

**Raadsvoorstel:** Z/21/705322/D-744632  
**Onderwerp:** **Uitwerking Innovatie en afstudeercentrum (IAC)**

Datum: 4 mei 2021  
Portefeuillehouder: Ro van Doesburg  
I&O: 12 mei 2021  
B&A: 27 mei 2021  
Raadsvergadering: 10 juni 2021  
Opsteller: Houwelingen, Arno van  
Geeft voorstel begrotingswijziging: Ja

**Onderwerp:**

Uitwerking van het Innovatie- en Afstudeercentrum (IAC)

**Voorstel:**

Wij stellen u voor:

- 1 Kennis te nemen van de door de stuurgroep IAC aangeboden business case van het IAC, waaronder de uitgewerkte organisatievorm Coöperatie IAC u.a. ten behoeve van het IAC.
- 2 Een budget beschikbaar te stellen van € 6,4 miljoen voor de uitwerking en realisatie van het IAC, waarvan € 1,9 miljoen gedekt uit de Regiodeal en € 4,5 miljoen uit de in de begroting 2021 voor het IAC gereserveerde middelen.
- 3 In te stemmen met de budgettair neutrale uitruil van dekkingsmiddelen met de reserve infrastructuur en een dekkingsreserve IAC in te stellen.
- 4 De financiële consequenties (budgettair neutraal) te verwerken in een begrotingswijziging.

**Aanleiding:**

De gemeente Gorinchem heeft samen met de Drechtsteden, het bedrijfsleven, de scholen en de provincie in 2020 een Regiodeal gesloten met het Rijk. Het Rijk heeft 22,5 miljoen euro aan de regio Drechtsteden en Gorinchem toegekend voor het verbeteren van de brede welvaart. De deal is dat we als lokale overheden, provincie en bedrijfsleven samen minimaal eenzelfde bedrag (co-financiering) inleggen. Gorinchem krijgt uit de Regiodeal ruim € 3,2 miljoen, bedoeld om bij te dragen aan een gemeente waar het goed leven, werken, leren en recreëren is. Van de € 3,2 miljoen is € 1,9 miljoen bestemd voor het Innovatie- en Afstudeercentrum (IAC). Het project IAC heeft binnen de Regiodeal een A-status gekregen.

Het IAC wordt een regionaal innovatieprogramma voor onderwijs en bedrijfsleven en zal een plek vinden in Gorinchem Noord, bij de onderwijsinstellingen die er zijn gevestigd en nog gaan komen (Gilde Vakcollege Techniek). Op deze Regionale Beroepen- en Innovatiecampus in ontwikkeling (RBIC) komen leren, werken en innoveren samen en worden leerlingen en werkenden opgeleid voor de banen van de toekomst. Zo kan men in onze regio blijven leren, werken én meedoen in de samenleving. Tevens geeft het IAC een innovatieve impuls aan het bedrijfsleven.

De raad heeft op 18 juni 2020 gesproken over de eerste fase van de RBIC. De raad heeft toen besloten om de aanvraag van de financiële middelen voor de ontwikkeling van het IAC over de zomer heen te tillen. Wel werden op 9 juli 2020 de benodigde middelen van € 4,75 miljoen gereserveerd binnen de Perspectiefnota (PPN) 2021-2024.

In de raadsvergadering van 15 oktober 2020 heeft de gemeenteraad besloten de in de PPN gereserveerde middelen van € 4,75 miljoen definitief in de begroting op te laten nemen. Dit is bekrachtigd bij het vaststellen van de begroting 2021. Daarnaast heeft de raad de missie en visie van het IAC vastgesteld en ingestemd met het verder uitwerken van de plannen voor het IAC. Voor het uitwerken heeft de raad € 0,25 miljoen aan voorbereidingsbudget beschikbaar gesteld.

Aansluitend is op initiatief van de gemeente een stuurgroep IAC geformeerd waar de 3 O's (Onderwijs,

Ondernemers en Overheid) in zijn vertegenwoordigd. Deze stuurgroep IAC bestaat uit de bestuursvoorzitters van CVO-AV, OVO, Gomarus, Da Vinci College, Wellant, IKG, Wetech, Rivas en wethouder Onderwijs. De stuurgroep heeft, overeenkomstig de vraag van de raad zoals geformuleerd in het raadsbesluit op 15 oktober 2020, een business case opgesteld met een voorstel voor een zelfstandige rechtspersoon en een plan van aanpak. Op 1 april 2021 (I&O) is met de raad gesproken over visie, missie programmering en de organisatievorm (coöperatie). De thans aan de gemeenteraad aangeboden business case is in opdracht van de stuurgroep IAC door de projectgroep IAC en diverse werkgroepen verder uitgewerkt en is toegevoegd als bijlage bij dit raadsvoorstel.

Met deze business case IAC heeft het college tevens gehoor gegeven aan de motie van aansporing (D-698921) om het IAC-concept uit te werken tot een goed, gedegen plan met een breed gedragen organisatiestructuur.

#### **Beoogd effect:**

Het rapport 'Samen voor elkaar' van Berenschot (januari 2019) met een onderliggende kwantitatieve analyse van prof. Tordoir (november 2018) stelt kort samengevat dat 120.000-150.000 inwoners in de 'functionele regio' voor hun dagelijkse leefbaarheid afhankelijk zijn van voorzieningen in Gorinchem m.b.t. werkgelegenheid, onderwijs en (ziekenhuis)zorg. Behoud en versteviging van voorzieningen is cruciaal voor de regiofunctie van Gorinchem. Met de toekenning van de aanvraag Regiodeal en een IAC als vlaggenschipproject is een versnelling gekomen in de versteviging van deze regiofunctie. Het IAC richt zich hierbij op:

- *Behoud en versterking regiofunctie Gorinchem:* Het IAC als onderdeel van de RBIC is belangrijk voor behoud en versterking van onderwijs en werkgelegenheid, twee van de drie belangrijkste voorzieningen (werkgelegenheid, onderwijs, ziekenhuis) in de regiofunctie van Gorinchem voor 120.000 tot 150.000 inwoners. Behoud en versterking daarvan is ook van belang voor het behoud van andere regionale voorzieningen (cultuur, winkelaanbod), zo blijkt uit onderzoek van Berenschot.
- *Kansrijkere routes regionale arbeidsmarkt:* In het IAC worden de krachten van onderwijs, bedrijfsleven, organisaties en overheid gebundeld, van elkaar geleerd en kunnen scholen, bedrijven en organisaties (met elkaar) innoveren en vernieuwen. Het vmbo, mbo en het hbo (Associate Degree) gaan nog meer samenwerken, zodat leerlingen beter en makkelijker kunnen doorstromen. Doel is om studenten en jonge beroepsprofessionals een aantrekkelijke (kansrijke) route naar de regionale arbeidsmarkt te bieden.
- *Bedrijven en organisaties beschikken over arbeidskrachten die (bij)geschoold zijn voor de beroepen van nu en later:* De leerlingen van nu groeien op in een tijd waarin technologische ontwikkelingen elkaar in sneltreinvaart opvolgen. De banen die er nu zijn, zijn niet de banen over 15 jaar. Die zien er heel anders uit. In het IAC kunnen ze bijvoorbeeld leren lassen met behulp van een lasrobot. Maar ook gezond en duurzaam eten leren bereiden met de nieuwste technologieën in de keuken. De leerlingen kunnen leren om nieuwe apparatuur te installeren om onze huizen energiezuiniger te maken. Ze leren nieuwe toepassingen voor de zorg te maken, te gebruiken en te onderhouden. De betrokken bedrijven en organisaties kunnen hun ideeën daarover direct laten toepassen in het onderwijs. Deze voorzieningen en leermethoden zijn ook beschikbaar voor bestaande medewerkers in het kader van trainingen, om- en bijscholing en doorontwikkeling (Leven Lang Ontwikkelen).
- *Veerkracht arbeidsmarkt:* De aansluiting van het onderwijs op de arbeidsmarkt verbetert. En er komt een natuurlijke samenhang tussen het initieel (beroeps)onderwijs en nascholing en bijscholing (omscholing) van mensen die in het arbeidsproces zitten (leven lang leren). Dit zijn ingrediënten voor meer veerkracht binnen de arbeidsmarkt. Juist ook in tijden als het minder gaat (zoals nu tijdens corona) kan het IAC er

mede voor zorgen dat we een betere weerstand krijgen tegen economische crises.

- *Versterken innovatiemilieu bedrijfsleven:* Binnen het IAC wordt gewerkt aan het versterken van het innovatiemilieu voor bedrijven, doordat in het IAC ook samengewerkt wordt aan innovatie vraagstukken van bedrijven (experimenteerruimte, crossovers). Gezien de breedte van het Gorinchemse onderwijsaanbod en de grote omvang en breedte van het bedrijfsleven in Gorinchem en de regio, lenen Gorinchem en de RBIC met het IAC zich uitstekend voor agendavorming op innovatiethema's en uitbouwen van het netwerk. De regionale energietransitie en Smart Technology (digitalisering en robotisering van de maakindustrie) zijn bij uitstek innovatiethema's die zeer passend zijn bij een IAC.
- *Innovatieve impuls richting het nieuwe bedrijventerrein Groote Haar:* Voor de toekomst van Gorinchem is de ontwikkeling van het bedrijventerrein Groote Haar van zeer groot belang. Een regionale beroepencampus met een innovatiecentrum dat in de directe nabijheid gerealiseerd wordt zal de propositie van het bedrijventerrein voor de vestiging van innovatieve bedrijven (inclusief startups) en maakindustrie versterken.
- *Behouden en aantrekken jongeren voor de regio:* Het IAC zet zich in om een aantrekkelijke stage- en afstudeeromgeving te creëren (Career Boost). Hierdoor worden studenten beter in staat gesteld om intensief kennis te maken met bedrijven en instellingen die hier in onze regio's zijn gevestigd. Daarmee wordt de kans groter dat zij na het afstuderen in onze regio's gaan wonen en werken.

Het IAC biedt ook de mogelijkheid om uitvoering te geven aan andere beleidsthema's van de gemeente, bijvoorbeeld op het gebied van (circulaire) economie, arbeidsmarkt en energietransitie.

#### **Argumenten:**

##### **1.1 De business case IAC geeft invulling aan de ambities van de Visie van de stad GO2032 die in 2017 door de gemeenteraad is vastgesteld.**

Het IAC geeft een praktische uitwerking aan de ondertitel van de Visie van de stad GO2032; *Verbinden en vernieuwen met de kracht van Gorinchem*. Het IAC neemt in de verbinding de kracht van de regio ook mee. De uitwerking van het IAC geeft praktische invulling aan:

- Ambitie 4: Centrumstad verbonden met de omgeving;
- Ambitie 6: Vernieuwen in de bestaande en nieuwe economie;
- Ambitie 7: Vernieuwende samenwerking tussen onderwijs en bedrijfsleven;
- Ambitie 8: Vernieuwen door technologische innovatie te omarmen;
- Ambitie 9: Vernieuwen door te verduurzamen.

##### **1.2 De Business case IAC geeft inhoud aan de afspraken die zijn gemaakt in het kader van de Regiodeal en met het gemeentebestuur.**

De business case IAC gaat uitgebreid in op visie, inhoud, programmering, locatie en huisvesting en op investeringen, exploitatie, organisatie, uitvoering, realisatie en tijdelijke programmering (zie voor toelichting de bijlage Business case IAC).

##### **1.3 De business case IAC geeft inhoud hoe het IAC en de RBIC de regiofunctie van Gorinchem kunnen behouden en verstevigen op het gebied van onderwijs en arbeidsmarkt.**

Binnen enkele jaren horen innovaties zoals robots, sensoren en virtual reality bij ons dagelijks leven. Dat vraagt om arbeidskrachten die hiermee kunnen werken en mee kunnen innoveren. Het IAC voorziet hierin, want binnen het IAC wordt het onderwijs afgestemd op de beroepen van de toekomst. De

leerlingen en werkenden worden in het IAC (bij)geschoold voor de beroepen die de bedrijven en organisaties in en rondom Gorinchem nodig hebben, voor nu en straks. Zo krijgen we een sterke arbeidsmarktregio en is het aantrekkelijk voor werkenden en bedrijven om zich hier te (blijven) vestigen.

*1.4 De business case IAC geeft een uitwerking waarin een Coöperatie IAC U.A. de best passende organisatievorm is voor het IAC.*

Met het raadsbesluit "Vorbereiding IAC als onderdeel van 1e fase Regionale Beroepen- en Innovatiecampus (RBIC)" dd. 15 oktober 2020 heeft de raad ingestemd met het verder uitwerken van de plannen van het IAC. Daarin is tevens gevraagd om te zoeken naar een passende organisatievorm voor het IAC. In de business case is de rechtspersoon Coöperatie IAC u.a. voor de organisatie van het IAC nader uitgewerkt. In de I&O van 1 april 2021 is deze Coöperatie IAC u.a. als passende rechtspersoon toegelicht. Het college volgt het voorstel vanuit de business case en is voornemens na de besluitvorming op 10 juni 2021 op dit voorstel een concept besluit te nemen voor deelname aan deze Coöperatie IAC u.a.. De raad krijgt vervolgens hiervoor een voorhangbesluit aangeboden en wordt in de gelegenheid gesteld om wensen en bedenkingen kenbaar te maken conform artikel 160 lid 2 Gemeentewet (zie ook kopje vervolg proces).

*1.5 De Business case IAC beschrijft de locatie Beatrix De Burcht (De Burcht) als best passende locatie voor het IAC.*

De raad heeft tijdens de behandeling van het raadsvoorstel op 15 oktober 2020 meegegeven voor de huisvesting van het IAC zoveel mogelijk te kijken naar bestaande bebouwing. De uitwerking van het voorkeursscenario huisvesting IAC in locatie De Burcht is in overleg gegaan met het bestuur van Logos. Het gebouw van De Burcht is geen passend onderwijsgebouw meer voor het aantal kinderen van de school. (Het schoolgebouw heeft een omvang voor ongeveer 300 leerlingen. Het aantal leerlingen is nu stabiel op ongeveer 110.) De plek voor deze sbo-school (speciaal basisonderwijs) is atypisch in een omgeving waar voortgezet onderwijs en middelbaar beroepsonderwijs toe gaat nemen. De uitwerking van de visie op meer inclusief onderwijs vraagt om andere huisvesting waar regulier en speciaal onderwijs meer in verbinding staan. Het bestuur van Logos is welwillend om mee te werken aan huisvestingsplan IAC op voorwaarde dat er een passende vervangende onderwijsplek is voor de school De Burcht. Deze uitwerking is onderdeel van het IHP po/so waarover reeds op 18 maart en 8 april 2021 in een I&O met de raad een eerste gedachtewisseling heeft plaatsgevonden. Nadere uitwerking van het versneld uitvoeringsprogramma IHP po/so vindt nu plaats en is geagendeerd in de raadsvergadering op 10 juni 2021.

De beslispunten 2 tot en met 4 zijn financieel van aard en worden toegelicht onder het kopje 'Financiën'.

**Risico's:**

*1.1 Zonder het IAC is het ontwikkelen van een aantrekkelijke beroepencampus voor alleen onderwijs te eenzijdig,*

Het rapport 'Samen voor elkaar' van Berenschot geeft in haar conclusies aan dat als Gorinchem haar regiofunctie wil behouden en of versterken, ze blijvend moet investeren om een aantrekkelijke onderwijsstad voor de regio te blijven. Het IAC en de RBIC zijn complementair. Juist het IAC samen met de Beroepencampus geeft de kwaliteitsslag op het gebied van leren, werken én innoveren die nodig is voor het behoud en verstevigen van de regiofunctie van Gorinchem.

*1.2 De vliegwielfunctie die het IAC heeft gekregen binnen de ontstane samenwerking tussen onderwijs, bedrijfsleven en overheid gaat verloren als het IAC niet verder uitgewerkt en ontwikkeld kan worden.*

Het niet door ontwikkelen van het IAC zorgt dat de genoemde gezamenlijke doelstellingen geen vervolg krijgen en de samenwerking hierin verwatert. Een risico daarvan is dat het IAC als potentieel zeer kansrijk instrument voor het binnenhalen van regionale subsidies onvoldoende van de grond komt. Met de voorbereidingen en organisatie om een IAC mogelijk te maken is grote samenwerkingsbereidheid ontstaan tussen de gemeente, de onderwijsinstellingen en het bedrijfsleven. De omliggende gemeenten zijn enthousiast, willen participeren en onderstrepen het belang van deze grens overstijgende samenwerking.

*1.3 De gemeente Gorinchem heeft tot nu toe een belangrijke rol gespeeld in het gehele proces van de Regiodeal en wordt gezien als een belangrijke en krachtige partner. Continuïteit hierin is nodig voor het onderwijs en bedrijfsleven én behoud van deze stevige regionale positionering.*

De samenwerking met Drechtsteden en provincie Zuid-Holland om te komen tot een propositie Regiodeal heeft onderlinge banden versterkt. De gesprekken binnen de triple helix stuurgroep over de verdeling van de door het rijk toegekende middelen van de Regiodeal hebben de gemeente Gorinchem als krachtige partner op de kaart gezet. Dit partnerschap is belangrijk in het vervolg van de uitwerking van de Regiodeal en samenwerking op eventuele volgende onderwerpen.

*1.4 Het IHP po/so moet geen vertraging oplopen voor het proces van het IAC.*

Het proces van het IAC en het integraal huisvestingsplan po/so zijn sterk met elkaar verbonden. Beide processen moeten inhoudelijk goed op elkaar afgestemd zijn om geen vertraging op te lopen voor het IAC en onderwijshuisvesting De Burcht. Deze onderwijshuisvesting van De Burcht is beschreven in het versneld uitvoeringsprogramma dat onderdeel is van het raadsvoorstel 'Visievorming IHP po/so en knelpunten onderwijshuisvesting'.

*2.1 Als het voorbereidingsbudget van € 6,4 miljoen niet beschikbaar wordt gesteld is het niet mogelijk om in juni 2021 een eerste inhoudelijke rapportage op te leveren voor de Regiodeal.*

Het project IAC heeft binnen de Regiodeal de A-status gekregen. Echter alle projecten moeten binnen het gestelde verantwoordingsproces laten zien dat ze zichtbare ontwikkelingen doormaken. In juni 2021 moeten de eerste rapportages worden opgeleverd. Het laten zien dat de gemeente Gorinchem achter de uitwerkingen van het IAC staat is hierin belangrijk. De tijdsdruk in dit project is hoog. Uiterlijk in 2023 moeten de doelen zijn behaald om de toegekende middelen van de Regiodeal te mogen behouden.

#### **Financiën:**

Voor de realisatie van een innovatie- en afstudeercentrum is in de begroting 2021 een investeringsbudget van € 4.750.000 gereserveerd. Voor de realisatie van het IAC is ook een bijdrage van € 1,9 miljoen uit de Regiodeal beschikbaar. Hiermee komt het totale budget uit op € 6.650.000.

Hiervan is reeds € 250.000 als voorbereidingsbudget beschikbaar gesteld. De voorliggende budgetaanvraag spreekt daarom over een bedrag van € 6,4 miljoen.

Bij de reservering van het bedrag van € 4,75 miljoen in de begroting, is uitgegaan van een investering in nieuwbouw, waarvoor een afschrijvingstermijn geldt van 50 jaar. Nu de plannen verder zijn uitgewerkt, is gekozen voor het gebruik van een bestaand gebouw en daarin te investeren. Hiervoor geldt een kortere afschrijvingstermijn. Ook is er in de uitwerking sprake van een bijdrage in de exploitatie (t.b.v. o.a. programmaontwikkeling) van het IAC in de eerste jaren.

Om de beschikbare investeringsruimte toch geheel te kunnen benutten, is gekeken naar een zogeheten "uitruil van dekking". Dit betekent dat een investering waar een reserve voor beschikbaar is (in dit geval een

investering voor mobiliteit, parkeergarage Kweeklust, waarvoor de reserve infrastructuur beschikbaar is) en een investering die regulier wordt afgeschreven (Het IAC), de dekking uitruilen. Door gebruik te maken van de beschikbare reserve voor de investering in het IAC, speelt de looptijd van de investering/afschrijving geen rol meer. Immers, de reserve loopt met dezelfde looptijd mee. En omgekeerd, de investering die eerst uit de reserve werd gedekt, wordt nu in 50 jaar afgeschreven in de begroting, gebruik makend van de kapitaalruimte voor het IAC.

Deze uitruil heeft dus geen nadelige effecten voor de begroting en geen nadelige effecten voor de investeringen in mobiliteit, maar het grote voordeel is dat het de mogelijkheid biedt om het voorliggende plan voor de realisatie van het IAC uit te voeren, alsook de exploitatiebijdrage daarin mee te nemen.

Concreet betekent dit voorstel dat voor een bedrag van € 3.604.000 uit de reserve infrastructuur wordt ingezet voor de uitgaven van het IAC. En dat dus voor hetzelfde bedrag kapitaalruimte beschikbaar is voor mobiliteit. Van de uitgeruilde € 3.604.000 met de reserve infrastructuur, wordt:

- € 1.501.000 gestort in de afschrijvingsreserve
- € 2.103.000 in de (nieuw te vormen) dekkingsreserve IAC gestort

De inzet van de nu aangevraagde € 6,4 miljoen ziet er als volgt uit:

- € 1.146.000 voor de inzet van het bestaande gebouw De Burcht. Dit bedrag komt overeen met de huidige boekwaarde. Omdat dit gebouw reeds gemeentelijk eigendom is, blijft dit bedrag dus beschikbaar om later te investeren bij de herhuisvesting van de huidige gebruikers.
- € 2.103.000 voor de kosten van: projectleiding, programmaontwikkeling, verplaatsing Hippos, hotspots, exploitatiebijdragen, zijnde € 553.000 voor 2021 en € 1.550.000 voor 2022.
- € 3.151.000 voor de aanpassingen van het gebouw De Burcht en aansluiting op de omgeving, bouwbegeleiding en inventaris.

#### **Participatie/Communicatie**

Waar nodig zijn en zullen belanghebbenden worden betrokken bij het opzetten van het IAC. Met name is er voor gekozen voor een gezamenlijke aanpak voor de ontwikkeling en uitwerking van het IAC. Hieronder een greep van activiteiten rondom participatie en communicatie die hebben plaatsgevonden:

- 2019-2020: 'ondernemers, organisaties, overheid en onderwijs formuleren gezamenlijk de propositie en zijn betrokken bij de lobby rondom de Regiodeal, met een positief resultaat.
- In februari 2020 is de stuurgroep IAC opgericht waarin besturen van onderwijs, overheid, ondernemers vertegenwoordigd zijn. (Maatschappelijke) organisaties zoals Rivas doen mee onder de "O" van ondernemers.
- Voor een breed draagvlak in het ontwikkelingsproces zijn op verschillende thema's werkgroepen ingericht, met daarin directeuren, teamleiders en docenten van scholen, directeuren van bedrijven en ambtenaren van de gemeente Gorinchem.
- Ten behoeve van kennisdeling en leren van anderen zijn excursies georganiseerd naar de T2 Campus in Genk en 3Dmakerszone in Haarlem voor bestuurders (scholen en bedrijven), wethouders (regio)gemeenten en directeuren.
- In september 2020 is er een excursie georganiseerd naar de Duurzaamheidsfabriek Dordrecht voor raadsleden van de gemeente Gorinchem en wethouders van de regiogemeenten
- In het ontwikkelproces van de business case zijn verschillende webinars georganiseerd voor bedrijven, scholen en regiogemeenten voor ideeënvorming en consultatie.
- In juni 2021 is de onthulling van de nieuwe naam en huisstijl voor het IAC en het RBIC. De naam en huisstijl wordt uitgerold en er komt een opzet voor diverse communicatiemiddelen over het IAC.

**Duurzaamheid:**

Vanuit het profiel van de regio Gorinchem ligt de focus van het IAC op innovatieve, technologische toepassingen in de (maritieme) technologie en maakindustrie, de groenblauwe sector, de zorgsector en de bouw- en installatietechniek. Voor de innovatieve, technologische toepassingen zijn twee sturende ontwikkelthema's leidend:

- smart industry en digitalisering, waaronder automatisering en robotisering;
- energietransitie, klimaat en circulariteit.

Het IAC maakt verbinding tussen bedrijven, onderwijs en overheid om juist samen te werken aan energieoplossingen, innovatieve klimaatadaptatie en een duurzame, meer regionale, circulaire samenleving. Zo kan het IAC mede uitvoering geven aan 'Duurzaam Gorinchem' (Goal 7 en Goal 11 van de Global Goals) zoals beschreven in het raadsbesluit 'Uitvoering Global Goals vanaf 2021' (d.d. 22 april 2021).

Ook de mindset bij leerlingen, studenten en inwoners over een duurzame toekomst past binnen de doelstellingen van het IAC. Het IAC levert daarmee een belangrijke bijdrage aan het 'sterker, slimmer en schoner maken van de regio'.

**Vervolgproces:**

Het politieke proces om de te komen tot een besluit met betrekking tot de uitwerking van het IAC is:

I&O: 12 mei 2021

B&A: 27 mei 2021

Besluitvorming: 10 juni 2021

Het college is na besluitvorming op 10 juni 2021 door de gemeenteraad voornemens een concept besluit te nemen voor deelname aan de Coöperatie IAC u.a.. Het voorhangbesluit ten behoeve van deelname aan de coöperatie wordt toegezonden aan de raad waarna het mogelijk is om eventuele wensen en/of bedenkingen kenbaar te maken. Daarna zal het college een definitief besluit nemen.

Het vervolgproces van het IAC is uitgewerkt in hoofdstuk 6 (Uitvoering, realisatie en tussentijdse programmering) van de business case IAC.

**Bijlagen:**

Business case IAC dd. 22 april 2021

Burgemeester en wethouders van Gorinchem,  
de secretaris, de burgemeester,

## Raadsbesluit

De gemeenteraad van Gorinchem,

Gelet op het raadsvoorstel van het college d.d. 4 mei 2021

### **Besluit:**

- 1 Kennis te nemen van de business case van het IAC, waaronder de uitgewerkte organisatievorm Coöperatie IAC u.a. ten behoeve van het IAC.
- 2 Een budget beschikbaar te stellen van € 6,4 miljoen voor de uitwerking en realisatie van het IAC, waarvan € 1,9 miljoen gedekt uit de Regiodeal en € 4,5 miljoen uit de in de begroting 2021 voor het IAC gereserveerde middelen.
- 3 In te stemmen met de budgettair neutrale uitruil van dekkingsmiddelen met de reserve infrastructuur en een dekkingsreserve IAC in te stellen.
- 4 De financiële consequenties (budgettair neutraal) te verwerken in een begrotingswijziging.

Aldus besloten in de raadsvergadering van 10 juni 2021.

Griffier,

Voorzitter,