Bundel - Beeldvormende vergaderingen van 2 december 2026

1 19:30 - 20:30 uur | Sterke Lokale Teams
Begeleidingsformulier beeldvormende vergadering 2 december_SterkeLokaleTeams
Bijlage 1 bij begeleidingsformulier - Memo raad Sterke Lokale Teams

2 20:30 - 20:40 uur | Pauze

3 20:40 - 22:00 uur | Volkshuisvestingsprogramma
Nb. Bijlage 1 (Concept-koersnotitie of opgaven notitie Volkshuisvestingsprogramma gemeente Zevenaar) zal uiterlijk dinsdag 24 november a.s. worden toegevoegd aan de agenda.
Begeleidingsformulier beeldvormende vergadering 2 december 2026_Volkshuisvestingsprogramma

Beeldvormende vergadering

1. Basisgegevens

Titel onderwerp: Sterke Lokale Teams
Portefeuillehouder: Stef Bijl
Contactpersoon: Frank Versteeg en Tugba Bayraktar
Datum beoogde bijeenkomst: 02-12-2026
Niveau: A - beginner

2. Kern van het onderwerp

Korte omschrijving (max. 5 regels):

- We informeren de raad over de voortgang van de vier bestaande werkgroepen binnen de Sterke Lokale Teams: Gebiedsgericht Werken, Functies en Rollen, Integraal Werken en T-shaped Professional.

3. Waarom deze bijeenkomst

Aanleiding, waarom staat dit onderwerp nu op agenda?

- In 2025 zijn we gestart met de landelijke opdracht die is voortgekomen uit meerdere regionale agenda's. We bouwen hierop voort en nemen de raad mee in de verdere ontwikkelingen.

Voorgeschiedenis en eerdere besluiten van de raad(scommissies):

- Het betreft een landelijke ontwikkeling binnen het sociaal domein, waaraan de gemeente zich heeft gecommitteerd. Er is een duidelijke samenhang met het project Sterke Sociale Basis, waarin de gemeente heeft besloten verder te investeren.

4. Doel van de beeldvormende bijeenkomst

☒ **Informeren** → kennis overdragen
☐ **Verdiepen** → inzicht en kennis vergroten
☐ **Ophalen** → input/ signalen verzamelen

Hoe ziet de bijeenkomst eruit:

Tijdens deze bijeenkomst zullen wij:

- Toelichten van de context
- Informeren over de stand van zaken
- Toelichten van de mogelijke uitkomsten
- Inzicht geven in de samenhang met de fusiegemeente

- Na deze bijeenkomst kan de raad nodige context en inzichten om toekomstige besluitvorming ondersteunen.

5. Gevraagde voorbereiding van raads- en commissieleden

In voorbereiding op deze bijeenkomst wordt u gevraagd:

- N.v.t. Het betreft voornamelijk een informerend moment, waarbij er ruimte is voor vragen vanuit de raad.

Tijdens deze bijeenkomst wordt u gevraagd:

- Het betreft voornamelijk een informerend moment, waarbij er ruimte is voor vragen vanuit de raad.

6. Relatie tot het vervolg

Wat is de verwachte planning en hoe worden raads- en commissieleden hierbij betrokken?

- Voor zover nu bekend, zijn er geen onderwerpen waarvoor op dit moment besluitvorming door de raad nodig is.

7. Bijlagen

- Memo voor de raad (bijgevoegd)
- De presentatie voor 2 december delen we vooraf met jullie.

Ter informatie:

Overzichtstabel - inrichting beeldvormende vergadering voor de raad

Doel	Doelgroep	Niveau	Voorbereiding deelnemers	Werkvorm / opzet bijeenkomst
Informeren door college	Raad / commissie (of deel daarvan)	A – beginner	Memo ter voorbereiding	Presentatie door college + ruimte voor vragen
		B – gevorderd	Memo + verdiepende stukken	Interactieve sessie met ruimte voor dialoog
		C – deskundig	Inlezen + eigen vragen formuleren	Verdiepende discussie, focus op complexe vraagstukken
Informeren door externe partner	Raad / commissie	Alle niveaus	Afhankelijk van onderwerp: stukken vooraf delen	Gastpresentatie + Q&A / interactie
Informatie ophalen door college	Raad / commissie	Alle niveaus	Basisinformatie lezen	Dialoog: dilemma's verkennen, richting bepalen
Informatie ophalen door derden (externen, stakeholders)	Raad / commissie	Alle niveaus	Probleemstelling en doel vooraf formuleren	Dialoog met externen, ophalen perspectieven en belangen
Dialoog (algemeen)	Raad / commissie (+ evt. externen)	Alle niveaus	Afhankelijk van doel	Gestructureerde dialoog, gericht op oordeelsvorming

MEMO
Datum: 02-12-2026
Onderwerp: Voortgang ontwikkeling Sterke Lokale Teams

1. Aanleiding
In het kader van de verdere ontwikkeling van de Sterke Lokale Teams wordt gewerkt aan de inhoudelijke en organisatorische uitwerking van de toekomstige werkwijze. Vier werkgroepen werken aan afzonderlijke, maar onderling samenhangende onderdelen.

Met deze memo informeren wij de raad over de voortgang van deze vier werkgroepen en over de vervolgstappen in het verdere ontwikkelproces.

2. Voortgang van de werkgroepen
De verdere uitwerking vindt plaats binnen vier werkgroepen:

1. Gebiedsgericht Werken
   Binnen deze werkgroep wordt uitgewerkt wat gebiedsgericht werken betekent voor de inrichting en werkwijze van de Sterke Lokale Teams.
2. Functies en Rollen
   Deze werkgroep richt zich op de functies en rollen die nodig zijn binnen de Sterke Lokale Teams. Daarbij wordt ook gekeken naar de bijbehorende verantwoordelijkheden en onderlinge verhoudingen binnen het gebiedsgericht werken.
3. Integraal Werken
   Binnen deze werkgroep wordt uitgewerkt hoe integraal werken binnen de Sterke Lokale Teams vorm krijgt, zodat vanuit verschillende disciplines in samenhang naar de ondersteuningsvraag van inwoners kan worden gekeken. Daarnaast wordt gewerkt aan een gezamenlijke visie op integraal werken en de verdere uitwerking van de integrale werkwijze.
4. T-shaped Professional
   Deze werkgroep richt zich op de kennis, competenties en expertise die van professionals binnen de Sterke Lokale Teams worden gevraagd. Hierbij staat de combinatie van brede basiskennis en specialistische deskundigheid centraal. Daarnaast wordt gewerkt aan de verdere uitwerking van de opleidingsplannen binnen de gemeente.

3. Samenhang
Hoewel de vier werkgroepen ieder vanuit een eigen inhoudelijke opdracht werken, bestaat er een duidelijke samenhang tussen de verschillende onderwerpen. De opbrengsten worden daarom niet afzonderlijk beschouwd, maar in onderlinge samenhang uitgewerkt. Dit moet leiden tot een samenhangend voorstel voor de verdere inrichting en werkwijze van de Sterke Lokale Teams.

4. Vervolg
De komende periode werken de werkgroepen de verschillende onderdelen verder uit. De opbrengsten worden vervolgens gebundeld en waar nodig nader aangescherpt. Op basis hiervan wordt een integraal voorstel opgesteld voor de verdere ontwikkeling en implementatie van de Sterke Lokale Teams.

5. Betrokkenheid van de raad
Met deze memo wordt de raad geïnformeerd over de huidige voortgang. Bij de verdere uitwerking wordt de raad op passende momenten meegenomen in de ontwikkelingen en, waar van toepassing, betrokken bij keuzes die bestuurlijke besluitvorming vereisen.

Beeldvormende vergadering

1. Basisgegevens

Titel onderwerp: Volkshuisvestingsprogramma
Portefeuillehouder: A. van Orden en S. Bijl
Contactpersoon: L. Aries en H. Dolleman
Datum beoogde bijeenkomst: 2 december 2026

2. Kern van het onderwerp

De gemeente Zevenaar is verplicht om een integraal en gebiedsgericht volkshuisvestingsprogramma op te stellen. Het programma verbindt de ambities uit de Omgevingsvisie, visie sociaal domein en de Woonzorgvisie aan concrete, uitvoerbare maatregelen voor woningbouw, betaalbaarheid, de bestaande voorraad, aandachtsgroepen, wonen en zorg en leefbaarheid. De koersnotitie vormt hiervoor de basis en bevat de belangrijkste opgaven, kansen, knelpunten en richtinggevende keuzes. Deze keuze willen wij met u in een beeldvormend gesprek bespreken.

3. Waarom deze bijeenkomst

Het Rijk versterkt de regie op de volkshuisvesting. Gemeenten leggen hun inzet vast in een uitvoerend volkshuisvestingsprogramma. Voor Zevenaar is dit het moment om bestaand beleid te actualiseren, samen te brengen en gebiedsgericht uit te werken. De raad heeft formeel geen vaststellende rol, omdat het college bevoegd is het programma vast te stellen. Gelet op het maatschappelijke en bestuurlijke belang wordt de raad vroegtijdig geïnformeerd en gevraagd aandachtspunten binnen het bereik van de koersnotitie mee te geven.

<u>Voorgeschiedenis en eerdere besluiten van de raad(scommissies):</u>
De Omgevingsvisie en de Woonzorgvisie 2024-2028 vormen belangrijke inhoudelijke bouwstenen. Ook wordt aangesloten bij het regionale woonbehoefteonderzoek, het gemeentelijke woonbehoefteonderzoek, de Woondeal, het Regionaal Afsprakenkader Huisvesting Aandachtsgroepen en overige provinciale en regionale kaders. In 2024 stelde de gemeente de Woonzorgvisie met uitvoeringsprogramma vast. Het nieuwe volkshuisvestingsprogramma vertaalt deze kaders naar samenhangende, meetbare en gebiedsgerichte maatregelen.

4.

☒ Informeren → kennis overdragen
☒ Verdiepen → inzicht en kennis vergroten
☒ Ophalen → input / signalen verzamelen

Hoe ziet de bijeenkomst eruit:
Tijdens deze bijeenkomst licht de stuurgroep, samen met adviesbureau Companen, de aanleiding, wettelijke context en hoofdlijnen van de concept-koersnotitie toe. Daarna bespreekt de raad in een interactieve dialoog de belangrijkste volkshuisvestelijke opgaven, kansen en knelpunten op basis van de koersnotitie. Aan de hand van vragen en dilemma's wordt opgehaald welke aandachtspunten, en adviezen de raad wil meegeven voor de verdere uitwerking van het programma.

Concreet resultaat van de bijeenkomst:
Na deze bijeenkomst heeft de raad inzicht in de nieuwe systematiek en de lokale volkshuisvestelijke opgaven. De raad heeft aandachtspunten en adviezen binnen het bereik van de koersnotitie meegegeven voor de koers, de gebiedsgerichte uitwerking en de te ontwikkelen maatregelen. De opbrengst wordt verwerkt in de koersnotitie en gebruikt bij het opstellen van het concept-volkshuisvestingsprogramma.

5. Gevraagde voorbereiding van raads- en commissieleden

In voorbereiding op deze bijeenkomst wordt u gevraagd:
Lees vooraf de concept-koersnotitie. Neem kennis van de hoofdopgaven en formuleer per fractie maximaal drie aandachtspunten of vragen. De overige achtergrondstukken zijn ter verdieping en hoeven niet volledig te worden gelezen.

Tijdens deze bijeenkomst wordt u gevraagd:
Tijdens de bijeenkomst wordt u gevraagd om vragen te stellen, te reageren op de voorgelegde dilemma's en richtinggevende aandachtspunten mee te geven. Daarbij gaat het vooral om prioriteiten, lokale verschillen tussen de kernen, betaalbaarheid, huisvesting van aandachtsgroepen, wonen en zorg, leefbaarheid en uitvoerbaarheid.

6. Relatie tot het vervolg

De opbrengst van deze bijeenkomst wordt verwerkt in een definitieve koersnotitie. In de periode februari-maart 2027 worden de maatregelen, samenwerking, monitoring en gebiedsgerichte uitwerking verder opgesteld, inclusief drie interne gebiedssessies en een tweede gesprek met de raad. In april-mei 2027 volgt de eindredactie en kan de raad wensen en bedenkingen meegeven bij het conceptprogramma. Daarna stelt het college van burgemeester en wethouders het definitieve volkshuisvestingsprogramma vast.

7. Bijlagen

1. Concept-koersnotitie of opgaven notitie Volkshuisvestingsprogramma gemeente Zevenaar (te lezen)
2. Presentatie beeldvormende bijeenkomst (wordt tijdens de bijeenkomst toegelicht)
3. Woonzorgvisie gemeente Zevenaar 2024-2028, raadsvergadering 26 juni 2024, en Omgevingsvisie, raadsvergadering 29 januari 2025 (achtergrond)