

## Beantwoording vragen voorafgaand aan de raadscommissie

Zaaknummer Z-25-594824  
 Documentnummer DOC-26-1211854  
 Naam commissielid N. Ooijevaar en E. Salman  
 Fractie CDA  
 Onderwerp Commissievragen CDA raadscie. 18-6 agendapunt 8.1  
 Jaarstukken 2025  
 Datum waarop de vraag is gesteld 15 juni 2026

**Beantwoording uiterlijk woensdag 15:00 uur voorafgaand aan de commissievergadering.**

Portefeuillehouder  
 Afdeling

|          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.       | Blz 8: zijn er doelen niet behaald vanwege de onderbezetting van personeel?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| antwoord | In de jaarrekening kunt u lezen welke doelen we met de beschikbare capaciteit behaald hebben en waar nog meer inzet nodig is. Er zijn meerdere oorzaken waardoor bepaalde doelen nog niet helemaal gereed zijn. Dit is een samenspel van meerdere factoren en valt niet 1 op 1 toe te rekenen aan een tekort aan capaciteit. In de doelenboom van de programmabegroting kunt u op basis van het stoplichtmodel de voortgang per doel terugvinden.                                                                                                                                                                |
| 2.       | Er is uiteindelijk een negatief resultaat. Bij de herfstnota was er nog een positief resultaat en heeft er al een resultaatsbestemming plaatsgevonden. Welk effect heeft de resultaatsbestemming op het uiteindelijke jaarrekeningresultaat gehad?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Antwoord | Bij de Herfstnota 2025 heeft er, op basis van een ingediend en aangenomen amendement, resultaatsbestemming plaatsgevonden voor een bedrag van € 905.000. Hiervan werkt € 705.000 direct door in het exploitatieresultaat. Indien resultaatsbestemming op dat moment niet had plaatsgevonden, zou het resultaat voor bestemming bij de jaarrekening 2025 € 705.000 hoger uitvallen en dus een plus noteren.                                                                                                                                                                                                       |
| 3.       | Blz 31, kengetal lopende re-integratievoorzieningen: is er een analyse waarom wij zo afwijken van vergelijkbare gemeenten?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Antwoord | WerkSaam zet meer re-integratievoorzieningen in dan veel andere gemeenten. Daardoor kan WerkSaam beter kijken naar wat iemand écht nodig heeft om weer aan het werk te gaan. Deze aanpak zorgt voor meer maatwerk en een begeleiding die past bij de situatie van de cliënt. De uitstroom uit de uitkering ligt bij WerkSaam hoger dan het landelijk gemiddelde. Het inzetten van de re-integratiemiddelen is hiervoor onder andere een verklaring.<br>Daarnaast biedt WerkSaam nazorg, zodat mensen niet alleen werk vinden, maar dit werk ook kunnen behouden en daarmee duurzaam uit de uitkering komen. Deze |



|          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|          | nazorg valt ook onder de re-integratievoorzieningen en is een belangrijk onderdeel van hun aanpak.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 4.       | blz. 60, waarom worden de cyberrisico's gezien als een kleine kans?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Antwoord | <p>In de risicoparagraaf gebruiken we het begrip kans binnen de systematiek van het weerstandsvermogen. Het gaat om de kans dat een cyberincident in het verslagjaar leidt tot een materieel financieel nadeel dat nog niet langs andere weg is afgedekt, bijvoorbeeld via voorzieningen, verzekering of reeds getroffen continuïteits- en beveiligingsmaatregelen. Dat is een ander begrip dan de kans dat de gemeente doelwit wordt van een aanval. Dat aantal aanvallen en kwetsbaarheden neemt toe, dat beeld delen wij.</p> <p>De kwalificatie Klein heeft betrekking op deze financiële kans na beheersmaatregelen, het nettorisico. In de weging zijn meegenomen:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Het actuele dreigingsbeeld, onder meer op basis van de signalen van de NCSC, IBD en de VNG;</li> <li>- De reeds getroffen technische en organisatorische beheersmaatregelen;</li> <li>- De mate waarin mogelijke gevolgen al langs andere weg zijn afgedekt;</li> <li>- Het gegeven dat een deel van de incidenten zich voordoet bij ketenpartners, waardoor de directe financiële schade voor de gemeente begrensd kan zijn.</li> </ul> <p>De omvang van de mogelijke gevolgen blijft serieus. De kwalificatie ziet op de kans, niet op de impact. Een incident kan de bedrijfsvoering en de inwoners raken, en om die reden blijft cyberrisico nadrukkelijk op de risicokaart staan.</p> <p>Het betreft een momentopname op balansdatum. Het dreigingsbeeld verandert voortdurend en wordt continu gemonitord, waar nodig worden aanvullende maatregelen genomen.</p> |
| 5.       | Blz 83: het percentage inhuur is ongeveer gelijk gebleven aan vorig jaar. Wel wordt gesteld dat de bezetting is gestegen. Hoe komt het dan dat het percentage inhuur niet omlaag is gegaan?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Antwoord | <p>Hoewel de bezetting in 2025 is gestegen ten opzichte van 2024, heeft dit geleid tot een nagenoeg gelijk blijven van het percentage inhuur. Dit kent meerdere oorzaken. Allereerst is het ziekteverzuim gestegen van 5,08% naar 5,76%. Hierdoor was aanvullende capaciteit nodig om de continuïteit van de dienstverlening te waarborgen.</p> <p>Daarnaast heeft de organisatie te maken gehad met enkele niet voorziene opgaven die extra inzet vroegen. Een voorbeeld hiervan zijn de problemen rond de inrichting en implementatie van het financiële systeem. De leverancier heeft het systeem niet</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |



|          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|          | <p>conform verwachtingen opgeleverd, waardoor aanvullende capaciteit noodzakelijk was om de bedrijfsvoering en financiële processen op peil te houden.</p> <p>Binnen met name het sociaal domein is de bezetting toegenomen doordat medewerkers met tijdelijke contracten zijn aangesteld op tijdelijk beschikbare rijksmiddelen, zoals SPUK-regelingen. Daarbij is bewust gekozen voor tijdelijke dienstverbanden in plaats van externe inhuur. Dit levert doorgaans meer capaciteit op tegen lagere kosten en draagt beter bij aan kennisborging binnen de organisatie. Deze uitbreiding heeft een tijdelijk karakter. Wanneer de betreffende rijksmiddelen vervallen, wordt de capaciteit afgebouwd via natuurlijk verloop en het niet verlengen van tijdelijke contracten.</p> <p>Verder blijft voor een aantal specialistische functies sprake van een krappe arbeidsmarkt. Hierdoor is tijdelijke inhuur, tijdens de procedure van werving, soms noodzakelijk om kennis en capaciteit beschikbaar te hebben en de voortgang van werkzaamheden en projecten te borgen (hier gaat het om inhuur voordat de functie weer bezet is)</p> |
| 6.       | Blz 101: in welke mate zijn de risico's van GRen meegenomen bij bepaling van onze weerstandscapaciteit?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Antwoord | Op pagina 61 na de tabel top tien risico's staat een verwijzing naar de risico's van de verbonden partijen. Op pagina 96 van de jaarrekening worden deze risico's geduid in getallen. Ze zijn onderdeel van onze risico analyse en hiermee onderdeel van de berekening van de weerstandscapaciteit. Ze komen niet in de top tien van de risico's terecht.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

