Projectplan sporthal Hoogerheyne Heino

Projectnaam:	*Sporthal Hoogerheyne Heino (zaaksysteem 77600-2022)*
Beoogd bestuurlijk opdrachtgever:	*Gerria Toeter*
Beoogd ambtelijk opdrachtgever:	*Edwin Melinga*
Beoogd projectleider:	*Robin Reverda*
Versie:	*oktober 2022*

Inhoudsopgave

1. Aanleiding 3
2. Onderzoeksvragen 3
3. Scope / doel van het onderzoek 4
4. Plan van aanpak 4
5. Bestuurlijke afstemming en besluitvorming 7
6. Planning en risico's 7
7. Organisatie 8
8. Financiën 9
9. Ondertekening projectplan 10

1. Aanleiding

De gemeente Raalte onderzoekt welk toekomstperspectief Sporthal Hoogerheyne heeft in Heino. Sporthal Hoogerheyne is een goed gebruikte sporthal binnen de dorpskern Heino. Zowel het basisonderwijs als de plaatselijke sportverenigingen maken dankbaar gebruik van deze accommodatie. Er is een convenant getekend door de gemeente Raalte, de gebruikers (verenigingen) en de eigenaar van Sporthal Hoogerheyne, Stichting Sportbelangen Heino (SSH). In dit convenant is afgesproken dat SSH het beheer en exploitatie van de sporthal uitvoert. Daarnaast wordt in het convenant gevraagd om na te denken over de toekomst van de sporthal Hoogerheyne. Dit doet SSH samen met de gemeente Raalte om zo gezamenlijk tot een toekomstvisie komen die past bij de ontwikkelingen binnen de gemeente Raalte en in bijzonder de dorpskern Heino.
Er worden in het convenant een drietal punten aangehaald waarop de toekomstvisie gebaseerd moet worden. Dat zijn; een inventarisatie van het huidige gebruik, een analyse van de exploitatie en een technische schouw om een beeld te kunnen vormen van de benodigde investeringen in het gebouw, onderhoud en eventuele gesteld duurzaamheidsambities vanuit de gemeente. Tot slot dient er een brede inventarisatie plaats te vinden welke andere maatschappelijke betekenis de sporthal kan krijgen. Denk hierbij aan bijv. van andere maatschappelijke en /of commerciële gebruikers, trends en ontwikkelingen op gebied van sport en bewegen, beleid op vastgoed en maatschappelijke gebouwen, duurzaamheidsopgave voor nu en de toekomst et cetera. Kortom een brede kijk om de sporthal optimaal te kunnen beheren, exploiteren en faciliteren ten behoeve van de inwoners van Heino en gemeente Raalte. Dit onderzoek dient voor 1 januari 2023 gerealiseerd te zijn zoals overeengekomen in het convenant.

Leeswijzer
Dit document probeert op een heldere wijze de kaders voor het project en de in acht te nemen randvoorwaarden die voor dit onderzoek gelden vast te leggen. Daarmee wordt ook duidelijk aangegeven hoe de planning, financiën, organisatie en welke uitgangspunten vastliggen en welke punten nog verder uitgewerkt kunnen worden.

2. Opdracht

De gemeente Raalte nodigt een onderzoeksbureau uit om het toekomstperspectief van sporthal Hoogerheyne in kaart te brengen. Dit onderzoek moet in ieder geval het volgende omvatten:

- Hoe ziet de huidige en toekomstige vraag/behoefte (van verenigingen, onderwijs en andere gebruikers) in Sporthal Hoogerheyne eruit
- Wat is het huidige sport en beweegaanbod binnen de gemeente Raalte en specifiek voor Heino
- Hoe is de sportdeelname binnen de gemeente Raalte en specifiek voor Heino en hoe verhoudt zich dat ten opzichte van het landelijk gemiddelde
- Wat zijn de trends en ontwikkelingen op het gebied van sport en bewegen
- Wat is het voorzieningenaanbod binnen de gemeente Raalte en omgeving met betrekking tot sport en bewegen. Maar ook welke andere organisaties maken er nu gebruik van de sporthal Hoogerheyne. En welke mogelijkheden zijn er voor organisaties om activiteiten te ontplooien in sporthal Hoogerheyne. Welke trends en ontwikkelingen zijn er met betrekking tot gebruik sportaccommodaties en maatschappelijke en /of commerciële organisaties
- Hoe ziet de huidige bezetting en bezettingsgraad eruit van Sporthal Hoogerheyne en hoe verhoudt zich dat tot landelijke bezettingscijfers voor sporthallen.

3. Scope / doel van het onderzoek

Het uit te voeren onderzoek brengt het huidige gebruik, de staat van de sporthal (in welke mate er renovatie en /of verduurzaming kan plaatsvinden) en de toekomstige sportbehoefte van Heino in beeld. Op basis hiervan kan een keuze worden gemaakt welk scenario voor sporthal Hoogerheyene en Heino het beste past.

4. Plan van aanpak

Dit projectplan beperkt zich tot een onderzoek die het toekomstperspectief van sporthal Hoogerheyne in kaart brengt. Met een vastgesteld onderzoeksrapport kan doelgericht en efficiënt de vervolg stap van het onderzoek ter hand genomen worden.
Om genoemde onderzoeksvragen goed te kunnen beantwoorden in de hiervoor beschikbare tijd, stellen we de volgende stappen:

STAP 1: INTERVIEW MET GEBRUIKERS VAN DE SPORTHAL
reeds uitgevoerd door stichting Sportbelang Heino

STAP 2:TECHNISCH ONDERZOEK NAAR DE STAAT VAN DE SPORTHAL
reeds uitgevoerd door gemeente

STAP 3: ANALYSE GEBRUIK
Analyse van het huidige rooster en gebruik van sporthal Hoogerheyne. Hoe is de bezetting van de sporthal en hoe verhoudt zich dat met andere benchmarkcijfers? En welke mogelijkheden of beperkingen voor eventuele groei brengt dit met zich mee.

STAP 4: BEHOEFTE IN KAART
De toekomstige vraag/behoefte aan sport en bewegen in de gemeente Raalte en specifiek Heino en de daarmee samenhangende ontwikkelingen in kaart brengen. Wat is het sport en beweegaanbod in Heino en Raalte. Hoe zit het met de sport en beweegdeelname in Heino en Raalte? Welke trends en ontwikkelingen zijn er landelijk, regionaal en lokaal? Hierbij zien we de volgende zaken graag in kaart gebracht:

- De bevolkingsprognose
- Landelijke trends in beweeg- en sportdeelname in zijn algemeenheid en naar type sporten en bewegen in het bijzonder
- Ontwikkelingen in lidmaatschap- en deelnamecijfers in Raalte en specifiek Heino over de afgelopen jaren en verwachtingen voor de toekomst
- Ontwikkelingen in het onderwijsaanbod in Raalte en specifiek Heino, het aantal leerlingen en de effecten daarvan op de behoefte aan sportaccommodaties
- Nieuwe initiatieven die zich bij de gemeente Raalte en Heino aandienen voor andersoortige activiteiten en/of accommodaties

Leefstijlen
Mensen verschillen in de waarden en behoeften die ze hebben. Zo kiest de één voor een rustige woonomgeving buiten het centrum van de stad, terwijl de ander het liefst midden in de dynamische binnenstad woont. Ook vindt de één het belangrijk dat buren elkaar goed kennen en is de buurtbarbecue het hoogtepunt van het jaar, terwijl de ander dit vooral probeert te vermijden.

Dit verschil in leefstijlen heeft ook een grote invloed op de behoefte aan en het gebruik van (sport)accommodaties. Binnen sommige leefstijlen is sporten en bewegen vanzelfsprekend en weet men de weg naar de verenigingen en de accommodaties goed te vinden. Binnen andere leefstijlen is dat veel minder het geval en is stimulering meer op zijn plaats. Ook het type sport dat men beoefent en de wensen op het gebied van sport verschillen sterk per leefstijl.

Gemeenten kunnen daarom – bij de vaststelling van de behoefte en het accommodatie-aanbod – niet langer volstaan met uitgangspunten als de leeftijd, de opleiding of het inkomen van de inwoners. Het

vaststellen van de leefstijlen van de inwoners, voor Heino en de omliggende dorpskernen, is een belangrijke verrijking van het onderzoek naar behoeftes. De gemeente Raalte heeft deze gegevens opgehaald en ziet graag welke (on)mogelijkheden er zijn voor sporthal Hoogerheyne wanneer er gekeken wordt naar de leefstijlen van Heino en omliggende dorpskernen.

STAP 5: WERKSESSIE ONTWIKKELINGEN EN UITGANGSPUNTEN BELEID

In een interactieve werksessie met inwoners, 'potentiële' gebruikers, medewerkers van de gemeente Raalte en Stichting Sportbelangen Heino (SSH) wordt de opgehaalde inventarisatie en bevindingen gepresenteerd en besproken.

Vragen /onderwerpen die we graag terug zien tijdens de werksessie zijn:

- Welke mogelijkheden biedt Hoogerheyne voor verhuur aan maatschappelijke organisaties, commerciële partijen en gebruik door private derden?
- Hoe ziet de bezettingsgraad eruit en welke mogelijkheden zijn er denkbaar: welke doelgroepen kunnen op welke momenten in welke mate gebruik maken van Hoogerheyne?
- Welke duurzaamheidsmogelijkheden zijn er te behalen voor sporthal Hoogerheyne?

Deze werksessie heeft als doel om toekomstige ontwikkelingen voor sporthal Hoogerheyne in kaart te brengen. De opgehaalde informatie kan een bijdrage leveren aan een betere exploitatie van sporthal Hoogerheyne.

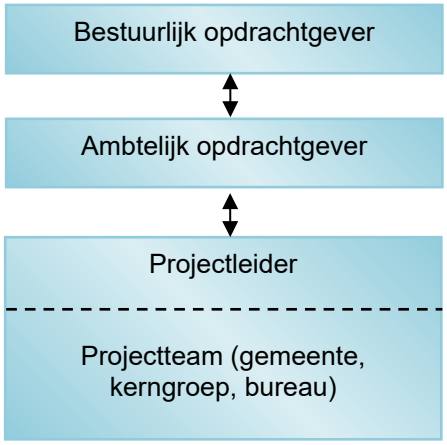
STAP 6: RAPPORTAGE EN ADVIES OP SPORTHAL HOOGERHEYNE

De laatste activiteit is het opstellen van een eindrapport. In dit eindrapport worden de resultaten van alle voorgaande stappen neergelegd. Dit rapport bevat een samenvatting van de belangrijkste inzichten uit de inventarisaties en opgehaalde informatie. Het conceptrapport wordt besproken met de opdrachtgever. Op- en aanmerkingen worden verwerkt, waarna het eindrapport wordt uitgebracht.

5. Organisatie

Voor het tot stand komen van dit projectplan als ook het uit te voeren onderzoek is een projectorganisatie ingericht in lijn met de leidraad projectmatig werken in Raalte. Deze bestaat uit de hieronder vermelde groepen en actoren en hun verantwoordelijkheden in de projectorganisatie.

Projectstructuur onderzoek Sporthal Hoogerheyne
De volgende projectstructuur wordt aangehouden:



Opdrachtgever
De bestuurlijke opdrachtgever is de portefeuillehouder Sport en legt verantwoording over het project af aan college en raad. De ambtelijke opdrachtgever is één van de directieleden en hij legt verantwoording af aan de bestuurlijke opdrachtgever.

Bestuurlijk opdrachtgever: Wethouder Gerria Toeter
Ambtelijk opdrachtgever: Edwin Melinga

Projectleider
De projectleider en tevens opdrachtnemer is een aangewezen projectleider van het domein Samenleving. De projectleider neemt de operationele beslissingen, is voorzitter van het projectteam en fungeert als spin in het web in relaties met alle andere betrokken groepen.

Projectleider: Robin Reverda

PFO Sport
De voortgang het onderzoek wordt in het PFO Sport besproken.

Projectteam
Voor het opstellen van het projectplan en het uit te voeren onderzoek is een projectorganisatie ingericht. De projectorganisatie bestaat uit interne vakspecialisten.

Expertise	*Projectteamlid*
Maatschappelijk Vastgoed	Herman Severein
Sport	Robin Reverda
Onderzoeksbureau	Nader in te vullen
Stichting Sportbelangen Heino	Marcel Jansen / nader in te vullen

Stakeholders
Wie we uitnodigen voor de werksessie bepalen we samen met SSH

6. Planning en risico's

De inspanningen zijn erop gericht dat in het najaar/ winter van 2022 onderzoek uit te voeren naar het huidige gebruik, de staat van de sporthal en de toekomstige sportbehoefte van Heino zodat begin 2023 geld voor het vervolgproces gereserveerd kan worden in de begroting van de gemeente.

Op basis van het onderzoek kan een keuze worden gemaakt voor welke termijn het convenant kan worden verlengd. En in welke mate de renovatie en of verduurzaming kan plaats vinden. Het te selecteren onderzoeksbureau zal de gemeente hierin ondersteunen.

Intern proces	Plan van aanpak bespreken in PFO Sport	
	Plan van aanpak bespreken in gezamenlijk PFO Sport & Maatschappelijk Vastgoed	
	Plan van aanpak bespreken met bestuur van de sporthal = SSH	
	Laatste aanpassingen plan van aanpak	
	Plan van aanpak naar college	oktober '22
Stap 3 - 4 - 5	Uitvoering onderzoek	okt – dec '22
Intern proces	Resultaten in ambtelijke sessie bespreken	nov - dec '22
Afronding onderzoeksrapport	Ambtelijk advies	jan '23
	Besluit college	feb '23
Overeenkomst	Afspraken / besluit vastleggen in overeenkomst met stakeholders	mrt '23

7. Bestuurlijke afstemming en besluitvorming

Tijdens het project worden de volgende bestuurlijke afstemmomenten voorzien.

1. Dit projectplan wordt per collegevoorstel aan het college aangeboden. Voorafgaand aan de behandeling van dit projectplan in het college is dit projectplan besproken in het projectteam, met het bestuur van de sporthal en met wethouder Sport Gerria Toeter. Na dit PFO is het projectplan aangescherpt. Nadat het projectplan door het college is geaccordeerd zal de raad worden geïnformeerd over de beoogde aanpak en het proces. Hierbij wordt ook een persbericht worden gepubliceerd.

2. Er wordt een onderzoeksbureau benaderd voor stap 3 tot en met 6 van dit plan van aanpak. De onderzoeksresultaten worden aan het college, de raad, de Stichting Sportbelangen Heino en haar gebruikers gepresenteerd.

8. Financiën

De totale projectkosten zijn geraamd op 25.000 euro. De benodigde onderzoekskosten passen hiermee binnen de gemaakte afspraken die staan in de zomernota van 2022. Daar is 48.000 euro gereserveerd voor het onderzoek van de sporthal.

Verantwoordelijkheden
De projectleider is budgethouder voor het project (planvoorbereiding). De ambtelijke opdrachtgever is hoofdbudgethouder en derhalve eindverantwoordelijk.

9. Ondertekening projectplan

Voor akkoord:

Ondertekening ambtelijk opdrachtgever Naam: _____

Datum: _____ Handtekening _____

Ondertekening projectleider Naam: _____

Datum: _____ Handtekening _____