, aan een zorgvuldige besluitvorming en een mooi gesprek. Wij wensen u veel succes en wijsheid bij de behandeling van de Kadernota en het Meerjaren Investeringsplan.

Met vriendelijke groet,
Namens de auditcommissie van de gemeenteraad van Barneveld,
Met dank aan de leden H. Mulder en S. Velt,

J.A.G.M. van den Wildenberg
Voorzitter auditcommissie