



Bedrijfsplan Warmtebedrijf Voorlopige businesscase Lariks

Presentatie gemeenteraad 27 mei 2025

www.assen.nl

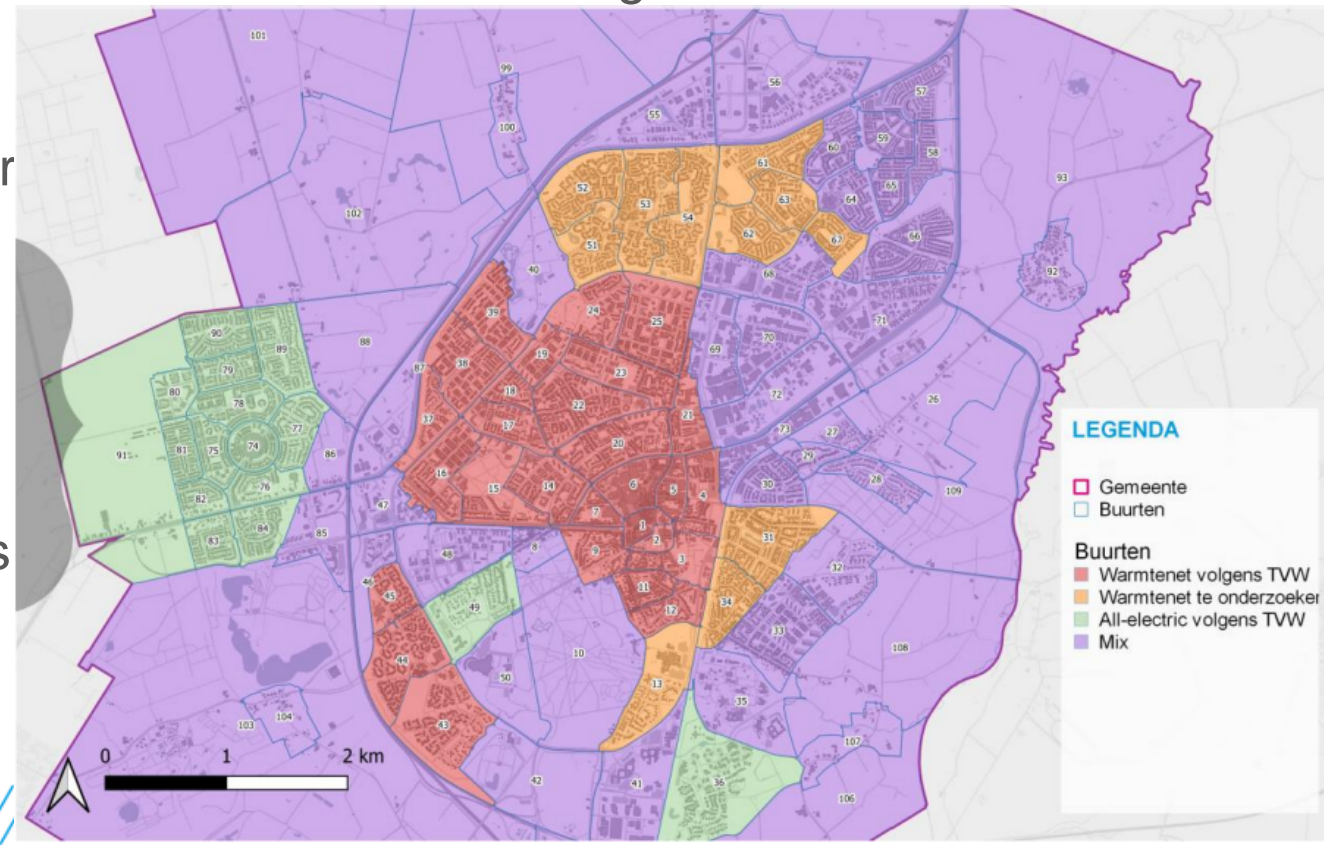


Inhoudsopgave

Warmtebedrijf Assen

Waarom publiek warmtebedrijf?

- Kansen warmtenet in grote delen van Assen -> uitrol stedelijk warmtenet (o.a. Lariks, Noorderpark, Pittelo)
- Nieuwe Wet collectieve warmte verplicht publiek meerderheidsbelang in warmtenetten > 1.500 aansluitingen
- De markt pakt niet alle mogelijkheden voor realisatie van warmtenetten op.
- Sturing nodig voor optimale inzet warmtebronnen.
- Borging betaalbare tarieven voor inwoners met gemeente als 100% eigenaar



Missie Warmtebedrijf Assen BV

*Onze missie is de realisatie van een **betaalbare, toekomstbestendige** en **betrouwbare duurzame** warmtevoorziening voor de inwoners en bedrijven van Assen.*

*Dit doen we door de ontwikkeling, realisatie en exploitatie van duurzame collectieve warmtesystemen waarvoor breed **draagvlak** is onder de afnemers en welke een **transparante** tarievenstructuur heeft.*

Publieke waarden

Betaalbaarheid



Warmtenet voor afnemers goedkoper of maximaal even duur dan aardgas.

Rendabele businesscase voor warmtebedrijf.

Betrouwbaarheid



Leveringszekerheid door:
zelfvoorzienend te zijn,
verschillende bronnen en gezonde bedrijfsvoering.

Transparantie



Warmtebedrijf is open over en aanspreekbaar op: doelen, handelen, besluitvorming hoe afnemers betrekken (betaalbaarheid, betrouwbaarheid, duurzaamheid, uitvoerbaarheid).

Duurzaamheid



Zo duurzaam mogelijke warmtevoorziening (op termijn volledig duurzaam). Waar mogelijk circulaire materialen en innovatieve technieken gebruiken in uitvoering.

Uitvoerbaarheid



Voor tempo en urgentie beginnen met kleinschalige projecten en schaalbaar naar gemeentebreed warmtenet.

Drenthe en Overijssel slaan handen ineen voor komst warmtenet

1 mei, 19:00 • 2 minuten leestijd



Buizen voor een warmtenetwerk liggen klaar om de grond in te gaan
© ANP / Laurens van Putten

Een regionaal publiek warmtebedrijf dat via buizennetwerken warmte gaat leveren aan woningen, voor een betaalbare prijs. De provincie Drenthe en Overijssel gaan samen onderzoeken of dat haalbaar is.

Actium wil eigen warmtenet, onderzoek woningcorporatie in Noorderpark. 'Kunnen later aansluiten op net gemeente Assen'

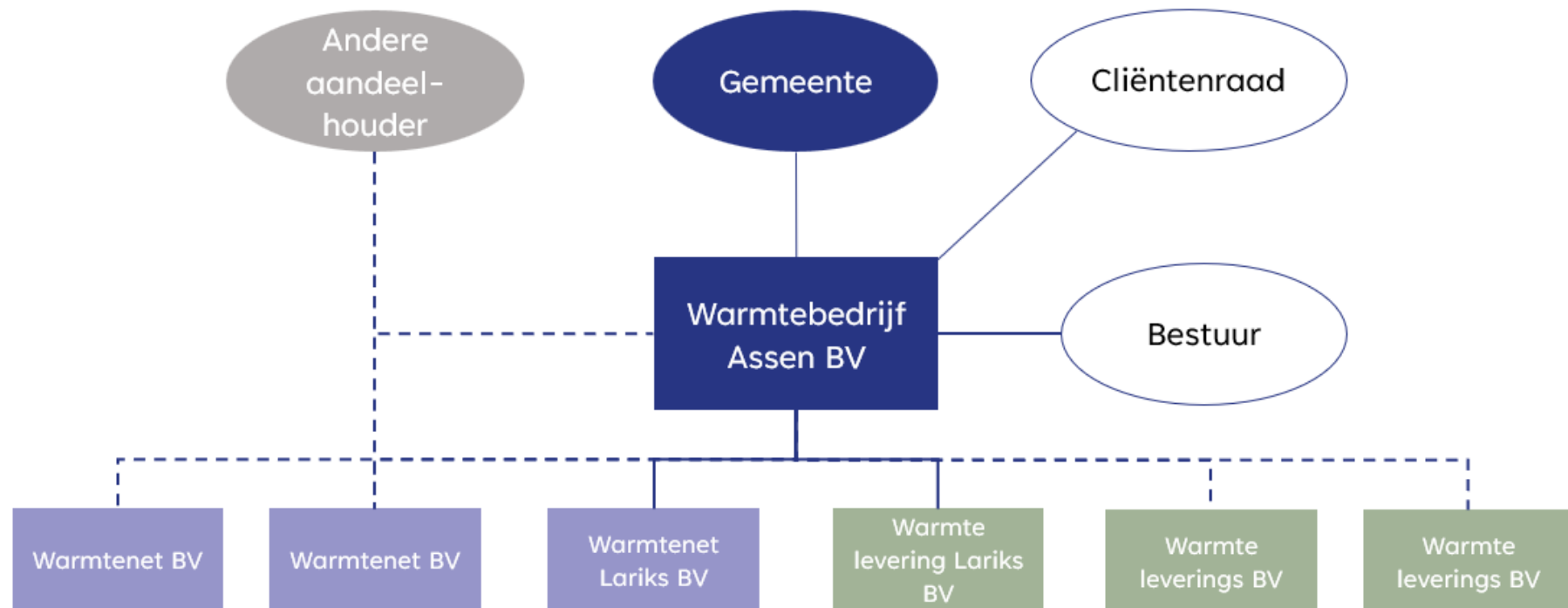
dinsdag, 25 februari 2025 (09:13) - Dagblad van het Noorden

In dit artikel:

Woningcorporatie Actium onderzoekt de mogelijkheid om een kleinschalig warmtenet te realiseren voor 450 woningen in de Asser wijk Noorderpark. Dit initiatief, voorgesteld door directeur Melanie Maatman, moet bijdragen aan duurzaamheid en kostenbesparing voor zowel de corporatie als haar huurders. Momenteel overlegt Actium met de gemeente Assen over de oprichting van een collectief warmtesysteem in de wijk Lariks, nadat eerdere pogingen in Lariks-West zijn mislukt door gebrek aan interesse van bewoners.

Actium heeft ambitieuze plannen om in de komende jaren 2400 woningen te verduurzamen. De aannemer die Actium benaderde biedt een unieke kans aan om in plaats van hybride systemen voor individuele woningen, een kleinschalig warmtenet te onderzoeken. Dit plan kan zorgen voor lagere energiekosten en minder onderhoud voor de huurders. Actium wil wel benadrukken dat dit geen breuk betekent met de gemeente; de samenwerking blijft van groot belang, vooral als de gemeente besluit een groter warmtenet op te richten.

Organisatiestructuur



Inrichting warmtebedrijf

De personele invulling van het warmtebedrijf is als volgt:

1. Vast personeel

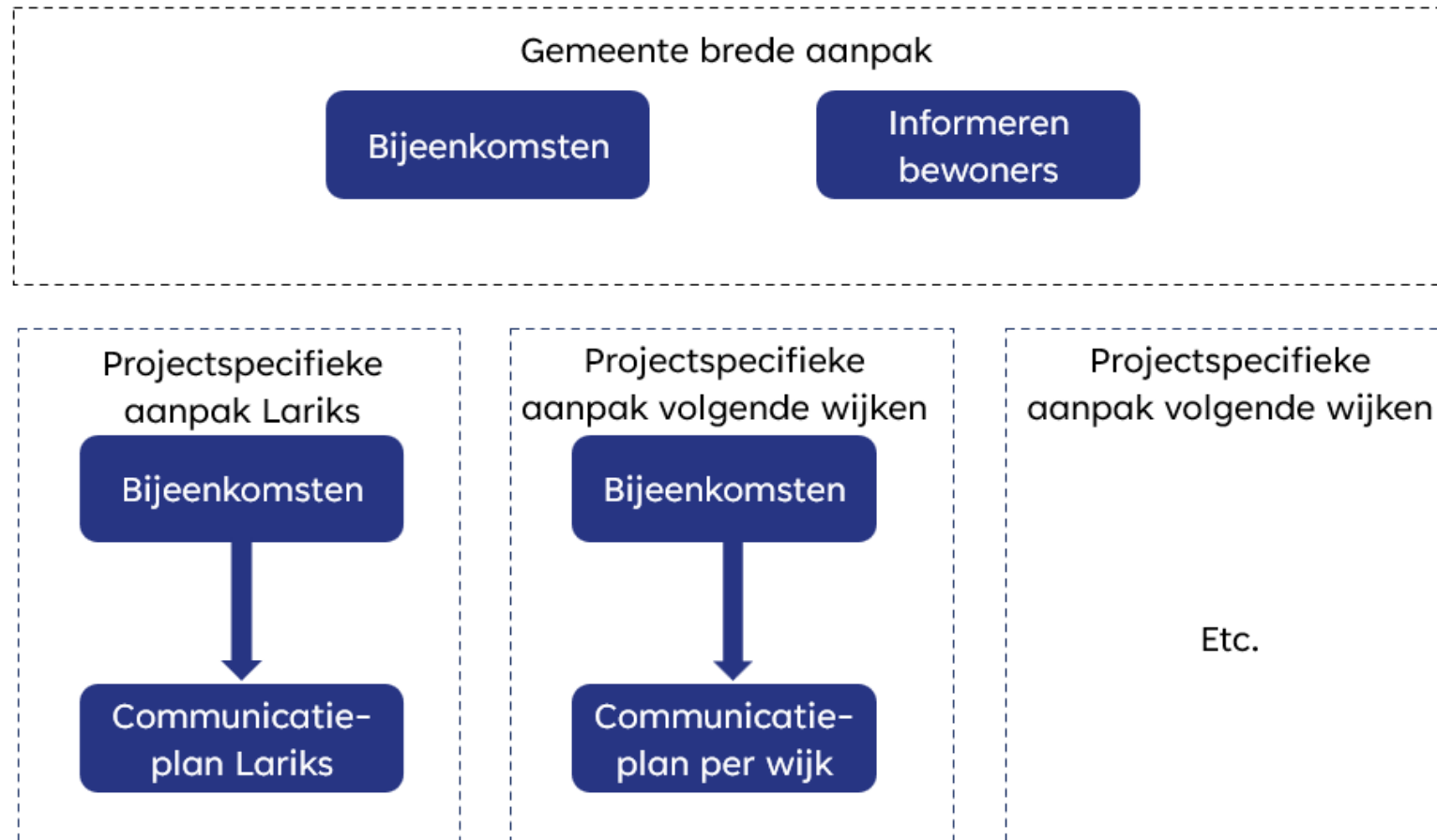
Drie (part time) functies:

- *Directeur*
- *Ondersteuner*
- *Business-developer*

2. Detachering vanuit de gemeentelijke organisatie bij warmtebedrijf

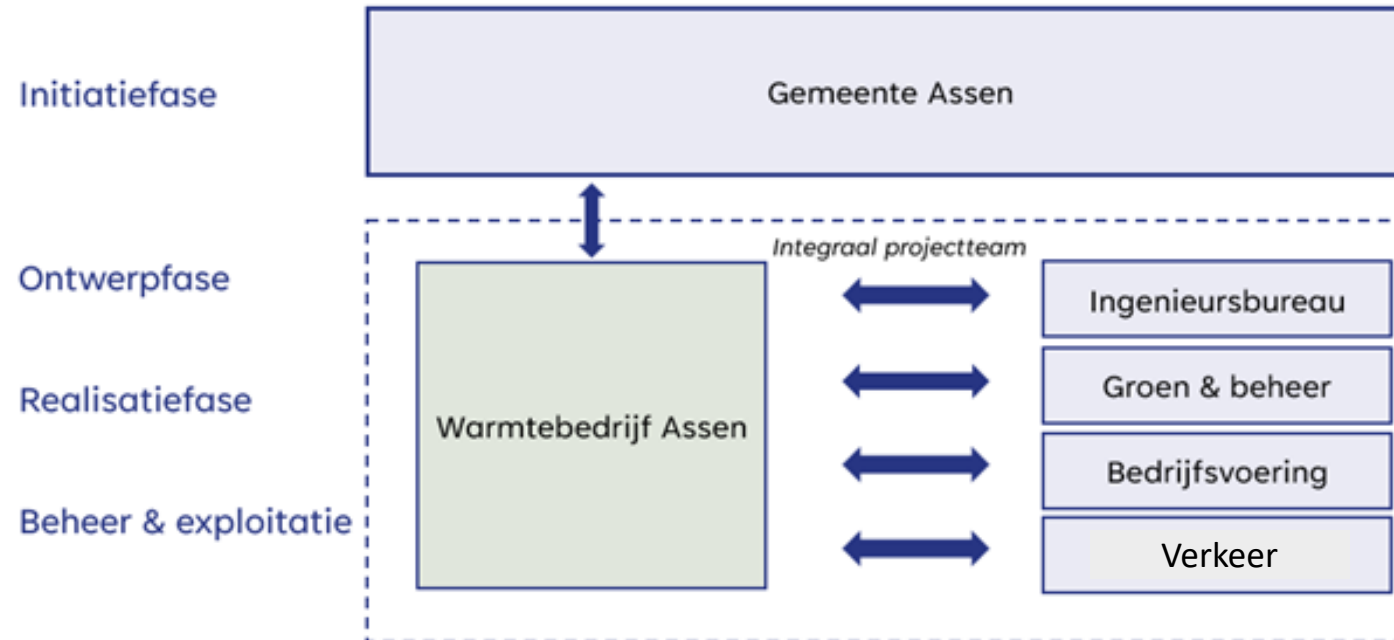
3. Opdracht aan andere (externe) partij

Communicatie richting bewoners



Inrichting warmtebedrijf

Projectgericht werken in integrale teams met ambtelijke afdelingen



Op – en inrichtingskosten 2026 - 2030

	Budget 2026 - 2030
Personeelskosten	€ 1.600.000
Kantoor en inrichting	€ 200.000
Verzekeringen en advies	€ 300.000
Onvoorzien	€ 250.000
Totaal	€ 2.350.000

Vervolgstappen warmtebedrijf

Klein starten en opschalen naar rato van vereiste inzet bij projecten:

1. Oprichting BV en inschrijving Kvk
2. Aanvraag Warmtenetten Investerings Subsidie (WIS) voor Lariks
3. Verdere verfijning businesscase Lariks
4. Na toekenning WIS verdere invulling (medio 2026)

Vragen en afsluiting?

