voorstel

Zwolle

Raadsbrief

Datum 20 november 2025

Onderwerp	**Ontwikkelingen in Hogenkamp**
Versienummer	1.0
Portefeuillehouder	Arjan Spaans

Samenvatting
In een gedeelte van de wijk Dieze-Oost, de Hogenkamp, hebben eigenaren en bewoners van de appartementen, onder aanvoering van WIJBedrijf Dieze, het afgelopen jaar gewerkt aan het project ‘Hogenkamp kiest… voor de toekomst!’. Hoewel de Energietransitie de aanleiding was, is het project al snel verbreed naar andere thema's die minstens zo relevant zijn en te maken hebben met wonen en leefbaarheid nu en in de toekomst.

De afgelopen periode hebben de eigenaren en bewoners samen met het WijBedrijf een plan opgesteld voor het vervolg, dat mede mogelijk is gemaakt door de financiële bijdrage van de gemeente. De gemeente heeft hierop een plan gemaakt met het doel om te komen tot een ruimtelijk kader wat samen met de eigenaren in Hogenkamp wordt opgesteld. Vervolgens kan de buurt met dit kader aan de slag met plannen in specifieke plekken in de buurt. Dit vatten we uiteindelijk samen in een wijkverbeterplan. Zo werken de eigenaren en de gemeente samen aan een duurzaam en leefbaar Hogenkamp.

Bijlagen

Openbaarheid
☒ Openbaar
☐ Geheim

Wij stellen u voor kennis te nemen van:
1. De aanpak voor de komende periode om te komen tot het wijkverbeterplan voor de Hogenkamp in Dieze-oost.

Datum 20 november 2025

Inleiding
In een gedeelte van de wijk Dieze-Oost, de Hogenkamp, werken bewoners en eigenaren aan het project ‘Hogenkamp kiest… voor de toekomst!’. Dit is begonnen onder aanvoering van het Wijbedrijf Dieze. Intussen is vanuit de buurt de Vereniging Hogenkamp Verduurzaamt opgericht die het stokje overneemt, intensief ondersteund door het WijBedrijf Dieze en een team van professionals. De energietransitie was de aanleiding voor dit project. Maar al snel is het verbreed naar andere thema's, zoals wonen en leefbaarheid. Dit wordt ondersteund vanuit de uitkomsten van het Buurt-voor-Buurt onderzoek 2024. De bewoners in Dieze-Oost geven hun buurt een cijfer van 6.5 en zijn daarmee in Zwolle het minst positief over hun buurt.

Vorig jaar oktober is de Raad schriftelijk geïnformeerd over de voortgang van het project. Aanleiding toen was de afronding van de eerste fase om te komen tot een wijkverbeterplan door het WijBedrijf Dieze. Het resultaat van deze fase was het document: ‘Hogenkamp kiest…. voor de toekomst’. Het document beschrijft vier handelingsperspectieven voor de VVE’s voor de verbetering van de buurt.

De gemeenteraad heeft het mogelijk gemaakt het proces in de Hogenkamp te continueren. Door een motie (extra ambitie bewonersinitiatieven Energietransitie) aan te nemen bij de PPN 2025 kon het afgelopen jaar worden doorgewerkt. En door dit voorjaar met de PPN 2026 voor de komende 3 jaar budget vrij te maken om verder te kunnen werken aan het project, zowel door het WijBedrijf Dieze en hun professionele ondersteuning, als door de gemeente zelf. Een prachtig resultaat, wat door de Hogenkamp zeer wordt gewaardeerd en waarvan zij ook blijk hebben gegeven in hun communicatie. Het geeft rust, vertrouwen en continuïteit. En maakt het ook mogelijk om verder te kijken dan alleen de eerstvolgende stap.

De buurt heeft de afgelopen jaren gewerkt aan draagvlak en verkenning van mogelijkheden. Samen met de buurt gaat de gemeente kaders op stellen die de verduurzaming van het vastgoed en de openbare ruimte mogelijk maken en de leefbaarheid in de buurt in stand houden of liefst verbeteren. Hoe we dit precies gaan aanpakken en welke keuzes we hierin gaan maken is onderdeel van het proces van het opstellen van het ruimtelijk kader.

Dat is ook de aanleiding voor het opstellen van deze Raadsbrief, nu ruim een jaar verder. We geven een inkijk in wat er in het afgelopen jaar is gedaan en een doorkijk naar het vervolg. De komende maanden geven we een impuls aan de samenwerking met de eigenaren en het WijBedrijf.

Kader
Omgevingsvisie en aanvulling Omgevingsvisie (stadsscan);
Coalitieakkoord 2022-2026;
Raadsvoorstel financiële ondersteuning wijkinitiatieven (10 juli 2023)
Raadsbrief Verder met Hogenkamp (14 oktober 2024)
Perspectiefnota 2026-2029

Kernboodschap
De gemeente gaat samen met eigenaren en bewoners de komende periode aan de slag met het opstellen van een ruimtelijk kader met als doel om de Hogenkamp te verduurzamen en leefbaar te houden. Hierbij werken we aan inhoudelijk dilemma’s, groeien we in onze samenwerking en leggen we verbinding met vergelijkbare opgaven in de stad.

Datum 20 november 2025

Toelichting

De opgave
Het is goed om terug te kijken en te begrijpen waarom de urgentie in dit gebied zo groot is. In 2010 werd de visie ‘Gedroomd Diezerpoort’ ontwikkeld voor de hele wijk. Het plan was om de wijk grootschalig te herstructureren, vooral in Oost waar het vastgoed verbetering nodig had. Maar de crisis kwam, corporaties moesten zich richten op hun basistaken en er werd gekozen voor gefaseerde wijkvernieuwing. Dit lukte goed voor het corporatiebezit en de aangrenzende openbare ruimte, zoals de Radewijnstraat, Diezerkade en het Simon van Slingelandtplein. Maar het particuliere woningbezit bleef achter, vooral in de Hogenkamp. Het is de laatste buurt in Dieze-Oost waar sinds de aanleg binnen noch buiten iets is vervangen of gerenoveerd. Duidelijk is waarom: 400 eigenaren en 200 huurders moeten samen in VVE-verband een prestatie neerzetten die zelfs voor een professionele organisatie als een woningcorporatie met toegang tot geld, kennis en netwerk een enorme opgave is.

In de visie en werkwijze van de Vereniging Hogenkamp Verduurzaamt, neergelegd in het vorig jaar toegezonden document “Hogenkamp Kiest… voor de toekomst!” staat het handelingsperspectief van de individuele VVE centraal. Steeds is dat het vertrekpunt. Iedere VVE kan potentieel kiezen uit 4 opties. Deze brengen we in deze brief nog een keer in herinnering:

1. Niks doen dat niet moet
2. Verduurzamen
3. Verduurzamen en renoveren door woningen toe te voegen
4. Sloop/nieuwbouw

Optie 1 is het makkelijkst. Wat moet dat moet. Optie 2 is uitvoerbaar, er zijn marktpartijen, fondsen en subsidies die kunnen helpen bij de voorbereiding en uitvoering. De grootste discussie zal gaan over ‘hoe ver’ wordt verduurzaamd (hoe duurzamer hoe duurder) en hoe betrouwbaar de adviezen daarover zijn. Een meerderheid van 70% van de stemmen in de ALV is hierin bepalend.

Hoewel bij optie 3 en 4 de maandlasten uiteindelijk lager zullen zijn dan bij niks doen of alleen verduurzamen, is de opgave wel een stuk complexer. Een gerenoveerde en volledig verduurzaamde woning is aantrekkelijker op alle vlakken. En dan wellicht de grootste opgave: alle leden van de VVE moeten instemmen. Zowel de beleggers & verhuurders (50% van het totaal) als de bewoner-eigenaren. En ook huurders hebben zeggenschap. Een uitdaging, voor iedere VVE. Wie weet hoe dat moet, hoe kunnen we de verschillende belangen verenigen, op wie kunnen we vertrouwen, hoe houden we de risico’s in toom, wat mag wel, wat mag niet?

Een enorme opgave dus. Zeker voor de bestuurders van de VVE’s die niet opgeleid zijn voor die uitdaging, maar die wel het juiste willen doen voor hun flat. Er is, zoals gezegd, voor gekozen om de VVE’s te verenigen, de Vereniging Hogenkamp Verduurzaamt, en zo samen de uitdaging aan te gaan. Samen gaan zij de kennis opbouwen en delen. Zij gaan die betrouwbare objectieve hulp zijn die de VVE’s nodig hebben om keuzes te maken en opdrachtgever te worden van hun eigen toekomst en dus van hun buurt. Zij gaan de VVE’s ondersteunen door de haalbaarheid van de alternatieven verder uit te zoeken, zodat de VVE’s kunnen kiezen uit haalbare alternatieven als ze het keuzeproces in gaan.

Het speelveld
Sinds de oplevering van het document “Hogenkamp Kiest… voor de toekomst!” is nagedacht wat nu precies de haalbaarheid van de 4 handelingsperspectieven bepaalt. Om op die manier ook de invloed van de gemeentelijke rol op die haalbaarheid (in de brief van oktober 2024 ‘wissels’ genoemd) meer helder te krijgen en verder op voor te bereiden.

Daartoe is een beeld geschetst van het speelveld waarin we ons met elkaar begeven. Wat maakt of een VVE kiest voor optie 2 of bijvoorbeeld 4? Wat is hier allemaal op van invloed? Door dit te analyseren zijn we, vereniging en gemeente, tot 4 velden gekomen die invloed hebben op een VVE en waar we in de komende periode onze activiteiten op gaan richten.

Veld 1: De individuele stem (huurder, eigenaar, verhuurder)
Heeft iedereen in een VVE de vrijheid om te kiezen uit alle 4 de handelingsperspectieven? Of zijn er omstandigheden die het voor een lid onmogelijk maken om te kiezen en wordt daarmee de keuze van de hele VVE beperkt? Ieder lid van de VVE kijkt met zijn eigen belangen en beweegruimte naar de opties van de VVE. Ieder lid moet betrokken zijn bij het keuzeproces. Geen betrokkenheid heeft immers ook effect. Voor iedereen moet duidelijk zijn welke belangen, eisen en wensen een rol spelen bij het maken van hun keuzes voor de toekomst van de VVE. Optie 1 is de basis. Optie 2 vraagt een meerderheid van 70%, optie 3 en 4 vraagt de instemming van 100%.

Veld 2: De gemeente als eigenaar (parkeren/riool/warmte/bestrating)
Heeft iedere VVE de vrijheid om te kiezen voor de invulling van alle 4 de handelingsperspectieven? Of moeten ze bij een keuze meedoen aan een collectieve oplossing? Een belangrijk onderdeel van de handelingsperspectieven zijn de investeringen en financiering ervan. Sommige investeringen zijn gebaat bij een collectieve investering. Een goed voorbeeld lijkt de aansluiting op een warmtenet als alternatief voor een individuele warmtepomp. Zo is er mogelijk ook een collectieve oplossing voor klimaatadaptatie en parkeren. En er kan ook gedacht worden aan bijvoorbeeld een wooncoöperatie of buurtontwikkelbedrijf. Allemaal collectieve organisaties met een businesscase die ingrijpt op de businesscase van de handelingsperspectieven van een VVE.

Veld 3: De gemeente als kadersteller
Ook hier, heeft iedere VVE de vrijheid om te kiezen uit alle 4 de handelingsperspectieven? Als alle VVEs kiezen voor alternatief 3 of 4 groeit de buurt. Past dat in de buurt? Waar mag wat? En hoeveel parkeerplaatsen moeten erbij per toegevoegde woning? Moeten die parkeerplaatsen op eigen terrein of kan meegedaan worden met een buurthub? Welk type woningen moet bijgebouwd worden? Moet elke VVE 30% goedkoop, middelduur en duur bijvoegen? Of bestaat er een buurtbrede verdeling, en waar hangt die dan mee samen? Moet iedere VVE zijn eigen regenwater vasthouden of moet iedere VVE meedoen aan een collectief systeem, etc.? Via een buurtprogramma kan naar de aanpassing van het omgevingsplan worden gewerkt.

Veld 4: De marktpartijen
En ook hier, heeft iedere VVE de vrijheid om te kiezen uit alle 4 de handelingsperspectieven? Of zijn sommige niet uitvoerbaar voor alle of specifieke VVE’s omdat er geen marktpartijen zijn die mee willen werken? Het bijzondere van VVE’s in vergelijking met andere vastgoedeigenaren die over de toekomst van hun vastgoed nadenken is dat de VVE een vereniging van eigenaren is die samen tot een besluit moeten komen. Een vastgoedeigenaar weegt en kiest een van de vier handelingsperspectieven. Vanaf

dat moment kiest de eigenaar een marktpartij die bij zijn programma van eisen past om het handelingsperspectief te realiseren. Met name optie 3 en 4 vragen meer dan alleen technische kennis van een marktpartij. Er is ook behoefte aan kennis over financieel en sociaal ontwerpen, aan financiële kracht, creativiteit en maatwerkoplossingen om tegemoet te komen aan eisen die leden van de vereniging aan de keuze voor een optie stellen. Denk bijvoorbeeld aan het oversluiten van een hypotheek of aan de mogelijkheid voor beleggers om te kunnen investeren en mee te delen in het financieringsrendement (eigen vermogen). Of de wens voor een wooncoöperatie om huurders toekomst te bieden. Om werkelijk te kunnen kiezen voor opties 2, 3 of 4 is bij iedere optie de beschikbaarheid van een consortium van marktpartijen nodig.

De volgende stap, het Wijkverbeterplan
Piketpalen bepalen de toekomst van de buurt. De toekomst van de buurt wordt bepaald door het beschikbare handelingsperspectief van iedere individuele VVE in Hogenkamp en de verwerking daarin van de belangen van bewoners, eigenaren, gemeente en betrokken marktpartijen.

Met het vaststellen van de haalbaarheid van het handelingsperspectief van de VVE's worden de piketpalen van de toekomst van de buurt geslagen. Binnen die piketpalen wordt de nieuwe buurt gebouwd. Een mix op basis van de keuzes van VVE's en dus van eigenaren en bewoners. Mogelijk kiest de ene VVE voor niks doen, een ander voor samenwerken met de buren en sloop nieuwbouw, en weer enkele andere VVE's gaan voor verduurzaming en een groot deel gaat voor renovatie en verduurzamen door op te toppen. Tal van verschillende eindresultaten zijn mogelijk binnen de ruimte die de piketpaaltjes geven. Met het kiezen van de paaltjes worden de contouren van de toekomstige buurt geschetst. Het kiezen van de piketpaaltjes is dus het schrijven van een wijkverbeterplan. Het product waar het komende jaar naar toe wordt gewerkt.

De piketpaaltjes die de toekomst van de buurt bepalen worden geslagen in een samenwerking tussen bewoners, VVE's, gemeente en marktpartijen. De Vereniging Hogenkamp Verduurzaamt wil in het belang van haar leden en de bewoners samenwerkingsovereenkomsten met gemeente en marktpartijen sluiten over hun betrokkenheid en inspanningen bij de verbetering van de buurt. Daarmee wordt de haalbaarheid van keuzes van VVE's bestendigd en kan het buurtverbeterproces beginnen.

Gemeente doet mee
Hiervoor is uitgelegd welke positie de gemeente heeft in het speelveld, als kadersteller (3) en als beheerder (2). En dat er wordt toegewerkt naar een wijkverbeterplan, wat prima de vorm van een gebieds- of buurtprogramma kan aannemen. Een programma zoals bedoeld in de Omgevingswet, vooruitlopend op het aanpassen van het omgevingsplan. Onderdeel daarvan is het *ruimtelijk kader*. Een taak voor de gemeente als kadersteller. Dat is dan ook de stap die de komende periode door de gemeente wordt gezet.

Met een ruimtelijk kader stuurt gemeente Zwolle aan op een nieuwe manier van werken. Het kader verruimt de mogelijkheden voor VVE's om het vastgoed te verduurzamen en te verdichten. VVE's en eigenaren zijn en blijven verantwoordelijk voor de feitelijke vastgoedontwikkeling in de buurt en bijbehorende besluitvormingsprocedures, zoals hierboven al benoemd; in feite speelveld 1.

Hiervoor starten we de komende maanden een verkenning samen met de Vereniging Hogenkamp Verduurzaamt op de verschillende thema's. Daarbij is onderdeel van de verkenning in hoeverre de gemeente verduurzaming van het vastgoed kan en wil koppelen aan andere ambities voor wijkverbetering als klimaatadaptatie, mobiliteit, historie, versterken sociale cohesie, landschap en uitbreiding woningaanbod. Voor sommige thema's wordt ook de gemeente als beheerder nadrukkelijk betrokken om uitspraken te doen. Alles vanuit de gedachte: nieuw helpt bestaand, ofwel 'bouwen om te wonen en te renoveren'.

De gemeente maakt dit kader niet in haar ivoren toren. Integendeel. Het intensieve voorwerk dat door de Vereniging Hogenkamp Verduurzaamt al is gedaan en waar zij nog aan werken nemen we als vertrekpunt. Zij gaan door op de technische oplossingen die al zijn uitgewerkt en maken bouwplannen alsof voor een van de handelingsperspectieven is gekozen: sloop nieuwbouw of optoppen renoveren en verduurzamen. Daarmee komen we in een werkelijke relatie tot elkaar als het gaat om ruimtelijke kaders die wij aan de wijkverbetering willen stellen (veld 3). Wat mag wel en wat mag niet op die plekken en waarom? We lopen tevens tegen vragen aan omtrent collectieve projecten die van invloed zijn op de plannen: wordt parkeren, warmte, klimaatadaptatie collectief aangepakt of niet en wie trekt daarbij de kar (veld 2). Tijdens het opstellen van het ruimtelijk kader maken we deze *dilemma's zichtbaar* en stemmen we met elkaar af op welke manier we deze dilemma's gaan aanpakken. Door op deze manier samen te werken en door te doen, wordt de haalbaarheid van de handelingsperspectieven voor de VVE's steeds duidelijker en robuuster.

Parallel wordt ook gekeken naar veld 4, die van de marktpartijen. Technisch kan het, maar het gaat ook om de financiële en organisatorische rol die marktpartijen daarbij kunnen en willen spelen. Ook zij hebben invloed op de haalbaarheid van de handelingsperspectieven. En voor hen kan het interessant zijn om in te stappen. Het gaat immers - opgeteld - om 20 VVE's in de Hogenkamp, met bovendien perspectief voor andere plekken in de stad of daarbuiten. Hoe kan een marktpartij dan helpen. En welke marktpartij krijgt daarbij ons vertrouwen. Samen zullen we hier aandacht aan besteden. Vanuit de Vereniging Hogenkamp Verduurzaamt zijn er al contacten. Ook zullen we gezamenlijk een werksessie organiseren over dit project en deze thema's tijdens de volkshuisvestingbeurs WOCODA 2026.

Sowieso beschouwen we als gemeente deze plek en dit project als een voorbeeld van hoe we in *samenwerking met een bewonersinitiatief* een complexe opgave in de bestaande stad aanpakken. De ervaringen en resultaten nemen we als gemeente mee in de afweging en aanpak van andere plekken in de stad Zwolle waar vergelijkbare opgaven liggen. Hierbij leren we ook van ervaringen van andere gemeenten.

Volwassenheid samenwerking
Voor zowel de eigenaren in Hogenkamp en ook voor de gemeente is deze aanpak nieuw. We trekken hierin enige tijd samen op en weten steeds beter wat goed werkt en wat beter kan. Het volwassen worden in onze samenwerking gaat gepaard met de nodige hobbels. Doordat we de komende tijd stevig met elkaar aan de slag gaan, willen we ook stappen zetten in de volwassenheid van onze samenwerking. Niet alleen in de samenwerking tussen de gemeentelijke organisatie en de eigenaren in Hogenkamp, maar ook intern bij de gemeente en de onderlinge samenwerking van eigenaren in de buurt.

Maatschappelijk draagvlak & participatie
Dit initiatief en de samenwerking met de gemeente heeft maatschappelijk draagvlak en participatie als vertrekpunt. De Vereniging Hogenkamp Verduurzaamt vervuld een belangrijke rol in de verbinding met de bewoners en eigenaren in deze buurt. De gemeente trekt nauw samen op met de Vereniging Hogenkamp Verduurzaamt zodat inbreng van de eigenaren en bewoners geborgd is en draagvlak aanwezig is. Samen met de Vereniging Hogenkamp Verduurzaamt stemmen we de aanpak voor het ruimtelijk kader af zodat zoveel mogelijk draagvlak en inbreng uit de buurt geborgd is.

Communicatie
Voor de Vereniging Hogenkamp Verduurzaamt is communicatie onderdeel van hun activiteiten in het kader van het onderzoek dat zij uitvoeren in de Hogenkamp. Een mix van middelen wordt ingezet. Van enquêtes waarmee bewoners via QR-codes laagdrempelig mee kunnen doen, tot huiskamergesprekken, werkgroepen, tot VVE-vergaderingen, aanbellen, et cetera. Ook worden werkbezoeken van Raadsleden gefaciliteerd. Meest recent in mei van dit jaar, waarin de aanwezige raadsleden zijn bijgepraat en onder andere een rollenspel hebben gespeeld, als ware zij een VVE-bestuurder die besluitvorming moet organiseren.

Op hun website wordt algemene informatie verschaft over de voortgang van het project. Halfjaarlijks informeren we de Raad over de voortgang en resultaten met een Raadsbrief.

Financiën
In de Perspectiefnota 2026-2029 zijn middelen beschikbaar gesteld voor Hogenkamp voor de komende 3 jaar. Zowel voor ondersteuning van de Vereniging Hogenkamp Verduurzaamt alsook voor de benodigde ambtelijke inzet. Hiervoor is € 500.000 per jaar beschikbaar gesteld.

Risico’s
De fase waarop deze nota betrekking heeft betreft de planvorming, nog niet de realisatie. De risico’s die we zien, zijn vergelijkbaar met die we hebben gesignaleerd in de raadsbrief van oktober 2024:
- Gedurende de fase van planvorming moet expliciet worden welke dilemma’s er zijn die van invloed zijn op het al dan niet haalbaar zijn van een handelingsperspectief. Een risico is dat er vanuit de buurt wel ambitie en draagvlak is, maar aan de zijde van de gemeente om allerlei redenen geen ruimte is of (juridische) mogelijkheden zijn. Als zo’n moment of dilemma zich voor dreigt te doen, zal dit in een dilemmanotitie worden voorgelegd.
- In de Hogenkamp is tot nu toe 50% van de eigenaar-bewoners betrokken bij het project, is ongeveer 30% van de verhuurders bereikt en is het bestuur van vrijwel elke VVE aangehaakt. Dat zijn indrukwekkende cijfers met de verwachting dat dit verder gaat groeien. Zeker omdat er een aparte vereniging uit het midden van deze VVE besturen is opgericht die het voortouw neemt. De

opgave is complex, er zijn veel verschillende meningen en belangen en het zal veel tijd vergen om tot een gezamenlijke koers te komen. Waarna ook nog iedere individuele VVE een besluitvormingstraject door moet. Dan is er altijd het risico dat er VVE's bij zijn die afhaken, niet mee willen doen of hun eigen plan trekken. Lange adem is dan ook vereist met een uitvoeringsstrategie als wenkend perspectief. Een strategie die van voorbeeld naar voorbeeld gaat en lucht en ruimte biedt om op het eigen moment te kiezen mee te doen en de voorwaarden waaronder zo laagdrempelig mogelijk te maken. Klein groeien dus. En tegelijk een gemeente waarmee constructief kan worden samengewerkt, die vertrouwen geeft en continuïteit biedt. We verwachten dat niet alles vlekkeloos verloopt en frictie gaat ontstaan. Door samen te werken vanuit onze gezamenlijke intentie komen we verder en halen we resultaten. Dit punt hangt samen met het eerste risico.

- Voor de gemeente Zwolle is deze aanpak nieuw. Een blauwdruk voor deze opgaven is (nog) niet aanwezig. Ook andere gemeenten hebben vergelijkbare opgaven en pakken dit op eigen wijze op. Wij zoeken de verbinding met andere gemeenten voor uitwisseling van kennis en ervaring. Wij geloven in de aanpak en zetten hier volop in. Door het experimentele karakter is er geen garantie over de effectiviteit van de aanpak en ontbreken (nu nog) de contouren van de uitkomst.

Vervolg

Planning en doorkijk

De verwachting is dat we tot de zomer van 2026 werken aan het wijkverbeterplan, inclusief dus het ruimtelijk kader en businesscases voor VVE's, gemeente en marktpartijen.

De overgang naar de volgende fase zal waarschijnlijk geen aanwijsbaar moment zijn, maar een overgangsperiode. Nadat de eerste pioniers hebben besloten wat ze willen gaan doen en de kaders voor uitvoering vorm krijgen, verwachten we een toename van het aantal VVE's dat ook stappen wil zetten. Vanaf het najaar 2026 verwachten we VVE's te begeleiden in hun vervolgstappen, in samenwerking met marktpartijen en gemeente. Het is daarmee eerder een strategie van klein groeien, van voorbeeld naar voorbeeld, dan dat er sprake is van een plan dat wordt uitgerold. Vandaar dat de factor tijd wordt omarmd.

Elk half jaar volgt een Raadsbrief met de stand van zaken van de ontwikkeling in Hogenkamp.

Openbaarheid

Deze raadsbrief is openbaar.

Burgemeester en wethouders van Zwolle,

burgemeester, Peter Snijders