Gemeente Diemen

Jaarstukken 2025

Versie: Ter bespreking auditcommissie en informatieve raad



Inhoudsopgave

Leeswijzer 5

Inleiding 7
- Aanbiedingsbrief 9
- Waar staan we op financieel gebied 12
- Baten en lasten per programma 18

Programma's 19
- Sociaal 20
- Veilig 33
- Inkomen en armoede 41
- Vrije tijd 51
- Onderwijs 61
- Gebiedsontwikkeling 67
- Leefomgeving en klimaat 79
- Verkeer 89
- Samen besturen 97
- Financiën 107

Paragrafen 113
- Duurzaamheid 115
- Risico's en weerstandsvermogen 137
- Bedrijfsvoering 156
- Openbaarheid 165
- Lokale Heffingen 167
- Onderhoud kapitaalgoederen 177
- Verbonden Partijen 187
- Financiering 205
- Grondbeleid 211
- Grootschalige projecten 214

Jaarrekening 217
- Staat van baten en lasten 219
- Toelichting staat van baten en lasten per programma 220
- Balans 235
- Grondslagen 237
- Toelichting op de balans 241
- Gebeurtenissen na balansdatum 256
- Incidentele baten en lasten 257
- Investeringsoverzicht 263
- EMU-saldo 268
- SiSa-verantwoordingsbijlage 269

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant 285

Bijlagen 287
- Kerngegevens 288
- Het resultaat 290
- Subsidies 291

Taakvelden 293

Raadsbesluit 303

Afkortingenlijst 304

Leeswijzer

Voor u liggen de **jaarstukken 2025**. Deze bestaan uit een beleidsmatig *jaarverslag* en een financiële *jaarrekening*.

In de jaarstukken legt het college verantwoording af over het gevoerde beleid en de daarmee verbonden financiën. De opzet van de jaarstukken is conform Besluit, Begroting en Verantwoording (BBV) en gelijk aan die van de begroting. De financiële overzichten zijn afgerond op € 1.000. Hierdoor is het mogelijk dat er afrondingsverschillen ontstaan. In de financiële tabellen wordt bij de *structurele* baten en lasten het min-teken gebruikt als er een last (uitgave/nadeel) wordt bedoeld. Waar geen teken staat, bedoelen we dat als een baat (inkomst/voordeel). Bij de *incidentele* baten en lasten is dit precies andersom.

Het *jaarverslag* bestaat uit:
- de programmaverantwoording;
- het hoofdstuk Financiën;
- en de paragrafen.

In de *programmaverantwoording* gaan wij in op de in de begroting gestelde 3W-vragen.
1. 'Wat willen we bereiken?' (Doelstelling);
2. 'Wat gaan we ervoor doen?' (Activiteiten);
3. 'Wat mag het kosten?'.

De eerste twee W-vragen zijn per programma verwerkt in een tabel. Per doelstelling kunt u hierin lezen wat we hebben bereikt en wat we ervoor hebben gedaan. Wat heeft het gekost is per programma vertaald in een financieel overzicht.
Naast de drie W-vragen wordt ook een toelichting gegeven op belangrijke ontwikkelingen, over te hevelen budgetten en de stand van zaken van investeringen.

In het hoofdstuk *Financiën* zijn de belangrijkste inkomstenbronnen van de gemeente toegelicht (Algemene uitkering uit het Gemeentefonds en de gemeentelijke belastingen).

In de zeven verplichte *paragrafen* gaat het om (de verantwoording van) de beleidslijnen van beheersmatige aspecten die financieel, politiek of anderszins belangrijk zijn. Naast de zeven verplichte paragrafen zijn er twee extra paragrafen. Dit zijn de paragraaf Duurzaamheid en Grootschalige Projecten. De paragraaf Duurzaamheid geeft informatie over de voortgang van het duurzaamheidsprogramma. De paragraaf Grootschalige Projecten geeft informatie over de grootschalige projecten die er binnen de gemeente zijn. Dit zijn Plantage de Sniep en Holland Park.

De *jaarrekening* bestaat uit:
- de programmarekening;
- de balans (met toelichting);
- een overzicht incidentele baten en lasten;
- de berekening van het EMU-saldo;
- en de SiSa-verantwoordingsbijlage.

De *programmarekening* bevat een gecomprimeerd overzicht van alle lasten, baten en saldi per programma en een toelichting op het resultaat.

De *balans* en de toelichting daarop geeft inzicht in de bezittingen (activa) en het eigen en vreemd vermogen (passiva) van de gemeente. Met andere woorden: er wordt inzicht verschaft over waarin geïnvesteerd is en hoe dat gefinancierd is.

De SiSa-*verantwoordingsbijlage* bevat verantwoordingsinformatie over specifieke uitkeringen. Deze bijlage wordt gebruikt om verantwoording af te leggen over de uitkeringen en vervangt de afzonderlijke accountantsverklaringen.

Ten slotte bevatten de jaarstukken nog enkele bijlagen met daarin de kerngegevens van de gemeente, het resultaat, een overzicht van de subsidies, een overzicht van de taakvelden, een overzicht rechtmatigheid en de afkortingenlijst.

Gemeente Diemen

Inleiding

Aanbiedingsbrief 9
Waar staan we op financieel gebied 12
Baten en lasten per programma 18



Aanbiedingsbrief

Diemen met elkaar, voor elkaar
Beste raadsleden,

Voor u liggen de Jaarstukken 2025. Met de Jaarstukken 2025 verantwoordt het gemeentebestuur zich over het werk en het geld in 2025.

Terugkijkend op 2025 zijn we trots op wat we samen in Diemen hebben bereikt. Ondanks stevige externe ontwikkelingen en interne uitdagingen hebben we als college, met inwoners, maatschappelijke partners, medewerkers en uw raad, zichtbaar stappen gezet richting de ambities uit het coalitieakkoord *Diemen met elkaar en voor elkaar*. Deze opgaven vragen om nauwe samenwerking én om een wendbare organisatie; krapte op de arbeidsmarkt en verzuimdruk maken die gezamenlijke aanpak des te belangrijker. In deze aanbiedingsbrief blikken we langs de vier centrale thema's – **groen**, **open**, **inclusief** en **sociaal** – terug op een aantal resultaten die 2025 hebben gekenmerkt.

Groen
Op het gebied van **duurzaamheid** is in 2025 grote vooruitgang geboekt. We hebben belangrijke vervolgstappen gezet in de energietransitie en onze ambitie om Diemen in 2040 aardgasvrij te maken verder versterkt. Met de start van het Soortenmanagementplan (SMP) wordt bovendien een stevige basis gelegd voor natuurbescherming in samenhang met ruimtelijke ontwikkeling. Hiermee bouwen we doelgericht aan een toekomstbestendig Diemen.

Om de kwaliteit van de **buitenruimte** ook op lange termijn te borgen, hebben we in het Programma Groot Onderhoud Buitenruimte keuzes gemaakt die zorgen voor betaalbaarheid en kwaliteit. Niet iedere ophoging wordt standaard meer gecombineerd met een volledige herinrichting. Hierdoor ontstaat ruimte voor hoogwaardig klein onderhoud, waarmee we de leefkwaliteit in alle wijken van Diemen op een hoog niveau houden en kwaliteit en budget beter in balans brengen.

Inclusief
Een inclusief Diemen is een gemeente waar iedereen kan meedoen, elkaar kan ontmoeten en zich welkom én veilig voelt. In 2025 hebben we daarom ingezet op het tegengaan van uitsluiting en het **vergroten van (digitale) toegankelijkheid,** bijvoorbeeld met onze gemeentelijke website, én op het versterken van sociale veiligheid in wijken en in de openbare ruimte. Tegelijkertijd hebben we, samen met partners, stappen gezet in de woonopgave en in de opvang en huisvesting van mensen die dat nodig hebben.

Internationale en nationale ontwikkelingen werkten in 2025 ook lokaal door, onder meer via polarisatie en maatschappelijke verharding. Dat vraagt om blijvende **aandacht voor inclusie**: actief tegengaan van uitsluiting en discriminatie, oog hebben voor toegankelijkheid en zorgen dat inwoners elkaar kunnen blijven ontmoeten en mee kunnen doen. Ook werd opnieuw duidelijk hoe belangrijk (**sociale) veiligheid** is – in het bijzonder de veiligheid van vrouwen. Daarom is extra ingezet op veiligheid in de openbare ruimte, met betrokkenheid van inwoners, en is regionaal gewerkt aan vervolgstappen zoals de voorbereiding van steunpunt Filomena en de implementatie van de GREVIO-norm.

De gemeente Diemen neemt haar verantwoordelijkheid en wil een bijdrage leveren aan een goede **opvang van ontheemden**. Met inzet en samenwerking zijn belangrijke resultaten

bereikt. Zo is voortgang geboekt in de vergunningverlening voor de opvanglocatie van een AZC aan de Diemerhof 2, zijn extra opvangplekken gerealiseerd voor Oekraïense ontheemden en zijn betekenisvolle stappen gezet in de opvang én huisvesting van statushouders. Hiermee levert Diemen een concrete en menswaardige bijdrage aan de landelijke opgave en laten we zien dat solidariteit en daadkracht hand in hand gaan.

Sociaal
We willen dat inwoners zich gezien en gesteund voelen. Daarom hebben we in 2025 geïnvesteerd in kansengelijkheid en bestaanszekerheid, in ondersteuning dichtbij en in voorzieningen die inwoners helpen om mee te doen.

Met de **Hervormingsagenda Jeugd** heeft het Rijk richting gegeven aan noodzakelijke vernieuwingen in het jeugdstelsel. In 2025 zijn we gestart met de implementatie hiervan. Samen met Ouder-Amstel en Uithoorn is een eerste stap gezet richting *Stevige Lokale Teams*, om ondersteuning laagdrempelig en dichtbij te organiseren.

We hebben het **kindtegoed** van de **Stadspas** uitgebreid naar jongeren van 15 tot en met 17 jaar. Daarmee kunnen zij – of hun ouders – noodzakelijke spullen zoals kleding of schoolbenodigdheden aanschaffen. Met deze uitbreiding versterken we de kansen van jongeren en zorgen we ervoor dat meer kinderen volwaardig kunnen meedoen in de samenleving.

Goede en gelijke **onderwijskansen** vormen de basis voor de toekomst van onze kinderen. In 2025 zijn we gestart met onderzoek naar vervangende nieuwbouw van de Sint-Petrusschool. Daarnaast is het Onderwijskansenbeleid opgesteld en begin 2026 door uw raad vastgesteld, zodat we structureel werken aan gelijke kansen voor ieder kind in Diemen.

Met de start van het **Jongerenpunt** is ondersteuning bij werk, opleiding en loopbaanvragen beter vindbaar. Dit vergroot de kans dat jongeren tijdig de juiste hulp krijgen en draagt bij aan hun zelfstandigheid en perspectief.

In 2025 hebben we het sociaal domein verder versterkt door vraag en aanbod van zorg en ondersteuning beter te verbinden. Het **platform Samen Diemen** is gelanceerd en het inloopspreekuur in de Brede HOED is uitgebreid. Initiatieven zoals Op en Neer vervoer kregen hiermee een beter podium.

Open
Een open Diemen maken we door heldere communicatie, goede dienstverlening en door inwoners vroeg en serieus te betrekken bij plannen voor hun buurt en de toekomst van onze gemeente.

De **Burgerpeiling** (Waar staat je gemeente?) laat zien dat Diemen goed blijft presteren. Bijzonder positief zijn de hoge vertrouwen scores en de verbetering op het gebied van dienstverlening. Het inwonerspanel is succesvol ingezet bij diverse thema’s en Duidelijke Taal is stevig verankerd in de organisatie. De succesvolle brievenactie, waarbij inwoners onze brieven beoordeelden op begrijpelijkheid, onderstreept onze inzet voor toegankelijke en begrijpelijke communicatie.

De druk op de woningmarkt blijft groot. In 2025 hebben we ons krachtig ingezet voor meer en betere huisvesting. De **Raamovereenkomst Prestatieafspraken Wonen** is ondertekend, waarmee we samen met woningcorporaties werken aan woonkwaliteit en het behoud van sociale huurwoningen. Het **Steunpunt Wonen Diemen** is structureel verankerd en met Onder de Pannen benutten we bestaande woonruimte beter. Zo blijven we werken aan passende huisvesting voor onze inwoners. In 2025 is ook binnen **gebiedsontwikkelingen** voortgang geboekt, onder meer in het Duran-gebied en het Rietschuurkwartier. We hebben daarbij ingezet op duidelijke participatie met omwonenden: tijdig informeren, ruimte voor inbreng en transparant zijn over afwegingen. Zo werken we aan plannen die passen bij de omgeving én kunnen rekenen op beter begrip en draagvlak.

Met de vaststelling van de **Mobiliteitsvisie Diemen 2040** en de start van de Uitvoeringsagenda is een belangrijke mijlpaal bereikt. De visie biedt richting voor diverse onderzoeken en projecten die bijdragen aan bereikbaarheid, leefbaarheid en duurzame mobiliteit in Diemen.

Financieel resultaat
Er is hard gewerkt om Diemen weer een stuk mooier te maken. De uitgebreide versie van het verhaal hierboven is terug te vinden in de financiële resultaten.

We sluiten het jaar af met een positief resultaat van € 4,5 miljoen. Dat saldo is op verschillende manieren te verklaren. We hebben in 2025 niet aan alles kunnen realiseren wat we van plan waren. Deze werkzaamheden maken we in 2026 af. Voorstel is een budget van € 570.000 over te hevelen naar 2026 om deze werkzaamheden te voltooien.

In de 4e kwartaalbrief 2025 verwachtte we een rekeningoverschot van € 1,2 miljoen. Naast de overhevelingen zijn er twee grote oorzaken die het positieve saldo veroorzaken. Ten eerste hebben we binnen het sociaal domein een hogere bijdrage van het Rijk ontvangen dan verwacht. Ook zien we dat de aantallen cliënten redelijk gelijk blijven ten opzichte van 2024. In de ramingen was rekening gehouden met een groei van het aantal cliënten. Het totale voordeel binnen het sociaal domein bedraagt € 0,8 miljoen.
Ten tweede zien we dat het aantal specifieke uitkeringen van het Rijk blijft toenemen. Vanuit het Rijk ontvangen we geld voor specifieke doelen. Voor de realisatie van deze doelen zetten we capaciteit in. Dat betreft zowel eigen ambtelijke capaciteit als ingehuurde capaciteit. Ook subsidies en andere kosten mogen, afhankelijk van de doelstelling, toegerekend worden naar de specifiek doelen. Wanneer de doeluitkering gebaseerd is op een normbedrag mag de gemeente het verschil tussen de ontvangen uitkering en de werkelijk gemaakte kosten behouden. Door deze extra dekkingsmogelijkheid en door efficient te werken is een voordeel ontstaan van bijna € 1,1 miljoen.

Ter verbetering van onze financiële positie stellen we voor het resultaat over 2025 grotendeels toe te voegen aan de Algemene reserve. Voorstel is een deel, € 0,6 miljoen, toe te voegen aan de Bestemmingsreserve Duurzaamheid.

Tot slot
Diemen is 800 jaar, maar nog steeds in de groei. Het aantal inwoners neemt toe terwijl de ruimte schaars is. Dat brengt dilemma’s met zich mee en vraagt om scherpe keuzes. Tegelijkertijd laten de afgelopen jaren zien hoeveel er in Diemen tot stand is gekomen. Diemen staat er sterk voor. Als gemeente zijn we ook in 2025 blijven investeren in wonen, welzijn, zorg, cultuur, sport en onderwijs, én in groen en duurzaamheid, de kwaliteit van de openbare ruimte, de warmtetransitie en veiligheid. En dat terwijl we financieel gezond en organisatorisch sterk zijn gebleven. Daar mogen we trots op zijn.

Waar staan we op financieel gebied

De Jaarstukken 2025 sluiten (voorlopig) af met een positief saldo van € 4,5 miljoen. In de 4e kwartaalbrief 2025 werd nog een positief saldo van € 1,2 miljoen verwacht. Uiteindelijk is het saldo € 3,3 miljoen positiever dan verwacht.
Belangrijkste oorzaken voor het positieve saldo zijn:

- hogere Rijksvergoeding en lagere uitgaven binnen het sociaal domein (€ 0,8 miljoen);
- toerekening kosten naar specifieke uitkeringen € 1,1 miljoen.
- overhevelingen / nog te voltooien werkzaamheden € 0,6 miljoen;

Verderop in dit hoofdstuk is een meer gedetaileerde analyse van het saldo opgenomen. In de jaarrekening vindt u per programma een nog uitgebreidere analyse.
Als laatste punt staan de werkzaamheden vermeld die we in 2025 niet konden voltooien. Onderstaand het overzicht met de over te hevelen / te reserveren voorstellen:

Programma	Omschrijving	Budget
Sociaal		
Overheveling activiteiten Lokale Inclusie Agenda	In 2025 is incidenteel budget beschikbaar gesteld voor de Lokale Inclusie Agenda. Niet alle activiteiten konden in 2025 worden opgepakt. Enkele activiteiten zoals deelname aan de WorldPride en de toegankelijkheid van openbare toiletten zijn doorgeschoven naar 2026. Voorstel is om € 35.000 over te hevelen naar 2026	35
Uitvoeringskosten inburgering	Voor het hersteltraject inburgering zijn in de derde kwartaalbrief extra middelen beschikbaar gesteld. Dit is voor beleidstaken en contractmanagement. De inzet hiervan is in het najaar van 2025 geeffectueerd en loopt door in 2026. Daarom wordt voorgesteld deze onderbesteding over te hevelen naar 2026.	75
Inkomen en armoede		
Aanpak kinderarmoede	In het coalitieakkoord is afgesproken om extra aandacht te besteden aan minimahuishoudens met opgroeiende kinderen. Naast minimaregelingen voor kinderen, zoals de uitbreiding van het Stadspasaanbod, hebben we in 2025 ingezet op verdere voorbereiding en samenwerking om kinderarmoede structureel aan te pakken. Het incidentele budget van € 55.000 voor kinderarmoede is in 2025 nog niet besteed, omdat is gekozen voor een zorgvuldige voorbereiding en afstemming met onderwijs, Ouder- en Kindcoaches en maatschappelijke partners. Dit bedrag wordt overgeheveld, zodat we in 2026 gericht kunnen starten met nieuwe activiteiten, waaronder de inzet van een financieel jongerenwerker, versterking van vroegsignalering en deelname aan regionale initiatieven zoals Jongeren Schuldenvrije Start.	55
Participatiewet in Balans	Via de Septembercirculaire 2025 heeft de gemeente Diemen € 40.000 ontvangen ter voorbereiding op en de implementatie van de Participatiewet in balans. Zoals aangegeven in de vierde kwartaalbrief hebben we hier in 2025 nog geen kosten voor gemaakt. De implementatie van de wijzigingen in de Participatiewet is een meerjarige ontwikkeling die doorgang vindt in 2026. Naar verwachting moeten we deze middelen aanwenden voor communicatiedoeleinden, capaciteitsuitbreiding en kennisbevordering. We stellen daarom voor het hele bedrag over te hevelen naar 2026.	40
Onderwijs		
Onderwijshuisvesting	De afgelopen jaren is gebleken dat vraagstukken op het gebied van onderwijshuisvesting steeds complexer worden. Hierdoor is specifieke expertise noodzakelijk. Voor 2025 is daarom een budget van € 25.000 opgenomen voor externe advisering. Dit budget is in 2025 niet benut, onder andere omdat de verwachte aanvraag voor vervangende nieuwbouw later is ingediend dan vooraf voorzien. Omdat wij in 2026 kosten verwachten, wordt voorgesteld het bedrag van € 25.000 over te hevelen naar 2026	25

Programma	Omschrijving	Budget
Gebiedsontwikkeling		
Omgevingsplan	Het opstellen van het omgevingsplan is een langlopend traject, wat doorloopt tot omstreeks 2030. In 2025 is er een budget beschikbaar gesteld van € 225.000. Door vertraging in het proces is hiervan € 100.000 niet uitgegeven. We willen dit overgebleven budget gebruiken voor de werkzaamheden in 2026.	100
Extern advies Wonen in het kader van nieuwe landelijke wetgeving	Bij de kadernota 2025 is er een incidenteel budget van € 50.000 beschikbaar gesteld voor de Extern advies Wonen in het kader van nieuwe landelijke wetgeving. Doordat de wetgeving is uitgesteld is van dit budget € 30.000 nog niet besteed. Dit budget is echter nog nodig voor begeleiding bij het actualiseren van de Huisvestingsverordening en juridisch advies over privaatrechtelijke overeenkomsten. We stellen voor € 30.000 over te hevelen naar 2026.	30
Wet goed verhuurderschap en de Wet betaalbare huur	Het wettelijk verplichte meldpunt van de Wet goed verhuurderschap wordt uitgevoerd in combinatie met het Steunpunt Wonen. In 2025 is geen actieve aanpak gestart voor de uitvoering van deze nieuwe wetgeving. Hierdoor is € 115.000 niet besteed. Aangezien deze werkzaamheden in 2026 worden opgepakt, wordt voorgesteld dit bedrag over te hevelen naar 2026.	115
Financiën		
Algemene Uitkering claims September- en Decembercirculaire 2025		
- Wet versterking regie volkshuisvesting	Voor Diemen gaat het dan om een bedrag van € 70.000 (Decembercirculaire 2025). Het betreft een bedrag ter compensatie van incidentele uitvoeringslasten. De Wet versterking regie volkshuisvesting treedt op z'n vroegst per 1 juli 2026 in werking. Ter voorbereiding ontvangen de gemeenten een incidentele compensatie. In 2026 zullen we via een kwartaalbrief het budget aanvragen.	70
- Bevordering van Sociale stabiliteit	Het ministerie van SZW zet zich in voor het versterken van de veerkracht en weerbaarheid van individuen, omgevingen, gemeenschappen en de samenleving, met als doel de sociale stabiliteit te bevorderen. In de Decembercirculaire van het Gemeentefonds is opgenomen dat Diemen € 25.000 ontvangt om de lokale aanpak ter vermindering van maatschappelijke spanningen, specifiek gericht op het thema discriminatie, verder te versterken.Omdat wij in 2025 geen uitvoering hebben kunnen geven aan dit project, stellen wij voor om het bedrag in 2026 beschikbaar te stellen.	25
Totaal over te hevelen budgetten		**570**

In 2025 hebben we veel van onze ambities gerealiseerd. Toch zien we ook wat optimisme in de planningen terug. Soms is de doorlooptijd van projecten net iets langer dan vooraf verwacht. De oorzaken daarvan zijn verschillend maar leiden er uiteindelijk toe dat we enkele ambities pas in 2026 kunnen afronden (zie de overhevelingen). Veruit de meeste ambities zijn wel gerealiseerd.

De regelgeving schrijft voor dat het rekeningresultaat bestaat uit een resultaat voor verrekening met de reserves en een resultaat na verrekening met de reserves. Deze opbouw ziet er als volgt uit:

Saldo van baten en lasten	Begroting 2025 primitief	Begroting 2025 na wijzigingen	Realisatie 2025
Totaal baten	108.698	127.154	128.295
Totaal lasten	-110.474	-122.939	-120.360
Saldo voor verrekening met reserves	-1.775	4.215	7.935
Onttrekkingen uit reserves	1.151	3.721	4.360
Dotaties aan reserves	-170	-6.746	-7.805
Mutaties reserves	981	-3.025	-3.445
Saldo van baten en lasten	**-795**	**1.193**	**4.490**

Bestemming resultaat
Wij stellen voor het positieve resultaat grotendeels in de Algemene Reserve te storten. Een uitzondering willen we maken voor de Duurzaamheidsagenda.
Voor de meeste onderdelen van de Duurzaamheidsagenda zijn de budgetten binnen de exploitatiebegroting opgenomen. In 2025 ontvingen we ruim € 1,2 miljoen van het Rijk voor personele capaciteit voor klimaat- en energiebeleid, de zogenoemde CDOKE-gelden. Nog niet alle capaciteit is aangetrokken. Conform afgelopen jaren rekenen we wel alle mogelijke kosten toe bij de verantwoording van het CDOKE-budget. Dit betreft ook werkzaamheden door vast personeel. We stellen voor het daardoor vrijvallende budget van € 0,6 miljoen in de Bestemmingsreserve Duurzaamheid te storten. Zodoende blijven er ook in de toekomst middelen beschikbaar om invulling te geven aan onze ambities op het gebied van duurzaamheid en de realisatie van de energietransitie.

Ons voorstel is € 3,9 miljoen in de Algemene Reserve te storten en € 0,6 miljoen in de Bestemmingsreserve Duurzaamheid.

In 2026 vragen we via de kwartaalbrieven de over te hevelen budgetten aan. Pas als blijkt dat er geen nieuw incidenteel budget is en er voldoende capaciteit is om de taak uit te voeren nemen we de overheveling in 2026 op. Zodoende voorkomen we dat de overhevelingen opstapelen.
In 2026 verrekenen we de overheveling wederom met de Algemene Reserve. Zodoende hebben de overhevelingen niet opnieuw invloed op het rekeningresultaat in 2026.

Rechtmatigheidsverantwoording
Het college van burgemeester en wethouders legt zelf de verantwoording over de rechtmatigheid af. De raad heeft de verantwoordingsgrens bepaald op 2% van de totale lasten inclusief de dotaties aan de reserves. De verantwoordingsgrens is daarmee bepaald op € 2,4 miljoen.
In 2025 rapporteren we een totaal aan afwijkingen van € 0,8 miljoen. De door ons geconstateerde afwijkingen blijven binnen de verantwoordingsgrens.De rapportagegrens voor de toelichting van de geconstateerde afwijkingen is € 100.000. In de paragraaf Bedrijfsvoering zijn de afwijkingen toegelicht.

Reservepositie
De verrekeningen met de reserves zijn het gevolg van de in december 2023 vastgestelde "Nota reserves en voorzieningen 2023". In die nota hebben we vastgelegd dat het op peil brengen van de voorzieningen direct kan door verrekening met de daarvoor aangewezen reserves. Dergelijke mutaties hebben nu geen invloed meer op het rekeningsaldo en hoeven niet apart ter besluitvorming worden voorgelegd.
Gelijktijdig met de jaarstukken wordt het Meerjarenperspectief grondzaken 2025 ter vaststelling voorgelegd. Hierin staan de verrekeningen met de Reserve en Voorziening Grondzaken nader toegelicht.

Financieel beleid is het saldo van de jaarrekening te storten in de Algemene reserve. Hierdoor neemt het weerstandsvermogen verder toe.

Algemene reserve / weerstandsvermogen
Onderstaand de stand van de Algemene reserve per 31 december 2025.

Ontwikkeling Weerstandsvermogen	
Algemene reserve	
- stand per 1 januari 2025	30.680
- mutaties	3.050
Stand per 31 december 2025	33.730
Reserve grondzaken	
- stand per 1 januari 2025	16.090
- mutaties	1.480
Stand per 31 december 2025	17.570
Saldo Jaarrekening 2025	4.490
Stand na vaststelling Jaarstukken 2025	**55.790**

De ratio voor het incidentele weerstandsvermogen is 'Uitstekend'.

De Algemene reserve is in 2025 verder toegenomen waardoor de weerstandscapaciteit verder is vergroot. Voor de lopende grondexploitaties waar we verliezen verwachten, is de 'Voorziening Verlies Grondzaken' aangevuld vanuit de Reserve grondzaken.
Het woningtekort is groot en de ambitie voor meer sociale woningen met de beperkte grond die aanwezig is, zijn risico’s voor nieuwe grondexploitaties.
We leven in economisch onzekere tijden. De ontwikkelingen op wereldniveau hebben groot effect op de prijzen voor grondstoffen en energie. Deze ontwikkelingen hebben een negatieve invloed op onze grondexploitaties. Voor het opvangen van negatieve resultaten zijn we verplicht een voorziening aan te leggen (Voorziening Verlies Grondzaken). Om de Voorziening Verlies Grondzaken op het gewenste niveau te houden verrekenen we met de reserve Grondzaken. De reserve Grondzaken is goed gevuld. Daarmee zijn we in staat negatieve ontwikkelingen op te vangen.

De ratio voor het structurele weerstandsvermogen is 'Uitstekend'.

Vanaf 2027 hebben we in ons meerjarenperspectief rekening gehouden met de negatieve gevolgen van de herverdeling van het Gemeentefonds. Daarmee kan dat risico vervallen. Momenteel staat de wereldeconomie voor aanhoudende uitdagingen, waaronder de hoge energieprijzen en de geopolitieke onzekerheid. Om in de toekomst maatregelen te kunnen nemen is in 2025 de "Notitie beweegbare budgetten" opgesteld. Deze notitie geeft inzicht in budgetten die ingezet kunnen worden bij het voordoen van risico's of verslechtering van het meerjarenenperspectief. Daarnaast biedt de notitie handvatten voor verder onderzoek.

Conclusie
2025 kunnen we financieel gezien positief afsluiten. Door het storten van het positieve rekeningsaldo in de algemene reserve verbetert onze algemene reservepositie. Deze goede reservepositie geeft ons in de toekomst enig comfort, zeker gezien de onzekerheid over de vanuit het Rijk te ontvangen middelen.

Verklaring van het resultaat

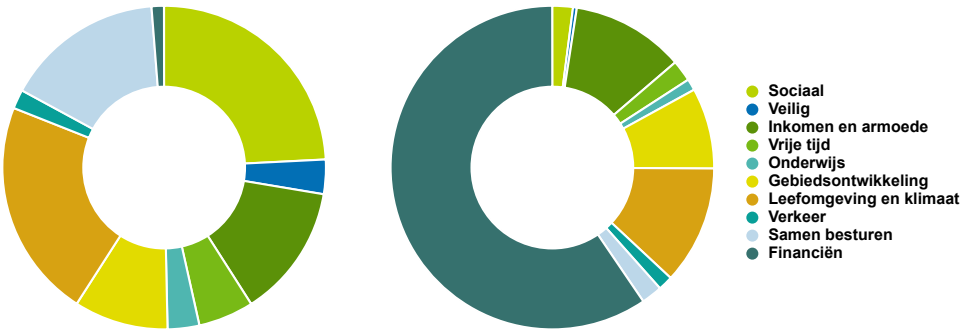
Onderstaand een overzicht van de belangrijkste afwijkingen die zich sinds de 4e kwartaalbrief 2025 hebben voorgedaan.

Verwachte saldo in 4e kwartaalbrief 2025		**1.195**
Overhevelingen		570
Sociaal		
Jeugdzorg	Voor zowel de enkelvoudige als de specialistische jeugdhulp volgen nog afrekeningen over 2025. Verwachting is dat daarmee dit overschot verdwijnt en het uiteindelijke jaarrekeningsaldo lager wordt.	-130
Participatie	De uitvoerder van de Sociale Werkvoorziening (WSW) ontvangt een subsidiebijdrage van de gemeente Diemen. Deze bijdrage is gebaseerd op een inschatting van de omvang van de sociale werkpopulatie en dient ter dekking van de loonkosten. De sociale werkpopulatie neemt structureel af (sterfhuisconstructie), maar de snelheid van deze afname is onzeker. Door deze onzekerheid is de begroting hierop nog niet aangepast. In 2025 resulteert dit in een per saldo voordelig resultaat.	240
Veilig		
Hogere inkomsten (leges + bestuurlijke boete)	In 2023 is gestart me het opleggen van bestuurlijke boetes op grond van de Huisvestingswet. Deze boetes worden opgelegd bij het oneigenlijk (crimineel) gebruik van de woningen. De opgelegde bestuurlijke boetes waren hoger dan begroot.	175
Inkomen en armoede		
Bijstandsverlening	Doordat het aantal bijstandsgerechtigde verder is afgenomen in 2025 is er voor inkomensvoorzieningen minder bijstand verleend. Ook de uitgaven voor bijzondere bijstand waren in 2025 lager dan begroot. Oorzaak hiervan is onder andere dat we statushoudersgezinnen op de doorstroomlocatie (Diemerdreef) konden plaatsen. Daardoor is er geen beroep gedaan op de bijzondere bijstand voor inrichtingskosten door statushouders. Deze units waren namelijk al voorzien van inrichting. Ook de ondersteuning vanuit de casushouders toeslagenaffaire heeft geleid tot minder aanvragen bijzondere bijstand dan voorgaande jaren. Tenslotte ontstaat er een voordeel bij de terugvordering van bijstand. De voorziening kan worden afgeraamd.	435
Minimabeleid	Voor de kwijtschelding van gemeentelijke belastingen hadden we rekening gehouden dat het aantal kwijtscheldingsverzoeken in 2025 zou oplopen. Het aantal in 2025 is min of meer gelijk gebleven aan 2024. Dit leidt tot een voordeel. In 2025 is het Stadspasaanbod uitgebreid voor kinderen. Hiervoor is het budget incidenteel verhoogd met € 95.000. Het gebruik van de Stadspas was lager dan verwacht. Dit komt mede door de aangescherpte doelgroepbepaling. Tenslotte was de inzet van vroegsignalering bij de schuldhulpverlening effectief. Door preventief lichte ondersteuning aan te bieden was er een lagere behoefte aan zwaardere trajecten, dit leidde tot de inzet van minder middelen.	260
Gebiedsontwikkeling		
Opbrengsten erfpacht	In de 4e kwartaalbrief hebben we de prognose voor de opbrengsten van erfpacht aangepast en daarbij aangegeven dat het lastig is in te schatten hoeveel overstapdossiers in 2025 nog konden worden afgehandeld. Dit zijn er uiteindelijk meer dan verwacht en dat leidt uiteindelijk tot een voordeel.	130
Samen besturen		
Voorziening pensioenen wethouders	Ieder jaar laten wij de hoogte van de voorziening Pensioenen berekenen door een extern bureau. In de 4e kwartaalbrief is verwachte afdracht naar de voorziening geactualiseerd op basis van de berkeningen uit 2024. De berekening 2025 laat een gunstiger beeld zien, er is een lagere dotatie nodig dan verwacht.	265
Personeelskosten	In 2025 is er € 320.000 van het inhuurbudget niet ingezet. Er is minder ingehuurd dan verwacht en de vrijval van de salarislasten was voordeliger dan verwacht. Daarnaast konden we een deel van de inhuur naar DUO-brede programma's doorbelasten.	375
Bedrijfsvoering	Aan bedrijfsvoeringskosten is er in 2025 minder uitgegeven dan begroot. Dit bedrag wordt veroorzaakt door de afrekening van het positief rekeningresultaat over 2024 van Duo+. Ook leveren de lagere premies voor verzekeringen een positief resultaat.	140

Verwachte saldo in 4e kwartaalbrief 2025		**1.195**
Financiën		
Algemene uitkering	Op basis van de laatste specificatie zijn de ontvangsten van de algemene uitkering 2025 verwerkt. Ook de laatste specificatie uit 2024 is verwerkt in 2025. Hierdoor is er een negatief verschil ontstaan.	-255
Overige verschillen		
'Toerekening kosten naar specifieke uitkeringen:	Vanuit het Rijk ontvangen we specifieke middelen voor door het Rijk bepaalde doelen. Voor de realisatie van deze doelen zetten we capaciteit in. Zowel eigen capaciteit als ingehuurde capaciteit. Ook andere kosten zoals subsidies en bijzondere bijstandsgelden mogen, afhankelijk van de doelstelling, toegerekend worden naar de specifieke uitkering. Wanneer de doeluitkering gebaseerd is op een normbedrag mag de gemeente het verschil tussen de ontvangen uitkering en de werkelijk gemaakte kosten behouden. Door deze extra dekkingsmogelijkheid en door efficient te werken is een voordeel ontstaan van bijna € 1,3 miljoen.	1.140
Overig		-50
Rekeningsaldo 2025		**4.490**

Baten en lasten per programma

Baten en lasten 2025	Lasten	Baten
Sociaal	-31.020	2.718
Veilig	-4.398	504
Inkomen en armoede	-17.073	15.002
Vrije tijd	-7.102	2.818
Onderwijs	-4.068	1.529
Gebiedsontwikkeling	-12.078	10.727
Leefomgeving en klimaat	-28.079	15.719
Verkeer	-2.445	1.951
Samen besturen	-20.298	2.768
Financiën	-1.604	78.921



Lasten **Baten**

Gemeente Diemen

Programma's

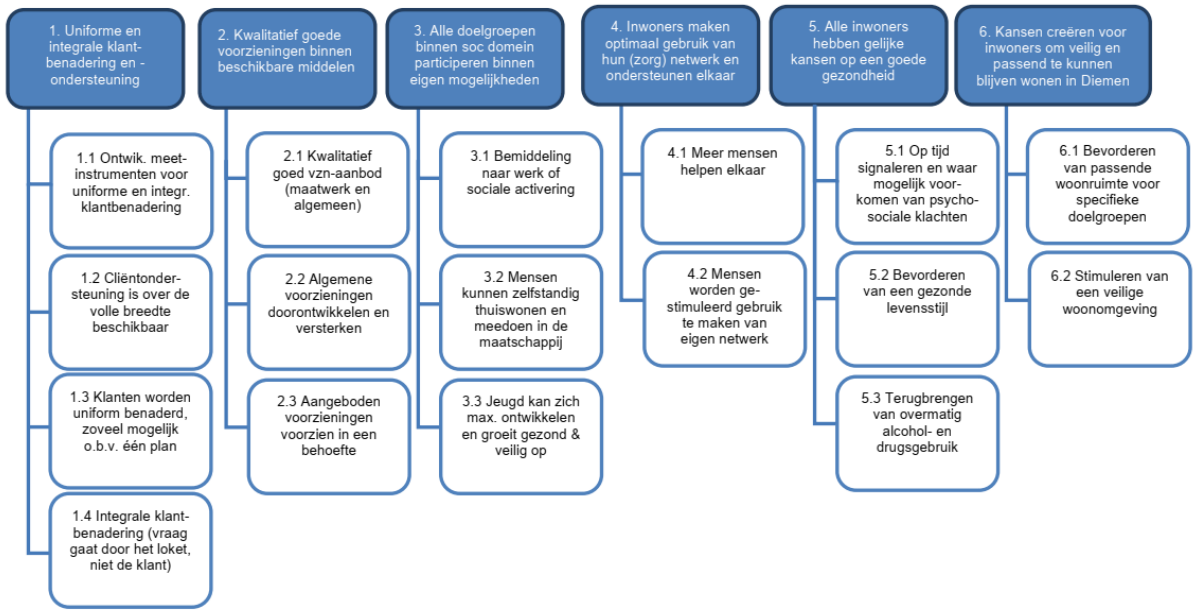
Sociaal	20
Veilig	33
Inkomen en armoede	41
Vrije tijd	51
Onderwijs	61
Gebiedsontwikkeling	67
Leefomgeving en klimaat	79
Verkeer	89
Samen besturen	97
Financiën	107



Sociaal

Portefeuillehouder:	M. van den Berg

Doelstellingen in één oogopslag



Belangrijke ontwikkelingen

Hervormingsagenda Jeugd / Ontwikkelingen jeugdhulp
In 2025 is de vraag naar maatwerkvoorzieningen, vooral jeugdzorg met verblijf, gestegen. Tegelijkertijd is sprake van toename van de zwaarte en complexiteit van de jeugdhulpvragen. Dit heeft voor hogere kosten gezorgd waar in de kwartaalbrieven over gerapporteerd is. Via een bovenregionale regeling hebben we bepaalde kosten vergoed gekregen. De financiële effecten zijn opgenomen in de verschillenanalyse van programma Sociaal.

De vraag naar enkelvoudige (lichtere) specialistische jeugdhulp is licht gestegen in 2025 ten opzichte van 2024.

Gemeente Diemen werkt samen met de vijf andere gemeenten in de jeugdregio Amsterdam-Amstelland aan de aanbesteding van de Aanvullende Jeugdhulp 2028. De huidige contracten voor hoog specialistische jeugdhulp lopen af op 31 december 2027.

Integrale crisisdienst jeugd
In 2025 is de acute crisiszorg op orde gebracht. De betrokken partijen hebben het initiatief genomen om te komen tot een integrale crisisdienst voor jeugd in de acute fase (eerste 72 uur). Dit is gebeurd door het organisatorisch samenvoegen en versterken van de huidige acute diensten. Hiermee wordt voldaan aan het wettelijk kader.

Steunpunt Wonen Diemen
Huurders met vragen over het huren van een woning kunnen sinds september 2022 terecht bij het Steunpunt Wonen Diemen. In de Kadernota 2026 is de inzet van het Steunpunt Wonen Diemen structureel vastgelegd.

Doorstroommaatregel 'Van Groot Naar Beter'
Op grond van de regeling 'Van Groot naar Beter' komen huurders in aanmerking voor een bijdrage in de verhuiskosten, wanneer zij een grote sociale huurwoning achterlaten en verhuizen naar een kleinere sociale huurwoning. De corporaties passen bij voor senioren geschikte sociale huurwoningen ook een voorrangslabel 'Van Groot naar Beter' toe. In 2025 was een toename in het aantal toegekende bijdragen, nadat het in eerdere jaren slechts zeer beperkt werd aangevraagd.

Integraal Zorgakkoord (IZA)
In 2025 zijn de IZA-middelen ingezet ter versterking van de uitvoering van het IZA, met extra capaciteit voor beleidsmatige en uitvoerende werkzaamheden gericht op de sociale basis, het versterken van de Diemense infrastructuur en sociale basis (inclusief inzicht in maatschappelijke voorzieningen, inzet voor de Brede HOED, Sociale Kaart, en gezamenlijk spreekuur voor netwerkpartners) en het beschikbaar stellen van een uitvoeringsbudget voor communicatie.

Impuls voor diversiteit, inclusie en antidiscriminatie
Conform de begroting is in 2025 aanvullend geïnvesteerd in diversiteit, inclusie en antidiscriminatie. Het reguliere budget was onvoldoende om ambities en uitvoering met elkaar in balans te brengen. De extra middelen zijn ingezet om capaciteit te versterken, uitvoering te versnellen en een zichtbare impuls te geven aan het inclusiebeleid.

Met het aanvullende budget zijn in 2025 circa twintig activiteiten en interventies gerealiseerd, meer dan een verdubbeling ten opzichte van voorgaande jaren. De inzet stond in het teken van het leggen van fundamenten voor de komende jaren. Zo is in 2025 de discriminatietoets

inhoudelijk voorbereid en organisatorisch verkend; de daadwerkelijke toepassing start in 2026. Daarnaast is gestart met de Lokale Inclusie Agenda (LIA) en het jongerenonderzoek 'Anders Behandeld x Diemen' waarbij het perspectief van inwoners centraal wordt gesteld voor beleid en vervolgstappen.

Een belangrijke versterking in 2025 was de samenwerking met Discriminatie.nl. Het ingerichte spreekuur fungeert als laagdrempelig meldpunt voor inwoners en als adviespunt voor collega's bij casussen op het snijvlak van uitsluiting, discriminatie en veiligheid. Daarnaast zijn diverse interventies uitgevoerd, zoals het symposium Inclusie als Kompas, laagdrempelige gesprekken met scholen.

Werkdrukverlaging jeugdbescherming
Er zijn middelen beschikbaar gesteld voor het verlagen van de werkdruk in de uitvoering van de jeugdbescherming en jeugdreclassering door de gecertificeerde instellingen (GI). Voor Diemen een bedrag van € 30.000 per jaar. In 2025 is dit onderwerp van gesprek geweest hoe de werkdruk verlaagd kan worden en de G.I. Zoveel mogelijk lokaal kan consultatie en advies kan geven. Dit is een structureel punt van aandacht. De middelen zijn structureel in de begroting verwerkt.

Maatregelen Hervormingsagenda Jeugd
In 2025 is ingezet op de implementatie van de instrumenten uit de Hervormingsagenda. Dit doen we grotendeels in regionaal verband. Zo hebben we onder andere gewerkt aan de doorontwikkeling van stevige lokale teams en het gebiedsgericht samenwerken.

Er is met de drie DUO gemeenten informatie opgehaald bij beleid en uitvoering sociaal domein en preventie en bij cliënt- en adviesraden. Ook is met het Verkenningsinstrument Toegang onderzocht waar we nu staan en wat nodig is om de toegangsfunctie en lokale teams te optimaliseren voor inwoners.

Het gebiedsgericht samenwerken (GGSW) is gestart binnen Duo+ als onderdeel van de regionale afspraken over de specialistische jeugdhulp. De visie hierop staat in het Hoofdlijnenbesluit Aanvullende Jeugdhulp van Amsterdam-Duo+. Het doel: integrale samenwerking rond gezinnen en jeugd, waarbij domeinen zoals zorg, onderwijs, bestaanszekerheid en veiligheid beter op elkaar aansluiten.

Er is een gebiedsgericht knooppunt en werkwijze ontwikkeld. Dit draagt bij aan een effectiever casusoverleg en vroegtijdige afstemming, met specifieke aandacht voor complexe en vastgelopen casuïstiek.

 # Wmo
In 2025 zijn binnen de Wmo de wettelijke taken op een zorgvuldige en effectieve manier uitgevoerd. Daarbij is onder meer ingezet op het versterken van de zelfredzaamheid van inwoners en het bieden van passende, doelgerichte maatwerkvoorzieningen. Bij enkele voorzieningen, met name Hulp bij het Huishouden, trad een budgetoverschrijding op. Deze is binnen het beschikbare Wmo−budget opgevangen.

 # Inburgering
Sinds de invoering van de Wet Inburgering 2021 is de gemeente Diemen verantwoordelijk voor de regie op inburgeringstrajecten. De afgelopen jaren is de uitvoering landelijk en lokaal onder druk komen te staan door opstartproblemen, personele wisselingen, langdurige uitval en het ontbreken van structureel contractmanagement. Ook bij taalaanbieders zijn tekortkomingen zichtbaar geweest.

In 2025 is gestart met een hersteltraject gericht op het herstellen van grip op uitvoering, kwaliteit en financiën. Onder andere door extra begeleiding voor inburgeraars met risico op overschrijding van de wettelijke termijn. Vanaf eind oktober 2025 is een contractmanager gestart. Deze inzet heeft al geleid tot meer overzicht en verbetering in de uitvoering. Tegelijkertijd vergt het rechtzetten en structureel borgen van financiële afspraken, contractbeheer en monitoring ook in 2026 verdere inzet.

Per 1 januari 2026 wordt de specifieke uitkering (SPUK) Inburgering omgevormd tot een prestatiegerichte financiering. De rijksbijdrage wordt daarmee meer direct gekoppeld aan instroom, leerroute en behaalde resultaten. Vanaf 2025 is daarom ingezet op financiële buffers en het tijdig afronden van lopende trajecten.

bestemmingsreserve
In 2024 heeft de gemeente een definitieve beschikking ontvangen voor de specifieke uitkering Inburgering van € 600.000. Een deel van deze middelen is nog niet besteed. Deze niet ingezette middelen blijven noodzakelijk voor de voortzetting en verlenging van lopende inburgeringstrajecten, aangezien voor veel inburgeraars in 2025 en 2026 de wettelijke termijn verstrijkt en verlenging nodig is.

Om deze middelen ook in latere jaren doelgericht in te kunnen zetten en financiële risico's te beheersen, is het instellen van een bestemmingsreserve Inburgering noodzakelijk. De reserve fungeert als buffer om schommelingen in instroom, voortgang en afronding van trajecten op te vangen en voorkomt dat incidentele kosten direct drukken op het reguliere uitvoeringsbudget.

 # Evaluatie uitbreiding jongerenwerk
In 2025 is het jongerenwerk na een periode van onderbezetting weer opgebouwd. Omdat dit jaar grotendeels in het teken stond van herstel, waren er nog onvoldoende gegevens beschikbaar om de uitbreiding van het jongerenwerk te evalueren. Daarom is besloten de evaluatie in 2026 uit te voeren.

Wat hebben we bereikt en wat hebben we ervoor gedaan?

1. Uniforme (werkend volgens dezelfde uitgangspunten) en integrale (over de volle breedte met zo min mogelijk aanspreekpunten) klantbenadering en -ondersteuning door de gemeente en haar partners

Wat wilden we bereiken?
Subdoelen
1.1 - Meting en verantwoording van de uniforme en integrale klantbenadering
1.2 - Cliëntondersteuning is over de volle breedte van het sociaal domein beschikbaar
1.3 - Alle klanten worden op uniforme wijze benaderd waarbij, zo nodig op basis van het Brede gesprek, per klant of gezin, één plan wordt gemaakt
1.4 - Integrale klantbenadering (vraag gaat door het loket, niet de klant)

Activiteiten (Wat wilden we ervoor doen?)	Realisatie (Wat hebben we ervoor gedaan?)
Subdoel 1.1 - Meting en verantwoording van de uniforme en integrale klantbenadering	
1.1.1 - Ontwikkelen van een aantal instrumenten om te kunnen meten en verantwoorden.	In 2025 is voor Jeugd en Wmo het cliëntervaringsonderzoek uitgevoerd. Cliënten zijn gevraagd naar hun ervaringen met onder andere de geboden ondersteuning en hun ervaringen met de gemeentelijke dienstverlening.
1.1.2 - Monitoren van gegevens en eventueel bijsturen van de werkwijze.	Er wordt gebruik gemaakt van de prestatie-indicatoren zoals vastgelegd in de beleidsnota Samen Diemen 2020-2023. Een gesprek met de raad over passend monitoren binnen het sociaal domein heeft geleid tot het vervallen of aanpassen van een aantal indicatoren.
Subdoel 1.2 - Cliëntondersteuning is over de volle breedte van het sociaal domein beschikbaar	
1.2.1 - Maken van afspraken met de cliëntondersteuningsorganisaties.	In 2025 hebben verschillende organisaties onafhankelijke cliëntondersteuning geboden, zoals MEE, Markant en MaDi Diemen. Mede door middel van het inloopspreekuur in de Brede HOED en de lancering van Samen Diemen is de onderliggende samenwerking tussen de cliëntondersteuningsorganisaties toegenomen.
1.2.2 - Het aanbod van cliëntondersteuningsfuncties inzichtelijk maken voor professional en burger.	In 2025 is de sociale kaart gelanceerd. Hiermee is het niet geïndiceerde Diemense aanbod openbaar inzichtelijk. Hierdoor kunnen inwoners makkelijker de juiste hulp vinden en professionals gerichter samenwerken en doorverwijzen.
Subdoel 1.3 - Alle klanten worden op uniforme wijze benaderd waarbij, zo nodig op basis van het Brede gesprek, per klant of gezin, één plan wordt gemaakt	
Subdoel 1.4 - Integrale klantbenadering (er wordt gestreefd naar zo min mogelijk ondersteuners rondom een gezin. Partijen werken samen en zijn op de hoogte van elkaars werk; de vraag gaat door het loket en niet de klant)	
1.4.1 - Het verder ontwikkelen en uitdragen van een heldere toeleidingsstructuur in Diemen.	Er is gewerkt met een integraal perspectiefplan voor jeugdigen/ gezinnen. Het blijkt een waardevol instrument om breed in gesprek te gaan.
1.4.2 - Doorontwikkelen van het Brede HOED team (multiprobleem-aanpak).	Er is ingezet op het op peil houden van de kwaliteit én het kunnen binden en boeien van medewerkers. Kwaliteit: de medewerkers van het team zijn SKJ geregistreerd. Er zijn trainingen verzorgd die nodig zijn voor de SKJ registratie. Daarnaast is de functie van de OK-coaches verbreed met het zelf kunnen opzetten en geven van trainingen aan jeugdigen en gezinnen. De functie wordt aantrekkelijker gevonden.
1.4.3 - Gegevensuitwisseling (ook met externen) door middel van ICT-applicatie (iSamenleving) mogelijk maken.	Het Sociaal Team Diemen werkt met een regie-applicatie.

2. Kwalitatief goede voorzieningen (individuele en algemene voorzieningen) binnen beschikbare middelen

Wat wilden we bereiken?
Subdoelen
2.1 - Kwalitatief goed voorzieningenaanbod (maatwerk en algemeen)
2.2 - Algemene voorzieningen doorontwikkelen en versterken
2.3 - De aangeboden voorzieningen voorzien in een behoefte

Activiteiten (Wat wilden we ervoor doen?	Realisatie (Wat hebben we ervoor gedaan?)
Subdoel 2.1 - Kwalitatief goed voorzieningenaanbod (maatwerk en algemeen)	
Subdoel 2.2 - Algemene voorzieningen doorontwikkelen en versterken	
2.2.1 - Het starten van een nieuw Huis van de Buurt in een andere wijk dan het bestaande Huis van de Buurt met een voor Diemen als geheel aanvullend aanbod aan welzijnsactiviteiten, dat daarnaast ook passend is bij de specifieke behoeften in de betreffende wijk.	In 2025 is gewerkt aan nieuwe ontmoetingsruimtes om het buurtgevoel en welzijnsaanbod verder te versterken. Het gaat onder andere om twee buurtkamers (Harmoniehof en Holland Park Zuid) en een buurthuisfunctie in Holland Park West.
2.2.2 - Versterken van de vrijwilligersvacaturebank en uitbreiden met een digitaal vrijwilligerscoördinatiepunt.	Op 17 november 2025 bestond de website van Diemen voor Elkaar 10 jaar. Via de website kunnen vrijwilligers hun diensten aanbieden en inwoners hun hulpvraag plaatsen. Ook zijn er regelmatig bijeenkomsten om matches mogelijk te maken. De hulpdienst voor buren, welke er speciaal is voor ouderen en kwetsbare inwoners, loopt goed.
Subdoel 2.3 - De aangeboden voorzieningen voorzien in een behoefte	
2.3.1 - Aanbieders rapporteren over het (niet) gebruik van voorzieningen.	In 2025 streefde de gemeente ernaar om een passend en toegankelijk zorgaanbod te bieden dat aansluit bij de behoeften van de inwoners. Om te waarborgen dat de beschikbare voorzieningen daadwerkelijk in een behoefte voorzien, heeft de gemeente het gebruik ervan op structurele wijze gemonitord. De contractmanager speelde hierbij een centrale rol.
2.3.2 - Oppakken van signalen over gemiste voorzieningen voortkomend uit onder andere de brede gesprekken en huisbezoeken.	Uit de monitoring over het afgelopen jaar blijkt dat de beschikbare voorzieningen in ruime mate aansluiten bij de behoeften van inwoners. Er zijn geen signalen ontvangen over zorgvragen waarvoor geen passende voorziening beschikbaar was.

Prestatie-indicatoren	Realisatie 2024	Begroot 2025	Realisatie 2025
Gemiddelde doorlooptijd van het verstrekken van individuele Wmo-voorzieningen (in dagen)	55	35	54

3. Alle doelgroepen binnen sociaal domein participeren binnen eigen mogelijkheden

Wat wilden we bereiken?			
Subdoelen			
3.1 - Bemiddeling naar werk of sociale activering			
3.2 - Mensen kunnen zelfstandig thuiswonen en meedoen in maatschappij			
3.3 - Jeugd kan zich maximaal ontwikkelen en groeit gezond en veilig op			
Indicator maatschappelijk effect	**Realisatie 2024**	**Begroting 2025**	**Realisatie 2025**
Aantal mensen dat uitstroomt naar werk	40	40	38

Activiteiten (Wat wilden we ervoor doen?)	Realisatie (Wat hebben we ervoor gedaan?)
Subdoel 3.1 - Bemiddeling naar werk voor mensen die dat kunnen, en anders hulp bij sociale activering	
3.1.1 - Middelen voor re-integratie worden ingezet voor mensen die bemiddelbaar zijn richting een betaalde baan, die potentie hebben om uit te stromen o.a. door begeleiding via P-coaches en hulp bij terugkeer naar school.	De mensen die nu nog in de bijstand zitten hebben een grote afstand tot de arbeidsmarkt. De re-integratie van deze mensen vereist langdurige intensieve begeleiding en inzet van diverse maatwerktrajecten. Daarbij wordt rekening gehouden met de persoonlijke omstandigheden. Uitstroom naar werk of scholing is niet altijd mogelijk. Soms is deeltijd werk, vrijwilligerswerk of een andere vorm van sociale activering het hoogst haalbare.
3.1.2 - Vormen van dagbesteding aanbieden aan klanten die niet bemiddelbaar zijn richting een betaalde baan, bijv.. via arbeidsmatige dagbesteding, vrijwilligerswerk of een andere vorm van sociale activering.	In 2025 is er samengewerkt met diverse maatschappelijke organisaties in Diemen en Amsterdam. Dagbesteding en arbeidsmatige dagbesteding wordt, als onderdeel van de contracten Wmo-begeleiding, aangeboden door diverse aanbieders. Begeleiding van mensen naar vrijwilligerswerk of andere sociale activering zoals bijvoorbeeld een proefplaatsing gaat via de re-integratieconsulenten van sociale zaken
Subdoel 3.2 - Mensen kunnen zelfstandig thuiswonen en meedoen in maatschappij	
3.2.1 - Bieden van voldoende maatwerkvoorzieningen zoals hulp bij het huishouden, servicetaxi, woningaanpassingen en hulpmiddelen.	Voor de maatwerkvoorzieningen hulp bij het huishouden, servicetaxi (Wmo-vervoer), woningaanpassingen, hulpmiddelen en Wmo-begeleiding heeft de gemeente Diemen overeenkomsten afgesloten met diverse partijen.
Subdoel 3.3 - Jeugdigen en hun ouders kunnen bij vragen over opvoeding en opgroeien in een vroeg stadium rekenen op een op hun mogelijkheden afgestemd zorgaanbod	
3.3.1 - Zorg dragen voor een samenhangend pakket aan opvoed- en opgroei ondersteuning.	Het preventieve aanbod wordt jaarlijks met de OK-coaches en verwijzers geëvalueerd. Daarbij wordt onder andere gekeken of het pakket nog steeds in de behoefte van jeugdigen en hun ouders voorziet. In 2025 zijn de OK-coaches, samen met een enkele intern begeleiders van de basisscholen in Diemen opgeleid, tot trainers van de emotieregulering training 'Ik kies voor zelfcontrole'. Verder is naar aanleiding van van gesignaleerde behoeften is gestart met de pilot Buurtgezinnen, dit wordt gefinancierd binnen het bestaande budget voor preventieve jeugdhulp.
3.3.2 - Bieden van zo licht en laagdrempelig mogelijke basisvoorzieningen.	Binnen het pakket aan opvoed- en opgroeiondersteuning voor jeugdigen en hun ouders is veel oog voor een zo licht en laagdrempelig mogelijk aanbod. Hieronder vallen onder andere het kinderwerk en het jongerenwerk, de spelinlopen, kindercoaching, de kringen en vaardigheids- en weerbaarheidstrainingen. De OK-coaches bieden laagdrempelige hulp aan ouders en kinderen op de basisscholen en geven verschillende trainingen. In 2025 is er een tweede OK-coach 0-5 bijgekomen. Deze OK-coach vervult taken rondom de toeleiding naar de peutergroepen en biedt laagdrempelige ondersteuning aan ouders met jonge kinderen.

Prestatie-indicatoren	Realisatie 2024	Begroot 2025	Realisatie 2025
Aantal mensen geplaatst op een beschut werken plek	4	5	6
Aantal huishoudens in de bijstand ten opzichte van het totaal aantal huishoudens in Diemen	3,2%	3,0%	3,0%
Aantal huishoudens met bijstand ten opzichte van de Metropool Regio Amsterdam (3.1.4 Werkloosheid in Diemen ten opzichte van Metropool regio Amsterdam)	Diemen 3,2% MRA 5,4%	5,4%	Diemen 3,0% MRA 5,5%
% Achterstandsleerlingen 4 t/m 12-jarigen	13%	14%	14%
% bereik van kinderen via consultatiebureau en jeugdgezondheidszorg	%[1]	90%	n.n.b.[2]

Verplichte indicatoren (BBV)	Realisatie 2024	Begroot 2025	Realisatie 2025
Aantal banen per 1.000 inwoners in de leeftijd 15 t/m 74 jaar	749	750	752[3]
% netto participatiegraad van mensen tussen 15-67 jaar die een baan hebben	73,9%	70%	74,3%[3]
Aantal personen met een bijstandsuitkering per 10.000 inwoners	242	250	240
Aantal personen met een lopend reïntegratietraject per 10.000 inwoners	160	120	161
Aantal cliënten met maatwerkarrangementenWmo per 10.000 inwoners[4]	7	90	74
% Jongeren 12 t/m 21-jarigen met een delict voor de rechter	1%	1%	nnb
Kinderen in uitkeringsgezin	4%	4%	4%[3]
Melding kindermishandeling	183	1,5%	208
% Werkloze jongeren 16 t/m 22-jarigen	1%	1%	1%[3]
% jongeren t/m 18 jaar met jeugdhulp	10,8%	8,5%	8,9%[5]
% jongeren t/m 18 jaar met jeugdbescherming	0,6%	0,5%	0,6%[5]
% jongeren t/m 23 jaar met jeugdreclassering	0,3%	0,5%	0,3%[5]

1 Op basis van vaccinatiegraad Diemen 2023 (verslagjaar 2024)
2 Jaarverslag 2024 nog niet gepubliceerd
3 2024, actuelere informatie is nog niet beschikbaar op waarstaatjegemeente.nl
4 De antwoorden op deze vraag betreffen het aantal cliënten per 1000 inwoners.
5 Realisatie eerste half jaar 2025, actuelere informatie is nog niet beschikbaar op waarstaatjegemeente.nl

4. Inwoners uit Diemen maken optimaal gebruik van hun (zorg-)netwerk (in de buurt) en ondersteunen elkaar daarbij

Wat wilden we bereiken?
Subdoelen
4.1 - Meer mensen helpen elkaar
4.2 - Mensen worden gestimuleerd gebruik te maken van hun eigen netwerk

Activiteiten (Wat wilden we ervoor doen?)	Realisatie (Wat hebben we ervoor gedaan?)
Subdoel 4.1 - Meer mensen helpen elkaar	
4.1.1 - Ondersteunen van mantelzorgers met de inzet van Markant.	Markant biedt op allerlei manieren ondersteuning aan mantelzorgers. Onder andere via het mantelzorgspreekuur, het mantelzorgcompliment, informele respijtzorg, de cursus "de zorg de baas", de dag van de mantelzorg en voorlichtingen aan mantelzorgers, vrijwilligers en/of professionals.
Subdoel 4.2 - Mensen worden gestimuleerd gebruik te maken van hun eigen netwerk	
4.2.1 - Inzetten van eigen kracht conferenties, een besluitvormingsproces door en met het eigen netwerk, dat uitmondt in een plan	In de werkwijzen van de gemeente wordt in het plan altijd stilgestaan bij wat mensen met het eigen netwerk kunnen en/of nodig met ondersteuning van een professional
4.2.2 - Inwoners van Diemen, jong en oud, ondersteunen door middel van vrienden- en kinderkringen	Kinder- en puberkringen en ouderondersteuning zijn in 2025 voortgezet binnen het bestaande netwerk van aanbieders. De spelinlopen spelen een belangrijke rol als ontmoetingsplek voor ouders. De start van de pilot Buurtgezinnen versterkt de inzet op het uitbreiden van sociale steunnetwerken.
4.2.3 - Inzetten van mentoraats- en/of vrijwilligersprogramma's zoals school 's cool	In 2025 ondersteunde School's Cool opnieuw 30 leerlingen in de overgang van PO naar VO en 10 leerlingen van VMBO naar MBO. De VoorleesExpress bereikte 20 gezinnen en Home–Start (Akros) begeleidde 20 gezinnen met opvoedvragen. Deze programma's dragen bij aan kansengelijkheid en het versterken van het netwerk en zelfvertrouwen van gezinnen.
4.2.4 - Ondersteunen van initiatieven waarbij mensen gestimuleerd worden een netwerk op te bouwen	Netwerkgerichte initiatieven zijn ondersteund zoals, spelinlopen als ontmoetingsplek voor ouders, inloop- en sportactiviteiten binnen het kinder- en jongerenwerk waar kinderen en jongeren elkaar laagdrempelig ontmoeten en communitybuilding in de wijk om bewoners met elkaar te verbinden. Daarnaast is gestart met Buurtgezinnen, dat gezinnen extra sociale steun biedt via vrijwillige steungezinnen. Door de inzet van een community builder is de samenlevingsopbouw rondom de Rode Kruislaan en de Beukenhorst versterkt. In Holland Park zijn gerichte acties uitgevoerd om de verbondenheid tussen inwoners te verbeteren. Daarnaast hebben bewoners gebruikgemaakt van de subsidieregeling voor inwonersinitiatieven, waardoor meerdere activiteiten zijn gerealiseerd die een positief effect hadden op straat-, wijk- en buurtniveau.

5. Alle inwoners hebben gelijke kansen op een goede gezondheid

Wat wilden we bereiken?
Subdoelen
5.1 - Het op tijd signaleren en waar mogelijk voorkomen van psychosociale klachten
5.2 - Bevorderen van een gezonde levensstijl
5.3 - Terugbrengen van overmatig alcohol- en drugsgebruik

Activiteiten (Wat wilden we ervoor doen?)	Realisatie (Wat hebben we ervoor gedaan?)
Subdoel 5.1 - Het op tijd signaleren en waar mogelijk voorkomen van psychosociale klachten	
5.1.1 - Continueren van preventieve cursussen.	Er zijn o.a. preventieve cursussen aangeboden met als thema's: omgaan met stress, assertiviteit, vitaal leven 60+, vitaal ouder worden, valpreventie, mantelzorg en gezondheid.
5.1.2 - Inzetten op samenwerking tussen inwoners en het middenveld in het bestrijden van eenzaamheid.	In 2025 is het eindrapport van het Actieplan Eenzaamheid opgeleverd. Belangrijke resultaten zijn bereikt op het gebied van netwerkvorming (werkgroep Vitaal ouder worden en Eenzaamheid), inwoners betrekken (uitbreiding huisbezoeken aan 75-plussers), professionele verbinding (consulent Eenzaamheid en Verbinding) en gezamenlijke initiatieven (lancering sociale kaart, activiteiten tijdens de Week tegen Eenzaamheid, Op en Neer buurtvervoer en Onder de Pannen). Deze aanpak heeft geleid tot een sterk netwerk waarin inwoners en organisaties samen werken aan het verminderen van eenzaamheid.
Subdoel 5.2 - Bevorderen van een gezonde levensstijl	
5.2.1 - Stimuleren van deelname aan bewegingsactiviteiten voor inwoners met een lage sociaal economische status (SES) en ouderen.	Welzijn Diemen en Meer bewegen voor Ouderen voeren bewegingsactiviteiten uit, waarbij er in het bijzonder aandacht is voor inwoners met een lage SES wonen en ouderen. Bij Welzijn Diemen vervullen de buurtsportcoaches, de gezondheidsmakelaar en de coördinator valpreventie hierin een stimulerende rol.
5.2.2 - Aanbieden van preventieve cursussen	Welzijn Diemen bood voor volwassen de cursus gezond in groepsverband en Vitaal ouder worden aan.Het aanbod gericht op een gezonde leefstijl voor jeugd bestond uit structureel sport- en beweegaanbod en voedingsactiviteiten via Welzijn Diemen, verschillende acties en activiteiten en netwerkversterking door de JOGG-regisseur (gezondheidsmakelaar) en schoolgerichte ondersteuning via de Gezonde School-aanpak.
5.2.3 - Geven van voorlichting op basisscholen aan ouders en kinderen en via het jongerenwerk	Scholen zetten met ondersteuning van Gezonde School (GGD) extra in op bewegen, voeding en welbevinden, het jongerenwerk en JOGG maakten leefstijlthema's zichtbaar in wijk en vrije tijd (gezonde sportevenementen, rookvrije omgeving, kookworkshops).
Subdoel 5.3 - Terugbrengen van overmatig alcohol- en drugsgebruik	
5.3.1 - Handhaven leeftijdsgrenzen voor alcoholverkoop	In het kader van de huidige drank-, en horecaverordening en het preventie- en handhavingsplan alcohol zijn uitgangspunten vastgelegd inzake de handhaving.
5.3.2 - Continueren aanpak (vroeg)signalering alcoholmisbruik.	Vroegsignalering vindt plaats via de verslavingsconsulent van Arkin die aanwezig is in de huisartsenpraktijken in Diemen Zuid en Noord. Voorlichting en contact vindt plaats op casusniveau. Daarnaast is het Team Brede Hoed regelmatig versterkt met een verslavingsexpert van Arkin. Deze ondersteuning is gericht op vroegsignalering van verslaving en informeren over verslavingsproblematiek. In 2025 heeft de campagne Ik Pas plaatsgevonden met als doel bewustwording op gang te brengen over alcoholgebruik.
5.3.3 - Preventie drugsmisbruik jongeren.	Het jongerenwerk besteedt aandacht aan drugsgebruik bij jongeren.

Prestatie-indicatoren	Realisatie 2024	Begroot 2025	Realisatie 2025
Aantal trajecten Welzijn op Recept	44	55	57
Aantal activiteiten / bereik buursportcoaches	13/ 240 per week	14 Act. 215 per week	18 act. / 387 per week
Aantal activiteiten georganiseerd in het kader van diversiteitsbeleid	13	10	20

6. Kansen creëren voor inwoners om veilig en passend te kunnen blijven wonen in Diemen

Wat wilden we bereiken?
Subdoelen
6.1 - Bevorderen van passende woonruimte voor specifieke doelgroepen
6.2 - Het stimuleren van een veilige woonomgeving

Activiteiten (Wat wilden we ervoor doen?)	Realisatie (Wat hebben we ervoor gedaan?)
Subdoel 6.1 - Bevorderen van passende woonruimte voor specifieke doelgroepen	
Subdoel 6.2 - Het stimuleren van een veilige woonomgeving	

Prestatie-indicatoren	Realisatie 2024	Begroot 2025	Realisatie 2025
Aantal verleende woonurgenties	23	28	9
Hoe vaak wordt er lokale voorrang verleend aan Diemenaren bij sociale huurwoningen?[6]	17,8%	30-50%	27%
Aantal Diemenaren: • Beschermd verblijf • Begeleid Thuis met Wooncomponent • Begeleid Thuis zonder wooncomponent	NB[7]	NB	2 (9[8])[9] 2 (1[8]) 8
Aantal bemiddelingen van groot naar beter (nog op te zetten)	1	5	6
Aantal meldingen zorg & overlast	33	75	40

[6] Deze percentages bestaan alleen uit het aantal corporatie sociale huurwoningen dat met een lokale voorrang geadverteerd zijn op WoningNet. Het geeft geen volledig beeld weer over hoeveel woningen daadwerkelijk toegewezen zijn aan Diemenaren.

[7] Met de gemeente Amsterdam wordt gewerkt aan een dashboard. Data komen hiervoor beschikbaar, maar op het moment van de jaarstukken nog niet beschikbaar.

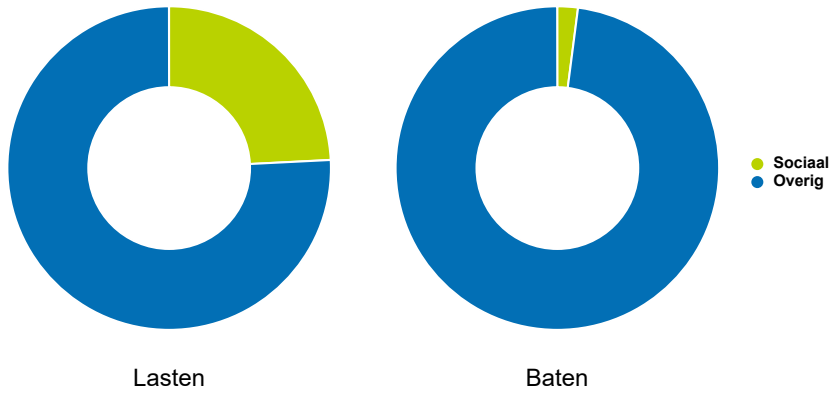
[8] Wachtend op een plek.

[9] Peildatum augustus 2025

Wat heeft het gekost?

Sociaal	Rekening 2024	Begroting 2025 primitief	Begroting 2025 totaal	Rekening 2025	Budget resultaat 2025
Structurele lasten	-27.456	-28.054	-29.563	-28.833	729
Structurele baten	1.308	791	1.545	1.369	-176
Toevoegingen aan reserves	-	-	-402	-402	-
Onttrekkingen aan reserves	63	-	516	510	-7
Saldo Structureel	-26.085	-27.263	-27.903	-27.356	547
Incidentele lasten	68	-800	-1.825	-1.785	40
Incidentele baten	51	390	928	1.094	166
Toevoegingen aan reserves	-	-	-	-	-
Onttrekkingen aan reserves	193	-	-258	-255	3
Saldo Incidenteel	312	-410	-1.155	-946	209
Saldo van de baten en lasten	**-25.773**	**-27.673**	**-29.059**	**-28.302**	**756**

Lasten en baten



Voorgestelde overhevelingen

Overheveling activiteiten Lokale Inclusie Agenda

In 2025 is incidenteel budget beschikbaar gesteld voor de Lokale Inclusie Agenda. Niet alle activiteiten konden in 2025 worden opgepakt. Enkele activiteiten zoals deelname aan de WorldPride en de toegankelijkheid van openbare toiletten zijn doorgeschoven naar 2026. Voorstel is om € 35.000 over te hevelen naar 2026

Uitvoeringskosten inburgering

Voor het hersteltraject inburgering zijn in de derde kwartaalbrief extra middelen beschikbaar gesteld. Dit is voor beleidstaken en contractmanagement. De inzet hiervan is in het najaar van 2025 geeffectueerd en loopt door in 2026. Daarom wordt voorgesteld deze onderbesteding over te hevelen naar 2026.

Investeringen

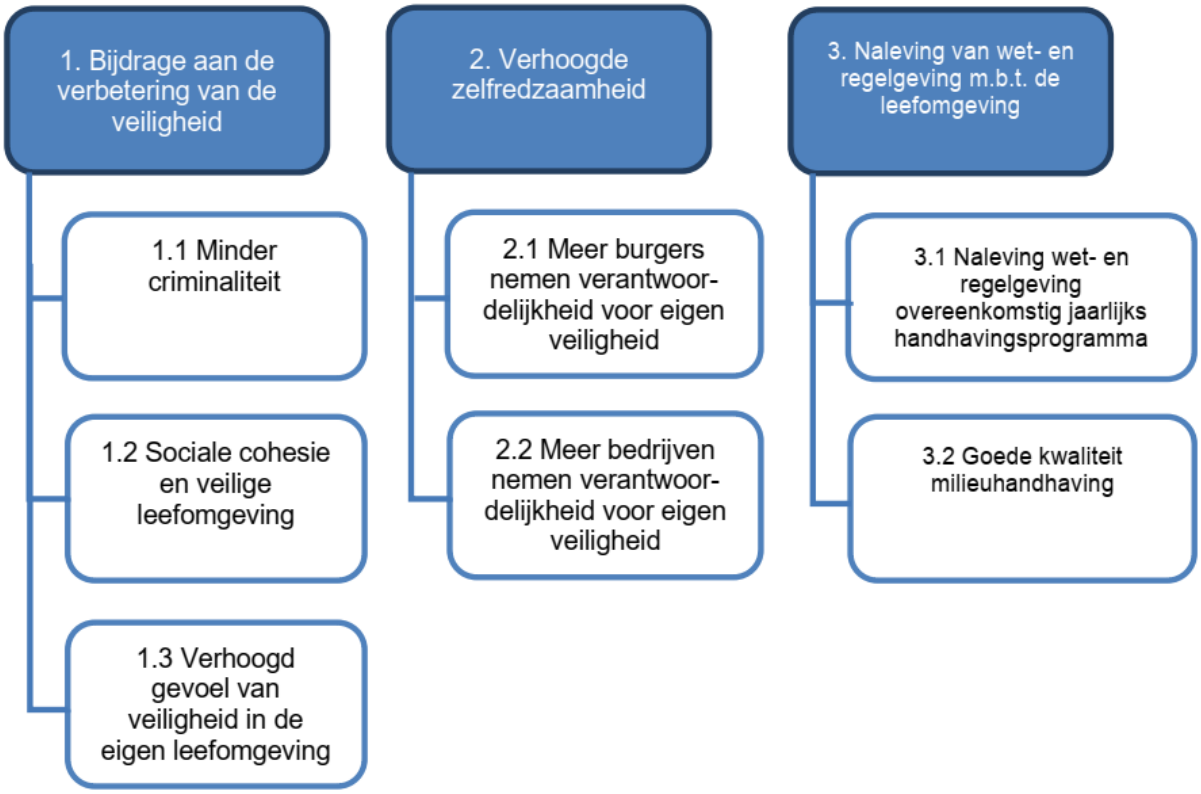
Investering (bedragen x € 1.000)	Budget	Realisatie t/m 2024	Realisatie 2025	Vrije ruimte	Status[10]	Toelichting
Programma Sociaal						
Tijdelijke woonunits vluchtelingen	4.400	4.070	98	232	(I)	De werkzaamheden zijn nog niet afgerond en vinden ook in 2026 plaats
Verhuizing woonunits - inclusief btw	6.500	4.575	601	1.323	(I)	De werkzaamheden zijn nog niet afgerond en vinden ook in 2026 plaats
Totaal programma Sociaal	10.900	8.645	700	1.555		

[10] I: in uitvoering
D: doorschuiven
V: vervallen
A: Afgewikkeld

Veilig

Portefeuillehouder:	E. Boog

Doelstellingen in één oogopslag



Belangrijke ontwikkelingen

Veiligheidsregio

In onderstaande tabel is te zien hoe de bijdrage aan de Veiligheidsregio zich richting 2029 ontwikkelt. De genoemde bedragen zijn gebaseerd op het prijspeil 2025.

Tabel gemeentelijke bijdrage Diemen 2025-2029

	Gewijzigd 2025	2026	2027	2028	2029
Regionale bijdrage	1.432.524	1.523.537	1.516.956	1.516.956	1.516.956
Maatwerkbijdrage	197.030	207.019	207.019	207.019	207.019
GHOR	10.644	11.184	11.184	11.184	11.184
Totaal	**1.640.198**	**1.741.776**	**1.735.159**	**1.735.159**	**1.735.159**

Er is een indexering van de hoogte van de gemeentelijke bijdragen toegepast. Daardoor is er een structureel hogere bijdrage nodig van € 40.000.

Programma Weerbaarheid

De landelijke overheid wil de weerbaarheid van de samenleving vergroten. Vanuit het Rijk en de Veiligheidsregio's wordt stevig ingezet op voorbereiding op verstoringen zoals langdurige stroomuitval, hittestress en digitale ontwrichting. Onze gemeente speelt hierin een actieve rol, zowel zelfstandig als in samenwerking met Duo+, Ouder-Amstel, Uithoorn en de Veiligheidsregio Amsterdam Amstelland. Belangrijke onderdelen daarvan zijn een samenhangende aanpak van risicocommunicatie, de inrichting van (nood)steunpunten en de continuïteit van kritieke bedrijfsprocessen. Op lokaal niveau moet Diemen daar al invulling aan gaan geven en daar is in 2025 al een begin mee gemaakt.

Zo hebben we een webpagina Weerbare Samenleving gemaakt. Er is een functie medewerker weerbaarheid gecreëerd, er is een lokale communicatiecampagne opgestart, er is een huis aan huisbrief "Denk Vooruit" van de burgemeester aan alle inwoners van Diemen verzonden, er is op diverse manieren aandacht gevraagd voor het thema weerbaarheid (onder andere op de Veiligheidsdag, in de Veiligheidskrant en via social media) en er is gestimuleerd tot het aanschaffen van een noodpakket. Ook vindt er deelname plaats aan diverse deeltafels (onder andere communicatie en noodsteunpunten) die vanuit de Veiligheidsregio worden georganiseerd.

Wat hebben we bereikt en wat hebben we ervoor gedaan?

1. Bijdrage aan de verbetering van de veiligheid

Wat wilden we bereiken?
Subdoelen
1.1 - Minder criminaliteit (inclusief minder adres- en identiteitsfraude)
1.2 - Sociale cohesie en veilige leefomgeving
1.3 - Verhoogd gevoel van veiligheid in de eigen leefomgeving

Activiteiten (Wat wilden we ervoor doen?)	Realisatie (Wat hebben we ervoor gedaan?)
Subdoel 1.1 - Minder criminaliteit	
1.1.1 - Verstrekken van goede voorlichting en preventiemaatregelen aan (groepen) inwoners en ondernemers.	Via onder andere de veiligheidsdag, open dag brandweerkazerne en gerichte voorlichting een doelgroepen (onder andere ouderen en ondernemers) is voorlichting verstrekt. In de week van de veiligheid zijn verschillende activiteiten georganiseerd en is er een veiligheidskrant verschenen voor alle bewoners.
1.1.2 - In samenwerking met bedrijfsleven inzetten van cameratoezicht en stimuleren particuliere collectieve beveiliging.	De beveiliging in het stationsgebied Diemen Zuid is gerealiseerd in de donkere maanden. Daarnaast wordt het gebruik van camerabeveiliging bij bedrijven actief gestimuleerd.
1.1.3 - Deelnemen aan RPCAA (informatie en voorlichting aan ondernemers).	Diemen neemt deel aan het Platform Veilig Ondernemen Amsterdam Amstelland (vm RPCAA) en heeft ook de gerichte acties ondersteund en gefaciliteerd.
1.1.4 - Ondersteunen van bedrijfspanels locatiegericht.	Via de overleggen met het bedrijfsleven en in de winkelcentra wordt regelmatig overlegd ook over het aspect veiligheid. Bij deze overleggen wordt actief gezocht naar mogelijkheden voor het Platform Veilig Ondernemen Amsterdam-Amstelland om activiteiten aan te bieden.
1.1.5 - Regievoeren en adviseren binnen KVO-trajecten (Keurmerk Veilig Ondernemen) zowel in winkelgebieden als bedrijfsterreinen.	De keurmerken KVO zijn vervangen door gerichte veiligheidsoverleggen met de bedrijven en winkeliers.
1.1.6 - Tegengaan woninginbraken door middel van regievoering op het project samen veilig en veiligheidsmarkten.	Er wordt via het project Samen Veilig extra in de gemeente gesurveilleerd in overleg met het Team Handhaving en de politie. Daarnaast wordt voorlichting via de veiligheidsdag, de open dag van de brandweerkazerne en specifiek gerichte voorlichtingen gegeven.
1.1.7 - Intensivering bestuurlijke aanpak georganiseerde criminaliteit (deelname aan RIEC; verbrede toepassing van de wet Bibob gericht op hennepteelt, motorclubs, prostitutie en mensenhandel, ongewenste bewoning).	Sinds 2024 is er gericht bestuursrechtelijk toezicht op prostitutie (samenwerking met gemeente Amstelveen). De samenwerking met het RIEC-AA bestaat uit het uitwisselen van ervaringen, ontwikkeling gemeenschappelijke documenten, organiseren van integrale controles, casusaanpakken en software toepassingen. Ook binnen de Amstelland gemeenten wordt veel samengewerkt, middels het Regionaal Ondermijningsoverleg. Verder is er op het gebied van Bibob een sterke samenwerking met de gemeente Amsterdam, zodat wij binnen Diemen onze kennis verder kunnen vergroten.
1.1.8 - Uitrol van project Scheerlicht in heel Diemen (integrale aanpak van woon- en identiteitsfraude, signaleren -criminele- netwerken en signaleren ondermijnende criminaliteit). Daarbij is het uitgangspunt dat repressieve aanpak wordt omgezet in een pro actieve inzet en uiteindelijk leidt tot een preventieve rol van gemeente en ketenpartners.	In 2025 is verder gewerkt aan de versterking van de (regionale en lokale) informatiepositie, wat leidt tot beter inzicht in ondermijning in Diemen. Hiermee kan er effectiever en efficiënter worden ingezet op toezicht en handhaving. Ook de interne (gemeentelijke teams) en externe samenwerking met politie, Nederlandse Voedsel en Warenautoriteit, Arbeidsinspectie, kansspelautoriteiten bij integrale handhavingsacties leiden tot het stoppen van ongewenste activiteiten. De actievere samenwerking met woningverhuurders en de beoordeling van nieuwe huurders door woningverhuurders hebben ook een preventieve werking.
Subdoel 1.2 - Sociale cohesie en veilige leefomgeving	
1.2.1 - Continueren van aanpak jeugdoverlast (inclusief top 600 en deelnemen aan veiligheidshuis)	Hieraan wordt deelgenomen door Diemen. Aan het project Preventie met Gezag gericht op de jeugdoverlast en -criminaliteit, is in 2025 verder vormgegeven.
1.2.2 - Continueren van inzet van straatcoaches, mediation en buurtbemiddeling bij conflicten tussen buren (met name bij koopwoningen).	Buurtbemiddeling wordt daar waar mogelijk actief toegepast. De straatcoaches zijn ook in 2025 actief ingezet, inclusief gezinsbezoekers.
1.2.3 - Stimuleren van bewonersinitiatieven (project Samen Veilig).	Samen Veilig wordt aangestuurd via het Team Handhaving en de politie. Samen Veilig wordt daarbij ook ingezet op vragen vanuit de bevolking, zoals de aanpak van parkeeroverlast bij scholen .

Activiteiten (Wat wilden we ervoor doen?)	Realisatie (Wat hebben we ervoor gedaan?)
1.2.4 - Inzetten openbare ordemaatregelen door burgemeester (bijv. Alcoholverbod, sluiting panden en tijdelijk huisverbod).	In 2025 is hier in 47 gevallen gebruik van gemaakt. Daar waar mogelijk en gewenst worden deze maatregelen opgelegd.
Subdoel 1.3 - Verhoogd gevoel van veiligheid in de eigen leefomgeving	
1.3.1 - Uitvoering geven aan de acties zoals opgenomen in het veiligheidsjaarplan.	Het veiligheidsjaarplan is volledig uitgevoerd.
1.3.2 - Beperken gevolgen crisissituaties of calamiteiten.	Er is actief bijgedragen aan de regionale crisisorganisatie, en de gemeentelijke crisisorganisatie is actief getraind en beoefend.
1.3.3 - Jaarlijks laten uitvoeren van de Veiligheidsmonitor/Veiligheidsindex (in plaats van tweejaarlijks als gevolg van bezuinigingen van het ministerie van Justitie en Veiligheid).	De regionale veiligheidsmonitor wordt jaarlijks afgenomen via Onderzoek en Statistiek van de gemeente Amsterdam en medio februari 2026 worden de cijfers over het voorgaande jaar bekend gemaakt.
1.3.4 - Voortzetting beveiliging Bergwijkpark en Campus Diemen Zuid op het reguliere niveau.	Is gerealiseerd.
1.3.5 - Aandacht voor een veilige, goed verlichte inrichting van de openbare ruimte.	Samen met onder andere het Team Infra is hier ook in 2025 aandacht voor geweest. Zo zijn er vanuit de werkgroep Sociale Veiligheid meerdere initiatieven georganiseerd om aandacht te besteden aan de inrichting van de openbare ruimte. Onder alle inwoners van Diemen is een enquête verspreid waar men plekken aan kon geven waar zij zich onveilig voelen. In 2026 zal dit verder vorm en inhoud krijgen.

Prestatie-indicatoren	Realisatie 2024	Begroot 2025	Realisatie 2025
% bibobtoetsen over totaal aan aangevraagde vergunningen (drank/horecawet, exploitatievergunning, vergunning seksinrichting)	100%	100%	100%
Aantal integrale adrescontroles (binnen project Scheerlicht)[11]	151	150	173
Aantal bemiddelingen bij conflicten tussen buren	17	20	20
Aantal openbare ordemaatregelen	41	35	47
% aandeel dat zich wel eens onveilig voelt in de buurt	nnb	14%	n.n.b.

Verplichte indicatoren (BBV)	Realisatie 2024	Begroot 2025	Realisatie 2025
Aantal verwijzingen Halt per 1.000 inwoner van 12 -17 jaar	5	7	6
Aantal winkeldiefstallen	1.2	1.1	1.0
Aantal geweldsmisdrijven	3.9	4.5	5.1
Diefstal en inbraak uit woning	1.2	1.78	47
Vernielingen en misdrijven tegen openbare orde en gezag	6.2	37	5.6

[11] Betreft individuele adressen, die soms meermalen worden gecontroleerd.

2. Verhoogde zelfredzaamheid

2. Verhoogde zelfredzaamheid
Subdoelen
2.1 - Inwoners nemen meer verantwoordelijkheid voor de eigen veiligheid
2.2 - Bedrijven en instellingen nemen meer verantwoordelijkheid voor de eigen veiligheid

Activiteiten (Wat wilden we ervoor doen?)	Realisatie (Wat hebben we ervoor gedaan?)
Subdoel 2.1 - Burgers nemen meer verantwoordelijkheid voor eigen veiligheid	
2.1.1 - Integrale veiligheidsvoorlichting aan inwoners en doelgroepgericht (bijvoorbeeld aan ouderen), o.a. via veiligheidsmarkt en gemeentedag.	Veiligheidsdag op 14 juni 2025 gehouden, open dag brandweerkazerne op 6 september 2025. Er zijn in de week van de veiligheid (6 oktober 2025-12 oktober 2025) gerichte initiatieven en acties voor ouderen en ondernemers uitgevoerd. Tevens is een veiligheidskrant verschenen. Daarnaast hebben we deelgenomen aan de campagne Meld Misdaad Anoniem over explosies.
2.1.2 - Bewust maken van inwoners en stimuleren van bewonersinitiatieven (o.a. via groepsapp en deelname aan burgernet).	In de voorlichting wordt altijd actieve deelname aan Burgernet, Hartslag Nu (reanimaties) en bijvoorbeeld groepsapps gericht op veiligheid gestimuleerd.
2.1.3 - Werven van vrijwilligers en inzet van vrijwilligers (bewonersparticipatie).	In 2025 zijn de vrijwilligers in de functie van wijkambassadeur digitale veiligheid werkzaam geweest.
Subdoel 2.2 - Bedrijven en instellingen nemen meer verantwoordelijkheid voor eigen veiligheid	
2.2.1 - Stimuleren van initiatieven door bedrijven en instellingen voor de vergroting van eigen veiligheid van bedrijven, personeel en cliënten.	Op alle veiligheidsvlakken wordt zelfredzaamheid gestimuleerd. Zo worden de bewoners en bedrijven gewezen op de eigen preventieve maatregelen die men kan treffen.

3. Naleving van wet- en regelgeving m.b.t. leefomgeving

3. Naleving van wet- en regelgeving m.b.t. leefomgeving
Subdoelen
3.1 - Naleving van wet- en regelgeving overeenkomstig jaarlijks handhavingsprogramma.
3.2 - Goede kwaliteit milieuhandhaving.

Activiteiten (Wat wilden we ervoor doen?)	Realisatie (Wat hebben we ervoor gedaan?
Subdoel 3.1 - Naleving van wet- en regelgeving overeenkomstig jaarlijks handhavingsprogramma	
3.1.1 - Jaarlijks wordt een handhavingsprogramma vastgesteld waarbij een duidelijke relatie wordt gelegd tussen beleidsdoelstellingen en de daarop gerichte handhaving.	In 2025 hebben we het jaarprogramma van 2024/2025 geactualiseerd.
3.1.2 - Heldere communicatie over handhavingsbeleid en het jaarlijkse handhavingsprogramma.	Er wordt jaarlijks gecommuniceerd over het VTH-beleid en het jaarprogramma. Ook wordt er via social media en de website van de gemeente aandacht geschonken aan aspecten van het VTH-beleid.
3.1.3 - Handhavers zichtbaar en vaak op straat door beperking administratieve binnentaken.	De handhavers kunnen met het programma Op Orde voor 90% hun werk op straat uitvoeren. Er is gestart met het leggen van een koppeling tussen het programma Op Orde en Buiten Beter.
3.1.4 - Gemeentelijke handhaving handhaaft op afval , jeugd, honden, parkeren, fietsen, dak- en thuislozen en rijdend verkeer door middel van aanspreken, waarschuwen en boetes uitdelen	De boa's houden gedurende het hele jaar veel toezicht op deze onderwerpen en handhaven hier ook op. Het afgelopen jaar zijn er drie nieuwe boa's gestart die nog verder moeten worden ingewerkt. De capaciteit van de boa's is inmiddels weer op niveau.
Subdoel 3.2 - Goede kwaliteit milieuhandhaving	
3.2.1 - Integraal toezicht door gemeente en Omgevingsdienst op inrichtingen op het gebied van milieuwetgeving, energiegebruik en drank- en horecaregelgeving.	In 2025 is vooral daar waar het gaat om milieuregelgeving in het kader van de aanpak van ondermijning sprake geweest van integraal toezicht. In 2025 hebben we verder getracht meer in verbinding te komen met de Omgevingsdienst. Qua gesprekken is dat gelukt, maar we verschillen nog over een behoorlijk aantal samenwerkingsafspraken, daar waar het gaat om het verdere integrale toezicht. Dat loopt in 2026 door.
3.2.2 - Regionale samenwerking toezichts- en handhavingstaken onderbrengen in de VTH samenwerking in regionaal verband.	Met Duo+ is een harmonisatietraject opgezet voor de disciplines Vergunningen, toezicht en handhaving. Zo werken we met dezelfde processen en gebruiken we dezelfde sjablonen. Deze processen en sjablonen zijn verwerkt in het zaaksysteem RX Mission. Dit zaaksysteem is deels ingericht, maar moet nog verder ingeregeld worden.

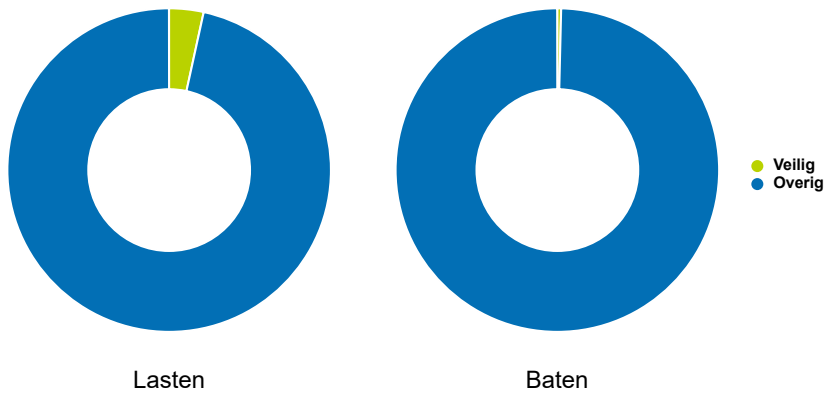
Prestatie-indicatoren	Realisatie 2024	Begroot 2025	Realisatie 2025
Aantal gepleegde handhavingsinterventies: boetes gericht op het verminderen van overlast.[12]	-	450	362
Aantal gepleegde handhavingsinterventies: waarschuwingen gericht op het verminderen van overlast.[12]	-	2500	3439

[12] Sinds de Begroting 2025 opgenomen in Programma Veilig

Wat heeft het gekost?

Veilig	Rekening 2024	Begroting 2025 primitief	Begroting 2025 totaal	Rekening 2025	Budget resultaat 2025
Structurele lasten	-4.466	-4.025	-4.349	-4.303	46
Structurele baten	366	50	298	324	26
Toevoegingen aan reserves	-	-	-	-	-
Onttrekkingen aan reserves	-	-	-	-	-
Saldo Structureel	-4.100	-3.975	-4.051	-3.979	72
Incidentele lasten	142	-	-95	-95	-
Incidentele baten	-62	-	30	180	150
Toevoegingen aan reserves		-	-	-	-
Onttrekkingen aan reserves		-	-	-	-
Saldo Incidenteel	80	-	-65	85	150
Saldo van de baten en lasten	**-4.020**	**-3.975**	**-4.116**	**-3.894**	**222**

Lasten en baten



Voorgestelde overhevelingen

Er zijn geen voorstellen tot overheveling op dit programma.

Investeringen

Investering (bedragen x € 1.000)	Budget	Realisatie t/m 2024	Realisatie 2025	Vrije ruimte	Status[13]	Toelichting
Programma Veilig						
-	-	-	-	-	-	-
Totaal programma Veilig	-	-	-	-		

[13] I: in uitvoering
D: doorschuiven
V: vervallen
A: Afgewikkeld

Inkomen en armoede

Portefeuillehouder:	M. van den Berg

Doelstellingen in één oogopslag



Belangrijke ontwikkelingen

Bijstandsuitkeringen (BUIG)
De Rijksoverheid stelt per gemeente budgetten beschikbaar om bijstandsuitkeringen en loonkostensubsidies in het kader van de Participatiewet, de IOAW, IOAZ en de Bbz 2004 te betalen.

De definitieve beschikking 2025 die wij hebben ontvangen bedraagt € 9.465.000. Dit is € 1,4 miljoen hoger dan begroot. Wij hebben de baten verhoogd met € 1.435.000 en de lasten met € 980.000. De verhoging van de lasten is nodig omdat door de stijging van het minimumloon ook de gemiddelde prijs per uitkering stijgt**.** Het restant van € 455.000 is naar de algemene middelen overgeheveld.

Sociale werkvoorziening (Pantar)
Sociaal ontwikkelbedrijven richten zich op het aan het werk helpen en houden van mensen met een arbeidsbeperking. Deze mensen kunnen niet direct bij reguliere werkgevers aan het werk. Pantar biedt werk aan deze groep en probeert ze waar mogelijk te begeleiden naar reguliere banen. Sociaal ontwikkelbedrijven staan landelijk (financieel) onder druk als gevolg van de loon- en prijsontwikkeling en het verhoogde minimumloon. In 2024 heeft het kabinet besloten om extra financiële steun te bieden aan sociaal ontwikkelbedrijven voor de periode 2025-2034. In 2025 hebben wij € 190.000 extra van het Rijk ontvangen ter compensatie. Deze middelen zijn ingezet om de werkzaamheden die Pantar voor Diemen uitvoert te continueren.

Armoedenota
De Beleidsnota armoede is in 2025 vastgesteld. Hierin is de ambitie opgenomen om inwoners van Diemen die in armoede (dreigen te) leven meer bestaanszekerheid te geven. De nota biedt een integrale benadering op bestaanszekerheid, stelt ambities, geeft aan hoe gewerkt wordt aan (het voorkomen van) armoede en stelt speerpunten voor de aankomende periode.

In de nota wordt een evenwichtige investering van vier zogenoemde kapitalen nagestreefd, het economische, het psychologisch persoonlijke, het sociale en culturele kapitaal. Investering op een breed vlak, over de vier kapitalen, vergroot de kans dat een situatie in de kern wordt verbeterd en het toekomstperspectief beter is. Concreet is in 2025 gewerkt aan de verlenging van het Stadspasaanbod, de uitbreiding van het kindtegoed 15 t/m 17 jarigen en de voorbereidingen van de oprichting noodfonds.

Uitbreiding Stadspasaanbod voor kinderen
De pilot voor de uitbreiding van het Stadspasaanbod voor kinderen liep tot 31 juli 2025. In de pilotperiode is de begroting tijdelijk verhoogd om het aanbod toegankelijk te houden voor inwoners uit minimahuishoudens.

In 2025 bedroeg de begroting € 220.000, met een incidentele verhoging van € 95.000 om het aanbod tot eind 2025 te kunnen voortzetten. De realisatie komt uit op € 157.897 waarvan € 26.159 aan kindtegoed is uitgegeven. Dit lagere bedrag is mede het gevolg van een aangescherpte doelgroepbepaling: het Stadspasaanbod is nu gericht op inwoners die daadwerkelijk tot de minima behoren. Hierdoor vallen bijvoorbeeld AOW’ers die niet tot deze groep behoren, buiten het aanbod, zodat de middelen terechtkomen bij degenen die er het meest baat bij hebben.

Schuldhulpverlening
In lijn met het coalitieakkoord blijft Diemen zich inzetten om schulden te voorkomen en inwoners met financiële problemen snel perspectief te bieden. In 2025 is ingezet op het verder toegankelijk maken van schuldhulpverlening, met nadruk op vroegsignalering, snelle ondersteuning en samenwerking met lokale partners. Madi Diemen heeft de dienstverlening laagdrempelig en outreachend ingericht, zodat inwoners snel passende hulp kunnen krijgen. In 2026 bouwen we voort op de landelijke invoering van de basisdienstverlening schuldhulpverlening. Dit betekent dat onze schuldhulpverlening toegankelijk, uniform en integraal is ingericht, met aandacht voor vroegsignalering, maatwerk en samenwerking met ketenpartners.

Het structurele budget van € 45.000 wordt ingezet om deze aanpak verder te ontwikkelen en uit te voeren, zodat Diemenaren met financiële zorgen tijdig en effectief worden geholpen.

 # Rijksbijdrage Beschut werk
Gemeenten ontvangen extra middelen voor beschut werk om de forfaitaire loonkostensubsidie (LKS) te verhogen. Deze verhoging is bedoeld om de financiering van beschutte werkplekken beter te laten aansluiten op de werkelijke kosten. Van 2025 tot en met 2027 worden extra middelen via de Algemene uitkering beschikbaar gesteld. Met deze middelen hebben we met terugwerkende kracht de hogere loonkosten gedekt en zodoende de continuïteit van beschut werk kunnen waarborgen.

 # Participatiewet in Balans
Het doel van de Participatiewet in balans is om de wet beter te laten aansluiten op de mogelijkheden en omstandigheden van mensen die afhankelijk zijn van bijstand. De kern van het wetsvoorstel is een verschuiving naar meer vertrouwen, menselijke maat en vereenvoudiging in de uitvoering. De wet moet zorgen voor meer rechtszekerheid voor mensen in de bijstand en professionals meer ruimte geven voor maatwerk. De gemeente heeft via de Algemene uitkering een bedrag van € 40.000 ter ondersteuning voor de implementatie van deze wet ontvangen. In 2025 hebben wij geen beroep gedaan op dit budget, omdat wij de eerste kosten pas in 2026 verwachtten. We stellen voor om het hele bedrag over te hevelen.

 # Tijdelijke regeling alleenverdienersproblematiek
De alleenverdienersproblematiek treft huishoudens waar één partner een uitkering ontvangt, bijvoorbeeld bij werkloosheid of arbeidsongeschiktheid en de andere partner weinig of geen inkomen heeft. Deze problematiek is ontstaan door een ongelukkige samenloop van landelijke regelingen. Sommige huishoudens ontvangen minder toeslagen dan vergelijkbare huishoudens met een bijstandsuitkering. Hierdoor komt hun besteedbaar inkomen onder het bestaansminimum te liggen. In Diemen gaat het om een beperkt aantal huishoudens. Totdat er een structurele oplossing is, ontvangen gemeenten middelen van het Rijk om de getroffen huishoudens te compenseren. In 2025 hebben wij de getroffen huishoudens ambtshalve gecompenseerd.

 # Bijzondere bijstand
De uitgaven voor bijzondere bijstand waren in 2025 lager dan begroot. Omdat we statushoudersgezinnen op de Doorstroomlocatie (Diemerdreef) konden plaatsen, is er geen beroep gedaan op de bijzondere bijstand voor inrichtingskosten door statushouders. Deze units waren namelijk al voorzien van inrichting. Pas bij uitstroom naar een vaste verblijfplek zullen die kosten gaan spelen. Dit is naar verwachting in 2026, omdat er in 2025 geen doorstroom heeft plaatsgevonden. Dit zal dus in 2026 ook meer financiële druk geven op het budget. De ondersteuning vanuit de toeslagenaffaire heeft geleid tot minder aanvragen bijzondere bijstand dan voorgaande jaren.

 # Opvang diverse doelgroepen
De gemeente Diemen levert een bijdrage aan de opvang van verschillende groepen nieuwkomers, waaronder asielzoekers, Oekraïense ontheemden en statushouders. In 2025 is verder gewerkt aan het realiseren van opvangplekken, het organiseren van huisvesting en het voorbereiden van toekomstige opvangopgaven. Daarbij streeft de gemeente naar een menswaardige opvang en naar oplossingen die ook op langere termijn bijdragen aan de woningvoorraad en de doorstroming op de woningmarkt.

Asielopvang
In april 2025 heeft de gemeente Diemen een bestuursovereenkomst gesloten met het Centraal Orgaan opvang asielzoekers (COA). Hiermee heeft de gemeente vastgelegd bereid te zijn mee te werken aan de realisatie van een asielzoekerscentrum (AZC) in Diemen. Met deze stap geeft de gemeente invulling aan de landelijke opgave rondom asielopvang en aan de verplichtingen die voortvloeien uit de Spreidingswet.

In de tweede helft van 2025 heeft het COA een aanvraag ingediend voor een omgevingsvergunning voor het gebruik van het pand aan de Diemerhof 2 als opvanglocatie voor een periode van maximaal tien jaar. De gemeente heeft hiervoor de benodigde procedure voorbereid. Naar verwachting kan het AZC begin 2027 worden geopend.

De kosten die samenhangen met de voorbereiding en begeleiding van deze ontwikkeling blijven binnen de beschikbare middelen uit de begroting en aanvullende subsidies, waaronder een bijdrage van de provincie Noord-Holland.

Oekraïense ontheemden
In 2025 zijn de flexwoningen aan de Diemerdreef gerealiseerd en in gebruik genomen. Daarmee is het aantal beschikbare opvangplekken voor Oekraïense ontheemden uitgebreid. In totaal worden momenteel circa 110 opvangplekken geboden in Diemen.

Met de realisatie van deze woningen heeft de gemeente haar achterstand op de landelijke taakstelling grotendeels ingelopen. Voor de opvang van Oekraïense ontheemden ontvangt de gemeente middelen van het Rijk via de bekostigingsregeling voor gemeentelijke opvang. Voor 2025 is hiervoor een voorschot van € 1,69 miljoen ontvangen, aangevuld met een transitievergoeding voor de bouw van de flexwoningen.

Daarnaast zijn middelen ontvangen voor aanvullende maatregelen rondom de locatie, zoals verkeersvoorzieningen bij de flexwoningen aan de Diemerdreef.

Statushouders
Ook voor statushouders zijn stappen gezet om de doorstroming naar zelfstandige huisvesting te verbeteren. Acht flexwoningen aan de Diemerdreef worden ingezet als doorstroomlocatie voor statushouders. Door deze woningen in te zetten kan sneller huisvesting worden gerealiseerd en wordt het gebruik van tijdelijke en relatief dure oplossingen, zoals hotelopvang, voorkomen.

Voor deze doorstroomlocatie heeft de gemeente een aanvullende subsidie ontvangen van € 630.000. Een deel hiervan wordt ingezet voor investeringen in de woningen en ambtelijke inzet, en een deel voor de uitvoering en begeleiding van bewoners.

Flexwoningen
De flexwoningen aan de Diemerdreef spelen een belangrijke rol in de opvang en huisvesting van zowel Oekraïense ontheemden als statushouders. Door deze woningen flexibel in te

zetten kan de gemeente inspelen op wisselende opvangopgaven en tegelijkertijd bijdragen aan de woningvoorraad.

De investeringen in de flexwoningen worden deels gedekt uit rijksbijdragen voor opvang en huisvesting. Eventuele financiële resultaten bij toekomstige verkoop van de woningen worden verrekend via de Reserve Grondzaken, omdat de woningen onderdeel vormen van de sociale woningvoorraad.

overige kosten gedekt kunnen worden uit de toekomstige verkoop van de woningen.

 # Pilot Jongerenpunt
In 2025 zijn we gestart met het Jongerenpunt Diemen. Het Jongerenpunt is een centraal punt waar jongeren terecht kunnen met ondersteuningsvragen over werk, opleiding en geldzorgen. Voor de pilot hebben we middelen ontvangen vanuit de Arbeidsmarktregio. Deze middelen zijn ingezet voor het aanstellen van een jongerenconsulent. In schooljaar 2025–2026 evalueren we de pilot. We hebben een aanvraag gedaan voor continuering van het Jongerenpunt in 2026 bij de Arbeidsmarktregio en verloopt via de middelen die we ontvangen voor implementatie van de Wet van school naar duurzaam werk.

Wat hebben we bereikt en wat hebben we ervoor gedaan?

1. Het tegengaan van armoede

Wat wilden we bereiken?
Subdoelen
1.1 - Kinderen worden niet buitengesloten van deelname aan maatschappelijke activiteiten vanwege geldgebrek
1.2 - Burgers weten welke financiële regelingen de gemeente heeft en maken hier gebruik van
1.3 - Het voorkomen en oplossen van schulden
1.4 - We garanderen iedereen die het nodig heeft tijdig een bestaansminimum

Activiteiten (Wat wilden we ervoor doen?)	Realisatie (Wat hebben we ervoor gedaan?)
Subdoel 1.1 - Kinderen worden niet buitengesloten van deelname aan maatschappelijke activiteiten vanwege geldgebrek	
1.1.1 - Stimuleren van het gebruik van de Stadspas en Jeugdfonds Sport en Cultuur door actieve voorlichting via onder andere het maatschappelijk middenveld, participatiecoaches en de website.	- We hebben de gemeentelijke website voor inwoners met een laag inkomen aangepast (www.diemen.nl/extrageld). De informatie over de minimaregeling is gecontroleerd op juistheid en volledigheid. En de teksten zijn herschreven op B1 niveau. Binnen deze aanpassing heeft BerekenJeRecht een prominentere plek gekregen. BerekenJeRecht is een hulpmiddel voor inwoners met een laag inkomen/vermogen waarmee ze kunnen controleren of zij recht hebben op regelingen van de gemeente. - Jeugdfonds Sport en Cultuur – vanaf 1 januari 2025 uitbreiding doelgroep. Het Jeugdfonds Sport en Cultuur betaalt vanaf dit jaar ook de contributie of lesgeld voor kinderen wanneer ouders een bijstandsuitkering hebben. De jaren hiervoor was voor deze kosten een vergoeding mogelijk via de Doe Mee regeling. Maar deze regeling is gestopt met ingang van 1 januari 2025. Alle ouders in de bijstand hebben een informerende brief ontvangen met uitleg over deze nieuwe situatie.
Subdoel 1.2 - Burgers weten welke financiële regelingen de gemeente heeft en maken hier gebruik van	
1.2.1 - Stimuleren van het gebruik van de minima regelingen door actieve voorlichting via o.a. het maatschappelijk middenveld, participatiecoaches en de website	In november 2025 zijn onze ketenpartners (Madi, Voedselbank, Vluchtelingenwerk, ouderenadviseur) geïnformeerd over de mogelijkheid om deel te nemen aan de *demonstratie Bereken je Recht voor intermediairs*. Op deze manier ervaren zij hoe dit een extra instrument kan zijn binnen hun dienstverlening aan de doelgroep. Aanvullend is er op 8 september 2025 nog een gerichte poging gedaan om naar het voorbeeld van de Amsterdamse *flying squad/ vliegende brigade* de doelgroep actief te bereiken op brede school De Octopus. Dit gebeurde eveneens in combinatie met informatie over minimavoorzieningen. Tijdens deze bijeenkomst waren een jongerenpuntconsulent, een inkomensconsulent, een WEB–consulent en de sociaal raadsvrouw aanwezig om ouders gericht te informeren en ondersteuning te bieden.
Subdoel 1.3 - Voorkomen en oplossen van schulden	
1.3.1 - Aanbieden van schuldhulpverlening aan de inwoners van Diemen	In 2025 is schuldhulpverlening aangeboden aan inwoners van Diemen door Madi Diemen. De dienstverlening was laagdrempelig en toegankelijk, gericht op het snel inzicht geven in de financiële situatie en het bieden van passende oplossingen. Inwoners konden rekenen op begeleiding bij het stabiliseren van hun financiën, het treffen van betalingsregelingen en het benutten van beschikbare voorzieningen.
1.3.2 - Inzetten van thuisadministratie	Humanitas Thuisadministratie heeft in 2025 laagdrempelige individuele begeleiding geboden aan inwoners bij het ordenen van hun administratie en financiën in de eigen omgeving. Deelnemers kregen ondersteuning bij het opzetten en bijhouden van hun administratie, het maken van een overzicht van inkomsten en uitgaven, en het vinden van een gezonde balans. Vrijwilligers hielpen daarnaast bij het benutten van regelingen voor minima en boden nazorg om de administratie op orde te houden.

Activiteiten (Wat wilden we ervoor doen?)	Realisatie (Wat hebben we ervoor gedaan?)
1.3.3 - Inzetten van budgetbeheer	Budgetbeheer wordt uitgevoerd door Beaufin voor inwoners die ondersteuning nodig hebben bij de financiële administratie (preventie) en/of een schuldhulpverleningstraject doorlopen. Doel van de financiële begeleiding en budgetbeheer is het vergroten van de financiële zelfredzaamheid van inwoners, zodat zij op termijn zelf in staat zijn hun eigen financiën te beheren.
Subdoel 1.4 - We garanderen iedereen die het nodig heeft tijdig een bestaansminimum	
1.4.1 - Uitkeringsgerechtigde ontvangt zijn uitkering of voorschot binnen vier weken na zijn aanvraag.	Als de afhandeltermijn van vier weken wordt overschreden en het aannemelijk is dat er recht op bijstand bestaat wordt op verzoek van een uitkeringsgerechtigde een voorschot betaald. Dit komt slechts enkele keren per jaar voor.

Prestatie-indicatoren	Realisatie 2024	Begroot 2025	Realisatie 2025
Subdoel 1.1 % kinderen in minimahuishoudens[14] dat in bezit is van een Stadspas.	-	60	61
Subdoel 1.1 % kinderen met een Stadspas dat minimaal één keer gebruik heeft gemaakt van de Stadspas.	-	44	52
Subdoel 1.2 % volwassenen in minimahuishoudens[14] dat in bezit is van een Stadspas.	-	60	44
Subdoel 1.2 % volwassenen met een Stadspas dat minimaal één keer gebruik heeft gemaakt van de Stadspas..	-	44	51
Subdoel 1.3 % nieuwe aanvragen schuldhulpverlening van inwoners die al eens eerder in een problematische financiële situatie zijn terechtgekomen.	-	7	n.n.b.[15]
Subdoel 1.3 % afgesloten trajecten schuldhulpverlening dat succesvol[16] is afgerond.	-	60	n.n.b.[15]
Subdoel 1.4 Maximale doorlooptijd van de aanvraag levensonderhoud in dagen	24	28	20

2. Een preventief en straffend fraudebeleid

Wat wilden we bereiken?
Subdoelen
2.1 - Het voorkomen van misbruik
2.2 - Het straffen van misbruik

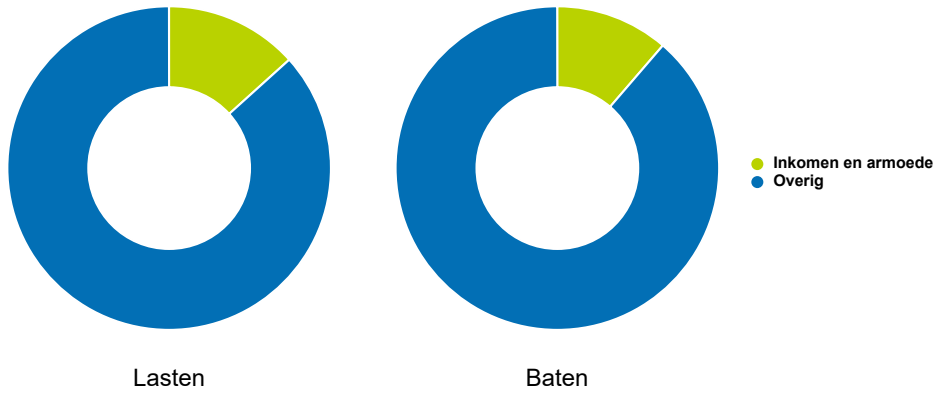
Activiteiten (Wat wilden we ervoor doen?)	Realisatie (Wat hebben we ervoor gedaan?)
Subdoel 2.1 - Het voorkomen van misbruik	
2.1.1 - Voorlichting bij de intake door middel van het uitreiken van een handboek met rechten en plichten.	Aan iedereen die een bijstandsuitkering krijgt, wordt het handboek met rechten, plichten en informatie verstrekt. Dit handboek wordt in een persoonlijk intakegesprek toegelicht.
2.1.2 - Geven van voorlichtingsbijeenkomsten voor uitkeringsgerechtigden over de rechten en plichten.	Er worden uitsluitend individuele gesprekken gevoerd om mensen te informeren over rechten en plichten. Bij groepsvoorlichting is de privacy van uitkeringsgerechtigden in het geding. Daarnaast verschillen de situaties van mensen te veel om groepsgewijze informatie te verstrekken
Subdoel 2.2 - Het straffen van misbruik	
2.2.1 - Controleren op de rechtmatigheid van de uitkering door middel van onder andere een huisbezoek.	Er vindt zorgvuldige screening plaats tijdens het aanvraagproces. De rechtmatigheid en de naleving van verplichtingen wordt daarnaast gecontroleerd door middel van periodieke en signaal gestuurde onderzoeken. Bij twijfel of onduidelijkheid over de woonsituatie wordt een huisbezoek afgelegd
2.2.2 - Opleggen van boetes wanneer fraude wordt geconstateerd.	Bij schending van de inlichtingenplicht wordt een boeteonderzoek gedaan. Bij de beoordeling van de boete wordt rekening gehouden met de mate van verwijtbaarheid, de hoogte van de benadeling, en de financiële draagkracht. Er wordt terughoudend omgegaan met het opleggen van boetes. Het moet voldoende duidelijk zijn dat het gaat om fraude en niet om een vergissing of onwetendheid.

[14] Minimahuishoudens tot 130% van het sociaal minimum
[15] Madi Diemen rapporteert in april 2026 over 2025 waardoor gemeente Diemen nog niet over de cijfers beschikt.
[16] Onder succesvol wordt verstaan: 1) Oplossing via betalingsregeling of herfinanciering, oplossing via de minnelijke schuldenregeling of oplossing via de wettelijke schuldregeling of 2) Cliënt heeft financiële basis en/of inkomsten zijn gemaximaliseerd.

Wat heeft het gekost?

Inkomen en armoede	Rekening 2024	Begroting 2025 primitief	Begroting 2025 totaal	Rekening 2025	Budget resultaat 2025
Structurele lasten	-18.405	-11.498	-13.531	-13.300	231
Structurele baten	15.027	8.349	11.564	11.167	-397
Toevoegingen aan reserves	-	-	-2.997	-2.912	84
Onttrekkingen aan reserves	-	-	-	-	-
Saldo structureel	-3.378	-3.149	-4.964	-5.045	-81
Incidentele lasten	3.118	-395	-2.145	-2.036	109
Incidentele baten	-2.658	-	2.730	3.835	1.105
Toevoegingen aan reserves		-	1.175	1.175	-
Onttrekkingen aan reserves		-	-	-	-
Saldo incidenteel	460	-395	1.760	2.974	1.214
Saldo van de baten en lasten	**-2.918**	**-3.544**	**-3.204**	**-2.071**	**1.133**

Lasten en baten



Voorgestelde overhevelingen

Aanpak kinderarmoede
In het coalitieakkoord is afgesproken om extra aandacht te besteden aan minimahuishoudens met opgroeiende kinderen. Naast minimaregelingen voor kinderen, zoals de uitbreiding van het Stadspasaanbod, hebben we in 2025 ingezet op verdere voorbereiding en samenwerking om kinderarmoede structureel aan te pakken. Het incidentele budget van € 55.000 voor kinderarmoede is in 2025 nog niet besteed, omdat is gekozen voor een zorgvuldige voorbereiding en afstemming met onderwijs, Ouder- en Kindcoaches en maatschappelijke partners. Dit bedrag wordt overgeheveld, zodat we in 2026 gericht kunnen starten met nieuwe activiteiten, waaronder de inzet van een financieel jongerenwerker, versterking van vroegsignalering en deelname aan regionale initiatieven zoals Jongeren Schuldenvrije Start.

Participatiewet in Balans
Via de Septembercirculaire 2025 heeft de gemeente Diemen € 40.000 ontvangen ter voorbereiding op en de implementatie van de Participatiewet in balans. Zoals aangegeven in de vierde kwartaalbrief hebben we hier in 2025 nog geen kosten voor gemaakt. De implementatie van de wijzigingen in de Participatiewet is een meerjarige ontwikkeling die doorgang vindt in 2026. Naar verwachting moeten we deze middelen aanwenden voor communicatiedoeleinden, capaciteitsuitbreiding en kennisbevordering. We stellen daarom voor het hele bedrag over te hevelen naar 2026.

Investeringen

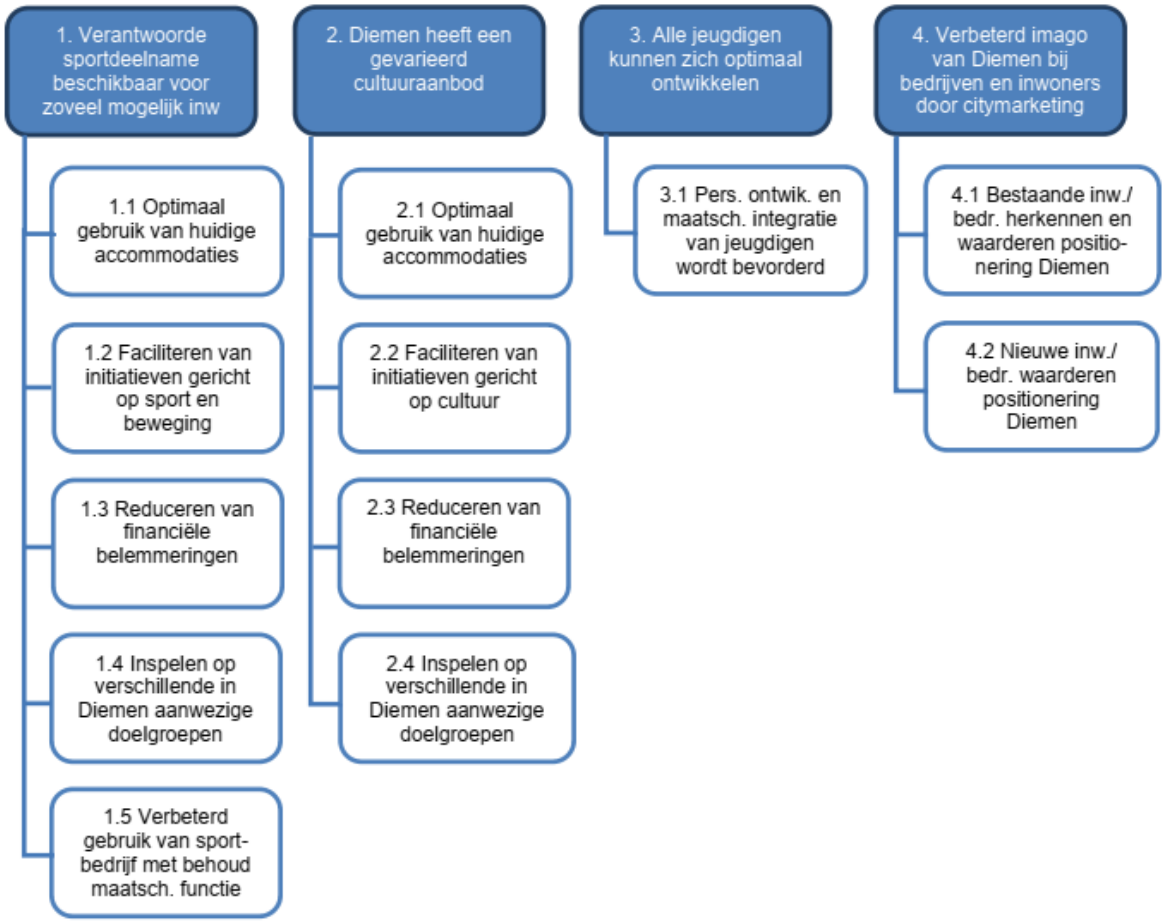
Investering (bedragen x € 1.000)	Budget	Realisatie t/m 2024	Realisatie 2025	Vrije ruimte	Status[17]	Toelichting
Programma Inkomen en Armoede						
Vervangen LBK en afzuiging Voedselbank	60	-	56	4	(A)	Gerealiseerd
Totaal programma Inkomen en Armoede						

[17] I: in uitvoering
D: doorschuiven
V: vervallen
A: Afgewikkeld

Vrije tijd

Portefeuillehouder:	R. Poelwijk

Doelstellingen in één oogopslag



Belangrijke ontwikkelingen

Duran sportcentrum en zwembad
We ontwikkelen een plan voor een nieuw zwem-/sportcomplex nabij het huidige Zwembad en Sportcentrum Duran aan de Ouderkerkerlaan 10. In oktober 2024 nam de raad het besluit hiertoe, waarbij het huidige zwembad in gebruik blijft tot de oplevering van het nieuwe gebouw. In de begroting 2025 is de investering van € 27,5 miljoen op de meerjarenplanning gezet.

We zijn in 2025 gestart met het opstellen van een gebiedsvisie en een programma van eisen van het nieuwe zwem-/sportcomplex. In de gebiedsvisie onderzoeken we of er rondom het nieuwe zwem- en sportcomplex ook ruimte is voor andere functies, als wonen, maatschappelijke functies of extra groen. Het Programma van Eisen vertaalt de gebruikerswensen naar concrete functionele en ruimtelijke eisen. Deze eisen vormen de kaders voor het nieuwe zwem-/sportcomplex. In het opstellen van beide producten participeren we met o.a. bewoners en stakeholders als sportverenigingen, volgens het participatieplan dat in 2025 is vastgesteld. De gebiedsontwikkeling wordt verantwoord in het MPG (Meerjaren Perspectief Grondzaken). De gemeenteraad heeft voor het investeringsproject zwem/sportcomplex voorbereidingskrediet verleend van in totaal € 334.000.

In de Kadernota 2026 hebben we de investering van € 27,5 miljoen in het jaar 2028 van de meerjarenplanning opgenomen. Zo zijn de afschrijvings- en rentelasten in 2029 onderdeel van het begrotingssaldo. We verwachten dat een nieuw zwem-/sportcomplex uiterlijk in 2033 wordt opgeleverd, dat zou betekenen dat de afschrijving start in 2034.

Het geraamde bedrag voor het zwembad geeft een realistisch beeld, maar is niet definitief. De kaders ontbreken nog gedeeltelijk (grootte bad, welke andere sportfuncties, et cetera), andere kosten zijn nog niet meegenomen (o.a. bouw- en woonrijp maken, tijdelijke voorzieningen), bouwkosten kennen nog steeds een stijgende lijn en rentepercentages fluctueren. De verwachting is dat de daadwerkelijke kosten eerder stijgen dan dalen. De gevolgen voor exploitatie en energierekening van een gerenoveerd of nieuw zwembad zijn nog niet duidelijk, omdat deze van heel veel externe factoren afhankelijk zijn.

De financiële consequenties hebben we verwerkt in het investeringsoverzicht.

Verhoging subsidie de Omval
In 2025 heeft Theater De Omval een verhoogde structurele subsidie en een aanvullende incidentele bijdrage van € 100.000 ontvangen. Deze extra middelen zijn ingezet om de organisatie verder te professionaliseren en het publieksbereik te vergroten.

De Omval heeft in 2025 verder ingezet op communicatie en doelgroeppositie, mede op basis van eerder uitgevoerd publieksonderzoek. Daarnaast is de Omval begonnen met de Stadspas, waardoor het aanbod voor een bredere groep inwoners toegankelijk werd. Verder zijn stappen gezet in techniek en verduurzaming, waaronder de start van een nieuw lichtplan en de aanschaf van een energiezuinigere geluidsinstallatie.

Vervanging kunstgrasvelden SV Diemen
In 2025 zijn de kunstgrasvelden 1, 2 en 3 van SV Diemen vervangen. Ook zijn de hekwerken bij veld 2 en 3 vernieuwd, omdat deze niet voldeden aan de KNVB-normen.

De totale investering van € 1.125.000 is volledig ingezet. De werkzaamheden zijn gefaseerd uitgevoerd, waardoor sportgebruik zoveel mogelijk kon doorgaan. De nieuwe velden liggen voldoen aan de normen en worden door gebruikers als fijn ervaren. Veld 4 hoefde niet te worden vervangen.

Wat hebben we bereikt en wat hebben we ervoor gedaan?

1. Verantwoorde sportdeelname beschikbaar voor zoveel mogelijk inwoners

1. Verantwoorde sportdeelname beschikbaar voor zoveel mogelijk inwoners			
Subdoelen			
1.1 - Optimaal gebruik van huidige accommodaties			
1.2 - Faciliteren van initiatieven gericht op sport en beweging			
1.3 - Reduceren van financiële belemmeringen			
1.4 - Inspelen op verschillende in Diemen aanwezige doelgroepen			
1.5 - Verbeterd gebruik van het sportbedrijf met behoud van de maatschappelijke functie			
Indicator maatschappelijk effect	**Realisatie 2024**	**Begroting 2025**	**Realisatie 2025**
1.5 - Aantal bezoekers Sportcentrum Duran	255.000	250.000	255.000

Activiteiten (Wat wilden we ervoor doen?)	Realisatie (Wat hebben we ervoor gedaan?)
Subdoel 1.1 - Optimaal gebruik van huidige accommodaties	
1.1.1 - Verhuren van sportaccommodaties en opstellen van gebruiksrooster.	Jaarlijks wordt met de grootgebruikers een rooster opgesteld voor gebruik van de accommodaties. Zowel het structureel als incidenteel gebruik van de accommodaties is in 2025 toegenomen. Naast deze vaste gebruikers zijn er ook steeds meer gebruikers. Denk aan de GGD die voor een langere periode de sporthal heeft gehuurd en stichting Welzijn Diemen die met de winterspelen en met sinterklaas een zeer succesvol evenement hebben gehad.
1.1.2 - Schoonmaken, onderhoud en beheer van de sportaccommodaties.	In 2025 zijn alle taken, ondanks de langdurige afwezigheid van 2 vaste beheerders, uitgevoerd.
1.1.3 - Faciliteren van online verhuur van accommodatie	In 2025 is de online verhuur toegenomen. Gebruikers weten de website steeds makkelijker te vinden. Daarnaast is één van de medewerkers opgeleid om de aanvraag en facturering te gaan afhandelen. In december 2025 zijn we gestart met de verhuur van het Atelier.
Subdoel 1.2 - Faciliteren van initiatieven gericht op sport en beweging	
1.2.1 - Subsidie beschikbaar stellen.	Op basis van het Sportakkoord en de Sportnota hebben we in 2025 meerdere subsidies verstrekt ter ondersteuning van diverse sport- en verenigingsinitiatieven. Deze middelen dienen ter ondersteuning voor onder andere sporttoernooien, sportevenementen en (maatschappelijke) trainers- en scheidsrechterscursussen.
1.2.2 - Kennis beschikbaar stellen en waar mogelijk ondersteunen van nieuwe initiatieven.	We ondersteunden in 2025 nieuwe initiatieven niet alleen met financiële bijdragen, maar ook door het actief beschikbaar stellen van ons netwerk. Dit deden we in samenwerking met vakleerkrachten bewegingsonderwijs, buurtsportcoaches, jongerenwerkers, de sportraad en diverse Sport–BSO's, waardoor initiatieven inhoudelijk en organisatorisch sterker konden worden neergezet.
Subdoel 1.3 - Reduceren van financiële belemmeringen	
1.3.1 - Subsidie beschikbaar stellen.	Organisatoren van sport- of beweegevenementen ontvangen een subsidie (zie ook 1.2.1). Niet-commerciële organisaties betalen lagere huurtarieven.
1.3.2 - Gereduceerde tarieven voor Diemense verenigingen.	Diemense verenigingen betalen een gereduceerd tarief voor het gebruik van de gemeentelijke sportaccommodaties, zodat sportverenigingen financieel toegankelijk blijven.
1.3.3 - Bijzondere bijstand voor jongeren uit gezinnen met lage inkomens die financiële belemmeringen ondervinden om te sporten en muziek te maken[18].	Met de Stadspas konden bezoekers gebruik maken van gereduceerde tarieven voor toegang tot het Duran Zwembad. Daarnaast kunnen inwoners met behulp van het Jeugdfonds Sport en Cultuur een vergoeding ontvangen voor contributiekosten.
Subdoel 1.4 - Inspelen op verschillende in Diemen aanwezige doelgroepen	
1.4.1 - Specifieke doelgroepenbeleid formuleren als onderdeel van de Sportnota.	In de sportnota zijn de speerpunten 'meer senioren fit en actief' en 'betere gezondheid door sport en bewegen' opgenomen. In herijkte sportakkoord (2023) zijn doelgroepen geformuleerd op gebied van leeftijd (kinderen, jongeren, volwassenen en ouderen) en toegankelijkheid (fysiek, mentaal en financieel).

[18] De prestatie indicator voor dit subdoel is opgenomen in het programma Inkomen en armoedebeleid onder 1.1.1.

Activiteiten (Wat wilden we ervoor doen?)	Realisatie (Wat hebben we ervoor gedaan?)
Subdoel 1.5 - Verbeterd gebruik van het sportbedrijf met behoud van de maatschappelijke functie	
1.5.1 - Optimaliseren van de bedrijfsvoering.	Binnen het Sportbedrijf is er continu aandacht voor het verbeteren van de exploitatie. Met een kernteam wordt periodiek de stand van zaken en de mogelijkheden tot verbetering (aanpassen tarieven, roosterwijzigingen, invoeren nieuwe producten) besproken.
1.5.2 - Continue ontwikkelen van het activiteitenaanbod door in te spelen op trends.	Continu ontwikkelen van het activiteitenaanbod door in te spelen op trends. Met het kernteam van het sportcentrum en de directies van andere zwembaden worden de ontwikkelingen in de branche besproken en, indien mogelijk, het aanbod van het Sportbedrijf aangepast.

Prestatie-indicatoren	Realisatie 2024	Begroot 2025	Realisatie 2025
Aantal uren verhuur	23.971	18.000	24.690
% kinderen en jongeren (14-16 jaar) dat minstens een uur per dag beweegt	18%	18%	18%[G19]

Verplichte indicatoren (BBV)	Realisatie 2024	Begroot 2025	Realisatie 2025
% niet sporters (18 jaar en ouder)	36%	45%	36%

[19] Gegevens beschikbaar uit Gezondheidsmonitor Jeugd 2023

2. Diemen heeft een gevarieerd cultuuraanbod

2. Diemen heeft een gevarieerd cultuuraanbod
Subdoelen
2.1 - Optimaal gebruik van huidige accommodaties
2.2 - Faciliteren van initiatieven gericht op cultuur
2.3 - Reduceren van financiële belemmeringen
2.4 - Inspelen op verschillende in Diemen aanwezige doelgroepen

Activiteiten (Wat wilden we ervoor doen?)	Realisatie (Wat hebben we ervoor gedaan?)
Subdoel 2.1 - Optimaal gebruik van huidige accommodaties	
2.1.1 - Onder voorwaarden beschikbaar stellen van accommodaties aan derden ten behoeve van verhuur en exploitatie.	De Omval, de OBA en ASV De Schakel hebben de mogelijkheid om zelf verhuuractiviteiten te verrichten.
2.1.2 - Beschikbaar stellen van middelen om exploitatie mede mogelijk te maken.	We stelden huur- en exploitatiesubsidies beschikbaar voor culturele instellingen in Diemen.
Subdoel 2.2 - Faciliteren van initiatieven gericht op cultuur	
2.2.1 - Subsidie beschikbaar stellen.	We stelden zowel structurele- als eenmalige subsidies beschikbaar voor diverse culturele organisaties en initiatieven.
2.2.2 - Kennis beschikbaar stellen en waar mogelijk ondersteunen van nieuwe initiatieven.	We hebben waardevolle informatie en tips gedeeld binnen ons netwerk, onder andere over het aanvragen van landelijke subsidies. Mede in samenwerking met Daarom Diemen hebben we nieuwe initiatieven zowel financieel als praktisch ondersteund.
Subdoel 2.3 - Reduceren van financiële belemmeringen	
2.3.1 - Subsidie beschikbaar stellen.	We hebben in 2025 meerdere subsidies verleend, mede met het doel om culturele activiteiten financieel toegankelijk te houden. Dankzij deze ondersteuning zijn veel evenementen in Diemen gratis toegankelijk geweest voor inwoners, waardoor deelname laagdrempelig bleef.
3.2 - Gereduceerde tarieven voor Diemense verenigingen/instellingen	De Omval en ASV De Schakel hanteren gereduceerde huurtarieven voor Diemense verenigingen/instellingen.
2.3.3 - Bijzondere bijstand voor jongeren uit gezinnen met lage inkomens die financiële belemmeringen ondervinden bij muzikale vorming.	Met behulp van het Jeugdfonds Sport en Cultuur konden kinderen en jongeren een vergoeding krijgen voor contributiekosten, bijvoorbeeld voor de muziekschool.
Subdoel 2.4 - Inspelen op verschillende in Diemen aanwezige doelgroepen	
2.4.1 - Kinderen en jongeren kennis laten maken met het cultuuraanbod in Diemen.	Scholen hebben de mogelijkheid om deel te nemen aan het programma ‘Met de Klas naar De Omval’. Daarnaast maakten scholen gebruik van het aanbod van de Muziekschool en is uitvoering gegeven aan het Diemer Leesoffensief. Verder zijn meerdere gesubsidieerde evenementen georganiseerd, die ook door kinderen en jongeren zijn bezocht.

Prestatie-indicatoren	Realisatie 2024	Begroot 2025	Realisatie 2025
2.1.1 - Aantal betalende bezoekers van De Omval inclusief film.	22.683	20.000	26.375

3. Alle jeugdigen in Diemen kunnen zich optimaal ontwikkelen

Wat wilden we bereiken?
Subdoelen
3.1 De persoonlijke ontwikkeling en de maatschappelijke integratie van jeugdigen tot 23 jaar wordt bevorderd

Activiteiten (Wat wilden we ervoor doen?)	Realisatie (Wat hebben we ervoor gedaan?)
Subdoel 3.1 - De persoonlijke ontwikkeling en maatschappelijke integratie van jeugdigen tot 23 jaar wordt bevorderd	
3.1.1 - Samen met de jongeren onderzoeken waar hun competenties en behoeften liggen.	In 2025 bleven kinderen en jongeren actief betrokken via de Kinder– en Jongerenraad en het (online) jongerenwerk. Het onderzoek van Young Works bood inzicht op basis van input van jongeren in hoe het jongerenwerk beter kan aansluiten op de behoeften van jongeren en hoe het bereik kan worden vergroot. De eerste inzichten zijn gebruikt om het aanbod van het jongerenwerk richting 2026 verder te versterken. Binnen Child Friendly Cities is gestart met een situatieanalyse waarin jongeren aangeven wat zij nodig hebben.
3.1.2 - Binnen het jongerenwerk outreachend werken gericht op het leggen van contacten, het winnen van vertrouwen en het ondersteunen van jongeren.	In 2025 is het (outreachend) jongerenwerk hersteld en verbreed. Jongerenwerkers waren actief aanwezig in de wijk en tijdens inlopen, sport- en vrijetijdsactiviteiten, waar zij jongeren laagdrempelig ondersteunden bij vragen rondom school, welzijn, thuissituatie en veiligheid. Epic Youth vulde dit aan met online ondersteuning en signalering, waardoor jongeren op zowel fysieke als digitale plekken werden bereikt.
3.1.3 - Organiseren van activiteiten die zelfstandigheid en verantwoordelijkheid van de jeugdigen versterken.	In 2025 namen jongeren via het jongerenwerk van Welzijn Diemen en het online jongerenwerk van Epic Youth verantwoordelijkheid door zelf activiteiten mee te bedenken en uit te voeren, zoals sporttoernooien, creatieve workshops, inloopprogramma's en online contentprojecten. Ook zijn via de Kinderraad en Jongerenraad opnieuw adviezen opgehaald over thema's die relevant zijn voor jeugdigen in Diemen.
3.1.4 - Organiseren van activiteiten met een sociale functie "door jongeren".	In 2025 organiseerden jongeren opnieuw diverse sociale activiteiten zoals sporttoernooien, inloopmomenten, creatieve projecten en online evenementen. Jongerenwerkers stimuleerden jongeren om zelf initiatieven te organiseren.

4. Verbeterd imago van Diemen bij bedrijven en inwoners door citymarketing

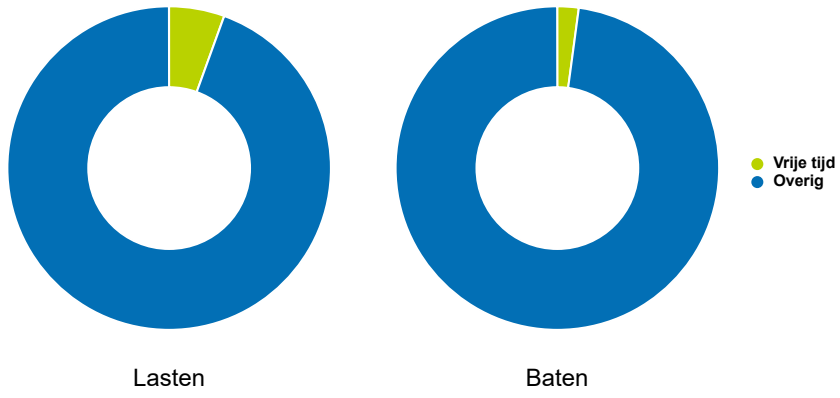
Wat wilden we bereiken?
Subdoelen
4.1 - Bestaande bedrijven en inwoners herkennen en waarderen de positionering van Diemen
4.2 - Nieuwe bedrijven en inwoners waarderen de positionering van Diemen

Activiteiten (Wat wilden we ervoor doen?)	Realisatie (Wat hebben we ervoor gedaan?)
Subdoel 4.1 - Bestaande bedrijven en inwoners herkennen en waarderen de positionering van Diemen	
4.1.1 - Doorontwikkeling citymarketingnetwerk binnen Diemen.	In 2025 is het netwerk weer verder uitgebreid. Er zijn nieuwe contacten tot stand gekomen waaruit in sommige gevallen samenwerkingen bij activiteiten zijn ontstaan. Ook proberen we vanuit Daarom Diemen bestaande partijen aan elkaar te koppelen. Daarbij wordt gekeken naar mogelijke versterking van elkaar.
4.1.2 - Stimuleren van het organiseren van bij de positionering passende evenementen.	Met Theater de Omval is in december voor het tweede jaar een samenwerking aangegaan. De Winterbubbel was een driedaags opgezet evenement met het ontsteken van de lichtjes in de grote kerstboom, een schaatsbaan, een kerstmarkt, entertainment, live muziek etc. Verder worden er diverse activiteiten/evenementen financieel ondersteund vanuit Daarom Diemen zoals bijvoorbeeld Jazz and Drinks, Wereldmuziek van het Laagland Ensemble, Kunst van het Woord en de Diemercross. Tevens verzorgt Daarom Diemen voor alle evenementen de promotie op social media, Nieuwsbrief of advertentie in het DiemerNieuws.
4.1.3 - Doorontwikkelen instrumentarium ter ondersteuning van de gekozen positionering.	Er is verder aan productontwikkeling gewerkt om het merk Daarom Diemen meer bekendheid te geven, waaronder uitbreiding van Diemo merchandise. Voorbeelden hiervan zijn Diemo frisbees die zijn uitgereikt aan alle kinderen die de Avond4daagse hebben gelopen. In 2025 is bovendien actief ingezet op het betrekken van niet–Nederlandstalige bewoners bij Diemen door informatie ook in het Engels aan te bieden.
4.1.4 - Opstarten van overleg met evenementenorganisatoren en horeca-ondernemers.	Bij alle bestaande evenementen en/of nieuwe initiatieven waar Daarom Diemen bij is betrokken, voor een financiële bijdrage of promotie, is contact en overleg met de organisatoren en waar nodig wordt ook de horeca betrokken.
Subdoel 4.2 - Nieuwe bedrijven en inwoners waarderen de positionering van Diemen	
4.2.1 - Aandacht voor werving nieuwe bedrijven en bewoners.	Diemen is eind 2025 gestart met een actieve samenwerking met Ondernemend Diemen. Daarbij wordt ingezet op het vergroten van de zichtbaarheid van OD en het beter onder de aandacht brengen van Diemense ondernemers. Via facebook, Instagram en website proberen we bewoners van buiten de gemeente te betrekken en interesseren voor hetgeen Diemen te bieden heeft.
4.2.2 - Doorontwikkelen instrumentarium ter ondersteuning van de gekozen positionering.	De inhoud van de welkomstenvelop voor nieuwe bewoners, waaronder uiteraard ook de nieuwe bewoners in Holland Park, nodigt uit tot bijvoorbeeld een bezoek aan het zwembad en theater of een wandeling/fietstocht door en om Diemen.

Wat heeft het gekost?

Vrije tijd	Rekening 2024	Begroting 2025 primitief	Begroting 2025 totaal	Rekening 2025	Budget resultaat 2025
Structurele lasten	-7.003	-6.279	-7.019	-6.816	203
Structurele baten	2.037	1.977	2.799	2.718	-81
Toevoegingen aan reserves	-	-	-	-	-
Onttrekkingen aan reserves	258	-	-	-	-
Saldo structureel	-4.708	-4.302	-4.220	-4.098	122
Incidentele lasten	174	-100	-315	-286	29
Incidentele baten	-29	-	-	-	-
Toevoegingen aan reserves		-	-	-	-
Onttrekkingen aan reserves	-129	100	100	100	-
Saldo incidenteel	16	-	-215	-186	29
Saldo van de baten en lasten	**-4.692**	**-4.302**	**-4.435**	**-4.284**	**151**

Lasten en baten



Voorgestelde overhevelingen

Er zijn geen voorstellen tot overheveling op dit programma.

Investeringen

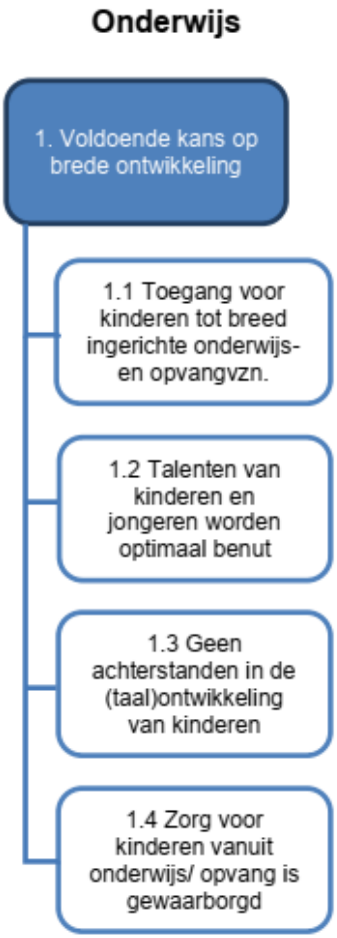
Investering (bedragen x € 1.000)	Budget	Realisatie t/m 2024	Realisatie 2025	Vrije ruimte	Status[20]	Toelichting
Programma Vrije Tijd						
verv noodverlichting in LED sportcentrum Duran	40	-	-	40	(D)	De investering wordt doorgeschoven in verband met de nieuwbouw van het sportcentrum.
verv pompen Duran	27	-	-	27	(D)	De investering wordt doorgeschoven in verband met de nieuwbouw van het sportcentrum.
Nieuwe zwembad	334	69	170	95	(I)	in uitvoering in 2026
Vervangen regeling zwemwater Duran	75	-	-	75	(D)	in uitvoering in 2026
Onderhoudsmaterieel Sportvelden	40	-	-	40	(D)	De investering wordt doorgeschoven, de aanschaf van het materieel wordt voorzien in 2026
Klimaatbeheersing Brede Hoed	135	133	-	2	(A)	Gerealiseerd
Herinrichting Brede HOED	90	82	6	2	(A)	Gerealiseerd
Reviseren waterzijdige installaties spc Duran	225	-	119	106	(D)	De investering wordt doorgeschoven in verband met de nieuwbouw van het sportcentrum.
Isoleren gymzaal Schoolstraat	19	-	-	19	(D)	De investering wordt doorgeschoven. Uitvoering vindt plaats in 2026.
Reviseren ventilatie sportcentrum Duran	75	-	-	75	(D)	De investering wordt doorgeschoven in verband met de nieuwbouw van het sportcentrum.
Vervangen kunstgrasvelden SV Diemen	1.000	-	967	33	(I)	Afwikkeling in februari 2026
Vervanging hekwerk kunstgrasvelden sv Diemen	125	-	110	15	(I)	Afwikkeling in februari 2026
Totaal programma Vrije Tijd	2.185	283	1.373	529		

[20] I: in uitvoering
D: doorschuiven
V: vervallen
A: Afgewikkeld

Onderwijs

Portefeuillehouder:	M. Van den Berg

Doelstellingen in één oogopslag



Belangrijke ontwikkelingen

Integraal Huisvestingsplan Primair Onderwijs
Gemeenten hebben een zorgplicht voor onderwijshuisvesting. De gemeente Diemen heeft de afgelopen jaren geïnvesteerd in de ontwikkeling en nieuwbouw van verschillende brede scholen in het basisonderwijs. In 2024 is het Integraal Huisvestingsplan opgesteld waarin de huisvestingsopgaven voor de gemeente voor de komende tien jaar zijn vastgelegd. In 2025 is gestart met het voeren van verkennende gesprekken met schoolbestuur ASKO voor vervangende nieuwbouw van de Sint-Petrusschool, wat tot een concreet verzoek voor deze nieuwbouw vanuit de ASKO heeft geleid.

 # Gelijke Kansen Alliantie (GKA)
In 2025 is de aansluiting bij de Gelijke Kansen Alliantie verlengd (GKA). Het ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap heeft de ingediende GKA-agenda voor de komende twee jaar geaccordeerd. De agenda is tot stand gekomen in samenwerking met Stichting Florente Basisscholen, het schoolbestuur is penvoerder. Stichting Florente Basisscholen richt zich de komende twee jaar op het thema respect (in de klas en daarbuiten). De gemeente heeft het thema diversiteit en inclusie opgenomen op de GKA-agenda.

 # Leergang diversiteit en inclusie
Voor leerkrachten, medewerkers in de kinderopvang en professionals in het brede pedagogisch werkveld is door de gemeente in samenwerking met de Gelijke Kansen Alliantie het symposium Inclusie als Kompas georganiseerd als eerste kennismaking met het thema diversiteit en inclusie in het onderwijs. Het symposium was de kick-off voor de leergang diversiteit en inclusie die vanaf 2026 wordt aangeboden aan Diemense scholen.

 # Onderwijskansenbeleid
Na de behandeling van de startnotitie eind 2024 zijn de werkzaamheden in 2025 voortgezet om het bestaande onderwijsachterstandenbeleid te vervangen door een integraal onderwijskansenbeleid. Hiermee richten we ons op gelijke onderwijskansen voor alle kinderen in Diemen. De beleidsnota is in januari 2026 vastgesteld in de gemeenteraad.

Middelbare school
De ambitie voor middelbare school pauzeren we tot 2028. De investering is daarom uit het investeringsplan gehaald.

Wat hebben we bereikt en wat hebben we ervoor gedaan?

1. Voldoende kans op brede ontwikkeling

Wat wilden we bereiken?
Subdoelen
1.1 - Kinderen hebben toegang tot breed ingerichte voorschoolse-, onderwijs- en naschoolse voorzieningen
1.2 - Talenten van kinderen en jongeren worden optimaal benut
1.3 - Geen achterstanden in de (taal)ontwikkeling van kinderen
1.4 - Zorg voor de kinderen vanuit het onderwijs/opvang is gewaarborgd

Activiteiten (Wat wilden we ervoor doen?)	Realisatie (Wat hebben we ervoor gedaan?)
Subdoel 1.1 - Kinderen hebben toegang tot breed ingerichte voorschoolse, onderwijs- en naschoolse voorzieningen	
1.1.1 - Geschikt maken van onderwijsgebouwen voor gecombineerd aanbod van onderwijs, opvangvoorzieningen en naschoolse activiteiten (in combinatie met sport, cultuur en wijkactiviteiten).	Het Integraal Huisvestingsplan is opgeleverd, in het IHP is aandacht voor de borging van de verschillende functies in onze brede scholen.
1.1.2 - Ondersteuning bij het ontwikkelen van (zorg)netwerken en samenwerking tussen de verschillende partners binnen de gemeente.	In 2025 hebben verschillende netwerksessies plaatsgevonden. Het gaat onder andere om de ambtelijke en bestuurlijke vergaderingen van de Lokale Educatieve Agenda (LEA) waar partners in verschillende samenstellingen bij elkaar komen.
1.1.3 - Financieren van aanvullende (onderwijs)voorzieningen (zwemonderwijs, bewegingsonderwijs, buurtsportcoaches).	In 2025 zijn deze onderwijsvoorzieningen gesubsidieerd. Dit heeft ertoe geleid dat er onderwijsbegeleiding beschikbaar is voor kinderen en er kwalitatieve begeleiding en beweegaanbod is.
1.1.4 - Handhaving van en toezicht op de kwaliteit en veiligheid van de peuterspeelzalen, kinderdagverblijven en de buitenschoolse opvang.	In 2025 zijn de werkzaamheden voor het toezicht (GGD) en de handhaving (gemeente) op de kwaliteit en veiligheid kinderopvang uitgevoerd.
Subdoel 1.2 - Talenten van kinderen en jongeren worden optimaal benut	
1.2.1 - Verbinden van onderwijs en opvang met het project buurtsportcoaches en met de SWD.	Via de bestaande overlegstructuren wordt periodiek overleg gevoerd tussen scholen, kinderopvang, gemeente en SWD. SWD onderhoudt ook zelf de relaties met de scholen en kinderopvangorganisaties.
Subdoel 1.3 - Geen achterstanden in de (taal)ontwikkeling van kinderen	
1.3.1 - Verder versterken van de voor- en vroegschoolse educatie (vve) en de doorgaande lijn.	Ook in 2025 is ingezet op borging en verbetering van de kwaliteit van de voorschoolse educatie (ve) middels inzet van de OK-coach 0-5 jaar (voorheen oudercontactfunctionaris) en de (LEA) overlegstructuren. Ook is de extra inzet voor warme overdracht van voorschoolse voorziening naar onderwijs van kinderen met een ve-indicatie of zorgvraag met de OK-coach 0-5 jaar gecontinueerd.
1.3.2 - Faciliteren overlegstructuren, afspraken maken met betrokken partners, ondersteunen van betrokken partners.	In 2025 heeft de gemeente terugkerend overleg georganiseerd tussen de verschillende partners, onder meer door de ambtelijke en bestuurlijke Lokale Educatieve Agenda (LEA). Tijdens deze overlegstructuren worden signalen en knelpunten besproken, ook worden afspraken gemaakt tussen partners en gemeente.
1.3.3 - Subsidiëren aanbieders voorschoolse educatie (ve).	In 2025 hebben onze ve-aanbieders subsidie ontvangen voor 8 peuteropvanggroepen met ve (peutergroepen).
1.3.4 - Toeleiden doelgroepkinderen naar peutergroep.	In 2025 zijn de huisbezoeken van de OK-coach 0-5 jaar voortgezet. Daarbij heeft de gemeente periodiek overleg gehad met de GGD over de indicering en toeleiding van doelgroeppeuters.
Subdoel 1.4 - De zorg voor de kinderen vanuit het onderwijs/opvang is gewaarborgd	
1.4.1 - Signaleren van zorgkinderen en doelgroepkinderen.	Ook in 2025 heeft het consultatiebureau samen met de OK-coach 0-5 jaar doelgroepkinderen zoveel mogelijk toegeleid naar ve en/of andere preventieve voorzieningen. Daarnaast hebben de OK-coaches een actieve signalerende rol op de basisschool. De OK-coach 0-5 jaar signaleert zorgkinderen op de peuteropvang en kinderdagverblijven.
1.4.2 - Toezicht houden op naleving van de leerplicht en kwalificatieplicht.	De uitvoering van de Leerplichtwet en de kwalificatieplicht wordt in Diemen verricht door drie leerrechtconsulenten en een leerrechtondersteuner. De uitvoering van de Leerplichtwet en de kwalificatieplicht in de gemeente Diemen valt onder de verantwoordelijkheid van team Jeugd en Wmo.

Activiteiten (Wat wilden we ervoor doen?)	Realisatie (Wat hebben we ervoor gedaan?)
1.4.3 - Verzorgen van leerlingenvervoer.	In 2025 is het leerlingenvervoer Europees aanbesteed samen met de gemeente Ouder-Amstel. De overeenkomst heeft een looptijd van 01-08-2025 tot 01-08-2027. De aanvragen voor leerlingenvervoer worden behandeld door het team Wmo van de gemeente.

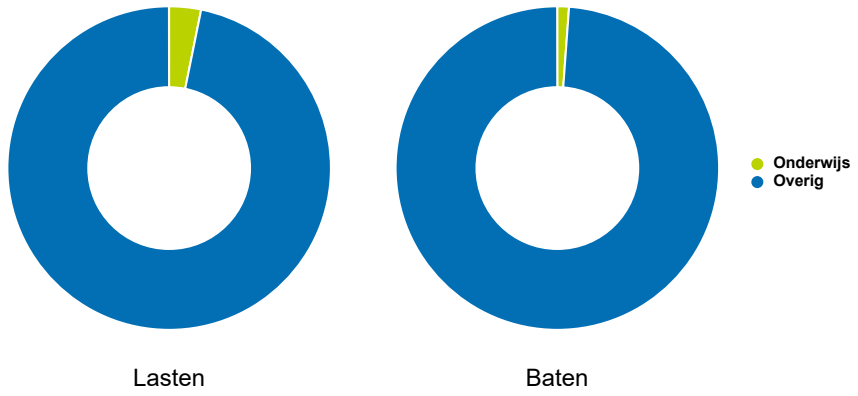
Verplichte indicatoren (BBV)	Realisatie[21] 2024	Begroot 2025	Realisatie 2025
Absoluut verzuim per 1.000 leerlingen	16,5	0	6,0
Relatief verzuim per 1.000 leerlingen	110	100	130
% vroegtijdige schoolverlaters t.o.v. deelnemers aan VOenMBO	2,3%	1,5%	2,7%

[21] Betreft de cijfers voor schooljaar 2023-2024. Beschikbare informatie loopt een schooljaar achter.

Wat heeft het gekost?

Onderwijs	Rekening 2024	Begroting 2025 primitief	Begroting 2025 totaal	Rekening 2025	Budget resultaat 2025
Structurele lasten	-4.704	-4.876	-4.105	-4.017	88
Structurele baten	1.977	1.360	1.525	1.501	-24
Toevoegingen aan reserves	-	-	-	-	-
Onttrekkingen aan reserves	159	-	70	55	-15
Saldo Structureel	-2.568	-3.516	-2.510	-2.461	49
Incidentele lasten	357	-25	-75	-50	25
Incidentele baten	-521	-	-	-	-
Toevoegingen aan reserves		-	-	-	-
Onttrekkingen aan reserves	-7	-	-35	-28	7
Saldo Incidenteel	-171	-25	-110	-78	32
Saldo van de baten en lasten	**-2.739**	**-3.541**	**-2.620**	**-2.539**	**81**

Lasten en baten



Voorgestelde overhevelingen

Onderwijshuisvesting

De afgelopen jaren is gebleken dat vraagstukken op het gebied van onderwijshuisvesting steeds complexer worden. Hierdoor is specifieke expertise noodzakelijk. Voor 2025 is daarom een budget van € 25.000 opgenomen voor externe advisering. Dit budget is in 2025 niet benut, onder andere omdat de verwachte aanvraag voor vervangende nieuwbouw later is ingediend dan vooraf voorzien. Omdat wij in 2026 kosten verwachten, wordt voorgesteld het bedrag van € 25.000 over te hevelen naar 2026

Investeringen

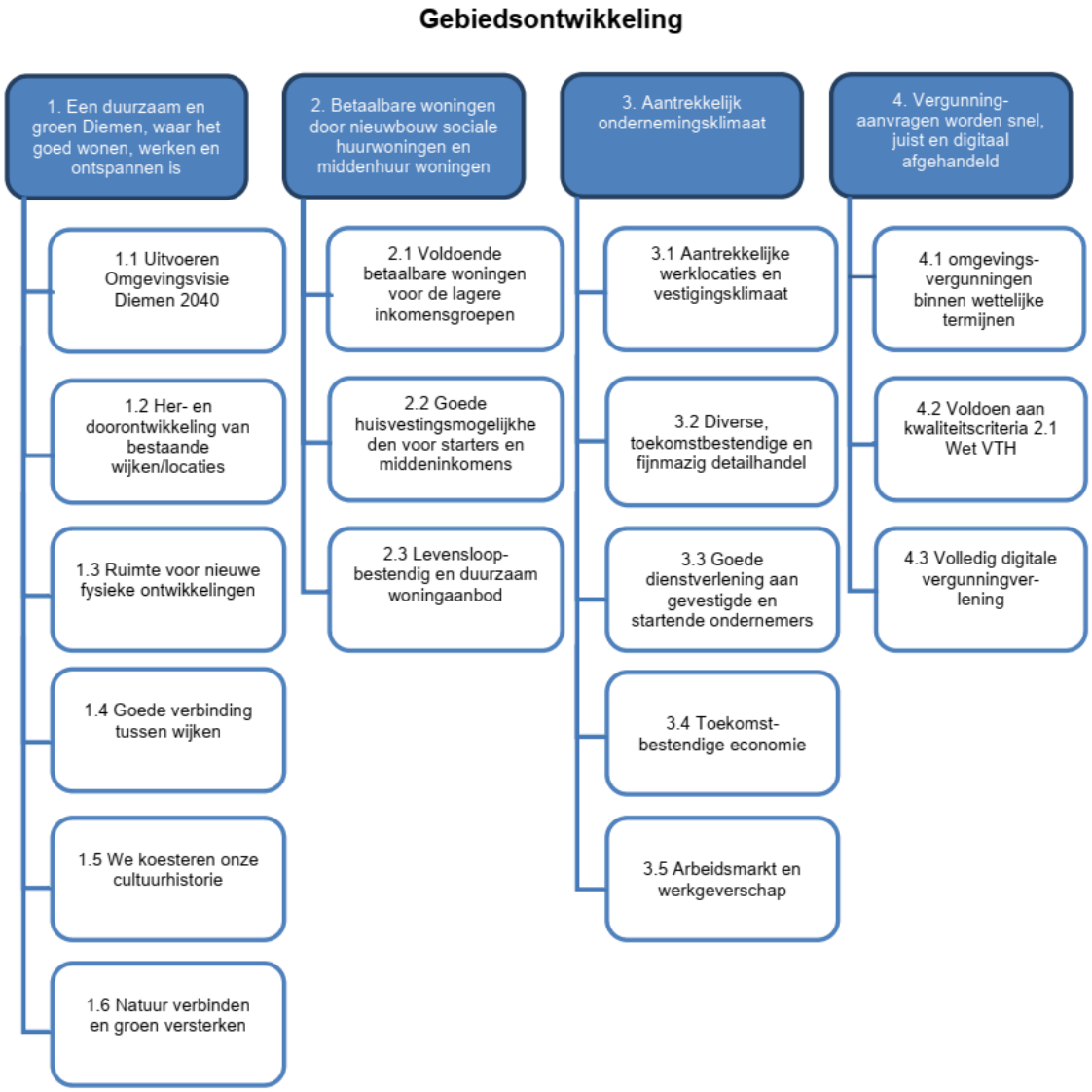
Investering (bedragen x € 1.000)	Budget	Realisatie t/m 2024	Realisatie 2025	Vrije ruimte	Status[22]	Toelichting
Programma Onderwijs						
1e inrichting van Brede School Holland Park	425	411	-	14	(I)	Het schoolbestuur heeft nog niet alle middelen voor uitbreiding van meubilair en onderwijsleerpakketten ingezet voor de nieuwe locatie in Holland Park. De middelen dienen beschikbaar te blijven voor het schoolbestuur.
Bredeschool Holland Park	14.595	14.308	239	48	(I)	De slottermijn is gekoppeld aan het einde van de onderhoudsperiode die 2 jaar na oplevering van de school afloopt. De gemeente is nog in gesprek met het consortium over het einde van de onderhoudsperiode en de betalingvan de laatste termijn die hieraan gekoppeld is.
Inrichting (tijdelijke huisvest. kersenboom)	83	70	-	13	(I)	Het schoolbestuur heeft nog niet alle middelen voor uitbreiding van meubilair en onderwijsleerpakketten ingezet voor de tijdelijke uitbreiding van de Kersenboom. De middelen dienen beschikbaar te blijven voor het schoolbestuur.
Totaal programma Onderwijs	15.103	14.789	239	75		

[22] I: in uitvoering
D: doorschuiven
V: vervallen
A: Afgewikkeld

Gebiedsontwikkeling

Portefeuillehouder:	R. Poelwijk en S. Kuilman

Doelstellingen in één oogopslag



Belangrijke ontwikkelingen

Nieuwe wetgeving volkshuisvesting
De invoering van Wet versterking regie op de volkshuisvesting (Wvrv) is vertraagd. De invoeringsdatum wordt in 2026 pas verwacht. Toch is in 2025 in verschillende beleidsstukken al zo veel mogelijk voorgesorteerd op de toekomstige opgave na invoering van de wet. Zowel voor het opstellen van de Raamovereenkomst Prestatieafspraken als voor de actualisatie van de Huisvestingsverordening was in 2025 (juridische) ondersteuning nodig.

In verschillende nieuwbouwprojecten met middenhuurwoningen staken de gevolgen van de invoering van de Wet betaalbare huur hun kop op in 2025. Deze gevolgen zijn in convenanten met de ontwikkelaars vastgelegd. Hiervoor is op verschillende momenten in 2025 extern juridisch advies ingewonnen.

Realisatiestimulans
De Realisatiestimulans is een rijksregeling, vastgesteld in november 2025, waarmee gemeenten financieel worden gestimuleerd om meer betaalbare woningen te realiseren; voor iedere betaalbare woning waarvan de bouw start in de periode 2025–2029 ontvangt de gemeente een vaste bijdrage van € 7.000, die vrij besteedbaar is en niet hoeft te worden doorbetaald aan derden. De gemeenteraad heeft in december 2025 besloten om de ontvangen bijdragen voorlopig toe te voegen aan de Reserve Grondzaken en om de inzet van deze middelen per project of bestedingsdoel steeds afzonderlijk aan de raad voor te leggen. Daarbij gelden vooraf vastgestelde criteria, waarbij de inzet aantoonbaar moet bijdragen aan versnelling van woningbouw en/of een toename van het aandeel betaalbare woningen, met waar mogelijk een extra impuls voor middenhuur

Opstellen Omgevingsplan
In 2025 hebben we gewerkt aan het opstellen van het Diemense Omgevingsplan samen met een extern bureau. Er is dat jaar voor het Omgevingsplan, zoals begroot € 130.000 uitgegeven voor inhoudelijke en strategisch ondersteuning en voor het opstellen van de eerste regels van het Omgevingsplan. Deze kosten zijn gedekt uit budget dat vanuit het Gemeentefonds voor de transitie is ontvangen.

Economische zaken
In 2025 hebben we het aantrekkelijke ondernemingsklimaat weten te behouden voor de gevestigde en startende ondernemers. De leegstand op de bedrijventerreinen is laag gebleven en steeds meer panden worden gerenoveerd. Ook is in 2025 nadrukkelijk aandacht besteed aan de grote groep Diemense zzp'ers. Zo liep het ZAAI-traject door in 2025. We besteedden daarnaast extra aandacht aan de detailhandel in Diemen. Zo is doorgewerkt aan een nieuwe detailhandelsvisie en zijn met de winkeliers van het Gruttoplein verschillende acties uitgevoerd om na de herinrichting van het plein meer bezoekers te trekken.

Wat hebben we bereikt en wat hebben we ervoor gedaan?

1. Een duurzaam en groen Diemen, waar het goed wonen, werken en ontspannen is

Wat wilden we bereiken?
Subdoelen
1.1 - Het uitvoeren van de Omgevingsvisie Diemen 2040 met heldere uitspraken hoe met de schaarse ruimte wordt omgegaan, met het accent op doorontwikkeling van bestaande wijken/locaties, het verbinden van natuur en versterken van groen.
1.2 - Herontwikkeling/doorontwikkeling van bestaande wijken/locaties
1.3 - Ruimte nodig voor nieuwe fysieke ontwikkelingen zoals die in het coalitieakkoord zijn opgenomen
1.4 - Goede verbindingen tussen wijken
1.5 - We koesteren onze cultuurhistorie
1.6 - Natuur verbinden en groen versterken

Activiteiten (Wat wilden we ervoor doen?)	Realisatie (Wat hebben we ervoor gedaan?)
Subdoel 1.1 - Het uitvoeren van de Omgevingsvisie Diemen 2040 met heldere uitspraken hoe met de schaarse ruimte wordt omgegaan, met het accent op doorontwikkeling van bestaande wijken/locaties, het verbinden van natuur en versterken van groen.	
1.1.1 - Het ontwikkelen van voorzieningen, woningen e.d. vindt hoofdzakelijk plaats binnen de bestaande bebouwde omgeving. De huidige groengebieden, buiten de bebouwde kom, houden een groenbestemming. Plannen voor het buitengebied worden getoetst aan het uitgangspunt dat het moet bijdragen aan een duurzame en bestendige verbetering van de recreatieve en/of landschappelijke waarde van het gebied.	Door middel van diverse plannen, projecten en onderzoeken is in 2025 invulling gegeven aan de omgevingsvisie Diemen 2040. Voorbeelden hiervan zijn Holland Park West en Zuid, de Rietschuurhof, Hof van Saan, de woningbouw bij Buitenlust en Harmonielaan en het opstellen van een gebiedsvisie voor de herontwikkeling van het sportcentrum FB Duran in Diemen Zuid. De omgevingsvisie hebben we daarnaast gebruikt als toetsingskader bij de beoordeling van allerlei initiatieven, zoals de plannen voor een manege aan de Stammerdijk.
Subdoel 1.2 - Herontwikkeling/doorontwikkeling van bestaande wijken/locaties	
1.2.1 - Afronden van de woningbouw in Plantage de Sniep door starten met de realisatie van nieuwbouw bij de Rietschuur.	De Grote Rietschuur is verkocht en wordt herontwikkeld door AHAM Vastgoed. Er zal een maatschappelijke functie in combinatie met horeca komen. Het Rietschuurhof, de nieuwbouw seniorenwoningen, is verder ontwikkeld samen met De Alliantie. Verder is de vergunning voor de 18 sociale huurwoningen aan de Maalderij verleend.
1.2.2 - Realisatie van de woningbouwlocatie Holland Park West, inclusief inrichting van de openbare buitenruimte en het faciliteren van woningbouw in Holland Park Zuid.	Begin 2025 zijn de laatste 296 woningen in Holland Park Oost in gebruik genomen, de openbare ruimte is eind 2025 opgeleverd en overgedragen aan de gemeente. In december 2025 is gestart met de bouwvoorbereidende werkzaamheden voor 187 woningen (waarvan 108 sociale huur) in Holland Park West. De omgevingsvergunning voor respectievelijk 6 grondgebonden woningen en 60 appartementen is eind 2025 aangevraagd. Het initiatief tot uitbreiden (sloop / nieuwbouw) op de Campus is in de zomer van 2025 door de initiatiefnemer beëindigd. In het najaar van 2025 is de vergunning voor de bouw van 450 woningen in Holland Park Zuid - Steigerblok verleend. De sloop van voormalig hogeschool InHolland is eind 2025 voltooid. Het perceel Hofblok in Holland Park Zuid is eind 2025 door grondeigenaar KPN verkocht , waarvoor eenmalig ontheffing van het Voorkeursrecht is verleend. De gemeente heeft eind 2025 een raamovereenkomst gesloten met de koper / ontwikkelaar om de gebiedsontwikkeling van circa 250 woningen te starten. Met de laatste twee grondeigenaren in Holland Park Zuid zijn gesprekken gevoerd over grondverkoop, om ook die percelen voor woningbouw (resp. circa 450 en 350 woningen) in ontwikkeling te kunnen nemen.
1.2.3 - Afronden van woningbouw op het perceel Arent Krijtsstraat 1.	De woningbouw op het perceel Arent Krijtsstraat 1 is afgerond en opgeleverd.
1.2.4 - Uitwerken en planologisch regelen van het woningbouwplan aan de zuidzijde van de woonwijk Buitenlust.	In 2025 is een omgevingsvergunning verleend voor het bouwen en afwijken van het omgevingsplan voor het realiseren van 38 sociale huurwoningen in Buitenlust.

Activiteiten (Wat wilden we ervoor doen?)	Realisatie (Wat hebben we ervoor gedaan?)
1.2.5 - Realisatie van het woningbouwplan Hof van Saan op de vrijkomende locatie aan de Weesperstraat en P.J. ter Beekstraat in Diemen Zuid, door het vertrek van het bedrijf Saan.	De eerste woningen van het Hof van Saan zijn eind 2025 opgeleverd.
1.2.6 - Opstellen stedenbouwkundige en financiële randvoorwaarden woningbouw Harmonielaan ten behoeve van sociale woningbouw.	Het Ruimtelijk Programma van Eisen (RPvE) is eind 2024 vastgesteld. Tegelijkertijd is de grondexploitatie geopend. Sinds het begin van 2025 is er gewerkt aan het vertalen van het RPvE in een ontwerp.
Subdoel 1.3 - Ruimte nodig voor nieuwe fysieke ontwikkelingen zoals die in het coalitieakkoord zijn opgenomen	
1.3.1 - Zoeklocaties voor sociale woningbouw (o.a. Harmonielaan en Griend) beoordelen op haalbaarheid en via participatietraject met bewoners verder ontwikkelen.	De woningbouw aan de Harmonielaan is in voorbereiding. In dit traject wordt participatie toegepast.
Subdoel 1.4 - Goede verbindingen tussen wijken	
1.4.1 - Versterken Noord Zuidas, o.a. door herinrichting van de omgeving van de spooronderdoorgang bij station Diemen.	Voor het gebied rond het sportcentrum F.B. Duran in Diemen Zuid is een gebiedsvisie opgesteld vanwege de noodzakelijke vervanging van het zwembad. Hierin zal de Noord Zuidas benoemd worden. In Diemen Centrum is de herinrichting van het Van Gemertplantsoen bij station Diemen afgerond. Voor de noordzijde van het station is gewerkt aan de voorbereidng van het woningbouwplan Harmoniehof.
1.4.2 - Versterken verbindingen tussen Holland Park en Diemen Zuid/Diemen Centrum door het aanpassen van de verkeersstructuur in Diemen Zuid.	Het project in Diemen Zuid is in 2025 gereed gekomen en we hebben tot maart 2026 nog een onderhoudstermijn lopen met de aannemer.
Subdoel 1.5 - We koesteren onze cultuurhistorie	
1.5.1. Benutten van bestaande cultuurhistorische waarden in nieuwe ruimtelijke ontwikkelingen.	Zowel in projecten voor woningbouw, als voor de openbare ruimte is cultuurhistorie een vaste waarde geworden, waarbij het wordt opgenomen in de kaders die hiervoor worden vastgesteld, zoals in de gebiedsvisie voor sportcentrum F.B. Duran.
1.5.2. Gebruiken van kunst en cultuur, mede omvattende cultuurhistorisch erfgoed, als middel om mensen in Diemen met elkaar te verbinden.	In het kader van Diemen 800 zijn er verschillende initiatieven waar cultuurhistorie een rol in speelt. Hiervoor is in 2025 gestart met de voorbereidingen. Ook in 2025 hebben we meegedaan aan Open Monumentendag.
1.5.3. Aanwijzen van objecten als gemeentelijk monument ten einde deze met wettelijke bescherming beter in stand te kunnen houden (bijvoorbeeld Diemerdammersluis en individuele grafmonumenten op begraafplaats Rustoord)	In 2025 zijn er geen objecten aangewezen als monument.
1.5.4 - Opstellen nieuwe cultuurhistorisch beleid.	In 2025 is het Koersdocument Omgevingskwaliteit en Erfgoed vastgelegd. Dit geeft op basis van participatie en gesprekken de koers weer voor deze twee onderwerpen. Daarnaast zijn we gestart met het traject tot opstellen van de Nota Omgevingskwaliteit. De Nota Erfgoed volgt later, waarna ook het archeologie beleid een update krijgt.
Subdoel 1.6 - Natuur verbinden en groen versterken	
1.6.1 - Ontwikkelen van een Diemense "Hoofdgroenstructuur", mede door te investeren in de natuurwaarden, de verblijfskwaliteit en biodiversiteit. Bestaande natuur wordt optimaal verbonden. Daar waar buurtgroen aansluit op natuur wordt de ecologische verbinding versterkt.	In 2025 is met name gewerkt aan het adviseren op infrastructurele projecten en nieuwbouwprojecten. Voor het oppakken van projecten uit het Uitvoeringsprogramma Verbeteren Lokale Ecologische Structuur 2022-2040 was onvoldoende capaciteit beschikbaar.
1.6.2 - Investeren in allerlei vormen van recreatie (mits dit de natuurwaarden niet aantast). Bijvoorbeeld door realisatie (indien mogelijk) van een strandje aan De Diem.	Samen met de partners in de Diemerscheg is gewerkt aan projecten uit het uitvoeringsprogramma Diemerscheg 1.0 (bijv. het Rondje Diemerscheg en de Natuurboulevard 2.0, o.a. een halfverhard wandelpad op de dijk van de Diemer Vijfhoek naar Muiden), is de nieuwe samenweringsovereenkomst ondertekend, de website www.diemerscheg.nl gelanceerd en is gewerkt aan een structurele oplossing voor het beheertekort van het Diemerbos.
1.6.3 - Versterken van de "ecologische hubfunctie" van groene plekken in de bebouwde kom, zoals park Spoorzicht.	De nieuwe inrichting van park Spoorzicht is nu in uitvoering. Hier is de natuur leidend, recreatie volgend. Het behouden en versterken van de biodiversiteit van dit unieke stukje natuur in Diemen is een het belangrijkste uitgangspunt. Op alle plekken in Diemen die opnieuw worden ingericht, is vergroening en versterken van de biodiversiteit een uitgangspunt.

2. Betaalbare woningen door nieuwbouw sociale huurwoningen en middenhuur woningen.

Wat wilden we bereiken?			
Subdoelen			
2.1 - Voldoende betaalbare woningen voor de lagere inkomensgroepen			
2.2 - Goede huisvestingsmogelijkheden voor starters en middeninkomens			
2.3 - Levensloopbestendig en duurzaam woningaanbod			
Indicator maatschappelijk effect	**Realisatie 2024**	**Begroting 2025**	**Realisatie 2025**
2.1 - Omvang voorraad sociale huurwoningen in beheer van woningcorporaties (excl. studentenwoningen)[23] - Waarvan vrije sector	3.042 135	3.042 135	3.042 135
Sociale huurwoningen in beheer gemeente	30	30	42

Activiteiten (Wat wilden we ervoor doen?)	Realisatie (Wat hebben we ervoor gedaan?)
Subdoel 2.1 - Voldoende betaalbare woningen voor de lagere inkomensgroepen	
2.1.1 - Uitvoering van de Prestatieafspraken met de woningcorporaties, bewaken van het behoud van de voorraad sociale huurwoningen en het beperken van de liberalisatie van sociale huurwoningen.	In oktober 2025 is de Raamovereenkomst Prestatieafspraken 2025-2028 getekend. Dit tekenmoment is vertraagd met als belangrijkste reden een langdurige discussie over verkoop van sociale huurwoningen. Na zorgvuldig onderzoek is de gemeente tot bepaalde inzichten gekomen, die aantoonden dat het effectiever blijkt om realistische afspraken te maken over beperkte verkoop van sociale huurwoningen, dan om onverkort vast te houden aan een algeheel verbod. Zonder enige ruimte voor verkoop komen corporaties financieel in de knel, waardoor zij onvoldoende middelen hebben om te investeren in nieuwbouw en verduurzaming. In de nieuwe raamovereenkomst is dan ook een afspraak over verkoop opgenomen die beperkte verkoop onder voorwaarden toestaat. Liberalisatie van sociale huurwoningen is in de afsprakenperiode niet aan de orde. Tot aan het tekenmoment in oktober 2025 bleven de oude afspraken over behoud van de sociale woningvoorraad en liberalisatie uit de Raamovereenkomst 2020-2023 en het addendum van kracht.
2.1.2 - Uitvoeren van het Uitvoeringsprogramma uit de Woonvisie Diemen 2024.	In 2025 is er verder gewerkt aan verschillende doelen uit het uitvoeringsprogramma van de Woonvisie Diemen 2024, zoals het afsluiten van de meerjarige prestatieafspraken met woningcorporaties en huurders en de lancering van Onder de Pannen.
2.1.3 - Meewerken aan realisatie van het aandeel betaalbare huurwoningen in het woningbouwprogramma voor de ontwikkelingen in Holland Park West, Holland Park Campus en Holland Park Zuid alsmede op andere te ontwikkelen locaties zoals Buitenlust, Harmonielaan, Rietschuurhof en Hof van Saan.	Ontwikkellocatie Buitenlust bestaat geheel uit sociale huurwoningen. Bij ontwikkellocatie Rietshuurhof en Harmoniehof streven we naar een mix van sociale en middeldure huurwoningen. In Holland Park West en Zuid en Hof van Saan wordt het in het omgevingplan vastgestelde aandeel sociale en middeldure huur gerealiseerd
Subdoel 2.2 - Goede huisvestingsmogelijkheden voor starters en middeninkomens	
2.2.1 - Het blijven promoten van het aanvragen van startersleningen.	De gemeente heeft in 2025 aan 7 aanvragen invulling gegeven. Hiervan zijn er 5 daadwerkelijk verzilverd door Stimuleringsfonds Volkshuisvesting (SVn). Daarnaast is in 2025 een onderzoek gestart naar of de voorwaarden van de starterslening nog actueel en passend zijn. Dit onderzoek wordt in 2026 afgerond.
2.2.2 - Het benutten van de wettelijke ruimte voor het met voorrang toewijzen van sociale huurwoningen aan inwoners van Diemen en andere doelgroepen.	Op basis van de bestaande afspraken is ca. 30% van de vrijkomende sociale huurwoningen met lokale voorrang geadverteerd.
2.2.3 - Het bevorderen van de doorstroming middels het uitvoeren van de afspraken zoals genoemd in de Prestatieafspraken met woningcorporaties en het Huurders Platform Diemen, waaronder het invoeren van Van Groot naar Beter.	De programmering van woningbouwontwikkelingen is grotendeels gericht op doorstroming door het programmeren van nultredenwoningen en levensloopgeschikte woningen. Door hernieuwde aandacht voor de Van Groot naar Beter regeling nam het aantal verstrekte subsidies toe.

[23] Op basis van de monitor prestatieafspraken, alleen zelfstandige huurwoningen

Activiteiten (Wat wilden we ervoor doen?)	Realisatie (Wat hebben we ervoor gedaan?)
2.2.4 - Voorlichting over het gebruik van woonruimte naar aanleiding van de Huisvestingsverordening 2022 voor woningeigenaren en verhuurders en voorlichting voor huurders via het Steunpunt Wonen.	De dienstverlening van Steunpunt Wonen Diemen is in 2025 gecontinueerd. Vanuit het Steunpunt Wonen Diemen is aandacht voor voorlichting in de vorm van advertenties en artikelen in de lokale media. In 2025 werd het concept "Onder de pannen" van de Regenboog groep geintroduceerd, waarbij mensen een kamer kunnen verhuren, en huurder en verhuurder begeleid worden.
Subdoel 2.3 - Levensloopbestendig en duurzaam woningaanbod	
2.3.1 - Bij nieuwbouw is het uitgangspunt dat de woningen voldoen aan Woonkeur (Woonkeur tenzij als daar afspraken over zijn gemaakt) om de levensloopbestendigheid van woningen te waarborgen.	Nieuwbouw voldoet aan het Bouwbesluit en is daarmee tot op zekere hoogte levensloopbestendig. Gemeente Diemen neemt het Woonkeur als basis in geval woningen specifiek bedoeld zijn voor en toegewezen gaan worden aan senioren. Wij sturen daar -waar mogelijk- vooral op in het sociale en middeldure segment. Afwijkingen zijn na goedkeuring van de gemeente mogelijk. Wij noemen dat “Woonkeur, tenzij”. In de Woonvisie Diemen 2024 is opgenomen dat er de komende jaren meer specifieke seniorenwoningen en levensloopbestendige woningen in het programma worden opgenomen
2.3.2 - Bij nieuwbouw is de norm om aardgasvrij te bouwen en te voldoen aan de wettelijke BENG (bijna energieneutrale gebouwen) norm. Waar mogelijk streeft de gemeente naar energieneutrale nieuwbouw en zo mogelijk energiepositief.	Bij binnenplanse vergunningverlening bouw wordt getoetst aan de aardgasvrij eis en de BENG norm. Daar waar de gemeente faciliteert nemen we de duurzaamheidsagenda als vertrekpunt. Waar de gemeente eigenaar is worden bij de uitvraag waar mogelijk aanvullende eisen gesteld qua duurzaamheid.
2.3.3 - Voor de bestaande woningen voert de gemeente een isolatieprogramma uit om energie te besparen en de transitievisie warmte om wijkgericht van het aardgas af te gaan (zie paragraaf duurzaamheid thema Energie & klimaat)	Vanuit de aanpak isolatie en energiebesparing kooopwoningen hebben we in 2025 de volgende acties ondernomen: • Voorzetting van de subsidieregeling voor woningen met een lage WOZ waarde en weinig isolatie; • Voortzetting van het energieloket Diemen waar inwoners terecht kunnen met vragen over verduurzaming van hun woning; • Organisatie van een cursus VvE's met energie en een VVE netwerkbijeenkomst; • Organisatie van collectieve inkoopacties voor isolatie en isolerend glas. Nieuw is dat inwoners het hele jaar door mee kunnen doen met de collectieve inkoopacties vanuit het energieloket voor energiemaatregelen. Voor de resultaten van deze acties wordt verwezen naar de paragraaf duurzaamheid onder thema Energie & Klimaat
2.3.4 - Onderdeel van de nieuwe prestatieafspraken met woningcorporaties en het HPD is een afspraken set over duurzaamheid	In de prestatie-afspraken met woningcorporaties en HPD is een afsprakenset over duurzaamheid opgenomen. Vanuit die prestatieafspraken zijn de overleggen over de Wijkuitvoeringsplannen Diemen Zuid en Ruimzigt inmiddels ook gestart.

Prestatie-indicatoren	Realisatie 2024	Begroot 2025	Realisatie 2025
Subdoel 2.2. Aantal verstrekte startersleningen	5	5	5

Verplichte indicatoren (BBV)	Realisatie 2024	Begroot 2025	Realisatie 2025
Aantal nieuw gebouwde woningen per 1.000 woningen	19	10	6,9
% Demografische druk	56,3%	60	56.3%

3. Aantrekkelijk ondernemersklimaat

Wat wilden we bereiken?
Subdoelen
3.1 - Aantrekkelijke werklocaties en vestigingsklimaat
3.2 - Diverse en toekomstbestendige detailhandelsstructuur
3.3 - Goede kwaliteit van dienstverlening aan gevestigde en startende bedrijven
3.4 - Toekomstbestendige economie
3.5 - Een goede arbeidsmarkt en werkgeverschap

Activiteiten (Wat wilden we ervoor doen?)	Realisatie (Wat hebben we ervoor gedaan?)
Subdoel 3.1 - Aantrekkelijke werklocaties en vestigingsklimaat	
3.1.1 - Continueren van periodieke overleggen met bedrijven en instellingen op Bergwijkpark/Holland Park, de bedrijventerreinen en met Ondernemend Diemen. Daarnaast wordt een maal per jaar een schouw gelopen op de bedrijventerreinen.	In 2025 zijn er (bestuurlijke) overleggen geweest met: Ondernemend Diemen, Winkeliersvereniging Diemerplein, Winkeliersvereniging Gruttoplein en kantorenpark Bergwijkpark (en Holland Park). Ook is er een Schouw geweest met een aansluitend bedrijvenpanel.
3.1.2 - Wij steunen initiatieven van ondernemers op het gebied van duurzaamheid en maatschappelijk verantwoord ondernemen.	Op enkele kleine onderwerpen en acties hebben we bedrijven kunnen ondersteunen, bijvoorbeeld bij het organiseren van een prik-actie om zwerfafval op te ruimen. Op het gebied van duurzaamheid heeft de focus vooral gelegen op de voorbereiding voor een gasvrij bedrijventerrein en het verduurzamen van winkelpanden.
3.1.3 - In de Daarom Diemen campagnes aandacht besteden aan het Diemense bedrijfsleven.	Samen met Daarom Diemen is op verschillende momenten aandacht besteed aan Diemen als vestigings-, ondernemings- en werklocatie bijvoorbeeld in de campagne rondom de Dag van de Ondernemer en Daarom Diemen netwerkbijeenkomst en Diemense verkiezing voor Ondernemer van het Jaar.
3.1.4 - Om voor huidige en toekomstige werknemers en bedrijven aantrekkelijk te blijven gaan we door met het verhogen van de verblijfswaarde, het onderhouden van de openbare ruimte, instellen van parkeerregulering (indien nodig) en dergelijke.	De openbare ruimte is op de reguliere manier onderhouden, er is in 2025 een inspectie geweest van de openbare ruimte op de bedrijventerreinen (schouw). Daarnaast is bedrijven verzocht om de BuitenBeter-app te gebruiken voor meldingen in de openbare ruimte.
3.1.5 - Volgen van regionale ontwikkelingen en meewerken aan (deel)regionaal beleid op het gebied van economische zaken.	In 2025 is de MRA bedrijventerreinenstrategie vastgesteld en is begonnen aan een regionale kantorenstrategie.
Subdoel 3.2 - Diverse en toekomstbestendige detailhandelstructuur	
3.2.1 - Continueren van de periodieke en incidentele overleggen met winkeliersverenigingen (en waar mogelijk eigenaren/beheerders van winkelpanden en -centra)	In 2025 is een bestuurlijk overleg geweest met het bestuur van winkeliersvereniging Diemerplein. Ook is er een bestuurlijk gesprek geweest met het bestuur van winkeliersvereniging Gruttoplein. In het kader van de nieuwe detailhandelsvisie zin er gesprekken geweest met alle sleutelfiguren in de Diemense detailhandel.
3.2.2 - Volgen van regionale ontwikkelingen en meewerken aan het regionale beleid op het gebied van detailhandel.	Er zijn geen nieuwe regionale beleidsinitiatieven of grote onderzoeken geweest in 2025 op het gebied van detailhandel.

Activiteiten (Wat wilden we ervoor doen?)	Realisatie (Wat hebben we ervoor gedaan?)
Subdoel 3.3 - Goede kwaliteit van dienstverlening aan gevestigde en startende bedrijven	
3.3.1 - Persoonlijke advisering aan in (financiële) moeilijkheden verkerende ondernemers.	In 2025 zijn we doorgegaan met 155-Help een bedrijf (IMK). Daarnaast zijn ondernemers doorverwezen naar de voor hun juiste loketten binnen de gemeente of daar buiten voor (schuld)hulpverlening.
3.3.2 - Persoonlijke advisering aan ondernemers die ruimte zoeken	Meerdere ondernemers zijn geholpen bij hun zoektocht naar bedrijfsruimte in Diemen. Door de lage leegstandscijfers op de markt voor zakelijk vastgoed is het voor ondernemers ook in 2025 zeer lastig geweest om nieuwe of andere bedrijfsruimte te vinden in Diemen. Diemen is nog steeds aangesloten bij Bedrijvenloods Amsterdam.
3.3.3 - Organisatie jaarlijks netwerkevent (Vaart in Diemen) voor alle Diemense ondernemers in samenwerking met Ondernemend Diemen.	Vaart in Diemen heeft niet plaatsgevonden in 2025. De focus in 2025 heeft gelegen op het Daarom Diemen Netwerkevent met de verkiezing van de Diemense Ondernemer van het Jaar.
3.3.4 - Doorgaan met het ZAAI-traject voor startende ondernemers.	In 2025 is de vierde editie van ZAAI Diemen succesvol afgerond.
3.3.5 - Opvolging geven aan het ZZP meets MKB-initiatief en daarmee faciliteren in de behoefte van zzp'ers om met elkaar te kunnen (net)werken.	De Daarom Diemen netwerkbijeenkomst en Diemense Ondernemer van het Jaar heeft plaatsgevonden op 16 april 2025.
3.3.6 - Doorgaan met de digitale ondernemersnieuwsbrief om de lokale ondernemers van informatie te voorzien.	In 2025 zijn 8 ondernemersnieuwsbrieven uitgebracht.
3.3.7 - Doorgaan met de Welkomstbrochure voor ondernemers die zich nieuw in Diemen vestigen, om hen te informeren over de belangrijkste 'spelregels' over het ondernemen in Diemen.	In 2025 is de welkomstbrochure geüpdatet en zijn de nieuwe ingeschreven ondernemers zo veel mogelijk geïnformeerd.
Subdoel 3.4 -Toekomstbestendige economie	
3.4.1 - Thema's: circulaire economie, natuur en biodiversiteit, klimaatadaptatie, luchtkwaliteit en schone mobiliteit behandelen tijdens de verschillende overleg soorten met de lokale bedrijven en ondernemers en via de nieuwsbrief.	Deze thema's zijn in de verschillende overleggen en werkzaamheden integraal meegenomen.
3.4.2 - Continueren van het jaarlijkse onderzoek naar de leegstand en ontwikkelingen op de lokale kantorenmarkt middels een kantorenmonitor. Tevens meewerken aan regionale afstemming om leegstand en/of tekorten aan te pakken en te voorkomen (via onder andere PlaBeKa).	In 2025 is er opnieuw onderzoek uitgevoerd naar de leegstand op de Diemense kantorenmarkt. De kantorenleegstand in Diemen was op 1 januari 2025 13%.
3.4.3.- Starten met trajecten op het gebied van energiebesparing binnen de duurzaamheidskaders op de bedrijventerreinen.	Het Plan van Aanpak verduurzaming Utiliteitsbouw Diemen 2025-2029 is door het college vastgesteld. De aanbesteding is voltooid voor Duurzaamheidsdienst voor Diemense bedrijven (op bedrijventerreinen). Samenwerking is gestart met provinciaal Ontzorgingsprogramma Verduurzaming MBK. Tijdens de Klimaatweek stond een met op Verrijn Stuart om ondernemers alvast bekend te maken met toekomstige Duurzaamheidsdienst. Met een aantal ondernemers is gesproken over hun plannen en zorgen t.a.v. energie.
3.4.4. - Doorgaan met het promoten van het zakelijk regionaal energieloket en Daarom Duurzaam Diemen onder de lokale ondernemers.	Hieraan is aandacht besteed in de nieuwsbrief. Er zijn extra uren beschikbaar om de ondernemers voor te lichten en te ondersteunen bij de energietransitie.
Subdoel 3.5 - Een goede arbeidsmarkt en werkgeverschap	
3.5.1. - Aandacht blijven besteden in de nieuwsbrieven aan de problematiek en de hulp aan ondernemers/ werkgevers met schulden.	In 2025 zijn in de nieuwsbrief geen artikelen geplaatst over schuldproblematiek.
3.5.2. - De samenwerking met Regionaal Werkcentrum Groot Amsterdam en het Werkgevers Servicepunt blijven opzoeken.	In 2025 is er geen extra samenwerking geweest met het Werkgevers Servicepunt.
3.5.3. - Uitvoeren van ondersteunende acties om asielzoekers en moeilijk bemiddelbare uitkeringsgerechtigden te helpen participeren in de arbeidsmarkt.	In 2025 zijn er geen ondersteunende acties geweest waarbij we hebben kunnen aansluiten.

Prestatie-indicatoren	Realisatie 2024	Begroot 2025	Realisatie 2025
Subdoel 3.1 Percentage leegstand van kantoorruimte (onverhuurd) per 1 januari	14,4%	12,5%	13%

Verplichte indicatoren (BBV)	Realisatie 2024	Begroot 2025	Realisatie 2025
3.1.1 - Aantal vestigingen per 1.000 inwoners in de leeftijd 15 t/m 64 jaar (verplicht)[24]2	1.630	1625	1626

4. Vergunningaanvragen worden snel en juist afgehandeld

Wat wilden we bereiken?			
Subdoelen			
4.1 - Wabo-vergunningen binnen wettelijke termijnen (flitsvergunning)			
4.2 - Voldoen aan de kwaliteitscriteria 2.1 Wet VTH			
4.3 - Volledig digitale vergunningverlening			
Indicator maatschappelijk effect	**Realisatie 2024**	**Begroting 2025**	**Realisatie 2025**
4.1 - % van de Wabo vergunningsaanvragen dat binnen 6 weken wordt afgehandeld (wettelijke termijn is 8 weken)	90%	80%	85%

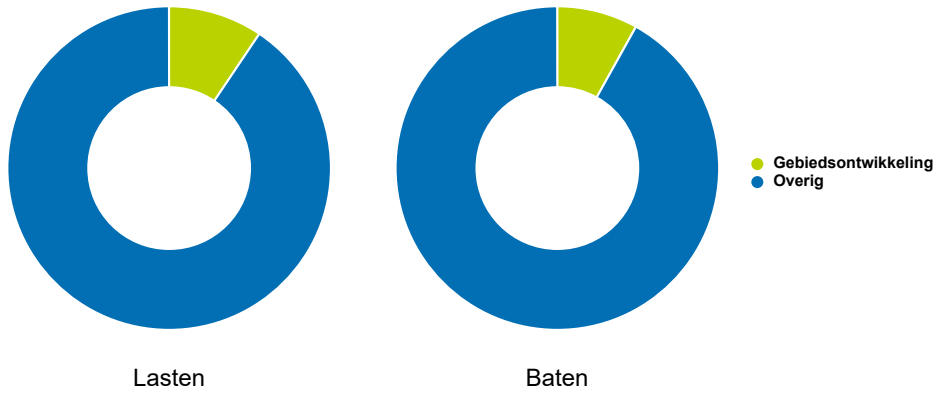
Activiteiten (Wat wilden we ervoor doen?)	Realisatie (Wat hebben we ervoor gedaan?)
Subdoel 4.1 - Ruimschoots binnen wettelijke termijnen (flitsvergunning)	
4.1.1 - Er wordt gewerkt conform processen die lean en duidelijk beschreven zijn.	Alle processen ten aanzien van de Omgevingswet zijn lean en duidelijk beschreven. Deze processen zijn verwerkt in het vergunningensysteem Rx.Mission en in handboeken, wat ervoor zorgt dat ook volgens de processen gewerkt wordt.
Subdoel 4.2 - Voldoen aan de kwaliteitscriteria 2.1 Wet VTH (proces- en massacriteria)	
4.2.1 - Uitvoering en afstemming van processen in samenwerking met andere gemeenten.	Dit is gebeurd in het kader van de gezamenlijke implementatie van de Omgevingswet in Duo+ verband. De nieuwe geharmoniseerde processen zijn inmiddels gerealiseerd en in werking. Verder is een beheerorganisatie opgericht die deze processen bewaakt.
Subdoel 4.3 - Volledig digitale vergunningverlening	
4.3.1 - Gerichte kanaalsturing (website en klantcontacten) richting digitale aanvraag.	Door het nieuwe digitale stelsel Omgevingswet is er een gerichte kanaalsturing ten aanzien van het indienen van digitale aanvragen via het Omgevingsloket. Een aanvraag start altijd via dit digitale kanaal.
4.3.2 - Faciliteren van aanvragers die (nog) niet digitaal werken.	Dit gebeurt in het kader van het vooroverleg, waarbij in samenspraak met een aanvrager, een digitale aanvraag wordt opgesteld, die waar nodig kan worden gedownload en geprint.

[24] Dit betreft een verplichte BBV-indicator, deze indicator is niet te begroten. De gegevens zijn nog niet op te halen van de website van KING. 2 Cijfers over periode Q1 t/m Q3. Cijfers Q4 zijn nog niet bekend.

Wat heeft het gekost?

Gebiedsontwikkeling	Rekening 2024	Begroting 2025 primitief	Begroting 2025 totaal	Rekening 2025	Budget resultaat 2025
Structurele lasten	-7.692	-4.596	-7.268	-7.763	-495
Structurele baten	10.119	2.854	9.102	10.419	1.317
Toevoegingen aan reserves	50	-	-3.151	-3.910	-760
Onttrekkingen aan reserves	5.610	463	90	123	33
Saldo structureel	8.085	-1.279	-1.226	-1.131	95
Incidentele lasten	277	-350	-623	-405	218
Incidentele baten	-2.094	-	230	230	-
Toevoegingen aan reserves	-4.489	-	-	-	-
Onttrekkingen aan reserves	-2.682	-	-45	-45	-
Saldo incidenteel	-8.989	-350	-438	-220	218
Saldo van de baten en lasten	**-902**	**-1.629**	**-1.664**	**-1.351**	**313**

Lasten en baten



Voorgestelde overhevelingen

Omgevingsplan
Het opstellen van het omgevingsplan is een langlopend traject, wat doorloopt tot omstreeks 2030. In 2025 is er een budget beschikbaar gesteld van € 225.000. Door vertraging in het proces is hiervan € 100.000 niet uitgegeven. We willen dit overgebleven budget gebruiken voor de werkzaamheden in 2026.

Extern advies Wonen in het kader van nieuwe landelijke wetgeving
Bij de kadernota 2025 is er een incidenteel budget van € 50.000 beschikbaar gesteld voor de Extern advies Wonen in het kader van nieuwe landelijke wetgeving. Doordat de wetgeving is uitgesteld is van dit budget € 30.000 nog niet besteed. Dit budget is echter nog nodig voor begeleiding bij het actualiseren van de Huisvestingsverordening en juridisch advies over privaatrechtelijke overeenkomsten. We stellen voor € 30.000 over te hevelen naar 2026.

Wet goed verhuurderschap en de Wet betaalbare huur
Het wettelijk verplichte meldpunt van de Wet goed verhuurderschap wordt uitgevoerd in combinatie met het Steunpunt Wonen. In 2025 is geen actieve aanpak gestart voor de uitvoering van deze nieuwe wetgeving. Hierdoor is € 115.000 niet besteed. Aangezien deze werkzaamheden in 2026 worden opgepakt, wordt voorgesteld dit bedrag over te hevelen naar 2026.

Investeringen

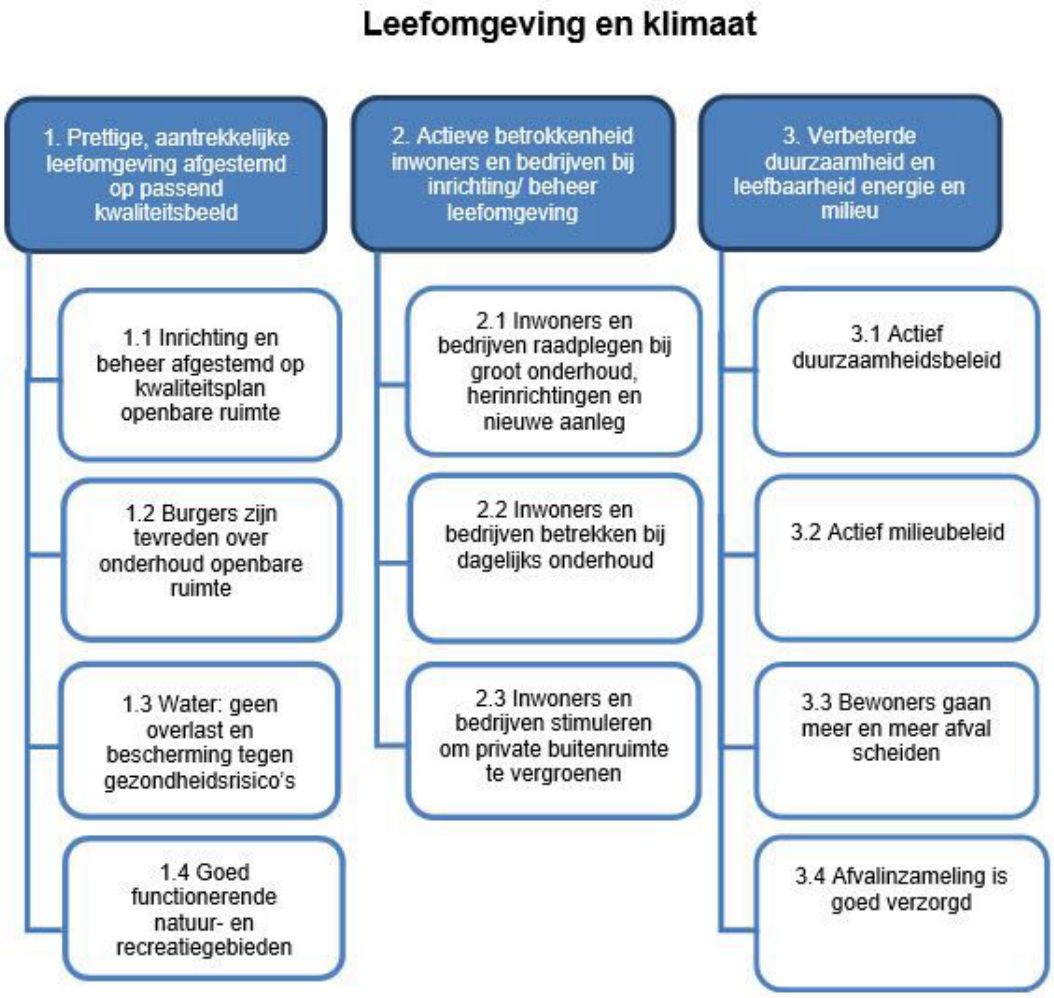
Investering (bedragen x € 1.000)	Budget	Realisatie t/m 2024	Realisatie 2025	Vrije ruimte	Status[25]	Toelichting
Programma Gebiedsontwikkeling						
Geluidsscherm Sniep grondexploitatie	2.597	-	1.891	706	(A)	Project afgerond. De realisatie is lager uitgevallendoordat minder risico-/ onvoorzienruimte nodig was. Alleen de bouwkosten zijn geactiveerd (op de balans gezet en in meerdere jaren afgeschreven); voorbereiding/ engineering en overige projectkosten blijven in de grondexploitatie en worden niet geactiveerd.
spooronderdoorgang Ouddiemerlaan	5.000	2.670	1.056	1.274	(I)	Herinrichting Natuurpark Spoorzicht wordt hier nog op geboekt
Verplaatsing 18 flexwoningen	1.665	63	789	813	(I)	in uitvoering in 2026
Totaal programma Gebiedsontwikkeling	9.262	2.733	3.736	2.792		-

[25] I: in uitvoering
D: doorschuiven
V: vervallen
A: Afgewikkeld

Leefomgeving en klimaat

Portefeuillehouder:	R. Poelwijk / S. Kuilman

Doelstellingen in één oogopslag



Belangrijke ontwikkelingen

Programma duurzaamheid

Eind 2025 is gestart met de evaluatie van de Duurzaamheidsagenda 2020-2025 ter voorbereiding van een nieuwe uitvoeringsagenda voor de periode 2026 – 2030.

In de afgelopen twee kabinetsperiodes vonden uitkeringen voor de uitvoering van Klimaatbeleid plaats via een grote hoeveelheid Specifieke Uitkeringen (SPUK's) met gedefinieerde bestedingsdoelen, termijnen en rapportageverplichtingen. Dit betekent dat er weinig vrijheid is bij de besteding van de toegekende klimaatbudgetten en de programmering van klimaatbeleid. Diverse SPUK's liepen door in 2025 en verder. Zie paragraaf duurzaamheid thema Energie & Klimaat en thema Luchtkwaliteit & Geluid voor meer informatie over uitvoering vanuit SPUK's.

Andere nieuwe activiteiten in 2025 vanuit het duurzaamheidsprogramma waren (zie tabel):

Activiteiten (Wat wilden we ervoer doen?)	Realisatie (wat hebben we ervoor gedaan?)
Opstellen van een soortenmanagementplan en aanleg alternatieve verblijven voor vleermuizen[26].	In 2025 is het opstellen van een SoortenManagementPlan (SMP) afgerond. Daarnaast is er een vergunning aangevraagd bij de provincie om hiervan gebruik te kunnen maken. Zodra de vergunning is afgegeven zal gecommuniceerd worden over het gebruik van het soortenmanagementplan voor omgang met beschermde soorten bij isolatie van spouwmuren en andere (bouw)werkzaamheden.
Opzetten en beheren van een klantvolgsysteem voor de wijkgerichte aanpak om van het aardgas af te gaan (uitvoering van de transitievisie warmte).[27]	Vanuit een gezamenlijke aanbesteding door Diemen en Ouder-Amstel wordt gebruik gemaakt van een klantvolgsysteem van Salesforce. Medewerkers van de gemeente en het Regionaal Energieloket (REL) zijn opgeleid en werken samen aan het invoeren van gegevens.

Plaagdierbeheersing

Het voorkomen van overlast door plaagdieren in de openbare ruimte is een gemeentelijke taak. Nu we merken dat de overlast toeneemt, is het de wens om dit probleem integraler aan te pakken. Daarom is per 1 januari 2025 een adviseur plaagdierbeheersing gestart.

Voorziening voor realiseren faunavoorzieningen

Vanuit het uitvoeringsprogramma Lokale Ecologische Structuur Diemen 2022-2030 willen we faunatunnels, keienpassages en andere voorzieningen maken. Vanaf 2025 is hier structureel € 20.000 extra voor opgenomen in de begroting. Daarmee hebben we in 2025 voorzieningen uit het uitvoeringsprogramma gerealiseerd.

Ontwikkeling rioolheffing

De aandacht voor klimaatadaptatie is de afgelopen jaren toegenomen en de gemeente Diemen loopt daarbij voorop. De ambitieuzere normen ten aanzien van het voorkomen van wateroverlast en droogteschade vragen door de klimaatverandering een grotere inspanning dan in het verleden. Ook leggen de gestegen aannemerskosten en materiaalkosten een grotere druk op de (toekomstige) uitgaven. Om ervoor te zorgen dat de gemeente ook in de toekomst kan voldoen aan haar zorgplicht is de rioolheffing in 2025 met € 5,- gestegen, aanvullend op de correctie voor de inflatie.

[26] De Raad van State heeft uitspraak gedaan over voldoende ecologisch onderzoek bij isolatie van dak en spouwmuur van woningen. Om isolatie van woningen en gebouwen mogelijk te blijven maken moeten gemeenten een soortenmanagementplan opstellen en alternatieve verblijven voor vleermuizen gaan aanleggen.

[27] Een klantvolgsysteem is een database waarin gegevens over klanten staan. In het geval van de warmtetransitie en de opgave om van het aardgas af te gaan gaat het om een database waarbij per woonadres kan worden bijgehouden : Wie contactpersonen zijn. Wat openbare en aangeleverde gegevens over de huidige energiesituatie en energieprestatie zijn welke contactmomenten er geweest zijn en welke afspraken daarbij gemaakt zijn wat wensen, behoeften en openstaande vragen zijn. De database wordt conform de privacyregelgeving gevuld met openbare gegevens en aanvullende benodigde gegevens waar bewoners hun toestemming voor hebben gegeven. De toegang tot benodigde gegevens waarvoor inwoners toestemming hebben gegeven wordt daarbij beperkt tot alleen de medewerkers die direct betrokken zijn bij de energietransitie.

Zwerfafval
De budgetten voor zwerfafval zetten we in voor educatie en participatietrajecten, inclusief bijbehorend materiaal. We faciliteren bewoners(groepen met materialen en participeren in jaarlijkse landelijke acties. In 2025 is extra budget gevraagd en gekregen om extra inzet te laten plegen door Pantar om wegen en groen te ontdoen van zwerfaval.

Beheer openbare ruimte
Het klein onderhoud van de openbare ruimte is de afgelopen jaren duurder geworden. Daarom is er in 2025 incidenteel € 220.000 extra beschikbaar gesteld voor klein onderhoud. Dat extra budget bleek voldoende om het klein onderhoud uit te voeren volgens de vastgestelde kwaliteitsniveaus.

Tegelijkertijd is in 2025 gewerkt aan een structurele oplossing voor de gestegen kosten. Als gevolg van een andere wijze van financieren van groot onderhoud, betalen we de salarislasten van interne projectleiders tegenwoordig vanuit de voorzieningen, en later vanuit de investeringen. Met deze wijziging is in de exploitatie ruimte vrijgekomen voor klein onderhoud. We hebben de ambitieniveaus voor klein onderhoud daarom niet hoeven verlagen. We verwachten het klein onderhoud naar behoren te kunnen blijven uitvoeren, zonder dat daar een nieuwe incidentele of structurele budgetverhoging voor nodig is.

Wat hebben we bereikt en wat hebben we ervoor gedaan?

1. Prettige en aantrekkelijke leefomgeving afgestemd op een daarbij passend kwaliteitsbeeld

Wat wilden we bereiken?
Subdoelen
1.1 - Inrichting en beheer zijn afgestemd op de gestelde ambities uit het kwaliteitsplan openbare ruimte
1.2 - Burgers zijn tevreden over het onderhoud van de openbare ruimte
1.3 - Burgers en bedrijven ondervinden geen overlast van water en worden beschermd tegen gezondheidsrisico's als gevolg van afvalwater
1.4 - Natuur verbinden en beleven

Activiteiten (Wat wilden we ervoor doen?)	Realisatie (Wat hebben we ervoor gedaan?)
Subdoel 1.1 - Inrichting en beheer zijn afgestemd op de gestelde ambities uit het kwaliteitsplan openbare ruimte	
1.1.1 - Bijdragen aan meer differentiatie in beheer, gebruik en inrichting door het toepassen handboek openbare ruimte	Bij het beheer kijken we zorgvuldig welk beheertype waar mogelijk is volgens het handboek openbare ruimte.
1.1.2 - Uitvoering beheer conform programma groot onderhoud openbare ruimte	Zie paragraaf 5 Onderhoud Kapitaalgoederen
1.1.3 - Aanleggen van ontmoetingsplekken en verhogen van groene verblijfskwaliteit in de openbare ruimte (aanbrengen steigers, hondenspeelplaats, speelvoorzieningen, parkzitjes, ligweiden enz.).	De Moestuin de Groentjes is geopend en op meerdere plekken weer groen in zelfbeheer aangelegd. Diemen Noord en in park Spoorzicht zijn mooie speelplekken rijker. Op begraafplaats Rustoord is een gedenkboom toegevoegd bij het uitstrooimonument.
1.1.4 - Bevordering van de biodiversiteit	zie paragraaf Duurzaamheid thema Natuur & Biodiversiteit
Subdoel 1.2 - Burgers zijn tevreden over het onderhoud van de openbare ruimte	
1.2.1 - Uitvoeren geüpdatet zwerfafvalplan	Wijkbeheer voert dit ism Pantar uit.
1.2.2 - Uitvoeren van onderhoudswerkzaamheden conform onderhoudsprogramma wegen, openbare verlichting, water, groen, speelterreinen en kunstwerken	Zie paragraaf 5 Onderhoud Kapitaalgoederen
Subdoel 1.3 - Burgers en bedrijven ondervinden geen overlast van water en worden beschermd tegen gezondheidsrisico's als gevolg van afvalwater	
1.3.1 - Uitvoeren van het stedelijk waterbeheer door te voldoen aan de zorgplicht afvalwater, hemelwater en grondwater	Klein en groot onderhoud is uitgevoerd om een goede staat van de riolering te handhaven.
1.3.2 - Uitvoeren van het Programma Klimaatadaptatie 2024-2028	Zie paragraaf duurzaamheid thema klimaatadaptatie
1.3.3 - Onderhouden van oevers met aandacht voor ontwikkelen van biodiversiteit in natuurvriendelijke oevers	Zie paragraaf Duurzaamheid thema Natuur & Biodiversiteit
1.3.4 - Uitwerken en implementeren van klimaatadaptieve maatregelen openbare buitenruimte.	Zie paragraaf Duurzaamheid thema Klimaatadaptatie
Subdoel 1.4 - Natuur verbinden en beleven	
1.4.1 - Natuur verbinden en versterken	Zie paragraaf Duurzaamheid thema Natuur & Biodiversiteit
1.4.2 - Natuurbeleven versterken (zie Programma Gebiedsontwikkeling)	Dit is en wordt meegenomen bij ruimtelijke ontwikkelingen. Zowel de hoofdgroenstructuur als het buurtgroen pakken we als geheel aan, verbeteren we kwalitatief en we verbinden onderling waar mogelijk.

2. Actieve betrokkenheid inwoners en bedrijven bij de inrichting en het beheer van de leefomgeving

Wat wilden we bereiken?
Subdoelen
2.1 - Inwoners en bedrijven raadplegen bij groot onderhoud, herinrichtingen en nieuwe aanleg
2.2 - Inwoners en bedrijven betrekken bij het uitvoeren van dagelijks onderhoud
2.3 - Inwoners en bedrijven stimuleren om private buitenruimte te vergroenen

Activiteiten (Wat wilden we ervoor doen?)	Realisatie (Wat hebben we ervoor gedaan?)
Subdoel 2.1 - Inwoners en bedrijven zijn betrokken bij herinrichting en nieuwe aanleg	
2.1.1 - Overleg met belanghebbenden op basis van uitgangspunten en schetsontwerpen en voorlopig ontwerp voor herinrichtingsprojecten	Belanghebbende vragen we naar hun ideeën, wensen en ervaringen, nog voor het schetsontwerp. Dit gebeurt op verschillende manieren om zoveel mogelijk mensen te bereiken, zowel digitaal als fysiek
2.1.2 - Houden van voorlichtingsbijeenkomsten en inspraakmogelijkheden (soms als workshop) bij herinrichtingsprojecten	Zie 2.1.1 en 2.1.3.
2.1.3 - Ideeën en verbeteringsvoorstellen van inwoners en bedrijven gebruiken bij herinrichting en nieuwe aanleg	De inspraakprocedure voor herinrichtingen en nieuwe aanleg geeft bewoners en bedrijven de gelegenheid om vanaf het begin tot de uitvoering ideeën en voorstellen in te brengen.
Subdoel 2.2 - Inwoners raadplegen ten behoeve van het uitvoeren van (dagelijks) onderhoud	
2.2.1 - Inwoners en bedrijven actief uitnodigen bij uitvoering van projecten en specifiek wijzen op participatiemogelijkheden	Op relevante plekken en momenten wijzen we bewoners op de mogelijkheden tot participatie in het dagelijks beheer.
2.2.2 - Inwoners stimuleren tot en ondersteunen bij participatieprojecten	We helpen bewoners bij de uitwerking van hun ideeën over zelfbeheer. Als de wens er is, houden we regelmatig contact.
2.2.3 - Verbeteren van communicatie over de afhandeling van door inwoners ingediende meldingen over openbare ruimte	In het kader van Diemen '22 kijken we organisatiebreed naar mogelijke verbeteringen van het proces rondom de communicatie bij meldingen openbare ruimte. Ook hebben we een paar jaar de BuitenBeter-app, waardoor bewoners makkelijker een melding kunnen maken over hun omgeving.
Subdoel 2.3 - Actieve betrokkenheid van inwoners bij dagelijks onderhoud	
2.3.1 - Deelnemen aan operatie Steenbreek, die inwoners en bedrijven stimuleert en helpt bij groene initiatieven	We zijn aangesloten bij operatie Steenbreek om te helpen bij en informeren over de mogelijkheden tot vergroening voor inwoners. Zie paragraaf duurzaamheid thema klimaatadaptatie
2.3.2 - Bomen uitdelen die inwoners in hun eigen tuin kunnen aanplanten	Zie paragraaf duurzaamheid thema klimaatadaptatie

3. Verbeterde duurzaamheid en leefbaarheid op het gebied van duurzaamheid en milieu

Wat wilden we bereiken?
Subdoelen
3.1 - Actief duurzaamheidsbeleid, inclusief energietransitie, door middel van een programmatische aanpak
3.2 - Actief milieubeleid
3.3 - Bewoners gaan meer en meer afval scheiden
3.4 - Afvalinzameling is goed verzorgd

Activiteiten (Wat wilden we ervoor doen?)	Realisatie (Wat hebben we ervoor gedaan?)
Subdoel 3.1 - Actief duurzaamheidsbeleid, inclusief energietransitie, door middel van een programmatische aanpak	
3.1.1 - Uitvoeren van het Duurzaamheidsprogramma (zie paragraaf Duurzaamheid)	Zie paragraaf Duurzaamheid
Subdoel 3.2 - Actief milieubeleid	
3.2.1 - Inbrengen en toetsen van milieu-eisen bij ruimtelijke en verkeerskundige plannen en projecten	Zie paragraaf Duurzaamheid thema Luchtkwaliteit & Geluid
3.2.2 - Aanpak luchtkwaliteit (zie paragraaf Duurzaamheid thema Luchtkwaliteit & Geluid)	Zie paragraaf Duurzaamheid thema Luchtkwaliteit & Geluid
3.2.3 - Aanpak geluidhinder (zie paragraaf Duurzaamheid thema Luchtkwaliteit & Geluid)	Zie paragraaf Duurzaamheid thema Luchtkwaliteit & Geluid
Subdoel 3.3 - Bewoners gaan meer en meer afval scheiden	
3.3.1 - Inzetten op het verminderen van restafval conform Van Afval Naar Grondstof (VANG)-doelstellingen (100kg restafval per inwoner per jaar vanaf 2020) en het coalitieakkoord (een significante stap zetten richting die doelstelling).	Zie paragraaf Duurzaamheid thema Afval & circulaire economie
3.3.2 – Uitvoeren van aanpassing(en) in wijze van afvalinzameling	Zie paragraaf Duurzaamheid thema Afval & circulaire economie
3.3.3 - Versterken van de communicatie en voorlichting	Via de gemeentelijke communicatiekanalen wordt hier regelmatig zowel online als offline aandacht aan geschonken.
Subdoel 3.4 - Afvalinzameling is goed verzorgd	
3.4.1 - Toezien op de uitvoering van de overeenkomst afvalinzameling	Dit gebeurt doorlopend.
3.4.2 - Meldingen verzamelen en met Meerlanden zorgen voor structurele oplossingen	Dit gebeurt wekelijks in het uitvoeringsoverleg.

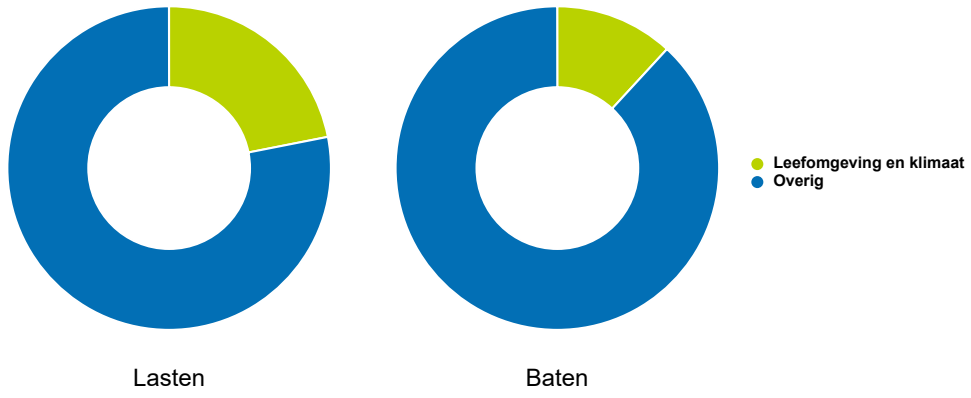
Verplichte indicatoren (BBV)	Realisatie 2024	Begroot 2025	Realisatie 2025
% hernieuwbare elektriciteit	n.n.b.	12,5%	n.n.b.
Omvang huishoudelijke restafval in kg per inwoner per jaar [28]	188	180	185

[28] Om te voldoen aan de VANG-doelstellingen (100 kg restafval per inwoner per jaar vanaf 2020) wordt er toegewerkt naar die 100 kg per inwoner per jaar.

Wat heeft het gekost?

Leefomgeving en klimaat	Rekening 2024	Begroting 2025 primitief	Begroting 2025 totaal	Rekening 2025	Budget resultaat 2025
Structurele lasten	-26.670	-24.663	-26.402	-25.459	943
Structurele baten	13.472	11.925	14.413	13.309	-1.104
Toevoegingen aan reserves	-3.885	-80	-2.564	-2.564	-
Onttrekkingen aan reserves	3.103	8	5.303	4.710	-593
Saldo structureel	-13.980	-12.811	-9.249	-10.003	-754
Incidentele lasten	1.465	-220	-1.730	-1.339	391
Incidentele baten	-559	-	50	50	-
Toevoegingen aan reserves	1.422	-	1.282	1.282	-
Onttrekkingen aan reserves	-1.507	-	-2.620	-2.350	270
Saldo incidenteel	821	-220	-3.018	-2.357	661
Saldo van de baten en lasten	**-13.159**	**-13.031**	**-12.267**	**-12.361**	**-93**

Lasten en baten



Voorgestelde overhevelingen

Er zijn geen voorstellen tot overheveling op dit programma.

Investeringen

Investering (bedragen x € 1.000)	Budget	Realisatie t/m 2024	Realisatie 2025	Vrije ruimte	Status[29]	Toelichting
Programma Leefomgeving en Klimaat						
verv Mercedes wagen nr. 29 gebouwendienst	80	-	-	80	(D)	De investering wordt doorgeschoven, de aanbesteding volgt.
verv luchtbehandeling bestuursvleugel gemeentehuis	150	146	4	-	(A)	Gerealiseerd
Planmatige verv buitenruimte gemeentew en recyclep	55	-	-	55	(D)	De verwachting is dat eind dit jaar gestart wordt.
verv shovel wagen nr. 26 werf	75	-	-	75	(D)	De investering wordt doorgeschoven, de aanbesteding volgt in 2026.
Herinrichting gemeentewerf	650	338	78	235	(D)	Het tweede deel van de uitvoering volgt in 2026.
verv voertuigen team Wijkbeheer, voertuig nr. 23	80	-	-	80	(D)	De investering wordt doorgeschoven, de aanbesteding volgt in 2026.
verv voertuigen team Wijkbeheer veegmachine nr. 30	250	-	-	250	(D)	De investering wordt doorgeschoven, de aanbesteding volgt in 2026.
verv voertuigen team Wijkbeheer, voertuig 18	40	-	-	40	(D)	De investering wordt doorgeschoven, de aanbesteding volgt in 2026.
verv voertuig team Wijkb, onkruidborstelmach nr 16	100	-	-	100	(D)	De investering wordt doorgeschoven, de aanbesteding volgt in 2026.
verv voertuigen team Wijkbeheer veegmachine nr. 31	130	-	-	130	(D)	De investering wordt doorgeschoven, de aanbesteding volgt in 2026.
verv voertuigen team Wijkbeheer, voertuig 32	45	-	-	45	(D)	De investering wordt doorgeschoven, de aanbesteding volgt in 2026.
Pickup straatveegauto nr. 20	75	-	-	75	(D)	Inmiddels aanbesteed en doorgeschoven naar 2026.
verv Fiat Doblo wagen nr. 28 speelplaatsen	45	-	45	-	(A)	Gerealiseerd
Vervanging 2 strooiers gladheidsbestrijding	60	-	-	60	(D)	De strooiers zijn begin 2026 aangeschaft
Vervangen Iveco wagen nr.12 bestrating	88	-	-	88	(D)	Doorschuiven aanbesteding volgt in 2026
Verv. voertuigen team Wijkbeheer, voertuig 21	60	-	-	60	(D)	Doorschuiven aanbesteding volgt in 2026
Verbreding brugvlak Diemerbrug	665	135	508	22	(I)	Bijna klaar, moet nog een elektrische installatie vervangen

[29] I: in uitvoering
D: doorschuiven
V: vervallen
A: Afgewikkeld

Investering (bedragen x € 1.000)	Budget	Realisatie t/m 2024	Realisatie 2025	Vrije ruimte	Status[30]	Toelichting
Vervangen openbare verlichting rondom gemeentehuis	120	84	23	14	(I)	Laatste werkzaamheden worden in 2026 uitgevoerd
Vervanging Iveco reseve-auto 10a	85	-	-	85	(D)	Inmiddels aanbesteed en doorschuiven naar 2026
Vervanging Iveco Reserve-auto 21a (bj2010)	80	-	-	80	(D)	Inmiddels aanbesteed en doorschuiven naar 2026
Vervaning Reserve Fiat Elektro (bj 2010)	50	-	-	50	(D)	Doorschuiven aanbesteding volgt in 2026
hoogwerker Wijkbeheer	65	-	-	65	(D)	Doorschuiven aanbesteding volgt in 2026
Graafmachine ten behoeve van Riool	25	-	-	25	(V)	Investering is niet langer nodig, dus mag komen te vervallen
Vervanging Iveco wagen nr. 14 (riool)	120	-	-	120	(D)	Doorschuiven aanbesteding volgt in 2026
Onderheide Wegen Johan van Soestdijkstraat	310	-	-	310	(D)	Doorschuiven uitvoering vind plaats in 2026
Onderheide wegen Reinier Castelijn/ Johan Cousset	850	-	-	850	(D)	Doorschuiven uitvoering vind plaats in 2026
Kruising Muiderstraatweg-Weteringweg	375	15	49	312	(I)	De uitvoering loopt door in 2026
Activering nieuw bestratingsmateriaal 2022	200	171	28	1	(I)	De uitvoering loopt door in 2026
Activering nieuw bestratingsmateriaal 2023	200	-	109	91	(I)	De uitvoering loopt door in 2026
Activering nieuw bestratingsmateriaal 2024	200	-	-	200	(D)	Doorschuiven uitvoering vind plaats in 2026
Vervanging Iveco Daily nr.10 (plantsoenen)	65	-	-	65	(D)	Doorschuiven aanbesteding volgt in 2026
Park Spoorzicht	470	22	87	361	(I)	De werkzaamheden zijn bezig en lopen dit jaar door.
Strandje aan de Diem	285	36	1	248	(I)	De voorbereidigen lopen voor dit project.
Vergroenen Holland Park	180	124	9	47	(A)	Project is afgerond. Het restant van het budget gebruiken we om extra te vergroenen in Holland Park
Aanschaf nieuwe bomen 2023	225	17	152	56	(I)	Veel nieuwe bomen zijn gefinancierd vanuit de projectbudgetten, waardoor betreffend investeringskrediet niet volledig is ingezet. We gebruiken dit alsnog voor de aanschaf van nog meer extra bomen

[30] I: in uitvoering
D: doorschuiven
V: vervallen
A: Afgewikkeld

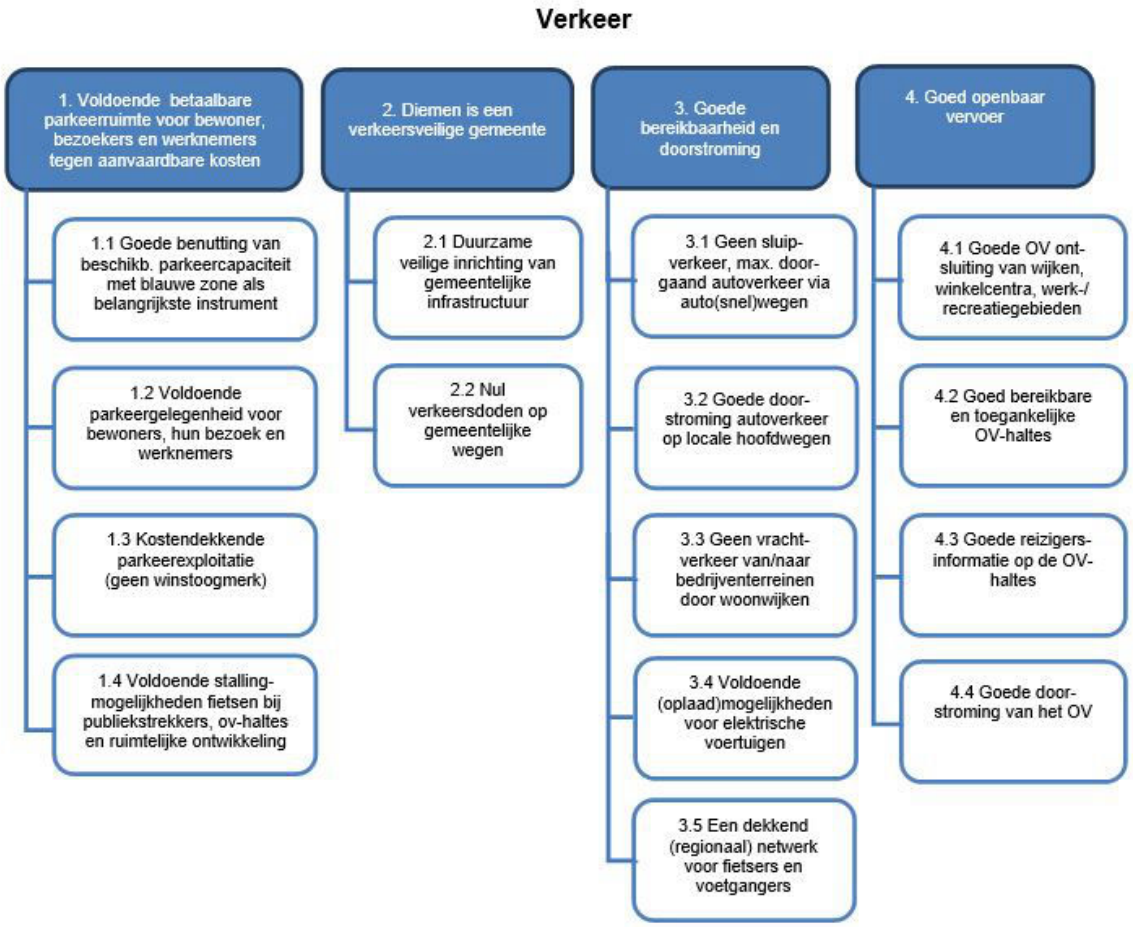
Investering (bedragen x € 1.000)	Budget	Realisatie t/m 2024	Realisatie 2025	Vrije ruimte	Status[31]	Toelichting
Aanschaf nieuwe bomen 2024	225	4	-	221	(I)	Veel nieuwe bomen zijn gefinancierd vanuit de projectbudgetten, waardoor betreffend investeringskrediet niet volledig is ingezet. We gebruiken dit alsnog voor de aanschaf van nog meer extra bomen
Aanschaf nieuwe bomen 2025	225	-	24	201	(I)	Veel nieuwe bomen zijn gefinancierd vanuit de projectbudgetten, waardoor betreffend investeringskrediet niet volledig is ingezet. We gebruiken dit alsnog voor de aanschaf van nog meer extra bomen
PVC riool Flats Tobias Asserlaan	70	-	-	70	(D)	Werkzaamheden starten in 2026.
PVC riool Oranjeplantsoen	615	208	407	-	(A)	Werkzaamheden zijn afgerond.
PVC riool Scheepskwartier	2.680	793	1.055	832	(I)	Werkzaamheden lopen en gaan door in 2026.
verv PVC riool Vlindertuin	2.810	873	33	664	(I)	Werkzaamheden lopen en gaan door in 2026.
Riolering Buitenlust en relining Ouddiemerlaan	420	-	-	420	(D)	De voorbereidingen zijn in 2026. Uitvoering staat gepland voor 2027.
Relining betonriool Johan van Soestdijkstraat	40	-	-	40	(D)	Werkzaamheden lopen en gaan door in 2026
PVC-riool Bergwijkpark-Zuid + relinen betonriool	1.164	-	-	1.164	(D)	Deze werkzaamheden zijn gekoppeld aan Groot Onderhoud Bergwijkpark. Dit staat gepland voor 2032.
Verlagen waterpeil Oosterringvaart	800	53	7	739	(I)	Werkzaamheden lopen en gaan door in 2026.
PVC riolering gemeentewerf	365	-	-	365	(I)	Tweede deel uitvoering volgt
Riolering Oud Diemen	170	-	-	170	(D)	Werkzaamheden lopen en gaan door in 2026.
ondergronds brengen containers	100	69	-	31	(I)	Werkzaamheden zijn afgerond.
Herstel van keldergraven Rustoord	60	-	-	60	(D)	Dit wordt deels in 2026 uitgevoerd en en deels in 2027
Verv. elektr. install. en LED gebouwen Rustoord	22	-	-	22	(D)	Wordt uitgevoerd met de nieuwbouw condoleanceruimte.
Gevelisolatie gebouwen Rustoord	12	-	-	12	(D)	Wordt uitgevoerd met de nieuwbouw condoleanceruimte.
PVC riolering Stammerdijk	100	-	-	100	(D)	Moment van uitvoering wordt afgestemd met Liander
Totaal programma Leefomgeving en Klimaat	16.431	3.087	2.617	9.487		

[31] I: in uitvoering
D: doorschuiven
V: vervallen
A: Afgewikkeld

Verkeer

Portefeuillehouder:	S. Kuilman

Doelstellingen in één oogopslag



Belangrijke ontwikkelingen

Parkeerexploitaties
In 2025 is de controle op naleving van de parkeerregulering met de scanauto, uitgevoerd door een nieuwe aanbieder. De kosten zijn nagenoeg gelijk gebleven.

In Diemen-Noord is de blauwe zone gedeeltelijk uitgebreid. Dit naar aanleiding van een bewonerspetitie. De invoering hiervan heeft tot meerdere verzoeken tot verder uitbreiding van de blauwe zone uit de omgeving geleid.

In juli is de nieuwe parkeerverordening vastgesteld. De tarieven in het betaald parkeergebied zijn geindexeerd met € 0,20 per uur. In de omgeving van de Muiderstraatweg zijn, om pragmatische redenen, de eerste twee uur gratis parkeren omgezet naar een tarief van € 0,10 voor de eerste twee uur.

De inkomsten uit de parkeerautomaten, waarvan, conform een contracturele afspraak uit het verleden, een gedeelte van de inkomsten uit het centrumgebied moet worden doorgestort aan de eigenaar van de parkeergarage in het winkelcentrum Diemerplein, zijn stabiel. In 2027 loopt die afspraak af.

Lobby openbaar vervoer voorzieningen
We hebben in 2025 actief deelgenomen aan de consultatieronde van de Vervoerrgeio Amsterdam over het ontvlechten van het metrostelsel. Wij hebben daarbij steeds gepleit voor het behouden van de rechtsreekse metroverbinding tussen Gaasperlas, Diemen Zuid en Amsterdam Centraal. Daarnaast hebben we ook onze voorwaarden meegegeven voor het nieuwe metrostelsel. Eind 2025 heeft het Dagelijk Bestuur van de Vervoerregio Amsterdam helaas gekozen voor de variant waarin de Gaasperplaslijn wordt verlegd naar Amsterdam Zuid. Daarbij is o.a. ook besloten om onderzoek te doen naar het verlengen van tramlijn 19 en om de de overstap op metrotation Van der Madeweg te optimaliseren.

We hebben een reactie gegeven op het vervoerplan 2026 van het GVB dat voor Diemen weinig wijzigingen bevatte. We hebben om aandacht gevraagd voor het doortrekken van tramlijn 19, een halte van buslijn 66 op de Fortdiemerdamweg en voor een goede overstap tussen buslijn 44 en de treinen naar Utrecht op station Bijlmer ArenA.

Uitvoeringsagenda Mobiliteitsvisie Diemen 2040 en actualisatie Parkeerbeleidsplan
In juli 2025 is de Mobiliteitsvisie Diemen 2040 vastgesteld. Er is vervolgens een begin gemaakt met Uitvoeringsagenda Mobiliteitsvisie Diemen 2040. De Uitvoeringsagenda is begin 2026 gereed gekomen. Hierin worden diverse te starten onderzoeken en concrete projecten benoemd en wordt de actualisatie van beleidsplannen ter hand genomen.

Wat hebben we bereikt en wat hebben we ervoor gedaan?

1. Voldoende betaalbare parkeerruimte voor bewoners, bezoekers en werknemers tegen aanvaardbare kosten

Wat wilden we bereiken?
Subdoelen
1.1 - Goede benutting van beschikbare parkeercapaciteit met "blauwe zone" als belangrijkste instrument
1.2 - Voldoende parkeergelegenheid voor bewoners, hun bezoekers en werknemers
1.3 - Kostendekkende parkeerexploitatie (geen winstoogmerk)
1.4 - Voldoende stallingsmogelijkheden voor fietsen bij publiekstrekkers, ov-haltes en ruimtelijke ontwikkelingen

Activiteiten (wat wilden we ervoor doen?)	Realisatie (Wat hebben we ervoor gedaan?)
Subdoel 1.1 - Goede benutting van beschikbare parkeercapaciteit met "blauwe zone" als belangrijkste instrument	
1.1.1 - Uitbreiden en bijsturen parkeerregulering op basis van resultaten parkeermonitoring en klachten van bewoners en ondernemers en op basis van nieuwe ontwikkelingen (o.a. regelgeving en ICT)	In september is de blauwe zone op Zeezigt ingevoerd. Dit heeft geresulteerd in nieuwe verzoeken vanuit andere deelgebieden in Diemen Noord. Deze worden in 2026 verder opgepakt.
1.1.2 - Parkeermonitoring door middel van meting van de parkeerdruk en op basis van ontvangen parkeerklachten	Dit is een doorlopende actie. De parkeerdruk wordt meerdere keren per week gemeten met behulp van de scanauto. We kunnen deze scanauto extra inzetten naar aanleiding van eventuele klachten.
1.1.3 - Uitvoering geven aan het geactualiseerde parkeerbeleidsplan 2021.	In 2025 zijn er geen extra acties uitgevoerd dan de eerder gemaakte afspraken.
Subdoel 1.2 - Voldoende parkeergelegenheid voor bewoners, hun bezoekers en werknemers	
1.2.1 - Waar nodig bijsturen van de parkeerregulering (op basis van maatwerk)	Dit is een doorlopende actie. Er wordt regelmatig maatwerk toegepast om bewoners, bezoekers en ondernemers te ondersteunen bij hun parkeervraagstuk.
1.2.2 - Afspraken over parkeervoorzieningen bij nieuwbouwplannen, in beginsel worden deze parkeerplaatsen op eigen terrein gerealiseerd op basis van de Nota Parkeernormen	We nemen afspraken op over de parkeervoorzieningen bij de planvorming van de diverse woningbouwprojecten. Hierbij is het uitgangspunt nog steeds parkeren op eigen terrein.
1.2.3 - Handhaven op de parkeerregulering incl. afhandelen parkeerklachten en overtredingen	In 2025 is er een nieuwe partij begonnen met de handhaving op het parkeren. Dit loop naar verwachting zeer goed. De handhaving is structureel en flexibel inzetbaar naar aanleiding van eventuele klachten.
Subdoel 1.3 - Kostendekkende parkeerexploitatie (geen winstoogmerk)	
1.3.1 - Actueel houden van de parkeerexploitatie	Actualisering van de parkeerexploitatie vindt zeer regelmatig plaats.
1.3.2 - Parkeertarieven baseren op effectiviteit en een sluitende parkeerexploitatie	In 2025 heeft er indexering geplaatsgevonden op de parkeertarieven. Hierdoor zijn de tarieven met €0,20 per uur gestegen. Ook zijn de eerste twee uur gratis parkeren in het gebied rond de Muiderstraatweg aangepast naar €0,10 voor de eerste twee uur
Subdoel 1.4 - Voldoende stallingsmogelijkheden voor fietsen bij publiekstrekkers, ov-haltes en ruimtelijke ontwikkelingen	
1.4.1 - Bijplaatsen van fietsenstallingen indien nodig en mogelijk	Er zijn op diverse locaties fietsenstallingen aangelegd (twee tot vijf nietjes per locatie), onder andere in de Burgemeester De Kievietstraat, Rode Kruislaan en Burgemeester Bickerstraat.
1.4.2 - Het voorschrijven van fietsparkeernormen bij (ruimtelijke) ontwikkelingen conform de Nota Parkeernormen	Naast parkeervoorzieningen voor auto's zijn ook afspraken gemaakt over parkeren voor fietsers bij de diverse woningbouwprojecten, onder andere bij projecten in Holland Park.

2. Diemen is een verkeersveilige gemeente

Wat wilden we bereiken?
Subdoelen
2.1 - Duurzame veilige inrichting van gemeentelijke infrastructuur
2.2 - Nul verkeersdoden op gemeentelijke wegen

Activiteiten (wat wilden we ervoor doen?)	Realisatie (Wat hebben we ervoor gedaan?)
Subdoel 2.1- Duurzame veilige inrichting van gemeentelijke infrastructuur	
2.1.1 - Herinrichtingen worden duurzaam veilig ingericht	Wij passen het duurzaam veilig principe standaard toe bij het ontwerpen met betrekking tot herinrichtingen. Voor 2025 was dit het Van Gemertplantsoen en is gestart in Oud Diemen. Aanpassing van de verkeerstructuur in Diemen Zuid is in 2025 afgerond.
2.1.2 - Verkeersveilige fietsroutes nemen we mee bij de uitvoering van bouwplannen/wegwerkzaamheden (in BLVC-plannen)	Dit is meegenomen bij alle projecten met fietsroutes waarvoor een BLVC-plan is opgesteld.
2.1.3.- We doen onderzoek naar het verbeteren van de verkeersveiligheid op de Weesperstraat	Er is onderzoek gestart naar de inrichting van de Weesperstraat. In 2026 zullen de resultaten hiervan bekend zijn.
2.1.4 - We stellen een Mobiliteitsvisie op waarbij verkeersveiligheid een belangrijk aspect is	De Mobiliteitsvisie Diemen 2040 is vastgesteld door de gemeeneraad in juli 2025.
Subdoel 2.2 - Nul verkeersdoden op gemeentelijke wegen	
2.2.1 - Deelname aan verkeersveiligheidscampagnes via de Vervoerregio Amsterdam	Wij hebben in 2025 meegedaan aan diverse verkeersveiligheidscampagnes van de Vervoerregio Amsterdam.
2.2.2 - Deelname aan het programma Doortrappen ter bevordering van de fietsveiligheid onder oudere fietsers	In 2025 hebben wij niet deelgenomen aan projecten van het programma Doortrappen.
2.2.3 - Actief monitoren van de verkeersveiligheid op gemeentelijke wegen	Wij hebben contact met de politie met betrekking tot de verkeersveiligheid op de gemeentelijke wegen. Daar waar nodig onderzoeken wij de verkeerssituatie en op basis van dit onderzoek worden eventuele maatregelen getroffen.Ook houden we jaarlijks verkeerstellingen.

3. Goede bereikbaarheid en doorstroming

Wat wilden we bereiken?
Subdoelen
3.1 - Geen regionaal sluipverkeer door Diemen, zoveel mogelijk doorgaand autoverkeer via auto(snel)wegen en gebiedsontsluitingswegen
3.2 - Goede doorstroming van het autoverkeer op lokale hoofdwegen
3.3 - Geen vrachtverkeer van en naar bedrijventerreinen door de woonwijken
3.4 - Voldoende (oplaad)mogelijkheden voor elektrische voertuigen
3.5 - Een dekkend (regionaal) netwerk voor fietsers en voetgangers

Activiteiten	Realisatie (Wat hebben we ervoor gedaan?)
Subdoel 3.1 - Geen regionaal sluipverkeer door Diemen, zoveel mogelijk doorgaand autoverkeer via auto(snel)wegen en gebiedsontsluitingswegen	
3.1.1 - We streven naar een maximumsnelheid binnen de bebouwde kom van 30 kilometer per uur, tenzij dit niet mogelijk is	Dit uitgangspunt hebben we meegenomen in herinrichtings-projecten, voor zover het nog niet een 30 km-gebied is (of een woonerf). Het betreft onder andere de Weesperstraat en de hoofdassen in Diemen Centrum.
3.1.2 - Afstemmen informatiesystemen (bewegwijzering/ navigatie) op hoofdroutes	Wij zetten (grotere) wegafsluitingen in Melvin (dit is een landelijk systeem, waar wegbeheerders afsluitingen en dergelijke melden). Melvin staat voor MELdin van Verstoringen in Infrastructuur in Nederland.
Subdoel 3.2 - Goede doorstroming van het autoverkeer op lokale hoofdwegen	
3.2.1 - Waarborgen ontsluitingsfunctie d.m.v. advisering bij herinrichtingen en herontwikkelingen (o.a. Scheepskwartier, Vlindertuin, hoofdassen Diemen Centrum, Holland Park)	Dit hebben we meegenomen in de planvorming voor de (her)inrichting van de openbare ruimte in Diemen Noord, Diemen Centrum en Holland Park.
3.2.2 - Aanpassen hoofdverkeersstructuur Diemen Zuid (o.a. openstellen busbaan, aanleg rotonde, invoering 30 km/uur)	Het project is in 2025 gereed gekomen en we hebben tot maart 2026 nog een onderhoudstermijn lopen met de aannemer.
Subdoel 3.3 - Geen vrachtverkeer van en naar bedrijventerreinen door de woonwijken	
3.3.1 - Zorgen voor behoud van goede rechtstreekse aansluiting van werkgebieden op het hoofdwegennet	De bestaande aansluitingen zijn in 2025 in stand gebleven.
3.3.2 - Terugdringen vrachtverkeer bij herinrichting van woongebieden	Dit is een vast aandachtspunt bij de voorbereiding van herinrichtingsprojecten.
Subdoel 3.4- Voldoende (oplaad)mogelijkheden voor elektrische voertuigen	
3.4.1 - Realiseren van een dekkend en vraaggestuurd netwerk van laadpalen voor elektrische auto's, in samenwerking met het projectbureau MRA-e. We gaan drie snellaadpunten realiseren (Kruidenhof, sportpark De Diemen, Van Markenplantsoen)	We plaatsen laadpalen op verzoek. Als blijkt dat bestaande palen in de omgeving voldoende worden gebruikt (datagestuurd) worden extra laadpalen geplaatst. Er was in 2025, ten gevolge van te weinig capaciteit bij aannemers, vertraging bij het plaatsen van laadpalen. In 2026 wordt een inhaalslag verwacht. Het snellaadpunt Van Markenplantsoen is eind 2024 geplaatst en de snellaadpunten Kruidenhof en sportpark De Diemen worden in 2026 geplaatst.
3.4.2 - In samenwerking met het projectbureau MRA-e onderzoeken van mogelijkheden voor plaatsing van laadvoorzieningen van alleen op aanvraag naar pro actief op basis van bezetting/gebruik en potentieel gebruik door deelmobiliteit	Ons huidige beleid biedt ook de mogelijkheid laadpalen te plaatsen op basis van het gebruik van bestaande laadpalen (datagestuurd). Eind 2025 is een begin gemaakt met het datastuurd plaatsen van laadpalen.
3.4.3 - Voortzetten regionale samenwerking Green Deal Zero Emission stadslogistiek	In 2025 zijn wij niet tot concrete acties gekomen. Wel gaan wij de regionale samenwerking Green Deal zero Emission stadslogistiek en Green Deals fiets in samenspraak met de Vervoerregio Amsterdam doorzetten.
3.4.4 - We monitoren het aanbod van elektrische deelmobiliteit (o.a. auto's, (bak-)fietsen en scooters) en nemen deel aan de regionale aanpak via de Vervoerregio om het aanbod voor deelmobiliteit te verruimen. We onderzoeken de mogelijkheid van een deelmobiliteitshub bij metrostation Verrijn Stuartweg.	In 2025 zijn er geen aanpassingen gedaan aan het aanbod van elektrische mobiliteit. In 2026 wordt in samenwerking met de Vervoerregio Amsterdam in nieuw stelsel van deelmobiliteit voorbereid. Dit betekent dat het onderzoeken van de mogelijkheid van een deelmobiliteitshub bij het metrostation Verrijn Stuartweg ook naar achter is geschoven.
Subdoel 3.5 - Een dekkend (regionaal) netwerk voor fietsers en voetgangers	
3.5.1 - We verbeteren de zwakke schakels in het fietsnetwerk; dit betreft o.a. onder andere het verbeteren van de fietsoversteek op de Weteringweg en het verbreden van het brugdek van de Diemerbrug ten behoeve van het fietsverkeer.	Voor een verkeersveilige oversteek op de Weteringweg is een variantenstudie uitgevoerd. Op basis daarvan is een keuze gemaakt tot aanpassing van de verkeerssituatie. De realisatie hiervan is gepland in 2026.

Activiteiten	Realisatie (Wat hebben we ervoor gedaan?)
3.5.2 - We nemen deel aan het regionale overleg over de verbetering van de regionale doorfietsroutes zoals de Dom tot Dam route langs het Amsterdam-Rijnkanaal.	De routevariant door Diemen is in dit project komen te vervallen. Er is gekozen voor een route via Abcoude. Op deze route wordt meer potentieel verwacht.

Prestatie-indicatoren	Realisatie 2024	Begroot 2025	Realisatie 2025
3.4 - Totaal aantal laadpalen voor elektrische motorvoertuigen	124	160	139

4. Goed openbaar vervoer

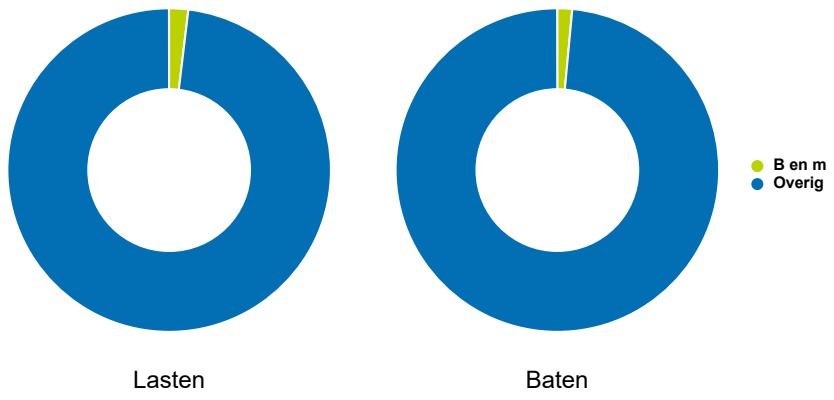
Wat wilden we bereiken?
Subdoelen
4.1 - Goede OV ontsluiting van woonwijken, winkelcentra, werkgebieden en recreatiegebieden
4.2 - Goed bereikbare en toegankelijke OV-haltes
4.3 - Goede reizigersinformatie op de OV-haltes
4.4 - Goede doorstroming van het openbaar vervoer

Activiteiten (Wat wilden we ervoor doen?)	Realisatie (Wat hebben we ervoor gedaan?)
Subdoel 4.1 - Goede openbaar vervoer ontsluiting van woonwijken, winkelcentra, werkgebieden en recreatiegebieden	
4.1.1 - Het belang van een goed bereikbaar Diemen brengen we in bij de planvorming en besluitvorming binnen de OV concessie Amsterdam	We hebben actief deelgenomen aan het consultatieronde van de Vervoerregio Amsterdam over het ontvlechten van het metrostelsel. We hebben daarbij onze voorkeur en voorwaarden ingebracht. Ook zijn we betrokken geweest bij het vervoerplan 2026 van het GVB.
4.1.2 - We verlenen medewerking aan de nieuwe HOV-busverbindingen IJburg-Weesp en IJburg-station Bijlmer-Arena met omzetten van de parallelweg van de A1 tussen knooppunt Diemen en de Maxis naar een busbaan zonder ontheffinghouders-regeling	In 2025 is gestart met het aanpassen van de kruising Diemerpolderweg - Fort Diemerdamweg. Er is een verkeersbesluit genomen voor de parallelweg van de A1, waarbij gemotoriseerd verkeer wordt geweerd (met uitzondering van openbaar vervoer).
4.1.3 - De belangen van Diemen brengen we in bij regionale onderzoeken en plannen zoals OV SAAL middellange termijn, Amsterdam Bay Area (o.a. IJmeerlijn) en het toekomstige metronet	Dit heeft permanent onze aandacht in regionale overleggen. De invoering van een nieuwe NS-dienstregeling op de Zuidtak is vertraagd omdat onbekend is wanneer het nieuw OV-SAAL-model kan worden ingevoerd na 2030. Voor de metro zie 4.1.1.
Subdoel 4.2 - Goed bereikbare en toegankelijke OV-haltes	
4.2.1 - De resterende bushaltes in Diemen Noord en Diemen Zuid worden aangepast bij groot onderhoud/herinrichting zodat deze goed bereikbaar en toegankelijk zi	De haltes in Diemen Noord zijn bij de reconstructie opgepakt en aangepast. Met het openstellen van de busbaan in Diemen Zuid zijn ook daar de haltes aangepast en toegankelijk gemaakt.
4.2.2 - We zorgen ervoor dat OV-haltes en stations goed toegankelijk zijn voor alle gebruikers	Dit is een permanent punt van aandacht voor OV-haltes en stations als het gaat om geleidelijnen, hellingbanen en obstakelvrije routes die breed genoeg zijn.
Subdoel 4.3 - Goede reizigersinformatie op de OV-haltes	
4.3.1 - We controleren de reizigersinformatie op haltes	Het aanbieden van goede reisinformatie is een taak voor het GVB en de NS. Indien nodig ondernemen we actie richting deze vervoerders.
Subdoel 4.4 - Goede doorstroming van het openbaar vervoer	
4.4.1 - We zorgen voor van een goede doorstroming van het openbaar vervoer bij herinrichtingen (o.a. herinrichting Vlinderbuurt, Scheepskwartier hoofdassen Diemen Centrum en de aanpassing van de verkeersstructuur in Diemen Zuid)	Dit speelde in 2025 bij de hiervoor genoemde herinrichtingen en wegaanpassingen. De herinrichting van enkele hoofdwegen in Diemen Zuid is in 2025 afgerond.

Wat heeft het gekost?

Verkeer	Rekening 2024	Begroting 2025 primitief	Begroting 2025 totaal	Rekening 2025	Budget resultaat 2025
Structurele lasten	-2.663	-2.401	-2.284	-2.427	-143
Structurele baten	1.928	1.635	1.635	1.788	153
Toevoegingen aan reserves	-	-	-	-	-
Onttrekkingen aan reserves	145	275	166	163	-3
Saldo Structureel	-588	-492	-483	-476	7
Incidentele lasten	20	-	-18	-18	-
Incidentele baten		-	-	-	-
Toevoegingen aan reserves		-	-	-	-
Onttrekkingen aan reserves	-20	-	-	-	-
Saldo Incidenteel	-	-	-18	-18	-
Saldo van de baten en lasten	**-588**	**-492**	**-501**	**-494**	**7**

Lasten en baten



Voorgestelde overhevelingen

Er zijn geen voorstellen tot overheveling op dit programma.

Investeringen

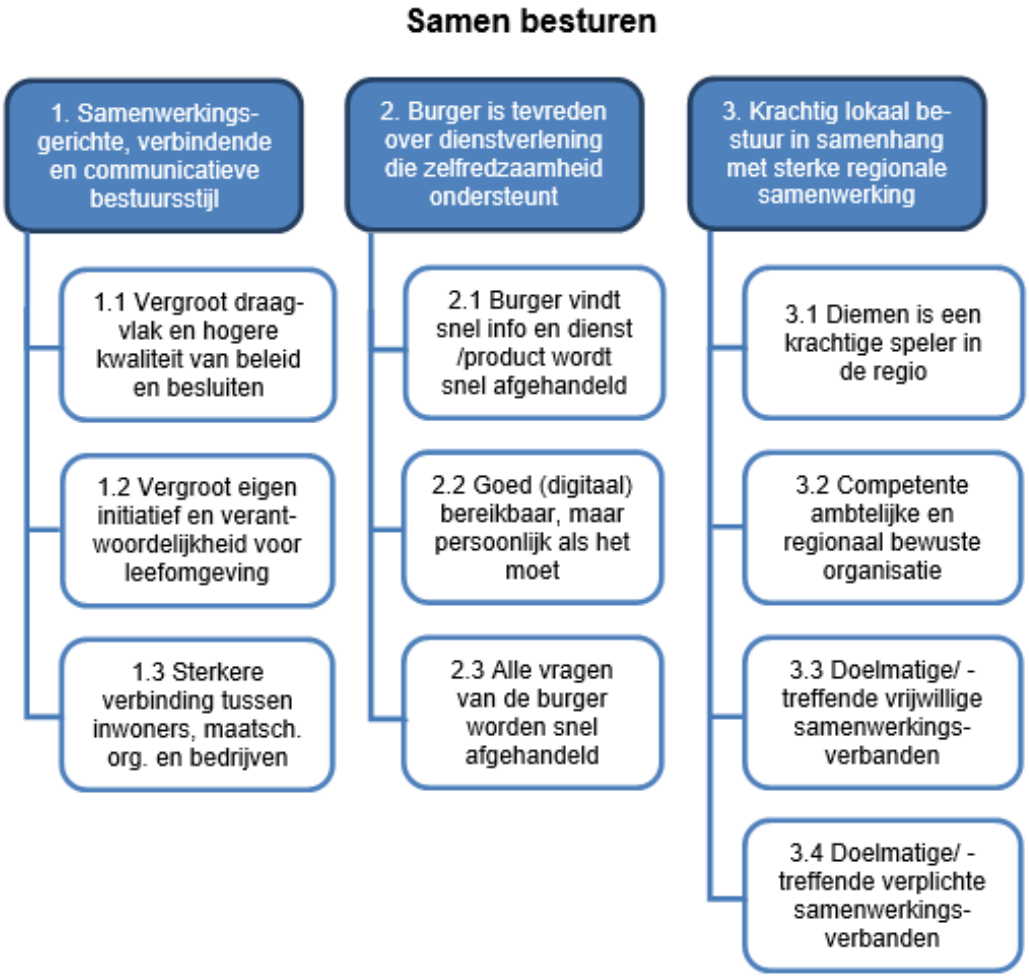
Investering (bedragen x € 1.000)	Budget	Realisatie t/m 2024	Realisatie 2025	Vrije ruimte	Status[32]	Toelichting
Programma Verkeer						
- Geen investeringen voor dit programma						
Totaal programma Verkeer						

[32] I: in uitvoering
D: doorschuiven
V: vervallen
A: Afgewikkeld

Samen besturen

Portefeuillehouder:	E. Boog / R. Poelwijk

Doelstellingen in één oogopslag



Belangrijke ontwikkelingen

Dienstverlening
In 2025 hebben we de implementatiefase van het Kader voor Dienstverlening afgerond. Zo hebben we met de implementatie van de Kennisbank de informatiepositie van het Klantcontactcentrum verbeterd, is de gemeentelijke website overzichtelijker en toegankelijker gemaakt en kunnen inwoners veel aanvragen bij Burgerzaken inmiddels ook digitaal doen. De nieuwe telefooncentrale-software is in gebruik genomen en de eerste belgroepen zijn operationeel.

Aanschaf OPENBurgerzaken
De eerste fase van OPENburgerzaken is geïmplementeerd, waardoor er berichten automatisch met andere gemeenten worden uitgewisseld, internationale studenten een voorinlevering kunnen doen voor hun inschrijving, en er gegevens worden uitgewisseld met de GGD. In 2026 wordt de 2e fase geïmplementeerd. De kosten waren zoals begroot.

Dienstverlening Duo+
Duo+ voert voor ons de taken op het gebied van bedrijfsvoering uit. De volgende taken zijn bij Duo+ ondergebracht:
- Personeel en organisatie
- Informatisering en automatisering
- Post en archief
- Juridische zaken
- Financiële administratie en advisering
- Informatieveiligheid
- Inkoop en aanbesteding
- Vebijzonderde interne controle

In 2025 zijn de taken op het gebied van communicatie teruggebracht naar Diemen.

Voor de dienstverlening van Duo+ betaalt Diemen een bijdrage. Nieuwe ontwikkelingen geeft Duo+ aan zodat we deze mee kunnen nemen in onze kadernota en begroting. In 2025 is invulling gegeven aan onderstaande nieuwe ontwikkelingen.

Nieuwe ontwikkelingen	
Versterken werving en selectie	50
Aanschaf en implementatie applicatie schuldhulpverlening en omgevingswet	85
Uitbreiden formatie interne servicedesk (Topdesk)	35
Maatschappelijk verantwoord opdrachtgeven en inkopen	20
Totaal nieuwe ontwikkelingen	**195**

Voor de inhoudelijke toelichting op de dienstverlening van Duo+ verwijzen we u naar de paragraaf Bedrijfsvoering, "Samenwerking Duo+".

Ontwikkelingen participatie
Uit de Burgerpeiling (Waar staat je gemeente?) bleek dat de gemeente Diemen in totaal goed blijft scoren. Veel scores voor Diemen liggen licht boven het gemiddelde in Nederland en hoger of gelijk aan de vorige peiling. Opvallend zijn de hoge score op vertrouwen en de verbetering op het gebied van dienstverlening. In 2025 is het inwonerspanel geëvalueerd. De inzet van dit participatiemiddel was succesvol. Daarom gaan we structureel door met het inzetten van het inwonerspanel als onderdeel van de participatiemix. Duidelijke Taal heeft

een stevige basis in de hele organisatie. In 2025 hielden we een succesvolle brievenactie, waarbij inwoners onze brieven beoordeelden op begrijpelijkheid.

Viering Diemen 800 jaar
In 2025 is Stichting Diemen 800 opgericht voor uitvoering van Programmaplan Diemen 800. Door en voor Diemen is hierbij het uitgangspunt; de slogan is "Wij zijn jarig".

De stichting heeft een fonds opgezet waar inwoners, organisatie en ondernemers ondersteuning kunnen krijgen voor een eigen initiatief of activiteit in het kader van Diemen 800. In 2025 zijn twee rondes geweest waar aanvragen konden worden gedaan. Gedurende het jaar zijn er verschillende campagnes geweest om de inwoners en organisaties bewust te maken van de viering; zowel via de lokale media, posters, flyers, activaties op oa de markt en informatiebijeenkomsten. De stichting heeft vele initiatieven aangejaagd door mee te denken, te informeren, te activeren en verschillende inwoners aan elkaar te koppelen. Het aantal initiatieven dat werd ingediend is groot en ook heel divers en vanuit alle wijken en doelgroepen. De stichting is belast met de uitvoering van het openingsfeest en de afsluiting van het jubileum. Voor het openingsfeest zijn in 2025 de voorbereidingen getroffen voor een veilig en gezellig evenement voor alle inwoners. De technische productie is opgezet en het vergunningstraject gestart. Er komt een programmering voor jong en oud in samenwerking met Diemense ondernemingen en organisaties. Uitvoering is op 29 maart 2026.

Er zijn voorbereidingen getroffen voor een aantal grotere activiteiten, naast het openingsfeest. Hierin werkt de Stichting samen met onder andere de gemeente, ondernemers en maatschappelijke instellingen. Bijvoorbeeld voor de realisatie van twee grote muurschilderingen, een project met alle zeven basisscholen in Diemen wat zal resulteren in een Super Kinderparade en een speciaal jongerenevenement. De stichting werkt aan werving van gelden vanuit fondsen en sponsoring en de bewustwording over het 800-jarige jubileum in het dorp in 2026.

Datagedreven werken
In 2025 is het programma Datagedreven Werken (DGW) herijkt en is gekozen voor een scenario dat inzet op verdere professionalisering. Het grootste project ‘Professionalisering datafundament en -cluster’, richt zich op het opbouwen van een robuust datafundament en het versterken van kennis en capaciteit; hiervoor is in de tweede helft van 2025 een aanbesteding gestart die begin 2026 is afgerond. Daarnaast zijn in 2025 nieuwe dataproducten ontwikkeld en opgeleverd, waaronder dashboards voor Wmo, Minimaregelingen en Woo (eerste versie), en zijn diverse andere producten in ontwikkeling, zoals het Dashboard Inburgering (testfase), de Woonmonitor (testfase), het Dashboard Duurzaamheid, het Dynamisch Ondermijningsbeeld, het Dashboard Openbare Ruimte en het Dashboard Minimaregelingen – Budgetuitnutting.

Informatiehuishouding op orde
Digitaal werken en archiveren is een wettelijke verplichting. Om hier aan te kunnen voldoen moet de informatiehuishouding van de gemeente op orde zijn. Wij hebben besloten om dit samen met de andere DUO-organisaties programmatisch aan te pakken. In 2025 is gestart met het programmaplan en is het programma onderverdeeld in projecten. Eén van de projecten in 2025 is het inrichten van een publicatieplatform. Als gevolg van de Wet open overheid (Woo) zijn we wettelijk verplicht tot proactieve openbaarmaking van informatie.

Noord-Hollandse Norm Weerbare Overheid

Gemeenten, Regionale Informatie en Expertisecentra (RIEC) en de provincie Noord-Holland hebben in 2024 de Noord-Hollandse Provinciale Norm Weerbare Overheid ontwikkeld. Het

doel is om een gezamenlijk basisniveau van weerbaarheid van de overheid te creëren tegen ondermijning, criminaliteit en ongewenste beïnvloeding. Hiervoor hebben we een aantal jaren de tijd en het RIEC toetst jaarlijks hoe ver we zijn. In Diemen hebben we dit voortvarend aangepakt, deels in gezamenlijkheid met de andere drie DUO-organisaties. Eind 2025 constateerden we dat we de norm hebben verbeterd door onder andere het actualiseren van het integriteitsbeleid, inclusief een meldpunt en protocol voor (vermeende) integriteitsschendingen en bijvoorbeeld de introductie van VOG-p bij bepaalde functies. Daarnaast is de aandacht voor integriteit en veilige publieke taak versterkt door structurele borging in bij introductie van nieuwe medewerkers, eed- en belofteaflegging en door de ontwikkeling van het Veilig Publieke Taak-beleid. Tot slot is de aanpak van ondermijning verbeterd door een sterkere informatiepositie, privacy-proof informatie-uitwisseling en meer bewustwording en regie bij financiën en het innen van (bestuurlijke) vorderingen.

Strategische personeelsplanning
Strategische personeelsplanning is cruciaal voor Diemen om voorbereid te zijn op toekomstige personeelsbehoeften en om een wendbare organisatie te blijven. Voor 2025 is een budget van € 750.000 beschikbaar gesteld. In de kwartaalbrieven is aangegeven hoe dit budget is ingezet. Onderstaand een totaaloverzicht.

Programma Sociaal:
- Uitbreiding capaciteit gedragswetenschapper en teamleider vanwege toenemende werkzaamheden en groei van de teams binnen de Brede HOED (structureel)
- Extra capaciteit voorbereiding opvang asielzoekers / COA overeenkomst (incidenteel)
- Extra capaciteit evaluatie armoedebeleid (incidenteel)
- Extra capaciteit inkoopstrategie jeugdzorg (incidenteel)
- Extra capaciteit voor diversiteit, inclusie en inburgering (incidenteel)

Programma Veilig
- Uitbreiding capaciteit team Handhaving (structureel)
- Extra capaciteit openbare orde en veiligheid (incidenteel)

Programma Vrije tijd
- Advisering evenementenbeleid (incidenteel)

Programma Onderwijs:
- Extra capaciteit rondom leerlingenvervoer (incidenteel)

Programma Gebiedsontwikkeling
- Extra capaciteit inventarisatie maatschappelijk vastgoed (incidenteel)

Programma Samen Besturen:
- Inzet casemanager bij aanpak ziekteverzuim (incidenteel)
- Extra P&O-ondersteuning voor directie en teamleiders (incidenteel)
- Projectadvisering gemeentelijk vastgoed (incidenteel)

Wat hebben we bereikt en wat hebben we ervoor gedaan?

1. Samenwerkingsgerichte, verbindende en communicatieve bestuursstijl

Wat wilden we bereiken?
Subdoelen
1.1 - Verhoogde kwaliteit van beleid en besluiten
1.2 - Vergroot draagvlak voor beleid en besluiten
1.3 - Vergroot eigen initiatief en verantwoordelijkheid voor de leefomgeving door (groepen van) bewoners
1.4 - Sterkere verbinding tussen bewoners en maatschappelijke organisaties en bedrijven

Activiteiten (Wat wilden we ervoor doen?)	Realisatie (Wat hebben we ervoor gedaan?)
Subdoel 1.1 - Verhoogde kwaliteit van beleid en besluiten	
1.1.1 - Bij projecten en nieuw beleid in het startdocument expliciet benoemen van participatie en de participatietrede aangeven	Op basis van de kaders voor participatie en communicatie wordt participatie gestructureerd opgepakt. Bij projecten in de openbare ruimte is een participatieplan opgesteld. Ook bij diverse beleidsontwikkelingen is participatie opgenomen. In alle college- en raadsvoorstellen is er voor participatie een aparte paragraaf opgenomen die ingevuld moet worden.
Subdoel 1.2 - Vergroot draagvlak voor beleid en besluiten	
1.2.1 - Zorgen dat burgers tijdig en helder worden geïnformeerd over besluiten die hen raken	Inwoners worden duidelijk, transparant en tijdig geïnformeerd over besluiten die hen raken. Dat gebeurt in bewonersbrieven, bewonersbijeenkomsten, berichten op de website van de gemeente en/of op de gemeentepagina in het lokale huis-aan-huisblad. Ook worden vaak persberichten verzonden aan de (lokale) media en zetten we sociale media in om inwoners te informeren. Besluiten van het college van B en W en Informatie van het College worden wekelijks openbaar gemaakt. Iedere week is er een inloopspreekuur van het bestuur waar inwoners zonder afspraak langs kunnen komen.
Subdoel 1.3 - Vergroot eigen initiatief en verantwoordelijkheid voor de leefomgeving door (groepen van) bewoners	
1.3.1 - Proactief communiceren over bewonersinitiatieven	Er is in Diemer Info een artikel geplaatst waarin een initiatief in de spotlight staat, met een toelichting op het proces. Daarnaast is op de website *Daarom Diemen* ruimte vrijgemaakt om inwonersinitiatieven uit te lichten ter inspiratie voor andere bewoners. Tijdens de gemeentedag in september zijn de bewonersinitatieven gepromoot in het gemeentehuis. Ook is er een flyer in het Nederlands en Engels verspreid op diverse locaties. De initiatievencoördinator is wekelijks aanwezig in buurthuizen, op evenementen, bij studentengemeenschappen en onderhoudt contact met de communitybuilder van SWD.
1.3.2 - Wijkcoördinatoren ondersteunen en faciliteren bewonersinitiatieven	Zie 1.4.2
1.3.3 - Samenwerking met SWD versterken door ze te betrekken bij bewonersinitiatieven	Er is een nauwe en structurele samenwerking met SWD, met name met de community builder actief op de Rode Kruislaan en rondom de Beukenhorst. Enerzijds verwijst de community builder buurtbewoners door naar de initiatievencoördinator, anderzijds wordt er via het netwerk van de community builder gekeken of andere inwoners kunnen aanhaken bij initiatieven in wording.
1.3.4 - Ruimer aanbieden van laagdrempelige digitale communicatiemiddelen (social media of specifieke project sites)	Het gebruik van laagdrempelige digitale communicatiemiddelen wordt verder uitgebreid. De inzet van sociale media in het gericht bereiken van diverse gemeenschappen in Diemen is iets waar steeds meer gebruik van wordt gemaakt. Daarnaast wordt er gebruik gemaakt van digitale enquêtes en worden inwoners betrokken via het inwonerspanel.
Subdoel 1.4 - Sterkere verbinding tussen bewoners en maatschappelijke organisaties en bedrijven	
1.4.1 - Overzicht geven van bewonersinitiatieven, welke daarvan in samenwerking met SWD tot stand komen en bijbehorende bewonersgroepen	Het overzicht van inwonersinitiatieven en eventuele samenwerking met SWD wordt bijgehouden door de initiatievencoördinator. Daarbij wordt vermeld welke bewoners als contactpersoon fungeren, en optioneel welke andere bewoners er nog meer bij betrokken zijn.
1.4.2 - Ondersteunen van wijkcoördinatoren en faciliteren van bewonersinitiatieven	Wijkcoordinatoren zijn niet meer actief, sinds 2023 is er een initiatievencoördinator aangesteld.

Prestatie-indicatoren	Realisatie 2024	Begroot 2025	Realisatie 2025
1.1.1 - % gegrond verklaarde bezwaarschriften n.a.v. formele behandeling	1 %	15%	1%
1.1.2 - % ingetrokken bezwaarschriften n.a.v. informele behandeling/mediation	20%	85%	13%

2. Burger is tevreden over dienstverlening die zelfredzaamheid ondersteunt

Wat wilden we bereiken?			
Subdoelen			
2.1 - De inwoner wordt snel geholpen met zijn vraag ongeacht welk communicatiekanaal hij gebruikt			
2.2 - De gemeente is via diverse kanalen makkelijk bereikbaar met de nadruk op het digitale kanaal			
2.3 - Alle vragen van de inwoner worden snel afgehandeld			
Indicator maatschappelijk effect	**Realisatie 2024**	**Begroting 2025**	**Realisatie 2025**
2.1 - Tevredenheid burger over de dienstverlening	NB	7.0	7,3
2.2 - Aantal ontvankelijke klachten over gemeentelijke dienstverlening	84[33]	70	n.n.b.

Activiteiten (Wat wilden we ervoor doen?)	Realisatie (Wat hebben we ervoor gedaan?)
Subdoel 2.1 - De burger vindt snel de informatie die hij zoekt en zijn product of dienst wordt snel afgehandeld	
2.1.1 - Samen met gebruikers de gebruikersvriendelijkheid van de e-diensten verbeteren	Er is een koppeling tussen Burgerzaken en de GGD gerealiseerd. Berichten van en naar andere gemeenten kunnen nu automatisch worden verwerkt. Er is een online kaart met de parkeerzones en tarieven in Diemen. In de zomer van 2025 is de nieuwe digitale sociale kaart www.samendiemen.nl gelanceerd. Hierop kunnen inwoners het aanbod aan zorg en ondersteuning vinden.
2.1.2 - Servicenormen over afhandeltijden vaststellen en hierop sturen met behulp van de nieuwe monitoringsystemen en actief communiceren	Deze zijn te vinden op de website. In het kader van het project Dienstverlening zullen de servicenormen worden verduidelijkt, aangevuld en actueel gemaakt.
Subdoel 2.2 - De gemeente wil burgers meer gebruik laten maken van het digitale kanaal (op maat afgestemd op de situatie van de inwoners, digitaal als het kan en persoonlijk als het moet)	
2.2.1 - De mogelijkheden om een product digitaal aan te vragen nog eenvoudiger maken door nieuwe mogelijkheden	Internationale studenten kunnen online hun inschrijving voorbereiden en gegevens uploaden.

Prestatie-indicatoren	Realisatie 2024	Begroot 2025	Realisatie 2025
Subdoel 2.3 - % binnenkomende gesprekken KCC binnen 30 seconden beantwoord	78,9%	70-80%	83%

[33] Meer informatie is terug te vinden is in het Jaarverslag Klachtafhandeling 2025 (2e kwartaal 2026)

3. Krachtig lokaal bestuur in samenhang met sterke regionale samenwerking

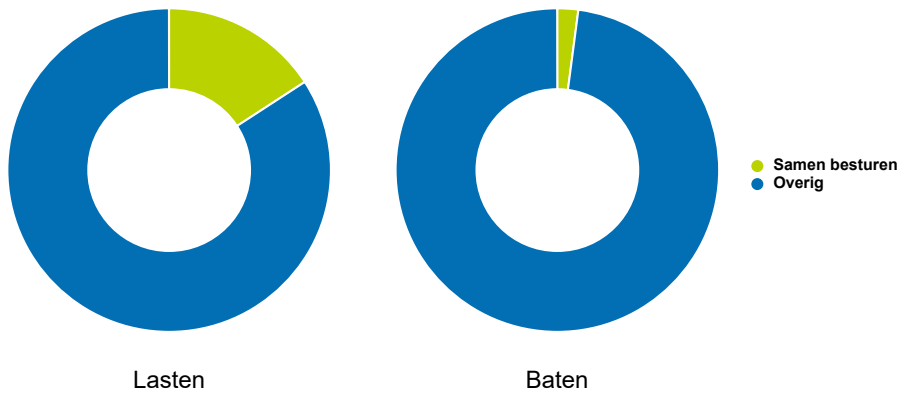
Wat wilden we bereiken?
Subdoelen
3.1 - Diemen is een krachtige speler in de regio
3.2 - Competente ambtelijke en regionaal bewuste organisatie
3.3 - Doelmatige en doeltreffende vrijwillige samenwerkingsverbanden
3.4 - Doelmatige en doeltreffende verplichte samenwerkingsverbanden

Activiteiten (Wat wilden we ervoor doen?)	Realisatie (Wat hebben we ervoor gedaan?)
Subdoel 3.1 - Diemen is een krachtige speler in de regio	
3.1.1 - Vertegenwoordiging in regionale besturen	Het college van B&W van de gemeente Diemen vertegenwoordigt Diemen en/of de Amstelland-gemeenten in regionale besturen. Vaker zien we dat de vertegenwoordiging door de grotere gemeenten op zich wordt genomen, zoals Amstelveen, Amsterdam, Haarlemmermeer en Zaanstad. We maken een scherpe afweging tussen invloed uitoefenen en de capaciteit die we hebben.
Subdoel 3.2 - Competente ambtelijke en regionaal bewuste organisatie	
3.2.1 - Uitvoeren van (strategisch) HRM-beleid met focus op competenties	In 2025 hebben we samen met de DUO-organisaties voorbereidingen getroffen voor één arbeidsmarktbeleid. Gegeven de veranderde arbeidsmarkt, vergrijzing, digitalisering en de maatschappelijke opgaven vragen we andere competenties van onze mensen dan 15 jaar geleden. Diemen heeft daarnaast zelf voorbereidingen getroffen voor een specifiek opleiding- & ontwikkelbeleid. Dit moet in 2026 worden vastgesteld.
Subdoel 3.3 - Doelmatige en doeltreffende vrijwillige samenwerkingsverbanden	
3.3.1 - Onderzoeken welke taken we beter in samenwerking kunnen uitvoeren (onder andere in Duo+ en AM-verband)	In 2023 begonnen we aan een analyse over de regionale positie Diemen. De conclusies en aanbevelingen volgden in 2024. We beoordelen vanuit de inhoud of we voor het bereiken van onze ambities moeten samenwerken binnen de regio. Voor veel van ambities hebben we ook de regio nodig. De afweging en samenwerking verloopt over het algemeen heel goed. In 2026 evalueren we de GR Duo+ en daarmee ook de meerwaarde van samenwerking en de manier waarop we taken hebben ondergebracht. In de AM-regio werken we samen op veel terreinen. 1x per 4 jaar herijken we dit en inventariseren we of er nieuwe of andere thema's zijn waarop samenwerking meerwaarde kan bieden.
3.3.2 - Controleren of we de doelen die we met de deelname nastreven, ook realiseren	We maken een scherpe en kritische afweging tussen invloed uitoefenen en de capaciteit die we hebben. Het realiseren van de doelen staat zeer centraal bij onze inzet.
Subdoel 3.4 - Doelmatige en doeltreffende verplichte samenwerkingsverbanden	
3.4.1 - Onderzoeken welke taken we beter in samenwerking kunnen uitvoeren	Zie antwoord 3.3.1
3.4.2 - Controleren of we de doelen die we met de deelname nastreven, ook realiseren	We maken een scherpe en kritische afweging tussen invloed uitoefenen en de capaciteit die we hebben. Het realiseren van de doelen staat zeer centraal bij onze inzet.

Wat heeft het gekost?

Samen besturen	Rekening 2024	Begroting 2025 primitief	Begroting 2025 totaal	Rekening 2025	Budget resultaat 2025
Structurele lasten	-18.765	-18.563	-18.571	-18.563	8
Structurele baten	1.261	706	1.203	1.389	186
Toevoegingen aan reserves	-90	-90	-90	-474	-384
Onttrekkingen aan reserves	844	610	870	1.778	908
Saldo Structureel	-16.750	-17.337	-16.588	-15.870	718
Incidentele lasten	321	-925	-1.374	-1.261	113
Incidentele baten		-	15	-	-15
Toevoegingen aan reserves		-	-	-	-
Onttrekkingen aan reserves	-282	-305	-435	-399	36
Saldo Incidenteel	39	-1.230	-1.794	-1.660	134
Saldo van de baten en lasten	**-16.711**	**-18.567**	**-18.382**	**-17.530**	**852**

Lasten en baten



Voorgestelde overhevelingen

Er zijn geen voorstellen tot overheveling op dit programma.

Investeringen

Investering (bedragen x € 1.000)	Budget	Realisatie t/m 2024	Realisatie 2025	Vrije ruimte	Status[34]
Programma Samen Besturen					
verv dakbedekking ambtswoning Venserkade	45	-	-	45	(D)
Aanpassing hal gemeentehuis (balie)	180	-	-	180	(I)
Verv. koelmachine &. regeling gemeentehuis	200	4	185	11	(I)
Vervangen brandmeldcentrale gemeentehuis	105	-	-	105	(I)
Verv. verwarm. elektr warmtepompen gemeentewerf	310	-	7	303	(D)
Verv. div. elementen installaties gemeentehuis	330	137	132	60	(I)
Verv. radiatoren en convectoren gemeentehuis	210	5	16	189	(I)
Vervangen airco's gemeentehuis	70	-	-	70	(D)
Oplaadpunten gemeentewerf Landlust	75	38	-	37	(D)
Beveiliging en toegangscontrole gemeentehuis	145	-	-	145	(I)
Totaal programma Samen Besturen	1.670	185	340	1.146	

[34] I: in uitvoering
D: doorschuiven
V: vervallen
A: Afgewikkeld

Financiën

Portefeuillehouder:	S. Kuilman

Voorschriften BBV

Conform het Besluit Begroting en Verantwoording provincies en gemeenten (BBV) omvat het overzicht algemene dekkingsmiddelen ten minste:
- Algemene uitkering;
- Lokale heffingen (ongebonden);
- Dividend;
- Saldo financieringsfunctie;
- Overige algemene dekkingsmiddelen.

De algemene dekkingsmiddelen nemen we niet in de programma's omdat het geen geoormerkte financiële middelen zijn. We kunnen ze inzetten voor dekking van alle programma's. Hierna geven we een overzicht van de algemene dekkingsmiddelen.

Algemene dekkingsmiddelen	Rekening 2024	Begroting 2025 primitief	Begroting 2025 totaal	Rekening 2025	Budget resultaat 2025
Algemene uitkering	62.372	62.545	65.197	64.942	-255
Lokale heffingen (ongebonden)	9.779	10.157	10.817	10.749	-68
Dividend	19	104	74	78	4
Saldo financieringsfunctie	-596	-1.230	-560	-580	-20
Onvoorzien	-	-60	-	-	-
Totaal	**71.574**	**71.516**	**75.528**	**75.188**	**-340**

Belangrijke ontwikkelingen

Algemene uitkering

De algemene uitkering uit het Gemeentefonds is € 0,25 miljoen lager dan geraamd. Dat veroorzaakt een negatief verschil op het jaarrekeningsaldo. Het verschil komt door een afrekening van voorgaande jaren en de verwerking van de Decembercirculaire. Er was geen bestuurlijk moment meer om de effecten van de afrekening en de Decembercirculaire te verwerken in de begroting 2025.

In december zijn twee specificaties ontvangen over de jaren 2023 en 2024. De berekende uitkering over deze jaren was lager dan wat we verwacht hadden. Het betreft nog niet de definitieve vaststelling over deze jaren. Deze verwachten we in 2028 en 2029.
De effecten uit de Decembercirculaire hebben betrekking op de extra gelden die we voor specifieke doelen ontvangen.

Onderstaand een gedetailleerd overzicht van alle mutaties op de algemene uitkering.

Ontwikkeling Algemene uitkering	Begroting 2025 primitief	Wijzigingen 2025	Begroting 2025 totaal	Rekening 2025	Budget resultaat 2025
Beginstand	62.545		62.545		62.545
Uitkeringsfactor					
Aanpassing accres / indexering		220	220		220
Correctie volume accres (revisie CBS)		90	90		90
Uitkeringsfactor (uitkeren verdeelreserve)		45	45		45
Volume accres historisch Bbp		550	550		550
BCF-plafond 2024 + 2025		475	475		475
Ontwikkeling uitkeringsbasis					
Hoeveelheidsverschillen		100	100		100
Uitkeringsfactor (ontwikkeling uitkeringsbasis)		-50	-50		-50
Bijstandontvangers		-155	-155		-155
Taakmutaties					
Kinderopvang Sociaal Medische Indicatie (SMI)		10	10		10
Digitaal Stelsel Omgevingswet		-25	-25		-25
Tekorten voor rekening Rijk		445	445		445
IBO Problematische schulden		20	20		20
Invoerings/uitvoeringskosten Omgevingswet		130	130		130
Landelijke Aanpak Adreskwaliteit		10	10		10
Alleenverdienersproblematiek		25	25		25
Hervormingsagenda Jeugd 2023 en 2024		770	770		770
Implementatie Participatiewet in balans		40	40		40
Vervroegde Tweede Kamer verkiezingen		110	110		110
Overige mutaties		10	10		10
Integrale, Decentrale en Specifieke Uitkeringen (IU / DU /SU)					
Wet Betaalbare huur		90	90		90
Openbare bibliotheken		100	100		100
Rijksbijdrage beschut werk		40	40		40
Versterking omgevingsveiligheidsdiensten		10	10		10
Spreidingswet		35	35		35
Overig		-10	-10		-10
WOZ					
WOZ-waardeontwikkeling		-460	-460		-460
3D's in het sociaal domein					
Participatie		25	25		25
Stelposten					
Afrondingsverschillen		2	2		2
Werkelijke uitkering					
2025 (specificatie 12)				65.282	-65.282
Voorgaande jaren				-340	340
Totaal	**62.545**	**2.652**	**65.197**	**64.942**	**255**

Ongebonden belastingen

Als de opbrengst van een belasting niet gebonden is aan een doel (zoals bijvoorbeeld rioolbelasting) dan is er spraken van 'ongebonden belastingen'. Onderstaande 'ongebonden belastingen' worden als algemeen dekkingsmiddel gezien:

Belastingen	Rekening 2024	Begroting 2025 primitief	Begroting 2025 totaal	Rekening 2025	Budget resultaat 2025
Onroerende-zaakbelastingen:					
- woningen (eigenaren)	4.556	4.832	5.067	5.068	1
- niet-woningen (eigenaren)	2.437	2.450	2.640	2.640	-
- niet-woningen (gebruikers)	2.073	2.000	2.285	2.285	-
Precariobelasting	63	50	80	76	-4
Toeristenbelasting	650	825	745	680	-65
Totaal	**9.779**	**10.157**	**10.817**	**10.749**	**-68**

In 2025 zijn de totale werkelijke belastingopbrengsten nagenoeg gelijk aan de verwachte opbrengsten. De opbrengst toeristenbelasting blijft achter bij de raming vanwege een lagere bezettingsgraad dan verwacht.

Dividend en rentebaten van leningen

Dividend
Het ontvangen dividend in 2025 bedraagt € 78.038. Het dividend wordt in 2025 na de aandeelhoudersvergadering uitgekeerd.
Vanuit de BNG ontvingen we € 22.029 en van N.V. De Meerlanden € 56.009 aan dividend.

Rente
Bij het Stimuleringsfonds Volkshuisvesting Nederlandse gemeenten (SVn) staat geld gereserveerd voor starters- en duurzaamheidsleningen. Over de niet ingezette gelden ontvangen we rente. In 2025 bedroeg dit € 151.000.

Voor de financiering van investeringen trekt de gemeente leningen aan. In Diemen doen we aan totaalfinanciering. Dat wil zeggen dat we niet voor iedere investering een aparte lening aantrekken maar dat we over de jaren heen kijken welke financieringsbehoefte het totaal aan investeringen oplevert. Voor de financiering maken we gebruik van kortlopende (korter dan 1 jaar) en langlopende leningen (langer dan 1 jaar).

Onze kasgeldpositie is negatief geworden nadat we een vrijgevallen langlopende lening niet hebben geherfinancierd. Reden daartoe was de onstabiele rente. Het financieringstekort dat hierdoor ontstond hebben we met kortlopende kasgeldleningen opgevangen. In december hebben we een nieuwe langlopende lening aangetrokken. Door de oplopende rente bedragen in 2025 de rentekosten over langlopende leningen € 25.000 meer dan begroot.

Vennootschapsbelasting (Vpb)

Grondexploitaties
Ieder jaar laat de gemeente Diemen door een externe fiscalist de Vennootschapsbelasting (Vpb) toetsen. Met name bij grondexploitaties kan de Vpb een belangrijke rol spelen. In de meerjarenprognose grondexploitatie wordt jaarlijks een quick scan opgenomen om de Vpb-positie van de grondexploitaties in beeld te krijgen.
Doordat in het verleden veel kosten zijn gemaakt voor de bodemsanering binnen grondexploitatie Plantage De Sniep leidt dat tot een forse tekort op de grondexploitatie. Positief effect hiervan is dat nu binnen alle grondexploitaties geen 'winst' wordt gemaakt en dus tot op heden geen Vpb-afdracht noodzakelijk is.
Er is aanvullend onderzoek gedaan, op basis van de zogenoemde Post Quickscan. De Post Quickscan houdt in dat de geëlimineerde rente op fiscale wijze wordt herberekend. Conclusie is dat de gemeente een zeer laag risicoprofiel heeft voor de VPB-positie van het grondbedrijf. Deze scans zijn door de fiscale adviseur getoetst en vindt u terug in de 'Meerjarenperspectief Grondzaken 2025'.

Reclame op lichtmasten
In 2018 heeft de Belastingdienst een brief gestuurd waarin zij aangeeft dat ze een aangiftebiljet wenst te ontvangen voor de aangifte vennootschapsbelasting. De Belastingdienst concludeert in zijn algemeenheid dat ten aanzien van gemeenten redelijke vermoedens bestaan dat sprake is van belastingplicht en dat dat ook geldt voor de gemeente Diemen.
Onze fiscale adviseur heeft voor Diemen onderzocht welke activiteiten leiden tot een belastingplicht. Het blijkt dat met name de concessieovereenkomsten voor de uiting van reclame voor Diemen relevant zijn. Ondanks dat wij het op voorhand niet eens zijn met de aanslagoplegging hebben we over alle jaren dat we belasting hebben afgedragen.Dit om naheffingsrente (8%) uit te sluiten.
In 2025 hebben de een voorlopige aanslag over 2025 betaald en de definitieve beschikking over 2024 ontvangen. De jaarlijkse aangifte is inmiddels opgelopen tot € 60.000.

Tegen alle defintieve beschikkingen is bezwaar ingediend. Inmiddels verschijnen de eerste uitspraken vanuit de gerechtshoven. Doordat de situatie per gemeente net even afwijkt is het lastig een lijn te ontdekken. We blijven de ontwikkelingen volgen en houden u geïnformeerd.

Saldo financieringsfunctie

Voor het overzicht van het verloop van het saldo van de financieringsfunctie verwijzen we naar paragraaf Financiering.

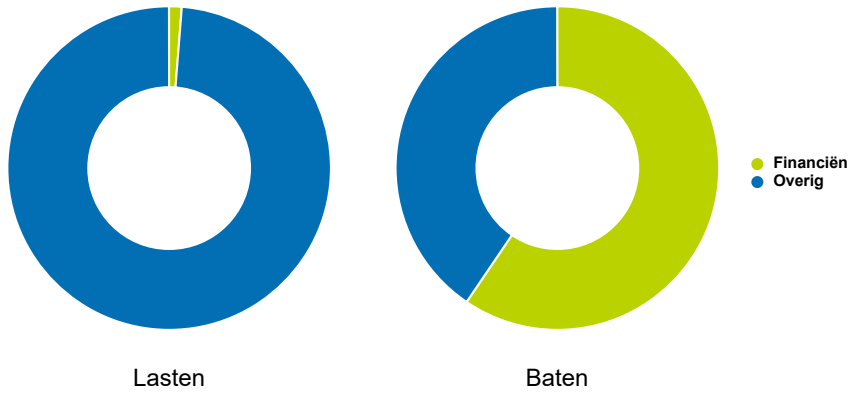
Onvoorzien

De gemeente is verplicht een budget voor onvoorziene gebeurtenissen te ramen, de zogenoemde 'Stelpost onvoorzien'. In Diemen is deze geraamd op € 60.000 (€ 2 per inwoner). Deze norm heeft de gemeente zelf bepaald. In 2025 is dit budget niet ingezet en hebben we het budget vrij laten vallen in de 4e kwartaalbrief.

Wat heeft het gekost?

Financiën	Rekening 2024	Begroting 2025 primitief	Begroting 2025 totaal	Rekening 2025	Budget resultaat 2025
Structurele lasten	-1.605	-2.648	-2.073	-2.067	6
Structurele baten	77.210	78.661	78.967	78.795	-172
Toevoegingen aan reserves	-73	-	-	-	-
Onttrekkingen aan reserves	61	-	-	-	-
Saldo structureel	75.593	76.013	76.894	76.728	-166
Incidentele lasten	-	-55	425	463	38
Incidentele baten	-	-	120	125	5
Toevoegingen aan reserves	-	-	-	-	-
Onttrekkingen aan reserves	-	-	-	-	-
Saldo incidenteel	-	-55	545	588	43
Saldo van de baten en lasten	**75.593**	**75.958**	**77.439**	**77.316**	**-123**

Lasten en baten



Voorgestelde overhevelingen

Wet versterking regie volkshuisvesting.
Voor Diemen gaat het dan om een bedrag van € 70.000 (Decembercirculaire 2025). Het betreft een bedrag ter compensatie van incidentele uitvoeringslasten. De Wet versterking regie volkshuisvesting treedt op z’n vroegst per 1 juli 2026 in werking. Ter voorbereiding ontvangen de gemeenten een incidentele compensatie. In 2026 zullen we via een kwartaalbrief het budget aanvragen.

Bevordering van Sociale stabiliteit
Het ministerie van SZW zet zich in voor het versterken van de veerkracht en weerbaarheid van individuen, omgevingen, gemeenschappen en de samenleving, met als doel de sociale stabiliteit te bevorderen. In de Decembercirculaire van het Gemeentefonds is opgenomen dat Diemen € 25.000 ontvangt om de lokale aanpak ter vermindering van maatschappelijke spanningen, specifiek gericht op het thema discriminatie, verder te versterken.

Omdat wij in 2025 geen uitvoering hebben kunnen geven aan dit project, stellen wij voor om het bedrag in 2026 beschikbaar te stellen.

Investeringen

Er zijn geen investeringen binnen dit programma.

Gemeente Diemen

Paragrafen

Duurzaamheid	115
Risico's en weerstandsvermogen	137
Bedrijfsvoering	156
Openbaarheid	165
Lokale Heffingen	167
Onderhoud kapitaalgoederen	177
Verbonden Partijen	187
Financiering	205
Grondbeleid	211
Grootschalige projecten	214



Duurzaamheid

Programmatische aanpak duurzaamheid

Coalitie-akkoord 2022-2026
In de coalitieperiode 2022-2026 zetten we de uitvoering van de duurzaamheidsagenda 2020-2025 voort. In het coalitie-akkoord *Diemen met elkaar en voor elkaar* zijn aanvullende nieuwe plannen en acties opgenomen. Deze sluiten goed aan op de thema's en de opzet van de duurzaamheidsagenda 2020-2025 en versterken daarmee de impact van de met de duurzaamheidsagenda ingezette aanpak. Met de begroting 2023 was extra budget voor de uitvoering van de aanvullende plannen en acties vrijgemaakt. Eind 2022 was al gestart met de uitvoering van het in het coalitie-akkoord genoemde actieplan energie-armoede.

Duurzaamheidsagenda 2020-2025
Op 2 juli 2020 heeft de gemeenteraad de duurzaamheidsagenda 2020–2025 vastgesteld. Met de duurzaamheidsagenda wil de gemeente Diemen de omschakeling gaan maken van duurzame dingen doen naar dingen duurzaam doen. De duurzaamheidsagenda geeft de kaders voor de programmatische aanpak (blauwe blok in onderstaand schema) in de periode 2020 - 2025.

De duurzaamheidsagenda heeft twee pijlers met ieder 6 thema’s (gele blok in onderstaand schema). Met de eerste pijler duurzame samenleving gaan we het afwentelen van problemen op andere landen en andere generaties tegen. Tot de pijler duurzame samenleving behoren de volgende drie thema’s: energie & klimaat, afval & circulaire economie, natuur & biodiversiteit. Met de pijler gezonde leefomgeving pakken we de problemen in de leefomgeving aan waar we hier en nu last van hebben. Tot de pijler gezonde leefomgeving behoren de volgende drie thema’s: klimaatadaptatie, luchtkwaliteit & geluid en schone mobiliteit.

De gemeente moet natuurlijk zelf het goede voorbeeld geven (eerste groene blok in onderstaand schema). Daarvoor wordt de interne samenwerking nog verder versterkt. De gemeente kan een duurzame samenleving en een gezonde leefomgeving echter niet alleen realiseren. Ook de samenwerking met de samenleving en de stichting Daarom Duurzaam Diemen wordt geïntensiveerd (tweede groene blok in onderstaand schema).

Schematisch ziet de opzet van de duurzaamheidsagenda 2020-2025 er als volgt uit:

<table>
<tr><td colspan="2">PROGRAMMA
• Programmering, monitoring en rapportage
• Doorwerking duurzaamheid in beleid (APV, Omgevingsvisie, handboek openbare ruimte, etc.)
• Financiële regelingen voor duurzaamheid (leningen, subsidies, etc.)
• Communicatie</td></tr>
<tr><td>I) DUURZAME SAMENLEVING</td><td>II) GEZONDE LEEFOMGEVING</td></tr>
<tr><td>Energie & klimaat

• Energie besparen.
• Duurzame energie opwekken.
• Aardgasvrij maken gebouwde omgeving.
• Stimuleren en faciliteren lokale energie-initiatieven.
• Aanpak overige broeikasgassen.</td><td>Klimaatadaptatie
Inspelen op:
• Opwarming gebouwde omgeving (hittestress)
• Intensere regenbuien
• Langere periodes van droogte</td></tr>
<tr><td>Afval & Circulaire Economie

• Preventie van afval
• Verbeteren afvalscheiding
• Uitbannen giftige en milieuschadelijke stoffen
• Stimuleren (lokale) circulaire producten en diensten
• Circulaire aanpak grondstoffenstromen en strategische grondstoffen
• Stimuleren duurzame gezonde voeding en minder voedselverspilling
• Slim benutten organische reststromen
• Stimuleren duurzaam bouwen en slopen
• Stimuleren duurzame omgang met spullen</td><td>Luchtkwaliteit & geluid

• Aanpak bronnen van luchtverontreiniging
• Geluidmaatregelen bij bron, overdracht en ontvanger</td></tr>
<tr><td>Natuur & biodiversiteit

• Versterken natuurwaarde
• Versterken ecologische verbindingen, waaronder verbinding buurtgroen en natuur</td><td>Schone mobiliteit

• Dekkend netwerk laadpalen e-mobiliteit
• Smart mobility
• Schone mobiliteit bevoorrading
• Deelmobiliteit
• Groen OV
• Parkeerbeleid
• Aantrekkelijke fiets en wandelroutes</td></tr>
<tr><td colspan="2">A) SAMENWERKING gemeentelijke organisatie en activiteiten
• Duurzaam\maatschappelijk verantwoord inkopen.
• Duurzaamheid bedrijfsvoering, gemeentelijke gebouwen, terreinen en voertuigen.
• Duurzaam ontwikkelen van de openbare ruimte.
• Duurzaam beheren van de openbare ruimte.</td></tr>
<tr><td colspan="2">B) SAMENWERKING met de samenleving
• Versterken en uitbouwen Daarom Duurzaam Diemen community tot hét duurzaamheidsplatform binnen Diemen.
• Faciliteren en ondersteunen duurzaamheidsinitiatieven vanuit de samenleving.
• Duurzaamheidspacten met doelgroepen (bedrijventerreinen, winkelcentra, zorginstellingen, scholen, sportverenigingen, etc.).
• Stimuleren start-ups met oplossingen voor duurzaamheidsvraagstukken.
• Steunen van initiatieven op het gebied van duurzaam en maatschappelijk verantwoord ondernemen.</td></tr>
</table>

Jaarprogramma duurzaamheid 2025

In het schema (zie inleiding) zijn de 5 hoofddoelen\onderdelen van de duurzaamheidsagenda weergegeven:

1. Een programmatische aanpak
2. Naar een duurzame samenleving
3. Naar een gezonde leefomgeving
4. Samenwerken aan duurzaamheid binnen de gemeentelijke organisatie
5. Samenwerking aan duurzaamheid met de samenleving

In onderstaande tekst wordt per hoofddoel\onderdeel ingegaan op:

- langetermijndoelen (*wat willen we bereiken*)
- de geplande activiteiten voor 2025 (*wat wilden we ervoor doen*)
- De realisatie (*wat hebben we ervoor gedaan in 2025*)
- monitoring (*indicatoren uit de duurzaamheidsagenda voor zover al te bepalen*)

1. Een programmatische aanpak
Wat willen we bereiken?
- Via een programmatische aanpak op duurzaamheid willen we binnen Diemen de komende jaren de omslag maken van duurzame dingen doen naar dingen duurzaam doen om zo de langetermijndoelen duurzame samenleving en gezonde leefomgeving uit de duurzaamheidsagenda 2020 – 2025 te realiseren. In het coalitie-akkoord zijn op de duurzaamheidsagenda aanvullende duurzaamheidsacties benoemd voor de periode 2022-2026.

Wat wilden we gaan doen in 2025?
- Evaluatie duurzaamheidsagenda 2020 - 2025 en voorbereiding opstellen vervolgprogramma 2026 - 2030
- Uitvoeren jaarprogramma duurzaamheid 2025 (de acties uit de paragraaf duurzaamheid van de begroting 2025) op basis van de Duurzaamheidsagenda en aanvullende acties uit het Coalitie-akkoord
- Voortzetten interne en externe communicatiecampagnes duurzaamheid
- Opname van duurzaamheid bij ontwikkeling van nieuw gemeentelijke beleid
- Voortzetten van het verstrekken van duurzaamheidsleningen en duurzaamheidssubsidies

Realisatie 2025 (wat hebben we ervoor gedaan?)
- In deze paragraaf duurzaamheid van de jaarstukken 2025 wordt verantwoording afgelegd over de uitvoering van de voorgenomen acties uit het jaarprogramma duurzaamheid (de paragraaf duurzaamheid van de begroting 2025).
- Eind 2025 is gestart met de evaluatie van de Duurzaamheidsagenda 2020 - 2025. Dit zal in 2026 worden afgerond.
- Activiteiten vanuit de duurzaamheidsagenda hebben we gecommuniceerd via de gemeentelijke social media en op Intercomm (intranet). De gemeente heeft met een lokale campagne deelgenomen aan de Nationale Klimaatweek 2025. De in 2020 gestarte energietransitie nieuwsbrief is voortgezet en vanuit duurzaamheid zijn berichten en artikelen ingebracht voor Diemer Info en de EZ nieuwsbrief.
- In 2025 zijn 7 duurzaamheidsleningen verstrekt. Gemiddeld is per aanvraag € 4520,- uitgeleend.
- In 2025 liepen er 3 gemeentelijke subsidieregelingen voor verduurzaming door inwoners ge(co)financierd vanuit een Specifieke Uitkering (SPUK) van het Rijk:

- Regeling voor energiezuinig witgoed (tot 1 juni; Zie voor meer informatie 2.A. thema Energie& Klimaat onder energiearmoede)
- Subsidieregeling voor woningeigenaren met een slecht geïsoleerde woning en een lage WOZ-waarde (Zie voor meer informatie 2.A thema Energie & Klimaat onder verduurzaming)
- Subsidieregeling voor verwijdering van rookkanalen (Zie voor meer informatie 3.B Thema Luchtkwaliteit & Geluid)

- In 2025 is een Specifieke Uitkering (SPUK) van het Rijk aangevraagd en toegekend voor een gemeentelijk inruilregeling voor vervuilende brom- en snorfietsen. In 2025 is gestart de voorbereiding van deze subsidieregeling.

Monitoring

Wat	Realisatie 2023	Realisatie 2024	Begroot 2025	Realisatie 2025
Aantal verstrekte duurzaamheidsleningen	11	7	15	7[1]

2. Naar een duurzame samenleving

Met de pijler Duurzame samenleving uit de Duurzaamheidsagenda gaan we het afwentelen van problemen op andere landen en andere generaties tegen. Tot de pijler duurzame samenleving behoren de volgende drie thema's: Energie & Klimaat, Afval & Circulaire Economie, Natuur & Biodiversiteit.

2.A THEMA ENERGIE & KLIMAAT

Wat willen we bereiken?

- 2040 fossiel onafhankelijke gemeente
- 90% CO_2 reductie in 2050 (Klimaatakkoord)
- Minimaliseren emissie overige broeikasgassen
- 2030 20,8 GWh opwek zonne-energie/25 hectare zonnepanelen op grote daken
- Het tijdig realiseren van een toekomstbestendig energiesysteem om daarmee ruimtelijke, economische en klimaatdoelstellingen te faciliteren (Energievisie Noord-Holland Zuid)

Wat wilden we gaan doen in 2025?

- Aanpak (bovenregionale) energie-infrastructuur
  - Deelname aan de provinciale taskforce energie-infrastructuur
  - Deelname aan het regionaal overleg tussen Liander en gemeenten over het Energiesysteem Actieplan (ESAP) voor Amstelland
  - Inbreng bij de actualisatie van de provinciale Energievisie en het provinciale Meerjarenprogramma Infrastructuur Energie en Klimaat
  - Deelname aan de verkenning voor een nieuwe 380 kV hoogspanningsverbinding Diemen-Lelystad-Ens
  - Deelname aan de verkenning voor een nieuw 380 kV hoogspanningsstation van TenneT aan de oostkant van Amsterdam
  - Medewerking aan het haalbaarheidsonderzoek voor een nieuw 150 kV onderstation van Liander bij de Gooiseweg/Daalwijkdreef
- Uitvoering Regionale energie strategie (RES):
  - Voortzetting deelname stuurgroep en werkgroep RES Noord-Holland Zuid
  - Nadere uitwerking projectgebied windenergie Diemerscheg
  - Projectbesluit zon langs de snelwegen vanuit Energieroute Noord-Holland
  - Uitvoeren Actieplan zon op grote daken 2022 -2026

[1] De gemeentelijke Duurzaamheidslening werd tot 2023 vooral gebruikt voor aanschaf van zonnepanelen als enkelvoudige maatregel. Bij de landelijke energiebespaarlening moest namelijk naast zonnepanelen tenminste 1 extra maatregel worden meegefinancierd. Met de aangekondigde afschaffing van de salderingsregeling en het in rekening brengen van kosten voor teruglevering door energieleveranciers is de markt voor plaatsing van zonnepanelen ingestort. Dit is terug te zien in het aantal aangevraagde duurzaamheidsleningen

    - Haalbaarheidsonderzoek zon op parkeerterreinen en gevels
- Uitvoering Transitievisie Warmte
    - Start opstellen Warmteprogramma als actualisatie van de Transitievisie Warmte
    - Werving wijkmanager(s) en ondersteuning (vanuit CDOKE budget)
    - Ontwikkelen wijkgerichte aanpakken naar een aardgasvrij Diemen
    - Faciliteren en ondersteunen van buurtinitiatieven
    - Uitvoering afspraken over energie in het kader van de meerjarenafspraken met woningcorporaties
    - Deelname regionale samenwerking warmtetransitie Noord-Holland Zuid
    - Voortzetten MRA-samenwerking voor onderzoek naar de ontwikkeling van aardwarmte
    - Soortenmanagementplan (SMP)[1] voor invulling van de onderzoeksverplichting beschermde diersoorten bij isolatie van gevels en daken:
        - opstellen Soortenmanagementplan
        - aanvragen gebiedsgerichte Omgevingsvergunning Natuur bij de provincie
        - aanleg alternatieve verblijven voor vleermuizen.
    - Beoordelen mogelijkheden en voorbereidingen treffen voor het opzetten van een klantvolgsysteem[2] voor de energietransitie
    - Voorzetten bedrijventerreingerichte aanpak energietransitie
- Uitvoering Actieplan isolatie en energiebesparing koopwoningen 2023 - 2026
    - Voortzetten energie-advies woningeigenaren en VvE's via regionaal energieloket
    - Voortzetten jaarlijkse collectieve inkoopactie energiemaatregelen woningeigenaren
    - Voortzetten ondersteuning VvE's energiebesparing en opwek duurzame energie
    - Voortzetting draaggolf campagne energiebesparing Diemen centrum
    - Voortzetting keukentafelgesprekken gericht op buurtgerichte verduurzaming
    - Voortzetting uitvoerig subsidieregeling woningisolatie met focus op slecht geïsoleerde woningen
    - Voortzetting advisering en procesbegeleiding VvE's met focus op slecht geïsoleerde woongebouwen
- Uitvoering Actieplan energie-armoede
    - Voortzetting energie-advies door vrijwillige energiecoaches (n.a.v. prestatie afspraken met woningcorporaties, gestart in 2021)
    - Onderzoeken aanvullende mogelijkheden aanpak energie-armoede
- Uitvoering van het door Diemen in 2022 mede ondertekende Energiebesparingsakkoord Noord-Hollandse bedrijven 2022-2025:
    - Toezicht en handhaving energie- en klimaatregelgeving Europese Energie Efficiency Richtlijn, Besluit activiteiten leefomgeving en Besluit bouwwerken leefomgeving
    - Voortzetten energie-advies bedrijven via regionaal energieloket

Realisatie 2025 (wat hebben we ervoor gedaan)?
<u>Aanpak (bovenregionale) energieinfrastructuur:</u>

- In 2025 was Diemen betrokken bij de volgende provinciale activiteiten betreffende de energieinfrastructuur:
    - Deelname aan de projectprocedures voor de verzwaring van bestaande hoogspanningsverbindingen Diemen-Beverwijk en Diemen-Breukelen-Krimpen aan den IJssel;
    - Deelname aan de projectprocedure voor een nieuwe hoogspanningsverbinding Diemen-Lelystad-Ens;
    - Deelname aan de projectprocedure voor een nieuw hoogspanningsstation Amsterdam Zuidoost aan de oostkant van Amsterdam.
- In 2025 was Diemen betrokken bij de volgende regionale overleggen, programma's en projecten betreffende de energieinfrastructuur:

- Deelname aan MRA werkgroep Versnelling aardwarmte. Aardwarmte is een belangrijk onderdeel van de samenwerkingsovereenkomst verduurzaming Diemen Warmtenet die door verschillende overheden, waaronder Diemen en Vattenfall is gesloten. De in 2023 gestarte proefboring in Ouder-Amstel is succesvol verlopen. Het rijk gaat nog een proefboring doen, waarschijnlijk op IJburg of in Almere. In het najaar van 2025 is in groot gebied in en rond Diemen seismisch onderzoek gedaan. Op basis hiervan zou in 2026 een voorkeurslocatie voor een productieboring kunnen worden aangewezen.
- Deelname aan regionaal overleg met Liander over het Energiesysteem Actieplan Amstelland (ESAP);
- Deelname aan provinciale Taskforce Energie-Infrastructuur Noord-Holland;
- Deelname aan de actualisatie van de provinciale Energievisie en het provinciale Meerjarenprogramma Infrastructuur Energie en Klimaat.

Regionale energiestrategie (RES):

Wind

- De gemeenten Diemen, Gooise Meren en Amsterdam werken in het programma 'Opwek Energie op Rijksvastgoed' (OER) samen met de provincie Noord-Holland, Rijkswaterstaat en Staatsbosbeheer aan een gemeentegrens overstijgende aanpak voor opwek van hernieuwbare energie.
- In 2025 is een voorverkenning met inventarisatie van alle lopende ontwikkelingen uitgevoerd vanuit een nieuw OER-project over windenergie in de Diemerscheg. Eind 2025 heeft dit geleid tot een intentieovereenkomst waarin alle partijen besloten om samen door te gaan naar de Verkenningsfase. In deze fase wordt de haalbaarheid van een gezamenlijk windpark in meer detail onderzocht.

Zon

- In 2025 heeft Diemen meegewerkt aan de Energieroute Noord-Holland om zonne-energie op te wekken langs rijkswegen van Alkmaar tot en met Diemen. De Energieroute NH (zon langs snelwegen) is het grootste zonne-project van Diemen en kan met circa 10 hectare aan zonnevelden en 1900 strekkende meter aan zon op geluidsschermen 11 GWh per jaar leveren, 8% van het Diemense elektriciteitsgebruik. In 2025 heeft Diemen bijgedragen aan de uitwerking van het provinciale Projectbesluit Projectbeleid. Begin 2026 moet dit besluit worden vastgesteld door de provincie Noord-Holland. De aangesloten gemeenten werken ook aan gezamenlijk beleid voor lokaal eigendom. Volgens het Plan van Aanpak zou een zonnepark dan vanaf 2027 kunnen worden gerealiseerd.
- In de herziene Omgevingsvisie Diemen 2040 zijn twee projectgebieden 'Spoordriehoek' en 'Gooiseweg' voor zonne-energie aangewezen. De energiecoöperatie Diemer Wind heeft eind 2025 de intentie geuit om een zonneveld bij de Gooiseweg te willen ontwikkelen. De gemeente onderzoekt hoe aan het verzoek tegemoet kan worden gekomen.
- De uitvoering van het Actieplan zon op grote daken (samenwerking met Diemen Ecostroom) is in 2025 stopgezet. In plaats daarvan werd een bredere aanpak voor de verduurzaming van bedrijven ontwikkeld. Centraal daarin staat een ontzorgingsdienst die bedrijven adviseert over relevante maatregelen voor de energietransitie. Zonnepanelen maken daar deel van uit.
- Eind 2025 zijn mogelijkheden voor overkapping van parkeerterreinen met daarop zonnepanelen (solar carports) onderzocht. Uit de inventarisatie blijkt dat er drie parkeerterreinen zijn waar eventueel zonnepanelen-installaties geplaatst kunnen worden: bij het Diemerbos en het Sportpark Diemen en op het bedrijventerrein de Sniep (bij de Gamma).

Lokaal eigendom

- Samen met de energiecoöperatie Diemer Energie (voorheen Diemer Wind) worden de mogelijkheden voor een coöperatief zonneveld bij de Gooiseweg onderzocht
- In het OER-project Energieroute Noord-Holland onderzoeken we samen met Energie Samen Noord-Holland de mogelijkheid om een nieuwe koepelorganisatie van lokale energiecoöperaties op te richten. Deze koepel zou de coöperaties die actief zijn in het projectgebied kunnen vertegenwoordigen. Een ontwikkelaar wordt dan mogelijk verplicht om met deze koepel samen te werken. Hiermee willen we 50% lokaal eigendom borgen. Diemer Energie is bij dit proces aangehaakt.

Tansitievisie Warmte (TvW), Warmteprogramma en Wijkplannen

- In 2025 is gestart met het opstellen van het verplichte Warmteprogramma en de bijbehorende Plan-Milieueffectrapport (Plan-MER) als opvolger van de Transitievisie warmte. Begin 2026 zal het Concept Warmteprogramma en Plan-MER aan het college worden voorgelegd. Dit wordt dan besproken met inwoners en de institutionele belanghebbenden. Deze inbreng zal worden verwerkt tot het Ontwerp warmteprogramma en Plan-MER dat aan het nieuwe college zal worden voorgelegd en vervolgens ter inzage kan worden gelegd. Naar verwachting kunnen het definitieve Warmteprogramma en Plan-MER dan eind 2026 ter vaststelling aan het college worden voorgelegd.
- In februari en september 2025 zijn twee avonden 'in gesprek over duurzame buurtwarmte' georganiseerd in de Omval. Daarbij is de stand van zaken toegelicht en is de visie van inwoners opgehaald over onder meer de inrichting van participatie, voorwaarden voor het stopzetten van aardgas, eigendom, betaalbaarheid, zeggenschap, warmtesysteem en warmtebronnen.
- De gemeente heeft in januari 2025 het Warmtebod van de Warmte Alliantie van meer dan 100 gemeenten, marktpartijen, koepelorganisaties en warmtegemeenschappen ondertekend. Het Warmtebod is erop gericht om de regelgeving en vooral de benodigde middelen goed te regelen. De Warmte Alliantie heeft het Warmtebod op 14 januari 2025 aan minister Hermans van Klimaat en Groene Groei aangeboden.
- In januari 2025 heeft de gemeente een intentieovereenkomst gesloten met het datacenter van Equinix in Amsterdam Sciencepark. Vervolgens is gestart met het verkennen van de mogelijkheden om de warmte van het datacenter te gebruiken om gebouwen in Diemen Centrum te verwarmen.
- In maart 2025 besloot het college dat we gaan meepraten over deelname aan een regionaal publiek warmtebedrijf (met Amsterdam als trekker) en dat we aansturen op een intentieovereenkomst met Firan (dochterbedrijf van Alliander, gespecialiseerd in warmte) voor het uitvoeren van technische onderzoeken.
- De gemeente heeft Scan (een samenwerking van EBN en TNO) geholpen bij het verkrijgen van toestemmingen en vergunningen voor een groot regionale seismisch onderzoek naar de mogelijkheden voor het winnen van aardwarmte uit de diepe ondergrond. Het onderzoek is in het najaar van 2025 uitgevoerd.
- In juni 2025 heeft het college het projectplan goedgekeurd voor de start van twee Uitvoeringsplannen. In Diemen Zuid en Diemen Centrum (Ruimzicht) kan nu worden gewerkt aan plannen voor collectieve warmtesystemen.
- Vanuit het projectplan Diemen Zuid zijn in 2025 de volgende taken opgepakt:
  - Haalbaarheidsonderzoek naar de mogelijkheden om warmte van het datacenter van Switch aan de Treubweg te gebruiken om gebouwen in Diemen Zuid te verwarmen. De resultaten van het onderzoek zijn in september 2025 gepresenteerd.
  - Tijdens de klimaatweek in november heeft Switch een aantal rondleidingen georganiseerd voor inwoners in hun datacenter aan de Treubweg.
  - Vorming van een Denktank met ongeveer 35 bewoners uit verschillende buurten. De Denktank is in 2025 drie keer bij elkaar geweest en heeft naar aanleiding van de resultaten van het haalbaarheidsonderzoek een advies gemaakt voor het college.

    - Voorbereiding van een intentieovereenkomst met de professionele belanghebbenden in Diemen Zuid over samenwerking bij het maken van het uitvoeringsplan. De verwachting is dat de intentieovereenkomst in het voorjaar van 2026 kan worden getekend.
- In Ruimzicht is in overleg met VvE's aan de Tobias Asser- en Martin Luther Kinglaan en corporaties met woningen aan de Rode Kruislaan, een haalbaarheidsonderzoek uitgevoerd naar het verduurzamen van het bestaande warmtenet van Vattenfall met warmte uit het datacenter van Equinix in Sciencepark.
- In september 2025 heeft het college een plan van aanpak vastgesteld voor de verduurzaming van utiliteitsgebouwen in Diemen. Hierbij staat ontzorgende begeleiding vanuit behoefte-inventarisatie, advisering en praktische ondersteuning centraal. Daarnaast wordt in het collectieve spoor ingezet op het vormen van een samenwerkingsverband om problemen met netcongestie aan te pakken.
- In 2025 is het opstellen van een SoortenManagementPlan (SMP) afgerond. Daarnaast is er een vergunning aangevraagd bij de provincie om hiervan gebruik te kunnen maken. Zodra deze vergunning is afgegeven zal gecommuniceerd worden over het gebruik van het SMP voor omgang met beschermde soorten bij isolatie van spouwmuren en andere (bouw)werkzaamheden.
- Vanuit een gezamenlijke aanbesteding door Diemen en Ouder-Amstel wordt gebruik gemaakt van een klantvolgsysteem van Salesforce. Medewerkers van de gemeente en het Regionaal Energieloket (REL) zijn opgeleid en werken samen aan het invoeren van gegevens.

Verduurzaming bestaande gebouwen

- Vanuit de Specifieke Uitkering Lokale aanpak isolatie (SPUK LAI) heeft Diemen sinds september 2024 een subsidieregeling voor woningeigenaren met een slecht geïsoleerde woning en een lage WOZ-waarde ingesteld. In 2025 heeft de gemeente de derde en voorlopig laatste tranche SPUK LAI aangevraagd en ontvangen. Hiermee bedraagt het totale budget nu € 880.750,-. Stand van dit budget einde 2025 is:
    - € 38.603,- toegekend voor 31 woningen (10 eengezinswoningen en 21 appartementen).
    - € 538.750,- gereserveerd voor 431 woningen die een aanvraag ingediend hebben maar nog in het proces om te gaan isoleren zitten (vooral VvE-woningen).
    - € 303.396,- beschikbaar voor nieuwe aanvragen voor zowel eengezinswoningen als VvE-woningen.
- In 2019 is gestart met het verzorgen van de cursus “VvE's verduurzamen”. De cursus bestaat uit 3 avonden en neemt de woningeigenaren mee in het verduurzamingsproces. In oktober 2025 is de achtste cursus georganiseerd. Er hebben 8 eigenaren van appartementen aan meegedaan.
- Op 5 juni en 13 november zijn er in de Omval VvE netwerkbijeenkomsten georganiseerd over ‘Procesbegeleiding bij verduurzaming'. Bij de eerste bijeenkomst is de behoefte van de deelnemers uitgevraagd. Bij de tweede bijeenkomst is het aanbod van de gemeente gepresenteerd.
- De website van het Regionaal Energieloket (REL) is in 2025 door 4.090 unieke bezoekers uit Diemen bezocht. Het gaat daarbij om de loketten voor particulieren (2.853), VvE's (1.066) en bedrijven (171).
- Met de transitievisie warmte tool kunnen inwoners en bedrijven bekijken welke gasvrije warmtetechnieken in hun buurt het meest kansrijk zijn. In 2025 hebben 152 unieke bezoekers gebruik gemaakt van deze tool.
- De resultaten van de eind 2024 gestarte en in 2025 afgeronde collectieve inkoopacties waren als volgt:

    - Isolerend glas: 139 inschrijvingen voor de infoavond, 56 aanwezigen op de infoavond, 44 offerteaanvragen en 20 geaccepteerde offertes;
    - Isolatie: 139 inschrijvingen voor de infoavond, 56 aanwezigen op de infoavond, 73 offerteaanvragen en 14 geaccepteerde offertes;
- Eind 2025 zijn de collectieve inkoopacties gestart voor woningisolatie en isolerend glas. Dit jaar organiseren we voor het eerst een continue collectieve actie, waarbij inwoners het gehele jaar door gebruik kunnen maken van het aanbod. Ten gevolge van het afschaffen van de salderingsregeling is er geen nieuwe collectieve inkoopactie zonnepanelen meer georganiseerd. De resultaten van de inkoopacties 2025-2026 zullen worden opgenomen in het jaarverslag over 2026.
- In september 2025 heeft het college een plan van aanpak vastgesteld voor de verduurzaming van utiliteitsgebouwen in Diemen. Hierbij staat ontzorgende begeleiding via behoefte-inventarisatie, advisering en praktische ondersteuning centraal. Daarnaast wordt in het collectieve spoor ingezet op het vormen van een samenwerkingsverband van bedrijven om problemen met netcongestie aan te pakken.
- Vanuit het energiebesparingsakkoord Noord-Hollandse bedrijven 2022 - 2026 vindt planmatig toezicht en handhaving plaats op energie-eisen vanuit milieu- en bouwregelgeving voor bedrijven.

<u>Plan van aanpak energiearmoede</u>

- In juni 2025 liep de gemeentelijke witgoedregeling vanuit de Specifieke Uitkering (SPUK) Energiearmoede af. Sinds de start in 2023 hebben 228 eenpersoonshuishoudens en 290 meerpersoonshuishoudens in totaal 518 koelkasten, wasmachines en vaatwassers vervangen door energiezuinige modellen. De jaarlijkse besparing bedraagt gemiddeld €75 per huishouden.
- Sinds de tweede helft van 2025 is een pilot met verstrekking van circulair geproduceerde gordijnen voorbereid die in januari 2026 van start gaat. In het kader van de energierechtvaardigheidsregeling ontvangen ouderen met een aio uitkering, na een energiebespaargesprek met een energiecoach, een isolerend en circulair gordijn. Dit project wordt uitgevoerd door No Waste Decoration, energiecoaches en lokale naaiateliers. Het draagt bij aan energiebesparing en hergebruik van materialen. Bij succes zou uitbreiding naar andere doelgroepen een optie kunnen zijn.
- De coördinatie en werving van energiecoaches is per 1 april 2025 overgedragen aan de Stichting Daarom Duurzaam Diemen. Eind 2025 waren 9 energiecoaches actief. In het najaar heeft ook weer een training plaatsgevonden. De energiecoaches zijn in 2025 ook gestart met aanbieden van gratis warmtescans (infraroodfoto die laat zien waar in de woning warmte ontsnapt).

Monitoring

Wat	Realisatie 2022	Realisatie 2023	Realisatie 2024	Begroot 2025	Realisatie 2025
CO_2 uitstoot (excl. Autowegen)[2]	98 kton	n.n.b.	n.n.b.	93 kton	n.n.b.
Energiegebruik (excl. autowegen)[1]	1.559 Tj	n.n.b.	n.n.b	1.440 TJ	n.n.b.
Elektriciteit uit hernieuwbare bronnen[1]	8,1%	9,8%	n.n.b	12,5%	n.n.b.
Totaal aardgasverbruik kleinverbruikers[3]	13.527.147 m^3	12.237.286 m^3	10.569.304 m^3	12.230.000 m^3	10.542.361 m^3

[2] Bron: regionale klimaatmonitor Rijksoverheid. De indicator elektriciteit uit hernieuwbare bronnen vanuit de regionale klimaatmonitor moet verplicht in de gemeentelijke begroting en jaarverslag worden opgenomen. De gegevens zijn gebaseerd op diverse bronnen die door Nederlandse onderzoeksinstellingen en kennisinstituten worden bijgehouden. Publicatie van deze officiële klimaatgegevens vindt plaats door het Centraal Bureau voor de Statistiek en de Rijksdienst voor ondernemend Nederland. Deze gegevens lopen meestal zo'n 2 jaar achter. Ook vinden er soms bijstellingen plaats van eerder gepubliceerde gegevens op basis van nieuwe gegevens en inzichten. Dit maakt het lastig om deze indicatoren te begroten. 2022 en 2023 waren daarnaast ook bijzondere jaren doordat de energieprijzen ten gevolge van de inval in Oekraïne sterk gestegen waren.

[3] Deze gegevens zijn sinds 2024 opgenomen in de begroting en jaarstukken vanwege de op 16 dec 2021 aangenomen raadsmotie monitoren reductie aardgas. Voor deze monitor wordt gebruik gemaakt van open data van Liander. Jaarlijks

2.B THEMA AFVAL & CIRCULAIRE ECONOMIE
Wat willen we bereiken?
- Het terugdringen van de hoeveelheid ongescheiden restafval richting de landelijke norm van 100 kg per inwoner (Afvalplan)
- Een afvalvrij dorp en een volledig circulaire economie in 2050
- Circulaire bedrijfsvoering van de gemeente Diemen; het goede voorbeeld geven (zie onderdeel 4 samenwerking op duurzaamheid binnen de gemeentelijke organisatie)
- Het stimuleren van bestaande en nieuwe bedrijven in innovatie en circulariteit en het creëren van extra werkgelegenheid

Wat wilden we gaan doen in 2025?
- Uitvoeren Afvalplan 2020 gemeente Diemen: basisstructuur afvalinzameling behouden en het scheidingspercentage verder bevorderen
- Voortzetten communicatie en voorlichting over afvalscheiding
- Voortzetten van het op aanvraag verstrekken van containers aan huis voor de inzameling van oud papier en karton en/of plastic verpakkingen, blik en drankenkartons.
- Voortzetten gescheiden inzameling afval bij scholen
- Jaarlijkse uitdeeldag compost op gemeentewerf
- Stimuleren en faciliteren deelname aan landelijke opschoondagen (Landelijke Opschoondag en World Cleanup Day) en bewonersinitiatieven op dit gebied.
- Verminderen van zwerfafval en het verkleinen van de plastic soep in Diemen, samen met onze (jonge) inwoners
- Toezicht en handhaving regelgeving bedrijfsafval vanuit Besluit Activiteiten Leefomgeving
- Intensivering samenwerking met Rataplan
- Uitvoeren Plan van aanpak circulaire economie gemeente Diemen
- Opstellen beleidsplan/uitvoeringsprogramma circulaire economie
- Onderzoek naar instrumenten om circulariteit beter te betrekken bij projecten in de openbare ruimte
- Interne inspiratiesessies om circulariteit onder aandacht te brengen
- Voortzetten deelname aan deelregionale MRA werkgroep circulaire economie
- Aansluiting bij MRA aanpak grondstofstromen
    - Beoordeling haalbaarheid en deelname textielrace bij scholen in de AM regio (gericht op bewustwording, hergebruik en reparatie en inzameling van textiel)
    - Terugdringen gebruik wegwerpplastic en in openbare ruimte plaatsen van objecten gemaakt van moeilijk recyclebare plastics vanuit MRA convenant circulaire plastics
    - Stimuleren houtbouw vanuit MRA convenant houtbouw
    - Stimuleren circulair bouwen vanuit MRA convenant toekomstbestendige woningbouw
- Deelname aan de Week zonder Vlees
- Intensivering samenwerking met Rataplan

Realisatie 2025 (wat hebben we ervoor gedaan?)
<u>Afval</u>

- In 2025 is conform het Afvalplan 2020 het op aanvraag verstrekken van containers aan huis voor de inzameling van oud papier en karton en/of plastic verpakkingen, blik en drankenkartons voortgezet.
- Vanaf 2025 zijn de openingstijden van het Recycleplein aangepast. Er is een avondopenstelling op maandagavond en op zaterdag is het Recycleplein eerder open

rapporteert Liander het gasgebruik van kleinverbruik aansluitingen, (< 40m³/uur). Zowel in woningen als in kleine bedrijven en instellingen. De weergegeven hoeveelheden zijn het standaard jaarverbruik (SJV). Dit is het gemeten gebruik, gecorrigeerd voor temperatuur en energieinhoud. In verband met de privacy van de gebruikers geeft Liander het gebruik per postcode (PC6). Het totale gebruik verkrijgen we door het gemiddelde gebruik te vermenigvuldigen met het aantal aansluitingen per postcode.

en gaat later dicht. Zo wordt het voor inwoners nog makkelijker om het afval zelf weg te brengen.
- Op het eerste buurtfeest met braderie in Holland Park was de gemeente aanwezig met een kraam met informatie over afval scheiden en werden er materialen uitgedeeld.
- Meerlanden maakt biogas en compost van ingezameld GFT afval. Ook in 2025 konden inwoners tijdens de landelijke compostdag weer compost bij het afvalbrengstation afhalen gemaakt vanuit GFT afval dat door Meerlanden is ingezameld.
- Ook in 2025 heeft de gemeente gecommuniceerd over de landelijke opschoondag en World cleanup day. Bewoners en georganiseerde groepen zijn gefaciliteerd met gratis materialen voor hun opruimacties.
- Verschillende bedrijven hebben dit jaar opruimacties georganiseerd. Ook hierbij heeft de gemeente gefaciliteerd met materialen.

<u>Circulaire economie</u>

- Diemen heeft ook in 2025 deelgenomen aan de ambtelijke MRA projectgroep circulaire economie.
- Diemen heeft in 2025 het Houtbouw Pact MRA 2026-2030 en de Circulaire Deal Secundaire Bouwmaterialen MRA ondertekend.
- Het opstellen van een meerjarenuitvoeringsprogramma circulaire economie zal worden meegenomen bij het maken van een meerjarenprogramma voor Duurzaamheid als opvolger van de duurzaamheidsagenda 2020 - 2025.
- In juni 2025 is een E-waste race georganiseerd tussen basisscholen in Diemen, Uithoorn en Ouder-Amstel (DUO-gemeenten). In Diemen deden er 2 scholen mee (Het Atelier met 1 klas en Noorderbreedte met 2 klassen). Tijdens de E-waste Race zijn circa 2.250 elektronische apparaten in Diemen ingezameld waarmee bewustwording en hergebruik van grondstoffen is gestimuleerd.
- Burgemeester Boog heeft tijdens de E-waste race bij de Sint-Petrusschool voorgelezen uit het boek ‘Een passende beloning’ met een verhaal over inzameling van elektronisch afval.
- In 2025 zijn voorbereidingen getroffen voor organisatie van een Textiel Race tussen basisscholen in Diemen, Uithoorn en Ouder-Amstel in 2026.
- In 2025 zijn voorbereidingen getroffen voor een circulair gordijnenproject (zieThema energie & klimaat onder energiearmoede)
- Bij de gemeentelijke Grond Weg en Waterbouwwerken (GWW) hebben we in 2025:
  - Geëxperimenteerd met toepassen van de milieukostenindicator (MKI) bij onze uitvragen;
  - Een start gemaakt met een onderzoek naar hoogwaardiger hergebruik van materialen in de openbare ruimte. Een mogelijk onderdeel is de inrichting van een circulair grondstoffendepot voor tijdelijke opslag en hergebruik van materialen. In 2026 wordt dit verder uitgewerkt.
  - Materialen uit de openbare ruimte hergebruikt en hoogwaardig toegepast. Zo zijn betonstraatstenen hergebruikt en is vrijkomend hout geleverd aan Stadshout. Voor wegfunderingen gebruiken we geen betonpuin meer. Overbodige betonstraatstenen willen we aanbieden voor hergebruik elders en versleten betonstraatstenen aanbieden voor verwerking tot nieuw beton.
- Voor park Spoorzicht is subsidie aangevraagd en toegekend voor aanleg van een vlonderpad met gerecycled materiaal uit afgeschreven kunstgrasvelden. Aanleg staat medio 2026 gepland.
- In 2024 is een Diempact met Kringloopbedrijf Rataplan afgesloten waarbij het contract is vernieuwd en aangepast om de samenwerking op het gebied van circulaire economie te versterken. In 2025 is besloten dat Rataplan de inzamellogistiek voor de Textiel

Race in 2026 gaat verzorgen. Daarnaast hebben ze tafels en rekken uitgeleend aan de doorgeefwinkel van de Rotary tijdens de week van de circulaire economie 2025.
- Bij de gemeentelijke bedrijfscontroles milieu wordt de afvalscheidingsplicht standaard meegenomen. In de welkomstbrief voor nieuwe bedrijven staat informatie over regelgeving voor afvalscheiding.

Monitoring

Wat	Realisatie 2022	Realisatie 2023	Realisatie 2024	Begroot 2025	Realisatie 2025
Hoeveelheid restafval (kg) per inwoner per jaar	186	180	188[4]	180	185

2.C THEMA NATUUR & BIODIVERSITEIT
Wat willen we bereiken?
- Versterken natuurwaarde
- Versterken ecologische verbindingen, waaronder verbinding buurtgroen en natuur
- 1000 nieuwe bomen planten in de komende 4 jaar (collegeakkoord 2022-2026)

Wat wilden we gaan doen in 2025?
- Voortzetten inhuur ecologisch specialist voor advisering bij projecten en verbeterde omgang met beschermde soorten bij (ver)bouwen en overige werkzaamheden
- Uitvoeren van projecten uit het Uitvoeringsprogramma verbeteren Lokale Ecologische Structuur Diemen 2022 gericht op 1) in stand houden en verbeteren ecologische verbindingen en 2) kwaliteit van de Lokale Ecologische Structuur Diemen 2022 verbeteren, waaronder:
  - een verbinding onder het spoor tussen park Spoorzicht en de Oosterringdijk
  - verbeteren ecologische kwaliteit Park de Omloop en Diemerdreef.
  - verbeteren ecologische verbinding onder het spoor bij Zwanenpad
- Voortzetten van verbinden van buurtgroen met de hoofdgroenstructuur/natuur.
- Communicatie verbeterde aanpak voor omgang met beschermde soorten bij (ver)bouwen en overige werkzaamheden (waaronder opstellen soortenmanagementplan voor onder meer de isolatieopgave)
- Voortzetten aanleg en onderhoud van natuurvriendelijke oevers en verbinden van waterpartijen
- Voortzetten verhogen van belevings- en natuurwaarde bij groot onderhoud van perken en borders
- Voortzetten grasmaaien met oog voor ecologie
- Voortzetten waar mogelijk bomen aanplanten conform de doelstelling uit het Coalitie-akkoord
- Stimuleringsactie planten bomen bij particulieren
- Voortzetten voorlichting problemen plaagdieren en waterkwaliteit door voedsel in de openbare ruimte. Hiervoor is een extra fte plaagdierbeheersing gevraagd

Realisatie 2025 (wat hebben we ervoor gedaan?)
- De ingehuurde ecoloog heeft ecologisch advies gegeven bij diverse projecten in de openbare ruimte en bij bouwprojecten.
- Ten aanzien van het Uitvoeringsprogramma verbeteren Lokale Ecologische Structuur Diemen 2022 - 2030 is over 2025 het volgende te melden:
  - Voor de verbinding onder het spoor tussen Park spoorzicht en de Oosterringdijk zijn voorbereidingen uitgevoerd.

[4] De toename van de hoeveelheid restafval per inwoner komt waarschijnlijk doordat het grootste deel van de nieuwbouw in Diemen bestaat uit appartementen. Bewoners van appartementen scheiden minder afval.

    - Het project verbeteren ecologische kwaliteit Park de Omloop en Diemerdreef schuift door vanwege capaciteitsgebrek.
    - Voor verbeteren van de ecologische verbinding onder het spoor bij het Zwanenpad en onder het metrospoor bij het Waterhoenpad zijn voorbereidingen uitgevoerd.
- In 2025 is het SoortenManagementPlan (SMP) voor omgang met beschermde soorten bij isolatie van spouwmuren en andere (bouw)werkzaamheden afgerond en is een vergunning bij de provincie aangevraagd om hiervan gebruik te kunnen maken. Communicatie wordt onderdeel van het uitrollen hiervan.
- Waar mogelijk zijn in Diemen natuurvriendelijke oevers aangelegd volgens het MJWP Waterlopen en oevers 2012-2018. Bij nieuwe ontwikkelingen worden, het beleid volgend, indien mogelijk nieuwe natuurvriendelijke oevers aangelegd of uitgebreid.
- In de buurten Scheepskwartier en Vlindertuin is bij het groot onderhoud gezorgd voor een betere aansluiting van het groen in de buurten met het omliggende natuurlandschap.
- De belevings- en natuurwaarde van perken en borders is verhoogd bij diverse projecten groot onderhoud, zoals in Scheepskwartier en Vlindertuin, aan het Oranjeplantsoen en het Van Gemertplantsoen en langs de verkeersstructuur in Diemen Zuid.
- Het verminderd en ecologisch maaien is in 2025 voortgezet.
- In 2025 zijn 784 bomen nieuw geplant en ongeveer 200 bomen vervangen. De doelstelling van 1000 extra bomen binnen de huidige collegeperiode zal begin 2026 worden bereikt.
- Bij basisschool de Noorderbreedte is een stuk grond ingezaaid met bloemrijk kruidenmengsel en is een bijenhotel geplaatst. Door leerlingen is het bijenhotel verder ingericht. Hierover is gecommuniceerd op de gemeentelijke Facebook-pagina.
- In het kader van het stimuleren van planten van bomen bij particulieren heeft de gemeente in 2025 bij het Eet OK-Festival van Daarom Duurzaam Diemen fruitboompjes uitgedeeld aan bewoners.
- In Diemer Info, via social media en via de gemeentewebsite heeft de gemeente voorlichting gegeven over plaagdierbestrijding, van onder andere de spinselmot, de eikenprocessierups en de Amerikaanse rivierkreeft.

Monitoring

Wat	Realisatie 2022	Realisatie 2023	Realisatie 2024	Begroot 2025	Realisatie 2025
Hoeveelheid bomen in de openbare ruimte	11.693	12.568	14.009[5]	14.274	13.251[6]

.

3. Naar een gezonde leefomgeving

Met de pijler Gezonde leefomgeving uit de Duurzaamheidsagenda pakken we de problemen in de leefomgeving aan waar we hier en nu last van hebben. Tot de pijler gezonde leefomgeving behoren de volgende drie thema's: Klimaatadaptatie, Luchtkwaliteit & Geluid en Schone Mobiliteit.

[5] Eind 2023 is gestart met een nieuw beheersysteem en een inspectie van alle bomen in Diemen. In 2024 is de inspectie van Diemen centrum afgerond en zijn de aantallen ingevoerd in het nieuwe beheersysteem, De aantallen die bij 'Realisatie 2024' staan, zijn dus een optelling van de nieuwe gegevens voor Diemen Zuid en Centrum en de aantallen uit het oude beheersysteem voor Diemen Noord.

[6] Dit is de bomenstand in het beheersysteem op 19 januari 2026. In 2025 zijn inventarisaties gedaan in Diemen Noord. Ook zijn er nog correcties uitgevoerd waarbij oude boompunten die nog onterecht in het systeem stonden zijn verwijderd (met name Holland Park West) en boompunten die buiten de gemeentegrens vallen (met name Gooiseweg). Hierdoor is het aantal bomen in 2025 met ruim 750 bomen naar beneden bijgesteld. Hiermee is de in 2023 gestarte inventarisatie en actualisatie van het nieuwe bomensysteem afgerond. Een aantal projecten zit momenteel in een fase waarbij al wel is gekapt, maar nog niet is aangeplant (zoals de Oosterringdijk). Tot slot zijn nog niet alle inieuw geplante bomen opgenomen in het bomenbestand (nog 813 in te voeren).

3.A THEMA KLIMAATADAPTATIE
Wat willen we bereiken?
- Voorbereid zijn op opwarming gebouwde omgeving (hittestress), Intensere regenbuien en langere periodes van droogte

Wat wilden we gaan doen in 2025?
- Uitvoeren Programma Klimaatadaptatie 2024-2028
- Klimaatadaptief inrichten Scheepskwartier en Vlinderbuurt, waarbij de resultaten worden gemonitord ter lering voor toekomstige projecten
- Klimaatadaptief inrichten Oosterringdijk bij reconstructie
- Voortzetten operatie Steenbreek gericht op het stimuleren van ontstenen en vergroenen van privéterreinen
- Voortzetten gesprek met scholen over vergroenen van hun schoolpleinen

Realisatie 2025 (wat hebben we ervoor gedaan?)
- In 2025 heeft de gemeente Diemen niet meer meegedaan met het Nederlands Kampioenschap tegelwippen. Om bewoners toch te helpen en te stimuleren om de tuinen te ontstenen heeft de gemeente de tegeltaxi ingezet. Deze heeft in het voorjaar op vaste momenten gereden en haalde gratis de tegels bij de bewoners op. Door de tegeltaxi zijn ruim 6.000 stenen opgehaald, het betreft stenen met diverse afmetingen.
- De vergroening van de speelpleinen bij Popeye en bij basisschool De Octopus zijn uitgevoerd en afgerond in 2025.
- Conform de Diemense normen uit het Programma Klimaatadaptatie worden buurten ingericht om problemen met wateroverlast en droogte te voorkomen. Eind 2025 voldeden 5 buurten volledig aan de normen.
- Vanuit het Programma groot onderhoud worden gebieden heringericht om onder meer de doelen uit het Programma Klimaatadaptatie en de verbetering van natuur- en belevingswaarde te realiseren.
    - Deze herinrichtingen uit het Programma groot onderhoud zijn in 2025 gerealiseerd:
        - Herinrichting Oranjeplantsoen
        - Herinrichting Van Gemertplantsoen
        - Verkeersstructuur Diemen Zuid
        - Johan van Soesdijkstraat
    - Deze herinrichtingen uit het Programma groot onderhoud zijn gestart en lopen door in 2026:
        - Herinrichting Scheepskwartier en Vlindertuin;
        - Wandellandschap Oosterringdijk, met de ambitie uit het watergebiedsplan met het waterschap om het waterpeil in de Oosterringvaart te verlagen;
        - Flats Tobias Asserlaan
        - Oud Diemen
    - Bij deze herinrichtingen uit het Programma groot onderhoud is in 2025 gestart met de voorbereiding:
        - Spoorzicht
        - Buitenlust
        - Rode Kruislaan
        - Hoofdassen

Monitoring

Wat	Realisatie 2022	Realisatie 2023	Realisatie 2024	Begroot 2025	Realisatie 2025
Aantal buurten (van in totaal 35) die volledig aan de Diemense normen voor wateroverlast voldoen	2	3	4	8	5

Wat	Realisatie 2022	Realisatie 2023	Realisatie 2024	Begroot 2025	Realisatie 2025
Aantal buurten (van in totaal 35) die volledig volgens het beleid tegen droogte zijn ingericht	2	3	4	9	5

3.B) THEMA LUCHTKWALITEIT & GELUID
Wat willen we bereiken?
- Een gezonde leefomgeving met een schone luchtkwaliteit en lage geluidbelasting

Wat wilden we gaan doen in 2025?
- Voortzetten deelname in de Bestuurlijke Regie Schiphol over de inpassing van luchtvaart en de luchthaven Schiphol in de regio
- Voortzetten inbreng en toetsing van eisen luchtkwaliteit en geluid bij ruimtelijke en verkeerskundige plannen en projecten
- Actualiseren verkeersmodel voor de voortzetting van het maken van geluidberekeningen voor bestaande situaties en nieuwe ontwikkelingen
- Uitvoeren acties uit Actieplan geluid 2024-2028
- Uitvoeren acties uit decentraal uitvoeringsplan Schone Lucht Akkoord
- Voortzetten bewustwordingscampagne nadelen stoken en beperken overlast
- Start onderzoek naar milieuzones voor auto- en vrachtverkeer en daarbij opnieuw beoordelen mogelijkheden milieuzones brom en snorfietsen
- Voortzetten lobby verlagen maximumsnelheid rijkswegen
- Voortzetten jaarlijkse meting luchtkwaliteit in samenwerking met de GGD (in 2021 gestart)
- Volgen meetprogramma geluid van Rijkswaterstaat voor het onderdeel scheepvaart op de vaarwegen van Rijkswaterstaat

Realisatie 2025 (wat hebben we ervoor gedaan?)
<u>Milieu algemeen:</u>

- Beleidsmatige inbreng op het gebied van luchtkwaliteit, externe veiligheid en geluid is geleverd bij diverse gemeentelijke beleidsontwikkelingen. Ondermeer bij: de Nota van uitgangspunten voor het Omgevingsplan Diemen Noord en het Plan MER voor het gemeentelijke warmteprogramma, het nieuw te ontwikkelen Maatschappelijk verantwoord opdrachtgeverschap en inkopen beleid (MVOI) en de Mobiliteitsvisie Diemen 2040.
- Diverse adviezen zijn ingebracht bij ruimtelijke en verkeerskundige plannen en projecten voor de toetsing aan de eisen op het gebied van luchtkwaliteit, externe veiligheid en geluid. Ondermeer bij: Holland Park West fase 4 en Steigerblok, Harmoniehof, Buitenlust, Rietschuurhof, Duran, AZC Bergwijkpark)

<u>Geluid:</u>

- De gemeente Diemen heeft een zienswijze op het ontwerp-Besluit Verlaagde vaststelling Geluidproductieplafonds Spoorwegen ingediend bij het Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat om geluidproductieplafonds ook langs het spoor in Diemen te verlagen.
- In 2025 is gestart met de omzetting van de geluidzones rond de bedrijventerreinen naar geluidproductieplafonds conform de Omgevingswet.
- In 2025 heeft het college de nieuwe Beleidsregels Geluid Omgevingswet voor het toelaten van nieuwe woningen vastgesteld. Deze zijn ook toegepast bij de woningbouwprojecten.
- Het verkeersmodel voor Diemen is in 2025 geactualiseerd ten behoeve van geluidberekeningen voor woningbouwprojecten.
- Vanuit het Actieplan Geluid 2024-2028 zijn in 2025 de volgende acties uitgevoerd:

- aanbrengen van geluidreducerende wegdekken bij groot onderhoud in Diemen Noord en Diemen Centrum en door Rijkswaterstaat bij de A1 en A10.
- Vervanging van dicht asfalt beton (DAB) naar stiller steenmastiek asfalt (SMA) bij de Beneden Rijkersloot (opengestelde busbaan) en een deel van de Boven Rijkersloot, tussen Beneden Rijkersloot en rotonde Diemerdreef en Beneden Rijkersloot en Diemerbrug.

Luchtkwaliteit:

- Het college heeft in 2025 op basis van advies besloten om voor auto- en vrachtverkeer nog geen milieuzones in te voeren in Diemen en de raad hierover geïnformeerd[7].
- In 2025 is het vervolg van het Decentrale Uitvoeringsplan voor het Schone Lucht Akkoord opgesteld en ingediend. Acties uit dit plan worden uitgevoerd en het plan wordt jaarlijks geactualiseerd.
- In opdracht van de gemeente is de GGD in 2021 gestart met het jaarlijks meten van de luchtkwaliteit in Diemen. Ook in 2025 zijn metingen uitgevoerd. De GGD publiceert de resultaten van de metingen elke twee maanden op de website van Luchtmeetnet en op deze kaart van de gemeente Amsterdam. De meetgegevens zijn ook ingediend bij het *Centraal Instrument Monitoring Luchtkwaliteit* (CIMLK) van het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat.
- In het najaar van 2025 is weer begonnen met de jaarlijkse bewustwordingscampagne over de nadelen van stoken en het beperken van overlast. Deze campagne wordt gevoerd via social media en Diemen Info.
- In 2025 heeft de gemeente bij het rijk subsidie aangevraagd en toegewezen gekregen voor het subsidiëren van het verwijderen van rookkanalen en de inruil van brom- en snorfietsen.
  - In 2025 heeft het college de gemeentelijke subsidieregeling voor verwijdering van rookkanalen vastgesteld. In 2025 hebben 2 huishoudens subsidie voor verwijdering van hun rookkanaal aangevraagd en toegewezen gekregen.
  - In 2025 is gestart met het opstellen van een gemeentelijke subsidieregeling voor de inruil van brom- en snorfietsen. Deze zal in 2026 aan het college worden voorgelegd.

Monitoring

Wat	Realisatie
Meting luchtkwaliteit	Zie gegevens op website van Luchtmeetnet
5 jaarlijkse opstellen geluidbelastingskaarten	Geluidsbelastingskaart is in 2022 geactualiseerd; de volgende actualisatie is in 2026

[7] Diemen voldoet nu al aan de strengere EU normen voor 2030 en de rijkswegen de vormen belangrijkste bron van luchtverontreinging door auto- en vrachtverkeer in Diemen. Invoeren van milieuzones zal maar zeer beperkt effect hebben op de luchtkwaliteit in Diemen.

3.C) THEMA SCHONE MOBILITEIT
Wat willen we bereiken?
- Uitstootvrij regionaal OV-systeem in 2030
- Overige regionale mobiliteitssystemen uitstootvrij in 2050
- Aantrekkelijke fiets- en wandelroutes

Wat wilden we gaan doen in 2025?
- Proactief bijplaatsen laadpalen voor auto's in Diemen (conform Beleidsnotitie opladen elektrische voertuigen en de laadkaart met vooraf uitgezochte geschikte locaties). We onderzoeken de haalbaarheid van drie snellaadpalen in Diemen.
- Uitbreiden aantal zero emissie bussen door GVB/Vervoerregio. Op dit moment is de helft van de bussen in de VRA emissievrij. Dit wil men door extra te investeren verhogen tot 95% in 2025
- Verbeteren zwakke schakels in het (regionaal) fietsnetwerk: verbreden brugdek Diemerburg en onderzoek naar een verkeersveiliger oversteek van de Weteringweg.
- Hanteren parkeernormen en aanleg voldoende fietsparkeerplaatsen conform Parkeernormennota
- Voortzetten regionale samenwerking Green Deal zero Emission stadslogistiek en Green Deal fiets in samenwerking met de Vervoerregio Amsterdam
- Deelname aan Regionaal Mobiliteitsprogramma (onderdeel nationaal Klimaatakkoord) via de Vervoerregio Amsterdam. De doelen uit het Regionaal Mobiliteitsprogramma zijn geborgd in bestaande beleidstrajecten binnen de Vervoerregio Amsterdam. Diemen neemt hieraan deel
- Uitbreiden en monitoren van het aanbod van elektrische deelmobiliteit (o.a. auto's, deelbakfietsen en scooters)

Realisatie 2025 (wat hebben we ervoor gedaan?)
<u>Regionale samenwerking</u>

- Het Regionaal Mobiliteitsprogramma (RMP) is in juli 2021 door de regioraad van de Vervoersregio 2021 vastgesteld. De doelen uit het RMP/klimaatakkoord zijn opgenomen in het Beleidskader Mobiliteit van de Vervoerregio. In 2025 waren er geen ontwikkelingen vanuit het RMP in de gemeente Diemen.
- In samenwerking met de Vervoerregio Amsterdam is gewerkt aan het opstellen van een Uitvoeringsprogramma MRA Doorfietsroutes (vastgesteld door de regioraad in maart 2023). Het traject van Dom (Utrecht) tot Dam (Amsterdam) is hier onderdeel van. Op basis van de haalbaarheidsstudie is gekozen voor een route via Abcoude. Deze route loopt niet via het grondgebied van de gemeente Diemen.
- Het GVB geeft aan dat de levering van nieuwe elektrische bussen vertraagd is. De verwachting is nu dat ze vanaf de zomer 2026 kunnen worden ingezet op de lijnen 44 en 66. Lijn N87 rijdt al deels met elektrische bussen. Volgens de planning zal vanaf de zomer 2026 op deze lijn volledig elektrisch worden gereden.
- In samenwerking met de vervoerregio Amsterdam krijgt het gehele stelsel van deelmobiliteit een nieuwe vorm. In 2026 wordt hieraan gewerkt en aanpassing van het stelsel wordt in 2027 verwacht.

<u>Gemeentelijke activiteiten</u>

- In juli 2025 heeft de gemeenteraad de Mobiliteitsvisie Diemen 2040 vastgesteld. Duurzaamheid is één van de mobiliteitsdoelen. Eind 2025 is het eindconcept van de Uitvoeringsagenda Mobiliteitsvisie 2040 opgeleverd die begin 2026 ter vaststelling aan het college zal worden voorgelegd.

- Afspraken over de parkeervoorzieningen zijn meegenomen in de planvorming voor de woningbouwprojecten Holland Park West, Holland Park Zuid - Steigerblok, Rietschuurhof, Hof van Saan, Harmonielaan en Buitenlust.
- In 2024 is een onderzoek naar een veiliger fietsoversteek aan de Weteringweg afgerond. Op basis van dat onderzoek worden in 2026 maatregelen getroffen.
- In 2024 zijn 15 extra laadpalen met in totaal 30 laadpunten aan de openbare ruimte toegevoegd. Deze laadpalen staan verspreid door de gehele kern van Diemen. Het totaal per 31 december 2025 komt daarmee op 139 laadpalen met 278 laadpunten.
- Op 16 oktober 2025 heeft de burgemeester het door Saan en Schouten Energy aan de Overdiemerweg ontwikkelde snellaadplein voor zwaar elektrisch materieel geopend.
- Ook in 2025 was in Diemen aanbod van deelmobiliteit. Check stelt diverse deelscooters beschikbaar en door verschillende aanbieders worden deelauto's aangeboden.
- Met banden op de juiste spanning rijden voertuigen veiliger, zuiniger en stiller. Slimme bandenpompen voorkomen onderspanning door ook rekening te houden met de temperatuur van de band. In Diemen zijn er twee slimme bandenpomp geplaatst: aan de Visseringweg (1869 keer gebruikt in 2025) en bij het afvalbrengstation (555 keer gebruikt in 2025).

Monitoring

Wat	Realisatie 2022	Realisatie 2023	Realisatie 2024	Begroot 2025	Realisatie 2025
Aantal laadpalen	89	112	124	160	139
Aantal laadpunten	176	223	248	320	278

4. Samenwerken aan duurzaamheid binnen de gemeentelijke organisatie

Wat willen we bereiken?

- Duurzaam/maatschappelijk verantwoord inkopen
- Duurzaamheid in de bedrijfsvoering: gemeentelijke gebouwen, terreinen en voertuigen
- Duurzaam ontwikkelen van de openbare ruimte
- Duurzaam beheren van de openbare ruimte
- 2030 klimaatneutrale gemeentelijke organisatie
- Doelstellingen circulair inkopen:
  - 2022 >10%;
  - 2025 >50%;
  - indien haalbaar 100% in 2030.

Wat wilden we gaan doen in 2025?

- Voortzetten begeleiding Maatschappelijk Verantwoord Inkopen (MVI) door MVI- regisseur
- Opstellen jaarplan MVI 2025 mede op basis van Inkoopjaarplan 2025
- Aansluiting bij relevante regionale inkooppakketten vanuit MRA programma Circulaire Economie
- Uitvoering gemeentelijke Meerjarenonderhoudsplannen gericht op energiebesparing, opwek van duurzame energie en aardgasloze gemeentelijke gebouwen (zie paragraaf onderhoud kapitaalgoederen - gebouwen Diemen)
- Voortzetten gescheiden afvalinzameling gemeentelijke organisatie
- Voortzetten inkoop duurzame elektriciteit en CO_2 gecompenseerd gas
- Advies duurzaamheid (energie, circulair, natuurinclusief en klimaatadaptief) bij alle relevante ruimtelijke (her)ontwikkeling
- Advies natuur, milieu (geluid, lucht, veiligheid, bodem) en verkeer\mobiliteit waar van toepassing bij ruimtelijke (her)ontwikkelingen
- Alleen inkopen van gecertificeerd duurzaam hout en papier
- Toepassen energiezuinige led verlichting bij vervanging lichtmasten en armaturen
- Voortzetten beheer openbare ruimte zonder chemische bestrijdingsmiddelen

Realisatie 2025 (wat hebben we ervoor gedaan?)

- Sinds 2020 geeft de MVOI regisseur advies bij relevante gemeentelijke inkooptrajecten.
- In 2025 is gestart met het opstellen van een actieplan MVOI.
- De MVOI regisseur heeft een jaarplan MVOI 2025 opgesteld, gebruik makend van het inkoopjaarplan 2025.
- De gemeente Diemen heeft over 2025 voor 50% circulair ingekocht conform de rekenmethodiek van de MRA regio[8].
- De MVOI regisseur zoekt bij advisering aansluiting bij relevante inkooptrajecten in de regio en maakt gebruik van de handreikingen voor inkooppakketten vanuit het MRA programma Circulaire economie en het expertisecentrum Pianoo van het ministerie van Economische Zaken.
- Bij relevante gemeentelijke (her)ontwikkelingen en projecten wordt standaard duurzaamheidsadvies gegeven.
  Bij relevante gemeentelijke (her)ontwikkelingen en projecten wordt standaard advies milieu, natuur en verkeer en mobiliteit gegeven. Sinds 2021 vindt vraaggestuurd inhuur van een ecoloog plaats.
- Bij de herinrichting van de kantoren van het gemeentehuis is circulariteit opgenomen in het ontwerp en de uitvoering.
- De volgende verduurzamingsacties bij gemeentelijke gebouwen zijn in 2024 gestart en in 2025 afgerond:
  - Het elektrisch (bij)verwarmen van de Brede HOED met een warmtepomp.
- De volgende verduurzamingsacties bij gemeentelijke gebouwen zijn in 2025 gestart en afgerond:
  - Aanbrengen luchtbehandelingskast (LBK) met warmteterugwinning bij de voedselbank, Landlust 1.
  - Vervangen van oude CV-ketels door energiezuinige cv-ketels (Intergas 2025) bij de Verbinding, Hooftlaan 4 en Scouting Diemen, Emmastraat 12A
  - Vervangen LBK archief bewaarplaats gemeentehuis Diemen

- De volgende verduurzamingsacties bij gemeentelijke gebouwen zijn in 2025 opgestart en worden in 2026 afgerond:
  - De verouderde koelmachine op het dak van het gemeentehuis wordt vervangen door 2 warmtepompen. Deze kunnen ook ingezet worden als energiezuinige elektrische (bij)verwarming in de koude periode
  - Vervangen en verduurzamen luchbehandelingskast (LBK) en stookinstallatie Gemeentewerf Diemen, landlust 2
  - Aanvragen subsidie vervangen theaterverlichting door energiezuinige LED lampen inclusief sturing. Na toekenning van de subsidie zal worden gestart met aanbesteden en uitvoeren.
- Ook in 2024 hebben we het afval in de gemeentelijke gebouwen gescheiden ingezameld.
- De in 2025 gebruikte elektriciteit is met Garanties van oorsprong (Gvo's) van in Nederland opgewekte windenergie ingekocht. Voor het gemeentelijke aardgasgebruik is gecompenseerd met inkoop van Carbon Credit certificaten.
- Het door de gemeentelijke organisatie gebruikte papier heeft FSC-keur.
  Bij aanbestedingen voor gemeentelijke projecten wordt FSC-keur hout (of vergelijkbaar) uitgevraagd.
- In 2025 zijn er op diverse plaatsen in Diemen gepland lichtmasten en armaturen vervangen, waardoor het percentage LED-verlichting in 2026 (zie monitoring) verder is toegenomen naar 53%.

[8] De bepaling volgens de methodiek van het MRA convenant circulair inkopen en opdrachtgeverschap geeft een vertekend beeld. Voor de bepaling van dit percentage zijn alle 19 aanbestedingen meegenomen die via TenderNed zijn gelopen. 9 van die aanbestedingen zijn echter niet geschikt om circulair op uit te vragen: Denk aan o.a. verzekeringen en uitzenden en payroll. In de wel relevante 10 aanbestedingen was in 5 gevallen circulair op een of andere manier wel toegepast.

- Bij het beheer van de openbare ruimte zijn geen bestrijdingsmiddelen gebruikt.

Monitoring

Wat	Realisatie 2022	Realisatie 2023[9]	Realisatie 2024[10]	Begroot 2025	Realisatie 2025
Energieverbruik gemeentelijke organisatie: Elektriciteit (kWh) Gas (m3)	3.320.000 230.000	2.397.303 217.968	2.578.601 200.000	2.750.000 204.000	2.343.951 216.751
Opgewekte duurzame elektriciteit gemeentelijke organisatie (KWh)[11]	185.000	231.870	190.000[12]	360.000	212.948[13]
% LED openbare verlichting	30%	38%	45%	50%	53%

5. Samenwerken aan duurzaamheid met de samenleving

Wat willen we bereiken?

- In samenwerking met de samenleving de omslag maken van duurzame dingen doen naar dingen duurzaam doen om zo de langetermijndoelen van een duurzame samenleving en gezonde leefomgeving uit de Duurzaamheidsagenda 2020 – 2025 en het Coalitie-akkoord 2022-2026 te realiseren
- Versterken en uitbouwen Daarom Duurzaam Diemen community tot hét duurzaamheidsplatform binnen Diemen
- Sluiten van Diempacten (duurzaamheidspacten) met doelgroepen (bedrijventerreinen, winkelcentra, zorginstellingen, scholen, sportverenigingen, etc.)

Wat wilden we gaan doen in 2025?

- Voortzetten van het natuur- en milieu-educatie aanbod voor scholen via de AM regio en Natuurwijs
- Ondersteuning bij het uitbouwen van Daarom Duurzaam Diemen
- Voortzetten in 2021 gestarte programma met energiecoaches
- Uitvoering afspraken over duurzaamheid in de meerjarenafspraken met de woningcorporaties
- Jaarlijkse adviesvraag duurzaamheid aan kinderraad: initiatief dat kinderraad wil oppakken en\of initiatief voor gemeentelijke duurzaamheidsprogramma
- Ondersteuning inwonerinitiatieven duurzaamheid
- Stimuleren ambassadeurschap duurzaamheid
- Deelname onderzoek en doorontwikkeling Powersavergame(n.a.v. raadsmotie)

Realisatie 2025 (wat hebben we ervoor gedaan?)

- Via Natuur- en Milieueducatie (NME) Amstelland-Meerlanden hebben scholen in Diemen over het lesjaar 2024-2025 28 workshops/activiteiten waarvan 20 natuuruitjes naar het Diemerbos en 30 lespakketten en andere lesmaterialen besteld. Voor het lesjaar 2025-2026 zijn 13 workshops/activiteiten waarvan 12 natuuruitjes naar het Diemerbos en 5 lespakketten en andere lesmaterialen besteld.
- In 2025 zijn de halfjaarlijkse gesprekken tussen de wethouder en het bestuur van de stichting Daarom Duurzaam Diemen gevoerd over de uitvoering van het programma 2025

[9] Vanwege problemen bij de energieleverancier (faillissement) hebben we de definitieve verbruiksgegevens over 2023 niet tijdig ontvangen. Deze gegevens zijn op basis van maandrapportages over 2023.

[10] Dit is een schatting. Ten gevolge van het failissement van de energieleverancier zijn definitieve gegevens (nog) niet bekend. De opbrengst is lager dan in voorgaande jaren ten gevolge van een begin 2024 begonnen en enkele maanden aanhoudende maar inmiddels verholpen storing bij de zonnepanelen van de gemeentewerf.

[11] Dit is de opbrengst van de zonnecellen van de gemeentewerf, sporthallen Prins Bernhardlaan, gymzaal Schoolstraat, gymzaal Diemen Noord. De opbrengst van zonnepanelen op de Omval en 't Kruidvat zijn hierin niet meegenomen, omdat de opbrengsten voor de gebruikers zelf zijn.

[12] In 2024 viel de opbrengst lager uit dan verwacht ten gevolge van problemen met de installatie op de gemeentewerf. Dat was al eerder voorgekomen. De installatie is in 2024 grondig onderzocht en de storing is verholpen.

[13] De in 2025 opgewekte elektriciteit is minder dan begroot. Bij de begroting werd uitgegaan van productie door nieuw te plaatsen panelen op het gemeentehuis. De plaatsing blijkt complexer dan eerder gedacht en vraagt om extra voorbereidende maatregelen. Momenteel loopt er een uitvraag voor de plaatsing. De planning is nu dat de panelen in 2027 worden gelegd.

en het programma voor 2026. Activiteiten van Daarom Duurzaam Diemen bestonden onder meer uit:
    - Organisatie van een kledingruil op 8 februari 2025 in de Schakel en 30 augustus 2025 in de Verbinding;
    - Deelname aan het Spring in de Lentefestival van theater de Omval op 13 april 2025 met een kledingruil, stekjesmarkt en de geveltuin beplanten;
    - Organisatie van het Eet OK festival op 4 oktober in de Omval met veel workshops, een theatervoorstelling en de uitreiking van de tweejaarlijkse ‘Duurzaamheidsprijs’ aan La Vie de Pastorie;
    - Organisatie van de boekenruil op 22 november 2025 in de OBA, deze eerste editie was een groot succes;
    - Organisatie van het partner- en netwerkevenement ‘Duurzaam Doordenken’ op 8 april 2025 in House of Bird;
    - Organisatie van een speelgoedruil op 13 september 2025 in de Verbinding;

- In 2025 is gestart met de proef om de coördinatie van energiecoaches uit te laten voeren door Daarom Duurzaam Diemen (DDD). Aangezien de proef goed is verlopen zal begin 2026 aan het college worden voorgelegd om de begeleiding van de energiecoaches vanaf 2026 definitief over te dragen aan DDD. De coaches versterken DDD bij hun activiteiten. Ook zijn er mogelijkheden om energiecoaches breder in te zetten op duurzaamheid (bijvoorbeeld als tuincoach). Zie onder thema 2.A Klimaat & Energie onder energiearmoede voor informatie over de inzet van en resultaten met de vrijwillige energiecoaches in 2025.
- IVN en Natuurlijk Diemen organiseerden een ‘Forest Bathing’ dag op 18 mei 2025 in het Diemerbos.
- De Rotary Diemen heeft van 12 november tot en met 22 november 2025 een pop-up doorgeefwinkel in winkelcentrum Diemerplein georganiseerd.
- Naar aanleding van de in 2025 gestarte evaluatie van de Duurzaamheidsagenda is aan de kinderraad gevraagd welke onderwerpen de kinderraad voor het vervolg belangrijk vindt. Vervolgens heeft de kinderraad besloten om 3 projecten (fietsenbieb[14], afvalkunstwedstrijd, meer groen rondom speeltuinen) verder te onderzoeken.
- In april 2025 heeft het college het beleidskader voor Diempacten (duurzaamheidspacten met de Diemense samenleving) vastgesteld.
- In 2025 is er een Diempact gesloten met Diemer Festijn versie 2025 voor 9 verduurzamingsmaatregelen (waaronder: afvalscheiding, consumptiemunten van gerecycled plastic, plantaardige snacks, statiegeldbekers, LED-verlichting, monitoring energieverbruik voor toekomstige inzet batterij in plaats van aggregaat). Inmiddels lopen er ook besprekingen voor een Diempact voor Diemer Festijn versie 2026.
- In 2025 werkte de gemeente Diemen mee aan het GAIM-project[15] en hun nieuwe Energy Beehive–game, gericht op het stimuleren van slim energiegedrag door inwoners. Samen met projectpartners werd gewerkt aan de voorbereiding van een grootschalige pilot, inclusief werving, communicatie en technische afstemming. Diemen leverde een actieve bijdrage aan de testfase van de game en hielp bij het verzamelen van inzichten over motivatie en gebruikservaring van bewoners. Daarnaast ondersteunde de gemeente de ontwikkeling van communicatiemiddelen, zoals webteksten en de toolbox voor partners.
- In 2025 is de structurele jaarlijkse subsidie aan Daarom Duurzaam Diemen verstrekt en een incidentele subsidie voor de proef met de overdracht van de coördinatie van de energiecoaches.

[14] Via een fietsbieb kunnen kinderen hun fiets waar ze aan ontgroeid zijn doorgeven aan een nieuwe eigenaar.
[15] In 2020 heeft de gemeente Diemen meegedaan met de Powersavergame. Dit was een proef vanuit de Universiteit Utrecht om maatschappelijke doelen (energiebesparing) te bereiken vanuit een een spel. Vanwege de positieve resultaten heeft de gemeenteraad via een motie gevraagd om de powersavergame zo mogelijk jaarlijks te organiseren. De gemeente is daarbij afhankelijk van doorontwikkeling en het aanbod van de projectorganisatie. De projectorganisatie de van de Universiteit Utrecht is in 2024 uitgebreid en verder gegaan onder de naam Gaming Artificial Intelligence and Modelling (GAIM).

Monitoring

Wat	Realisatie 2022	Realisatie 2023	Realisatie 2024	Begroot 2025	Realisatie 2025
Verstrekte subsidies	1	2	5	3	2

Risico's en weerstandsvermogen

Omschrijving

Sinds 1 januari 2004 verplicht het Besluit, Begroting en Verantwoording (BBV) provincies en gemeenten tot het maken van een paragraaf weerstandsvermogen in de programmabegroting en de jaarrekening. Deze paragraaf moet ten minste bevatten:
- een inventarisatie van de weerstandscapaciteit;
- het beleid omtrent de weerstandscapaciteit en de risico's;
- een inventarisatie van de risico's.

Conform het BBV, artikel 11:2, moeten wij vanaf 1 januari 2016 ook de volgende zes kengetallen verplicht opnemen in paragraaf weerstandsvermogen van de programmabegroting:
1. netto schuldquote;
2. netto schuldquote gecorrigeerd voor alle verstrekte leningen;
3. solvabiliteitsratio;
4. grondexploitatie;
5. structurele exploitatieruimte;
6. belastingcapaciteit.

In het kader van financieel toezicht zijn nog geen landelijke normen beschikbaar. Dit is de aanleiding waarom de toezichthouder vooralsnog geen gebruik maakt van deze normen om te bepalen hoe wij presteren op de betreffende onderdelen. Mocht er alsnog een landelijke normering komen, dan zal de toezichthouder zich daarbij aansluiten.

Beleid over weerstandsvermogen

Het weerstandsvermogen geeft aan in hoeverre de gemeente financiële tegenvallers kan opvangen zonder dat het bestaande beleid moet worden gewijzigd. Het geeft inzicht in de robuustheid van de financiële positie van de gemeente.
Bij het weerstandsvermogen wordt onderscheid gemaakt in structureel en incidenteel weerstandsvermogen.

Inschatting risico's
Voor een goede bedrijfsvoering moeten we weten welke risico's (en kansen) wij hebben en hoe wij deze risico's kunnen beheersen. Ter bepaling van het benodigde weerstandsvermogen hebben we inzicht in het risicoprofiel nodig.
Middels een inventarisatie zijn de risico's verzameld. Belangrijk daarbij is te onderzoeken welke beheersmaatregelen zijn genomen of alsnog genomen moeten worden.
Ook bij de inventarisatie van de risico's maken we onderscheid in structurele en incidentele risico's. Daarbij wordt aangegeven wat het (maximaal) verwachte risicobedrag is en maakt de vakafdeling een inschatting over de kans van voordoen. We houden daarbij onderstaande inschattingspercentages aan.

Score	Risicokans	Gemiddelde risicokans
1. Laag	0% - 20%	10%
2. Matig	20% - 40%	30%
3. Gemiddeld	40% - 60%	50%
4. Hoog	60% - 80%	70%
5. Zeer Hoog	80% - 100%	90%

Omdat de kans dat een risico zich daadwerkelijk voordoet slechts globaal is aan te geven wordt met een variatiebreedte van 20% gerekend.

Het verwachte (maximale) risicobedrag en de kans op voordoen leiden tot een gewogen risicobedrag.

Weerstandscapaciteit
Om het weerstandsvermogen te bepalen wordt het totaal van de gewogen risicobedragen afgezet tegen de weerstandscapaciteit. De weerstandscapaciteit bestaat uit de middelen en mogelijkheden van de gemeente om niet begrote kosten te dekken. Ook hier weer wordt onderscheid gemaakt in structurele en incidentele weerstandscapaciteit.

Incidentele weerstandscapaciteit
- Algemene reserve;
  - Voor de berekening van het weerstandsvermogen gebruiken we de stand van de Algemene reserve op 31 december 2023. In december 2023 is de Nota reserves en voorzieningen 2023 vastgesteld. Voor het opvangen van risico's is bepaald dat de minimale omvang niet lager dan 5% van de totale omzet (lasten) mag bedragen.
- Reserve grondzaken;
  - In de Nota reserves en voorzieningen is ook de 'Reserve grondzaken' vastgelegd. Uit deze reserve kunnen, in eerste instantie, de risico's uit grondexploitaties verrekend worden.
- Begrotingssaldo incidenteel:
  - Ook het incidenteel verwachte begrotingssaldo telt mee bij de bepaling van het incidentele weerstandsvermogen.

Structurele weerstandscapaciteit
- Onbenutte belastingcapaciteit;
  - De onbenutte belastingcapaciteit is de ruimte die nog mogelijk is voor een tariefsverhoging Onroerendezaakbelasting (OZB) alvorens men toe kan treden als artikel 12 gemeenten. Men wordt artikel 12 gemeente wanneer een gemeente de eigen financiële huishouding niet meer rond krijgt en een beroep moet doen op extra gelden. Een gemeente wordt als het ware onder curatele gesteld.
- Stelpost onvoorzien;
  - Het budget voor onvoorzien is gebaseerd op het aantal inwoners. Deze stelpost is structureel in de begroting opgenomen en dient ter dekking van onvoorziene uitgaven.
- Begrotingssaldo structureel:
  - Het structureel verwachte begrotingssaldo telt mee bij de bepaling van het structurele weerstandsvermogen.

Weerstandsratio
Het totaal aan gewogen risico's wordt afgezet tegen de weerstandscapaciteit. Dit leidt tot de bepaling van een weerstandsratio. Met behulp van de hierna volgende tabel beoordelen we de ratio van de gemeente Diemen. Deze normtabel is ontwikkeld door het Nederlands Adviesbureau Risicomanagement (NAR).

Norm	Weerstandsratio	Betekenis
A	> 2,0	Uitstekend
B	1,4 < x < 2,0	Ruim voldoende
C	1,0 < x < 1,4	Voldoende
D	0,8 < x < 1,0	Matig
E	0,6 < x < 0,8	Onvoldoende
F	< 0,6	Ruim onvoldoende

Resultaten risico-analyse

Onderstaand een overzicht van de geïnventariseerde risico's. Ten eerste wordt de status aangegeven van de risico's die waren opgenomen in de Programmabegroting 2025. De risico's zijn aangevuld met nieuwe risico's. In de laatste kolom staat deze status aangegeven.

Verderop in de paragraaf worden de risico's en de genomen beheersmaatregelen per risico toegelicht.

Volgnr	Risico-omschrijving	Verwacht (maximaa) risicobedrag	Kans op voordoen	Status
Incidentele risico's				
1.	Schadevergoeding ONA	30	Gemiddeld	Bestaand
2.	Spreidingswet	-	Laag	Vervallen
3.	Buitenlust	120	Matig	Bestaand
4.	Plantage de Sniep	500	Gemiddeld	Bestaand
5.	Harmoniehof	670	Gemiddeld	Bestaand
6.	Holland Park	540	Gemiddeld	Bestaand
Totaal incidentele risico's		**1.860**		
Structurele risico's				
7.	Herijking verdeling Gemeentefonds	2.950	Laag	Vervallen
8.	Energieprijzen	1.000	Zeer Hoog	Bestaand
9.	Specifieke uitkeringen van het Rijk	800	Laag	Bestaand
10.	Bundeling Uitkeringen Inkomensvoorzieningen Gemeenten (BUIG)	790	Gemiddeld	Bestaand
11.	Urentoerekening naar projecten	450	Laag	Bestaand
12.	Onderwijshuisvestig basisonderwijs	110	Zeer Hoog	Bestaand
13.	Beheer Diemerbos	100	Zeer Hoog	Bestaand
Totaal Structurele risico's		**6.200**		
Niet te kwantificeren risico's				
14.	Kosten Jeugdzorg			
15.	Fiscale Wijzigingen			
16.	Inflatie			
17.	Rente			

Incidentele risico's

Schadevergoeding volkstuinen ONA
Risicobedrag: € 30.000

Nadere omschrijving risico:
De gemeente is in december 2023 door de rechter in het ongelijk gesteld over het eigendom van het perceel A-4707, dat ook in gebruik is als volkstuinen door een vereniging. De gemeente heeft zich altijd als eigenaar en verhuurder van dit perceel gedragen en meent dat zij door verkrijgende, dan wel bevrijdende verjaring eigenaar is geworden. Het vonnis van de rechtbank stelt echter dat de gemeente geen eigenaar is van het perceel. Ook is de uitspraak dat wij schadevergoeding moeten betalen wegens het niet kunnen innen van huurpenningen door de eiser. Het risicobedrag is gebaseerd op deze huurpenningen.

Beheersmaatregelen:
In januari 2024 heeft het college besloten om hoger beroep in te stellen. In november 2025 heeft de mondelinge behandeling bij het gerechtshof plaatsgevonden. Partijen hebben daar een voorlopig akkoord op hoofdlijnen bereikt over een minnelijke schikking en daarna gezamenlijk verzocht om de zaak aan te houden, terwijl zij trachten om deze schikking in een overeenkomst uit te werken. De gesprekken over deze schikking lopen momenteel nog.

Spreidingswet
Risicobedrag: € 0

Nadere omschrijving risico:
In eerdere jaren is binnen de risicoparagraaf geen scherp onderscheid gemaakt tussen verschillende doelgroepen, zoals statushouders, asielzoekers en ontheemden uit Oekraïne. Het destijds opgenomen risicobedrag van € 920.000 was gebaseerd op de uitvoering van de HAR-regeling (huisvesting statushouders) in het VIA hotel. Deze vorm van opvang was eenmalig en nodig. Deze vorm wordt niet meer toegepast binnen de gemeente Diemen.

Voor de huidige situatie geldt dat de gemeente voor de opvang van ontheemden Oekraïne, asielzoekers en statushouders andere doelgroepen mede afhankelijk blijft van landelijke kaders en financiering vanuit het Rijk. Wijzigingen in deze regelingen kunnen van invloed zijn op de gemeentelijke kosten en baten.

Tegelijkertijd is het financiële risico op dit moment beperkt. Voor alle verwachte kosten is dekking georganiseerd binnen de bestaande budgetten en regelingen. Daarmee is het risico van financiële tegenvallers op dit dossier als laag te kwalificeren.

Beheersmaatregelen:
- Actieve monitoring van landelijke regelgeving en financieringsstromen vanuit het Rijk
- Periodieke actualisatie van de financiële prognoses
- Borging van dekking binnen bestaande budgetten
- Rapportage via reguliere P&C-cyclus

Buitenlust
Risicobedrag: € 120.000

Nadere omschrijving risico:
Bij de recente actualisatie van de grondexploitatie Sociale woningbouw Buitenlust (zie daarvoor het MPG bij de Jaarrekening 2025) is een inschatting gemaakt van het resultaat en de doorlooptijd van het project. In de geactualiseerde grondexploitatie hebben we een kansen- en risicoanalyse toegevoegd. Bij de voorbereiding en realisatie van grootschalige projecten spelen tal van projectspecifieke onzekerheden en nader te onderzoeken of af te spreken onderdelen een rol. De kansen- en risicoanalyse geeft inzicht in deze onzekerheden die mogelijk kunnen optreden. Hierbij proberen we eventuele risico's met een negatieve financiële impact te voorkomen en of te beheersen. In het MPG is een overzicht en toelichting van alle kansen, risico’s en beheermaatregelen opgenomen.

Beheersmaatregelen:
We sturen op kosten en kansen die zich kunnen voordoen in het project. Tegenvallers zijn bij langlopende projecten nooit helemaal te vermijden.

Plantage de Sniep
Risicobedrag: € 500.000

Nadere omschrijving risico:
Bij de meest recente actualisatie van de grondexploitatie Plantage de Sniep (zie daarvoor het MPG bij deze Jaarrekening 2025), is een zo goed als mogelijke inschatting gemaakt van het resultaat en de doorlooptijd van het project. In de geactualiseerde grondexploitatie hebben we ook een kansen- en risicoanalyse toegevoegd. Bij de voorbereiding en realisatie van grootschalige projecten spelen tal van projectspecifieke onzekerheden en nader te onderzoeken of af te spreken onderdelen een rol. De kansen- en risicoanalyse geeft inzicht in de onzekerheden die mogelijk kunnen optreden. Hierbij is het streven om eventuele risico's met een negatieve financiële impact te voorkomen en of te beheersen. In het MPG is een overzicht en toelichting van alle kansen, risico’s en beheermaatregelen opgenomen, die zich kunnen voordoen in Plantage de Sniep

Beheersmaatregelen:
We sturen op kosten en kansen die zich kunnen voordoen in het project. Tegenvallers zijn, bij langlopende projecten, nooit helemaal te vermijden. Voor de risico's en kansen zie de geheime bijlage MPG.

Harmoniehof
Risicobedrag: € 670.000

Nadere omschrijving risico:
Bij de recente actualisatie van de grondexploitatie Harmoniehof (zie daarvoor het MPG bij deze jaarrekening 2025), is een inschatting gemaakt van het resultaat en de doorlooptijd van het project. In de geactualiseerde grondexploitatie hebben we een kansen- en risicoanalyse toegevoegd. Bij de voorbereiding en realisatie van grootschalige projecten spelen tal van projectspecifieke onzekerheden en nader te onderzoeken of af te spreken onderdelen een rol. De kansen- en risicoanalyse geeft inzicht in deze onzekerheden die op kunnen treden. Hierbij proberen we eventuele risico's met een negatieve financiële impact te voorkomen en/of te beheersen. In het MPG is een overzicht en toelichting van alle kansen, risico's en beheersmaatregelen.

Beheersmaatregelen:
We sturen op kosten en kansen die zich kunnen voordoen in het project. Tegenvallers zijn, bij langerlopende projecten, nooit helemaal te vermijden. Voor de risico's, zie de geheime bijlage in het MPG.

Holland Park
Risicobedrag: € 540.000

Nadere omschrijving risico:
- Holland Park faciliterend

Het berekend risicobedrag is geschat op € 0,09 miljoen. Het gaat om het saldo van de gemaakte plankosten en de overige voorbereidingskosten die in het kader van de faciliterende planvoorbereiding Campus 3e fase zijn gemaakt en nog moeten worden verhaald op huidige en toekomstige ontwikkelende partijen. Bij de overige faciliterende plandelen (Holland Park Oost en Holland Park Zuid) zijn momenteel geen risico's.

Beheersmaatregelen:
Door externe partijen te faciliteren en de verbindende schakel te zijn, stimuleren we het particulier initiatief in de gebiedsontwikkeling. We hebben inmiddels overeenkomsten gesloten met meerdere projectontwikkelaars die een groot gedeelte van het gebied herontwikkelen of hebben herontwikkeld. Deze overeenkomsten regelen een exploitatiebijdrage, waarin impliciet ook de al gemaakte en te maken gemeentelijke voorbereidingskosten en incidentele investeringskosten zitten. Zo ook recent met ontwikkelaar AM van het Steigerblok van Holland Park Zuid (huidige Inholland) en de ontwikkelcombinatie die aan de slag gaat bij het Hofblok (huidige KPN). Een deel van de bijdrage hebben we al in rekening gebracht. Toekomstige partijen van nog te ontwikkelen locaties in Holland Park Zuid zullen op vergelijkbare wijze moeten bijdragen in de gemeentelijke kosten.

- Grondexploitatie Holland Park West

De grondexploitatie Holland Park West is 31 mei 2018 vastgesteld. Bij de actualisatie van de grondexploitatie (zie daarvoor het MPG bij de Jaarrekening 2025), is een inschatting gemaakt van het resultaat en de doorlooptijd van het project. In de geheime bijlage van de geactualiseerde grondexploitatie hebben we ook een kansen- en risicoanalyse toegevoegd met een overzicht en toelichting van alle kansen, risico's en beheermaatregelen. Het berekend risicobedrag is geschat op € 0,45 miljoen.

Structurele risico's

Herijking verdeling Gemeentefonds
Risicobedrag: € 2.950.000

Nadere omschrijving risico:
Sinds 2023 is de berekening van de algemene uitkering gebaseerd op een nieuw verdeelmodel. Voor het negatieve effect van het nieuwe verdeelmodel is een compensatieregeling in het leven geroepen. Sinds de herverdeling ontvangen wij een compensatie van € 3,0 miljoen.

Middels een Kamerbrief heeft de Minister van Binnenlandse Zaken en Koninkrijkrelaties laten weten dat vanaf 2027 een volgende stap wordt gezet in het ingroeipad naar de nieuwe verdeling. Tot op heden werden nadeelgemeenten gecompenseerd. Vanaf 2027 zal de compensatie jaarlijks maximaal met een bedrag van € 15 per inwoner afnemen. Voor Diemen is dat grofweg een nadeel van € 450.000 per jaar . De Minister zegt verder onderzoek toe. Op basis van geactualiseerde kostendata en nieuwe onderzoeksresultaten volgt waarschijnlijk een aanpassing van het ingroeipad.

Beheersmaatregelen:
We houden nauwlettend de ontwikkelingen op het gebied van de herijking bij door deel te nemen aan bijeenkomsten van het Ministerie en de VNG. De beïnvloeding als infdividuele gemeente is beperkt omdat de afweging van dergelijke besluiten op macro-niveau plaatsvindt. We particperen in een lobby met soortgelijke gemeenten om met name de effecten voor gemeenten nabij een grote stad te onderzoeken. Het betreft de maatstaf "Centrumfunctie".

Vanaf de begroting 2026 houden we rekening met de afname van de Algemene Uitkering. Vanaf 2027 houden we rekening met een afname van € 450.000 per jaar. Zodoende geven we nu al invulling op de sturing van een sluitend meerjarenperspectief.

Energieprijzen
Risicobedrag: € 1.000.000

Nadere omschrijving risico:
Als gevolg van de oorlog in Iran is de aanlevering van ruwe olie gestagneerd. Dit leidt tot snelle prijsstijgingen van benzine. Naar verwachting zullen de prijzen van electra en ga hierop volgen. Verwachting is dat de prijzen kunnen verdubbelen. De extra kosten zijn momenteel ingeschat op ongeveer € 1 miljoen per jaar. De energieprijs blijft sterk afhankelijk van buitenlandse ontwikkelingen.

Beheersmaatregelen:
De energieprijzen worden voor de gemeenten per kwartaal vastgelegd.

In 2024 hebben we de kosten voor energie met € 400.000 verhoogd. Daarnaast zijn in 2024 en 2025 de huurtarieven voor de sporthallen en het zwembad extra verhoogd.

Specifieke uitkeringen van het Rijk
Risicobedrag: € 800.000

Nadere omschrijving risico:
Steeds vaker ontvangen we van het Rijk meerjarige specifieke uitkeringen. Deze uitkeringen ontvangen we voor een bepaald doel en leiden vaak tot een capaciteitsbehoefte. Vanuit efficiency-oogpunt is het voordeliger om personeel in dienst te nemen dan in te huren. Probleem bij het in dienst nemen van personeel is dat de dekking niet structureel is. Het dienstverband vaak wel. Ondanks dit risico heeft het toch de voorkeur personeel in dienst te nemen. Uitgangspunt is dat op termijn door personeelswisselingen de overcapaciteit is op te lossen. Idealiter wordt de specifieke uitkering omgezet naar een vast onderdeel van het Gemeentefonds.

Beheersmaatregelen:
Uiteraard houden wij nauwlettend de ontwikkeling van de doeluitkeringen in de gaten en zullen we voor afloop van de doeluitkering zoveel alvast anticperen op de wegvallende dekkingsbron.

Bundeling Uitkeringen Inkomensvoorzieningen Gemeenten (BUIG)
Risicobedrag: € 790.000

Nadere omschrijving risico:
Via de Participatiewet (BUIG) verstrekt de gemeente een uitkering om in het levensonderhoud te voorzien. Het macrobudget voor deze uitkering stelt het ministerie van Sociale Zaken en Werkgelegenheid vast. Via een verdeelsystematiek wordt er jaarlijks in september tijdens het desbetreffende uitvoeringsjaar geld toegewezen aan gemeenten. Gemeenten die geld overhouden mogen dit houden. Gemeenten kunnen ook geld tekort komen als de uitkering van het Rijk onvoldoende is om de bijstandslasten te dekken.

Beheersmaatregelen:
De gemeente kan, bij een tekort van meer dan 5% van het definitieve vastgestelde BUIG budget, onder voorwaarden in aanmerking komen voor een aanvullend budget, de zogenaamde "vangnetuitkering".

Urentoerekening naar projecten
Risicobedrag: € 450.000

Nadere omschrijving risico:
In de begroting en de jaarrekening rekenen we de uren van de ambtelijke organisatie toe naar de producten waarvoor ze werken. Zo ook naar grondexploitaties en grote investeringen. Met name de toerekening van uren naar investeringen is nieuw. De kosten als gevolg van deze urentoerekening worden meegenomen bij de ramingen van de grondexploitaties en de investeringsbudgetten. Wanneer er geen nieuwe grondexploitaties of grote investeringen meer zijn, dan verdwijnt de behoefte aan projectleiders. Dit brengt een risico met zich mee wanneer de projectleiders in vaste dienst zijn.

Beheersmaatregelen:
Dit risico doet zich al langere tijd voor en de kans dat dit risico zich voordoet schatten we laag in. We zien dat de groei en de daarbij horende investeringsprojecten nog langere tijd aanhouden. Steeds vaker zien we dat er herstructurering- en transformatie-opgaven op ons afkomen, welke een projectmatige aanpak vragen. De directie heeft oog voor dit risico en kan tijdig anticiperen.

Onderwijshuisvesting basisonderwijs
Risicobedrag: € 110.000

Nadere omschrijving risico:
Op basis van de leerlingenprognoses wordt een toename van het aantal leerlingen in het basisonderwijs verwacht. Deze toename in het aantal leerlingen hangt samen met de bevolkingsgroei van Diemen. Uitgaande van het laatst vastgestelde Integrale Huisvestingsplan 2024 (IHP) lijkt de huidige leerlingencapaciteit van de scholen in Diemen niet voldoende om deze groei in de toekomst volledig op te vangen.

In het IHP wordt rekening gehouden met de investeringsbehoefte van in ieder geval een nieuwe basisschool (vervangende nieuwbouw). Op basis van de VNG-normering bedraagt de bouw van een school € 6,8 miljoen. De gemeente hanteert echter een hogere norm, zoals vastgelegd in de Verordening voorzieningen huisvesting onderwijs Diemen 2023. Deze normbedragen worden jaarlijks geïndexeerd. Daarbij is afgelopen jaren gebleken dat de kostprijs sterk afhangt van marktontwikkelingen. Volgens het IHP zouden op basis van de huidige marktontwikkeling de kosten € 8,8 miljoen bedragen (prijspeil 2024). De hogere kapitaallasten bedragen bij een afschrijving in 50 jaar en een rentepercentage van 3,5% € 110.000.

Beheersmaatregelen:
Aangezien huisvesting voor basisonderwijs een wettelijke verplichting is, moeten we bij de afwegingen over alle voorzieningen in Diemen rekening te houden met deze toekomstige lasten. Het is nog onzeker in welk jaar de investering gaat plaatsvinden. Zodra dit bekend is zal het investeringsbudget daarop aangepast worden.

Beheer Diemerbos
Risicobedrag: € 100.000

Nadere omschrijving risico:
Met diverse partijen verkennen we de mogelijkheden om tot een structurele oplossing voor het beheertekort van het Diemerbos (€ 780.000 per jaar) te komen. Dit heeft nog niet tot concrete afspraken geleid. In de begroting hebben we structureel al € 63.000 opgenomen als garantstelling voor het beheer van het Diemerbos. Die bijdrage effectueren we overigens pas als ook de gemeente Amsterdam en de provincie Noord-Holland hun bijdrage leveren. Afhankelijk van welke partijen meefinancieren en hoeveel partijen bijdragen kan de bijdrage van Diemen oplopen tot een veelvoud van wat we nu opgenomen hebben.

Het fonds waaruit het beheer in het Diemerbos betaald wordt, zou in 2026 leeg raken. Eind 2025 hebben de provincie Noord-Holland en de gemeenten Amsterdam en Diemen besloten voor de jaren 2026 en 2027 tijdelijk bij te dragen in de kosten voor het minimale beheer. Hiervoor wordt enkel het hoogstnoodzakelijke beheer en onderhoud uitgevoerd en wordt niet gespaard voor groot onderhoud en vervangingen. Het in de begroting van Diemen opgenomen bedrag is hiervoor toereikend gebleken. Vanaf 2028 zal een structurele oplossing voor het beheertekort gevonden moeten zijn. Hierbij gaat het om een fors hoger totaal bedrag dan hetgeen in 2026 en 2027 gezamenlijk bijgedragen wordt.

Beheersmaatregelen:
In eerste instantie inzet op (bestuurlijk) overleg om zoveel mogelijk partijen mee te laten financieren.

Niet te kwantificeren risico's

Kosten jeugdzorg
Risicobedrag "Niet te kwantificeren"

Nadere omschrijving risico:
De uitgaven specialistische jeugdhulp blijven een financieel risico vormen, mede als gevolg van de open einde regeling, een stijging in de aantallen jeugdigen en de almaar toenemende complexe problematiek. Daarbij vormen de brede wettelijke taken en de verwijzers die niet onder onze aansturing functioneren zijn complicerende factoren.

Beheersmaatregelen:
Het Ministerie van Volksgezondheid Welzijn en Sport (VWS), zorgaanbieders, cliënten(vertegenwoordigers), professionals en de Vereniging Nederlandse Gemeenten (VNG) stellen samen de Hervormingsagenda Jeugd op. Het huidige jeugdstelsel is niet houdbaar. Daarom werken deze vijf partijen aan de hervormingsagenda om de hulpverlening te verbeteren en het jeugdstelsel beter beheersbaar te maken. De Hervormingsagenda Jeugd beschrijft de aanpak van een grote transitie die we de komende jaren met elkaar moeten maken. De agenda bestaat uit een groot pakket inhoudelijke maatregelen die moeten leiden tot betere en beter passende zorg voor kinderen en gezinnen binnen een stelsel dat houdbaar is voor de toekomst (zowel financieel als in menskracht).

Fiscale wijzigingen
Risicobedrag: Niet nader te kwantificeren

Nadere omschrijving risico:
Op 1 januari 2016 is de Wet modernisering vennootschapsbelastingplicht overheidsondernemingen van kracht geworden. Als gevolg hiervan zijn gemeenten vennootschapsbelastingplichtig indien en voor zover een onderneming wordt gedreven. Met name 'winstgevende' grondexploitaties vormen hierbij een financieel risico. De gemeente Diemen heeft al haar activiteiten voor de vennootschapsbelasting beoordeeld op basis van de relevante ondernemerscriteria. Op basis van deze beoordeling heeft de gemeente Diemen het standpunt ingenomen dat er geen sprake is van vennootschapsbelastingplichtige activiteiten. De Belastingdienst heeft inmiddels een standpunt ingenomen en aangegeven waar het vermoeden bestaat van belastingplichtige activiteiten.

Dit zijn de volgende actviteiten:
- het ophalen van bedrijfsafval;
- de verkoop van reststoffen voortkomend uit de activiteit inzameling van huishoudelijk afval (hierover loopt overleg met de Nederlandse Vereniging van Reinigingsdiensten). De impact van de tussenkomst van een tussenschakel, zoals bijvoorbeeld Rova, is eveneens onderwerp van gesprek;
- het geven van gelegenheid van reclame-uitingen voortvloeiend uit privaatrechtelijke (concessie) overeenkomsten;
- de uitgifte van leningen.

Beheersmaatregelen:
Onze (externe) fiscale adviseur heeft voor Diemen onderzocht of bovenstaande activiteiten leiden tot een belastingplicht. Het blijkt dat met name de concessieovereenkomsten voor de uiting van reclame voor Diemen relevant is. Ondanks dat wij het op voorhand niet eens zijn met de aanslagoplegging doen we vanaf 2016 wel aangifte. Dit om naheffingsrente (8%) uit te sluiten.De gemeente volgt de landelijke ontwikkeling nauwkeurig om te kunnen anticiperen

op eventuele relevante ontwikkelingen. In de meerjarenprognose grondexploitaties wordt jaarlijks de vpb-positie van de grondexploitaties vastgelegd.

- Vernieuwen convenant Horizontaal Toezicht

Diemen heeft in 2023 met de Belastingdienst een nieuw convenant afgesloten over 'Horizontaal toezicht'. Dit houdt in dat de processen waar belastingafdracht een rol speelt goed zijn geborgd in de organisatie. Oftewel we moeten fiscaal in control zijn.

Vanaf 2024 zijn de spelregels voor het horizontaal toezicht verscherpt. In afstemming met Duo+ en de Belastingdienst scherpen maken we afspraken waar verbetering mogelijk is en welke fiscale veranderingen er op ons afkomen. De belangrijkste processen zijn de afdracht van btw, loonbelasting en vennootschapsbelasting.

Inflatie
Risicobedrag: Niet nader te kwantificeren

Nadere omschrijving risico:
De financiële effecten van de inflatie nemen toe. Mede als gevolg van de energiecrisis zijn de prijzen en lonen flink gestegen. Waar we normaal rekenen met prijs- en loonstijgingen tussen de één en drie procent lijken de prijsstijgingen nu weer boven de vijf procent uit te komen. Dit heeft z'n weerslag op de koopkracht van de burgers maar ook op de financiële positie van de gemeente.
De inflatie heeft een groot effect op het bouwtempo van woningen. De kosten van arbeid en materiaal zijn hard gestegen waardoor de bouw van woningen stagneert.
Ook vanuit de Diemense verenigingen en maatschappelijke organisaties ontvangen we steeds meer verzoeken om de kosten als gevolg van de inflatie te compenseren.

Beheersmaatregelen:
Bij het opstellen van nieuwe begrotingen zijn we we terughoudend met het opvoeren van nieuw structureel beleid.

Rente
Risicobedrag: Niet te kwantificeren

Nadere omschrijving risico:
Door de onrustige wereldeconomie stijgt de rente. Waar voorheen de lage (zelfs negatieve) rentestand interessant was om kortlopend geld te lenen stijgt de rente nu in rap tempo. Dit geld zowel voor het lenen van kortlopende en langlopende leningen. Dit heeft niet alleen tot effect dat onze rentekosten van deze leningen oplopen. Ook heeft dit een nadelig effect op interne verrekenrente. Deze rente gebruiken voornamelijk bij het doorrekenen van de grondexploitaties.

Beheersmaatregelen:
We kunnen niet sturen op het rentepercentage. Dat is het gevolg van wereldwijde ontwikkelingen. De Nederlandse Bank stuurt de rente-ontwikkeling voor Nederland aan.

Bij de financiering van de gemeente zijn er beheersmaatregelen om het risico te verspreiden. Er zijn verplichte maatregelen die zorgen dat de effecten van de rente geleidelijk in de begroting terecht komen. Dit wordt geregeld via de zogenoemde 'risiconorm'. De provincie heeft hierin een toezichthoudende taak. De maatregel komt er op neer dat in een bepaald jaar niet meer dan een genormeerd bedrag mag worden geherfinancierd.

Daarnaast is sturing op rente mogelijk door te sturen op investeringen. Simpel gezegd hoeven we minder te financieren wanneer we minder investeren. Oftewel door investeringen

uit te stellen zijn de rentekosten te beïnvloeden. In de praktijk werkt dit complexer omdat de vraag naar voorzieningen veelal voortkomt uit de groei van de gemeente. Evident is dat het sowieso duurder wordt om de toekomstige investeringen te financieren.

Frauderisico's

Naast de hiervoor genoemde externe risico's zijn er ook interne risico's, zoals fraude. Fraude kan ernstige gevolgen hebben voor een organisatie, zoals financiële schade, reputatieschade, juridische procedures, boetes of zelfs strafrechtelijke vervolging. Om fraude te beheersen en de risico's te verlagen, is het belangrijk dat we beschikken over een effectief stelsel van frauderisicobeheersing. Het stelsel moet aansluiten bij de omvang en de complexiteit van onze organisatie en periodiek worden geëvalueerd en verbeterd.

Onze gemeente kent diverse instrumenten en regelingen ter voorkoming van fraude, misbruik en oneigenlijk gebruik. Er is een integriteitsregeling en er zijn gedragscodes vastgesteld. In 2025 hebben we daar de Nota tegengaan van misbruik en oneigenlijk gebruik aan toegevoegd.

In de processen, procedures en interne controles is er aandacht voor de voorkoming van fraude, misbruik en oneigenlijk gebruik, en er is aandacht voor risicomanagement in brede zin. Op basis van de geactualiseerde frauderisicoinventarisatie geven we extra aandachtspunten mee in het interne controleplan 2026.

Bij de actualisatie van de frauderisicoanalyse zijn geen nieuwe frauderisico's geïdentificeerd. Ook zijn er tijdens de Verbijzonderde Interne Controle in 2025 geen fraude geconstateerd.

Weerstandsvermogen

Het weerstandsvermogen gaat over de middelen en de mogelijkheden waarover de gemeente kan beschikken om niet begrote kosten te dekken. Ook hierbij is net als bij de risico's, onderscheid te maken in incidenteel en structureel weerstandsvermogen.

Incidentele weerstandsvermogen
- Algemene reserve;
- Reserve Grondzaken;
- Voorziening Grondzaken;
- Begrotings- / rekeningresultaat.

Algemene reserve
Voor de berekening van het weerstandsvermogen hebben we de stand van de Algemene reserve op 31 december 2023 aangehouden. In de Nota reserves en voorzieningen 2023 is besloten de risicoreserve op te heffen en deze toe te voegen aan de Algemene Reserve (€ 5 miljoen). In de nota is een minimale (noodzakelijke) omvang van de reserve vastgelegd. De minimale omvang bedraagt 5% van de jaaromzet (totale lasten).

Reserve en Voorziening Grondzaken
In de Nota reserves en voorzieningen 2023 zijn de Reserve en Voorziening Grondzaken opgenomen. Met de Reserve Grondzaken worden de opbrengsten en afwaardering van gronden verrekend. Ook wordt de Reserve Grondzaken in eerste instantie gebruikt om de Voorziening Grondzaken op peil te brengen. In de voorziening wordt het verwachte tekort van grondexploitaties gestort.

Begrotings- / rekeningresultaat
Bij de berekening van het weerstandsvermogen wordt het verwachte begrotingssaldo dan wel het werkelijke rekeningsaldo meegenomen.

Structureel weerstandsvermogen
- Onbenutte belasting capaciteit (OZB, precario);
- Stelpost onvoorzien.

Onbenutte belastingcapaciteit
De onbenutte belastingcapaciteit is de ruimte die nog mogelijk is voor een tariefsverhoging OZB voordat een gemeente toe kan treden als artikel 12 gemeente. Dit wordt een gemeente als we de eigen financiële huishouding niet meer rond krijgen en we een beroep moeten doen op extra gelden. Een gemeente wordt als het ware onder curatele gesteld.
Op basis van het landelijke gemiddelde OZB-percentage van de WOZ-waarde is het percentage van de WOZ-waarde voor toelating tot artikel 12 van de Financiële verhoudingswet voor het jaar 2025 vastgesteld op 0,1595%.

Onbenutte belastingcapaciteit	WOZ-waarde 2025	Tarief Diemen 2025	Tarief Art. 12	Verschil tarieven	Onbenut
Woningen - eigenaren	7.580.907.000	0,0661%	0,1595%	0,0934%	7.080.567
Niet-woningen - eigenaar	974.095.000	0,2727%	0,1595%	-0,1132%	-1.102.676
Niet-woningen - gebruiker	876.685.500	0,2591%	0,1595%	-0,0996%	-873.179
Totaal onbenutte belastingcapaciteit					**5.104.713**

Stelpost onvoorzien
De gemeente is verplicht een budget voor onvoorziene gebeurtenissen te ramen, de zogenoemde 'Stelpost onvoorzien'. In Diemen is deze geraamd op € 60.000 (€ 2 per inwoner). Deze norm heeft de gemeente zelf bepaald. In 2025 is dit budget niet ingezet en hebben we het budget vrij laten vallen in de 4e kwartaalbrief.

Berekening weerstandsvermogen

Weerstandsvermogen		
Weerstandsvermogen incidenteel	**31-12-2024**	**31-12-2025**
Algemene reserve, algemene dekkingsmiddelen	30.679	33.724
Reserve grondzaken	16.089	17.568
Verwacht resultaat	4.089	4.490
Totaal Weerstandsvermogen incidenteel	50.857	55.782
Weerstandsvermogen structureel	**31-12-2024**	**31-12-2025**
Onbenutte belastingcapaciteit	4.695	5.105
Totaal Weerstandsvermogen Structureel	4.695	5.105

Ratio weerstandsvermogen

Bij de ratio weerstandsvermogen worden de geïnventariseerde risico's afgezet tegen het aanwezige weerstandsvermogen. In onderstaande tabel de gewogen risico's.

Risicoprofiel rekening 2025				
Volgnr.	**Risico-omschrijving**	**Verwacht (maximaa) risicobedrag**	**Kans-percentage**	**Gewogen risico-bedrag**
Incidentele risico's				
1.	Schadevergoeding ONA	30	50%	15
2	Spreidingswet	-	10%	-
3	Buitenlust	120	30%	36
4	Plantage de Sniep	500	50%	250
5	Harmoniehof	670	50%	335
6	Holland Park	540	50%	270
Totaal risicoprofiel Incidenteel		**1.860**		**906**
Structurele risico's				
6	Herijking verdeling Gemeentefonds	2.950	10%	295
6	Energieprijzen	1.000	90%	900
6	Specifieke uitkeringen van het Rijk	800	10%	80
6	Bundeling Uitkeringen Inkomensvoorzieningen Gemeenten (BUIG)	790	50%	395
6	Urentoerekening naar projecten	450	10%	45
6	Onderwijshuisvestig basisonderwijs	110	90%	99
6	Beheer Diemerbos	100	90%	90
Totaal risicoprofiel Structureel		**6.200**		**1.904**
Niet te kwantificeren risico's				
14.	Kosten Jeugdzorg			
15.	Fiscale Wijzigingen			
16.	Inflatie			
17.	Rente			

Berekening weerstandsratio
De weerstandsratio wordt berekend voor de incidentele en structurele risico's. Aan de hand van de eerder genoemde waarderingstabel wordt bepaald hoe Diemen er voor staat.

Incidentele weerstandsratio		
1. Beschikbare weerstandsvermogen	**2. Benodigde weerstandscapaciteit**	**Ratio (1:2)**
55.782	906	61,6

Structurele weerstandsratio		
1. Beschikbare weerstandsvermogen	**2. Benodigde weerstandscapaciteit**	**Ratio (1:2)**
5.105	1.904	2,7

Conclusie
De ratio voor het incidentele weerstandsvermogen is "Uitstekend".

De Algemene Reserve is in 2025 verder toegenomen waardoor de weerstandscapaciteit is vergroot. Voor de lopende grondexploitaties waar we verliezen verwachten, is de 'Voorziening Verlies Grondzaken' aangevuld vanuit de Reserve grondzaken.
Het woningtekort is groot en de ambitie voor meer sociale woningen met de beperkte grond die aanwezig is, zijn risico’s voor nieuwe grondexploitaties.
We leven in economisch onzekere tijden. De ontwikkelingen op wereldniveau hebben groot effect op de prijzen voor grondstoffen en energie. Al deze ontwikkelingen hebben een negatieve invloed op onze grondexploitaties. Voor het opvangen van negatieve resultaten zijn we verplicht een voorziening aan te leggen (Voorziening Verlies Grondzaken). Om de Voorziening Verlies Grondzaken op het gewenste niveau te houden verrekenen we met de reserve Grondzaken. De reserve Grondzaken is goed gevuld. Daarmee zijn we in staat negatieve ontwikkelingen op te vangen.

De ratio voor het structurele weerstandsvermogen is "Uitstekend".

Vanaf 2027 hebben we in ons meerjarenperspectief rekening gehouden met de negatieve gevolgen van de herverdeling van het Gemeentefonds. Daarmee kan dat risico vervallen. Momenteel staat de wereldeconomie voor aanhoudende uitdagingen, waaronder de hoge energieprijzen en de geopolitieke onzekerheid. Om in de toekomst maatregelen te kunnen nemen is in 2025 de "Notitie beweegbare budgetten" opgesteld. Deze notitie geeft inzicht in budgetten die ingezet kunnen worden bij het voordoen van risico's of verslechtering van het meerjarenenperspectief. Daarnaast biedt de notitie handvatten voor verder onderzoek.

Kengetallen

Conform het BBV, artikel 11:2, moeten wij in het jaarverslag 2024 ook de volgende vijf kengetallen verplicht opnemen in de paragraaf weerstandsvermogen van de programmabegroting:
1. netto schuldquote;
2. netto schuldquote gecorrigeerd voor alle verstrekte leningen;
3. solvabiliteitsratio;
4. grondexploitatie;
5. structurele exploitatieruimte en
6. belastingcapaciteit.

In het kader van financieel toezicht, zijn nog geen landelijke normen beschikbaar. Dit is de aanleiding waarom de toezichthouder vooralsnog geen gebruik maakt van deze normen om te bepalen hoe wij presteren op de betreffende onderdelen. Mocht er alsnog een landelijke normering komen, dan zal de toezichthouder zich daarbij aansluiten.

Kengetallen	Norm	Rekening 2024	Begroting 2025	Rekening 2025
1. Netto Schuldquote	<100%: groen >130%: rood	30%	57%	25%
2. Netto Schuldquote gecorrigeerd voor alle verstrekte leningen	<70%: groen >100%: rood	32%	57%	26%
3. Solvabiliteitsrisico	>50%: groen <30%: rood	42%	40%	42%
4. Grondexploitatie	N.v.t.	-11%	-26%	-11%
5. Structurele exploitatieruimte	>0,6%: groen <0%: rood	9,69%	1,74%	4,92%
6. Belastingcapaciteit	Landelijk gemiddelde 100%	108%	102%	106%

In bovengenoemde tabel valt op dat de solvabiliteitsratio 'oranje' gekleurd is. Oorzaak hiervan is de hoge leningenportefeuille van de gemeente. Deze is destijds ontstaan bij de bodemsanering van grondexploitatie Plantage De Sniep. De afgelopen jaren is de leningenportefeuille van € 85 miljoen in 2015 teruggebracht tot € 37 miljoen eind 2021. Nieuwe ambities vergen investeringen en daarmee zal de leningenportefeuille is de leningenportefeuille toegenomen tot € 49,5 miljoen.
Alternatief is de norm bij te stellen. Nu sluiten we aan bij de normering van de VNG. De raad kan besluiten een afwijkende norm te hanteren. Advies is dit niet te doen zodat inzichtelijk blijft dat we aan de hoge kant zitten qua solvabiliteitsratio.

1+2. Netto schuldquote en netto schuldquote gecorrigeerd voor alle verstrekte leningen
De netto schuldquote weerspiegelt het niveau van de schuldenlast ten opzichte van de eigen middelen en geeft een beeld van de druk van de rentelasten en de aflossingen op de exploitatie.

Om inzicht te verkrijgen in hoeverre er sprake is van doorlenen wordt de netto schuldquote zowel in- als exclusief doorgeleende gelden weergegeven.

3. Solvabiliteitsratio
De solvabiliteit geeft een beeld van de mate waarin een gemeente zijn bezittingen financiert met eigen of vreemd vermogen. Voor het vergelijk met andere gemeenten heeft deze maatstaf beperkingen. Het kan zijn dat een gemeente activa huurt, terwijl een andere gemeente activa in eigen bezit heeft. Daardoor verschillen de balansen van gemeenten aanzienlijk, terwijl de risico's van beide instellingen elkaar weinig ontlopen.

4. Grondexploitatie
De afgelopen jaren is gebleken dat grondexploitatie een forse impact hebben op de financiële positie van een gemeente. Het kengetal grondexploitatie geeft aan hoe groot de grondpositie (de waarde van de grond) is ten opzichte van de totale (geraamde) baten van de gemeente. Het is belangrijk om te kunnen beoordelen of er een reële verwachting is of grondexploitatie kan bijdragen aan de verlaging van de schuld. Staat de grond tegen een te hoge waarde op de balans en moet die worden afgewaardeerd, dan leidt dit tot een lager eigen vermogen (en dus ook tot een lagere solvabiliteitsratio).

5. Structurele exploitatieruimte
Voor de beoordeling van de financiële positie is het van belang te kijken naar de structurele baten en lasten. Dit kengetal geeft aan welke ruimte de gemeente heeft om eigen lasten te dragen. Een positief percentage betekent dat de structurele baten toereikend zijn om de structurele lasten te dekken.

6. Belastingcapaciteit
De belastingcapaciteit geeft inzicht hoe de belastingdruk in Diemen zich verhoudt ten opzichte het landelijke gemiddelde. De belastingcapaciteit is gerelateerd aan de hoogte van de gemiddelde woonlasten (OZB, rioolheffing en reinigingsheffing).

Bedrijfsvoering

De paragraaf bedrijfsvoering geeft inzicht in de stand van zaken en de beleidsvoornemens. Met bedrijfsvoering bedoelen we de bedrijfsprocessen die nodig zijn om de beleidsdoelstellingen uit de programma's te realiseren.

Rechtmatigheid

Sinds 2023 legt het college verantwoording af over de rechtmatigheid. In het jaarrekeningdeel is de rechtmatigheidsverantwoording van het college opgenomen. De accountant controleert de getrouwheid van die verantwoording. In deze paragraaf lichten we de afwijkingen toe.

Goedkeuringstolerantie en rapportagegrens
In de financiële verordening van de gemeente is vastgelegd dat het college aan de raad rapporteert over afwijkingen. De rapportagegrens bedraagt € 100.000. Dit percentage wordt jaarlijks vastgelegd in de kadernota.
Het college rapporteert in deze paragraaf over de geconstateerde rechtmatigheids-fouten groter dan € 100.000.

Begrotingsrechtmatigheid

In de geactualiseerde "Financiële verordening 2023 Gemeente Diemen" heeft de gemeenteraad vastgelegd welke begrotingsonrechtmatigheden zijn toegestaan.

Begrotingscriteria opgenomen in artikel 11 van de "Financiële verordening 2023 Gemeente Diemen".	
11.1	De begrotingsrechtmatigheid wordt beoordeeld op het niveau van baten en lasten per programma waarop de begroting door de raad is geautoriseerd.
11.2	Bij investeringsprojecten wordt de begrotingsrechtmatigheid beoordeeld op het niveau van het totaal gevoteerde kredietbedrag. Een overschrijding van het jaarbudget, passend binnen het totaal bedrag van het krediet, wordt daarmee als rechtmatig beschouwd.
11.3	Uitgangspunt is dat iedere afwijking van de begroting als onrechtmatig wordt beschouwd. Afwijkingen worden als acceptabel aangemerkt in de volgende situaties:
a.	Er is sprake van een overschrijding waarbij direct gerelateerde inkomsten de overschrijding compenseren.
b.	Er is sprake van een overschrijding op een open-einde regeling.
c.	De overschrijding is geautoriseerd door middel van de vaststelling van een tussentijdse rapportage .
11.4	Begrotingsonrechtmatigheden die passen binnen het bestaande beleid van de raad, worden opgenomen in de rechtmatigheidsverantwoording (voor zover de verantwoordingsgrens voor afzonderlijke fouten of onduidelijkheden is overschreden), maar worden niet nader toegelicht in de paragraaf bedrijfsvoering.

In onderstaande tabel vindt u een toelichting op de overschrijdingen van de lasten.

Toelichting begrotingsonrechtmatigheden boven de rapportagegrens van € 100.000		
Programma - beleidstaak	Verwijzing artikel Financiële verordening 2023	Bedrag
Bouw- en woningtoezicht	Artikel 11.3.a (staan inkomsten tegenover)	-89
Omgevingsplan	Artikel 11.4 (Bestaand beleid)	98
Woonruimteverdeling	Artikel 11.4 (Bestaand beleid)	180
Personeelslasten	Artikel 11.4 (Bestaand beleid)	41
Overige verschillen	Artikel 11.4 (Bestaand beleid)	15
Grondexploitaties	Artikel 11.4 (Bestaand beleid)	-422
Buitenlust	Artikel 11.4 (Bestaand beleid)	-100
Totaal programma Gebiedsontwikkeling		**-277**
'Verkeersplannen	Artikel 11.4 (Bestaand beleid)	24
Parkeerexploitatie	Artikel 11.3.a (staan inkomsten tegenover)	-137
'Verkeersregelinstallaties	Artikel 11.4 (Bestaand beleid)	-36
Overig	Artikel 11.4 (Bestaand beleid)	6
Totaal programma Verkeer		**-143**
Totaal geaccepteerde begrotingsonrechtmatigheden		**-420**

Voorwaardencriterium

Alleen bij het proces inkoop en aanbestedingen zijn afwijkingen die boven de rapportagegrens van € 100.000 vallen. Het betreft de volgende afwijkingen:

Afwijkingen boven de rapportagegrens van € 100.000		
Proces	Bevinding	Bedrag
Inkoop en aanbesteding	Het maaien en de onkruidbestrijding is uitbesteed. Voor deze opdracht is in 2023 een afwijkingsbesluit genomen op de inkoopprocedure. In 2024 is dezelfde opdracht één-op-één verstrekt. Aangezien de totaalopdracht het Europese drempelbedrag overschrijdt leidt dit tot een onrechtmatige aanbesteding. In 2025 is succesvol een Europese aanbestedingsprocedure doorlopen.	-131
Inkoop en aanbesteding	De beleidsadviseur ruimtelijke ordening wordt ingehuurd sinds 2021. De totale kosten tot en met het vierde kwartaal 2025 overschrijden de Europese aanbestedingsgrens. Inmiddels is deze inhuur gestopt en een vaste medewerker in dienst gekomen..	-106

Afwijkingen boven de rapportagegrens van € 100.000		
Inkoop en aanbesteding	Voor grondexploitaties en voor projecten in de openbare ruimte huren we een ingenieursburo in. Hoewel de inhuur uit twee verschillende teams gebeurd wordt dit wel als een dienst gezien. Om dit in de toekomst te voorkomen gaan we deze dienst Europees aanbesteden.	-109

Het aantal onrechtmatigheden als gevolg van inhuur is in 2025 behoorlijk afgenomen door de inzet van de brokerdienstverlening. De nog bestaande overschrijdingen zijn meestal het gevolg van het niet tijdig opstarten van nieuwe aanbestedingen en het niet voldoende inregelen van verlengingsmogelijkheden. We gaan hierop sturen door het contractbeheer en contractmanagement te verbeteren.

Misbruik en oneigenlijk gebruik
Het doel van het M&O-beleid is tweeledig. In eerste instantie is het doel misbruik en oneigenlijk gebruik van gemeentelijke regelingen te voorkomen (preventief beleid). In tweede instantie ligt de focus op het achteraf controleren en zo nodig het bijstellen van beleidskaders en het repareren of zelfs bestraffen van misbruik en oneigenlijk gebruik (repressief beleid).

Op dit moment maken specifieke (beheers)maatregelen in het kader van M&O-beleid al onderdeel uit van de diverse processen binnen Diemen zoals het proces van subsidieverstrekking en vergunningverlening. De M&O-maatregelen die voortvloeien vanuit landelijke wetgeving en lokale verordeningen zijn daarmee verankerd in de administratieve organisatie van Diemen (en Duo+). Daarop aanvullend is in 2025 de Nota tegengaan van misbruik en oneigenlijk gebruik" vastgesteld.

Het vastleggen van het M&O-beleid draagt niet alleen bij aan de transparantie en consistentie van gemeentelijk beleid. Het is ook behulpzaam bij het maken van afwegingen in hoeverre extra beheersmaatregelen en controles benodigd en tegelijkertijd doeltreffend zijn. Maatregelen die veel geld en energie kosten, maar slechts beperkt financieel nut opleveren, kunnen daarmee worden voorkomen.

De werking van beheersmaatregelen is voor een belangrijk deel afhankelijk van de integriteit van de personen die uitvoering geven aan het beleid en regelgeving van Diemen. Het is mogelijk dat in de contacten tussen de personen die uitvoering geven aan het beleid en regelgeving van Diemen en belanghebbenden bestaande procedures en de interne beheersing onvoldoende effectief zijn. Het is dan ook goed om in aanvulling op reguliere beheersmaatregelen alert te zijn op deze risico’s. M&O-beleid draagt bij aan het herkennen van zwakke plekken in de administratieve organisatie en de interne beheersing.

Informatieveiligheid

De ontwikkelingen op het gebied van digitalisering, cyberdreigingen en wetgeving vragen om voortdurende aandacht, zowel organisatorisch als in het dagelijks handelen van medewerkers. In 2025 is gewerkt aan bewustwording en het versterken van veilig gedrag. Medewerkers zijn via trainingen, workshops, werkoverleggen en de jaarlijkse "Week van de Informatieveiligheid" verder geschoold. De focus lag onder meer op het juiste gebruik van informatie, het ging onder andere om dataminimalisatie, bewust kiezen welke gegevens echt nodig zijn. Ook hebben we aandacht besteed aan wanneer informatie wél nodig is (‘need to know’) en wanneer iets puur extra of interessant is (‘nice to know’), zodat medewerkers alleen delen wat past bij hun taak. Ook hebben we de raad in themasessies bijgepraat over deze ontwikkelingen.

Daarnaast is het informatiebeveiligingsbeleid 2025-2027 vastgesteld. In dat kader zijn risicobeoordelingen uitgevoerd om zicht te krijgen op kwetsbaarheden binnen processen en systemen. Deze analyses vormen de basis voor prioritering van verbetermaatregelen in de komende jaren.

We hebben de Eenduidige Normatiek Single Information Audit (ENSIA) 2024 uitgevoerd. Dit is het landelijke kader waarmee gemeenten jaarlijks verantwoording afleggen over de kwaliteit van hun informatiebeveiliging. Verschillende onderdelen van dit proces worden door een externe IT-auditor getoetst. Het college heeft de gemeenteraad geinformeerd over de uitkomsten van deze audit in de derde kwartaalbrief. In 2025 hebben we van de betrokken toezichthouders een formele terugkoppeling ontvangen waarin zij bevestigen dat we voldoen aan de gestelde eisen van de ENSIA–audit 2024.

Tot slot hebben we in 2025 een Rekenkameronderzoek gehad over onze informatiebeveiliging. Onderzocht werd in welke mate het beleid aansloot op de uitvoerende organisatie. Niet op alle aandachtsgebieden was op papier, in proces en procedure, een volledige aansluiting aan te tonen met de uitvoerende organisatie. Begin 2025 zijn we begonnen met het opzetten van een Information Security Management Systeem (ISMS). Een ISMS brengt juist samenhang aan in de aansluiting vanuit beleid met de operatie. Met een ‘plan, do, act en control’-cyclus (PDCA) kunnen we deze aansluiting beter bewaken. De aanbeveling van de rekenkamer nemen we op in het ISMS. Met het inrichten van een ISMS acteren we op de aankomende nieuwe verplichtingen van BIO2 (Basline Informatie Bescherming Overheid). De raad zal periodiek over de voortgang geïnformeerd worden.

Samenwerking Duo+

In 2025 is Duo+ een organisatieontwikkelingstraject gestart waarbij de organisatie van Duo+ wordt doorontwikkeld langs drie thema's: strategische personeelsplanning, innovatie en organisatie-inrichting. Deze doorontwikkeling loopt door in 2026.
De gemeente en ook Duo+ wordt geconfronteerd met een ongunstiger meerjarenperspectief door de gewijzigde financiële vooruitzichten. In Diemen hebben we in 2025 het project ombuigingen en besparingen afgerond. Duo+ gaat in 2026 inzicht geven over beweegbaar geld.

Personeel & Organisatie
Duo+ is gestart met een inhaalslag op P&O-beleid. Het onboardingsproces is afgerond. Arbobeleid, vitaliteitsbeleid en herziening van beleid voor een veilige werkomgeving bevinden zich in een afrondende fase. Er is ook een inhaalslag ingezet om wettelijke wijzigingen te implementeren zoals afschaffing van nulurencontracten, vereenvoudiging van

verlofregelingen en implementatie van de vereiste richtlijn over beloningsstructuur. Het onderhoud van het functiewaarderingssysteem HR21 heeft vertraging opgelopen.
Voor het aantrekken van nieuwe mensen voor de gemeente heeft Duo+ recruiters aangetrokken waardoor werving en selectie verder is geprofessionaliseerd.

Informatisering & Automatisering
In 2025 zijn de applicaties voor schuldhulpverlening en de omgevingsvergunningen vervangen en geïmplementeerd. Door ontsluiting van de data uit de applicatie kunnen we beter rapporteren en kunnen beleidsmedewerkers beter monitoren in het effect van het beleid. De applicatie voor de omgevingsvergunningen ondersteunt ook de mogelijklijkheid tot digitaal aanvragen (webformulier).

Daarnaast zijn alle computers van Diemen voorzien van een update naar Windows 11. I&A ondersteunt en adviseert ons bij verbouwing van het gemeentehuis. Alle spreekkamers zijn/ worden voorzien van een beeldscherm en een vergaderboekingssysteem. De gefaseerde aanpak vraagt veel flexibiliteit en inzet van I&A terwijl de reguliere zaken gewoon zijn doorgegaan.

Interne dienstverlening
Door de groei van het aantal medewerkers bij de vier DUO-organisaties is het aantal meldingen bij de Servicedesk (Topdesk) gestegen. In 2025 is daarom de capaciteit uitgebreid.
Op basis van het archiefjaarverslag en het verificatiegesprek van de provinciale toezichthouders in mei 2025 heeft de Provincie het informatiebeheer van de gemeente Diemen beoordeeld als ‘enige verbetering noodzakelijk’. Het toezichtsregime is van ‘verzwaard toezicht’ naar ‘regulier toezicht’ gegaan.
De noodzakelijke verbeteringen zijn het vastleggen van afspraken met samenwerkingsverbanden over informatiebeheer, het invoeren van een kwaliteitssysteem en een overzicht van alle analoge én digitale informatie. De openstaande aanbevelingen zijn verwerkt in een uitvoeringsplan. Dit plan is in samenwerking met Team Interne Dienstverlening, Team I&A en het programma Informatiehuishouding op Orde opgesteld. Het plan is gedeeld met de Provincie. Er is nog geen reactie ontvangen.

Juridische zaken
Juridische zaken heeft voor ons bezwaar- en beroepsprocedures en Woo-verzoeken afgehandeld. Tevens beheren zij de verzekeringsportefeuille en handelen de aansprakelijkheidsstellingen af.
Daarnaast adviseert juridisch zaken over civiel rechtelijke aangelegenheden. Denk hierbij aan het opstellen, toetsen en beheren van contracten (voorbeeld) en het begeleiden van samenwerkingen met externe partijen en publiekprivate samenwerkingstrajecten.

Inkoopfunctie
Voor een deel worden onze inkooptrajecten uitgevoerd door de Stichting RIJK. Dit betreft vooral de begeleiding bij Europese aanbestedingen. In 2025 heeft Stichting RIJK voorbereidingen getroffen voor nieuwe afspraken om naast gemeenten ook andere organisaties aan te kunnen sluiten zoals uitvoeringsorganisaties. Dit wordt in 2026 vastgelegd. De Inkoopcoördinator van Duo+ zorgt met de teams voor een jaarlijkse Aanbestedingskalender en daar waar mogelijk is maatschappelijk verantwoord inkopen volgens de uitgangspunten zoals uit onze eigen beleidsnotitie.

Overhead

Bij de vernieuwing van de Besluit Begroting en Verantwoording provincies en gemeenten (BBV) is de transparantie van de bedrijfsvoeringskosten een belangrijk punt. Het is verplicht voorgeschreven dat de gemeenten inzichtelijk maken wat de overheadkosten zijn. De BBV schrijft voor welke kosten tot de overhead gerekend moeten worden. Onderstaand een gesaldeerd overzicht van de overheadkosten.

Soort kosten	Begroting 2025 primitief	Begroting 2025 totaal	Rekening 2025	Budget resultaat 2025
Diemen 2022	-	-	-	-
Bijdrage Duo+ (gemeenschappelijke regeling)	-8.383	-8.415	-8.390	25
Bijdrage Inkoopbureau Stichting Rijk	-169	-169	-158	11
Directie en bestuursadvisering/-ondersteuning	-3.382	-1.867	-1.596	271
Afdelingsmanagers	-1.104	-694	-965	-271
Ondernemingsraad	-70	-63	-50	13
Communicatie + participatie	-7	-127	-140	-13
Financiën	-30	-65	-65	-
Juridische zaken	-600	-609	-566	43
Personeel & Organisatie	-92	-107	-95	12
Informatisering & Automatisering	-25	-41	-39	2
Interne dienstverlening	-47	-47	-48	-1
Facilitair	-634	-726	-721	5
Vervoermiddelen	-157	-165	-172	-7
Huisvesting	-1.200	-1.140	-1.092	48
Overige kosten bedrijfsvoering	-1.004	-1.261	-1.026	235
Verrekening overhead met grondexploitaties en tarieven	658	760	749	-12
Totaal overhead	**-16.246**	**-14.736**	**-14.376**	**360**

De bijdrage aan Duo+ is met € 8,3 miljoen goed voor meer dan de helft van de totale overheadkosten. Dat komt omdat veel bedrijfsvoeringstaken zijn ondergebracht bij Duo+.

Soort kosten	Specificatie	Begroting 2025 primitief	Begroting 2025 totaal	Rekening 2025	Budget resultaat 2025
Team Administratie Sociaal Domein	Salariskosten	-1.011	-1.005	-979	-26
Team Sociaal Team Diemen	Salariskosten	-867	-980	-971	-10
Team Infra	Salariskosten	-1.842	-1.766	-1.753	-12
Team Projecten	Salariskosten	-963	-975	-959	-16
Team Ruimtelijke beleid	Salariskosten	-2.203	-1.581	-1.581	-
Team Beleid Samenleving	Salariskosten	-2.334	-1.958	-1.893	-65
Team Sportbedrijf	Salariskosten	-1.245	-1.258	-1.293	35
Team Sociale Zaken	Salariskosten	-1.816	-1.718	-1.709	-9
Team Wijkbeheer	Salariskosten	-2.035	-1.873	-1.927	54
Team Wmo	Salariskosten	-1.246	-1.264	-1.296	32
Team Gebouwen en Facilitaire zaken	Salariskosten	-1.063	-1.123	-1.061	-62
Team Openbare orde en Veiligheid & Vergunningen	Salariskosten	-1.880	-1.652	-1.647	-5
Team Handhaving	Salariskosten	-1.527	-1.169	-1.179	10
Team Burgerzaken en KCC	Salariskosten	-2.076	-1.875	-1.837	-37
Team Communicatie Participatie en Marketing	Salariskosten	-	-758	-722	-36
Totaal salariskosten vakafdelingen		**-22.108**	**-20.954**	**-20.808**	**-146**

Voor de sturing worden de kosten van de overhead afgezet tegen de salariskosten van de vakafdelingen. Verhoging van dit percentage heeft een positief effect op het begrotingssaldo en een negatief effect op de hoogte van kostendekkende tarieven en het resultaat van de grondexploitaties.

Soort kosten	Begroting 2025 primitief	Begroting 2025 totaal	Rekening 2025
Overhead uitgedrukt in percentage van salariskosten vakafdelingen	73%	70%	69%

Bij de vaststelling van de begroting is het overheadpercentage op 80% bepaald. Op basis van de rekeningcijfers 2025 bedraagt het overheadpercentage 69%.

In december 2023 is de nieuwe Notitie overhead 2023 uitgebracht. Deze notitie is een actualisatie van de Notitie overhead uit 2016 en gaat in op de inhoud en reikwijdte van het begrip ‘overhead’ zoals voorgeschreven in artikel 1 van het Besluit begroting en verantwoording (‘BBV’). Daarnaast wordt in deze notitie duiding gegeven aan de onderwerpen die in directe relatie met de overhead staan. Vanaf 2025 moet aan deze notitie worden voldaan.

Onderstaande tabel geeft inzicht in de toegerekende overheadkosten.

Doorbelasting naar kostendekkende tarieven en grondexploitatie	Begroting 2025 primitief	Begroting 2025 totaal	Rekening 2025
Parkeren	491	379	403
Omgevingsvergunningen	488	402	409
Overige leges (waaronder burgerzaken)	1.093	530	549
Afvalstoffenheffing	174	164	166
Rioolheffing	526	501	506
Begraven	43	42	42
Grondexploitaties	442	375	372
Totaal doorbelasting kostendekkende tarieven en grondexploitaties	**3.258**	**2.393**	**2.446**

Indicatoren

Indicator	Bron	Realisatie 2024	Begroot	Realisatie 2025
Arbeidsverzuim	HRM-administratie	9,4%	5%	8.7%
Personeelsverloop	HRM-administratie	8,65 %	15%	-
Aantal vacatures	HRM-administratie	61	35	-
% betaling facturen binnen 30 dagen	Financiële administratie	79%	95%	83%

Omschrijving	Rekening 2024	Begroting 2025	Rekening 2025
Aantal fte formatie per 1.000 inwoners	8,382	7,733	8,643
Aantal fte bezetting per 1.000 inwoners	7,792	7,346	7,476
Apparaatskosten per inwoner	€ 1.000	€ 1.125	€ 1.059
Kosten inhuur externen als % van totale loonsom + kosten inhuur externen	24%	5%	24%
Overhead als % van totale lasten (excl.reserves)	13%	15%	12%
Overhead uitgedrukt in % van directe P-lasten (incl. inhuur t.l.v. vacatureruimte)	54%	55%	49%

Definities indicatoren
Formatie: De toegestane formatie in fte van het ambtelijk apparaat van de gemeente voor het begrotingsjaar op peildatum 1 januari in verhouding tot het aantal inwoners.

Bezetting: het daadwerkelijke aantal fte dat werkzaam is voor de voor het ambtelijk apparaat van een gemeente, inclusief de boventallige medewerkers in verhouding tot het aantal inwoners.

Apparaatskosten: alle apparaatskosten in verhouding tot het aantal inwoners.

Externe inhuur: lasten inhuur externen als percentage van de som van de totale loonsom en de lasten inhuur externen.

Overhead: het geheel van functies gericht op de sturing en ondersteuning van de medewerkers in het primaire proces.

Investeringen

Investering (bedragen x € 1.000)	Budget	Realisatie t/m 2024	Realisatie 2025	Vrije ruimte	Status[16]	Toelichting
Beveiliging burgemeesterswoning	9	-	-	9	(D)	Budget gebruiken voor verdere beveiligiging.
Bouwk en interieur aanpassingen gemeentehuis	7.175	526	2.525	4.124	(I)	Verbouwing van gemeentehuis is in uitvoering.
Vervangen meubilair gemeentehuis	565	-	-	565	(I)	Verbouwing van gemeentehuis is in uitvoering.
Verv. en iso dakbed. gebouw B, C en D gem. werf	190	-	-	190	(D)	Wordt uitgevoerd in 2026/2027.
Overlagen en isoleren dak gemeentehuis	145	-	-	145	(D)	Wordt uitgevoerd in 2026.
Zonnepanelen plaatsen dak gemeentehuis	120	-	3	117	(D)	Wordt uitgevoerd in 2026.
Herstel houten beltoren gemeentehuis Diemen	40	-	24	16	(A)	Gerealiseerd
Totaal paragraaf Bedrijfsvoering	8.244	526	2.552	5.166		

[16] I: in uitvoering
D: doorschuiven
V: vervallen
A: Afgewikkeld

Openbaarheid

De paragraaf betreffende openbaarheid, bedoeld in artikel 3.5 van de Wet open overheid, geeft ten minste inzicht in de beleidsvoornemens inzake de toepassing van de artikelen 3.1, 3.3, 3.3a en hoofdstuk 4 van de Wet open overheid en de wijze waarop toepassing is gegeven aan deze beleidsvoornemens.

artikel 3.5 van de Wet open overheid
Een bestuursorgaan besteedt in de jaarlijkse begroting dan wel de jaarlijkse begroting van het openbaar lichaam of de rechtspersoon waarvan het bestuursorgaan deel uit maakt, aandacht aan de beleidsvoornemens inzake de uitvoering van deze wet en doet in de jaarlijkse verantwoording verslag van de uitvoering ervan, mede in relatie tot de beleidsvoornemens.

Wet open overheid

Op 1 mei 2022 is de Wet open overheid (Woo) in werking getreden. De Woo vervangt de Wet openbaarheid van bestuur. Artikel 3.5 van de Woo schrijft voor dat een bestuursorgaan in de begroting aandacht besteedt aan de beleidsvoornemens inzake de uitvoering van de wet. In de jaarstukken moeten we verslag doen van de uitvoering van de wet, mede in relatie tot de beleidsvoornemens.

Actieve openbaarmaking
De Woo noemt elf categorieën die wij actief openbaar moeten maken. Het overgangsrecht van de Woo regelt dat de start van de actieve openbaarmaking van deze elf categorieën wordt geregeld in een Algemene Maatregel van Bestuur (AMvB). De keuze voor deze categorieen is op advies van de VNG, ingegeven door de planning van het Ministerie van Binnenlandse Zaken Koninkrijksrelaties. Overigens zijn er natuurlijk al behoorlijk wat documenten die we openbaar maken. Denk aan vastgestelde verordeningen, beleidsregels, organisatiegegevens en dergelijke. Om de actieve openbaarmaking volgens de Woo te ondersteunen dient er een gemeentelijke publicatieplatform te worden gebruikt en moet er aangesloten worden op de Woo-index. De elf categorieën zullen gefaseerd verplicht worden gesteld middels Koninklijk Besluit.

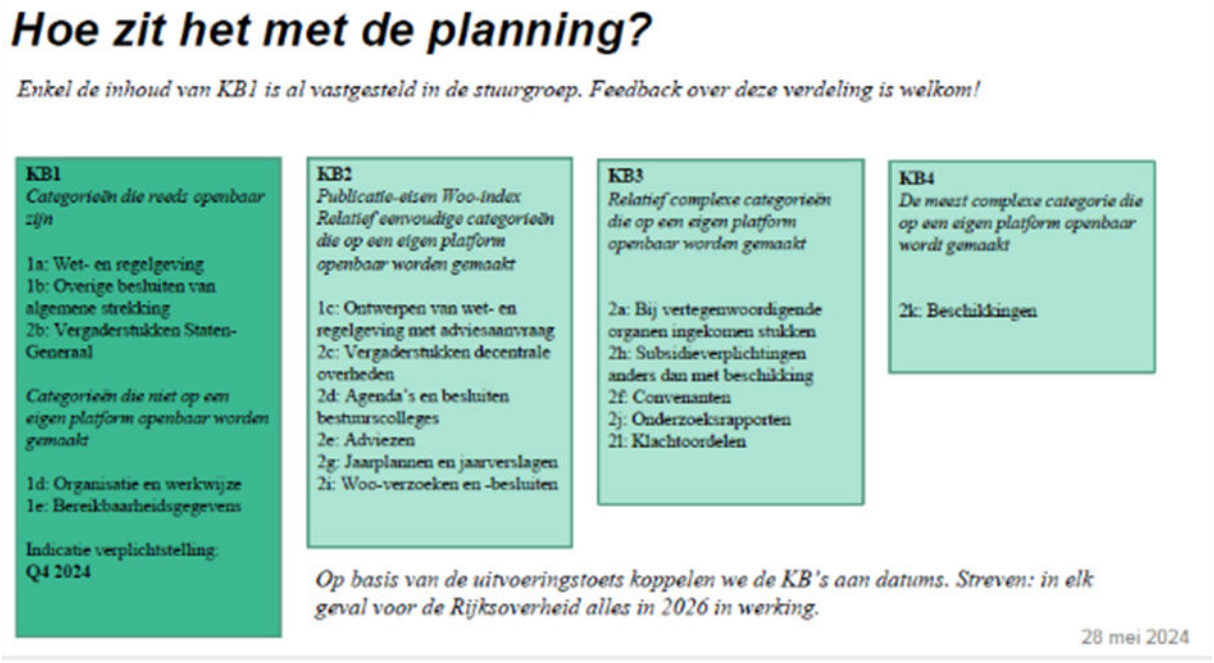
In 2025 is de aansluiting op de Woo-index gerealiseerd en voldoen we aan de verplichtingen volgend uit tranche 1 (KB1). Bij Koninklijk Besluit dienen wij de informatiecategorieën uit tranche 1 met ingang van 1 november 2024 verplicht actief te publiceren.

Daarnaast zijn wij in 2025 gestart met de informatiecategorieën vallend onder tranche 2. Er heeft nog geen Koninklijk Besluit plaatsgevonden waarbij de ingangsdatum tot verplichte actieve openbaarmaking is vastgesteld. Wel voldoen we hiermee aan de inspanningsverplichting vanuit de Woo. De verwachting is dat in 2026 het Koninklijk Besluit voor tranche 2 wordt genomen en daarmee de ingangsdatum om verplicht te publiceren.

Ook zijn we in 2025 gestart met onderzoek en analyse ten behoeve van de aanschaf/ in gebruik name van een gemeentelijk publicatieplatform. De notitie tot aanschaf/ in gebruik name van het gewenste gemeentelijke publicatieplatform ligt 25 februari 2026 ter besluitvorming voor aan de Stuurgroep IHOO.

Tot slot zijn we in 2025 gestart met het deelproject Anoniseringstool, waarbij de door middel van gebruikmaking van een digitale tool, de te anonimiseren informatie alvorens

te publiceren, ook goed en makkelijk kúnnen anonimiseren. Het project is afgerond en het dechargedocument wordt besproken in de Stuurgroep IHOO van 25 februari 2026.



Passieve openbaarmaking
Naast het actief openbaar maken kan iedereen altijd vragen om bepaalde informatie (op verzoek) openbaar te maken. Ook bij openbaarmaking op verzoek gaat de Woo ervan uit dat het belang van openbaarheid altijd geldt en dat alleen in uitzonderingsgevallen een bijzonder belang vóór openbaarmaking kan gaan. Concreet betekent dit dat een Woo-verzoek (of onderdelen daarvan) alleen kan (of kunnen) worden geweigerd wanneer een beschermd belang in het geding

is. In 2025 zijn we gestart met de optimalisatie en harmonisatie van het Woo-proces passieve openbaarmaking. Uit deze exercitie is gebleken dat er taken vanuit de Duo-gemeenten overgeheveld moeten worden naar team JZ van Duo+. Hiertoe is een notitie opgesteld en akkoord bevonden, waarbij er nog wel gekeken moet worden naar overdracht van budgetten/financiën in samenspel met de overdracht van de taken en dienen er medewerkers te worden aangenomen voor de uitvoering van deze taken. Dit deelproject zal in 2026 doorlopen en worden afgerond.

Verbetering van de informatiehuishouding
Eén van de uitgangspunten van de Woo is dat de informatiehuishouding op orde is.
De verbetering van de informatiehuishouding wordt in Duo-organisaties verband via een gezamenlijk programma opgepakt. In 2025 is echter duidelijk geworden dat de behoefte bestaat om de verschillende programma's (IHOO, DGW, Innovatie en Dienstverlening) onder 1 paraplu en 1 governance te brengen en in afstemming met elkaar uit te voeren. Daarnaast is er in 2025 vastgesteld dat er invulling gegeven moet worden aan randvoorwaarden om programmatisch te werken.

Dit betekent dat er voor 2026 een verkort Programmaplan wordt opgesteld t.b.v. de voortgang van de lopende projecten en initiatieven. Tegelijkertijd zal er in 2026 worden toegewerkt naar aan Programmaplan IHOO voor 2027 en verder, waarbij er invulling wordt gegeven aan de huidige ontbrekende invulling van de randvoorwaarden.

Lokale Heffingen

Algemeen

De paragraaf lokale heffingen bevat de volgende onderwerpen:
- de inkomsten, met een toelichting op het verschil tussen de begrote en werkelijke opbrengsten;
- inzicht in het aantal kwijtscheldingen met bijbehorende budgettaire consequenties.

In de raadsvergadering van 13 oktober 2016 is de 'Nota Lokale Heffingen 2016' vastgesteld. In deze nota staan alle lokale heffingen opgesomd en is aangegeven welke sturingsinstrumenten de raad heeft op de lokale lastendruk. Deze sturingsinstrumenten kunnen ingezet worden bij de vaststelling van de kadernota, de begroting en de belastingverordeningen.

Om de kostendekking transparanter te maken zijn ook de toegerekende kosten inzichtelijk gemaakt van de kostendekkende tarieven.

Opbrengsten 2025

Onderstaand een overzicht met de opbrengsten van de verschillende soorten belastingen en retributies in 2025:

Opbrengsten	Rekening 2024	Begroting 2025 primitief	Begroting 2025 na wijzigingen	Rekening 2025	Budget resultaat 2025
Ongebonden belastingen					
Onroerende zaakbelastingen					
- woningen (eigenaren)	4.556	4.832	5.067	5.068	1
- niet-woningen (eigenaren)	2.437	2.450	2.640	2.640	-
- niet-woningen (gebruikers)	2.073	2.000	2.285	2.285	-
Precariobelasting	63	50	80	76	-4
Toeristenbelasting	650	825	745	680	-65
Kostendekkende tarieven					
Parkeerbelasting	1.501	1.286	1.286	1.358	72
Afvalstoffenheffing	5.868	5.908	6.133	6.130	-3
Rioolheffing	270	4.240	4.240	4.163	-76
Marktgelden	41	57	57	43	-14
Lijkbezorging	3	228	229	148	-82
Burgerzaken	889	577	855	946	91
Omgevingsvergunningen	349	959	4.559	5.164	605
Overige leges	-	15	15	58	43
Totaal	**18.700**	**23.428**	**28.191**	**28.758**	**567**

Onderstaand is een toelichting gegeven van de verschillen groter dan € 25.000. De kostendekkende tarieven worden apart toegelicht.

Belastingopbrengsten Onroerende zaak belastingen niet-woningen
In 2025 zijn de totale werkelijke belastingopbrengsten nagenoeg gelijk aan de verwachte opbrengsten.

Precariobelasting
In de 4e kwartaalbrief is de verwachtte opbrengst met € 30.000 verhoogd tot € 80.000. Uiteindelijk is werkelijk € 75.673 gerealiseerd.

Toeristenbelasting
De opbrengst toeristenbelasting blijft achter bij de raming. De bezettingsgraad van het hotel is lager dan verwacht. Dit leidt tot € 64.744 minder opbrengst dan verwacht. Mede oorzaak is dat tot juli er nog ontheemden werden gehuisvest in het hotel.

Kostendekkende tarieven

Afvalstoffenheffing

In 2025 bedroeg het tarief voor éénpersoonshuishoudens € 383,70 en het tarief voor meerpersoonshuishoudens € 483,80.

Soort kosten	2025	Soort opbrengsten	2025
Aanneemsom Meerlanden (ophalen en verwerken)	-4.820	Afvalstoffenheffing	6.130
BTW-verrekening	-1.068	Overige bijdrage	262
Directe uren	-207		
Overhead	-166		
Heffing en invordering	-195		
Inhuur	-6		
Rente en afschrijving	-55		
Overige kosten	-9		
Totaal toegerekende kosten	**-6.526**	**Totaal opbrengsten**	**6.392**
Onttreking uit Egalisatiereserve Afvalstoffenheffing			**-134**

Op 31 december 2025 bedraagt de Egalisatiereserve Afvalstoffenheffing € 421.968.

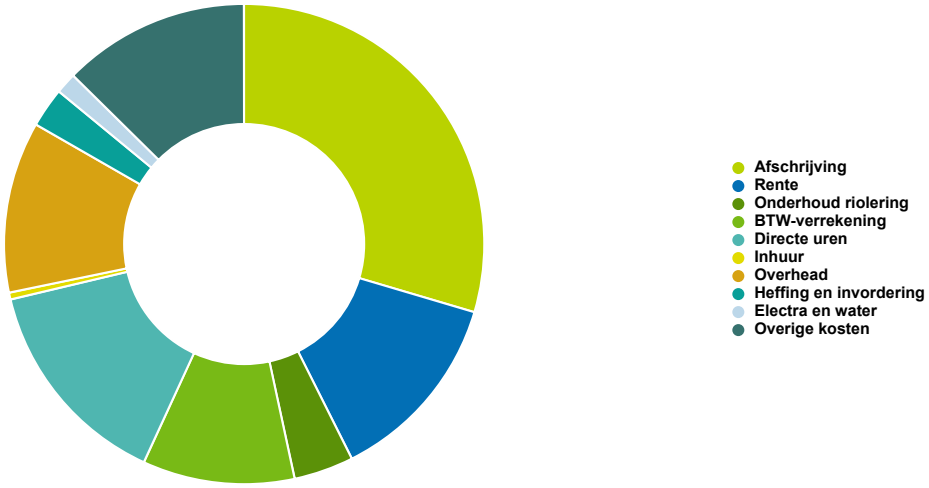


Rioolheffing

Het tarief rioolbelasting bedraagt voor huiseigenaren € 246,32 per huishouden.

Soort kosten	2025	Soort opbrengsten	2025
Afschrijving	-1.297	Rioolheffing	3.912
Rente	-570	Rioolheffing - bedrijven	251
Onderhoud riolering	-177		
BTW-verrekening	-448		
Directe uren	-633		
Inhuur	-20		
Overhead	-506		
Heffing en invordering	-117		
Electra en water	-62		
Overige kosten	-553		
Totaal toegerekende kosten	-4.383	Totaal opbrengsten	4.163
Onttreking uit Egalisatiereserve Riolering			**-219**

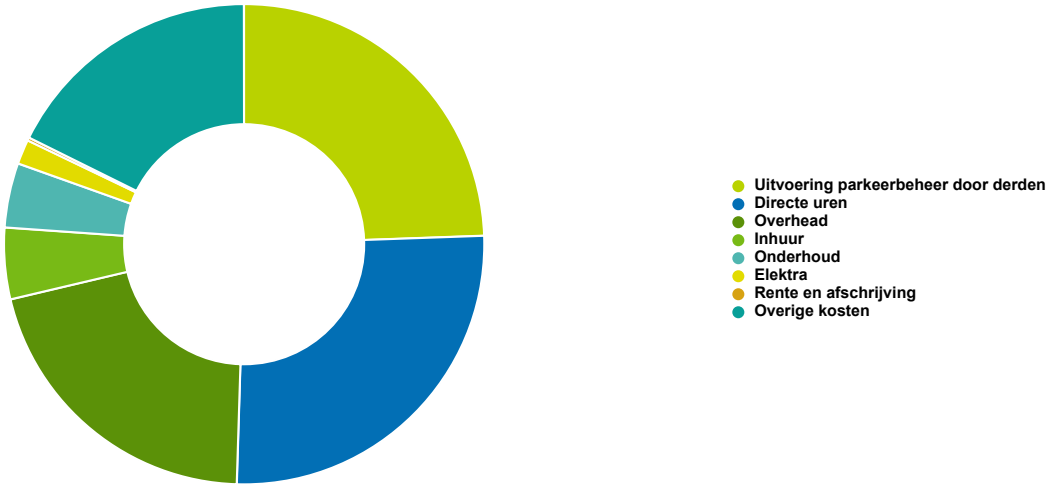
Op 31 december 2025 bedraagt de Egalisatievoorziening Rioleringen € 2.698.185.



Parkeren

Soort kosten	2025	Soort opbrengsten	2025
Uitvoering parkeerbeheer door derden	-473	Parkeervergunningen en naheffingsaanslagen	720
Directe uren	-504	Belparkeren	650
Overhead	-403	Parkeerautomaten	73
Inhuur	-93	Bijdrage uitvoering parkeerbeheer	243
Onderhoud	-84	Overige inkomsten	85
Elektra	-32		
Rente en afschrijving	-4		
Overige kosten	-342		
Totaal toegerekende kosten	-1.933	Totaal opbrengsten	1.771
Onttrekking uit Egalisatiereserve Parkeren			**-163**

Op 31 december 2025 bedraagt de Egalisatiereserve Parkeergelden € 244.130.



Begraven

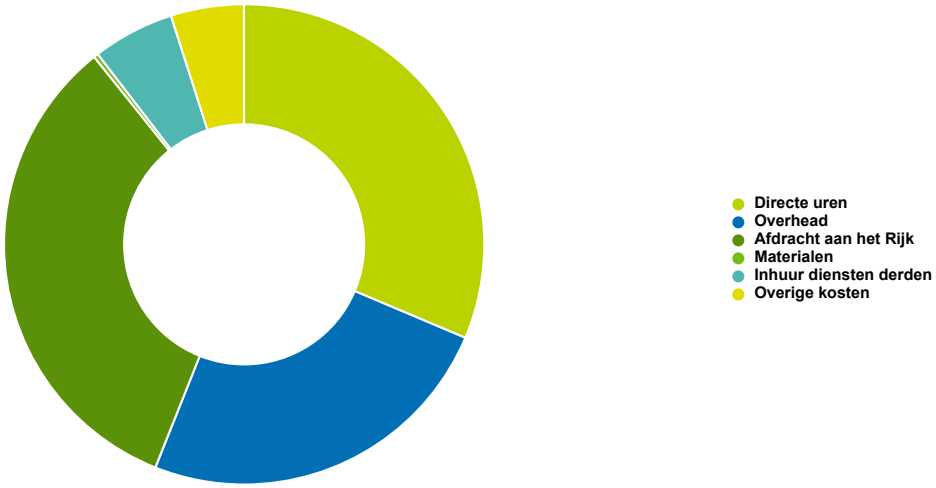
Soort kosten	2025	Soort opbrengsten	2025
Overige diensten derden	-127	Vergoeding onderhoud	105
Onderhoud	-83	Pachten	30
Directe uren	-52	Huuropbrengsten	9
Overhead	-42	Leges	4
Rente en afschrijving	-9		
Gas / water /elektra	-7		
Inhuur	-2		
Totaal toegerekende kosten	-323	Totaal opbrengsten	148
Saldo bijdrage algemene middelen			**-175**

Op 31 december 2025 is de Egalisatiereserve Begraafplaatsen leeg. In 2025 is € 175.000 vanuit de algemene middelen ingezet.

Leges

Leges Burgerzaken

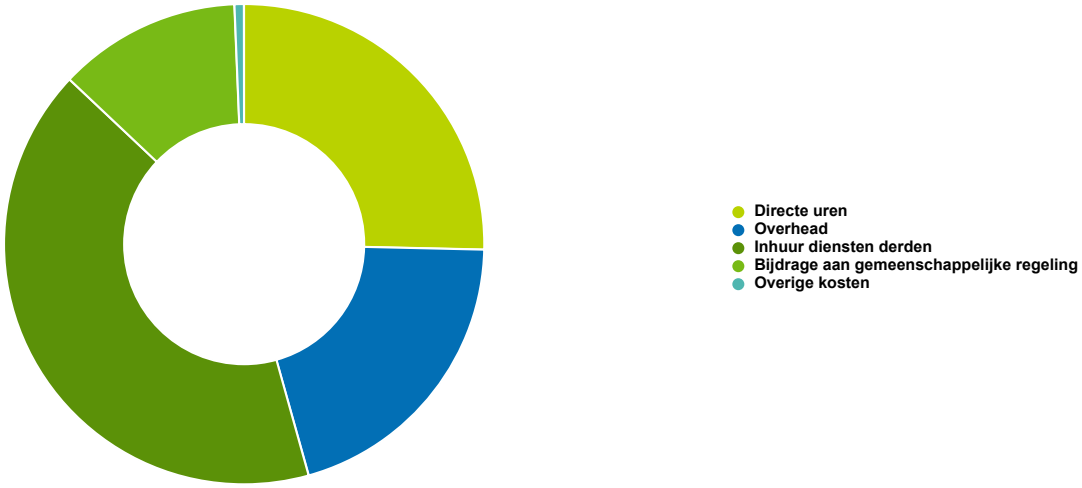
Soort kosten	2025	Soort opbrengsten	2025
Directe uren	-421	Leges	939
Overhead	-331	Opbrengst overige diensten	7
Afdracht aan het Rijk	-446		
Materialen	-4		
Inhuur diensten derden	-74		
Overige kosten	-66		
Totaal toegerekende kosten	**-1.342**	**Totaal opbrengsten**	**946**
Bijdrage uit algemene middelen			**-395**



Leges Omgevingsvergunningen

Soort kosten	2025	Soort opbrengsten	2025
Directe uren	-511	Leges	5.143
Overhead	-409	Overige	21
Inhuur diensten derden	-833		
Bijdrage aan gemeenschappelijke regeling	-248		
Overige kosten	-13		
Totaal toegerekende kosten	**-2.015**	**Totaal opbrengsten**	**5.164**
Bijdrage uit algemene middelen			**-325**
Storting in Egalisatiereserve Omgevingsvergunningen			**-3.474**

Op 31 december 2025 bedraagt de Egalisatiereserve Omgevingsvergunningen € 5.451.889.



Overige Leges

Soort kosten	2025	Soort opbrengsten	2025
Directe uren	-271	Leges	86
Overhead	-217		
Inhuur diensten derden	-76		
Overige kosten	-11		
Totaal toegerekende kosten	**-575**	**Totaal opbrengsten**	**86**
Bijdrage uit algemene middelen			**-489**



Kwijtschelding

Als het inkomen van een belastingschuldige zo laag is dat het niet mogelijk is (ook niet na het treffen van een betalingsregeling) de aanslag te betalen, is het onder strikte voorwaarden mogelijk kwijtschelding te verlenen. Er kan alleen kwijtschelding voor de aanslag afvalstoffenheffing worden aangevraagd.

Kwijtscheldingen	Rekening 2024	Begroting 2025 primitief	Begroting 2025 na wijzigingen	Rekening 2025	Budget resultaat 2025
Afvalstoffenheffing	295	300	300	263	37
Totaal	**295**	**300**	**300**	**263**	**37**

Totaal zijn 714 kwijtscheldingsverzoeken ontvangen. Hiervan zijn 550 aanvragen automatisch verstrekt (meerjarige kwijtschelding voor huishoudens onder de bijstandsnorm). Er zijn 164 niet-automatische kwijtscheldingsaanvragen ingediend. Hiervan zijn er 88 toegekend en 68 afgewezen. 8 verzoeken zijn nog in behandeling.

Afhandelingssnelheid
- 87% is binnen 3 maanden afgehandeld;
- 99% is binnen 6 maanden afgehandeld;
- bij de overige is de afhandelingstermijn langer dan 6 maanden. Oorzaak daarvan is dat niet alle gegevens zijn aangeleverd.

Sinds 2019 handelt Gemeentebelastingen Amstelland ook de kwijtscheldingsverzoeken van Waternet af. Hierdoor hoeven burgers niet meer apart kwijtschelding aan te vragen voor waterschapsbelasting.

Onderhoud kapitaalgoederen

Riolering en stedelijk water

De gemeente heeft de verantwoordelijkheid voor het beheren en het goed laten functioneren van het rioolsysteem binnen haar grenzen. Deze verantwoordelijkheid is sinds 1 januari 2024 vastgelegd in de Omgevingswet en daarvoor in de wet Milieubeheer. Daarin staat dat de gemeente de zorgplicht heeft voor een doelmatige inzameling en transport van afvalwater en hemelwater. Daarnaast stelde de Waterwet, en vanaf 1 januari 2024 de Omgevingswet, dat de gemeente een zorgplicht heeft voor (gevolgen van) hemelwater en grondwater. Het verbrede Gemeentelijk RioleringsPlan (vGRP) was een verplichting vanuit de Wet Milieubeheer, de verbreding volgt uit de Waterwet.

In 2024 werd het Programma Klimaatadaptatie van kracht. Het programma is de vervanging van het vGRP 2019-2023 en bevat de uitgangspunten en randvoorwaarden voor de klimaatbestendigheid van de openbare buitenruimte

Werkzaamheden
Er is een sterke relatie tussen herinrichtingen van buurten en de renovatie van de riolering. De verzakte riolering wordt op het oorspronkelijke niveau teruggebracht voordat de ophoging van de openbare ruimte en herbestrating plaatsvinden. Daarbij worden verbeteringen aan het rioolstelsel uitgevoerd, waaronder maatregelen in relatie tot de klimaatverandering. Het voorbereiden en ontwerpen van deze renovaties is een doorlopend proces. De betreffende herinrichtingen zijn vermeld in het Programma Groot Onderhoud openbare ruimte. De raad heeft in 2022 het Programma Groot Onderhoud 2022-2026 vastgesteld.

In 2025 zijn de volgende herinrichtingen afgerond:
- de buurt Oranjeplantsoen;
- Van Gemertplantsoen;
- Verkeersstructuur Diemen Zuid;
- Johan van Soesdijkstraat.

De onderstaande herinrichtingen zijn gestart, maar in 2025 nog niet geheel afgerond:
- Herinrichting Scheepskwartier en Vlindertuin;
- Wandellandschap Oosterringdijk, met de ambitie uit het watergebiedsplan met het waterschap om het waterpeil in de Oosterringvaart te verlagen;
- Flats Tobias Asserlaan;
- Oud Diemen.

In 2025 zijn de voorbereidingen voor de onderstaande herinrichtingen gestart:
- Spoorzicht;
- Buitenlust;
- Rode Kruislaan;
- Hoofdassen.

Klimaatadaptatie
In Het Programma Klimaatadaptatie 2024-2028 is het beleid op het gebied van hittestress opgenomen. In het eerdere vGRP was dat nog niet het geval. Dankzij het Programma Klimaatadaptatie heeft Diemen uitgangspunten vastgelegd ten aanzien van onder andere de hittebestendigheid van langzaam verkeersroutes en verblijfplekken.

Bij iedere herinrichting wordt de betreffende buurt opgewaardeerd tot de in Diemen geldende normen op het gebied van klimaatadaptatie. Bij herinrichtingen wordt onder andere meer ruimte gemaakt voor waterberging (op straat en in groen). Ook wordt het hemelwaterriool vervangen door DIT-riool (drainage, infiltratie en transport), oftewel een buis met gaatjes, zodat de grondwaterstand wordt gestabiliseerd.

Wegen

Het beleidsplan Wegen van 2013 vormt de basis voor het beleidsveld Wegen. In het beleidsplan hanteren we een planningssystematiek voor het onderhoud van de wegen op basis van weginspecties en satellietdata over de zetting van de bodem. In het *Programma groot onderhoud openbare ruimte* is het onderhoud van de wegen gepland en gefinancierd. Het uitgevoerde groot onderhoud aan de wegverharding in 2025 paste binnen de meerjarenbegroting en het beschikbare budget. Wij zien wel dat de kosten voor groot onderhoud toenemen en de daarvoor bedoelde voorzieningen leeg raken.

In 2025 hebben we de volgende projecten uitgevoerd:

- Oranjeplantsoen (afgerond);
- Scheepskwartier en Vlindertuin (deels afgerond);
- Tobias Asserlaan en Wandellandschap Oosterringdijk (deels afgerond);
- Johan van Soesdijkstraat (afgerond);

Verloop voorziening groot onderhoud verhardingen

Verloop voorziening groot onderhoud verhardingen					
Jaar	**Stand per 31-12-2024**	**Dotatie**	**Onttrekking**	**Vrijval/ Extra dotatie**	**Stand per 31-12-2025**
2025	5.025	1.824	-4.819	-	2.030

Regulier onderhoud
In 2025 is er ook kleinschalig onderhoud aan de bestrating uitgevoerd. Dit werd gedaan door de eigen dienst en door derden. Het onderhoud bestond met name uit:
- Herbestrating van kleine oppervlakken (elementen en/of asfalt) naar aanleiding van de (veiligheid)inspectie van het wegareaal;
- Oneffenheden in de bestrating door wortelgroei van de bomen;
- Geconstateerde gebreken tijdens het wijkgericht werken;
- Reparaties naar aanleiding van klachten/meldingen van bewoners.

Kwaliteit en onderhoudsniveau
De kwaliteit van het areaal wegen voldoet aan de gestelde kwaliteitseisen, zoals beschreven in het beleidsplan Wegen 2013.

Beheer-beleidsplan
Het beleidsplan Wegen is nu nog actueel maar wel toe aan een actualisatie. In 2025 is een begin gemaakt met het actualiseren van het beleidsplan en het Programma Groot Onderhoud.

Onderhoud kunstwerken (viaducten, bruggen en dergelijke)

In 2025 is onderhoud verricht aan diverse kunstwerken. De fluctuaties in de jaarlijkse kosten vangen we op met een voorziening.

In 2025 bestonden de werkzaamheden voor klein onderhoud uit:
- Vervangen van enkele dekken en leuningen van (houten) bruggen;
- Herstelwerkzaamheden aan hekwerken, leuningen en vangrails als gevolg van schades;
- Dagelijks onderhoud/herstelwerkzaamheden aan diverse objecten.

Naast het klein onderhoud zijn er ook grotere werkzaamheden uitgevoerd.

Verloop voorziening Kunstwerken

Verloop voorziening Kunstwerken					
Jaar	**Stand per 31-12-2024**	**Dotatie**	**Onttrekking**	**Vrijval/ Extra dotatie**	**Stand per 31-12-2025**
2025	13	120	-133	-	-

Kwaliteit en onderhoudsniveau
Uit inspectieresultaten blijkt dat de kwaliteit van de kunstwerken voldoende is. Het onderhoudsniveau is functioneel en veilig.

Beheer-/beleidsplan
Het huidige beleidsplan is het beheer- en onderhoudsplan kunstwerken uit 2010. Daarnaast is er een uitvoeringsplan civieltechnische kunstwerken voor 2016-2020 vastgesteld. Het uitvoeringsprogramma is in 2018 aan de hand van de inspecties geactualiseerd.

Venserbrug
Bureau Westenberg heeft samen met de Diemerbrug ook het conserveren van de Venserbrug meegenomen. De uitvoering van de Venserbrug pakken we samen met de Diemerbrug op. De voorbereidingen zijn in 2023 gestart. In 2024 vonden de laatste voorbereidingen plaats en in 2025 heeft de uitvoering plaatsgevonden.

Openbare verlichting

Voorziening en herinrichting
In het *Programma groot onderhoud openbare ruimte* is voor de wegverharding, openbare verlichting, plantsoenen, speelterreinen en kwaliteitsplan een integrale planning van het onderhoud opgesteld. Het groot onderhoud aan de wegverharding is daarbij leidend voor het onderhoud aan de openbare verlichting. Tevens vervangen we periodiek lichtmasten en armaturen.

De werkzaamheden in 2025 bestonden uit:
- Het ophalen (vanwege de zetting) en verplaatsen van de lichtmasten tijdens reconstructieprojecten;
- Vervangen van lichtmasten en armaturen op basis van leeftijd;
- Vervangen van conventionele verlichting voor LED-verlichting.

Door de langere levensduur van de armaturen (vanwege LED-lampen) is er periodiek minder onderhoud nodig. Waar voorheen het onderhoud werd ingegeven vanuit het vervangen van lampen (waarbij we direct de armatuur reinigen), verschuift de aandacht nu meer naar de reiniging. Het beleid voor het beheer van de openbare verlichting voorziet hier nu niet in. Om hier invulling aan te geven, is het voorstel om de armaturen en masten periodiek te reinigen. Dit voorstel nemen we mee in de actualisatie van het beleidsplan.

Verloop voorziening Openbare Verlichting

Verloop voorziening groot openbare verlichting					
Jaar	**Stand per 31-12-2024**	**Dotatie**	**Onttrekking**	**Vrijval/ Extra dotatie**	**Stand per 31-12-2025**
2025	794	220	-241	-	773

Regulier onderhoud
Het regulier onderhoud aan de openbare verlichting bestaat uit de volgende werkzaamheden:
- Periodiek vervangen van de lampen;
- Reparaties/vervanging van lichtmasten of armaturen;
- Verhelpen schaden door aanrijdingen of vandalisme;
- Geconstateerde gebreken tijdens het wijkgericht werken;
- Reparaties naar aanleiding van klachten/meldingen van bewoners.

Kwaliteit en onderhoudsniveau
De functionele kwaliteit van de openbare verlichting is voldoende. Op enkele plaatsen hebben we te maken met veroudering in de voedingskabels van Liander. Dit leidt met enige regelmaat tot meer langdurige storingen.

Beheer-/beleidsplan
De actualisatie van de huidige beleidsplan openbare verlichting uit 2014 is in 2025 een begin gemaakt. Het geactualiseerde beleidsplan zal gericht zijn op duurzaamheid (behalen van energiedoelstellingen), update regelgeving en onderzoeken van onderwerpen zoals Internet of Things (armaturen uitgevoerd met sensoren, software en ander technologiën), verschil tussen wattage PLL& LED en verschillende scenario's van dimmen/schakelen.

Groen

Regulier onderhoud
Pantar voert het dagelijks onderhoud uit in het openbaar groen in de gemeente. Specialistisch onderhoud en in hoofdzaak machinaal werk, wordt aan het reguliere bedrijfsleven uitbesteed. Daarnaast wordt een deel van het specialistisch en bewonersgericht werk uitgevoerd door Team Wijkbeheer.

Kwaliteit en onderhoudsniveau
Op basis van het *Groenplan* en *Kwaliteitsplan openbare ruimte* worden keuzes gemaakt voor het regulier groenonderhoud. Deze keuzes zijn verwerkt in de onderhoudsopdrachten.

Beheer bomen
In maart is de bomenkaart voor inwoners op de website geplaatst. De boominventarisatie en Boomveiligheidscontrole (BVC) is gedaan voor Diemen Noord. We hebben een raambestek voor het daaruit komende onderhoud van de komende jaren. Afgelopen jaar zijn de werkzaamheden hiervan in Diemen Centrum uitgevoerd.

Beheer groen
Er is een nieuw beheerprogramma voor onder andere het groenonderhoud, Greenpoint. Hierdoor kan de aannemer de komende jaren werken met de juiste aantallen en tekeningen. De bestekken voor het grasonderhoud, onkruid op verharding en maaien zijn via een Europese aanbesteding uitgevraagd en uitgevoerd naar tevredenheid. We gaan dus met alle partijen door de komende jaren. Het bestek van hagen knippen is dit jaar weer uitgevoerd door AW Groen en Natuur, en loopt nog 1 jaar door.

Vergroening
De Moestuin de Groentjes is feestelijk geopend, en er zijn weer initiatieven voor groen in zelfbeheer aangelegd.

Voorziening en herinrichting plantsoenen
Plantsoenrenovaties voeren we over het algemeen gelijktijdig uit met renovaties van wegen of buurten. De herinrichting van de plantsoenen is ook in 2025 integraal uitgevoerd met de geplande wijkrenovaties, zoals gepland in het *Programma Groot Onderhoud Openbare Ruimte* (zie vermeld onder Wegen). Locaties die als versteend worden ervaren en voorlopig nog niet worden heringericht vanuit het *Programma Groot Onderhoud* zijn eerder aangepakt (zie ook hierboven).
Voorziening en herinrichting in voorbereiding
Meerdere projecten waarin groen een rol speelt, zijn dit jaar in voorbereiding geweest. Het gaat hier onder andere om de herinrichtingen van het Spoorzicht, Buitenlust en Rode Kruislaan.

Voorziening Groen

Verloop voorziening groen					
Jaar	**Stand per 31-12-2024**	**Dotatie**	**Onttrekking**	**Vrijval/ Extra dotatie**	**Stand per 31-12-2025**
2025	2.907	606	-502	-	3.011

Beheer-/beleidsplannen
We werken met het Groenplan 2011. Hierin zijn visie, beleid, structuur en beheer van het openbaar groen beschreven inclusief een uitvoeringsprogramma. In 2018 heeft het

Groenplan een update gehad. Daarbij zijn het beleid en beheer geactualiseerd naar de huidige behoeften en inzichten. In 2025 zijn er geen ontwikkelingen geweest

Begraafplaatsen

Regulier onderhoud
Het regulier groenonderhoud isin 2025 uitgevoerd door Gein en Angstel. Boombeheer en bijzonder groenonderhoud is in eigen beheer door het Team Wijkbeheer uitgevoerd.

Kwaliteit en onderhoudsniveau
De kwaliteit van het onderhoud en het uitvoeren van groot onderhoud is beschreven in het rapport *Groot onderhoud begraafplaats Rustoord*. Het onderhoudsniveau wordt conform dit rapport gehandhaafd.

Egalisatiereserve onderhoud
Vanaf 2016 is er voor de begraafplaats Rustoord een egalisatiereserve geopend, waar de meer- en minder kosten in worden verrekend. Hiermee kan het dagelijks- en groot onderhoud aan de begraafplaats de komende jaren uitgevoerd worden. In 2018 is een aanvullende investering toegekend om de restauratie van keldergraven af te ronden.

Beheer-/beleidsplannen
Voor begraafplaats Rustoord is het rapport *Groot onderhoud begraafplaats Rustoord* uit 2016 leidend.

Voorzieningen Rustoord
Op Rustoord hebben we in samenwerking met de belangenvereniging een uitstrooimonument aangelegd. Hierdoor is het nu ook mogelijk om op een mooie plek de as van een nabestaande uit te strooien. In 2025 is de plek voltooid met een gedenkboom.

Onderhoud sportvelden

Regulier onderhoud
Zie programma Vrije tijd.

Bespeelbaarheid en onderhoudsniveau
Zie programma Vrije tijd.

Beheerplan
We hebben beheervoorschriften opgesteld voor alle onderhoudsaspecten en deze in 2012 geactualiseerd in een beheerplan

Spelen, bewegen en ontmoeten

Regulier onderhoud
Eigen personeel en derden repareren speeltoestellen uit het normale onderhoudsbudget. Ook vervangen zij de kleinere toestellen.

Kwaliteit en onderhoudsniveau
Met het huidige onderhoudsniveau streven we een veilige, schone en functionele speelomgeving na.

Voorbereiding (her)inrichtingen speel- en ontmoetingsplekken
Voor een aantal plekken wordt de herinrichting/aanleg voorbereid. Dit geldt voor de speel- en ontmoetingsplekken in het wandellandschap Oosterringdijk en de aanliggende flats (Tobias Asserlaan), de buurt Buitenlust en Rode Kruislaan.

Uitvoering (her)inrichtingen speel- en ontmoetingsplekken
De speel- en ontmoetingsplekken in park Spoorzicht zijn aangelegd, in de buurten Scheepskwartier en Vlindertuin zijn de speelplekken opgeknapt of helemaal opnieuw ingericht. Een deel hiervan gebeurt nog in 2026.

Voorziening speeltoestellen

Verloop voorziening speelterreinen					
Jaar	**Stand per 31-12-2024**	**Dotatie**	**Onttrekking**	**Vrijval/ Extra dotatie**	**Stand per 31-12-2025**
2025	220	144	-207	-	157

Beheerprogramma/beleidsplan
Het beleidsplan *Spelen, bewegen en ontmoeten voor alle leeftijden* met uitvoeringsprogramma is in 2019 vastgesteld en wordt nu uitgevoerd.

Het beheer van de speeltoestellen is vastgelegd in het speeltoestellen beheerssysteem. Dit systeem geeft tevens het operationeel plan voor beheer en onderhoud aan.

Onderhoud waterpartijen

Onderhoud
Het waterschap Amstel, Gooi en Vecht is verantwoordelijk voor het verwijderen van overtollige beplanting en het op diepte houden van de waterpartijen (schouw en baggeren). De geplande baggerronde 2016 is in 2017 door Waternet voor een periode van vijf jaar uitgesteld. In 2025 is er door Waternet niet gebaggerd. Hierdoor hebben we minder geld uitgegeven. De vrijkomende ruimte in de voorziening wordt gebruikt voor uitbreiding watercapaciteit, ecologische verbeteringen en het aanbrengen van steigers. In het niet-stedelijk water en bij overdimensionering voeren we het baggeren en het schouwwerk zelf uit. Hierbij is sprake van een cyclus van tien jaar. Voor het uitvoeren van deze baggerwerkzaamheden hebben we een voorziening opgenomen in de begroting. Met het vaststellen van het *Meerjaren Werkplan Oevers*, hebben we ook het groot onderhoud van oevers in de voorziening opgenomen.

Verloop voorziening waterpartijen

Verloop voorziening waterpartijen					
Jaar	**Stand per 31-12-2024**	**Dotatie**	**Onttrekking**	**Vrijval/ Extra dotatie**	**Stand per 31-12-2025**
2025	313	30	-	-	343

Kleine reparaties aan de beschoeiingen betalen we uit de meerjarenbegroting.

Kwaliteit en onderhoudsniveau
Op basis van het *Meerjaren werkplan onderhouden van oevers en beschoeiingen gemeente Diemen* vernieuwen of veranderen we oeverbeschermingen. Nieuw is de doelstelling dat duurzame oeverbeschermingen een bijdrage leveren aan een betere waterkwaliteit en deel kunnen uitmaken van ecologische routes.

Gebouwen

Naast de reguliere onderhoudswerkzaamheden (regulier en incidenteel onderhoud, contractwerkzaamheden, schilderwerken, storingen, kleine gebreken en dergelijke) zijn in 2025 diverse grote werken uitgevoerd. In de onderstaande tabel staan de werken die in 2025 zijn uitgevoerd, in voorbereiding zijn of zijn opgestart. In de onderstaande tabel zijn alleen de werkzaamheden vanuit de MJOP 2024-2033 opgenomen. De uitvoering van de huisvesting gemeentehuis legt op dit moment een behoorlijk beslag op de capaciteit van team Gebouwen en facilitaire zaken. Dit lag al in de lijn der verwachting en loopt tot het tweede kwartaal van 2026 door.

Locatie	Soort
Gemeentehuis	Vervangen koeling in warmtepompen
Gemeentehuis	Vervangen regeling technische installatie
Gemeentehuis	Overlagen daken plaatsen zonnepanelen
Gemeentehuis	Onderhoud en verduurzaming luchtbehandeling bestuursvleugel
Gemeentehuis	Vervangen verwarming centrale hal en 1e verdieping
Gemeentehuis	Vervangen diverse glaspuien
Gemeentehuis	Huisvesting
Gemeentehuis	Diverse achterstallige werkzaamheden i.v.m. huisvesting
Gymzaal Schoolstraat	Vervangen van afzuigventilatoren
De Schakel	Herstellen gevel
De Voedselbank	Vervangen luchtbehandelingskast
Sportcentrum Duran	Reviseren noodzakelijke diverse installaties
Sportcentrum Duran	Herstellen en coaten gietvloer
Sportcentrum Duran	Vervangen diverse vouwwanden
Sportcentrum Duran	Vervangen whirlpool

Beheerplannen
In 2024 is het meerjarenonderhoudsplan (MJOP) geactualiseerd. Dit heeft geresulteerd in een meerjarenonderhoudsplan van 2024-2033. Vanuit het collegeprogramma wordt duurzaamheid steeds belangrijker. Dit wordt vertaald door het actief sturen om duurzaamheid zoveel als mogelijk toe te passen in- en aan de gemeentelijke gebouwen. Vooralsnog zijn de budgetten als de beschikbare Investeringen en de jaarlijkse dotaties via de Voorzieningen toereikend om de geplande werken de komende jaren conform de MJOP 2024-2033 uit te voeren. De contracten en de jaarlijkse onderhoudswerken worden vanuit het jaarlijkse onderhoudsbudget gefinancierd.

Kwaliteit en onderhoudsniveau
De gemeentelijke gebouwen worden als altijd sober en doelmatig onderhouden. Er is geen sprake van achterstallig onderhoud. De gebouwen die voor de langere termijn behouden blijven, zijn door het uitvoeren van preventief onderhoud, kwalitatief op orde. Continu wordt bekeken om de gebouwen toekomstgericht en duurzaam te verbeteren.

Verloop voorziening onderhoud gebouwen
De voorziening is geactualiseerd. Naast de voorzieningen zijn jaarlijks diverse investeringen opgevoerd.

Verloop voorziening onderhoud gebouwen					
Jaar	Stand per 31-12-2024	Dotatie	Onttrekking	Vrijval/ Extra dotatie	Stand per 31-12-2025
2025	758	320	-406	-	672

Uitbesteding beheer en onderhoud
Diverse gemeentelijke gebouwen worden verhuurd. Bij deze gebouwen wordt het dagelijks beheer en een groot deel van het binnen onderhoud uitgevoerd door de huurder/gebruiker/ beheerder. Het onderhoud aan de buitenzijde van de gebouwen en een deel van het onderhoud van de W-installaties wordt door de gemeente in eigen beheer uitgevoerd.

Energiebesparende maatregelen
Ook in 2025 zijn er werken gerealiseerd die voor onze gebouwen een verduurzaming heeft opgeleverd. Daarnaast participeren wij in de Warmte- en Energietransitie. Wij zijn hierin verantwoordelijk voor onze gemeentelijke gebouwen.

De werken die wij in 2025 hebben afgerond geven direct een energetisch effect. De koelmachine op het dak van het gemeentehuis is vervangen door warmtepompen. Buiten een energetisch voordeel wordt hiermee ook het gasverbruik enorm gereduceerd. Met name in de zomer van 2026 gaan we de eerste resultaten zien. Ook in de bestuursvleugel van het gemeentehuis is, door het vervangen van de luchtbehandeling en de plafondverwarming in de centrale hal, verduurzaamd. Daarnaast is ook het comfort verbeterd. Met de verbouwing van het gemeentehuis worden enorme circulaire winsten behaald. De exacte informatie wordt later inhoudelijk bij oplevering het project zichtbaar.

Door de luchtbehandelingskast op het dak van het gebouw van de Voedselbank te vervangen, is het klimaat in het gebouw verbeterd en is er een energetische verbetering.

Verbonden Partijen

Inleiding

Onze gemeente voert op verschillende manieren haar taken uit, die we meestal door wet- en regelgeving opgedragen krijgen. Veel van die taken pakken we als gemeente zelf op. Daarnaast voeren we (publieke) taken uit met derde partijen. Dat doen we zowel met andere overheden als met particuliere ondernemingen.

In deze paragraaf beschrijven we een bijzondere vorm van samenwerking, namelijk met zogenaamde verbonden partijen. Dit zijn partijen waarmee de gemeente een bestuurlijke relatie onderhoudt en waarin zij tevens een financieel belang heeft.

Van een bestuurlijke relatie is sprake wanneer wij als gemeente het recht hebben over zaken te beslissen over de verbonden partij. Dit kan bijvoorbeeld als wij vertegenwoordigd worden in het bestuur of stemrecht hebben.

Van financieel belang is sprake als de verbonden partij bij financiële problemen kosten kan verhalen op de gemeente en/of als de gemeente kosten niet terug kan ontvangen van de verbonden partij bij een faillissement.

Partijen waaraan alleen een financieel risico kleeft, nemen we op in de paragraaf weerstandsvermogen en risicobeheersing. Partijen waarmee alleen een bestuurlijk belang is gediend, maken onderdeel uit van één van de programma's.

Deze paragraaf is om twee redenen van belang voor de raad:
1. Deelname aan een verbonden partij is een manier, een instrument, om een gemeentelijk doel te bereiken. De beslissing om samen te werken met een verbonden partij en vervolgens de aansturing van die samenwerking is primair de taak van het college. De raad heeft een kaderstellende en controlerende taak. Kernvragen voor de raad zijn bijvoorbeeld of de doelstellingen van de verbonden partijen nog steeds overeenkomen met die van de gemeente en of de doelstellingen van de gemeente via de verbonden partijen zijn gerealiseerd.
2. Daarnaast spelen de kosten die met deze samenwerking gepaard gaat een rol en het financiele risico wat we kunnen lopen.

Conform artikel 15 van het BBV dient deze paragraaf tenminste te bevatten:
1. De visie op en de beleidsvoornemens omtrent verbonden partijen;
2. De lijst van verbonden partijen, die wordt onderverdeeld in:
    - Gemeenschappelijke regelingen;
    - Vennootschappen en coörperaties;
    - Stichtingen en verenigingen;
    - Overige verbonden partijen.

3. De lijst van verbonden partijen met ten minste de volgende informatie opgenomen:
    - de wijze waarop de gemeente een belang heeft in de verbonden partij en het openbaar belang dat ermee gediend wordt;
    - het belang dat de gemeente in de verbonden partij heeft aan het begin en de verwachte omvang aan het einde van het begrotingsjaar;
    - de verwachte omvang van het eigen vermogen en het vreemd vermogen van de verbonden partij aan het begin en aan het einde van het begrotingsjaar;
    - de verwachte omvang van het financiële resultaat van de verbonden partij in het begrotingsjaar;
    - de eventuele risico's van de verbonden partij voor de financiële positie van de gemeente.

Visie en beleid

Onze gemeente neemt deel in verbonden partijen vanuit een wettelijke opdracht, vanuit het streven naar schaalvergroting en/of ter ondersteuning van beleidsdoelstellingen zoals we deze in de begrotingsprogramma's hebben vastgelegd.

Verbonden partijen voeren in de regel beleid uit dat de gemeente in principe ook zelf kan doen. De gemeente mandateert als het ware de verbonden partij. De gemeente blijft eindverantwoordelijk voor het realiseren van de beoogde doelstellingen van de programma's.

De samenwerking met andere overheden en particuliere ondernemingen is erop gericht de belangen van de inwoners van onze gemeente zo goed mogelijk te dienen. Dat kan bijvoorbeeld doordat als gevolg van schaalvergroting meer kwaliteit geboden kan worden en/of de kosten voor de gemeente (en daarmee voor de burger) lager kunnen uitvallen.

De verbonden partijen

De gemeente kent vier soorten verbonden partijen, namelijk:

- Gemeenschappelijke regelingen;
- Vennootschappen en coörperaties;
- Stichtingen en verenigingen;
- Overige verbonden partijen.

Gemeenschappelijke regelingen

Een gemeenschappelijke regeling is voorbeeld van een verbonden partij. Een gemeenschappelijke regeling is een besluit tot samenwerking tussen bestuursorganen van gemeenten, provincies, waterschappen, rechtspersonen of andere openbare lichamen ter behartiging van een of meer bepaalde belangen van die bestuursorganen.

Bij gemeenschappelijke regelingen die door de gemeenteraad wordt ingesteld zijn de raden bevoegd (artikel 13 van de Wet op de gemeenschappelijke regelingen) om de leden voor het algemeen bestuur aan te wijzen. Dit kunnen zowel collegeleden als raadsleden zijn. Het is gebruikelijk dat de collegeleden de raadsleden regelmatig informeren over zaken die de gemeenschappelijke regelingen betreffen.

De gemeente Diemen is deelnemer in de volgende gemeenschappelijke regelingen:

Deelneming in Gemeenschappelijke regelingen	Rekening 2024	Begroting 2025	Rekening 2025
Gemeenschappelijke regelingen			
1.01 Veiligheidsregio Amsterdam-Amstelland	-1.592	-1.659	-1.640
1.02 Vervoerregio Amsterdam	-	-	-
1.03 Groengebied Amstelland	-166	-220	-182
1.04 Omgevingsdienst Noordzeekanaalgebied	-390	-482	-363
1.05 Amstelland-Meerlandenoverleg	-44	-45	-45
1.06 Ombudsman Metropoolregio Amsterdam	-14	-8	-4
1.07 Gemeentebelastingen Amstelland	-819	-843	-764
1.08 Gemeenschappelijke regeling Openbare Gezondheidszorg Amstelland OGZ	-1.503	-1.600	-1.569
1.09 Gemeenschappelijke regeling GGD (Veilig thuis)	-159	-200	-201
1.10 Duo+	-8.083	-8.485	-8.485
Vennootschappen en coörperaties			
2.01 Bank Nederlandse gemeente nv (BNG)	-	-	-
2.02 Meerlanden nv	-	-	-
Stichtingen en verbonden partijen			
3.01 Stichting RIJK	-142	-169	-159
Overige verbonden partijen			
4.01 Metropoolregio Amsterdam	-53	-55	-53
4.02 Sociale recherche Gooi- en Vechtstreek	-52	-60	-49
Totaal gemeenschappelijke regelingen	**-13.017**	**-13.826**	**-13.516**

Hierna wordt de belangrijkste informatie per gemeenschappelijke regeling weergegeven.

1.01 Veiligheidsregio Amsterdam-Amstelland

1.01 Veiligheidsregio Amsterdam-Amstelland			
Vestigingsplaats:		Amsterdam	
Soort verbonden partij:		Publiekrechtelijk	
Bestuurlijk belang:		Burgemeester in het Algemeen Bestuur	
Mate van sturing:		Uitgebreide sturing + punt h.	
Het openbaar belang wat behartigd wordt:			
De Veiligheidsregio is belast met de volgende taken: • Het voorbereiden van de coördinatie bij de bestrijding van crises, rampen en zware ongevallen; • De zorg voor het voorkomen, beperken en bestrijden van brand; • Het beperken van brandgevaar; • Het voorkomen en beperken van ongevallen bij brand en de zorg voor het beperken en bestrijden van gevaar voor mensen en dieren bij ongevallen anders dan bij brand; • De opvang en zorg voor gewonden; • De collectieve opvang van slachtoffers direct na de ramp in opvangcentra en het verlenen van psychosociale hulp; • De bescherming van de volksgezondheid bij ongevallen en rampen met gevaar voor mens en milieu, om zo (extra) gewonden of verergering van letsel te voorkomen; • Het voorzien in de Centrale Post Ambulancevervoer en de Gemeenschappelijke Meldkamer.			
Relatie met het programma:		Veiligheid en openbare orde	
Ontwikkelingen 2025:			
In 2025 zijn drie wettelijke plannen geactualiseerd en vastgesteld. Het betreffen het Regionaal Risicoprofiel VrAA 2025-2028, Beleidsplan Buiten Gewoon Veilig 2025-2028 en Regionaal Dekkingsplan BAA 2025-2028. Daarnaast is het Deelplan Bevolkingszorg 2025-2028 vastgesteld n.a.v. de actualisatie van het Regionaal Crisisplan in december 2024. De Veiligheidsregio Amsterdam-Amstelland zet stevig in op voorbereiding op verstoringen zoals langdurige stroomuitval, hittestress en digitale ontwrichting.			
Maatschappelijke risico's:			
Er zijn geen maatschappelijke risico's.			
Financiële gegevens: (x € 1.000)			
Bijdrage			
2024		1.592	
2025:		1.640	
Balansdatum	**Eigen vermogen**	**Vreemd vermogen**	**Resultaat**
31-12-2024	20.706	79.202	
31-12-2025	20.267	103.968	-479

1.02 Vervoerregio Amsterdam

1.02 Vervoerregio Amsterdam			
Vestigingsplaats:		Amsterdam	
Soort verbonden partij:		Publiekrechtelijk	
Bestuurlijk belang:		De heren Advokaat en Jägers (gemeenteraadsleden) zijn lid van de Regioraad.	
Mate van sturing:		Uitgebreide sturing	
Het openbaar belang wat behartigd wordt:			
De Vervoerregio Amsterdam behartigt de belangen van de deelnemende gemeenten op het gebied van verkeer en vervoer (openbaar vervoer, verkeersveiligheid, infrastructuur en duurzame mobiliteit). De Vervoerregio is concessieverlener voor het metro-, tram- en busvervoer in Diemen en Amsterdam.			
Relatie met het programma:		Verkeer	
Ontwikkelingen 2025:			
Het openbaar vervoer aanbod is in 2025 niet veranderd. Wel is in december 2025 de nieuwe GVB-dienstregeling op basis van het nieuw vastgestelde Programma van Eisen ingevoerd. In 2025 heeft de discussie gespeeld over een nieuw metrowerk. In november heeft het Dagelijks Bestuur van de Vervoerregio Amsterdam hierover een besluit genomen. Dit besluit houdt in dat Diemen haar rechtstreekse metroverbinding met Amsterdam CS kwijtraakt. Het nieuwe metronetwerk zal in 2027 worden ingevoerd. Er is door de Vervoerregio Amsterdam ter compensatie een maatregelpakket vastgesteld.			
Maatschappelijke risico's:			
De Vervoerregio is afhankelijk var rijkssubsidie voor de uitvoering van alle werkzaamheden zoals het laten rijden van het openbaar vevroer en het subsidieren van verkeersprojecten. Voor een goede bereikbaarheid van Diemen en regio is behoud van deze fianciele middelen essentieel.			
Financiële gegevens: (x € 1.000)			
Bijdrage			
2024		n.v.t.	
2025:		n.v.t.	
Balansdatum	**Eigen vermogen**	**Vreemd vermogen**	**Resultaat**

1.03 Groengebied Amstelland

1.03 Groengebied Amstelland			
Vestigingsplaats:		Amstelveen	
Soort verbonden partij:		Publiekrechtelijk	
Bestuurlijk belang:		Wethouder Van den Berg vertegenwoordigt onze gemeente in het Dagelijks Bestuur (DB) en Algemeen Bestuur (AB) van het Groengebied. Hij is sinds mei 2024 voorzitter van het bestuur.	
Mate van sturing:		Reguliere sturing	
Het openbaar belang wat behartigd wordt:			
De doelstelling van het Groengebied Amstelland kan worden samengevat als: het duurzaam in stand houden van natuur en openluchtrecreatiegebieden in het landelijk gebied tussen Amstelveen en het Amsterdam-Rijnkanaal met een omvang en kwaliteit die voldoet aan de wensen van de inwoners van de omliggende gemeenten en de wijdere regio.			
Relatie met het programma:		Leefomgeving en milieu	
Ontwikkelingen 2025:			
• De eerste werkzaamheden van het Toekomstplan Gaasperplas zijn uitgevoerd. • Erfpachtcontracten tussen Staatsbosbeheer en het recreatieschap zijn vernieuwd. • Ontwikkelprogramma Groengebied Amstelland is vastgesteld. • Pontjes over de Amstel zijn verduurzaamd (elektrische motor) • Besluit over financieel gezond houden recreatieschap: toepassen criterium bevolkingsgewicht (beheerbudget groeit mee met bevolkingsgroei)			
Maatschappelijke risico's			
De belangrijkste risico’s voor Groengebied Amstelland zijn: • Extreme weersomstandigheden door klimaatveranderingen; • Het niet kunnen organiseren van (grote) evenementen; • Continuïteit van de dienstverlening door de uitvoeringsorganisatie.			
Financiële gegevens: (x € 1.000)			
Bron financiële gegevens:		Jaarrekening Groengebied Amstelland 2025	
Bijdrage			
2024		206	
2025:		219	
Balansdatum	**Eigen vermogen**	**Vreemd vermogen**	**Resultaat**
31-12-2024	2.303	3.093	-
31-12-2025	2.700	3.669	396

1.04 Omgevingsdienst Noordzeekanaalgebied

1.04 Omgevingsdienst Noordzeekanaalgebied			
Vestigingsplaats:		Zaandam	
Soort verbonden partij:		Publiekrechtelijk	
Bestuurlijk belang:		Diemen heeft, samen met andere A-M gemeenten, één vertegenwoordiger in het Dagelijks Bestuur. Wethouder Hans Prins vertegenwoordigt Diemen in het Algemeen Bestuur.	
Mate van sturing:		Uitgebreide sturing	
Het openbaar belang wat behartigd wordt:			
Op Rijksniveau is bepaald dat de vergunningverlening, toezicht en handhaving aangaande bedrijven met een bepaald milieurisico een kwaliteitsimpuls diende te krijgen door verplichte samenwerking bij de uitvoering van deze taken.			
Relatie met het programma:		Gebiedsontwikkeling en Leefomgeving en klimaat	
Ontwikkelingen 2025:			
In 2025 heeft de Omgevingsdienst NZKG adviezen uitgebracht over diverse ruimtelijke projecten en plannen in Diemen. Ook voert de omgevinsgdienst meer taken uit op het gebied van bodem, zeer zorgwekkende stoffen en energiebesparing bij bedrijven op grond van de Omgevingswet. Omgevingsvergunningen zijn geactualiseerd op basis van de Omgevingswet en ook het legessysteem is hierop aangepast. In het jaarverslag 2025 van de Omgevingsdienst NZKG zal dit nader worden toegelicht.			
Maatschappelijke risico's:			
Een goed functionerende Omgevingsdienst is van groot belang voor een gezonde, schone en veilige woon-, werk, en leefomgeving in en om Diemen.			
Financiële gegevens: (x € 1.000)			
Bijdrage		Eindafrekening 2024 en uitvoeringsovereenkomst 2025	
2024		342	
2025:		473	
Balansdatum	**Eigen vermogen**	**Vreemd vermogen**	**Resultaat**
31-12-2024	9.358	37.306	
31-12-2025	5.056	31.636	412

1.05 Amstelland-Meerlanden Overleg

1.05 Amstelland-Meerlanden Overleg			
Vestigingsplaats:		Haarlemmermeer	
Soort verbonden partij:		Publiekrechtelijk	
Bestuurlijk belang:		Diemen wordt in de regiegroep (Dagelijks Bestuur) vertegenwoordigd door burgemeester Boog. Daarnaast vindt tweemaal per jaar een plenair overleg plaats, waaraan alle collegeleden deelnemen. Tevens zijn er domeinoverleggen voor de wethouders en een secretarissenoverleg.	
Mate van sturing:		Reguliere sturing	
Het openbaar belang wat behartigd wordt:			
De AM-partners zetten zich middels het Amstelland-Meerlanden Overleg in voor een krachtig ontwikkelende regio en het bundelen van onze belangen. Zij blijven zich profileren als hét platform voor de zuidflank van de Metropoolregio Amsterdam (MRA). Het is voor de toekomst van de MRA en voor een krachtig bestuur nodig, dat een balans bestaat tussen Amsterdam en de flanken van de metropoolregio. Ook ziet Diemen hen als brug naar de buren. Het platform wordt benut om onze gezamenlijke belangen te behartigen in de MRA en de vervoersregio.			
Relatie met het programma:		Samen besturen	
Ontwikkelingen 2025:			
2025 was een regulier jaar, waarbij er geen grote nieuwe ontwikkelingen waren en het platform AM-partners met name werd benut om onze gezamenlijke belangen te behartigen in de MRA en de vervoersregio.			
Maatschappelijke risico's:			
Er is geen aanleiding om in termen van maatschappelijke risico's de activiteiten van de AM te beoordelen.			
Financiële gegevens: (x € 1.000)			
Bron financiële gegevens:		Concept Jaarrekening 2025	
2024		44	
2025:		45	
Balansdatum	**Eigen vermogen**	**Vreemd vermogen**	**Resultaat**
31-12-2024	-	-	-
31-12-2025	-	-	43

1.06 Ombudsman Metropoolregio Amsterdam

1.06 Ombudsman Metropoolregio Amsterdam	
Vestigingsplaats:	Amsterdam
Soort verbonden partij:	Publiekrechtelijk
Bestuurlijk belang:	Op basis van de gemeenschappelijke regeling (GR) is aan de Raad van de gemeente Amsterdam mandaat verleend om jaarlijks de begroting van de ombudsman voor het volgende kalenderjaar vast te stellen.
Mate van sturing:	Reguliere sturing

Het openbaar belang wat behartigd wordt:

Klachten spelen een belangrijke rol bij het verbeteren van de gemeentelijke dienstverlening. Het contact tussen inwoners en de gemeente verloopt over het algemeen soepel, maar er kunnen zich situaties voordoen waarin een inwoner niet tevreden is over de dienstverlening, over de verstrekte informatie of over de manier waarop hij of zij behandeld is. In dergelijke gevallen kan de inwoner een klacht indienen. Daarbij fungeert de Ombudsman Metropoolregio Amsterdam als tweedelijns klachtinstantie voor de gemeente Diemen. Dat betekent dat inwoners bij de ombudsman terecht kunnen als ze ontevreden zijn over de wijze waarop hun klacht door de gemeente zelf is afgehandeld.

Relatie met het programma:	Samen besturen

Ontwikkelingen 2025:

We hebben in 2025 stappen gezet met het professionaliseren van de klachtbehandeling. Onze kerntaak is om klachten te beoordelen en de voortgang te monitoren. Omdat inwoners vaak vooral baat hebben bij snel persoonlijk contact en een praktische oplossing, ligt de nadruk bij de klachtbehandeling in eerste instantie op informele klachtbehandeling. Dat betekent dat de klachtbehandelaar probeert om in goed overleg tot een oplossing te komen met klager. Als de informele afhandeling van de klacht niet slaagt, wordt de klacht formeel behandeld. We zien dat het steeds vaker lukt om een klacht informeel af te handelen. Bij het merendeel van de klachten die in 2025 werden ingediend lag de oplossing dan ook in een gesprek, een verduidelijking of het alsnog reageren op een brief of melding. Inhoudelijk is de klachtbehandeling daarmee goed op orde.

Tegelijkertijd heeft het vertrek van de laatste klachtcoördinator opnieuw zichtbaar gemaakt dat de wijze waarop het klachtenproces (en dan met name de coördinatie en registratie) in Diemen is ingericht, kwetsbaar is. Door de relatief kleine schaal van de gemeente Diemen lastig is om de klachtencoördinatie goed te organiseren. Het aantal klachten is te beperkt om op vaste basis een specialist aan te stellen die zich volledig richt op de coördinatie van klachten. Omdat klachtafhandeling voor de klachtbehandelaren geen kerntaak is, blijft goede registratie nog te vaak achterwege. Dat bemoeilijkt het leren van klachten, omdat patronen zo niet goed te identificeren zijn.

We zijn daarom in 2025 gestart met een inventarisatie van mogelijkheden om klachtencoördinatie uit te besteden. Omdat de klachtenregeling dienend moet zijn aan de wijze waarop het proces wordt ingericht, is met de actualisatie van de klachtenregeling gewacht op de ontwikkelingen hieromtrent.

Maatschappelijke risico's:

Bouwen aan vertrouwen blijft een belangrijk thema. Goede klachtbehandeling is bij uitstek een kans om geschaad vertrouwen te herstellen. Leren van klachten voegt daar nog een element aan toe - omdat we inwoners daarmee laten zien dat we feedback serieus nemen, en dat we daadwerkelijk opvolging geven aan signalen dat onze dienstverlening verder verbeterd kan worden.

Financiële gegevens: (x € 1.000)

Bijdrage	
2024	10
2025:	12

Balansdatum	Eigen vermogen	Vreemd vermogen	Resultaat
31-12-2024	nvt		
31-12-2025			

1.07 Gemeentebelastingen Amstelland

1.07 Gemeentebelastingen Amstelland			
Vestigingsplaats:		Amstelveen	
Soort verbonden partij:		Publiekrechtelijk	
Bestuurlijk belang:		Geen	
Mate van sturing:		Reguliere sturing	
Het openbaar belang wat behartigd wordt:			
Door de krachten van een aantal gemeenten te bundelen in het samenwerkingsverband ontstaat een belastingorganisatie met meer kennis, kunde en personeelsformatie om het hoofd te bieden aan de ingewikkelde belastingwetten en -regels. Het uitgangspunt bij de samenwerking is dat elke gemeenteraad zelf het eigen belastingbeleid en de plaatselijke belastingtarieven blijft bepalen. Het samenwerkingsverband verzorgt de uitvoering hiervan.			
Relatie met het programma:		Leefomgeving en milieu & Algemene dekkingsmiddelen	
Ontwikkelingen 2025:			
In 2025 is een internet)controle naar nog niet bekende AirBnB-aanbieders afgerond. Nog niet bekende aanbieders hebben een aangifteformulier toeristenbelasting ontvangen. Daarnaast is de website en daarmee de dienstverlening verbetert. Denk daarbij aan taalgebruik en toegankelijkheidseisen.			
Maatschappelijke risico's:			
Wanneer belastingaanslagen onjuist of onterecht zijn opgelegd, dan heeft dit een afbreukrisico op het imago van de gemeente.			
Financiële gegevens: (x € 1.000)			
Bijdrage		4e managementrapportage 2025	
2024		801	
2025:		843	
Balansdatum	**Eigen vermogen[17]**	**Vreemd vermogen**	**Resultaat**
31-12-2024	417	-	
31-12-2025	nnb	-	385

[17] Als eigen vermogen wordt de stand van het Bedrijfsvoeringsfonds aangehouden, met dit fonds worden tekorten en overschotten verrekend.

1.08 Gemeenschappelijke regeling Openbare Gezondheidszorg Amstelland (GR OGZ)

1.08 Gemeenschappelijke regeling Openbare Gezondheidszorg Amstelland (GR OGZ)			
Vestigingsplaats:		Amstelveen	
Soort verbonden partij:		Publiekrechtelijk	
Bestuurlijk belang:		Wethouder M. Everhardt vertegenwoordigt Diemen in het Algemeen Bestuur	
Mate van sturing:		Uitgebreide sturing	
Het openbaar belang wat behartigd wordt:			
De gemeenten zijn in het kader van de Wet publieke gezondheid (Wpg) verantwoordelijk voor de uitvoering van openbare gezondheidszorgtaken. De gemeente Diemen neemt gezamenlijk met de Amstelland gemeenten middels de gemeenschappelijke regeling (GR) Openbare Gezondheidszorg (OGZ) Amstelland het takenpakket voor de uitvoering van de Wpg af bij de GGD Amsterdam.Hieronder vallen de bevorderingstaken, medische milieukunde, technische hygiënezorg, een deel van de openbare gezondheidszorg, infectieziektebestrijding en de jeugdgezondheidszorg.			
Relatie met het programma:		Sociaal	
Ontwikkelingen 2025:			
In het afgelopen jaar heeft de GGD alle reguliere taken op grond van de Wet Publieke Gezondheid weer uitgevoerd voor gemeente Diemen. In 2025 is o.a. ingezet op het verhogen van de vaccinatiegraad van jeugdigen in de Amstelland-gemeenten. Daarnaast zijn er enkele plustaken afgenomen, zoals Meten en Wegen, opvoedkundig adviseur, preventieve logopedie, Sociaal-Medische Indicaties en Ondersteuning Overlast en Zorg. De GGD heeft de opdracht gekregen om vanaf 2025 een taakstelling ter hoogte van € 100.000,00 voor de regio Amstelland te realiseren. Dit naar aanleiding van de bezuinigingen die gemeenten komende jaren moeten gaan doorvoeren. De GGD realiseert dit door een zogenaamde 'kaasschaaf-methode' toe te passen op diverse onderdelen en een efficiencyslag binnen de afdeling Jeugdgezondheidszorg te maken. De realisatie van de taakstelling heeft geen invloed op de uitvoering.			
Maatschappelijke risico's:			
Een risico is dat door de krappe arbeidsmarkt vacatures voor artsen en verpleegkundigen moeilijk ingevuld kunnen worden, wat kan leiden tot een lagere bereik en het onvoldoende voldoen aan de maatschappelijke opdracht. De GGD is zich van dit risico bewust en investeert in werving en opleiding.			
Financiële gegevens:(x € 1.000)			
Bijdrage		Jaarrekening 2025	
2024		1.456	
2025:		1.588	
Balansdatum	**Eigen vermogen**	**Vreemd vermogen**	**Resultaat**
31-12-2024	1.333	-	
31-12-2025	1.107	164	106

1.09 Gemeentelijke Gezondheidsdienst (GGD) Veilig Thuis Amsterdam - Amstelland

1.09 Gemeentelijke Gezondheidsdienst (GGD)	
Vestigingsplaats:	Amsterdam
Soort verbonden partij:	Publiekrechtelijk
Bestuurlijk belang:	Wethouder M. Everhardt vertegenwoordigt Diemen in het Algemeen Bestuur
Mate van sturing:	Uitgebreide sturing

Het openbaar belang wat behartigd wordt:

Gemeenten zijn op grond van de Wet maatschappelijke ondersteuning (Wmo) 2015 verplicht om een Advies- en Meldpunt Huiselijk Geweld en Kindermishandeling (AMHK, genaamd Veilig Thuis) in stand te houden. Eind 2016 hebben het bestuur en de raad ingestemd om de taken, die ten uitvoering worden gebracht door Veilig Thuis en het Centrum Seksueel Geweld, onder te brengen in de gemeenschappelijke regeling Openbaar Lichaam GGD Amsterdam-Amstelland . Na inwerkingtreding van de gemeenschappelijke regeling is het Openbaar Lichaam GGD Amsterdam-Amstelland een dienstverleningsovereenkomst aangegaan met de GGD Amsterdam. In deze overeenkomst wordt de uitvoering van de taken aangaande het Advies- en Meldpunt Huiselijk geweld en Kindermishandeling (Veilig Thuis), het Centrum voor Seksueel Geweld en opvang voor slachtoffers door de Blijf Groep. Daarnaast valt onder deze gemeenschappelijke regeling ook de regioaanpak ‘Veiligheid voor Elkaar (2020-2024)

Relatie met het programma:	Sociaal

Ontwikkelingen 2025:

- Er is een herzien regionaal beleidskader Huiselijk Geweld, Kindermishandeling en Seksueel Geweld 2026-2029 opgesteld
- Het Centrum Seksueel Geweld heeft een inloop geopend en de openingstijden zijn verruimd.
- Voorbereidingen zijn getroffen voor opening van het regionaal Kennis- en Expertisecentrum Huiselijk Geweld met de naam Filomena. Dit bestaat uit een fysieke (inloop)locatie en daarnaast een Leer- en Kennisplatform.
- Gemeente Diemen heeft meegedaan met de campagne 'Orange the World'
- Er wordt gewerkt aan het uitbreiden van de capaciteit voor de opvang van slachtoffers van huiselijk geweld, door uitbreiding met een 2e Oranjehuis.

Maatschappelijke risico's

Een aantal initiatieven worden gefinancierd vanuit incidentele middelen, zoals de inloopfunctie van het Centrum voor Seksueel Geweld en ook het kennis- en experisecentrum Filomena. Het risico hiervan is dat er geen structurele middelen gevonden kunnen worden waardoor structurele voortzetting kwetsbaar is.

Financiële gegevens: (x € 1.000)

Bijdrage	Concept Jaarrekening 2025
2024	159
2025:	201

Balansdatum	Eigen vermogen	Vreemd vermogen	Resultaat
31-12-2024	6.922	3.372	
31-12-2025	6.214	4.222	-4.079

1.10 Duo+

1.10 Duo+			
Vestigingsplaats:		Ouderkerk aan de Amstel	
Soort verbonden partij:		Publiekrechtelijk	
Bestuurlijk belang:		Burgemeester Boog vertegenwoordigt Diemen in het Algemeen Bestuur	
Mate van sturing:		Uitgebreide sturing	
Het openbaar belang wat behartigd wordt:			
De GR Duo+ voert derhalve per 1 januari 2016 de bedrijfsvoering uit voor de drie deelnemers en tevens de uitvoeringstaken rondom buurt en burger voor twee van de deelnemers (Uithoorn en Ouder-Amstel).			
Relatie met het programma:		Bestuur en dienstverlening	
Ontwikkelingen 2025:			
Diemen neemt alleen de dienstverlening af van bedrijfsvoering (I&A, P&O, JZ, Financiën, post en archief) en het Stafbureau (informatieveiligheid, interne controle en inkoop). De belangrijkste resultaen in 2025 zijn: • doorontwikkeling organisatie / verbeteren dienstverlening • Informatiehuishouding op orde, verbetering digitale archivering en implementeren Wet open overheid; • Doorontwikkeling P&O, verbeteren werving- en selectieproces; • Informatieveiligheid, doorontwikkeling ENSIA-audit;			
Maatschappelijke risico's:			
Duo+ voert voor Diemen de taken uit op het gebied van bedrijfsvoering. Dit levert niet direct een maatschappelijk risico op. Ulteraard is een adequate bedrijfsvoering wel van belang voor de vakafdelingen bij het realiseren van de ambities van het college.			
Financiële gegevens: (x € 1.000)			
Bijdrage		Jaarstukken 2025	
2024		8.146	
2025:		8.526	
Balansdatum	**Eigen vermogen[18]**	**Vreemd vermogen**	**Resultaat[19]**
31-12-2024	1.865	5.967	
31-12-2025	-222	6.005	-565

[18] Stand bestemmingsreserve (zonder resultaat)
[19] Betreft het resultaat van het Stafbureau en de Afdeling Bedrijfsvoering (alleen daar particpeert de gemeente Diemen in)

Vennootschappen en coörperaties

De gemeente is in het bezit van aandelen van een tweetal vennootschappen.

2.01 Bank Nederlandse gemeente N.V. (BNG)

2.01 Bank Nederlandse Gemeenten N.V. (BNG)			
Vestigingsplaats:		Den Haag	
Soort verbonden partij:		Privaatrechtelijk	
Bestuurlijk belang:		Via het stemrecht in de aandeelhoudersvergadering heeft Diemen zeggenschap in de BNG.	
Mate van sturing:		Reguliere sturing	
Het openbaar belang wat behartigd wordt:			
Doordat de bank op grond van haar AAA (Moody's en Standard & Poor's) en AA+ (Fitch)-rating tegen zeer scherpe prijzen toegang heeft tot financieringsmiddelen en dat voordeel doorgeeft aan haar klanten draagt de BNG bij aan het zo laag mogelijk houden van de kosten van maatschappelijke voorzieningen voor de burger.			
Relatie met het programma:		Algemene dekkingsmiddelen	
Ontwikkelingen 2025:			
De missie van BNG is het maximaliseren van maatschappelijke impact. Die maatschappelijke waarde komt het best tot uitdrukking in de omvang en groei van de leningportefeuille. In 2025 werden de publieke organisaties geconfronteerd met grote investeringsopgaven. De BNG is hierbij een stabiele en betrouwbare partner. Met een langlopende kredietportefeuille van € 95,7 miljard en € 11,2 miljard aan nieuwe langlopende leningen heeft de BNG bijgedragen aan voorzieningen die Nederland vooruit helpen. Van betaalbare sociale woningen en duurzame energie tot toekomstbestendige zorg- en onderwijsinstellingen en vitale infrastructuur. De nettowinst over 2025 bedroeg € 172 miljoen.			
Maatschappelijke risico's			
Er zijn geen maatschappelijke risico's.			
Financiële gegevens (x 1.000)			
Bijdrage			
Aantal aandelen 1 januari		8.775	
Aantal aandelen 31 december		8.775	
Balansdatum	**Eigen vermogen**	**Vreemd vermogen**	**Resultaat**
31-12-2024	4.777	123.164	
31-12-2025	4.863	110.701	172

2.02 Meerlanden N.V

2.02 Meerlanden N.V.	
Vestigingsplaats:	Rijsenhout
Soort verbonden partij:	Privaatrechtelijk
Bestuurlijk belang:	Via het stemrecht in de aandeelhoudersvergadering heeft Diemen zeggenschap in De Meerlanden.
Mate van sturing:	Reguliere sturing

Het openbaar belang wat behartigd wordt:

Meerlanden vervult namens en samen met haar aandeelhoudende gemeenten een publieke taak gericht op het realiseren van een schone, groene en duurzame leefomgeving. Vanuit haar missie *Samen Slimmer Circulair* ondersteunt Meerlanden gemeenten bij het behalen van doelstellingen op het gebied van afvalbeheer, beheer van de openbare ruimte, circulariteit en klimaat. Meerlanden geeft invulling aan duurzame grondstoffenregie door afval- en grondstofstromen zo schoon mogelijk in te zamelen, hoogwaardig te hergebruiken en waar nodig te recyclen. Daarbij ligt de focus op het sluiten van regionale kringlopen, het verminderen van CO_2-uitstoot en het leveren van betrouwbare, toekomstbestendige dienstverlening. Daarnaast heeft Meerlanden een duidelijke maatschappelijke rol door het bieden van werkgelegenheid en ontwikkelkansen aan mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt. Samenwerking vormt een kernwaarde: Meerlanden werkt intensief samen met gemeenten, ketenpartners, regionale en landelijke organisaties en kennisinstellingen om maatschappelijke transities – zoals de circulaire economie en verduurzaming van mobiliteit – op een doelmatige en betaalbare manier te realiseren.

Relatie met het programma:	Leefomgeving en klimaat

Ontwikkelingen 2025:

In 2025 werkt Meerlanden, in lijn met de strategische pijlers *Duurzame Grondstoffenregie* en *Toekomstgerichte Bedrijfsvoering*, aan verdere verduurzaming van de eigen operatie en infrastructuur.

- De voorbereidingen zijn gestart voor de aanleg van een elektrische laadinfrastructuur op eigen terrein aan de Aarbergerweg 41 te Rijsenhout, ten behoeve van de elektrificatie van het inzamelwagenpark.
- De verdere elektrificatie van inzamelvoertuigen draagt bij aan de reductie van CO_2-uitstoot en aan toekomstbestendige mobiliteit binnen de regio.
- Daarnaast wordt gewerkt aan de uitwerking van een businesscase voor de inzameling en verwerking van luiers en incontinentiemateriaal, passend binnen de strategische stroom ‘luiers’, met als doel het terugdringen van restafval en het voorbereiden op een toekomstige uitgebreide producentenverantwoordelijkheid (UPV).

Maatschappelijke risico's:

Adequate afvalinzameling is een maatschappelijk belang.

Financiële gegevens (x 1.000)

Bron financiële gegevens: Meerlanden			
Aantal aandelen 1 januari		16.669	
Aantal aandelen 31 december			
Balansdatum	**Eigen vermogen**	**Vreemd vermogen**	**Resultaat**
31-12-2024	30	49	
31-12-2025			

De aandelen worden gewaardeerd tegen nominale waarden (verkrijgingsprijs). Ondanks dat De Meerlanden aangeeft dat deze aandelen meer waard zijn, is het niet de verwachting dit daadwerkelijk bij verkoop te ontvangen.

Stichtingen en verenigingen

3.01 Stichting RIJK

3.01 Stichting RIJK			
Vestigingsplaats:		Heemstede	
Soort verbonden partij:		Privaatrechtelijk	
Bestuurlijk belang:		De gemeentesecretaris van Diemen maakt als secretaris deel uit van het Dagelijks Bestuur.	
Mate van sturing:		Reguliere sturing	
Het openbaar belang wat behartigd wordt:			
In de statuten is de doelstelling als volgt beschreven: 'Het creëren van voordelen op zowel financieel, kwalitatief als procesmatig gebied voor zelfstandige gemeenten, onder andere door het faciliteren van een regionaal inkoopbureau en voorts al hetgeen met één en ander rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin des woords'.			
Relatie met het programma:		Bestuur en dienstverlening	
Ontwikkelingen 2025:			
In 2025 onderzocht Stichting RIJK of samenwerkingsverbanden ook kunnen toetreden tot de Stichting RIJK. Dit bleek mogelijk en hiertoe is een statutenwijziging doorgevoerd. Het is nu aan de DUO-organisaties om te bepalen hoe we onze deelname voortzetten. Dit kan per gemeente of via Duo+ als gemeenschappelijke regeling.			
Maatschappelijke risico's:			
Niet voldoen aan rechtmatige aanbestedingen kan imagoschade opleveren over de betrouwbaarheid van de gemeente.			
Financiële gegevens: (x 1.000)			
Bron financiële gegevens:			
2024		142	
2025:		158	
Balansdatum	**Eigen vermogen**	**Vreemd vermogen**	**Resultaat**
31-12-2024	-	-	
31-12-2025	-	-	

Overige verbonden partijen

4.01 Metropoolregio Amsterdam (MRA)

4.01 Metropoolregio Amsterdam (MRA)			
Vestigingsplaats:		Amsterdam	
Soort verbonden partij:		Publiekrechtelijk (convenant)	
Bestuurlijk belang:		Getrapte vertegenwoordiging via Amstelland-Meerlandenoverleg	
Mate van sturing:		Reguliere sturing	
Het openbaar belang wat behartigd wordt:			
De doelstelling van de MRA is het versterken van een toekomstbestendige economische ontwikkeling en hoogwaardige leefkwaliteit van de MRA. De overlegstructuur is vooralsnog opgedeeld in platforms; mobiliteit, economie en bouwen. Ook wordt specifiek samengewerkt op de thema's duurzaamheid, wonen en landschap.			
Relatie met het programma:		Samen besturen	
Ontwikkelingen 2025:			
2025 was een regulier jaar, waarbij er geen grote nieuwe ontwikkelingen waren. Er werd gewerkt binnen de bestaande overlegstructuur in de platforms (mobiliteit, economie en bouwen) en op specifieke thema's; duurzaamheid, wonen en landschap.			
Maatschappelijke risico's:			
Goede regionale samenwerking is van belang om ook als regio een goede concurrentiepositie te hebben ten opzichte van andere agglomeraties. Direct of indirect, op korte en lange termijn, hebben ook de inwoners van Diemen en het bedrijfsleven in Diemen belang bij een sterke regio.			
Financiële gegevens: (x 1.000)			
Bijdrage			
2024		51	
2025:		53	
Balansdatum	**Eigen vermogen**	**Vreemd vermogen**	**Resultaat**
31-12-2024	-	-	
31-12-2025	-	-	

4.02 Sociale recherche Gooi- en Vechtstreek

1.04 Sociale recherche Gooi en Omstreken			
Vestigingsplaats:		Bussum	
Soort verbonden partij:		Publiekrechtelijk	
Bestuurlijk belang:		Geen	
Mate van sturing:		Reguliere sturing	
Het openbaar belang wat behartigd wordt:			
Het samenwerkingsverband is belast met de opsporing van fraude in het sociaal domein			
Relatie met het programma:		Inkomen en armoedebeleid en Sociaal	
Ontwikkelingen 2025:			
De naam is veranderd van "Sociale Recherche Gooi- en vechtstreek" naar "Sociale Recherche Gooi en Omstreken". Doordat het aantal gemeenten binnen de samenwerking groeit is gebleken dat de huidige vorm van de samenwerkingsovereenkomst niet meer voldoet. Daarnaast stelt het Openbaar Ministerie eisen in het kader van de opsporingsbevoegdheden die niet meer aansluiten bij de huidige rechtsvorm. Daarom is juridisch advies gevraagd over een toekomstbestendige inrichting van de samenwerking. Verwacht wordt dat hier in 2026 meer duidelijkheid over komt.			
Maatschappelijke risico's:			
Geen			
Financiële gegevens: (x 1.000)			
Bron financiële gegevens:			
2024		52	
2025:		49	
Balansdatum	**Eigen vermogen**	**Vreemd vermogen**	**Resultaat**
31-12-2024	Nvt		
31-12-2025			

Financiering

Algemeen

Deze paragraaf informeert de raad over het treasurybeleid en het risicobeheer van de financieringsportefeuille. De treasuryfunctie ondersteunt de uitvoering van de programma's. Daarbij neemt de gemeente de kaders in acht die zijn geregeld in de wet Financiering Decentrale Overheden (Fido).

De Wet Financiering Decentrale Overheden

Het belangrijkste uitgangspunt van deze wet is het beheersen van de (mogelijk) uit de treasuryfunctie voortvloeiende risico's. Door middel van het stellen van eisen aan de kasgeldlimiet en de renterisiconorm worden de renterisico's van zowel de korte als de lange schuld door de wet begrensd. Ook verplicht de wet gemeenten twee treasury instrumenten te hanteren:

- Het door de raad vaststellen van een treasurystatuut;
- Het in de begroting en jaarstukken opnemen van een financieringsparagraaf.

Treasurystatuut

Het beleidsmatige kader voor het uitvoeren van de treasuryfunctie is vastgelegd in het 'Treasurystatuut Gemeente Diemen 2016'. Het statuut onderscheidt vier algemene doel-stellingen:

- Het verzekeren van duurzame toegang tot financiële markten tegen acceptabele condities;
- Het beschermen van gemeentelijke vermogens- en (rente-)resultaten tegen ongewenste financiële risico's;
- Het minimaliseren van de interne en externe kosten bij het beheren van de geldstromen en financiële posities;
- Het optimaliseren van de renteresultaten.

Financieringsparagraaf

Renteontwikkelingen
De Europese Centrale Bank (ECB) heeft in de eerste helft van 2025 de rente in meerdere stappen verlaagd tot een niveau van 2,0%. Door de stabiliserende inflatie hield de ECB de rente in de tweede helft van 2025 stabiel, waardoor de depositorente het jaar op 2,0% eindigde.

Treasurybeheer

Bij het treasurybeheer onderscheiden we de volgende deelfuncties:

- Risicobeheer (renterisico's en kredietrisico's);
- Kasbeheer;
- Gemeentefinanciering.

Risicobeheer
Risicobeheersing vormt één van de pijlers van de Wet Fido. In beginsel kunnen de risico’s die verbonden zijn aan de uitvoering van de treasuryfunctie worden onderscheiden in

renterisico's, kredietrisico's, koersrisico's en valutarisico's. Voor onze gemeente zijn de twee laatstgenoemde risico's niet van toepassing, want onze gemeente heeft geen vrij verhandelbare aandelen en dergelijke en leningen worden uitsluitend verstrekt, aangegaan of gegarandeerd in euro's.

Renterisico kortlopende schuld
Het financieren van de gemeentelijke huishouding door middel van kortlopende geldleningen en de kredietfaciliteit bij de Bank voor Nederlandse Gemeenten (BNG) is gebonden aan de norm die de kasgeldlimiet van de Wet Fido stelt. Dit is 8,5% van het begrotingstotaal per 1 januari van het begrotingsjaar.

Kasgeldlimiet
Met de kasgeldlimiet is in de Wet Fido een norm gesteld voor het maximum bedrag waarop de gemeente haar bedrijfsvoering mag financieren met kortlopende leningen (< 1 jaar). Daaronder valt ook het 'rood' staan bij de bank. De norm bedraagt 8,5% van het begrotingstotaal bij aanvang van het begrotingsjaar. Er is sprake van een overschrijding van de kasgeldlimiet wanneer de netto kortlopende schuld per de eerste dag van elk van de drie maanden in een kwartaal, hoger is dan de berekende limiet.

In 2025 bedroeg het begrotingstotaal van de gemeente € 131 miljoen. De kasgeldlimiet voor de gemeente bedroeg € 11,1 miljoen.

Kasgeldlimiet	1ste kwartaal	2de kwartaal	3de kwartaal	4de kwartaal
1. Toegestane kasgeldlimiet				
Begrotingstotaal 2025	130.876	130.876	130.876	130.876
- in procenten van de grondslag	8,50%	8,50%	8,50%	8,50%
- in bedrag	**11.124**	**11.124**	**11.124**	**11.124**
2. Omvang vlottende korte schuld				
Opgenomen gelden < 1 jaar	5.000	9.000	7.000	6.000
Schuld in rekening-courant				
Gestorte gelden door derden < 1 jaar				
Totale omvang van de vlottende schuld	**5.000**	**9.000**	**7.000**	**6.000**
3. Vlotende middelen				
Contante gelden in kas	1	-	-	-
Tegoeden in rekening-courant	547	-	3	32
Overige uitstaande gelden < 1 jaar	5.657	7.989	-6.817	-6.083
Totale omvang van de vlottende omvang	**6.205**	**7.989**	**-6.814**	**-6.051**
Toets kasgeldlimiet				
Totaal neto vlotende schuld (2)-(3)	-1.205	1.011	13.814	12.051
Toegestane kasgeldlimiet (1)	11.124	11.124	11.124	11.124
Ruimte (+)/Overschrijding (-) = (1)-(4)	**12.329**	**10.113**	**-2.690**	**-927**

In 2025 is onze kasgeldpositie negatief geworden nadat we een vrijgevallen langlopende lening niet hebben geherfinancierd. Reden daartoe was de onstabiele rente. Het financieringstekort dat hierdoor ontstond hebben we met kortlopende kasgeldleningen opgevangen. In december hebben we een nieuwe langlopende lening aangetrokken. Door de oplopende rente bedragen in 2025 de rentekosten over langlopende leningen € 25.000 meer dan begroot.

Renterisico langlopende schuld
Met de renterisiconorm is in de Wet Fido een norm gesteld voor het renterisico op langlopende opgenomen leningen. Op onderstaande Modelstaat B moet de gemeente aan de provincie rapporteren over het renterisico gedurende een periode van vier jaren. De

herfinanciering van jaarlijks verplichte aflossingen en de renteherzieningen van lopende geldleningen mogen niet meer bedragen dan 20% van het begrotingstotaal. Het renterisico wordt getoetst aan het bedrag van de renterisiconorm.

De volgende tabel geeft de renterisiconorm weer voor 2025.

Modelstaat B Stap	Variabelen renterisiconorm	Begroot 2025	Rekening 2025
Berekening Renterisiconorm			
(4a)	Begrotingstotaal 2025	130.876	132.655
(4b)	Percentage regeling	20%	20%
(4) = (4a x 4b/100)	Renterisiconorm	26.175	26.531
Berekening ruimte / overschrijdiing			
-1	Renteherzieningen	-	-
-2	Aflossingen	5.000	5.000
-3	Renterisico (1+2)	5.000	5.000
-4	Renterisiconorm	26.175	26.531
(5a) = (4>3)	Ruimte onder renterisiconorm	21.175	21.531
(5b) = (3>4)	Overschrijding renterisiconorm	-	-

Uit de tabel blijkt dat de gemeente in 2025 de renterisiconorm niet heeft overschreden.

Kredietrisico's
Deze kunnen zich op twee manieren manifesteren:
1. Kredietrisico's op uitgezette deposito's en verstrekte langlopende leningen
In 2025 had de gemeente geen overtollige liquiditeiten op deposito staan. In 2025 zijn er geen nieuwe langlopende leningen verstrekt.

Bij de reeds verstrekte langlopende geldleningen loopt de gemeente een beperkt risico. Onder 'Uitzettingen' staan ze in een overzicht aflopend naar risico gerangschikt. Ze voldoen alle aan de eisen gesteld in de Wet Fido en het Treasurystatuut of zijn expliciet door de Raad goedgekeurd. Geen enkele geldnemer is in 2025 in gebreke gebleven wat betreft zijn betalingsverplichting.

2. Kredietrisico's op borgstelling (gemeentegaranties)
Hier maken we onderscheid tussen achtervang (indirecte borgstelling) en directe borgstelling.

Diemen bekleedt samen met het Rijk een achtervangpositie bij de stichting Waarborgfonds Sociale Woningbouw (WSW) en de stichting Waarborgfonds Eigen Woningen (WEW). Hierdoor staat onze gemeente indirect borg voor langlopende leningen die onder directe borging van het WSW aan woningcorporaties zijn verstrekt. Voor hypothecaire geldleningen met Nationale Hypotheek Garantie die onder directe borging van het WEW aan particulieren zijn verstrekt, geldt de achtervangpositie tot 1 januari 2014. Voor hypotheken afgesloten na die datum heeft het Rijk de achtervangpositie van de deelnemende gemeenten voor 100% overgenomen. Geen van beide stichtingen heeft in 2025 aanspraak gemaakt op de achtervangpositie.

Bij directe borgstelling staat de gemeente jegens geldgevers borg voor de betaling van rente en aflossing op langlopende geldleningen die door lokale organisaties, instellingen of verenigingen zijn aangetrokken en die activiteiten verzorgen welke in het verlengde liggen van de gemeentelijke publieke taak.

In de volgende tabel zijn de leningen opgenomen waarvoor de gemeente zich direct borg heeft gesteld.

Gewaarborgde geldleningen						
Geldnemer	Geldgever	Restant-schuld 31-12-2024	Vermeer-dering 2025	Aflossing 2025	Restant-schuld 31-12-2025	Rente perc.
Kinderkorf	BNG 40.107552	1.110		40	1.070	3,65%
Soc. Medisch Centrum Diemen-Zuid	BNG 40.104135.01	196		13	183	6,27%
Cordaan Parkstad	Fortis ASR 170.112713	212		106	106	7,04%
	BNG 40.85966	318		106	212	6,58%
	BNG 40.92554	254		85	169	6,35%
St. Ouddiemerlaan 543	BNG 40.116010.01	492		19	473	3,50%
	BNG 40.103659	233		16	217	4,97%
Amsterdamse Mij. tot Stadsherstel	St. Nat. Restauratiefonds	35		12	23	2,20%
Totaal		2.850	-	397	2.453	

Alle geldnemers hebben in 2025 tijdig aan hun betalingsverplichtingen voldaan. Er is in 2025 geen nieuwe borgstelling afgegeven.

Kasbeheer
In het kader van het kasbeheer hebben we erop toegezien dat ook in 2024 de liquiditeitspositie voldoende was zodat we tijdig aan kortlopende verplichtingen (korter dan 1 jaar) konden voldoen. Zoals vermeld hoefde we geen gebruik te maken van de kredietfaciliteit van de BNG.

De Gemeentefinanciering
Voor de financiering van de diverse investeringen trekt de gemeente langlopende leningen (langer dan 1 jaar) aan. Per 1 januari 2025 stond er voor een totaalbedrag van € 43,5 miljoen aan opgenomen leningen op de balans. In 2025 is er een lening van € 5 miljoen afgelost en hebben we in december een nieuwe langlopende lening van € 7,5 miljoen aangetrokken. Hierdoor heeft de portefeuille langlopende leningen op 31 december 2025 een omvang van € 46,0 miljoen.

Portefeuille langlopende leningen						
Geldgever	Boekwaarde 31-12-2024	Opname 2025	Aflossing 2025	Boekwaarde 31-12-2025	Soort lening	Rente-percentage
Aegon Levensverzekering	7.500.000			7.500.000	Fixe	1,030%
Provincie Groningen	5.000.000		5.000.000	-	Fixe	
BNG	5.000.000			5.000.000	Fixe	1,958%
BNG	6.000.000			6.000.000	Fixe	1,550%
BNG	7.500.000			7.500.000	Fixe	0,900%
BNG	7.500.000			7.500.000	Fixe	2,080%
BNG	5.000.000			5.000.000	Fixe	3,110%
BNG		7.500.000		7.500.000	Fixe	3,610%
Totaal	43.500.000	7.500.000	5.000.000	46.000.000		

Uitzettingen
Behalve langlopende opgenomen leningen heeft de gemeente ook langlopende uitgezette leningen. Deze zijn verstrekt in het kader van de publieke taakuitoefening.

Langlopende uitzettingen	Boekwaarde 31-12-2024	boekwaarde 01-01-2025 (corr. Oude jaren)	Opname 2025	Aflossing 2025	Boekwaarde 31-12-2025
Hypothecaire geldleningen	393	395		5	388
Lening aan SVn	7.048	7.048	127		7.175
Leningen aan diverse sportverenigingen	161	144		6	155
Overige langlopende uitzettingen	106	60		11	95
Totaal	**7.708**	**7.647**	**127**	**22**	**7.813**

In 2025 zijn er nog drie hypothecaire geldleningen waarop wordt afgelost.
Bij het Stimuleringsfonds Volkshuisvesting (SVn) is de rente á € 127.000 van 2025 toegevoegd.
De sportverenigingen hebben € 6.000 afgelost.

Saldo financieringsfunctie
Het saldo van de financieringsfunctie bestaat uit het saldo van:
- De werkelijk betaalde rente over aangetrokken leningen en opgenomen middelen in rekening courant ("roodstand");
- De werkelijk ontvangen rente over verstrekte leningen, beleggingen (deposito's) en credit-saldi in rekening courant.

Het volgende overzicht is een saldo van de werkelijk betaalde en ontvangen rente en vergelijkt ze met de bedragen van de begroting.

Saldo financieringsfunctie	Begroting 2025	Rekening 2025	Verschil 2025
Betaalde rente langlopende leningen o/g	-710	-735	-25
Betaalde rente kortlopende leningen o/g	-	-	-
Ontvangen rente langlopende leningen u/g	150	154	4
Ontvangen rente kortlopende leningen u/g	100	124	24
Totaal	**-460**	**-456**	**4**

Oorzaak van het negatieve resultaat bij de rente over langlopende leningen is de rente van de herfinanciering van een langlopende lening. Daartegenover staat het renteresultaat voor kortlopende leningen.

Grondbeleid

Algemeen beleid

De *Nota Grondbeleid, actualisatie per 1-1-2026* is door de gemeenteraad van de gemeente Diemen vastgesteld. Hiermee is het grondbeleid van de gemeente Diemen geactualiseerd en in overeenstemming gebracht met de huidige werkwijze en het actuele juridische kader. De nota bundelt de relevante beleidskaders die betrekking hebben op het gemeentelijk grondbeleid. Hierbij is rekening gehouden met gewijzigde wet- en regelgeving, waaronder de Omgevingswet, het Didam-arrest, de actuele BBV-regels en het vernieuwde erfpachtbeleid. Ook zijn maatschappelijke ontwikkelingen, gemeentelijke ambities en toekomstige opgaven meegenomen.

De actualisatie betreft vooral een actualisatieslag van wet- en regelgeving; de principes van het Diemense grondbeleid zijn niet gewijzigd. Een van de belangrijkste beleidsuitgangspunten die wordt voortgezet, is het hanteren van situationeel grondbeleid: faciliterend waar mogelijk, actief waar nodig. De gemeente geeft de voorkeur aan passief/ faciliterend grondbeleid, waarbij de aankoop en exploitatie van gronden in beginsel door private partijen gebeurt en gemeentelijke kosten (in theorie) volledig kunnen worden verhaald op de initiatiefnemer. Actief grondbeleid wordt alleen toegepast wanneer risico's voldoende beheersbaar zijn of wanneer ruimtelijke ontwikkelingen wenselijk worden geacht, maar niet door marktpartijen worden opgepakt.Dit betekent dat de gemeente Diemen een situationeel grondbeleid voert: passief waar kan en actief waar moet. Het college maakt een afweging of zij gebruik wil maken van actief of facilitair/ passief grondbeleid.
Daarnaast is in de nota vastgelegd dat het college jaarlijks bij de jaarrekening het *Meerjarenperspectief Grondzaken (MPG)* aanbiedt aan de gemeenteraad. Dit geldt ook voor de jaarrekening 2025. In het MPG wordt verantwoording afgelegd over alle gemeentelijke activiteiten op het gebied van grondzaken, waaronder de grondexploitaties en de "gronden niet in exploitatie". Daarmee wordt het financieel beheer transparant, voorspelbaar en in lijn met de BBV-vereisten georganiseerd.

Grondprijzen
Naast de Nota Grondbeleid legt de gemeente in een aparte nota haar grondprijsbeleid vast: de Nota Grondprijzen. De vaststelling van deze nota is een bevoegdheid van het college van burgemeester en wethouders. De *Nota Grondprijzen, acualisatie per 1-1-2025*, is door het college in december 2024 vastgesteld. De volgende actualisatie wordt per 1-1-2027 verwacht.

Erfpacht
Op 28 mei 2020 heeft de gemeenteraad de Nota Herziening erfpachtbeleid vastgesteld. Hiermee zijn de kaders voor uitgifte in eeuwigdurende erfpacht van gemeentelijke gronden ten behoeve van woondoeleinden vastgelegd. Met dit kader kunnen de bestaande tijdelijke erfpachtcontracten omgezet worden naar een nieuwe toekomstbestendige regeling. De regeling is ingegaan per 1 oktober 2020, wat inmiddels geresulteerd heeft in omzettingen vanaf eind 2020. Dit zal de komende jaren doorgaan tot alle woningen op erfpacht zijn omgezet naar de nieuwe regeling.

Grondexploitaties

Grondexploitaties
Plantage de Sniep, Holland Park West, Buitenlust en Harmoniehof zijn momenteel de vier actieve grondexploitaties in de gemeente Diemen. In november 2024 is door de gemeenteraad de grondexploitatie Harmoniehof vastgesteld en is daarmee de vierde actieve grondexploitatie geworden.

Projectinhoud
De projectinhoud wordt beschreven in Paragraaf Grootschalige Projecten.

Financieel
De grondexploitaties zijn via het Meerjarenperspectief Grondzaken 2025 geactualiseerd ten behoeve van de Jaarrekening 2025. Een overzicht van de financiële stand van zaken wordt in het MPG gegeven, welke jaarlijks wordt opgesteld en aan de raad aangeboden.

Berekeningsmethodiek
Grondexploitaties worden doorgerekend met de Dynamische Eindwaarde Methodiek. Dat wil zeggen dat bij het berekenen van het resultaat alle kosten en opbrengsten inclusief inflatie en rente tot de einddatum van het project worden meegenomen. In de gemeente Diemen wordt gerapporteerd op basis van het resultaat bij afsluiting van het project (de eindwaarde).

Financiële kengetallen Grondexploitaties	Totaal
Kosten	€ 120.767.151
Opbrengsten	€ 137.071.050
Saldo nominaal	€ 16.303.899
Kosten- en opbrengtenstijging	€ -229.568
Renteberekening	€ 1.410.669
Saldo eindwaarde Grondexploitaties 2028	**€ -621.714**
Saldo eindwaarde Grondexploitaties 2029	**€ 236.802**
Saldo eindwaarde Grondexploitaties 2030	**€ 218.187**
Saldo eindwaarde Grondexploitaties 2031	**€ 17.644.594**
Op startwaarde per 1-1-2026	€ 15.504.615
Saldo eindwaarde corrigeerd voor reeds genomen winst/ verlies	€ 29.488.523

Voor het bepalen van tussentijdse winst is door de Commissie BBV aansluiting gezocht bij de algemeen aanvaardbare methodiek, waarbij rekening is gehouden met de bijzondere kenmerken van gemeentelijke grondexploitaties. Deze methode noemen we de POC-methode (Percentage of completion). Zie voor een nadere toelichting Bijlage 4 van de Notitie Grondbeleid in begroting en jaarstukken 2023, Commissie BBV. Dit heeft in 2025 geleid tot het terugdraaien van een deel van de winstneming bij de grondexploitatie Plantage de Sniep.

Gronden (nog) niet in exploitatie

De gemeente Diemen heeft een aantal percelen in eigendom die in aanmerking komt voor verkoop en/of herontwikkeling.

De gronden die niet in exploitatie zijn, verdelen we in twee categorieën: de toekomstige bouwprojecten en de overige strategische gronden.

- Gronden behorende tot de eerste categorie zijn onderdeel van een project in de beginfase. Deze gronden worden verantwoord als Immateriële Vaste Activa (IMVA).In deze fase wordt gekeken naar het programma, de stedenbouwkundige randvoorwaarden, de samenwerkingsvormen etc. De kosten worden in principe gedekt uit een krediet en worden verantwoord onder 'voorbereidende grondexploitaties' in het MPG. De gebiedsontwikkeling Duran is hier een voorbeeld van. Indien het project doorgang vindt, worden deze kosten meegenomen in de te openen grondexploitatie. Wanneer het project niet door gaat, komen de kosten ten laste van de Reserve Grondzaken. Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar het MPG.
- De gronden die behoren tot de tweede categorie, betreffen percelen die in het verleden uit strategische overwegingen zijn aangekocht voor een gebiedsontwikkeling of overige percelen met een (tijdelijke) boekwaarde die zich niet in een transformatieproces bevinden. Deze gronden worden verantwoord als aparte subcategorie strategische gronden onder de Materiële Vaste Activa (MVA). Voor een nadere toelichting van deze gronden wordt verwezen naar het MPG.

Grootschalige projecten

Inleiding

In deze paragraaf zijn eenmalige grootschalige projecten opgenomen die (grote) gevolgen (kunnen) hebben voor de financiële huishouding van de gemeente. Het gaat in deze paragraaf ook om eenmalige grootschalige investeringen die tot gevolg hebben dat de resterende financiële beleidsruimte wordt ingeperkt. Hierbij wordt ingegaan op de grootschalige gebiedsontwikkelingen, namelijk Plantage de Sniep en Holland Park.

Plantage de Sniep betreft een ruimtelijk project met een eigen grondexploitatie.

Holland Park betreft een ruimtelijk project dat in vier deelprojecten te verdelen is, namelijk Campus Holland Park, Holland Park Oost, Holland Park West en Holland Park Zuid. Holland Park Zuid bestaat uit 4 percelen (ontwikkelingen). Van deze vier deelprojecten is Holland Park West een eigen grondexploitatie.

Plantage de Sniep

Doel
De nieuwbouwwijk Plantage de Sniep is nagenoeg gerealiseerd. Het doel van het project is om tot afronding te komen. Het gaat daarbij om realisatie van deelplan het Rietschuurkwartier en de afronding van de laatste werkzaamheden in het openbaar gebied.

Projectfase
In het project de Plantage de Sniep is tot nu toe veel gebeurd. De afgelopen jaren hebben we ruim 1000 nieuwbouwwoningen toegevoegd, vrije kavels ontwikkeld, een brede school met bijgebouw gebouwd en het openbaar gebied aangelegd.

In 2025 is gewerkt aan het voorlopige sluitsluk van de Plantage de Sniep, de ontwikkeling van het Rietschuurkwartier. Het Rietschuurkwartier bestaat uit:

- *Het Rietschuurhof (nieuwbouw)*

Een woonhof voor senioren, met een mix van sociale en middendure huurwoningen. De woningcorporatie De Alliantie leidt deze ontwikkeling. Het afgelopen jaar is het ontwerp verder uitgewerkt.

- *Grote Rietschuur*

We hebben AHAM Vastgoed geselecteerd voor deze renovatie en het gebouw aan hen verkocht. Zij willen de Grote Rietschuur nieuw leven inblazen en tot een ‘Diemense Koesterplek’ transformeren. Een horecavoorziening en een gezondheidsfunctie zullen straks het levendige hart vormen van de Grote Rietschuur. Het wordt een plek waar buren en Diemenaren elkaar graag ontmoeten. In 2025 is er gestart aan het ontwerp van de herontwikkeling.

- *18 sociale huurwoningen de Maalderij*

In februari 2025 is door de raad besloten om de laatste 18 sociale huurwoningen(flexwoningen) van de Bergwijkdreef naar de Maalderij te verplaatsen. In

overleg met de buurt zijn de woningen aangepast. Vervolgens is een definitieve vergunning aangevraagd en zijn bezwaarschriften afgehandeld.

Holland Park

Doel
Doel is de gefaseerde transformatie van een (voormalig en verouderd) kantorengebied, tot een multifunctioneel, stedelijk woongebied met verschillende ondersteunende voorzieningen.

Projectfase
De gebiedsontwikkeling kent verschillende deelgebieden, ieder als apart project te beschouwen:
- Campus Holland Park, een studentencampus met ruim 1.700 wooneenheden (studenten & 'young professionals') en verschillende commerciele functies;
- Holland Park Oost, een woongebied met circa 2.100 woningen;
- Holland Park West, een woongebied met ruim 750 woningen en een brede school;
- Holland Park Zuid, een woongebied met circa 1.500 woningen en voorzieningen.

Holland Park Zuid bestaat uit verschillende (4) stedenbouwkundige blokken met verschillende grondeigenaren. Ieder stedenbouwkundig blok vormt een apart project.

De Campus en deelplan Holland Park Oost zijn gerealiseerd en in gebruik. Holland Park West wordt gefaseerd ontwikkeld en gerealiseerd (de eerste fase is opgeleverd) en in Holland Park Zuid zijn de percelen in verschillende stadia van ontwikkeling.

Realisatie
Per deelproject wordt kort ingegaan op de realisatie.

Campus Diemen Zuid
De Campus is in 2 fases gerealiseerd via respectievelijk transformatie en nieuwbouw. Nadat op verzoek van de eigenaar / initiatiefnemer is onderzocht of een verdere uitbreiding via sloop-nieuwbouw mogelijk was (3^{e} fase), heeft deze medio 2025 besloten het initiatief te beeindigen.

Holland Park Oost
De woningen zijn gefaseerd gerealiseerd, inclusief het bijbehorende openbaar gebied en het centrale park. Begin 2025 is het laatste bouwplan opgeleverd, waarna in het najaar van 2025 het laatste deel van de openbare ruimte is aangelegd en aan de gemeente is overgedragen.

Holland Park West
De geselecteerde ontwikkelcombinatie realiseert in verschillende bouw- en ontwikkelfases 750 woningen en verschillende (commercieel en maatschappelijke) voorzieningen en een brede school. De basisschool ('t Atelier), eerste parkeergarage, 65 middeldure huurwoningen en 41 vrije sector koopwoningen (fase 1) zijn opgeleverd en in gebruik genomen. Van 117 sociale huurwoningen, 115 middenhuurwoningen en 10 vrije sector huurwoningen is de bouw in 2024 gestart (fase 3A), waarna ook de bouw is hervat van de herontwikkelde 88 vrije sector koopwoningen, inclusief buurthuis (fase 2A).

In het najaar van 2025 is de vergunning verleend voor 187 woningen in fase 4A, waarvan 108 sociale huurwoningen, waarna in december 2025 de bouwvoorbereidingenzijn gestart. In december 2025 zijn omgevingsvergunningen aangevraagd voor 6 koopwoningen (duurzame showcase fase 3B) en 60 koopwoningen in fase 4B.

Ongeveer 80% van de gronden is geleverd aan en betaald door de ontwikkelaar, het restant wordt geleverd en betaald nadat de omgevingsvergunning voor de laatste woningen in het plan (fase 2B) is verleend.

Holland Park Zuid
Holland Park Zuid bestaat uit vier stedenbouwkundige blokken met verschillende grondeigenaren. De grondeigenaren zijn voornemens de percelen aan ontwikkelaars te verkopen, die vervolgens de bouwplannen kunnen realiseren. Er is een onherroepelijk vastgesteld bestemmingsplan met onder andere een stedenbouwkundig plan als onderlegger, dat als kader fungeert om planitiatieven te kunnen beoordelen en begeleiden. Aangezien op alle gronden een Wet voorkeursrecht gemeente is gevestigd, welke in oktober 2024 voor 5 jaar is verlengd, heeft de gemeente in 2022 voorwaarden vastgesteld waaronder zij eenmalig ontheffing wil verlenen van de aanbieidingsplicht voor de grondverkopen. De ontwikkeling van ieder stedenbouwkundig blok vormt een eigen deelproject.

Voor het ***Steigerblok*** is medio 2025 een Bopa omgevingsvergunning verleend voor de planologische afwijkingen, waarna in het najaar van 2025 de omgevingsvergunning is verleend voor de bouw van 450 woningen met voorzieningen, waaronder een supermarkt. Er is een Voorlopig Ontwerp gemaakt van de toekomstige openbare ruimte, die door de ontwikkelaar wordt aangelegd.

Het ***Sportblok*** (locatie de Key) is als perceel geschikt om te ontwikkelen tot woningbouw met circa 450 woningen. De 30 Flexwoningen die hier 2 jaar zijn gebruikt voor de opvang van Oekraïners, zijn in 2025 ontmanteld en deels al verplaatst. In 2025 zijn gesprekken met de huidige grondeigenaar gevoerd over de verkoop en ontwikkeling. Woningcorporatie de Key zal als verhuurder van de sociale woningen terugkeren in het plan en heeft haar verkooprocedure opgestart.

Met de grondeigenaar van het ***Parkblok*** (stichting ARQ) wordt gesproken over een verhuizing naar een nieuwe locatie. Het perceel moet namelijk vrijgemaakt kunnen worden om in ontwikkeling te laten nemen tot circa 350 woningen. Om de bedrijfsvoering op de huidige locatie te kunnen continueren terwijl ARQ een nieuwe huisvestingslocatie zoekt, is eind 2025 een omgevingsvergunning verleend voor tijdelijk afwijkend (maatschappelijk) gebruik.

Voor de ontwikkeling van het ***Hofblok*** (locatie KPN) heeft grondeigenaar KPN haar perceel verkocht aan een ontwikkelcombinatie. Voor deze grondverkoop heeft de gemeente in het najaar van 2025 een Raamovereenkomst gesloten met deze ontwikkaar, op basis waarvan het college heeft besloten eenmalig ontheffing te verlenen van het Voorkeursrecht. In december 2025 is daarmee gestart met de gebiedsontwikkeling van circa 250 woningen.

Gemeente Diemen

Jaarrekening

Staat van baten en lasten	219
Toelichting staat van baten en lasten per programma	220
Balans	235
Grondslagen	237
Toelichting op de balans	241
Gebeurtenissen na balansdatum	256
Incidentele baten en lasten	257
Investeringsoverzicht	263
EMU-saldo	268
SiSa-verantwoordingsbijlage	269



Staat van baten en lasten

Programma's	Begroting 2025 primitief			Begroting 2025 inclusief wijzigingen			Rekening 2025		
	Baten	Lasten	Saldo	Baten	Lasten	Saldo	Baten	Lasten	Saldo
Sociaal	1.181	-28.854	-27.673	2.473	-31.388	-28.915	2.463	-30.618	-28.155
Veilig	50	-4.025	-3.975	328	-4.444	-4.116	504	-4.398	-3.894
Inkomen en armoede	8.349	-11.893	-3.544	14.294	-15.676	-1.382	15.002	-15.336	-334
Vrije tijd	1.977	-6.379	-4.402	2.799	-7.334	-4.535	2.718	-7.102	-4.384
Onderwijs	1.360	-4.901	-3.541	1.525	-4.180	-2.655	1.501	-4.068	-2.567
Gebiedsontwikkeling	2.854	-4.946	-2.092	9.332	-7.891	1.441	10.649	-8.168	2.482
Leefomgeving en klimaat	11.925	-24.883	-12.958	14.463	-28.132	-13.668	13.359	-26.797	-13.438
Verkeer	1.635	-2.401	-766	1.635	-2.302	-667	1.788	-2.445	-657
Samen besturen	621	-3.157	-2.536	1.012	-5.002	-3.991	1.119	-5.178	-4.059
Financiën	5.855	-1.413	4.442	2.999	-1.088	1.911	3.151	-1.024	2.127
Overige dekkingsmiddelen	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dividend	104	-	104	74	-	74	78	-	78
Lokale heffingen	10.157	-	10.157	10.817	-	10.817	10.749	-	10.749
Algemene uitkering	62.545	-	62.545	65.197	-	65.197	64.942	-	64.942
Onvoorzien	-	-60	-60	-	-	-	-	-	-
Heffing VPB	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Overhead	85	-16.331	-16.246	206	-14.942	-14.736	270	-14.646	-14.376
Saldo financieringsfunctie	-	-1.230	-1.230	-	-560	-560	-	-580	-580
Saldo van baten en lasten	**108.698**	**-110.474**	**-1.775**	**127.154**	**-122.939**	**4.215**	**128.294**	**-120.360**	**7.934**
Sociaal	-	-	-	258	-402	-144	255	-402	-148
Veilig	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inkomen en armoede	-	-	-	-	-1.822	-1.822	-	-1.737	-1.737
Vrije tijd	100	-	100	100	-	100	100	-	100
Onderwijs	-	-	-	35	-	35	28	-	28
Gebiedsontwikkeling	463	-	463	45	-3.151	-3.106	78	-3.910	-3.833
Leefomgeving en klimaat	8	-80	-72	2.683	-1.282	1.401	2.360	-1.282	1.078
Verkeer	275	-	275	166	-	166	163	-	163
Samen besturen	305	-90	215	435	-90	345	1.379	-474	905
Financiën	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Mutaties in reserves	1.151	-170	981	3.721	-6.746	-3.025	4.361	-7.805	-3.445
Geraamd / gerealiseerd resultaat	**109.849**	**-110.644**	**-795**	**130.876**	**-129.685**	**1.191**	**132.655**	**-128.166**	**4.489**

Het voordelige saldo voor verrekening van de reserves bedraagt € 9.426.000. Tevens verrekenen we € 3.914.000 met de reserves. Hiermee bedraagt het rekeningsaldo na verrekening met de reserves € 5.513.000 positief.

Toelichting staat van baten en lasten per programma

Sociaal

Lasten	Bedrag (x € 1.000)	V/N	I/S
Jeugdzorg Ondanks de verhoging van het budget in de 4e kwartaalbrief zijn er als gevolg van het woonplaatsbeginsel enkele afrekeningen geweest over voorgaande jaren. Dit leidt tot een lichte overschrijding van het budget.	-129	N	I
Participatie (WSW) De uitvoerder van de Sociale Werkvoorziening (WSW) ontvangt een subsidiebijdrage van de gemeente Diemen. Deze bijdrage is gebaseerd op een inschatting van de omvang van de sociale werkpopulatie en dient ter dekking van de loonkosten. De sociale werkpopulatie neemt structureel af (sterfhuisconstructie), maar de snelheid van deze afname is onzeker. Door deze onzekerheid is de begroting hierop nog niet aangepast. In 2025 resulteert dit in een per saldo voordelig resultaat van € 240.000, dat als volgt is verklaarbaar: • € 150.000 betreft risicodekking conform de Dienstverleningsovereenkomst (DVO); • € 90.000 betreft terugontvangen subsidie.	240	V	I
Diversiteit & Inclusie Ten opzichte van de vastgestelde begroting is € 76.000 minder uitgegeven. Deze onderschrijding wordt voornamelijk veroorzaakt door lagere uitgaven op het budget voor inhuur. Daarnaast is in 2025 minder besteed aan diverse trajecten binnen het programma Inclusie & Diversiteit en aan het project om openbare toiletten toegankelijk te maken. Omdat wij in 2026 nog uitgaven verwachten voor zowel het toegankelijk maken van toiletten als het proces rondom de WorldPride 2026, stellen wij voor om respectievelijk € 10.000 en € 25.000 van de onderbesteding over te hevelen naar 2026.	76	V	I
Uitvoeringskosten inburgering Voor het hersteltraject inburgering zijn in de derde kwartaalbrief extra middelen beschikbaar gesteld. Dit is voor beleidstaken en contractmanagement. De inzet hiervan is in het najaar van 2025 geëffectueerd en loopt door in 2026. Daarom wordt voorgesteld deze onderbesteding over te hevelen naar 2026.	75	V	I
Specifieke uitkeringen (Spuk) De ondersbesteding van € 336.000 ten opzichte van de begroting wordt veroorzaakt door de onderbesteding inzake de specifieke uitkering Inburgering (246.000), GALA (€ 40.000) en het Preventie-akkoord (€ 50.000). Omdat de specifieke uitkering Inburgering op normbedragen is gebaseerd mag de gemeente dit bedrag houden en inzetten voor doorlopende trajecten. Dit maakt dat wij na de definitieve vastelling van deze spuk, komen met een voorstel om het restant van deze spuk te doteren aan de reserve Inburgering. Deze reserve is immer ingesteld om de lopende tracjecten te bekostigen.	336	V	I
Personeelslasten /Subsidies In 2025 heeft de gemeente een deel van de kosten voor verstrekte subsidies en personeel ten laste gebracht van specifieke uitkeringen, zoals GALA en IZA. Dit is voor een belangrijk deel de verklaring voor het voordelige saldo van € 177.000 ten opzichte van de begroting.	177	V	I
Overige	-6	N	I
Totaal verschil lasten	**769**		**-**

Baten	Bedrag (x € 1.000)	V/N	I/S
Specifieke uitkeringen (Spuk) Dit saldo is ontstaan door verrekeningen met de specifieke uitkering voor randvoorwaardelijke functies jeugdhulp.	-22	N	I
Overige	12	V	I
Totaal verschil baten	**-10**		

Reserves (dotaties/ontrekkingen)	Bedrag (x € 1.000)	V/N	I/S
Onttrekkingen:			
Overige	-4	N	I
Dotaties:			
-	-		
Totaal mutaties reserves	**-4**		
Totaal verschil Programma Sociaal	**755**		

Veilig

Lasten	Bedrag (x € 1.000)	V/N	I/S
Bijdrage Veiligheidsregio De bijdrage aan de Gemeenschappelijke regeling van de Veiligheidsregio was hoger begroot	19	V	I
Personeelskosten 'Bij veiligheid waren de lasten voor personeel en inhuur derden lager dan begroot	27	V	I
Totaal verschil lasten	**46**		

Baten	Bedrag (x € 1.000)	V/N	I/S
Leges Algemene Plaatselijke Verordening (APV) De leges bij APV waren hoger dan begoot.	60	V	S
Bestuurlijke boetes In 2023 is gestart me het opleggen van bestuurlijke boetes op grond van de Huisvestingswet. Deze boetes worden opgelegd bij het oneigenlijk (crimineel) gebruik van de woningen. De opgelegde bestuurlijke boetes waren hoger dan begroot. Het invorderen van de boetes is lastig. Regelmatig moet de invordering worden gestaakt (failliet, vertrokken onbekend waarheen) met als gevolg dat de vordering oninbaar wordt verklaard.	116	V	I
Totaal verschil baten	**176**		

Reserves (dotaties/ontrekkingen)	Bedrag (x € 1.000)	V/N	I/S
Onttrekkingen:			
-	-		
Dotaties:			
-	-		
Totaal mutaties reserves	**-**		
Totaal verschil Programma Veilig	**222**		

Inkomen en armoede

Lasten	Bedrag (x € 1.000)	V/N	I/S
Bijstandsverlening inkomensvoorziening Doordat het aantal bijstandsgerechtigden is afgenomen hebben we minder uitgegeven aan de dan begroot.	159	V	I
Kwijtschelding In de raming hadden we rekening gehouden dat het aantal kwijtscheldingsverzoeken in 2025 zou oplopen. Het aantal in 2025 is min of meer gelijk gebleven aan 2024. Dit leidt tot een voordeel.	38	V	I
Minima-beleid De onderbesteding komt door de pilot voor de uitbreiding van het Stadspasaanbod voor kinderen. In de pilotperiode is de begroting incidenteel verhoogd met € 95.000. Mede door de aangescherpte doelgroepbepalingzijn de kosten van het gebruik lager dan verwacht.	180	V	I
Aanpak kinderarmoede Deze onderbesteding is ontstaan doordat is gekozen voor een zorgvuldige voorbereiding en afstemming met het onderwijs, Ouder- en Kindcoaches en maatschappelijke partners. Omdat de middelen in 2026 nog noodzakelijk zijn voor de verdere uitvoering van dit traject, stellen wij voor om € 45.000 aan incidenteel budget over te hevelen naar 2026	55	V	I
Bijzondere bijstand De uitgaven voor bijzondere bijstand waren in 2025 lager dan begroot. Omdat we statushoudersgezinnen op de Doorstroomlocatie (Diemerdreef) konden plaatsen, is er geen beroep gedaan op de bijzondere bijstand voor inrichtingskosten door statushouders. Deze units waren namelijk al voorzien van inrichting. Pas bij uitstroom naar een vaste verblijfplek zullen die kosten gaan spelen. Dit is naar verwachting in 2026, omdat er in 2025 geen doorstroom heeft plaatsgevonden. Dit zal dus in 2026 ook meer financiële druk geven op het budget. Ook het op gang komen van de ondersteuning vanuit de casushouders toeslagenaffaire heeft geleid tot minder aanvragen bijzondere bijstand dan voorgaande jaren.	159	V	I
Personele lasten In 2025 heeft de gemeente een deel van de personeelskosten ten laste gebracht van specifieke uitkeringen, waaronder de Kindertoeslagenaffaire en de opvang van ontheemde Oekraïners. Dit levert totaal een voordelig saldo van € 196.000 op ten opzichte van de begroting.	196	V	I
Toerekening naar specifieke uitkeringen - Kinderopvangtoeslagaffaire (KOT). Wij hebben € 533.000 meer besteed. Deze hogere uitgaven kennen vier hoofdoorzaken. Ten eerste betreft dit de doorlopende uitvoering van plannen van aanpak die in 2024 zijn vastgesteld, waarvan de financiële verplichtingen pas in 2025 tot betaling zijn gekomen. Ten tweede hebben gewijzigde termijnen en procesoptimalisatie ertoe geleid dat plannen van aanpak met uitsluitend materiële vergoedingen versneld zijn beschikt en uitbetaald. Ten derde is in 2025 een groter aantal plannen van aanpak vastgesteld dan oorspronkelijk geraamd, wat heeft geleid tot hogere trajectkosten. Ten vierde hebben een toename van het aantal inwoners dat ondersteuning ontvangt, een stijging van het aantal bezwaar- en heroverwegingszaken, en tijdelijke vervanging vanwege zwangerschapsverlof geleid tot aanvullende personele en uitvoeringskosten. De verwachting is dat het Rijk deze kosten volledig vergoedt; zie hiervoor ook de baten. - Opvang ontheemde Oekrainers Aan deze Spuk is ten opzichte van de begroting € 107.000 minder besteed. Deze middelen zijn aan de reserve Grondzaken gedoteerd. - Bekostigingsregeling huisvesting vergunninghouders in doorstroomlocaties Ten opzichte van de begroting is € 64.000 meer besteed dan was begroot. Deze kosten vallen binnen de totaal ontvangen uitkering van € 630.000.	-490	N	I
Schuldhulpverlening De onderbesteding is een eenmalige meevaller. Oorzaken zijn dat de Kredietbank de kosten niet heeft doorberekend en daarnaast was de inzet van vroegsignalering effectief. Door lichte ondersteuning bij de schuldbulpverlening was er een lagere behoefte aan zwaardere trajecten, dit leidde tot de inzet van minder middelen.	43	V	I
Totaal verschil lasten	**340**		

Baten	Bedrag (x € 1.000)	V/N	I/S
Specifieke uitkering - Kinderopvangtoeslagenaffaire De verwachting is dat de gemaakte uitgaven volledig worden vergoed. Daarom zijn de begrote inkomsten met € 533.000 verhoogd. - Opvang ontheemde Oekraïners Het surplus van € 41.000 ten opzichte van de begroting is toegevoegd aan de Reserve Grondzaken. - Huisvesting vergunningshouders in doorstroomlocaties Door een verschuiving tussen de exploitatiebegroting en een investering is een negatief saldo van € 106.000 ontstaan ten opzichte van de begroting. Dit verschil past binnen de totale uitkering van € 630.000.	525	V	I
Voorziening Dubieuze debiteuren De voorziening dubieuze debiteuren vormen we ter afdekking van het risico op de oninbaarheid van openstaande vorderingen. Voor 2025 zijn uitsluitend die debiteurenposten meegenomen waarin een reëel risico op oninbaarheid aanwezig is. Voor het bepalen van het risico is gekeken naar de ontwikkeling van debiteurenstanden in de afgelopen jaren en de historische afwikkeling van openstaande posten.	119	V	I
Overige Oorzaak van dit voordeel is een terugvordering van het Rijk. Het betreft een specifieke uitkering die achteraf niet nodig bleek te zijn.	64	V	I
Totaal verschil baten	**708**		

Reserves (dotaties/ontrekkingen)	Bedrag (x € 1.000)	V/N	I/S
Onttrekkingen:			
-			
Dotaties:			
Reserve Grondzaken - Specifieke uitkering opvang ontheemen Oekraïne Conform afspraak wordt het surplus van baten en lasten gedoteerd aan de reserve. Het betreft een bedrag van € 148.000.	-148	N	I
Reserve Grondzaken - Specifieke uitkering huisvesting vergunningshouders doorstroomlocaties In de begroting was rekening gehouden met een dotatie van de niet-bestede middelen aan de Reserve Grondzaken. Uiteindelijk heeft deze dotatie niet plaatsgevonden, omdat de regelgeving van het Rijk dit niet toestond. Het gaat om een bedrag van € 232.000.	232	V	I
Totaal mutaties reserves	**84**		
Totaal verschil Programma Inkomen en Armoede	**1.132**		

Vrije tijd

Lasten	Bedrag (x € 1.000)	V/N	I/S
Vergoeding btw-kosten Dit positieve resultaat wordt voor een belangrijk deel verklaard door de compensatie die wij vanuit het Rijk hebben ontvangen via de specifieke uitkering Stimulering Sport. Deze uitkering vergoedt de kostprijsverhogende btw op sportgerelateerde uitgaven.	106	V	I
Specifieke uitkering Stimulering Sport. Van het Rijk hebben wij een voorlopige beschikking van € 1.100.000 ontvangen. Dit bedrag is door het Rijk ambtshalve vastgesteld op basis van historische gegevens. Omdat wij van mening waren dat onze aanspraak € 400.000 bedraagt, hebben wij zowel de baten als de lasten met dit bedrag verhoogd. Inmiddels blijkt op basis van onze werkelijke besteding dat onze daadwerkelijke aanspraak € 426.000 bedraagt. Ten opzichte van de begroting leidt dit tot een nadelig effect van € 26.000 op de lasten. Hierbij merken wij op dat dit nadeel eveneens binnen de betreffende SPUK-regeling wordt opgevangen. Per saldo heeft dit dus geen effect op het rekeningresultaat van 2025. Tegenover dit saldo staat aan de batenkant immers een voordelig saldo van € 26.000	-26	N	I
Subsidies In 2025 heeft de gemeente een deel van de verstrekte subsidies binnen het sociaal domein ten laste gebracht van specifieke uitkeringen, zoals GALA en IZA. Dit is voor een belangrijk deel de verklaring voor het voordelige saldo van € 171.000 ten opzichte van de begroting.	171	V	I
Overige verschillen	-19	N	I
Totaal verschil lasten	**232**		

Baten	Bedrag (x € 1.000)	V/N	I/S
Specifieke uitkering Stimulering Sport. Voor informatie over dit onderwerp wordt verwezen naar de toelichting op de lasten van dit programma.	26	V	I
Huuropbrengsten De huuropbrengsten vallen lager uit dan begroot. Dit wordt deels verklaard door de tijdelijke sluiting van zwembad Duran gedurende de zomerperiode. Daarnaast heeft de extra tariefsverhoging niet het gewenste effect gehad op de opbrengsten. In 2026 voeren wij nader onderzoek uit om vast te stellen of deze ontwikkeling een structureel karakter heeft.	-107	N	I/S
Totaal verschil baten	**-81**		

Reserves (dotaties/ontrekkingen)	Bedrag (x € 1.000)	V/N	I/S
Onttrekkingen:			
-	-		
Dotaties:			
-	-		
Totaal mutaties reserves	**-**		
Totaal verschil Programma Vrije Tijd	**151**		

Onderwijs

Lasten	Bedrag (x € 1.000)	V/N	I/S
Onderwijshuisvesting De afgelopen jaren is gebleken dat vraagstukken op het gebied van onderwijshuisvesting steeds complexer worden. Hierdoor is specifieke expertise noodzakelijk. Voor 2025 is daarom een budget van € 25.000 opgenomen voor externe advisering. Dit budget is in 2025 niet benut, onder andere omdat de verwachte aanvraag voor vervangende nieuwbouw later is ingediend dan vooraf voorzien. Omdat wij in 2026 kosten verwachten, wordt voorgesteld het bedrag van € 25.000 over te hevelen naar 2026.	25	V	I
Voortzetten zomerschool Het gereserveerde budget voor zomerscholen is niet ingezet. Ondanks meerdere uitvragen aan de schoolbesturen hebben zij geen zomerscholen georganiseerd, waardoor de hiervoor beschikbare middelen onbenut zijn gebleven.	30	V	I
Overige Het voor delig saldo van € 57.000 heeft onder andere te maken met verstrekte subsidies, personele lasten, huur/pacht/opstal en schoolvervoer.	57	V	I
Totaal verschil lasten	112		

Baten	Bedrag (x € 1.000)	V/N	I/S
Overige Dit saldo heeft voornamelijk met huurpbrengsten te maken.	-24	N	I/S
Totaal verschil baten	**-24**		

Reserves (dotaties/ontrekkingen)	Bedrag (x € 1.000)	V/N	I/S
Onttrekkingen:			
Overige	-7	N	I
Dotaties:			
-	-		
Totaal mutaties reserves	**-7**		
Totaal verschil Programma Onderwijs	**81**		

Gebiedsontwikkeling

Lasten	Bedrag (x € 1.000)	V/N	I/S
Bouw en Woningtoezicht De kosten bij bouwtoezicht en woningtoezicht zijn door extra inhuur hoger. Deze lasten zijn deels weer doorbelast aan derden. (zie baten).	-89	N	I
Omgevingsplan Voor het opstellen van het Omgevingsplan in voor 2025 € 225.000 begroot. Van dit budget is € 127.000 uitgegeven. Aangezien het opstellen van het omgevingsplan een langlopend traject is stellen we voor het niet uitgegeven budget van € 98.000 over te hevelen naar 2026.	98	V	I
Woonruimteverdeling Ten opzichte van de begroting is € 180.000 minder besteed. € 145.000 heeft een incidentele oorzaak en we stellen voor deze gelden over te hevelen naar 2026. • Extern advies Bij de kadernota 2025 is er een incidenteel budget van € 50.000 beschikbaar gesteld voor de extern advies over wonen in het kader van nieuwe landelijke wetgeving. Doordat de wetgeving is uitgesteld is van dit budget € 30.000 nog niet besteed. Dit budget is echter nog nodig voor begeleiding bij het actualiseren van de Huisvestingsverordening en juridisch advies over privaatrechtelijke overeenkomsten. We stellen voor € 30.000 over te hevelen naar 2026. •Wet goed verhuurderschap en Wet betaalbare huur Het wettelijk verplichte meldpunt van de Wet goed verhuurderschap wordt uitgevoerd in combinatie met het Steunpunt Wonen. In 2025 is geen uitwerking actieve aanpak gestart van de aanpak voor de uitvoering van deze nieuwe wetgeving. Hierdoor is € 115.000 niet besteed. Aangezien deze werkzaamheden in 2026 worden opgepakt, wordt voorgesteld dit bedrag over te hevelen naar 2026.	180	V	I
Personeelslasten De doorbelasting van de salarislasten was lager dan begroot	41	V	I
Grondexploitaties De kosten en opbrengsten van de grondexploitatie worden op de balans verantwoord onder de post onderhanden werk grondzaken. De afwijkingen in de uitgaven en inkomsten in een boekjaar veroorzaken een afwijking aan zowel de baten- als de lastenkant. Voor de analyse verwijzen wij naar het Meerjarenperspectief Grondzaken 2025 (zie baten).	-422	N	I
Buitenlust De actieve grondexploitatie Sociale woningbouw Buitenlust sluit op 31 december 2025 met een geprognosticeerd negatief saldo van -/- € 586.000 netto contante waarde. De BBV schrijft voor dat geprognosticeerde verliezen moeten worden voorzien. In voorgaande jaren was reeds een verlies voorzien van -/- € 485.000 netto contante waarde. Het projectsaldo is dit jaar verslechterd. Daarom moet er in 2025 een bedrag van € 100.000 worden toegevoegd aan de verliesvoorziening en wordt weer onttrokken uit de Reserve Grondzaken	-100	N	I
Overige verschillen	15	V	I
Totaal verschil lasten	**-277**		

Baten	Bedrag (x € 1.000)	V/N	I/S
Bouw en Woningtoezicht Doordat er meer aanvragen waren voor grotere projecten waren de opbrengsten voor omgevingsvergunningen hoger.	560	V	I
Grondexploitaties De kosten en opbrengsten van de grondexploitatie worden op de balans verantwoord onder de post onderhanden werk grondzaken. De afwijkingen in de uitgaven en inkomsten in een boekjaar veroorzaken een afwijking aan zowel de baten- als de lastenkant. Voor de analyse verwijzen wij naar het Meerjarenperspectief Grondzaken 2025 (zie baten).	422	V	I
Erfpacht De opbrengsten voor huur en erpacht waren hoger dan begroot.	129	V	I
Hof van Saan De verliesvoorziening voor het project Hof van Saan kan worden verlaagd met € 174.000. Deze wordt onttrokken uit de verlies voorziening en weer toegevoegd aan de Reserve grondzaken	174	V	I

Baten	Bedrag (x € 1.000)	V/N	I/S
Holland Park West Door een aantal grondverkopen in de grondexploitatie Holland Park West kon en (moest) er voorgaande jaren in dit project winst worden genomen. De commissie BBV schrijft de POC-methode voor winstneming verplicht voor. Door toepassing van deze methode is nu aanvullende winstneming van € 0,5 miljoen. aan de orde, omdat het saldo van het project dit jaar wat is verbeterd. Daarmee is de totale winstneming inclusief voorgaande jaren inmiddels € 12,4 miljoen voor dit project	506	V	I
Plantage de Sniep De grondexploitatie Plantage de Sniep is grotendeels afgerond; alleen het deelgebied Rietschuurhof is nog actief. Door het vrijvallen van resterende budgetten is de exploitatie boekhoudkundig weer winstgevend geworden. De resultaten zijn de afgelopen jaren verwerkt volgens de POC–methode van de commissie BBV. Dit leidde tot een wisselend beeld: in 2022 is een verlies geboekt en is € 818.000 van eerder gestorte winst teruggehaald uit de Reserve Grondzaken, in 2023 is winst gerealiseerd en € 506.000 gestort in deze reserve. In 2024 en 2025 zijn opnieuw verliezen ontstaan, waardoor respectievelijk € 192.000 en nu bij deze Jaarrekening 2025 € 439.000 van eerder genomen winst is teruggedraaid en onttrokken uit de Reserve Grondzaken.	-439	N	I
Overige verschillen Dit zijn wordt onder andere veroorzaakt door lagere marktgeld opbrengsten	-35	N	I
Totaal verschil baten	**1.317**		

Reserves (dotaties/ontrekkingen)	Bedrag (x € 1.000)	V/N	I/S
Onttrekkingen:			
Plantage de Sniep De grondexploitatie Plantage de Sniep is grotendeels afgerond; alleen het deelgebied Rietschuurhof is nog actief. Door het vrijvallen van resterende budgetten is de exploitatie boekhoudkundig weer winstgevend geworden. De resultaten zijn de afgelopen jaren verwerkt volgens de POC–methode van de commissie BBV. Dit leidde tot een wisselend beeld: in 2022 is een verlies geboekt en is € 818.000 van eerder gestorte winst teruggehaald uit de Reserve Grondzaken, in 2023 is winst gerealiseerd en € 506.000 gestort in deze reserve. In 2024 en 2025 zijn opnieuw verliezen ontstaan, waardoor respectievelijk € 192.000 en nu bij deze jaarrekening 2025 € 439.000 van eerder genomen winst is teruggedraaid en onttrokken uit de Reserve Grondzaken.	439	V	I
Buitenlust De actieve grondexploitatie Sociale woningbouw Buitenlust sluit op 31 december 2025 met een geprognosticeerd negatief saldo van -/- € 586.000 netto contante waarde. De BBV schrijft voor dat geprognosticeerde verliezen moeten worden voorzien. In voorgaande jaren was reeds een verlies voorzien van -/- € 485.000 netto contante waarde. Het projectsaldo is dit jaar verslechterd. Daarom moet er in 2025 een bedrag van € 100.000 worden toegevoegd aan de verliesvoorziening en wordt weer onttrokken uit de Reserve Grondzaken	100	V	I
Holland Park West Door een aantal grondverkopen in de grondexploitatie Holland Park West kon en (moest) er voorgaande jaren in dit project winst worden genomen. De commissie BBV schrijft de POC-methode voor winstneming verplicht voor. Door toepassing van deze methode is nu aanvullende winstneming van € 0,5 miljoen aan de orde, omdat het saldo van het project dit jaar wat is verbeterd. Daarmee is de totale winstneming inclusief voorgaande jaren inmiddels € 12,4 miljoen voor dit project	-506	N	I
Dotaties:			
Opbrengst verkoop erfpacht De opbrengsten van de afgekochte erfpacht verrekenen we met de Algemene Reserve. In de 4e kwartaalbrief hielden we rekening met een verrekening van € 195.000, werkelijk is dit € 261.757 geworden.	-67	N	I
Leges omgevingsvergunningen De leges omgevingsvergunningen is een kostendekkende exploitatie. Tekorten of overschotten worden verrekent met de reserve omgevingsvergunningen. In 2025 is er vanwege hoger omzet dan begroot € 518.821 meer toegevoegd aan de Bestemmingsreserve Omgevingsvergunningen.	-519	N	I
Hof van Saan De verliesvoorziening van Hof van Saan is verlaagd met € 174.000 van € 440.000 naar € 266.000. Dit bedrag wordt vervolgens weer gedoteerd aan de Reserve Grondzaken.	-174	N	I
Totaal mutaties reserves	**-727**		
Totaal verschil Programma Gebiedsontwikkelling	**313**		

Leefomgeving en klimaat

Lasten	Bedrag (x € 1.000)	V/N	I/S
Energiekosten Door uitbreiding van de openbare verlichting zijn de kosten voor electra hoger dan verwacht.	-48	N	I
Afval Kosten voor de afvalverwerking door de De Meerlanden waren hoger dan begroot	-120	N	I
Specifieke uitkeringen duurzaamheid In het kader van Duuzaamheid is er een aantal specifieke uitkeringen ontvangen. Van deze ontvangsten is in 2025 € 1.100.000 niet besteed. Vanuit de specifieke uitkering Lokale Aanpak Isolatie (LAI) wordt momenteel een gemeentelijke subsidieregeling voor slecht geïsoleerde woningen met een lage WOZ waarde betaald. Deze subsidie loopt tot en met 2028. Jaarlijks ontvangt de gemeente de specifieke uitkering Capaciteit Decentrale Overheden voor Klimaat- en Energiebeleid (CDOKE). Deze uitkering mogen we alleen inzetten voor urenbesteding aan klimaat- en energiebeleid (interne uren en inhuur). In 2025 is meer CDOKE ontvangen dan voorgaande jaren. CDOKE budget dat in een bepaald jaar ontvangen is moet binnen 3 jaar worden uitgegeven. De resterende middelen van de specifieke uitkeringen LAI € 931.000, aanpak energie armoede € 40.000 en CDOKE € 167.000 schuiven we door naar volgend jaar. (zie ook baten)	1.140	V	I
Specifieke uitkeringen milieu In het kader van milieu is er een aantal Specifieke Uitkeringen ontvangen. Van deze ontvangsten is in 2025 € 50.000 niet besteed. Vanuit het Schone Lucht Akkoord (SLA) ontvangen we subsidie voor verwijdering van rookgaskanalen en diffuus lood in tuinen bij woningen. Deze subsidies lopen in elk geval tot en met 2026. Het restant van de middelen schuiven we door naar volgend jaar (zie ook baten).	50	V	
Klimaatbeleid Bij klimaatbeleid zijn de kosten lager dan begroot. Dit komt doordat het Rijk in 2025 € 560.000 meer budget (CDOKE) heeft verstrekt dan begroot. Hiermee is over 2025 alle inzet van eigen personeel en inhuur op klimaatbeleid betaald. Daarnaast is begin 2025 een claim gedaan op de Bestemmingsreserve Duurzaamheid voor de wijkgerichte aanpak om van het aardgas af te gaan. Bij deze wijkgerichte aanpak zijn drie haalbaarheidsonderzoeken gedaan naar warmtenetten in Diemen Zuid, Diemen Noord/ Centrum en verduurzaming warmtenet Ruimzicht. Voor de haalbaarheidsonderzoeken is in 2025 ook subsidie bij de provincie aangevraagd en toegewezen ter financiering van deze kosten.	302	V	I
Kunstwerken entree Diemen In de 3e kwartaalbrief is een budget van € 250.000 aangevraagd voor de realisatie van kunstwerken bij de Entrees van Diemen. Deze uitgaven zijn meegenomen in Reserve Kwaliteitsplan Openbare Ruimte. Door vertraging in de uitvoering is er van dit bedrag € 10.000 uitgegeven (zie ook nadeel bij onttreking uit de reserves). In 2026 zullen we via de kwartaalbrief voorstellen het restant beschikbaar te stellen.	240	V	I
Groenvoorziening De hogere uitgaven komen door de hoge indexeringen bij het uitbestede onderhoud en en de areaaluitbreiding van het groen.	-181	N	I
Begraafplaatsen De kosten bij begraafplaatsen waren hoger dan begroot. Er zijn in 2025 incidenteel extra lasten gemaakt in het kader van een uitstrooimonument en gedenkboom op Rustoord. Ook zijn kosten tbv begraven en dagelijks onderhoud van de begraafplaats gestegen.	-49	N	I
Totaal verschil lasten	**1.334**		

Baten	Bedrag (x € 1.000)	V/N	I/S
Opbrengsten Riolering De opbrengsten voor rolering voor huishoudens waren te hoog begroot in 2025.	-76	N	I
Opbrengsten afval In 2025 hebben we een incidentele vergoeding voor zwerfafval ontvangen. Deze was niet begroot.	55	V	I
Specifieke Uitkeringen Duurzaamheid Zie de toelichting bij de uitgaven.	-1.140	N	I
Specifieke uitkeringen milieu Zie de toelichting bij de uitgaven.	-50	N	I
Begraafplaatsen In 2025 waren de werkelijke ontvangsten bij de begraafplaatsen lager dan begroot. Dit is deels ontstaan doordat er geen begrafenissen in het islamitisch gedeelte meer mogelijk zijn, alle graven zijn uitgegeven.	-82	N	I
Riolering Mede als gevolg van de lagere inkomsten is de onttrekking uit de voorziening Rioleringszorg hoger dan begroot.	200	V	I
Overige verschillen	-11	N	I
Totaal verschil baten	**-1.104**		

Reserves (dotaties/ontrekkingen)	Bedrag (x € 1.000)	V/N	I/S
Onttrekkingen:			
Reserve kwaliteitsplan Openbare Ruimte Uit de reserve kwaliteitsplan openbare Ruimte was een onttrekking begroot van € 1.030.000. In de realisatie is € 762.000 uitgegeven.	-268	N	I
Afvalexploitatie Bij de exploitatie van afval was een onttrekking uit de Egalisatiereserve Afvalstoffenheffing begroot van € 67.982. Door de hogere lasten is er € 133.875 onttrokken.	66	V	I
Reserve Duurzaamheid: Uit de reserve Duurzaamheid was een ontrekking begroot van € 148.200. In de realisatie is € 21.000 uitgegeven.	-127	N	I
Overige Uit de Algemene Reserve, de Reserve Duurzaamheid en de Egalisatiereserve Begraafplaatsen is er per saldo € 6.000 meer onttrokken dan begroot.	6	V	I
Dotaties:			
-	-		
Totaal mutaties reserves	**-323**		
Totaal verschil Programma Leefomgeving en Klimaat	**-93**		

Verkeer

Lasten	Bedrag (x € 1.000)	V/N	I/S
Verkeersplannen In 2024 is gestart met het actualiseren van het verkeersmodel Diemen. De resultaten uit dit rekenmodel worden gebruikt voor geluidberekeningen bij woningbouwprojecten. De opdracht is verleend in 2024 en de eerste termijn van € 12.000 is betaald. Verder zijn er geen kosten voor verkeersplannen uitbesteed wat leidt tot een voordeel.	24	V	I
Parkeren De gemeente Diemen int de parkeergelden voor de eigenaar van het winkelcentrum. Deze bedragen betalen we door. Doordat de opbrengsten voor de parkeergelden hoger zijn dan begroot, is ook de doorbetaling hoger dan begroot.	-137	N	I
Verkeersregelinstallaties Voor het onderhoud van de verkeersinstallaties zijn alsnog werkzaamheden over 2024 afgerekend. Hier was geen rekening mee gehouden in de budgetten 2025.	-36	N	I
Overig	6	V	I
Totaal verschil lasten	**-143**		

Baten	Bedrag (x € 1.000)	V/N	I/S
Parkeren De opbrengsten van parkeren zijn hoger dan begroot. Dit komt deels door de uitbreiding van de blauwe zone en deels doordat het gebruik van de parkeergarage is toegenomen (zie ook doorbetaling bij lasten).	140	V	I
Overige verschillen	13	V	I
Totaal verschil baten	**153**		

Reserves (dotaties/ontrekkingen)	Bedrag (x € 1.000)	V/N	I/S
Onttrekkingen:			
Parkeren De parkeerexploitatie is een kostendekkende exploitatie. Doordat de baten harder zijn gestegen dan begroot (in vergelijking met de lasten), hoefde er minder onttrokken te worden uit de reserve.	-3	N	I
Dotaties:			
-	-		
Totaal mutaties reserves	**-3**		
Totaal verschil Programma Verkeer	**7**		

Samen besturen

Lasten	Bedrag (x € 1.000)	V/N	I/S
Burgerzaken Oorzakenn van de grootste verschillen zijn de reisdocumenten en nationaliteitszaken. In de begroting is er uitgegaan dat de piek in 2024 zou zijn. Dit bleek niet zo te zijn. In 2025 zijn er meer paspoorten en ID-kaarten afgegeven dan verwacht. Dit levert meer leges op maar leidt ook tot een hogere afdracht naar het Rijk. Voor de reisdocumten was er een verschil van € 44.000 en bij de nationaliteitszaken een verschil van € 61.000.	-105	N	I
Verzekeringen Aan verzekeringen is er op dit programma € 65.000 minder uitgegeven dan begroot. Dit heeft voornamelijk te maken met de premie voor de brandverzekering. Deze viel in 2025 € 50.000 lager uit.	65	V	I
Voorziening pensioenen wethouders Ieder jaar laten wij de hoogte van de voorziening Pensioenen berekenen door een extern bureau. In de 4e kwartaalbrief is verwachte afdracht naar de voorziening geactualiseerd op basis van de berkeningen uit 2024. De berekening 2025 laat een gunstiger beeld zien, er is een lagere dotatie nodig dan verwacht.	266	V	I
Energie Door de stijgende energieprijzen zijn de energiebudgetten de afgelopen jaren aanzienlijk verhoogd. Programmabreed vielen de kosten voor electra, gas en water in 2025 echter lager uit dan begroot. Dit leidt tot een voordeel van € 60.000.	60	V	I
Personeelskosten In 2025 is er € 320.000 van het inhuurbudget niet ingezet. Er is minder ingehuurd dan verwacht en de vrijval van de salarislasten was voordeliger dan verwacht. Daarnaast konden we een deel van de inhuur naar DUO-brede programma's doorbelasten.	377	V	I
Voorziening wachtgelden Om aan de betalingsverplichting in verband met de wachtgeldregelingen te voldoen is de voorziening wachtgelden voor ex bestuurders en ex werknemers ingesteld. De stand van de voorziening was per 31 december 2024, €222.000. Om aan de betalingsverplichting tot en met 2027 te voldoen is er een bedrag nodig van € 539.000. Dit heeft er voonamelijk mee te maken dat er sinds 2025, 8 nieuwe medewerkers zijn bijgekomen die binnen deze regeling vallen. De dotatie die aan de voorziening die hiervoor nodig is bedragt € 603.000. Dit heeft geen effect op het rekeningserultaat omdat wij dit bedrag conform onze beleidsregels, hebben onttrokken aan de reserve wachtgelden.	-603	N	I
Bedrijfsvoering Aan bedrijfsvoeringskosten is er in 2025 minder uitgegeven dan begroot. Dit bedrag wordt voornamelijk veroorzaakt door de afrekening van het positief rekeningresultaat van Duo+ over 2024.	75	V	I
Overige verschillen Dit betreft diverse overige verschillen.	-14	N	I
Totaal verschil lasten	**121**		

Baten	Bedrag (x € 1.000)	V/N	I/S
Burgerzaken Zoals ook bij de lasten beschreven, is er minder begroot dan er gerealiseerd is. De grootste verschillen qua opbrengsten zitten net zoals bij de lasten bij de reisdocumenten (€ 41.000) en de nationaliteitszaken (€ 55.000). De overige verschillen met betrekking tot Burgerzaken zijn -/- €6.000.	90	V	I
Programma Datagedreven werken Voor het programma Datagedreven werken is er aan doorberekende kosten € 25.000 meer ontvangen dan begroot. Hiertegenover staan hogere lasten voor inhuur (zie lasten).	25	V	I
Personeel bovenformatief In 2025 is er een bedrag van € 34.000 ontvangen van Loyalis Verzekeringen, voor een collega die bovenformatief was. Dit bedrag was niet begroot en leidt tot een voordeel.	34	V	I
Doorbelaste premie WGA-ERD Vanaf 2020 tot en met 2024 werde alle WGA-ERD premies van Loyalis van de Duo gemeentes, betaald door de Gemeente Diemen, en doorbelast naar de Duo gemeentes. Vanaf 2025 wordt er apart gefactureerd en is doorbelasting dus niet meer van toepassing. De doorbelaste premie aan de Gemeente Ouder Amstel voor deze premies over 2024 was circa € 20.000.	20	V	I
Overige verschillen	2	V	I
Totaal verschil baten	**171**		

Reserves (dotaties/ontrekkingen)	Bedrag (x € 1.000)	V/N	I/S
Onttrekkingen:			
Programma voor en met Diemen Voor het programma Voor en met Diemen was er een onttrekking begroot van € 65.000. In de realisatie is er voor dit programma € 21.872 onttrokken.	-43	V	I
Onttrekking vanuit Reserve Wachtgeld naar Voorziening Wachtgeld Om aan de betalingsverplichting aan wachtgelden voor ex-bestuurder en ex-werknemers te kunnen voldoen is in 2025 een bedrag van circa € 539.000 nodig. Dit komt onder andere doordat er 8 ex-medewerkers zijn bijgekomen die recht hebben op wachtgeld. Omdat de eindstand van de voorziening Wachtgelden in de jaarrekening 2024 € 222.000 bedraagt en er in 2025 een bedrag van € 286.000 is betaald, is er een dotatie aan de voorziening wachtgelden nodig van € 603.000.	603	V	I
Onttrekking vanuit Algemene Reserve naar reserve Wachtgelden De stand van de reserve wachtgelden bedraagd begin 2025, € 125.000. Ondanks dat er een dotatie van € 90.000 heeft plaatsgevonden in 2025 was het bedrag in de reserve niet toereikend voor de onttrekking van € 603.000 die nodig was voor de Voorziening wachtgelden. Daarom is er vanuit de Algemene reserve, een dotatie aan de reserve wactgelden gedaan van € 384.000.	384	V	I
Dotaties:			
Zie ook de toelichting bij de onttrekking voor het op peil brengen van de Reserve Wachtgelden.	-384	N	I
Totaal mutaties reserves	**560**		
Totaal verschil Programma Samen besturen	**852**		

Financiën

Lasten	Bedrag (x € 1.000)	V/N	I/S
Gemeenschappelijke regeling Gemeentebelasting Amstelland Door verrekening van het positief begrotingssaldo over 2025 van de Gemeenschappelijke regeling (GR) Gemeentebelasting Amstelland, is er een positief verschil van € 50.000 ontstaan.	50	V	I
Rentelasten Dit bedrag is ontstaan door hogere rentekosten op de langlopende leningen	-26	N	I
Overige verschillen Dit betreft diverse overige verschillen	20	V	I
Totaal verschil lasten	**44**		

Baten	Bedrag (x € 1.000)	V/N	I/S
Algemene uitkering Op basis van de laatste specificatie zijn de ontvangsten van de algemene uitkering 2025 verwerkt. Ook de laatste specificatie uit 2024 is verwerkt in 2025. Hierdoor is er een negatief verschil ontstaan van € 256.000	-256	N	I
Toeristenbelasting De opbrengst toeristenbelasting blijft achter bij de raming vanwege een lagere bezettingsgraad dan verwacht. Dit wordt mede veroorzaakt omdat er tot juli nog ontheemden werden opgevangen in een hotel.	-65	N	I
Toerekening btw naar kostendekende tarieven Bij de tariefberekening voor rioolbelasting en afvalstoffenheffing wordt de btw meegeneomen. Op het programma "Financien"komt dit bedrag tot uiting. Door de hogere kosten bij product afval is er € 81.000 meer btw verrekend.	81	V	I
Gemeentebelasting Amstelland De doorberekende ontvangsten door Gemeentebelasting Amstelland in het kader van doorberekende kosten, waren € 41.000 hoger dan begroot.	41	V	I
Rente kasgeldlening De voordelige rentestand heeft in 2025 een rentevoordeel van circa € 25.000 opgeleverd.	25	V	I
Overige verschillen Dit betreft diverse overige verschillen	7	V	I
Totaal verschil baten	**-167**		

Reserves (dotaties/ontrekkingen)	Bedrag (x € 1.000)	V/N	I/S
Onttrekkingen:			
-	-		
Dotaties:			
-	-		
Totaal mutaties reserves	**-**		
Totaal verschil Programma Financiën	**-123**		

Balans

Activa

ACTIVA	31-12-2024	31-12-2025
VASTE ACTIVA	**133.541**	**141.721**
Immateriële vaste activa	68	322
kosten van onderzoek en ontwikkeling	-	-
Kosten van onderzoek en ontwikkeling voor een bepaald actief bergwijkpark	68	322
Materiële vast activa	124.112	131.912
investeringen met economisch nut		
- gronden uitgegeven in erfpacht	5.698	5.685
- overige investeringen met een economisch nut	80.499	86.974
- investeringen waarvoor ter bestrijding van de kosten een heffing kan worden geheven	21.916	22.063
investeringen in openbare ruimte met uitsluitend een maatschappelijk nut	15.999	17.190
Financiële vaste activa	9.361	9.487
kapitaalverstrekkingen aan:		
- deelnemingen	1.736	1.757
overige langlopende leningen u/g	7.625	7.730
overige uitzettingen met een rentetypische looptijd van één jaar of langer	-	-
VLOTTENDE ACTIVA	**8.562**	**16.700**
Voorraden	-12.940	-14.231
voorraad boekwerken	-	-
grond- en hulpstoffen:		
-niet in exploitatie genomen bouw-gronden	-	-
onderhanden werk:		
- in exploitatie genomen bouwgronden	-12.940	-14.231
Uitzettingen met een rentetypische looptijd korter dan één jaar	15.919	24.412
- Vorderingen op openbare lichamen	9.790	11.365
- Verstrekte kasgeldleningen	-	-
- Uitzettingen in 's Rijks schatkist	1.281	746
- Overige vorderingen	6.216	13.476
- Voorziening dubieuze debiteuren	-1.368	-1.175
Liquide middelen	521	584
- Kassaldi	4	11
- Banksaldi	517	573
Overlopende activa	5.062	5.935
- Van Europese en Nederlandse overheidslichamen nog te ontvangen voorschotbedragen die ontstaan door voorfinanciering op uitkering met een specifiek bestedingsdoel	**-**	**-**
- Uitkering van het rijk	1.893	3.281
- Uitkering van overige Nederlandse overheidslichamen	17	42
- Overige nog te ontvangen en vooruitbetaalde bedragen die t.l.v. volgende begrotingsjaren komen	3.152	2.612
Totaal activa	**142.103**	**158.421**

Passiva

PASSIVA	31-12-2024	31-12-2025
VASTE PASSIVA	**-119.790**	**-127.812**
Eigen vermogen	-59.047	-66.981
- Algemene reserve	-30.679	-33.724
- Bestemmingsreserves	-21.336	-22.245
- Egalisatiereserves	-2.943	-6.523
- Resultaat na bestemming	-4.089	-4.489
Voorzieningen	-16.021	-13.697
- Voorzieningen voor verplichtingen, verliezen en risico's	-16.021	-13.697
Vaste schulden met een rentetypische looptijd van één jaar of langer	-44.722	-47.134
Onderhandse leningen van:		
- Binnenlandse banken en overige financiële instellingen	-7.500	-7.500
- Openbare lichamen	-5.000	-
- Binnenlandse banken en overige financiële instellingen	-31.000	-38.500
overige leningen met een rentetypische looptijd van een jaar of langer	-1.222	-1.134
VLOTTENDE PASSIVA	**-22.312**	**-30.609**
Netto vlottende schulden rentetypische looptijd korter dan één jaar	-10.963	-18.639
- Overige schulden	-10.963	-12.639
- Overige kasgeldleningen	-	-6.000
- Debetsaldi bank	-	-
Overlopende passiva	-11.349	-11.970
Van Europese en/of Nederlandse overheidlichamen (vooruit)ontvangen voorschotbedragen voor uitkeringen met een specifiek bestedingsdoel die dienen ter dekking van lasten van volgende begrotingsjaren		
- Het Rijk	-5.505	-4.759
- Overige Nederlandse overheidslichamen	-36	-48
Overige vooruit ontvangen bedragen die ten bate van volgende begrotingsjaren komen	-	-
Verplichtingen die in het begrotingsjaar zijn opgebouwd en die in een volgend begrotingsjaar tot betaling komen, met uitzondering van jaarlijks terugkerende arbeidskosten gerelateerde verplichtingen van vergelijkbaar volume.	-5.808	-7.163
Totaal passiva	**-142.103**	**-158.422**

Grondslagen

Algemeen

De jaarrekening is opgemaakt met inachtneming van de voorschriften die het 'Besluit Begroting en Verantwoording provincies en gemeente' (BBV) daarvoor geeft.

Grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening

Voor zover niet anders vermeld, zijn de activa gewaardeerd tegen verkrijging- of vervaardigingprijs. De verkrijgingprijs omvat de inkoopprijs en de bijkomende kosten. De vervaardigingprijs omvat de aanschaffingskosten van de gebruikte grond- en hulpstoffen en de overige kosten, welke rechtstreeks aan de vervaardiging zijn toegerekend. In de vervaardigingprijs zijn een redelijk deel van de indirecte kosten opgenomen.

Programmarekening

De baten en lasten zijn toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben. Baten en winsten zijn genomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verliezen en risico's, die voor het opmaken van de jaarrekening bekend waren, zijn opgenomen.

Dividendopbrengsten van deelnemingen zijn als baten genomen op het moment waarop het dividend betaalbaar gesteld zijn.

Vaste activa

Onder de vaste activa zijn afzonderlijk de immateriële-, de materiële- en de financiële vaste activa opgenomen. De waardering vindt als volgt plaats:

Immateriële vaste activa
De immateriële vaste activa zijn gewaardeerd tegen verkrijgingprijs verminderd met de afschrijvingen en/of eventuele beschikkingen over reserves. Dit voor zover het investeringen in de openbare ruimte met een maatschappelijk nut betreft. Geactiveerde kosten voor onderzoek en ontwikkeling voor een bepaald actief worden in maximaal 5 jaar afgeschreven.

Materiële vaste activa
De materiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen verkrijging- of vervaardigingprijs verminderd met afschrijvingen en/of bijdragen van derden (voor zover er een directe relatie bestaat met het actief) en/of beschikkingen over reserves (voor zover het investeringen in de openbare ruimte met een maatschappelijk nut betreft). De materiële vaste activa met economisch nut bestaat uit investeringen met een bedrijfseconomische en een maatschappelijke functie en vaste activa met maatschappelijk nut.

De in erfpacht uitgegeven percelen zijn gewaardeerd tegen de eerste uitgifteprijs. Percelen waarvan de erfpacht eeuwigdurend is afgekocht, zijn tegen een geringe registratiewaarde opgenomen.

Slijtende investeringen worden vanaf het moment van ingebruikneming lineair afgeschreven in de verwachte gebruiksduur, waarbij rekening wordt gehouden met een eventuele

restwaarde. Op grondbezit met economisch nut (buiten de openbare ruimte) wordt niet afgeschreven.

De gehanteerde afschrijvingstermijnen bedragen in jaren:

Grondslagen	Termijn
Gronden en terreinen	N.v.t.
Woonruimten	50
Bedrijfsgebouwen	50
Vervoermiddelen	5
Machines, apparaten en installaties	5-15
Overige Materiële vaste activa, waaronder inventarissen	5-10
Automatisering	5

De overige afschrijvingstermijnen staan vermeld in de Nota Activa- en rentebeleid 2016 Gemeente Diemen.

Financiële vaste activa
Kapitaalverstrekkingen aan gemeenschappelijke regelingen en leningen u/g zijn opgenomen tegen de nominale waarde. Participaties in het aandelenkapitaal van NV's en BV's zijn gewaardeerd tegen de verkrijgingprijs van de aandelen. Indien de waarde van de aandelen onverhoopt structureel mocht dalen tot onder de verkrijgingprijs, dan zal afwaardering plaatsvinden.

Vlottende activa

Onder de vlottende activa zijn afzonderlijk opgenomen de voorraden, de uitzettingen met een rentetypische looptijd korter dan een jaar, de liquide middelen en de overlopende activa.

Voorraden

Producten die gereed zijn worden gewaardeerd tegen de kostprijs of tegen de marktwaarde indien de marktwaarde lager is dan de kostprijs.

Vorderingen, liquide middelen en overlopende activa

Deze zijn opgenomen tegen nominale waarde. Voor verwachte oninbaarheid is de voorziening in mindering gebracht. De voorziening is op basis van een realistische inschatting bepaald.

Vaste passiva

Onder de vaste passiva zijn afzonderlijk opgenomen het eigen vermogen, de voorzieningen en de vaste schulden, met een rentetypische looptijd van een jaar of langer. Voor zover niet anders vermeld, zijn passiva gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Eigen vermogen

Het eigen vermogen bestaat uit de reserves en het rekeningresultaat van het dienstjaar voor bestemming. De reserves bestaan uit de algemene reserve en bestemmingsreserves. Onder een bestemmingsreserve wordt verstaan een reserve waaraan door de Raad een bepaalde bestemming is gegeven, maar waarover de Raad nog wel kan besluiten om

voor een andere bestemming te kiezen. Reserves zijn gevormd conform de door de Raad genomen besluiten. Ook de onttrekkingen aan reserves dienen te geschieden conform daartoe strekkende raadsbesluiten.

Voorzieningen

Voorzieningen zijn gevormd ter afdekking van:
- Verliezen waarvan de omvang op de balansdatum onzeker is, doch redelijkerwijs is in te schatten;
- Op de balansdatum bestaande risico's ter zake van bepaalde te verwachten verplichtingen of verliezen waarvan de omvang redelijkerwijs is in te schatten;
- Kosten die in een volgend begrotingsjaar zullen worden gemaakt, mits het maken van die kosten zijn oorsprong vindt in het (voorgaand)begrotingsjaar en de voorziening strekt tot gelijkmatige verdeling van lasten over een aantal begrotingsjaren.

De onderhoudsegalisatievoorzieningen stoelen op een meerjarenraming van het uit te voeren groot onderhoud aan (een deel van) de gemeentelijke kapitaalgoederen, waarin rekening is gehouden met de kwaliteitseisen en opgenomen zijn in het jaarverslag.

Vaste schulden

Vaste schulden zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde, verminderd met gedane aflossingen. De vaste schulden hebben een rentetypische looptijd van een jaar of langer.

Vlottende passiva

Onder de vlottende passiva zijn afzonderlijk opgenomen de netto vlottende schulden, met een rentetypische looptijd korter dan een jaar en de overlopende passiva.

Kortlopende schulden

De kortlopende schulden zijn gewaardeerd tegen nominale waarde. De verplichtingen betreffen in principe de binnen een jaar vervallende schulden, met uitzondering van de aflossingsverplichtingen van langlopende schulden in het volgende boekjaar.

Overlopende passiva

De overlopende passiva zijn tegen de nominale waarde opgenomen.

CAK eigen bijdragen

Op basis van de overzichten van het CAK kunnen wij wel de aantallen personen, soort en omvang van de zorgverlening beoordelen met de eigen Wmo-administratie. Probleempunt is dat door het ontbreken van inkomensgegevens op deze overzichten de informatie over de eigen bijdrage ontoereikend is om als gemeente de juistheid op persoonsniveau en volledigheid van de eigen bijdragen als geheel te kunnen vaststellen. Door de systematiek te kiezen van het vaststellen van de eigen bijdragen door het CAK, heeft de wetgever in feite bepaald, dat de verantwoordelijkheid voor de juistheid en volledigheid van de eigen bijdragen geen gemeentelijke verantwoordelijkheid is. Dat betekent geen zekerheden over omvang en hoogte van de eigen bijdragen kunnen verkrijgen als gevolg van het niet kunnen vaststellen van de juistheid op persoonsniveau, zoals hiervoor is toegelicht. De gemeente is verplicht, op grond van de kadernota rechtmatigheid, deze onzekerheid te noemen in de jaarstukken, ook al ligt de oorzaak niet bij ons.

Niet uit de balans blijkende verplichtingen

Buiten de balansstelling zijn de bedragen vermeld van de afgegeven borgstellingen en de afgegeven garantstellingen. In de toelichting op de balans is een overzicht gegeven van de afgegeven borgstellingen en de gegarandeerde geldleningen.

Verder zijn hier bedragen (buiten de balansstelling) opgenomen voor aangegane lease verplichtingen en voor personele aangelegenheden.

Toelichting op de balans

Per balanspost vindt u hieronder een specificatie en zo nodig een toelichting.

Immateriële vaste activa

Verloop van de immateriële vaste activa	Boekwaarde 31-12-2024	Investeringen	Desinvesteringen	Bijdragen van derden	Afschrijvingen	Afwaarderingen	Boekwaarde 31-12-2025	Rentelasten
Kosten van onderzoek en ontwikkeling	-	-	-		-	-	-	-
Kosten van onderzoek en ontwikkeling voor een bepaald actief	68	254	-		-	-	322	1
Saldo	**68**	**254**	**-**	**-**	**-**	**-**	**322**	**1**

Door de wijzigingen in de BBV dienen met ingang van 2016 de kosten gemaakt voor onderzoek en ontwikkeling voor een nog niet geopende actieve grondexploitatie worden verantwoord onder immateriële vaste activa.

Materiële vaste activa

Verloop van de materiële vaste activa overige investeringen met een economisch nut

Verloop van de materiële vaste activa overige investeringen met een economisch nut	Boekwaarde 31-12-2024	Investeringen	Desinvesteringen	Bijdragen van derden	Afschrijvingen	Duurzame waardevermindering	Boekwaarde 31-12-2025	Rentelasten
Gronden en terreinen	12.829	3.202	-	610	-	-	15.421	42
Bedrijfsgebouwen	36.377	1.473	-	271	837	-	36.742	219
Overige materiële vaste activa	17.541	1.663	-	16	1.134	-	18.054	166
Machines/ installaties/inventaris	10.768	2.979	-	-	386	-	13.361	96
Vervoersmiddelen	369	508	-	-	67	-	810	2
Grond-/weg-/ waterbouwkundige werken	2.615	-	-	-	29	-	2.586	5
Saldo	**80.499**	**9.825**	**-**	**897**	**2.453**	**-**	**86.974**	**530**

Verloop van de materiële vaste activa investeringen waarvoor ter bestrijding van de kosten een heffing kan worden geheven

Omschrijving	Boekwaarde 31-12-2024	Investeringen	Desinvesteringen	Bijdragen van derden	Afschrijvingen	Duurzame waardevermindering	Boekwaarde 31-12-2025	Rentelasten
Grond-/weg-/ waterbouwkundige werken	21.168	1.501	-	-	1.291	-	21.378	572
Bedrijfsgebouwen	96	-	-	-	3	-	93	1
Overige materiële vaste activa	652	-	-	-	60	-	592	4
Saldo	**21.916**	**1.501**	**-**	**-**	**1.354**	**-**	**22.063**	**577**

Verloop van de materiële vaste activa investeringen waarvoor ter bestrijding van de kosten geen heffing kan worden geheven

Omschrijving	Boekwaarde 31-12-2024	Investeringen	Desinvesteringen	Bijdragen van derden	Afschrijvingen	Duurzame waardevermindering	Boekwaarde 31-12-2025	Rentelasten
Grond-/weg-/ waterbouwkundige werken	21.168	1.501	-	-	1.291	-	21.378	572
Bedrijfsgebouwen	96	-	-	-	3	-	93	1
Overige materiële vaste activa	652	-	-	-	60	-	592	4
Saldo	**21.916**	**1.501**	**-**	**-**	**1.354**	**-**	**22.063**	**577**

Bedrijfsgebouwen
De meerdering van de boekwaarde van de bedrijfsgebouwen heeft voornamelijk te maken met flexwoningen en de Bredeschool Holland park.

Overige materiële vaste activa economisch
In 2025 zijn er kosten gemaakt en geactiveerd voor de vervanging van de kunstgrasvelden bij SV Diemen, en diverse investeringen in Duran, Park Spoorzicht en voor de aanschaf van nieuwe bomen.

Machines/installaties/inventaris
In 2025 zijn diverse kosten gemaakt voor bouwkundige en interieure aanpassingen in het gemeentehuis en de gemeentewerf.

Grond-/weg-/waterbouwkundige werken
In 2025 zijn er kosten geactiveerd inzake de verkeerstructuur Diemen Zuid en het van Gemert Plantsoen.

Grond-/weg-/waterbouwkundige werken waarvoor ter bestrijding van de kosten een heffing kan worden geheven
In 2025 zijn er kosten gemaakt en geactiveerd voor rioleringswerkzaamheden in de wijken Scheepskwartier vlindertuin en en het Oranjeplantsoen.

Gronden en terreinen	Boekwaarde 31-12-2024	Inves-teringen	Desinves-teringen	Bijdrage van derden	Af-schrijvingen	Duurzame waarde verminde-ringen	Boekwaarde 31-12-2025
Strategische gronden							
Parkeerterrein Verrijn Stuartweg 4	41	-	-	-	-	-	41
Driehoek Overdiemerpolder	153	-	-	-	-	-	153
Aankoop grond NS nabij sporthal 41/01	239	-	-	-	-	-	239
Complex Spoorzicht - Park	143	-	-	-	-	-	143
Recreatiegebied Diemerpolder	602	-	-	-	-	-	602
Aankoop grondruil rijkswegen Rijkswaterstaat	81	-	-	-	-	-	81
Parkeerterrein De Schakel met garagebox	165	-	-	-	-	-	165
Totaal Strategische gronden	1.423	-	-	-	-	-	1.424
Overige gronden en terreinen							-
Totaal	**1.423**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**1.423**

Gronden en Terreinen
In 2025 is de boekwaarde gelijk gebleven

Financiële vaste activa

Verloop van de financiële vaste activa	Boekwaarde 31-12-2024	Lening/ deelneming	Afschrijvingen	Aflossingen	Boekwaarde 31-12-2025
Deelnemingen					
Kapitaalvestrekkingen aan deelnemingen	1.736	21	-	-	1.757
Overige langlopende leningen u/g					
Overige langlopende leningen u/g	7.625	127	-	22	7.730
Totaal financiële vaste activa	**9.361**	**148**	**-**	**22**	**9.487**

De effectenportefeuille van Diemen bestaat uit onderstaande onderdelen. Deze portefeuille is in 2025 niet veranderd.

- aandelen NV Bank voor Nederlandse Gemeenten;
- Meerlanden Holding NV.

Overige langlopende leningen
Deze post bestaat voor het grootste gedeelte uit hypothecaire geldleningen door de gemeente verstrekt aan ambtenaren van de gemeente. Met ingang van 2009 worden geen hypothecaire geldleningen meer verstrekt. Het verkregen onroerend goed van de ambtenaar dient als onderpand voor de verstrekte hypotheken. In 2025 zijn er wederom een aantal hypotheken geheel of gedeeltelijk afgelost.

Voorraden

Voorraden - Onderhanden werk

Voorraden - onderhanden werk	Boekwaarde 31-12-2024	Vermeerde-ringen	Verminde-ringen	Boekwaarde 31-12-2025
De Sniep	1.616	1,658-	368-	-410
Holland Park	-14.987	613	38-	-14.412
Buitenlust	464	267	154-	577
Harmoniehof	431	159		590
Subtotaal - onderhanden werk	-12.476	-619	-560	-13.655
Voorziening Grondzaken	-464	-112		-576
Totaal	**-12.940**	**-731**	**-560**	**-14.231**

De gemaakte kosten en ontvangsten in de grondexploitaties Plantage De Sniep, Holland Park, Harmoniehof en Buitenlust zijn verwerkt in de balanscijfers.

Geraamde nog te maken kosten en opbrengsten	Kosten nominaal	Opbrengsten nominaal
De Sniep	1.558	1.423
Holland Park	3.743	5.715
Buitenlust	623	611
Harmoniehof	1.448	2.271
Totaal	**7.372**	**10.020**

De nog te maken kosten betreffen kosten voor het bouw- en woonrijp maken van de plangebieden, alsmede plankosten voor voorbereiding en toezicht van deze werkzaamheden. Daarnaast zijn hier te activeren kosten opgenomen.

De opbrengsten betreffen nog te realiseren grondopbrengsten vanuit grondverkoop van de bouwrijpe kavels t.b.v. woningbouw en te ontvangen subsidies.

Voor een nadere toelichting op de grondexploitatie wordt verwezen naar de toelichting in de paragraaf Grondbeleid en het Meerjarenperspectief Grondzaken (MPG) 2025.

Geraamd eindresultaat	Eindjaar	Kosten totaal nominaal	Opbrengsten totaal nominaal	Rente en Inflatie	Geraamd eindresultaat	Geraamd eindresultaat gecorrigeerd[1]
De Sniep	2029	97.113	97.388	-38	237	-1.071
Holland Park	2031	20.262	36.646	1.260	17.645	30.917
Buitenlust	2028	1.354	765	-33	-622	-622
Harmoniehof	2030	2.038	2.271	-7	218	218
Totaal		**120.767**	**137.070**	**1.181**	**17.478**	**29.442**

Grondexploitatie(s) worden doorgerekend met de Dynamische Eindwaarde Methodiek. Dat wil zeggen dat bij het berekenen van het resultaat alle kosten en opbrengsten inclusief inflatie en rente tot de einddatum van het project worden meegenomen. In de gemeente Diemen wordt gerapporteerd op basis van het resultaat bij afsluiting van het project (de eindwaarde).

In de berekening van een grondexploitatie worden de geraamde kosten en opbrengsten op basis van parameters en de fasering doorgerekend naar de toekomst. De gebruikte parameters zijn bepalend voor de toekomstverwachting van het project. De parameters zijn bepaald op basis van de gemiddelde prijsverwachting van de komende vijf jaar.

De waardering van de gronden in exploitatie per 31 december 2025 is gebaseerd op de geactualiseerde grondexploitatieberekeningen volgens het Meerjarenperspectief Grondzaken (MPG) 2025 van de gemeente Diemen. Deze grondexploitatierekeningen zijn gebaseerd op de huidige inzichten en de naar dit moment best mogelijk inschatting van de ramingen, scenario's en verwachte (financiële) uitkomsten. Jaarlijks worden de exploitaties geactualiseerd om te anticiperen op ontwikkelingen. Op basis hiervan zijn de (aangepaste) voorzieningen en risicoreserveringen gevormd in de jaarrekening 2025.

De waardering van de projecten en het bepalen van de hoogte van de voorzieningen is daarmee gebaseerd op de best betrouwbare inschatting die de gemeente naar huidige inzichten maakt.

Programmering, fasering en omvang van ramingen blijven belangrijke onzekerheden. Na het moment van vaststellen van de jaarrekening 2025, zijn dit de beste en meest actuele inschattingen opgesteld door de gemeente. Volgens de BBV voorschriften is het verplicht om jaarlijks op basis van het voorzichtigheids- en realisatiebeginsel tussentijds winst te nemen. De in 2025 genomen (tussentijdse) winst voldoet aan deze eisen. De (tussentijdse) winsten en getroffen (extra) voorzieningen zijn de best betrouwbare inschattingen naar het moment van vaststellen van de jaarrekening 2025. Voor een nadere toelichting op de grondexploitatie wordt verwezen naar de toelichting in de paragraaf Grondbeleid

Onderstaand de gehanteerde parameters bij de grondexploitaties:

Parameters MPG 2025	De Sniep	Holland Park	Buitenlust	Harmoniehof
1. Kostenstijging	2,5%	2,5%	2,5%	2.5%
2. VTA/ plankosten stijging	3.1%	3.1%	3.1%	3.1%
3. Opbrengstenstijging	2.0%	0,0%	0,0%	2.0%
4. Rente	1.5%	1,5%	1,5%	1,5%
5. Discontovoet	2,0%	2,0%	2,0%	2.0%

[1] geraamd eindresultaat gecorrigeerd voor reeds genomen winst, inclusief een correctie van rentebaten/-lasten

Uitzettingen met een rentetypische looptijd korter dan één jaar

Uitzettingen rentetypische looptijd < 1 jaar

Uitzettingen rentetypische looptijd < 1 jaar	31-12-2024	31-12-2025
Vorderingen op openbare lichamen	9.790	11.365
Uitzettingen in 's Rijks schatkist	1.281	746
Overige vorderingen	6.216	13.476
Voorziening dubieuze debiteuren	-234	-268
Voorziening dubieuze debiteuren WIZ	-1.134	-907
Saldo	**15.919**	**24.412**

Voorziening dubieuze debiteuren

De voorziening dubieuze debiteuren is op basis van de ouderdom van de openstaande debiteuren aangepast.

Liquide middelen

Liquide middelen	31-12-2024	31-12-2025
Kassaldi	4	11
Banksaldi	517	573
Saldo	**521**	**584**

Berekening benutting drempelbedrag schatkistbankieren					
Verslagjaar 2025					
(1)	Drempelbedrag	2.197			
		Kwartaal 1	***Kwartaal 2***	***Kwartaal 3***	***Kwartaal 4***
(2)	Kwartaalcijfer op dagbasis buiten 's Rijks schatkist aangehouden middelen	505	518	483	474
(3a) = (1) > (2)	Ruimte onder het drempelbedrag	1.692	1.679	1.714	1.723
(3b) = (2) > (1)	Overschrijding van het drempelbedrag	-	-	-	-
(1) Berekening drempelbedrag					
Verslagjaar 2025					
(4a)	Begrotingstotaal verslagjaar	109.849			
(4b)	Het deel van het begrotingstotaal dat kleiner of gelijk is aan € 500 miljoen	109.849			
(4c)	Het deel van het begrotingstotaal dat de € 500 miljoen te boven gaat				
(1)[2]	Drempelbedrag	2.197			
(2) Berekening kwartaalcijfer op dagbasis buiten 's Rijks schatkist aangehouden middelen					
		Kwartaal 1	***Kwartaal 2***	***Kwartaal 3***	***Kwartaal 4***
(5a)	Som van de per dag buiten 's Rijks schatkist aangehouden middelen (negatieve bedragen tellen als nihil)	45.486	47.136	44.430	43.623
(5b)	Dagen in het kwartaal	90	91	92	92
(2) - (5a) / (5b)	Kwartaalcijfer op dagbasis buiten 's Rijks schatkist aangehouden middelen	505	518	483	474

[2] (4b)*0,02 + (4c)*0,002 met een minimum van €1.000.000 als het begrotingstotaal kleiner of gelijk is aan 500 mln. En als begrotingstotaal groter dan € 500 miljoen is is het drempelbedrag gelijk aan € 10 miljoen, vermeerderd met 0,2% van het deel van het begrotingstotaal dat de € 500 miljoen te boven gaat.

Overlopende activa

Dit betreft bedragen die betrekking hebben op 2025, maar verwacht wordt in 2026 de bedragen te ontvangen.

Overlopende activa	31-12-2024	31-12-2025
- Van Europese en Nederlandse overheidslichamen nog te ontvangen voorschotbedragen die ontstaan door voorfinanciering op uitkering met een specifiek bestedingsdoel		
- Uitkering het rijk	1.893	3.281
- Uitkering van overige Nederlandse overheidslichamen	17	42
- Overige nog te ontvangen en vooruitbetaalde bedragen die t.l.v. volgende begrotingsjaren komen	3.152	2.612
Saldo	**5.062**	**5.935**

De post Uitkering van het Rijk bestaat uit onderstaande post(en):

Uitkering van het Rijk	Saldo 31-12-2024	Correctie saldo 31-12-2024	Toevoe-gingen	Ontvangen bedragen	Saldo 31-12-2025
B2 KOT: gemeentelijke hulp aan gedupeerden kinderopvangtoeslagproblematiek	1.783	-	2.333	1.783	2.333
G12 KOT: Kwijtschelden publieke schulden SZW-domein	21	-	-	15	6
G2 KOT: gebundelde uitkering PW	7	-	-	-	7
G13 Onderwijsroute	-	-	37	28	9
H26B Randvoorwaardelijke functies jeugdhulp	-	-	314		314
J55 aanpak energiearmoede	82	-	-	82	-
J94 SPUK LAI NIP 2024/2027	-	-	470	-	470
J94 Lokaal aanpak isolatie NIP 2023/2026	-	176	-	34	142
Saldo	**1.893**	**176**	**3.154**	**1.942**	**3.281**

Eigen vermogen (reserves)

Verloop van de reserves	Saldo 31-12-2024	Toevoeging	Onttrekking	Vrijval	Bestemming resultaat 2024	Saldo 31-12-2025
Algemene reserve	30.679	662	1.346	-	3.729	33.724
Algemene reserve alg. dekkingsmiddelen	30.679	662	1.346	-	3.729	33.724
Bestemmingsreserves	21.336	2.492	1.943	-	360	22.245
Reserve Grondzaken	16.089	2.018	539	-	-	17.568
Reserve Duurzaamheid	1.918	-	39	-	360	2.239
Reserve Pensioenen en wachtgelden bestuurders en medewerkers	129	474	603	-	-	-
Reserve Kwaliteitsplan openbare orde	3.200	-	762	-	-	2.438
Egalisatiereserves	2.943	3.877	297	-	-	6.523
Egalisatiereserve Begraafplaatsen	3	-	-	-	-	3
Egalisatiereserve Omgevingsvergunningen	1.977	3.475	-	-	-	5.452
Egalisatiereserve Parkeergelden	407		163	-	-	244
Egalisatiereserve Afvalstoffenheffing	556		134	-	-	422
Egalisatiereserve Inburgering	-	402	-	-	-	402
Saldo	**54.958**	**7.031**	**3.586**	**-**	**4.089**	**62.492**

Reserves

Toelichting Algemene reserve

Het saldo van de Algemene reserve is op 31 december 2025 circa € 33.724.000 positief (vrij besteedbare reserves). Ten opzichte van de stand van 31 december 2024 van € 30.679.000 is dit een stijging van € 3.045.000.

In onderstaande tabel is het verloop van de Algemene reserve weergegeven.

Algemene reserve en risicoreserve	Bedrag
Stand 1-1-2025	**30.679**
Geluidsmaatregelen Oost-West As	-89
Geluidswerende maatregelen Busbaas	-54
Implementatie Omgevingswet	-45
Het Atelier - *overheveling*	-28
Hervormingsagenda Jeugd	-160
Programma Voor en met Diemen	-22
Implementatiebudget Maatschappelijke opvang Beschermd Wonen	-30
Gids-gelden	-25
Subsidie De Omval	-100
Diemen 800 Jaar	-370
Samenlevingsopbouw Holland Park	-40
Reserve wachtgelden actualisatie	-384
Totaal onttrekking	-1.346
Erfpachtgronden	262
Vrijval TOZO 2022	400
Totaal dotatie	662
Rekeningresulaat 2024	3.729
Stand 31-12-2025	**33.724**

Toelichting Bestemmingsreserves

Samenvatting

De stand van de Bestemmingsreserves en Egalisatiereserves per 31 december 2025 is circa € 28.768.000.Ten opzichte van de stand van 31 december 2024 van circa € 24.279.000 is dit een vermeerdering van circa € 4.489.000.

De diverse Bestemmingsreserves en Egalisatiereserves worden nader toegelicht:

Reserve Grondzaken

Bij de vaststelling van de Jaarrekening 2016 is de Reserve Grondzaken ingesteld.
Deze reserve is onder andere bedoeld om een eventueel verwachte tekort volgens het Meerjarenperspectief Grondzaken (MPG) op de vangen. De reserve wordt gevoed met onder andere winsten uit de grondexploitaties. In 2025 is er volgens besluitvorming per saldo € 1.478.711 toegevoegd aan de reserve. Dit maakt dat de stand per 31 december 2025 uitkomt op € 17.567.711. Dit is inclusief een bedrag van € 4.560.440 die dient als dekking voor de investeringen in de flexwoningen. Eerder is voor de investeringen in de flexwoningen besloten het eventuele tekort op de flexwoningen te salderen met de Reserve Grondzaken.

Reserve Duurzaamheid

Deze reserve wordt ingezet voor energiebeleid. In totaal is er in 2025 € 321.000 toegevoegd aan de reserve.

Reserve Pensioenen en wachtgelden bestuurders en medewerkers
Om aan toekomstige verplichtingen die betrekking hebben op wachtgelden te kunnen voldoen is de Reserve Wachtgelden ingesteld. Naast de standaarddotatie van €90.000 was er in 2025 een extra dotatie vanuit de Algemene reserve nodig van €384.000.

Reserve Kwaliteitsplan Openbare Ruimte
Om uitvoering te geven aan de plannen zoals nu voorgesteld in het kwaliteitsplan is vastgesteld € 3.200.000 te storten in de bestemmingsreserve 'Kwaliteitsplan Openbare Ruimte'. In 2025 is € 761.933 onttrokken uit de reserve.

Egalisatiereserve Begraafplaatsen
In 2025 zijn er geen mutaties geweest op deze reserve.

Egalisatiereserve Omgevingsvergunningen
Omdat de leges omgevingsvergunningen een kostendekkende exploitatie betreft, is het overschot van € 3.474.421 in 2025 toegevoegd aan de reserve Omgevingsvergunningen.

Egalisatiereserve Parkeergelden
Daar de parkeerexploitatie kostendekkend moet zijn is in 2025 € 162.692 onttrokken aan de reserve.

Egalisatiereserve Afvalstoffenheffing
Dit is een egalisatiereserve afvalstoffenheffing en is bij het actualiseren van de nota Reserves en voorzieningen in 2023 gewijzigd van een voorziening naar een egalisatiereserve. In 2025 is er € 133.875 ontrokken uit deze reserve.

Voorzieningen

Verloop van de voorzieningen	Saldo 31-12-2024	Toevoeging	Onttrekking	Vrijval	Aanwending	Saldo 31-12-2025
Voorziening voor verplichtingen, verliezen, risico's en egalisatie	5.991	1.516	797	-	-	6.710
Onderhoudsegalisatievoorzieningen	10.030	3.264	6.308	-	-	6.987
Saldo	**16.021**	**4.780**	**7.105**	**-**	**-**	**13.697**

Hierna wordt per categorie een toelichting op de diverse voorzieningen gegeven.

Categorie Voorziening voor verplichtingen, verliezen, risico's en egalisatie

Voorziening voor verplichtingen, verliezen, risico's en egalisatie	Saldo 31-12-2024	Toevoeging	Onttrekking	Vrijval	Aanwending	Saldo 31-12-2025
Voorziening Pensioenen bestuurders	2.382	909	118	-	-	3.173
Voorziening Spaarverlof	10	15	-	-	-	25
Voorziening Grondzaken	460	-11	174	-	-	275
Egalisatievoorziening Rioleringen	2.917	-	219	-	-	2.698
Voorziening Inburgering	-	-	-	-	-	-
Voorziening Wachtgelden bestuurders en medewerkers	222	603	286	-	-	539
	5.991	**1.516**	**797**	**-**	**-**	**6.710**

Voorziening Pensioenen bestuurders
Om aan onze verplichtingen t/m 2025 te kunnen voldoen is rekening gehouden met een verplichting van € 3.173.000 in de voorziening.

Voorziening Grondzaken
Vanaf 2017 is de voorziening Grondzaken geopend, waarin de toekomstige verliezen uit de Grexen afgedekt kunnen worden. De voorziening wordt gevoed vanuit de reserve Grondzaken. Voor de onderbouwing van de voorziening verwijzen wij u naar het Meerjarenperspectief Grondzaken 2025.

Voorziening Rioleringszorg
Voor de onderbouwing van de voorziening verwijzen wij u naar paragraaf 2 Onderhoud kapitaalgoederen 'Riolering'.

Voorziening Wachtgelden bestuurders en medewerkers
Om aan onze verplichtingen t/m 2025 te kunnen voldoen is rekening gehouden met een verplichting van € 539.000.

Onderhoudsegalisatievoorzieningen

Onderhoudsegalisatievoorzieningen	Saldo 31-12-2024	Toevoeging	Onttrekking	Vrijval	Aanwending	Saldo 31-12-2025
Voorziening Groen	2.907	606	502	-	-	3.011
Voorziening Groot onderhoud verhardingen	5.025	1.824	4.819	-	-	2.030
Voorziening Kunstwerken	13	120	133	-	-	-
Voorziening Groot onderhoud gebouwen	758	320	406	-	-	672
Voorziening Openbare verlichting	794	220	241	-	-	773
Voorziening Speelterreinen	220	144	207	-	-	157
Voorziening Waterpartijen	313	30	-	-	-	343
Saldo	**10.030**	**3.264**	**6.308**	**-**	**-**	**6.987**

Voorziening Onderhoud gebouwen
Voor de onderbouwing van de voorziening verwijzen wij u naar paragraaf 2 Onderhoud kapitaalgoederen.

Overige onderhoudsegalisatievoorzieningen
Aan de overige onderhoudsvoorzieningen liggen meerjarige onderhoudsplannen ten grondslag.

Vaste schulden met een rentetypische looptijd van één jaar of langer

Vaste schulden met een rentetypische looptijd van één jaar of langer	31-12-2024	31-12-2025
Afkoopsommen erfpachtgrond	1.167	1.107
Afkoopsommen	55	27
Onderhandse leningen Openbare Lichamen	5.000	-
Onderhandse leningen Overige binnenlandse sectoren	31.000	38.500
Onderhandse leningen Binnenlandse pensioenfondsen en verzekeringsinstellingen	7.500	7.500
Saldo	**44.722**	**47.134**

In 2025 de onderhandse lening Openbare Lichamen van € 5.000.000 afgelost. Daarnaast is een onderhandse lening Overige binnenlandse sectoren van € 7.500.000 aangetrokken.
De vaste schulden zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde, verminderd met gedane aflossingen. De vaste schulden hebben een rentetypische looptijd van één jaar of langer.
De totale werkelijke rentelast in 2025 bedroeg € 734.713.

Netto vlottende schulden met een rentetypische looptijd korter dan één jaar

Netto vlottende schulden rentetypische looptijd korter dan één jaar	31-12-2024	31-12-2025
Overige schulden	10.963	12.639
Kasgeldleningen	-	6.000
Banksaldi	-	-
Saldo	**10.963**	**18.639**

De overige kortlopende schulden bestaan onder meer uit nog openstaande crediteuren en een reservering voor salarisadministratie.

Overlopende passiva

Vaste schulden met een rentetypische looptijd van één jaar of langer	31-12-2024	31-12-2025
Afkoopsommen erfpachtgrond	1.167	1.107
Afkoopsommen	55	27
Onderhandse leningen Openbare Lichamen	5.000	-
Onderhandse leningen Overige binnenlandse sectoren	31.000	38.500
Onderhandse leningen Binnenlandse pensioenfondsen en verzekeringsinstellingen	7.500	7.500
Saldo	**44.722**	**47.134**

Totaal ontvangen voorschotbedragen

Door derden beklemde middelen	Saldo 31-12-2024	Ontvangen bedragen	Vrijgevallen bedragen of terug-betalingen	Saldo 31-12-2025
A12 - Naleving controle Coronatoegangsbewijzen	5		5	-
A31 - Voorkoming van jeugdcriminaliteit	136	413	214	335
C92 - Informatiepunten Digitale Overheid		29	29	-
D8 - Onderwijsachterstandenbeleid	601	938	942	597
D8 - Onderwijsachterstandenbeleid	185	-	-	185
D14 - Inhalen COVID-19 gerelateerde onderwijsvertragingen (NPO)	117		-4	121
D22 - Voorschoolse educatie aan ontheemde peuter	41			41
D23 - Lokale bibliotheek voorzieningen	214		214	-
E113 - Diffuse lood Wonen	246	237	110	373
E53 - Specifieke uitkering Schone Lucht Akkoord brommers	-	66		66
E53 - Specifieke uitkering Schone Lucht Akkoord Rookkanalen		13	2	11
G10 - Wet inburgering	483	683	915	251
G13 - Onderwijsroute	30		30	-0
G4 - Tijdelijke overbruggingsregeling zelfstandig ondernemers (Tozo)	1.434		632	802
H12 - lokale preventieakkoorden of preventieaanpakken	50		50	-
H30 - Gezond en Actief Leven Akkoord (GALA)	-	408	368	40
H35B - Specifieke uitkering IZA-doelen (Integraal Zorgakkoord)	-	200	200	-
H4 - Stimulering sport	1.030	1.100	1.456	674
J55 - Aanpak energiearmoede	158		118	40
J94 - Lokale Aanpak Isolatie 2023	211		49	162
J94 - Lokale Aanpak Isolatie 2024-2027	502	267		769
K28G - Tijdelijke regeling capaciteit decentrale overheden voor klimaat- en energiebeleid (CDOKE)	-	1.240	998	242
M16 - Bekostigingsregeling opvang ontheemden Oekraïne	63		63	-
M6 - Bekostigingsregeling huisvesting verguninghouders in doorstroomlocaties	-	630	580	50
				-
Saldo	**5.505**	**6.224**	**6.970**	**4.759**

Gewaarborgde geldleningen

De stand van de restantschulden in 2025 is per saldo met circa € 503.000 afgenomen tot € 2.347.000. Deze afname is veroorzaakt door aflossingen. Er zijn geen nieuwe borgstellingen aangegaan. Alle instellingen, waarvoor een borg- en/of garantstelling werd afgegeven, hebben tot nu toe aan hun betalingsverplichtingen voldaan.

Het overzicht van de gewaarborgde geldleningen is terug te vinden in de paragraaf Financiering.

Niet uit de balans blijkende verplichtingen

Geldnemer	Geldgever	Restant-schuld 31-12-2024	Vermeer-dering 2025	Vermindering 2025	Restant-schuld 31-12-2025	Perc. Waarborg
WBV. Stadsgenoot (Het Oosten)	Bank Nederlandse gemeenten	7.900	-	-	7.900	50%
WBV. Stadsgenoot (Het Oosten)	Nederlandse Waterschapsbank N.V.	7.700	-	-	7.700	100%
Woningstichting Rochdale	Nederlandse Waterschapsbank N.V.	25.000	-	-	25.000	50%
Achtervang WSW	Diverse	84.234	18.501	3.000	99.736	50%
Verstrekte garanties (zie paragraaf Financiering, tabel Gewaarborgde geldleningen)	Diverse	2.850	-	397	2.453	100%
Totaal		**127.684**	**18.501**	**3.397**	**142.789**	

Rechtmatigheidsverantwoording

De baten en lasten alsmede de balansmutaties moeten getrouw in de jaarrekening worden opgenomen. Uit het getrouw opnemen van de baten en lasten alsmede de balansmutaties, blijken een drietal rechtmatigheidscriteria niet expliciet. Dit betreffen het begrotings-, voorwaarden-, en misbruik- en oneigenlijk gebruik criterium.
In deze rechtmatigheidsverantwoording licht het college van burgemeester en wethouders toe in hoeverre bij de in de jaarrekening verantwoorde baten en lasten, alsmede de balansmutaties het begrotings-, voorwaarden-, en misbruik- en oneigenlijk gebruik criterium zijn nageleefd. Dit houdt in dat de verantwoorde baten en lasten, alsmede de balansmutaties in overeenstemming zijn met door de raad vastgestelde kaders zoals de begroting en gemeentelijke verordeningen en met bepalingen in de relevante wet- en regelgeving.
Bij de waarderingsgrondslagen in de jaarrekening is het door de raad op vastgestelde normenkader van de relevante wet- en regelgeving verder toegelicht.
Deze verantwoording hanteert een grensbedrag omdat alleen de van belang zijnde aspecten in de verantwoording hoeven te worden betrokken. Deze grens is door de raad bepaald en bedraagt 2% van de totale lasten inclusief toevoegingen aan de reserves en is daarmee vastgesteld op € 2.371.000.

Conclusie

Het college is van mening dat de in deze jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties *rechtmatig* tot stand zijn gekomen binnen de daarvoor gestelde grens.
Een deel van de onrechtmatigheden (€ 385.000) betreft begrotingsonrechtmatigheden. Hoewel deze begrotingsonrechtmatigheden volgens de Financiële verordening als acceptabel kunnen worden gezien, tellen ze wel als onrechtmatigheid mee in de verantwoording. De geconstateerde afwijkingen betreffen:

Omschrijving bevinding	Onrechtmatig	Onduidelijk
Begrotingscriterium		
1a. Overschrijding lasten programma's (of indien van toepassing een ander door de gemeenteraad vastgesteld autorisatieniveau)	-420	-
1b. Overschrijding investeringsbudgetten (kredieten)	-	-
2. Ongeautoriseerde reservemutaties	-	-
3. Overschrijding van baten en/of onderschrijding van lasten en baten die niet tijdig tot een begrotingswijziging hebben geleid of te laat aan de raad zijn gemeld (hangt af van de intern vastgelegde spelregels in bijvoorbeeld in de financiële verordening van de gemeente over de planning & controlcyclus, budgetafwijkingen, budgetoverheveling etc.). In Diemen zijn geen termijnafspraken gemaakt.	-	-
Totaal begrotingsonrechtmatigheden	-420	-
4. Totaal van de begrotingsonrechtmatigheden (van onderdeel 1 en 2) die passen binnen het vooraf vastgestelde beleid in de financiële verordening en daarmee vooraf als acceptabel zijn geduid. (zie voor de inhoudelijke toelichting de paragraaf Bedrijfsvoering)	420	-
5. Resterend saldo aan begrotingsonrechtmatigheden	-	-
Voorwaardencriterium		
Inkopen ten onrechte niet Europees aanbesteed (zie voor de inhoudelijke toelichting de paragraaf Bedrijfsvoering)	-380	
Totaal voorwaardencriterium	-380	-
M&O-criterium		
Totaal M&O-criterium	-	-
Subtotaal	**-380**	-
Totaal	**-800**	

Wet normering topinkomens (Wnt)

Conform de Wnt[3] rapporteren wij hierna over de topinkomens van de gemeente Diemen:

Het bezoldigingsmaximum 2025 voor de topfucntionarissen bedraagt € 246.000. Dit maximum wordt niet overschreden door de Gemeentesecretaris en Raadsgriffier.

Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling

Gegevens 2025		
bedragen x € 1	**G.T. Wildeman**	**W. van Zanen**
Functiegegevens	**Gemeentesecretaris**	**Griffier**
Aanvang en einde functievervulling in 2025	01/01 tm 31/12	01/01 tm 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1	1
Dienstbetrekking?	ja	ja
Bezoldiging		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	107.018	133.527
Beloningen betaalbaar op termijn	16.618	21.624
Subtotaal	**123.636**	**155.151**
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	**246.000**	**246.000**
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	**N.v.t.**	**N.v.t.**
Bezoldiging	**€ 123.636**	**€ 155.151**
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t. / N.v.t.	N.v.t. / N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.

Gegevens 2024		
bedragen x € 1	**G.T. Wildeman**	**W. van Zanen**
Functiegegevens	**Gemeentesecretaris**	**Griffier**
Aanvang en einde functievervulling in 2024	01/01 tm 31/12	01/01 tm 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1	1
Dienstbetrekking?	ja	ja
Bezoldiging		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	103.998	129.757
Beloningen betaalbaar op termijn	16.501	21.429
Subtotaal	**120.499**	**151.186**
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	**233.000**	**233.000**
Bezoldiging	**€ 120.499**	**€ 151.186**

Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen met een dienstbetrekking die in 2025 een bezoldiging boven het individueel toepasselijke drempelbedrag hebben ontvangen.

[3] De wet normering topinkomens verbiedt dat bestuurders in de (semi)publieke sector meer verdienen dan 130% van het ministerssalaris. Deze grens is de zogenoemde Wnt-norm: € 246.000. Indien sprake is van een ontslagprocedure kan via de rechter sprake zijn van een ontslagvergoeding die boven de norm uitkomt.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn dit jaar geen gebeurtenissen na balansdatum te vermelden.

Incidentele baten en lasten

In de Gemeentewet is vastgelegd dat onze begroting structureel en reëel in evenwicht moet zijn. Artikel 189, tweede lid, bepaalt: “De raad ziet erop toe dat de begroting structureel en reëel in evenwicht is. Hiervan kan worden afgeweken indien aannemelijk is dat het structureel en reëel evenwicht in de begroting in de eerstvolgende jaren tot stand zal worden gebracht.” Structureel evenwicht betekent dat structurele lasten worden gedekt door structurele baten. Reëel evenwicht houdt in dat de geraamde baten en lasten in de begroting en meerjarenraming volledig en realistisch zijn.

Incidentele baten en lasten (incl. incidentele dotaties en onttrekkingen)	Rekening 2024	Begroting 2025 primitief	Begroting 2025 totaal	Rekening 2025	Budget resultaat 2025
Incidentele lasten					
Sociaal	68	-800	-1.825	-1.785	40
Veilig	142	-	-95	-95	-
Inkomen en armoede	3.118	-395	-970	-861	109
Vrije tijd	174	-100	-315	-286	29
Onderwijs	357	-25	-75	-50	25
Gebiedsontwikkeling	-4.212	-350	-623	-405	218
Leefomgeving en klimaat	2.887	-220	-448	-57	391
Verkeer	20	-	-18	-18	-
Samen besturen	321	-925	-1.374	-1.261	113
Financiën	-	-55	425	463	38
Totaal incidentele lasten	2.875	-2.870	-5.318	-4.355	963
Incidentele baten					
Sociaal	244	390	670	839	169
Veilig	-62	-	30	180	150
Inkomen en armoede	-2.658	-	2.730	3.835	1.105
Vrije tijd	-158	100	100	100	-
Onderwijs	-528	-	-35	-28	7
Gebiedsontwikkeling	-4.777	-	185	185	-
Leefomgeving en klimaat	-2.066	-	-2.570	-2.300	270
Verkeer	-20	-	-	-	-
Samen besturen	-282	-305	-420	-399	21
Financiën	-	-	120	125	5
Totaal incidentele baten	-10.307	185	810	2.537	1.727
Totaal	**-7.432**	**-2.685**	**-4.508**	**-1.818**	**2.690**

Sociaal

Onderwerp	Begroting 2025 primitief	Begroting Totaal 2025	Rekening 2025	Saldo
Tweede fase uitbreding jongerenwerk (Welzijn Diemen)	-100	-100	-100	-
Regeling combinatiefuncties	-125	-125	-125	-
Gezond en Actief Leven Akkoord (GALA)	-265	-265	-265	-
Integraal Zorgakkoord (IZA)	-200	-200	-203	3
Projectleider Hervormingsagenda	-100	-100	-100	-
Zwembad AGO	-55	-55	-55	-
POK Middelen - restant stelpost	45	45	-10	55
Uitvoering Motie 'Doe het goed doe het veilig'		-5	-5	-
Pilot Jongerenpunt		-90	-90	-
SPUK Inburgering		-480	-480	-

Onderwerp	Begroting 2025 primitief	Begroting Totaal 2025	Rekening 2025	Saldo
Openbare gezondheidszorg Amstelland		-42	-42	-
Bijstelling Gezond en Actief Leven Akkoord (GALA)		-15	-4	-11
Sociale infrastructuur		-20	-	-20
Inburgering		-115	-40	-75
Budgetoverheveling - Hervormingagenda Jeugd		-160	-160	-
Budgetoverheveling - Samenlevingsopbouw Holland Park		-40	-51	11
Budgetoverheveling - Implementatiebudget MOBW		-30	-30	-
Budgetoverheveling - Gezond in de Stad (GIDS)		-28	-25	-3
Totaal incidentele lasten	-800	-1.825	-1.785	-40
Gezond en Actief Leven Akkoord (GALA)	390	405	368	37
SPUK Inburgering		480	683	-203
Ritbijdrage WMO-vervoer		43	43	-
Totaal incidentele baten	390	928	1.094	-166
Incidentele mutaties reserves				
-		-	-	-
Totaal incidentele toevoegingen reserves	-	-	-	-
Budgetoverheveling - Hervormingagenda Jeugd		-160	-160	-
Budgetoverheveling - Samenlevingsopbouw Holland Park		-40	-40	-
Budgetoverheveling - Implementatiebudget MOBW		-30	-30	-
Budgetoverheveling - Gezond in de Stad (GIDS)		-28	-25	-3
Totaal incidentele onttrekkingen reserves	-	-258	-255	-3
Totaal	**-410**	**-1.155**	**-946**	**-209**

Veilig

Onderwerp	Begroting 2025 primitief	Begroting Totaal 2025	Rekening 2025	Saldo
Aanpak prostitutie		-20	-20	-
Intensiveren aanpak ondermijning		-10	-10	-
Bijdrage Veiligheidsregio		-55	-55	-
Communicatie programma Weerbaarheid		-10	-10	-
Totaal incidentele lasten	-	-95	-95	-
Opbrengst bestuurlijke boetes		30	180	150
Totaal incidentele baten	-	30	180	150
Muatie reserves				
-		-	-	-
Totaal incidentele toevoegingen reserves	-	-	-	-
		-	-	-
Totaal incidentele onttrekkingen reserves	-	-	-	-
Totaal	**-**	**-65**	**85**	**150**

Inkomen en armoede

Onderwerp	Begroting 2025 primitief	Begroting Totaal 2025	Rekening 2025	Saldo
Uitbreiding Stadspas voor kinderen	-165	-165	-165	-
Bijzondere Bijstand	-90	-90	-	90
Bijstand en re-integratie	-60	-60	-	60
Uitbreiding Stadspasaanbod voor kinderen	-95	-95	-95	-
Aanpak kinderarmoede	-45	-45	-	45
Correctie bijstand en werk	60	-	-	-
Opvang Oekraïense vluchtelingen		-175	-175	-
Toeslagenaffaire (SPUK)		-1.300	-1.386	-86
Opvang statushouders		-165	-165	-
Opvang vluchtelingen		-50	-50	-
Totaal incidentele lasten	-395	-2.145	-2.036	109
Opvang Oekraïense vluchtelingen		1.350	1.350	-
Toeslagenaffaire (SPUK)		1.300	2.390	1.090
Opvang vluchtelingen		80	95	15
Totaal incidentele baten	-	2.730	3.835	1.105
Muatie reserves				
Opvang Oekraïense vluchtelingen		1.175	1.175	-
Totaal incidentele toevoegingen reserves	-	1.175	1.175	-
-		-	-	-
Totaal incidentele onttrekkingen reserves	-	-	-	-
Totaal	**-395**	**1.760**	**2.974**	**1.214**

Vrije Tijd

Onderwerp	Begroting 2025 primitief	Begroting Totaal 2025	Rekening 2025	Saldo
Subsidie De Omval	-100	-100	-100	-
Versterken bibliotheekstelsel		-100	-100	-
Uitbreding fietsparkeerplekken sporthallen		-25	-25	-
Ondersteuning Beleidsnota Sport en bewegen		-20	-11	9
Belcellen realiseren in Brede Hoed		-20	-	20
Onderhoud Riolering De Omval		-15	-15	-
Budgetoverheveling Het Atelier		-35	-35	-
Totaal incidentele lasten	-100	-315	-286	29
-				-
Totaal incidentele baten	-	-	-	-
Muatie reserves				
-		-	-	-
Totaal incidentele toevoegingen reserves	-	-	-	-
Subsidie De Omval	100	100	100	-
Totaal incidentele onttrekkingen reserves	100	100	100	-
Totaal	**-**	**-215**	**-186**	**29**

Onderwijs

Onderwerp	Begroting 2025 primitief	Begroting Totaal 2025	Rekening 2025	Saldo
Onderwijshuisvesting	-25	-25	-	25
BSO Popeye		-50	-50	-0
Totaal incidentele lasten	-25	-75	-50	25
				-
Totaal incidentele baten	-	-	-	-
Muatie reserves				
-		-	-	-
Totaal incidentele toevoegingen reserves	-	-	-	-
Budgetoverheveling Het Atelier		-35	-28	7
Totaal incidentele onttrekkingen reserves	-	-35	-28	7
Totaal	**-25**	**-110**	**-78**	**32**

Gebiedsontwikkeling

Onderwerp	Begroting 2025 primitief	Begroting Totaal 2025	Rekening 2025	Saldo
Doorstroommaatregel- Van Groot naar Beter	-20	-20	-20	-
Nieuwe landelijke wetgeving (Wvrv)	-50	-50	-50	-
Opstellen Omgevingsplan	-225	-225	-125	100
Steunpunt wonen	-55	-55	-50	5
Wet betaalbare huur		-90	-	90
Planeconoom Vastgoed		-100	-100	-
Steunpunt Wonen Diemen		-23	-	23
Heruitgifte Grond Volmerstraat		-15	-15	-
Budgetoverheveling - Implementatie Omgevingswet		-45	-45	-
Totaal incidentele lasten	-350	-623	-405	218
Planeconoom Vastgoed		100	100	-
Implementatie Omgevingswet		130	130	-
Totaal incidentele baten	-	230	230	-
Muatie reserves				
-				-
Totaal incidentele toevoegingen reserves	-	-	-	-
Budgetoverheveling - Implementatie Omgevingswet		-45	-45	-
Totaal incidentele onttrekkingen reserves	-	-45	-45	-
Totaal	**-350**	**-438**	**-220**	**218**

Leefomgeving en Klimaat

Onderwerp	Begroting 2025 primitief	Begroting Totaal 2025	Rekening 2025	Saldo
Groenvoorzieningen	-220	-220	-220	-
Project warmtetransitie wijkgerichte aanpak		-150	-21	129
Entrees Diemen		-250	-10	240
Extra inzet door droogte		-75	-75	-
Subsidie Haalbaarheidsonderzoeken		-50	-63	-13
Reserve Kwaliteitsplan Openbare Ruimte		-780	-752	28
Iepdziekte en eikenprocessierups		-40	-40	-
Geluidshinder		-15	-7	8
Wet uitvoering Lijkbezorging GGD		-10	-10	-
Budgetoverheveling - Geluidswerende maatregelen busbaan		-100	-100	-

Onderwerp	Begroting 2025 primitief	Begroting Totaal 2025	Rekening 2025	Saldo
Budgetoverheveling - Geluidsmaatregelen Oost-West As		-40	-40	-
Totaal incidentele lasten	-220	-1.730	-1.339	391
Subsidie Haalbaarheidsonderzoeken		50	50	-0
Totaal incidentele baten	-	50	50	-0
Muatie reserves				
Geluidswerende maatregelen Oost West As & Busbaan		1.282	1.282	-
Totaal incidentele toevoegingen reserves	-	1.282	1.282	-
Project warmtetransitie wijkgerichte aanpak		-150	-148	2
Geluidswerende maatregelen Oost West As & Busbaan		-1.422	-1.424	-2
Verkeersmodel Diemen		-18	-18	-
Entrees Diemen		-250	-10	240
Reserve Kwaliteitsplan Openbare Ruimte		-780	-750	30
Totaal incidentele onttrekkingen reserves	-	-2.620	-2.350	270
Totaal	**-220**	**-3.018**	**-2.357**	**661**

Verkeer

Onderwerp	Begroting 2025 primitief	Begroting Totaal 2025	Rekening 2025	Saldo
Verkeersmodel Diemen		-18	-18	
Totaal incidentele lasten	-	-18	-18	-
-		-	-	-
Totaal incidentele baten	-	-	-	-
Muatie reserves				
-		-	-	-
Totaal incidentele toevoegingen reserves	-	-	-	-
-				-
Totaal incidentele onttrekkingen reserves	-	-	-	-
Totaal	**-**	**-18**	**-18**	**-**

Samen besturen

Onderwerp	Begroting 2025 primitief	Begroting Totaal 2025	Rekening 2025	Saldo
Boventallig personeel	-30	-30	-30	-
Dienstverlening DUO	-25	-25	-25	-
Diemen 800 jaar	-305	-305	-305	-
Strategische personeelsontwikkeling	-200	-200	-200	-
Trainees	-160	-160	-160	-
POK-middelen - uitgaven	-90	-90	-90	-
Project Dienstverlening	-55	-55	-55	-
Claim wet open Overheid	-60	-60	-60	-
Team Communicatie Participatie en Marketing		-89	-89	-
Gemeentepagina		-35	23	58
Gmeentedag		-5	-5	-
Talentprogramma		-15	-15	-
Proces besparingen en ombuigingen		-70	-70	-
Communicatie programma Weerbaarheid		-15	-	15
Datagedreven sturen		-50	-50	-
Bedrijfsvoering / bijdrage Duo+		230	230	-
Installaties Gemeentewerf		-15	-15	-
Onderhoud Gemeentehuis		-15	-15	-
Verkiezingen		-40	-	40
Diemen 800 jaar		-65	-65	-
Bijdrage Duo+		-200	-200	-
Budgetoverheveling - Programma Voor en met Diemen		-65	-65	-
Totaal incidentele lasten	-925	-1.374	-1.261	113
Talentprogramma		15	-	-15
Totaal incidentele baten	-	15	-	-15
Muatie reserves				
		-	-	-
Totaal incidentele toevoegingen reserves	-	-	-	-
Diemen 800 jaar	-305	-370	-377	-7
Budgetoverheveling - Programma Voor en met Diemen		-65	-22	
Totaal incidentele onttrekkingen reserves	-305	-435	-399	-7
Totaal	**-1.230**	**-1.794**	**-1.660**	**91**

Financiën

Onderwerp	Begroting 2025 primitief	Begroting Totaal 2025	Rekening 2025	Saldo
Invordering belastingen	-20	-20	-17	3
Correctie onvoorzien	-35	-35	-	35
Financieringspositie (rente)		480	480	-
Totaal incidentele lasten	-55	425	463	38
Financieringspositie		150	155	5
Aanpassing aandelen NV De Meerlanden		-30	-30	-
Totaal incidentele baten	-	120	125	5
Muatie reserves				
-		-	-	-
Totaal incidentele toevoegingen reserves	-	-	-	-
-		-	-	-
Totaal incidentele onttrekkingen reserves	-	-	-	-
Totaal	**-55**	**545**	**588**	**43**

Investeringsoverzicht

Investering (€ x 1.000)	Budget	Realisatie (tm 2024)	Realisatie (2025)	Vrije ruimte	Beoordeling:	Toelichting
Programma Sociaal						
Tijdelijke woonunits vluchtelingen	4.400	4.070	98	232	(I)	De werkzaamheden zijn nog niet afgerond en vinden ook in 2026 plaats
Verhuizing woonunits - inclusief btw	6.500	4.575	601	1.323	(I)	De werkzaamheden zijn nog niet afgerond en vinden ook in 2026 plaats
Totaal programma Sociaal	10.900	8.645	700	1.555		
Programma Veilig						
Totaal programma Veilig	-	-	-	-		
Programma Inkomen en Armoede						
Vervangen LBK en afzuiging Voedselbank	60	-	56	4	(A)	Gerealiseerd
Totaal programma Inkomen en Armoede						
Programma Vrije Tijd						
verv noodverlichting in LED sportcentrum Duran	40	-	-	40	(D)	De investering wordt doorgeschoven in verband met de nieuwbouw van het sportcentrum.
verv pompen Duran	27	-	-	27	(D)	De investering wordt doorgeschoven in verband met de nieuwbouw van het sportcentrum.
Nieuwe zwembad	334	69	170	95	(I)	in uitvoering in 2026
Vervangen regeling zwemwater Duran	75	-	-	75	(D)	in uitvoering in 2026
Onderhoudsmaterieel Sportvelden	40	-	-	40	(D)	De investering wordt doorgeschoven, de aanschaf van het materieel wordt voorzien in 2026
Klimaatbeheersing Brede Hoed	135	133	-	2	(A)	Gerealiseerd
Herinrichting Brede HOED	90	82	6	2	(A)	Gerealiseerd
Reviseren waterzijdige installaties spc Duran	225	-	119	106	(D)	De investering wordt doorgeschoven in verband met de nieuwbouw van het sportcentrum.
Isoleren gymzaal Schoolstraat	19	-	-	19	(D)	De investering wordt doorgeschoven. Uitvoering vindt plaats in 2026.
Reviseren ventilatie sportcentrum Duran	75	-	-	75	(D)	De investering wordt doorgeschoven in verband met de nieuwbouw van het sportcentrum.
Vervangen kunstgrasvelden SV Diemen	1.000	-	967	33	(I)	Afwikkeling in februari 2026
Vervanging hekwerk kunstgrasvelden sv Diemen	125	-	110	15	(I)	Afwikkeling in februari 2026
Totaal programma Vrije Tijd	2.185	283	1.373	529		

Investering (€ x 1.000)	Budget	Realisatie (tm 2024)	Realisatie (2025)	Vrije ruimte	Beoordeling:	Toelichting
Programma Onderwijs						
1e inrichting van Brede School Holland Park	425	411	-	14	(I)	Het schoolbestuur heeft nog niet alle middelen voor uitbreiding van meubilair en onderwijsleerpakketten ingezet voor de nieuwe locatie in Holland Park. De middelen dienen beschikbaar te blijven voor het schoolbestuur.
Bredeschool Holland Park	14.595	14.308	239	48	(I)	De slottermijn is gekoppeld aan het einde van de onderhoudsperiode die 2 jaar na oplevering van de school afloopt. De gemeente is nog in gesprek met het consortium over het einde van de onderhoudsperiode en de betalingvan de laatste termijn die hieraan gekoppeld is.
Inrichting (tijdelijke huisvest. kersenboom)	83	70	-	13	(I)	Het schoolbestuur heeft nog niet alle middelen voor uitbreiding van meubilair en onderwijsleerpakketten ingezet voor de tijdelijke uitbreiding van de Kersenboom. De middelen dienen beschikbaar te blijven voor het schoolbestuur.
Totaal programma Onderwijs	15.103	14.789	239	75		
Programma Gebiedsontwikkeling						
Geluidsscherm Sniep grondexploitatie	2.597	-	1.891	706	(A)	Project afgerond. De realisatie is lager uitgevallendoordat minder risico-/ onvoorzienruimte nodig was. Alleen de bouwkosten zijn geactiveerd (op de balans gezet en in meerdere jaren afgeschreven); voorbereiding/ engineering en overige projectkosten blijven in de grondexploitatie en worden niet geactiveerd.
spooronderdoorgang Ouddiemerlaan	5.000	2.670	1.056	1.274	(I)	Herinrichting Natuurpark Spoorzicht wordt hier nog op geboekt
Verplaatsing 18 flexwoningen	1.665	63	789	813	(I)	in uitvoering in 2026
Totaal programma Gebiedsontwikkeling	9.262	2.733	3.736	2.792		
Programma Leefomgeving en Klimaat						
verv Mercedes wagen nr. 29 gebouwendienst	80	-	-	80	(D)	De investering wordt doorgeschoven, de aanbesteding volgt.
verv luchtbehandeling bestuursvleugel gemeentehuis	150	146	4	-	(A)	Gerealiseerd
Planmatige verv buitenruimte gemeentew en recyclep	55	-	-	55	(D)	De verwachting is dat eind dit jaar gestart wordt.
verv shovel wagen nr. 26 werf	75	-	-	75	(D)	De investering wordt doorgeschoven, de aanbesteding volgt in 2026.
Herinrichting gemeentewerf	650	338	78	235	(D)	Het tweede deel van de uitvoering volgt in 2026.
verv voertuigen team Wijkbeheer, voertuig nr. 23	80	-	-	80	(D)	De investering wordt doorgeschoven, de aanbesteding volgt in 2026.
verv voertuigen team Wijkbeheer veegmachine nr. 30	250	-	-	250	(D)	De investering wordt doorgeschoven, de aanbesteding volgt in 2026.
verv voertuigen team Wijkbeheer, voertuig 18	40	-	-	40	(D)	De investering wordt doorgeschoven, de aanbesteding volgt in 2026.
verv voertuig team Wijkb, onkruidborstelmach nr 16	100	-	-	100	(D)	De investering wordt doorgeschoven, de aanbesteding volgt in 2026.
verv voertuigen team Wijkbeheer veegmachine nr. 31	130	-	-	130	(D)	De investering wordt doorgeschoven, de aanbesteding volgt in 2026.
verv voertuigen team Wijkbeheer, voertuig 32	45	-	-	45	(D)	De investering wordt doorgeschoven, de aanbesteding volgt in 2026.
Pickup straatveegauto nr. 20	75	-	-	75	(D)	Inmiddels aanbesteed en doorgeschoven naar 2026.
verv Fiat Doblo wagen nr. 28 speelplaatsen	45	-	45	-	(A)	Gerealiseerd

Investering (€ x 1.000)	Budget	Realisatie (tm 2024)	Realisatie (2025)	Vrije ruimte	Beoordeling:	Toelichting
Vervanging 2 strooiers gladheidsbestrijding	60	-	-	60	(D)	De strooiers zijn begin 2026 aangeschaft
Vervangen Iveco wagen nr.12 bestrating	88	-	-	88	(D)	Doorschuiven aanbesteding volgt in 2026
Verv. voertuigen team Wijkbeheer, voertuig 21	60	-	-	60	(D)	Doorschuiven aanbesteding volgt in 2026
Verbreding brugvlak Diemerbrug	665	135	508	22	(I)	Bijna klaar, moet nog een elektrische installatie vervangen
Vervangen openbare verlichting rondom gemeentehuis	120	84	23	14	(I)	Laatste werkzaamheden worden in 2026 uitgevoerd
Vervanging Iveco reseve-auto 10a	85	-	-	85	(D)	Inmiddels aanbesteed en doorschuiven naar 2026
Vervanging Iveco Reserve-auto 21a (bj2010)	80	-	-	80	(D)	Inmiddels aanbesteed en doorschuiven naar 2026
Vervaning Reserve Fiat Elektro (bj 2010)	50	-	-	50	(D)	Doorschuiven aanbesteding volgt in 2026
hoogwerker Wijkbeheer	65	-	-	65	(D)	Doorschuiven aanbesteding volgt in 2026
Graafmachine ten behoeve van Riool	25	-	-	25	(V)	Investering is niet langer nodig, dus mag komen te vervallen
Vervanging Iveco wagen nr. 14 (riool)	120	-	-	120	(D)	Doorschuiven aanbesteding volgt in 2026
Onderheide Wegen Johan van Soestdijkstraat	310	-	-	310	(D)	Doorschuiven uitvoering vind plaats in 2026
Onderheide wegen Reinier Castelijn/Johan Cousset	850	-	-	850	(D)	Doorschuiven uitvoering vind plaats in 2026
Kruising Muiderstraatweg-Weteringweg	375	15	49	312	(I)	De uitvoering loopt door in 2026
Activering nieuw bestratingsmateriaal 2022	200	171	28	1	(I)	De uitvoering loopt door in 2026
Activering nieuw bestratingsmateriaal 2023	200	-	109	91	(I)	De uitvoering loopt door in 2026
Activering nieuw bestratingsmateriaal 2024	200	-	-	200	(D)	Doorschuiven uitvoering vind plaats in 2026
Vervanging Iveco Daily nr.10 (plantsoenen)	65	-	-	65	(D)	Doorschuiven aanbesteding volgt in 2026
Park Spoorzicht	470	22	87	361	(I)	De werkzaamheden zijn bezig en lopen dit jaar door.
Strandje aan de Diem	285	36	1	248	(I)	De voorbereidigen lopen voor dit project.
Vergroenen Holland Park	180	124	9	47	(A)	Project is afgerond. Het restant van het budget gebruiken we om extra te vergroenen in Holland Park
Aanschaf nieuwe bomen 2023	225	17	152	56	(I)	Veel nieuwe bomen zijn gefinancierd vanuit de projectbudgetten, waardoor betreffend investeringskrediet niet volledig is ingezet. We gebruiken dit alsnog voor de aanschaf van nog meer extra bomen
Aanschaf nieuwe bomen 2024	225	4	-	221	(I)	Veel nieuwe bomen zijn gefinancierd vanuit de projectbudgetten, waardoor betreffend investeringskrediet niet volledig is ingezet. We gebruiken dit alsnog voor de aanschaf van nog meer extra bomen
Aanschaf nieuwe bomen 2025	225	-	24	201	(I)	Veel nieuwe bomen zijn gefinancierd vanuit de projectbudgetten, waardoor betreffend investeringskrediet niet volledig is ingezet. We gebruiken dit alsnog voor de aanschaf van nog meer extra bomen
PVC riool Flats Tobias Asserlaan	70	-	-	70	(D)	Werkzaamheden starten in 2026.

Investering (€ x 1.000)	Budget	Realisatie (tm 2024)	Realisatie (2025)	Vrije ruimte	Beoordeling:	Toelichting
PVC riool Oranjeplantsoen	615	208	407	-	(A)	Werkzaamheden zijn afgerond.
PVC riool Scheepskwartier	2.680	793	1.055	832	(I)	Werkzaamheden lopen en gaan door in 2026.
verv PVC riool Vlindertuin	2.810	873	33	664	(I)	Werkzaamheden lopen en gaan door in 2026.
Riolering Buitenlust en relining Ouddiemerlaan	420	-	-	420	(D)	De voorbereidingen zijn in 2026. Uitvoering staat gepland voor 2027.
Relining betonriool Johan van Soestdijkstraat	40	-	-	40	(D)	Werkzaamheden lopen en gaan door in 2026
PVC-riool Bergwijkpark-Zuid + relinen betonriool	1.164	-	-	1.164	(D)	Deze werkzaamheden zijn gekoppeld aan Groot Onderhoud Bergwijkpark. Dit staat gepland voor 2032.
Verlagen waterpeil Oosterringvaart	800	53	7	739	(I)	Werkzaamheden lopen en gaan door in 2026.
PVC riolering gemeentewerf	365	-	-	365	(I)	Tweede deel uitvoering volgt
Riolering Oud Diemen	170	-	-	170	(D)	Werkzaamheden lopen en gaan door in 2026.
ondergronds brengen containers	100	69	-	31	(I)	Werkzaamheden zijn afgerond.
Herstel van keldergraven Rustoord	60	-	-	60	(D)	Dit wordt deels in 2026 uitgevoerd en en deels in 2027
Verv. elektr. install. en LED gebouwen Rustoord	22	-	-	22	(D)	Wordt uitgevoerd met de nieuwbouw condoleanceruimte.
Gevelisolatie gebouwen Rustoord	12	-	-	12	(D)	Wordt uitgevoerd met de nieuwbouw condoleanceruimte.
PVC riolering Stammerdijk	100	-	-	100	(D)	Moment van uitvoering wordt afgestemd met Liander
Totaal programma Leefomgeving en Klimaat	16.431	3.087	2.617	9.487		
Programma Verkeer						
Totaal programma Verkeer						
Programma Samen Besturen						
verv dakbedekking ambtswoning Venserkade	45	-	-	45	(D)	Wordt uitgevoerd in 2026.
Aanpassing hal gemeentehuis (balie)	180	-	-	180	(I)	In uitvoering met verbouwing gemeentehuis.
Verv. koelmachine &. regeling gemeentehuis	200	4	185	11	(I)	Wordt uitgevoerd in 2026.
Vervangen brandmeldcentrale gemeentehuis	105	-	-	105	(I)	In uitvoering met verbouwing gemeentehuis.
Verv. verwarm. elektr warmtepompen gemeentewerf	310	-	7	303	(D)	Wordt uitgevoerd in 2026/2027.
Verv. div. elementen installaties gemeentehuis	330	137	132	60	(I)	In uitvoering.
Verv. radiatoren en convectoren gemeentehuis	210	5	16	189	(I)	Wordt verderuitgevoerd in 2027.
Vervangen airco's gemeentehuis	70	-	-	70	(D)	Wordt uitgevoerd in 2026.
Oplaadpunten gemeentewerf Landlust	75	38	-	37	(D)	Doorschuiven naar 2026 en is afhankelijk van type aanschaf (elektrische) veegwagen
Beveiliging en toegangscontrole gemeentehuis	145	-	-	145	(I)	In uitvoering met verbouwing gemeentehuis.
Totaal programma Samen Besturen	1.670	185	340	1.146		

Investering (€ x 1.000)	Budget	Realisatie (tm 2024)	Realisatie (2025)	Vrije ruimte	Beoordeling:	Toelichting
Paragraaf Bedrijfsvoering						
Beveiliging burgemeesterswoning	9	-	-	9	(D)	Budget gebruiken voor verdere beveiligiging.
Bouwk en interieur aanpassingen gemeentehuis	7.175	526	2.525	4.124	(I)	Verbouwing van gemeentehuis is in uitvoering.
Vervangen meubilair gemeentehuis	565	-	-	565	(I)	Verbouwing van gemeentehuis is in uitvoering.
Verv. en iso dakbed. gebouw B, C en D gem. werf	190	-	-	190	(D)	Wordt uitgevoerd in 2026/2027.
Overlagen en isoleren dak gemeentehuis	145	-	-	145	(D)	Wordt uitgevoerd in 2026.
Zonnepanelen plaatsen dak gemeentehuis	120	-	3	117	(D)	Wordt uitgevoerd in 2026.
Herstel houten beltoren gemeentehuis Diemen	40	-	24	16	(A)	Gerealiseerd
Totaal paragraaf Bedrijfsvoering	8.244	526	2.552	5.166		
Totaaloverzicht Investeringskredieten	**63.795**	**30.247**	**11.556**	**20.751**		

EMU-saldo

Economische en Monetaire Unie (EMU)
Overeenkomstig het door het ministerie van Financiën verstrekte model is het EMU-saldo van de gemeente Diemen voor het jaar 2025 berekend.

EMU-saldo		Rekening 2025
1	Exploitatiesaldo vóór toevoeging aan c.q. onttrekking uit reserves (zie BBV, artikel 17c)	7.934
2	-/- Mutatie (im)materiele vaste activa	8.054
3	+/+ Mutatie voorzieningen	2.324
4	-/- Mutatie voorraaden incl. bouwgronden in exploitatie)	1.291
5	-/- Verwachte boekwinst/verlies bij verkoop FVA en (I)MVA, alsmede de afwaardering van FVA	-
Berekend EMU-saldo		**913**

Toelichting EMU-saldo
Het EMU-saldo kan gezien worden als een extra financieel kengetal, naast de andere vijf verplichte financiële kengetallen. Zoals de solvabiliteit en de (netto) schuldquote. Het EMU-saldo geeft namelijk in één oogopslag aan of de gemeente via reële transacties netto geld uitgeeft, of dat er netto geld binnenkomt. Het positieve EMU-saldo geeft aan dat de gemeente via reële transacties meer ontvangt dan dat er wordt uitgegeven. Het is echter wel van belang om het EMU-saldo in de juiste context te zien. Gemeenten maken voor hun boekhouding gebruik van het ‘gemodificeerde stelsel van baten en lasten’.

SiSa-verantwoordingsbijlage

SiSa bijlage verantwoordingsinformatie 2025 op grond van artikel 3 van de Regeling informatieverstrekking sisa - d.d. 07-01-2026								
Verstrekker	Uitkeringscode	Specifieke uitkering Juridische grondslag Ontvanger	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator
JenV	A31	**Regeling specifieke uitkering ter voorkoming van jeugdcriminaliteit 2024** Gemeenten	Besteding (jaar T) *Aard controle R* *Indicator: A31/01*	Cumulatieve besteding (t/m jaar T) *Aard controle n.v.t.* *Indicator: A31/02*	Project afgerond in jaar T (Ja/Nee) *Aard controle n.v.t.* *Indicator: A31/03*	Eventuele toelichting als bij de vorige indicator "nee" is ingevuld *Aard controle n.v.t.* *Indicator: A31/04*		
			€ 213.657	€ 275.713	Nee			

FIN	**B2**	**Regeling specifieke uitkering gemeentelijke hulp gedupeerden toeslagenproblematiek** Gemeenten	Aantal uitgewerkte plannen van aanpak in (jaar T) *Aard controle D2* *Indicator: B2/01*	Cumulatief aantal uitgewerkte plannen van aanpak (t/m jaar T) *Aard controle n.v.t.* *Indicator: B2/02*	Normbedragen voor a, b, d en f (ja/nee) Nee: reeks 1 / Ja: reeks 2 *Aard controle n.v.t.* *Indicator: B2/03*	Normbedragen voor e (ja/nee) Nee: reeks 1/ Ja: reeks 2 *Aard controle n.v.t.* *Indicator: B2/04*	Eindverantwoording (Ja/Nee) *Aard controle n.v.t.* *Indicator: B2/05*	
			53		Ja	Nee	Nee	
			Reeks 1 Besteding (jaar T) werkelijke kosten van onderdeel a, b, d en f (artikel 3) **Keuze werkelijke kosten** *Aard controle R* *Indicator: B2/06*	**Reeks 1** Cumulatieve besteding (t/m jaar T) werkelijke kosten van onderdelen a, b, d en f (artikel 3) **Keuze werkelijke kosten** *Aard controle n.v.t.* *Indicator: B2/07*				
			Reeks 1 Besteding (jaar T) werkelijke kosten van onderdeel c (artikel 3) **Werkelijke kosten** *Aard controle R* *Indicator: B2/08*	**Reeks 1** Cumulatieve besteding (t/m jaar T) werkelijke kosten van onderdeel c (artikel 3) **Werkelijke kosten** *Aard controle R* *Indicator: B2/09*	**Reeks 1** Besteding (jaar T) werkelijke kosten van onderdeel e (artikel 3) **Keuze werkelijke kosten** *Aard controle R* *Indicator: B2/10*	**Reeks 1** Cumulatieve besteding (t/m jaar T) werkelijke kosten van onderdeel e (artikel 3) **Keuze werkelijke kosten** *Aard controle R* *Indicator: B2/11*	**Reeks 1** Besteding (jaar T) werkelijke kosten van onderdeel e met betrekking tot de kindregeling (artikel 3) **Werkelijke kosten** *Aard controle R* *Indicator: B2/12*	**Reeks 1** Cumulatieve besteding (t/m jaar T) werkelijke kosten van onderdeel e met betrekking tot de kindregeling (artikel 3) **Werkelijke kosten** *Aard controle R* *Indicator: B2/13*
			€1.386.574	€ 2.830.550	€199.109	€1.298.955	€328.529	€328.529
			Reeks 2 Normbedrag onderdeel a x aantal (potentieel) gedupeerden (jaar T) (artikel 3) **Keuze normbedragen** *Aard controle R* *Indicator: B2/14*	**Reeks 2** Normbedrag onderdeel a x aantal (potentieel) gedupeerde cumulatief (t/m jaar T) (artikel 3) **Keuze normbedragen** *Aard controle R* *Indicator: B2/15*	**Reeks 2** Normbedrag onderdeel b x aantal plannen van aanpak (jaar T) (artikel 3) **Keuze normbedragen** *Aard controle R* *Indicator: B2/16*	**Reeks 2** Normbedrag onderdeel b x aantal plannen van aanpak cumulatief (t/m jaar T) (artikel 3) **Keuze normbedragen** *Aard controle R* *Indicator: B2/17*	**Reeks 2** Normbedrag onderdeel d x aantal PvA's (jaar T) (artikel 3) **Keuze normbedragen** *Aard controle R* *Indicator: B2/18*	**Reeks 2** Normbedrag onderdeel d x aantal nazorgtrajecten en/of PvA's cumulatief (t/m jaar T) (artikel 3) **Keuze normbedragen** *Aard controle R* *Indicator: B2/19*
			€16.884	€70.662	€194.669	€467.395	€207.209	€247.843
			Reeks 2 Normbedrag onderdeel e (afhankelijk van aantal (potentieel) gedupeerden), indien nog niet eerder opgegeven (jaar T) (artikel 3) **Keuze normbedragen** *Aard controle R* *Indicator: B2/20*	**Reeks 2** Normbedrag onderdeel e (afhankelijk van aantal (potentieel) gedupeerden) cumulatief (t/m jaar T) (artikel 3) **Keuze normbedragen** *Aard controle R* *Indicator: B2/21*	**Reeks 2** Normbedrag onderdeel f x aantal driegesprekken (jaar T) (artikel 3) **Keuze normbedragen** *Aard controle R* *Indicator: B2/22*	**Reeks 2** Normbedrag onderdeel f x aantal driegesprekken cumulatief (t/m jaar T) (artikel 3) **Keuze normbedragen** *Aard controle R* *Indicator: B2/23*	**Totaal** Totale verantwoording (jaar T) voor de SPUK B2 regeling *Aard controle n.v.t.* *Indicator: B2/24*	
					€0	€ 0	€2.332.974	
BZK	**C92**	**Regeling specifieke uitkering Informatiepunten Digitale Overheid**	Besteding (jaar T) *Aard controle R* *Indicator: C92/01*	Bedrag doorgeschoven naar t+1 *Aard controle R* *Indicator: C92/02*	Aantal informatiepunten dat de gemeente financiert *Aard controle n.v.t.* *Indicator: C92/03*	Aantal vragen dat in het afgelopen jaar bij de Informatiepunten in de gemeente behandeld is *Aard controle n.v.t.* *Indicator: C92/04*	Aantal gebruikte leermiddelen *Aard controle n.v.t.* *Indicator: C92/05*	
			€ 29.282	€ 0	1	186	9	

OCW	D8	**Onderwijsachterstandenbeleid 2023-2026 (OAB)**	Besteding (jaar T) aan voorzieningen voor voorschoolse educatie die voldoen aan de wettelijke kwaliteitseisen (conform artikel 159, eerste lid WPO)	Besteding (jaar T) aan overige activiteiten (naast VVE) voor leerlingen met een grote achterstand in de Nederlandse taal (conform artikel 158 WPO)	Besteding (jaar T) aan afspraken over voor- en vroegschoolse educatie met bevoegde gezagsorganen van scholen, houders van kindcentra en peuterspeelzalen (conform artikel 160 WPO)	Correctie besteding (jaar T-1)	Opgebouwde reserve ultimo (jaar T-1)	Opgebouwde reserve ultimo (jaar T)
		Gemeenten	*Aard controle R* *Indicator: D8/01*	*Aard controle R* *Indicator: D8/02*	*Aard controle R* *Indicator: D8/03*	*Let op bij correctie verder verwerken bij indicator 05* *Aard controle R* *Indicator: D8/04*	*Aard controle R* *Indicator: D8/05*	*Aard controle R* *Indicator: D8/06*
			€ 554.771	€ 359.628	€ 20.751	€ 7.685	€ 601.968	€ 597.133
			Hieronder per regel één gemeente(code) selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie voor die gemeente invullen *Aard controle n.v.t.* *Indicator: D8/07*	Aan andere gemeenten (in jaar T) overgeboekte middelen (lasten) uit de specifieke uitkering onderwijsachterstandenbeleid **Bedrag** *Aard controle R* *Indicator: D8/08*	Hieronder per regel één gemeente(code) selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie voor die gemeente invullen *Aard controle n.v.t.* *Indicator: D8/09*	Van andere gemeenten (in jaar T) overgeboekte middelen (baten) uit de specifieke uitkering onderwijsachterstandenbeleid **Bedrag** *Aard controle R* *Indicator: D8/10*		
		1						
		100						

OCW	D14	**Regeling specifieke uitkering inhalen COVID-19 gerelateerde onderwijsvertragingen**	Besteding (jaar T) maatregelen artikel 3, lid 2, a t/m e samen opgeteld	Besteding (jaar T) voor tijdelijke extra huur van bestaande huisvesting indien deze extra huisvesting nodig is voor de uitvoering van maatregelen die scholen of gemeenten in het kader van het Nationaal Programma Onderwijs nemen	Besteding (jaar T) voor ambtelijke capaciteit van de gemeente of inkoop van expertise voor de uitvoering van het Nationaal Programma Onderwijs			
			Aard controle R *Indicator: D14/01*	*Aard controle R* *Indicator: D14/02*	*Aard controle R* *Indicator: D14/03*			
			€ 0	€ 1.189	€ 0			
			Correctie besteding (jaar T-1) *Aard controle R* *Indicator: D14/04*	Opgebouwde reserve ultimo (jaar T-1) *Aard controle R* *Indicator: D14/05*	Opgebouwde reserve (jaar T) *Aard controle R* *Indicator: D14/06*	Eindverantwoording (Ja/Nee) *Aard controle n.v.t.* *Indicator: D14/07*		
			-€ 5.223	€ 116.793	€ 120.827	Ja		
			Hieronder per regel één gemeente(code) selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie voor die gemeente invullen *Aard controle n.v.t.* *Indicator: D14/08*	Aan andere gemeenten (in jaar T) overgeboekte middelen (lasten) uit de specifieke uitkering gemeenten t.b.v. het Nationaal Programma Onderwijs *Aard controle R* *Indicator: D14/09*	Hieronder per regel één gemeente(code) selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie voor die gemeente invullen *Aard controle n.v.t.* *Indicator: D14/10*	Van andere gemeenten (in jaar T) overgeboekte middelen (baten) uit de specifieke uitkering gemeenten t.b.v. het Nationaal Programma Onderwijs *Aard controle R* *Indicator: D14/11*		
		1						
		10						

OCW	D23	Regeling eenmalige specifieke uitkering en subsidies lokale bibliotheekvoorzieningen	Beschikkingsnummer/referentienummer *Aard controle n.v.t* *Indicator: D23/01*	Aard van de activiteit besteding (jaar T) *Aard controle n.v.t* *Indicator: D23/02*	Besteding (jaar T) *Aard controle R* *Indicator: D23/03*	Indien van toepassing: bedrag dat wordt meegenomen van 2025 naar 2026. *Aard controle n.v.t* *Indicator: D23/04*	Aard van de activiteit Cumulatieve besteding (t/m jaar T) *Aard controle n.v.t.* *Indicator: D23/05*	Cumulatieve besteding (t/m jaar T) *Aard controle n.v.t* *Indicator: D23/06*
		1	SB240171	b) De verruiming van bemande openingstijden	€ 214.226	€ 0	b) De verruiming van bemande openingstijden	€ 214.226
		2						
		100						
			Eindverantwoording (Ja/Nee) *Aard controle n.v.t.* *Indicator: D23/07*					
		1	Ja					
		2						
		100						
IenW	E44B	Tijdelijke impulsregeling klimaatadaptatie 2021–2027 (SiSa tussen medeoverheden)	Hieronder per regel één CBS(code) uit (jaar T) selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie voor die medeoverheid invullen *Aard controle n.v.t.* *Indicator: E44B/01*	Beschikkingsnummer *Aard controle n.v.t.* *Indicator: E44B/02*	Besteding (jaar T) ten laste van de verstrekker *Aard controle R* *Indicator: E44B/03*	Cumulatieve besteding (t/m jaar T) ten laste van de verstrekker *Aard controle n.v.t.* *Indicator: E44B/04*	Besteding ten laste van cofinanciering (jaar T) *Aard controle R* *Indicator: E44B/05*	Besteding cofinanciering cumulatief (t/m jaar T) *Aard controle n.v.t.* *Indicator: E44B/06*
		1	060362 Gemeente Amstelveen	5000005989	€ 2.380	€ 19.972	€ 4.831	€ 40.546
		2						
		15						
			Kopie CBS(code) *Aard controle n.v.t.* *Indicator: E44B/07*	Kopie beschikkingsnummer *Aard controle n.v.t.* *Indicator: E44B/08*	Eindverantwoording (Ja/Nee) *Aard controle n.v.t.* *Indicator: E44B/09*			
		1	060362 Gemeente Amstelveen	5000005989	Nee			
		14						
		15						
			Kopie CBS(code) *Aard controle n.v.t.* *Indicator: E44B/10*	Kopie beschikkingsnummer *Aard controle n.v.t.* *Indicator: E44B/11*	Naam/nummer maatregel *Aard controle n.v.t.* *Indicator: E44B/12*	Maatregel afgerond in (jaar T)? (Ja/Nee) - per maatregel *Aard controle n.v.t.* *Indicator: E44B/13*		
		1	060362 Gemeente Amstelveen	5000005989	Bergen, vasthouden, droogtebestrijding	Nee		
		15						

IenW	**E53**	**Regeling specifieke uitkering Schone Lucht Akkoord**	Beschikkingsnummer / en projectnaam *Aard controle n.v.t.* *Indicator: E53/01*	Besteding (jaar T) ten laste van Rijksmiddelen *Aard controle R* *Indicator: E53/02*	Cumulatieve besteding ten laste van Rijksmiddelen (t/m jaar T) Deze indicator is bedoeld voor de tussentijdse afstemming van de juistheid en volledigheid van de verantwoordingsinformatie *Aard controle n.v.t.* *Indicator: E53/03*	Daadwerkelijke startdatum van het project (dd/mm/jj) *Aard controle n.v.t.* *Indicator: E53/04*	Daadwerkelijke einddatum van het project (dd/mm/jj) *Aard controle n.v.t.* *Indicator: E53/05*	Ervaringen binnen 3 maanden na afronding project gedeeld (ja/nee) *Aard controle n.v.t.* *Indicator: E53/06*
		1	SPUKSLA25-03802739	€ 2.400	€ 2.400	datum 1-9-2025	datum 31-12-2028	Nee
		2	SPUKSLA25-03853260	€ 0	€ 0	datum 1-2-2026	n.n.b.	Nee
		15						
			Kopie beschikkingsnummer /naam *Aard controle n.v.t.* *Indicator: E53/07*	Jaar waarin het project is opgenomen in een decentraal uitvoeringsplan *Aard controle n.v.t.* *Indicator: E53/08*	Eindverantwoording (Ja/Nee) *Aard controle n.v.t.* *Indicator: E53/09*			
		1	SPUKSLA25-03802739	2025	Nee			
		2	SPUKSLA25-03853260	2026	Nee			
		3						
		15						
IenW	**E113**	**Tijdelijke regeling uitkering bodemopgaven 2024-2030**	Besteding (jaar T) binnen werkvoorraad *Aard controle R* *Indicator: E113/01*	Is er sprake van Sisa tussen medeoverheden (ja/nee) *Aard controle n.v.t.* *Indicator: E113/02*	Correctie (Jaar T-1) werkvoorraad ivm SiSa tussen medeoverheden *Aard controle R* *Indicator: E113/03*	Cumulatieve besteding (t/m jaar T) binnen werkvoorraad *Aard controle n.v.t.* *Indicator: E113/04*	Eindverantwoording (Ja/Nee) *Aard controle n.v.t.* *Indicator: E113/05*	
			€ 110.340	Ja	€ 0	€ 110.340	Nee	
IenW	**E115**	**Tijdelijke regeling specifieke uitkering duurzame en circulaire infrastructuur**	Besteding (jaar T) *Aard controle R* *Indicator: E115/01*	Cumulatieve besteding (t/m jaar T) *Aard controle n.v.t.* *Indicator: E115/02*	Eindverantwoording (Ja/Nee) *Aard controle n.v.t.* *Indicator: E115/03*	Beschikking kenmerk *Aard controle n.v.t.* *Indicator: E115/04*		
			€ 103.122	€ 103.122	Ja	31207756/4500432890 positie 10		

SZW	G2	**Gebundelde uitkering op grond van artikel 69 Participatiewet gemeentedeel 2025** Alle gemeenten verantwoorden hier het gemeentedeel over (jaar T), ongeacht of de gemeente in (jaar T) geen, enkele of alle taken heeft uitbesteed aan een Openbaar lichaam opgericht op grond van de Wgr	Besteding (jaar T) algemene bijstand Gemeente I.1 Participatiewet (PW) *Aard controle R* *Indicator: G2/01*	Baten (jaar T) algemene bijstand (exclusief Rijk) Gemeente I.1 Participatiewet (PW) *Aard controle R* *Indicator: G2/02*	Besteding (jaar T) IOAW Gemeente I.2 Wet inkomensvoorziening oudere en gedeeltelijk arbeidsongeschikte werkloze werknemers (IOAW) *Aard controle R* *Indicator: G2/03*	Baten (jaar T) IOAW (exclusief Rijk) Gemeente I.2 Wet inkomensvoorziening oudere en gedeeltelijk arbeidsongeschikte werkloze werknemers (IOAW) *Aard controle R* *Indicator: G2/04*	Besteding (jaar T) IOAZ Gemeente I.3 Wet inkomensvoorziening oudere en gedeeltelijk arbeidsongeschikte gewezen zelfstandigen (IOAZ) *Aard controle R* *Indicator: G2/05*	Baten (jaar T) IOAZ (exclusief Rijk) Gemeente I.3 Wet inkomensvoorziening oudere en gedeeltelijk arbeidsongeschikte gewezen zelfstandigen (IOAZ) *Aard controle R* *Indicator: G2/06*
			€ 7.298.669	€ 113.378	€ 91.121	€ 0	€ 12.024	€ 0
			Besteding (jaar T) Bbz 2004 levensonderhoud Gemeente I.4 Besluit bijstandverlening zelfstandigen 2004 (levensonderhoud) (Bbz 2004) *Aard controle R* *Indicator: G2/07*	Baten (jaar T) Bbz 2004 levensonderhoud (exclusief Rijk) Gemeente I.4 Besluit bijstandverlening zelfstandigen 2004 (levensonderhoud) (Bbz 2004) *Aard controle R* *Indicator: G2/08*	Baten (jaar T) WWIK (exclusief Rijk) Gemeente I.6 Wet werk en inkomen kunstenaars (WWIK) *Aard controle R* *Indicator: G2/09*	Besteding (jaar T) Loonkostensubsidie o.g.v. art. 10d Participatiewet Gemeente I.7 Participatiewet (PW) *Aard controle R* *Indicator: G2/10*	Baten (jaar T) Loonkostensubsidie o.g.v. art. 10d Participatiewet (exclusief Rijk) Gemeente I.7 Participatiewet (PW) *Aard controle R* *Indicator: G2/11*	Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden schulden gebundelde uitkering Participatiewet in (jaar T) i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire Gemeente Participatiewet (PW) *Aard controle R* *Indicator: G2/12*
			€ 73.098	€ 1.183	€ 0	€ 330.913	€ 0	€ 0
			Mutaties (dotaties en vrijval) voorziening dubieuze debiteuren als gevolg van kwijt te schelden schulden gebundelde uitkering Participatiewet (jaar T) i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire Gemeente Participatiewet (PW) *Aard controle D2* *Indicator: G2/13*	Volledig zelfstandige uitvoering (Ja/Nee) *Aard controle n.v.t.* *Indicator: G2/14*				
			€ 0	Ja				

SZW	G3	**Besluit bijstandverlening zelfstandigen 2004 (uitsluitend kapitaalverstrekking)_gemeentedeel 2025** **Besluit bijstandverlening zelfstandigen (Bbz) 2004**	Besteding (jaar T) kapitaalverstrekking	Baten (jaar T) vanwege vanaf 1 januari 2020 verstrekt kapitaal (exclusief Rijk)	Baten vanwege vóór 1 januari 2020 verstrekt kapitaal (exclusief Rijk)	Besteding (jaar T) Bob	Baten (jaar T) Bob (exclusief Rijk)	Besteding (jaar T) onderzoekskosten artikel 52, eerste lid, onderdeel b, Bbz 2004 (Bob)
		Alle gemeenten verantwoorden hier het gemeentedeel over (jaar T), ongeacht of de gemeente in (jaar T) geen, enkele of alle taken heeft uitbesteed aan een Openbaar lichaam opgericht op grond van de Wgr.	Gemeente *Aard controle R* *Indicator: G3/01*	Gemeente *Aard controle R* *Indicator: G3/02*	Gemeente *Aard controle R* *Indicator: G3/03*	Gemeente *Aard controle R* *Indicator: G3/04*	Gemeente *Aard controle R* *Indicator: G3/05*	Gemeente *Aard controle R* *Indicator: G3/06*
			€ 0	€ 563	€ 0	€ 0	€ 0	€ 17.329
			BBZ vóór 2020 – levensonderhoud (exclusief BOB) Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden schulden levensonderhoud BBZ in (jaar T) (exclusief BOB) i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire Gemeente *Aard controle R* *Indicator: G3/07*	BBZ vóór 2020 – kapitaalverstrekking (exclusief BOB) Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden van achterstallige betalingen kapitaalverstrekkingen BBZ in (jaar T) (exclusief BOB) i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire Gemeente *Aard controle R* *Indicator: G3/08*	BBZ vóór 2020 – levensonderhoud en kapitaalverstrekkingen (BOB) Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden schulden levensonderhoud BBZ en achterstallige betalingen kapitaalverstrekkingen BOB in (jaar T) i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire Gemeente *Aard controle R* *Indicator: G3/09*	BBZ vanaf 2020 – kapitaalverstrekking Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden van achterstallige betalingen kapitaalverstrekkingen BBZ in (jaar T) i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire Gemeente *Aard controle R* *Indicator: G3/10*	Volledig zelfstandige uitvoering (Ja/Nee) *Aard controle n.v.t.* *Indicator: G3/11*	
			€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	Ja	

SZW	G4	**Tijdelijke overbruggingsregeling zelfstandig ondernemers (Tozo) gemeentedeel 2025** Alle gemeenten verantwoorden hier het gemeentedeel over Tozo (jaar T), ongeacht of de gemeente in (jaar T) geen, enkele of alle taken heeft uitbesteed aan een Openbaar lichaam opgericht op grond van de Wgr		Welke regeling betreft het? *Aard controle n.v.t.* *Indicator: G4/01*	Besteding (jaar T) levensonderhoud Gemeente *Aard controle R* *Indicator: G4/02*	Besteding (jaar T) kapitaalverstrekking Gemeente *Aard controle R* *Indicator: G4/03*	Baten (jaar T) levensonderhoud Gemeente *Aard controle R* *Indicator: G4/04*	Baten (jaar T) kapitaalverstrekking (aflossing) Gemeente *Aard controle R* *Indicator: G4/05*	Baten (jaar T) kapitaalverstrekking (overig) Gemeente *Aard controle R* *Indicator: G4/06*
			1	Tozo 1 (1 mrt tot 1 juni 2020)				€ 90.341	€ 1.582
			2	Tozo 2 (1 juni tot 1 oktober 2020)				€ 42.326	€ 1.141
			3	Tozo 3 (1 oktober 2020 tot 1 april 2021)				€ 37.998	€ 1.054
			4	Tozo 4 (geldend van 1 april 2021 tot 1 juli 2021)				€ 3.849	€ 211
			5	Tozo 5 (geldend van 1 juli tot 1 oktober 2021)				€ 2.132	€ 106
			6	Totaal	€ 0	€ 0	€ 0	€ 176.646	€ 4.094

	Kopie regeling *Aard controle n.v.t.* *Indicator: G4/07*	Aantal besluiten levensonderhoud (jaar T) Gemeente *Aard controle R* *Indicator: G4/08*	Aantal besluiten kapitaalverstrekking (jaar T) Gemeente *Aard controle R* *Indicator: G4/09*	Volledig zelfstandige uitvoering (Ja/Nee) Gemeente *Aard controle n.v.t.* *Indicator: G4/10*
1	Tozo 1 (1 mrt tot 1 juni 2020)			Ja
2	Tozo 2 (1 juni tot 1 oktober 2020)			Ja
3	Tozo 3 (1 oktober 2020 tot 1 april 2021)			Ja
4	Tozo 4 (geldend van 1 april 2021 tot 1 juli 2021)			Ja
5	Tozo 5 (geldend van 1 juli tot 1 oktober 2021)			Ja
6	Totaal	0	0	N.v.t.

	Kopie regeling *Aard controle n.v.t.* *Indicator: G4/11*	Besteding (jaar T) kapitaalverstrekking Tozo buitenland (gemeente Maastricht) *Aard controle R* *Indicator: G4/12*	Baten (jaar T) kapitaalverstrekking Tozo buitenland (gemeente Maastricht), aflossing *Aard controle R* *Indicator: G4/13*	Baten (jaar T) kapitaalverstrekking Tozo buitenland (gemeente Maastricht), overig *Aard controle R* *Indicator: G4/14*	Uitvoeringskosten (jaar T) uitvoering Tozo buitenland (gemeente Maastricht) *Aard controle R* *Indicator: G4/15*
1	Tozo 1 (1 mrt tot 1 juni 2020)				
2	Tozo 2 (1 juni tot 1 oktober 2020)				
3	Tozo 3 (1 oktober 2020 tot 1 april 2021)				
4	Tozo 4 (geldend van 1 april 2021 tot 1 juli 2021)				
5	Tozo 5 (geldend van 1 juli tot 1 oktober 2021)				
6	Totaal	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0

			Kopie regeling *Aard controle n.v.t.* *Indicator: G4/16*	Levensonderhoud - Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden schulden levensonderhoud Tozo in jaar T i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire Gemeente *Aard controle R* *Indicator: G4/17*	Levensonderhoud- Mutaties (dotaties en vrijval) voorziening dubieuze debiteuren (jaar T) als gevolg van kwijt te schelden schulden levensonderhoud Tozo i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire Gemeente *Aard controle D2* *Indicator: G4/18*	Kapitaalverstrekkingen - Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden van achterstallige betalingen op kapitaalverstrekkingen Tozo in jaar T i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire Gemeente *Aard controle R* *Indicator: G4/19*	
		1	Tozo 1 (1 mrt tot 1 juni 2020)				
		2	Tozo 2 (1 juni tot 1 oktober 2020)				
		3	Tozo 3 (1 oktober 2020 tot 1 april 2021)				
		4	Tozo 4 (geldend van 1 april 2021 tot 1 juli 2021)				
		5	Tozo 5 (geldend van 1 juli tot 1 oktober 2021)				
		6	Totaal	0	0	0	

SZW	**G10**	**Wet inburgering 2021_ gemeentedeel 2025** Alle gemeenten verantwoorden hier het gemeentedeel over Wet inburgering 2021 (jaar T), ongeacht of de gemeente in (jaar T) geen, enkele of alle taken heeft uitbesteed aan een Openbaar lichaam opgericht op grond van de Wgr	Besteding (jaar T) Gemeente *Aard controle R* *Indicator: G10/01*	Baten (jaar T) (exclusief Rijk) Gemeente *Aard controle R* *Indicator: G10/02*	Volledig zelfstandige uitvoering (Ja/Nee) Gemeente *Aard controle n.v.t.* *Indicator: G10/03*			
			€ 431.635	€ 0	Ja			
SZW	**G12**	**Kwijtschelden publieke schulden SZW-domein hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire_gemeentedeel 2025** Alle gemeenten verantwoorden hier het gemeentedeel (jaar T), ongeacht of de gemeente in (jaar T) geen, enkele of alle taken heeft uitbesteed aan een Openbaar lichaam opgericht op grond van de Wgr	Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden schulden Bijzondere bijstand in (jaar T) i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire Gemeente *Aard controle R* *Indicator: G12/01*	Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden schulden Wet Inburgering van 13 september 2012 in (jaar T) i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire Gemeente *Aard controle R* *Indicator: G12/02*	Volledig zelfstandige uitvoering (Ja/Nee) Gemeente *Aard controle n.v.t.* *Indicator: G12/03*			
			€ 0	€ 0	Ja			
SZW	**G13**	**Onderwijsroute_ deel gemeente 2025** Alle gemeenten verantwoorden hier het gemeentedeel (jaar T),ongeacht of de gemeente in (jaar T) geen, enkele of alle taken heeft uitbesteed aan een Openbaar lichaam opgericht op grond van de Wgr	Bestedingen onderwijsroute (jaar T) Gemeente *Aard controle R* *Indicator: G13/01*	Baten onderwijsroute (jaar T) (exclusief Rijk) Gemeente *Aard controle R* *Indicator: G13/02*	Bestedingen overige voorzieningen (jaar T) Gemeente *Aard controle R* *Indicator: G13/03*	Baten overige voorzieningen (jaar T) (exclusief Rijk) Gemeente *Aard controle R* *Indicator: G13/04*	Volledig zelfstandige uitvoering (Ja/Nee) Gemeente Aard controle n.v.t. Indicator: G13/05	
			€ 37.111	€ 0	€ 0	€ 0	Ja	
VWS	**H4**	**Regeling specifieke uitkering stimulering sport 2024-2025** Gemeenten	Ontvangen Rijksbijdrage (jaar T) *Aard controle n.v.t.* *Indicator: H4/01*	Totale werkelijke berekende uitkering *Aard controle n.v.t.* *Indicator: H4/02*				
			€ 1.099.826	€ 426.897				
			Werkelijke besteding voor de activiteiten inclusief btw x 18% (jaar T) Onroerende zaken *Aard controle R* *Indicator: H4/03*	Werkelijke besteding voor de activiteiten inclusief btw x 18% (jaar T) Roerende zaken *Aard controle R* *Indicator: H4/04*	Werkelijke besteding voor de activiteiten inclusief btw x 18% (jaar T) Dienstverlening door derden *Aard controle R* *Indicator: H4/05*	Toelichting *Aard controle n.v.t.* *Indicator: H4/06*		
			€ 236.338	€ 190.559	€ 0			

VWS	H26B	**Regeling specifieke uitkering randvoorwaardelijke functies jeugdhulp** SiSa tussen medeoverheden	Hieronder per regel één (code) uit (jaar T) selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie voor die gemeente invullen *Aard controle n.v.t.* *Indicator: H26B/01*	Projectnummer *Aard controle n.v.t.* *Indicator: H26B/02*	Gedurende jaar T zijn de activiteiten verricht in het kader van de randvoorwaardelijke functie waarvoor de uitkering is ontvangen? (Ja/Nee) *Aard controle n.v.t.* *Indicator: H26B/03*	Besteding (jaar T) *Aard controle R* *Indicator: H26B/04*	Cumulatieve besteding (t/m jaar T) *Aard controle n.v.t.* *Indicator: H26B/05*	Eindverantwoording? (Ja/Nee) *Aard controle n.v.t.* *Indicator: H26B/06*
		1	060363 Gemeente Amsterdam	*1046276*	*Ja*	€ 314.231	€ 314.231	Ja
			Optionele toelichting (verplicht in te vullen indien indicator 3 met "nee" is ingevuld) *Aard controle n.v.t.* *Indicator: H26B/07*					
		1	0					
		15						

VWS	H30	**Specifieke uitkering versterking voor sport en bewegen, gezondheidsbevordering, cultuurparticipatie en de sociale basis 2023-2026**	Totaalbedrag (jaar T) toegekend *Aard controle n.v.t.* *Indicator: H30/01*	Reservering 2025 voor 2026 (maximaal 10% van toegekende budget 2025 kan worden meegenomen naar 2026) *Aard controle R* *Indicator: H30/02*	Besteding ten laste van Rijksmiddelen (jaar T) *Aard controle R* *Indicator: H30/03*	Cumulatieve besteding ten laste van Rijksmiddelen (t/m jaar T) *Aard controle R* *Indicator: H30/04*	Voldaan aan afspraken in akkoorden (Ja/ Nee/ n.v.t.)? *Aard controle n.v.t.* *Indicator: H30/05*	Toelichting *Aard controle n.v.t.* *Indicator: H30/06*
			€ 408.595	€ 40.458	€ 368.137	€ 1.180.650	Ja	
			Meegewerkt aan de monitoring (Ja/Nee/ n.v.t.)? *Aard controle n.v.t.* *Indicator: H30/07*	Eindverantwoording (Ja/Nee) *Aard controle n.v.t.* *Indicator: H30/08*				
			Ja	Nee				

VWS	H35B	**Specifieke uitkering IZA-doelen 2023-2026 (SiSa tussen medeoverheden)**	Hieronder per regel één code selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie voor die medeoverheid invullen *Aard controle n.v.t.* *Indicator: H35B/01*	Besteding (jaar T) *Aard controle R* *Indicator: H35B/02*
		1	060363 Gemeente Amsterdam	€ 202.339
		2		

VRO	J17	Realisatiestimulans	Aantal betaalbare woningen bouw gestart (jaar T), waarvoor nog geen rijksbijdrage is verstrekt, als bedoeld in artikel 2.1. van de regeling. *Aard controle D1* *Indicator: J17/01*	Geprognotiseerde aantal betaalbare woningen bouw gestart (jaar T+1), waarvoor nog geen rijksbijdrage is verstrekt, als bedoeld in artikel 2.1. van de regeling. *Aard controle n.v.t.* *Indicator: J17/02*	Correctie aantal betaalbare woningen bouw gestart (jaar T-1), waarvoor nog geen rijksbijdrage is verstrekt, als bedoeld in artikel 2.1. van de regeling. *Aard controle D1* *Indicator: J17/03*			
			0	374	0			
			Aantal betaalbare woningen bouw gestart in jaar T in het NPLV-gebied, waarvoor nog geen rijksbijdrage is verstrekt, als bedoeld in artikel 2.1. van de regeling. *Aard controle n.v.t.* *Indicator: J17/04*	Bestedingen (jaar T) ten behoeve van activiteiten ter verbetering van bovenplanse openbare ruimte en collectieve maatschappelijke voorzieningen in de NPLV-gebieden, als bedoeld in artikel 3.1 van de regeling (excl. Compensabele Btw) . *Aard controle R* *Indicator: J17/05*	Bestedingen (jaar T) aan compensabele btw ten behoeve van activiteiten ter verbetering van bovenplanse openbare ruimte en collectieve maatschappelijke voorzieningen in de NPLV-gebieden, als bedoeld in artikel 3.1 van de regeling. *Aard controle R* *Indicator: J17/06*	Bestedingen (jaar T) ten behoeve van de financiering van capaciteitsondersteuning voor de uitvoering van de woningbouwopgave in de NPLV-gebieden, als bedoeld in artikel 3.5 van de regeling (excl. Compensabele Btw). *Aard controle R* *Indicator: J17/07*	Bestedingen (jaar T) aan compensabele btw ten behoeve van de financiering van capaciteitsondersteuning voor de uitvoering van de woningbouwopgave in de NPLV-gebieden, als bedoeld in artikel 3.5 van de regeling. *Aard controle R* *Indicator: J17/08*	
		1						
		2						
VRO	J55	Aanpak energiearmoede	Het aantal huishoudens in huurwoningen aan wie energiebesparende voorzieningen zijn verstrekt die kunnen leiden tot vermindering van energiegebruik/de energierekening *Aard controle n.v.t.* *Indicator: J55/01*	Besteding (jaar T) van de onder indicator 01 gemoeide kosten *Aard controle R* *Indicator: J55/02*	Cumulatieve besteding (t/m jaar T) van de onder indicator 01 gemoeide kosten *Aard controle n.v.t.* *Indicator: J55/03*	Het aantal huishoudens in koopwoningen aan wie energiebesparende voorzieningen zijn verstrekt die kunnen leiden tot vermindering van energiegebruik/de energierekening *Aard controle n.v.t.* *Indicator: J55/04*	Besteding (jaar T) van de onder indicator 04 gemoeide kosten *Aard controle R* *Indicator: J55/05*	Cumulatieve besteding (t/m jaar T) van de onder indicator 04 gemoeide kosten *Aard controle n.v.t.* *Indicator: J55/06*
			88	€ 75.589	€ 394.842	14	€ 14.398	€ 100.581
			Het aantal huishoudens dat ondersteuning –bijvoorbeeld via advies aan huis- heeft gekregen in de vorm van advies over vermindering van het energiegebruik voor zijn specifieke woningen waar de bewoner direct zijn/haar energieverbruik mee heeft kunnen verminderen. *Aard controle n.v.t.* *Indicator: J55/07*	Besteding (jaar T) van de onder indicator 07 gemoeide kosten *Aard controle R* *Indicator: J55/08*	Cumulatieve besteding (t/m jaar T) van de onder indicator 07 gemoeide kosten *Aard controle n.v.t.* *Indicator: J55/09*			
			101	€ 27.374	€ 210.121			
			Het aantal kleine gasbesparende maatregelen (w.o. radiatorfolie en tochtstrips) *Aard controle n.v.t.* *Indicator: J55/10*	Het aantal kleine elektriciteitsbesparende maatregelen (w.o. LED-lampen) *Aard controle n.v.t.* *Indicator: J55/11*	Het aantal grote(re) gasbesparende maatregelen (w.o. dakisolatie, vloerisolatie, spouwmuurisolatie etc.) *Aard controle n.v.t.* *Indicator: J55/12*	Het aantal grote(re) elektriciteitsbesparende maatregelen (w.o. vervangen koelkasten, wasmachines etc.) *Aard controle n.v.t.* *Indicator: J55/13*	Het aantal gegeven adviezen met directe verlaging energieverbruik/energierekening tot gevolg. *Aard controle n.v.t.* *Indicator: J55/14*	Het aantal overige energierekening verlagende maatregelen *Aard controle n.v.t.* *Indicator: J55/15*
			180	0	0	62	171	0

VRO	J94	Regeling houdende regels verstrekking specifieke uitkering aan gemeenten verduurzaming [...] van eigenaars, woonverenigingen en wooncoöperaties		Beschikkingsnummer *Aard controle n.v.t.* *Indicator: J94/01*	Besteding (jaar T), in C94/06 t/m C94/08 opgesplitst *Aard controle R* *Indicator: J94/02*	Het totaal aantal woningen waar maatregelen zijn getroffen dat voldoet aan artikel 6, eerste lid, onderdeel a *Aard controle D1* *Indicator: J94/03*	Het aantal woningen waar maatregelen zijn getroffen met een WOZ-waarde boven het gemeentelijk gemiddelde (peildatum 2024) of een WOZ-waarde van boven € 477.000 *Aard controle D1* *Indicator: J94/04*	Bedrag dat van de vijfde kolom van bijlage III en bijlage IV besteed is aan doe-het-zelfmaatregelen, inclusief activiteiten als bedoeld in artikel 2, derde lid (zoals ondersteuning vanuit gemeente) (alleen van toepassing voor tranche 2 en tranche 3). *Aard controle R* *Indicator: J94/05*	Bedrag dat vanuit de specifieke uitkering besteed is aan gerichte ondersteuning en/of het bedrag waarvoor derden met de benodigde expertise zijn ingeschakeld als bedoeld in artikel 2, derde lid, onderdeel b *Aard controle R* *Indicator: J94/06*
			1	*LAI23-03580490*	€ 48.573	27	0	€ 0	€ 9.209
			2	*LAI24-03761172*	€ 0	0	0	€ 0	€ 0
			100	*LAI25-03847197*	€ 0	0	0	€ 0	€ 0

				Bedrag dat vanuit de specifieke uitkering besteed is ten behoeve van uitvoering als bedoeld in artikel 2, tweede lid, onderdeel c *Aard controle n.v.t.* *Indicator: J94/07*	Bedrag dat vanuit de specifieke uitkering besteed is aan die energiebesparende isolatiemaatregelen, eventueel in samenhang met energiezuinige ventilatiemaatregelen. *Aard controle n.v.t.* *Indicator: J94/08*	Eindverantwoording (ja/nee) *Aard controle n.v.t.* *Indicator: J94/09*
			1	€ 5.614	€ 33.750	Nee
			2	€ 0	€ 0	Nee
			100	€ 0	€ 0	Nee

VRO	J105	Regeling specifieke uitkering startbouwimpuls		Projectnaam *Aard controle n.v.t.* *Indicator: J105/01*	Aantal woningen waarvan de bouw is gestart cumulatief (t/m jaar T) *Aard controle n.v.t.* *Indicator: J105/02*	Afgesproken datum van start bouw gehaald? (Ja/Nee) - bij Nee is indicator 10 verplicht *Aard controle D1* *Indicator: J105/03*	Aantal woningen dat is gerealiseerd cumulatief (t/m jaar T) *Aard controle n.v.t.* *Indicator: J105/04*	Afgesproken datum van oplevering gehaald? (Ja/Nee) - bij Nee is indicator 10 verplicht *Aard controle D1* *Indicator: J105/05*	Besteding (jaar T) ten laste van Rijksmiddelen *Aard controle R* *Indicator: J105/06*
			1	*2023-0000096181 Holland Park West*	242	Ja	0	N.v.t.	€ 0
			2	*2023-0000096181 Hof van Saan*	72	Ja	0	N.v.t.	€ 0
			20						

				Kopie projectnummer *Aard controle n.v.t.* *Indicator: J105/07*	Cumulatieve besteding (t/m jaar T) ten laste van Rijksmiddelen *Aard controle n.v.t.* *Indicator: J105/08*	Prijscategorieën woningen komen overeen met projectaanvraag (Ja/Nee) - bij Nee is indicator 10 verplicht *Aard controle n.v.t.* *Indicator: J105/09*	Toelichting afwijking(en) van datum start bouw, datum van oplevering en/of prijscategorieën woningen *Aard controle n.v.t.* *Indicator: J105/10*	Aantal betaalbare woningen waarvan de bouw gestart is cumulatief (t/m jaar T) *Aard controle n.v.t.* *Indicator: J105/11*	Afgesproken aandeel van betaalbare woningen gehaald? (Ja/Nee) *Aard controle D1* *Indicator: J105/12*
			1	*2023-0000096181 Holland Park West*	€ 2.196.150	Ja	nog in aanbouw	121	Ja
			2	*2023-0000096181 Hof van Saan*	€ 0	Ja	nog in aanbouw	40	Ja
			20						

				Kopie projectnummer *Aard controle n.v.t.* *Indicator: J105/13*	Eindverantwoording (Ja/Nee) *Aard controle n.v.t.* *Indicator: J105/14*
			1	*2023-0000096181 Holland Park West*	Nee
			2	*2023-0000096181 Hof van Saan*	Nee
			20		

VRO	J107	Meerjarige stimuleringsregeling flex- en transformatiewoningen 2023	Beschikkingsnummer *Aard controle n.v.t.* *Indicator: J107/01*	Besteding (jaar T) *Aard controle R* *Indicator: J107/02*	Cumulatieve besteding (t/m jaar T) *Aard controle n.v.t* *Indicator: J107/03*	Cumulatief aantal volledig gerealiseerde woonruimten (t/m jaar T) *Aard controle n.v.t.* *Indicator: J107/04*	Cumulatief aantal gerealiseerde woonruimten voor statushouders en/of Oekraïense ontheemden (t/m jaar T) *Aard controle n.v.t* *Indicator: J107/05*	Eindverantwoording (Ja/Nee) *Aard controle n.v.t.* *Indicator: J107/06*
		1	SFT2024-1-03692860	€ 5.126.745	€ 5.126.745	30	30	Ja
		2	SFT2025-03831259	€ 2.274.672	€ 2.274.672	12	12	Nee
		3	SFT2025-0381120	€ 745.411	€ 2.678.152	0	0	Nee
		20						
VRO	J117B	Regeling specifieke uitkering versnelling natuurinclusief isoleren SiSa tussen medeoverheden	Hieronder per regel één provincie(code) selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie voor die provincie invullen *Aard controle n.v.t.* *Indicator: J117B/01*	Besteding (jaar T) *Aard controle R* *Indicator: J117B/02*	Cumulatieve bestedingen (t/m jaar T) *Aard controle R* *Indicator: J117B/03*			
			030007 Provincie Noord-Holland	€ 47.864	€ 168.297			
			Kopie provinciecode *Aard controle n.v.t.* *Indicator: J117B/04*	Status SMP (nog niet gestart/in ontwikkeling/afgerond) *Aard controle D2* *Indicator: J117B/05*	Gebruik van pre-SMP (Ja/Nee) *Aard controle D2* *Indicator: J117B/06*	Verwachte opleverdatum SMP(dd/mm/jj) *Aard controle D2* *Indicator: J117B/07*	Eindverantwoording (Ja/Nee) *Aard controle n.v.t.* *Indicator: J117B/08*	
			030007 Provincie Noord-Holland	afgerond	Nee	datum 01-09-2025	Ja	
KGG	K28	Tijdelijke regeling capaciteit decentrale overheden voor klimaat- en energiebeleid	Besteding apparaatskosten (jaar T) : salarissen en sociale lasten voor ambtelijk personeel *Aard controle R* *Indicator: K28/01*	Besteding apparaatskosten (jaar T): kosten voor ingeleend personeel *Aard controle R* *Indicator: K28/02*	Besteding apparaatskosten (jaar T): overige goederen en diensten *Aard controle R* *Indicator: K28/03*	Cumulatieve bestedingen (t/m jaar T) apparaatskosten *Aard controle n.v.t.* *Indicator: K28/04*	Besteding (jaar T) overige kosten gerelateerd aan apparaatskosten *Aard controle R* *Indicator: K28/05*	Cumulatieve bestedingen (t/m jaar T) overige kosten gerelateerd aan apparaatskosten *Aard controle n.v.t.* *Indicator: K28/06*
			€ 610.937	€ 387.384	€ 0	€ 2.410.165	€ 0	€ 0
			Eindverantwoording (Ja/Nee) *Aard controle n.v.t.* *Indicator: K28/07*					
			Nee					

AenM	**M6**	**Bekostigingsregeling huisvesting vergunninghouders in doorstroomlocaties** Gemeenten	Berekening totaal cumulatief te ontvangen normbedrag per dag per geplaatste vergunninghouder in een doorstroomlocatie (jaar T-1) *Geldt alleen voor SiSa 2025* *Aard controle R* *Indicator: M6/01*	Berekening totaal cumulatief te ontvangen aanvullende vergoeding per dag per in de doorstroomlocatie geplaatste vergunninghouder die gekoppeld is aan een andere deelnemende gemeente in de regio (jaar T-1) *Geldt alleen voor SiSa 2025* *Aard controle R* *Indicator: M6/02*	Besteding (jaar T-1) t.b.v. de transitie *Geldt alleen voor SiSa 2025* *Aard controle R* *Indicator: M6/03*			
			€ 0	€ 0	€ 0			
			Berekening totaal cumulatief te ontvangen normbedrag per dag per geplaatste vergunninghouder in een doorstroomlocatie (jaar T) *Aard controle R* *Indicator: M6/04*	Berekening totaal cumulatief te ontvangen aanvullende vergoeding per dag per in de doorstroomlocatie geplaatste vergunninghouder die gekoppeld is aan een andere deelnemende gemeente in de regio (jaar T) *Aard controle R* *Indicator: M6/05*	Besteding (jaar T) t.b.v. de transitie *Aard controle R* *Indicator: M6/06*	Berekening totale besteding (jaar T) Som van de bestedings- en berekeningsindicatoren (04/05 en 06) *Aard controle n.v.t.* *Indicator: M6/07*	Cumulatieve besteding (t/m jaar T) *Aard controle n.v.t.* *Indicator: M6/08*	
			€ 146.280	€ 0	€ 404.348	€ 550.628	€ 550.628	
AenM	**M16**	**Bekostigingsregeling opvang ontheemden Oekraïne** Gemeenten	Vul in totaal te ontvangen normbedrag per gerealiseerde gemeentelijke plek per dag (GOO) (jaar T) *Aard controle R* *Indicator: M16/01*	Vul in verschil bij hogere werkelijke bestedingen ten opzichte van de uitkomst van M16/01 (jaar T) - uitzonderingsbepaling (GOO) *Aard controle R* *Indicator: M16/02*	Vul in vrijwillige teruggave bij lagere werkelijke bestedingen ten opzichte van de uitkomst onder M16/01 (jaar T) – uitzonderingsbepaling (GOO) *Aard controle n.v.t.* *Indicator: M16/03*	Besteding (jaar T) tbv de transitie - uitgezonderd uitvoeringkosten *Aard controle R* *Indicator: M16/04*	Besteding (jaar T) van uitvoering ten behoeve van de transitie *Aard controle R* *Indicator: M16/05*	Besteding (jaar T) uitgekeerde verstrekkingen (GOO en POO) *Aard controle R* *Indicator: M16/06*
			€ 1.622.588	€ 0	€ 0	€ 183.152	€ 12.251	€ 119.929
			Totaal bedrag vorderingen (/ onrechtmatig uitgekeerde) verstrekkingen GOO en POO (jaar T) *Aard controle R* *Indicator: M16/07*	Totaal te ontvangen normbedrag uitvoeringskosten per geregistreerde persoon waaraan in een maand een verstrekking is gedaan (POO) (jaar T) *Aard controle R* *Indicator: M16/08*	Totaal bedrag ontvangen eigen bijdrage van ontheemden GOO (jaar T) *Aard controle R* *Indicator: M16/09*	Periode vanaf wanneer de eigen bijdrage is ingevoerd *Aard controle D2* *Indicator: M16/10*	Periode vanaf wanneer de verhoging eigen bijdrage is ingevoerd *Aard controle D2* *Indicator: M16/11*	
			€ 0	€ 8.832	€ 87.693	1-1-2025	1-10-2025	
			Berekening totale besteding (jaar T) Som indicatoren 01/02/04/05/06/07/08 verminderd met 09 *Aard controle n.v.t.* *Indicator: M16/12*	Cumulatieve besteding (t/m jaar T) *Aard controle n.v.t.* *Indicator: M16/13*				
			€ 1.859.059	€ 10.197.001				

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Bijlagen

Kerngegevens	288
Het resultaat	290
Subsidies	291
Taakvelden	293

Kerngegevens

Politieke structuur
Afbeelding wordt toegevoegd na afstemming nieuwe portefeuilleverdeling

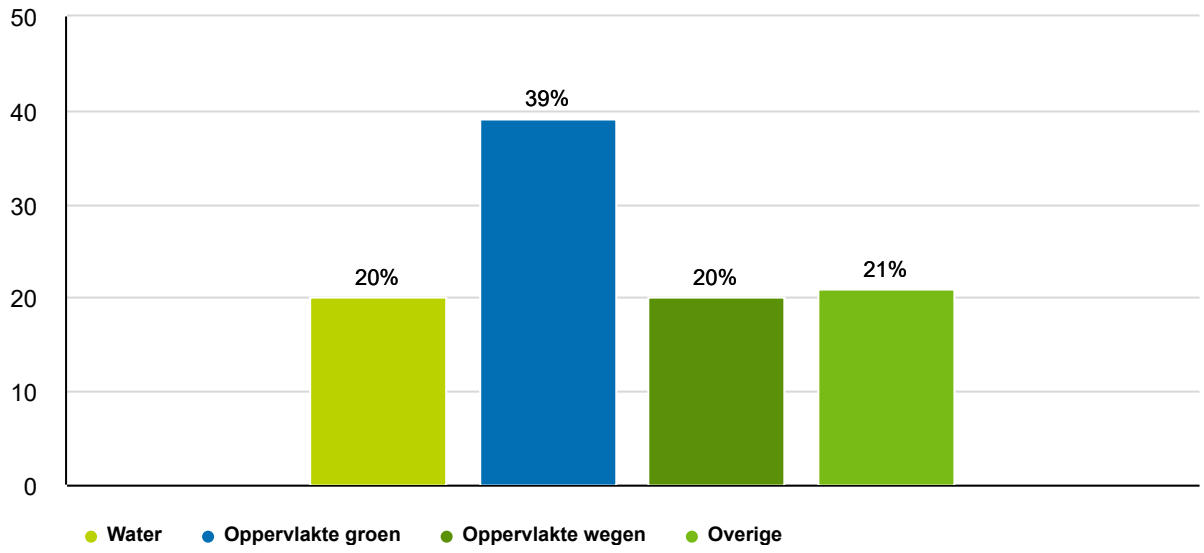
Sociale structuur

Sociale structuur	1-1-2025	31-12-2025
0 - 18 jaar	5.771	5.712
18 - 74 jaar	24.930	25.153
75 jaar en ouder	2.276	2.363
Totaal	**32.977**	**33.228**

Fysieke structuur

Fysieke structuur	1-1-2025	31-12-2025
Oppervlakte gemeente (ha)	1.404	1.404
waarvan:		
- Water	274	274
- Oppervlakte groen	551	551
- Oppervlakte wegen	281	281
- Overige	297	297
- Aantal woonruimten	16.344	16.648
- Aantal bedrijfsvestigingen	4.965	5.085

* Bron: Algemene uitkering



Financiële structuur

Financiële structuur	Realisatie 2024	Bedrag per inwoner 2024	Realisatie 2025	Bedrag per inwoner 2025
Gewone uitgaven (excl. grondexpl.)	-118.249	-3,59	-131.234	-3,95
Opbrengst belastingen/retributies	18.700	0,57	28.758	0,87
Algemene uitkering	62.372	1,89	64.942	1,95
Boekwaarde vaste activa	133.541	4,05	141.721	4,27
Eigen vermogen en voorzieningen	-75.068	-2,28	-80.678	-2,43
Vaste schuld	-44.722	-1,36	-47.134	-1,42

Het resultaat

Lasten en Baten per programma	Begroting 2025	Rekening 2025	Verschil 2025
Sociaal	-31.388	-30.618	769
Veilig	-4.444	-4.398	46
Inkomen en armoede	-15.676	-15.336	340
Vrije tijd	-7.334	-7.102	232
Onderwijs	-4.180	-4.068	112
Gebiedsontwikkeling	-7.891	-8.168	-277
Leefomgeving en klimaat	-28.132	-26.797	1.334
Verkeer	-2.302	-2.445	-143
Samen besturen	-19.945	-19.824	121
Financiën	-1.648	-1.604	44
Totaal lasten	-122.939	-120.360	2.579
Sociaal	2.473	2.463	-10
Veilig	328	504	176
Inkomen en armoede	14.294	15.002	708
Vrije tijd	2.799	2.718	-81
Onderwijs	1.525	1.501	-24
Gebiedsontwikkeling	9.332	10.649	1.317
Leefomgeving en klimaat	14.463	13.359	-1.104
Verkeer	1.635	1.788	153
Samen besturen	1.218	1.389	171
Financiën	79.087	78.920	-167
Totaal baten	127.154	128.294	1.140
Resultaat voor bestemming	**4.215**	**7.934**	**3.719**
Sociaal	-402	-402	-
Veilig	-	-	-
Inkomen en armoede	-1.822	-1.737	84
Vrije tijd	-	-	-
Onderwijs	-	-	-
Gebiedsontwikkeling	-3.151	-3.910	-760
Leefomgeving en klimaat	-1.282	-1.282	-
Verkeer	-	-	-
Samen besturen	-90	-474	-384
Financiën	-	-	-
Totaal dotaties aan reserves	-6.746	-7.805	-1.059
Sociaal	258	255	-4
Veilig	-	-	-
Inkomen en armoede	-	-	-
Vrije tijd	100	100	-
Onderwijs	35	28	-7
Gebiedsontwikkeling	45	78	33
Leefomgeving en klimaat	2.683	2.360	-323
Verkeer	166	163	-3
Samen besturen	435	1.379	944
Financiën	-	-	-
Totaal onttrekkingen aan reserves	3.721	4.361	639
Mutaties reserves	-3.025	-3.445	-420
Resultaat na bestemming	**1.193**	**4.489**	**3.299**

Subsidies

Instelling	Begroting 2024	Nabetaligen/ navorderingen 2023	Verstrekte subsidies 2024	Verschil
3020 Vrouwenkoor Ancora	2		1	-
3030 Algemene Schakel Vereniging	66		66	-
3050 Vrouwenkoor Voice Female	4		4	-0
3060 St. Openbare Bibliotheek Amsterdam	816		817	-0
3080 St. Welzijn Diemen	1.848		1.864	-16
3140 Scouting Diemen	26		26	-0
3150 Diemer Harmonie	8		8	-
3170 St. Zonnebloem	1		1	-
3180 Vr. Theatergroep Diemen	3		3	-
3240 St. vrienden van de Hoop	4		4	-
3250 St. muziekschool Diemen	90		90	-
3260 SKD	126	1	136	-12
3280 Humanitas	65	-10	65	10
3300 PCOB	2		2	-
3320 Madi Diemen	728		728	-
3330 EDOG	23		23	-
3340 Vroeg er op af	107		107	-0
3350 Historische Kring	7		7	-
3360 Markant	107	2	107	-2
3390 Kinderboerderij	7		7	-
3400 St. Diemer Festijn	81		81	-
3420 Blijfgroep	95		95	-
3440 Arkin	114		74	40
3450 Regenboog	72		72	-0
3460 t. Florente Basisscholen	153		150	2
3480 MEE Amstel en Zaan	271		270	1
3490 St. RK Scholen	18		17	-
3500 Nieuwe Kring	29		29	-
3520 DMRA - Discriminatie Meldpunt (A`dam)	40		27	13
3530 St. Vluchtelingenwerk Amstel tot Zaan	193	-7	164	36
3550 St. Muziekcollectief Ouder Amstel	1		1	-
3560 St. Diemer Omroep	36		38	-2
3590 Kunstzin Diemen	6		6	-
3600 Stichting De Omval	650		650	-
3610 Meer bewegen voor ouderen	8		7	-
3630 Stg KMN Kind & Co	328	7	323	-2
3640 Voedselbank	8		8	-0
3650 Pink	6		2	4
3660 Jazzfestival Duke	9		9	-
3670 Zwembad AGO	73		75	-2

Instelling	Begroting 2024	Nabetaligen/ navorderingen 2023	Verstrekte subsidies 2024	Verschil
3690 Slachtofferhulp	13		13	-
3700 Sinterklaas in Diemen	11		16	-5
3755 Neuteblazers	2		2	-
3770 Het Oranjefeest	15		15	-
3780 EHBO Diemen	2		2	-0
3785 Smakelijk Diemen	9		9	-
3790 Stg. Roots and Wings (Wereldfestival)	19		23	-3
3842 Vrijwilligerscollectief Het Elsengroen	3		3	-
3990 incidentele subsidies	54		12	41
3999 Nog in te delen subsidies	36			36

Taakvelden

Overzicht taakvelden per taakveld

Taakvelden	Primitieve begroting			Begroting na wijzigingen			Realisatie			Verschil Begroting na wijziging met Realisatie		
	Baten	Lasten	Saldo	Baten	Lasten	Saldo	Baten	Lasten	Saldo	Baten	Lasten	Saldo
0. Bestuur en ondersteuning												
0.1 Bestuur	34	-2.101	-2.067	147	-3.319	-3.172	173	-3.013	-2.840	26	305	331
0.2 Burgerzaken	587	-2.235	-1.647	865	-2.560	-1.695	946	-2.553	-1.607	81	6	88
0.4 Overhead	85	-16.331	-16.246	206	-14.942	-14.736	270	-14.646	-14.376	64	297	360
0.5 Treasury	4.334	-1.330	3.004	1.498	-850	648	1.527	-890	637	29	-40	-11
0.61 OZB woningen	4.832	-295	4.537	5.067	-295	4.772	5.068	-280	4.788	1	15	16
0.62 OZB niet-woningen	4.525	-289	4.236	5.000	-289	4.711	5.041	-258	4.783	41	30	71
0.63 Parkeerbelasting	1.286	-	1.286	1.286	-	1.286	1.358	-	1.358	72	-	72
0.64 Belastingen overig	115	-	115	145	-	145	147	-	147	2	-	2
0.7 Algemene uitkering en overige uitkeringen gemeentefonds	62.545	-	62.545	65.197	-	65.197	64.941	-	64.941	-256	-	-256
0.8 Overige baten en lasten	1.485	-950	535	1.435	-236	1.199	1.515	-736	780	81	-500	-419
0.9 Vennootschapsbelasting (VPB)	-	-40	-40	-	-60	-60	-	-58	-58	-	2	2
0.10 Mutaties reserves	1.151	-170	981	3.721	-6.746	-3.025	4.361	-7.805	-3.445	639	-1.059	-420
0.11 Resultaat van de rekening van baten en lasten	-	795	795	-	-1.191	-1.191	-	-4.489	-4.489	-	-3.299	-3.299
1. Veiligheid												
1.1 Crisisbeheersing en brandweer	-	-1.886	-1.886	-	-1.942	-1.942	-	-1.898	-1.898	-	43	43
1.2 Openbare orde en veiligheid	50	-2.139	-2.089	328	-2.502	-2.174	504	-2.500	-1.996	176	2	178
2. Verkeer, vervoer en waterstaat												
2.1 Verkeer en vervoer	318	-7.919	-7.601	1.018	-9.164	-8.146	952	-9.003	-8.051	-66	161	95
2.2 Parkeren	347	-1.428	-1.081	347	-1.430	-1.083	435	-1.549	-1.114	88	-119	-31
2.4 Economische havens en waterwegen	-	-490	-490	-	-431	-431	-	-452	-452	-	-21	-21
2.5 Openbaar vervoer	-	-20	-20	-	-20	-20	-	-	-	-	20	20
3. Economie												
3.3 Bedrijvenloket en bedrijfsregelingen	57	-280	-222	57	-262	-204	59	-221	-163	1	40	42
3.4 Economische promotie	825	-451	374	745	-454	291	680	-494	186	-65	-40	-105
4. Onderwijs												
4.1 Openbaar basisonderwijs	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.2 Onderwijshuisvesting	76	-2.717	-2.641	-	-1.381	-1.381	-	-1.304	-1.304	-	77	77

Taakvelden	Primitieve begroting			Begroting na wijzigingen			Realisatie			Verschil Begroting na wijziging met Realisatie		
	Baten	Lasten	Saldo	Baten	Lasten	Saldo	Baten	Lasten	Saldo	Baten	Lasten	Saldo
4.3 Onderwijsbeleid en leerlingzaken	1.053	-2.092	-1.039	1.247	-2.641	-1.394	1.237	-2.538	-1.301	-10	103	94
5. Sport, cultuur en recreatie												
5.1 Sportbeleid en activering	-	-34	-34	-	-183	-183	-	-197	-197	-	-14	-14
5.2 Sportaccommodaties	1.411	-3.333	-1.922	1.925	-3.892	-1.967	1.879	-3.744	-1.864	-46	148	103
5.3 Cultuurpresentatie, cultuurproductie en cultuurparticipatie	-	-544	-544	-	-750	-750	-	-615	-615	-	135	135
5.4 Musea	-	-29	-29	-	-29	-29	-	-22	-22	-	7	7
5.6 Media	-	-428	-428	243	-754	-511	244	-756	-512	1	-2	-2
5.7 Openbaar groen en (openlucht) recreatie	4	-3.790	-3.786	4	-3.736	-3.732	24	-3.839	-3.815	20	-103	-83
6. Sociaal domein												
6.1 Samenkracht en burgerparticipatie	595	-3.100	-2.505	2.792	-3.497	-705	2.724	-3.370	-646	-68	127	59
6.2 Toegang en eerstelijnsvoorzieningen	55	-1.104	-1.049	55	-1.188	-1.133	66	-1.135	-1.069	11	53	64
6.3 Inkomensregelingen	-	-24	-24	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6.4 WSW en beschut werk	225	-277	-52	238	-347	-109	222	-340	-118	-16	7	-9
6.5 Arbeidsparticipatie	8.349	-11.251	-2.902	12.196	-14.582	-2.386	12.915	-14.298	-1.383	719	284	1.003
6.6 Maatwerkvoorzieningen (WMO)	-	-1.823	-1.823	-	-1.843	-1.843	-	-1.582	-1.582	-	261	261
6.71 Maatwerkdienstverlening 18+	205	-1.051	-846	1.220	-1.828	-608	964	-1.487	-523	-256	341	84
6.71a Huishoudelijke hulp (WMO)	88	-1.516	-1.428	45	-1.525	-1.480	45	-1.439	-1.394	-	86	86
6.71b Begeleiding (WMO)	121	-1.672	-1.551	121	-1.832	-1.711	168	-2.126	-1.958	47	-294	-247
6.71c Dagbesteding (WMO)	-	-558	-558	-	-558	-558	-	-726	-726	-	-168	-168
6.71d Overige maatwerkarrangementen (WMO)	-	-343	-343	-	-291	-291	-	-237	-237	-	54	54
6.72 Maatwerkdienstverlening 18-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6.72a Jeugdhulp begeleiding	232	-1.538	-1.306	-	-1.625	-1.625	314	-1.419	-1.104	314	206	521
6.72b Jeugdhulp behandeling	-	-6.557	-6.557	-	-7.338	-7.338	-	-7.357	-7.357	-	-19	-19
6.72c Jeugdhulp dagbesteding	-	-350	-350	-	-310	-310	-	-316	-316	-	-6	-6
6.72d Jeugdhulp zonder verblijf overig	-	-755	-755	-	-1.496	-1.496	-	-1.664	-1.664	-	-168	-168
6.73a Pleegzorg	-	-50	-50	-	-50	-50	-	-325	-325	-	-275	-275
6.73b Gezinsgericht	-	-65	-65	-	-50	-50	-	-	-	-	50	50
6.73c Jeugdhulp met verblijf overig	-	-445	-445	-	-315	-315	-	-292	-292	-	23	23
6.74a Jeugd behandeling GGZ zonder verblijf	-	-300	-300	-	-270	-270	-	-283	-283	-	-13	-13
6.74b Jeugdhulp crisis/LTA/GGZ-verblijf	-	-10	-10	-	-40	-40	-	-39	-39	-	1	1

Taakvelden	Primitieve begroting			Begroting na wijzigingen			Realisatie			Verschil Begroting na wijziging met Realisatie		
	Baten	Lasten	Saldo	Baten	Lasten	Saldo	Baten	Lasten	Saldo	Baten	Lasten	Saldo
6.74c Gesloten plaatsing	-	-276	-276	-	-295	-295	-	-297	-297	-	-2	-2
6.81 Geëscaleerde zorg 18+	-	-1.116	-1.116	284	-1.448	-1.164	274	-1.516	-1.242	-10	-69	-78
6.81a Beschermd wonen (WMO)	-	-170	-170	-	-10	-10	-	-	-	-	10	10
6.81b Maatschappelijke- en vrouwenopvang (WMO)	-	-1.877	-1.877	-	-1.540	-1.540	-	-1.413	-1.413	-	127	127
6.82 Geëscaleerde zorg 18-	67	-707	-640	67	-859	-792	57	-735	-678	-10	124	113
7. Volksgezondheid en milieu												
7.1 Volksgezondheid	390	-5.828	-5.438	658	-5.904	-5.246	575	-5.593	-5.018	-83	311	228
7.2 Riolering	4.651	-4.124	526	4.259	-3.759	501	4.383	-3.877	506	123	-118	5
7.3 Afval	6.037	-5.868	170	6.337	-6.354	-16	6.392	-6.448	-56	55	-95	-40
7.4 Milieubeheer	689	-2.173	-1.484	2.618	-4.216	-1.598	1.456	-2.662	-1.206	-1.161	1.554	392
7.5 Begraafplaatsen en crematoria	228	-245	-17	229	-244	-15	148	-301	-154	-82	-57	-139
8. Volkshuisvesting, ruimtelijke ordening en stedelijke vernieuwing												
8.1 Ruimtelijke ordening	730	-1.273	-543	3.226	-3.544	-318	3.716	-3.915	-199	491	-371	120
8.2 Grondexploitatie (niet-bedrijven terreinen)	1.086	-1.064	22	1.468	-1.347	121	1.709	-1.421	288	241	-74	167
8.3 Wonen en bouwen	981	-1.818	-837	4.581	-2.315	2.267	5.165	-2.179	2.986	584	136	719
Totaal Taakvelden	**109.849**	**-109.849**	**-**	**130.876**	**-130.876**	**-**	**132.655**	**-132.655**	**-**	**1.779**	**-1.779**	**-**

Overzicht taakvelden per programma

De gemeente Diemen kent in de begroting een onderverdeling naar programma's. Deze indeling is in de financiële administratie eveneens vastgelegd. In de administratie zijn op een gedetailleerder niveau ook alle posten opgenomen op grootboekrekeningen. Hierbij hanteren we de volgende uitgangspunten:

- Elke grootboekrekening is gekoppeld aan één programma;
- Elke grootboekrekening is gekoppeld aan één van de voorgeschreven taakvelden zoals die bij ministeriële regeling zijn vastgesteld (artikel 66 BBV).

Leidraad voor de koppeling aan taakvelden is het Iv3-informatievoorschrift van het Ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties.

Conform het Besluit Begroting en Verantwoording (BBV) is hieronder een overzicht opgenomen met het verdelingsprincipe op basis waarvan de taakvelden over de programma's zijn verdeeld.

Taakvelden	Primitieve begroting			Begroting na wijzigingen			Realisatie			Verschil Begroting na wijziging met Realisatie		
	Baten	Lasten	Saldo	Baten	Lasten	Saldo	Baten	Lasten	Saldo	Baten	Lasten	Saldo
Sociaal												
0.10 Mutaties reserves	-	-	-	258	-402	-144	255	-402	-148	-4	-	-4
5.1 Sportbeleid en activering	-	-	-	-	-140	-140	-	-129	-129	-	11	11
6.1 Samenkracht en burgerparticipatie	9	-721	-712	9	-633	-624	-	-508	-508	-9	125	116
6.21 Toegang en eerstelijnsvoorzieningen WMO	55	-1.104	-1.049	55	-1.188	-1.133	66	-1.135	-1.069	11	53	64
6.22 Toegang en eerstelijnsvoorzieningen Jeugd	-	-24	-24	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6.23 Toegang en eerstelijnsvoorzieningen Integraal	14	-	14	14	-	14	-	-	-	-14	-	-14
6.4 WSW en beschut werk	-	-1.823	-1.823	-	-1.843	-1.843	-	-1.582	-1.582	-	261	261
6.5 Arbeidsparticipatie	205	-1.051	-846	1.220	-1.828	-608	964	-1.487	-523	-256	341	84
6.60 Hulpmiddelen en diensten (WMO)	88	-1.516	-1.428	45	-1.525	-1.480	45	-1.439	-1.394	-	86	86
6.711 Huishoudelijke hulp (WMO)	121	-1.672	-1.551	121	-1.832	-1.711	168	-2.126	-1.958	47	-294	-247
6.712 Begeleiding (WMO)	-	-558	-558	-	-558	-558	-	-726	-726	-	-168	-168
6.713 Dagbesteding (WMO)	-	-343	-343	-	-291	-291	-	-237	-237	-	54	54
6.751 Jeugdhulp ambulant lokaal	232	-1.538	-1.306	-	-1.625	-1.625	314	-1.419	-1.104	314	206	521
6.752 Jeugdhulp ambulant regionaal	-	-6.557	-6.557	-	-7.338	-7.338	-	-7.357	-7.357	-	-19	-19

Taakvelden	Primitieve begroting			Begroting na wijzigingen			Realisatie			Verschil Begroting na wijziging met Realisatie		
	Baten	Lasten	Saldo	Baten	Lasten	Saldo	Baten	Lasten	Saldo	Baten	Lasten	Saldo
6.753 Jeugdhulp ambulant landelijk	-	-350	-350	-	-310	-310	-	-316	-316	-	-6	-6
6.761 Jeugdhulp met verblijf lokaal	-	-755	-755	-	-1.496	-1.496	-	-1.664	-1.664	-	-168	-168
6.762 Jeugdhulp met verblijf regionaal	-	-50	-50	-	-50	-50	-	-325	-325	-	-275	-275
6.763 Jeugdhulp met verblijf landelijk	-	-65	-65	-	-50	-50	-	-	-	-	50	50
6.791 PGB WMO	-	-445	-445	-	-315	-315	-	-292	-292	-	23	23
6.792 PGB Jeugd	-	-300	-300	-	-270	-270	-	-283	-283	-	-13	-13
6.811 Beschermd wonen (WMO)	-	-10	-10	-	-40	-40	-	-39	-39	-	1	1
6.812 Maatschappelijke- en vrouwenopvang (WMO)	-	-276	-276	-	-295	-295	-	-297	-297	-	-2	-2
6.821 Jeugdbescherming	-	-1.116	-1.116	284	-1.448	-1.164	274	-1.516	-1.242	-10	-69	-78
6.822 Jeugdreclassering	-	-170	-170	-	-10	-10	-	-	-	-	10	10
6.91 Coördinatie en beleid WMO	-	-1.877	-1.877	-	-1.540	-1.540	-	-1.413	-1.413	-	127	127
6.92 Coördinatie en beleid Jeugd	67	-707	-640	67	-859	-792	57	-735	-678	-10	124	113
7.1 Volksgezondheid	390	-5.828	-5.438	658	-5.904	-5.246	575	-5.593	-5.018	-83	311	228
Totaal Sociaal	1.181	-28.854	-27.673	2.731	-31.790	-29.059	2.718	-31.020	-28.302	-13	769	756
Veilig												
1.1 Crisisbeheersing en brandweer	-	-1.886	-1.886	-	-1.942	-1.942	-	-1.898	-1.898	-	43	43
1.2 Openbare orde en veiligheid	50	-2.139	-2.089	328	-2.502	-2.174	504	-2.500	-1.996	176	2	178
Totaal Veilig	50	-4.025	-3.975	328	-4.444	-4.116	504	-4.398	-3.894	176	46	222
Inkomen en armoede												
0.10 Mutaties reserves	-	-	-	-	-1.822	-1.822	-	-1.737	-1.737	-	84	84
6.1 Samenkracht en burgerparticipatie	-	-642	-642	2.098	-1.095	1.004	2.087	-1.038	1.049	-11	57	46
6.3 Inkomensregelingen	8.349	-11.251	-2.902	12.196	-14.582	-2.386	12.915	-14.298	-1.383	719	284	1.003
Totaal Inkomen en armoede	8.349	-11.893	-3.544	14.294	-17.498	-3.204	15.002	-17.073	-2.071	708	425	1.133
Vrije tijd												
0.10 Mutaties reserves	100	-	100	100	-	100	100	-	100	-	-	-
3.4 Economische promotie	-	-451	-451	-	-454	-454	-	-494	-494	-	-40	-40
4.3 Onderwijsbeleid en leerlingzaken	-	-11	-11	-	-	-	-	63	63	-	63	63
5.1 Sportbeleid en activering	-	-34	-34	-	-43	-43	-	-67	-67	-	-24	-24
5.2 Sportaccommodaties	1.411	-3.333	-1.922	1.925	-3.892	-1.967	1.879	-3.744	-1.864	-46	148	103
5.3 Cultuurpresentatie, cultuurproductie en cultuurparticipatie	-	-192	-192	-	-329	-329	-	-199	-199	-	131	131

Taakvelden	Primitieve begroting			Begroting na wijzigingen			Realisatie			Verschil Begroting na wijziging met Realisatie		
	Baten	Lasten	Saldo	Baten	Lasten	Saldo	Baten	Lasten	Saldo	Baten	Lasten	Saldo
5.4 Musea	-	-29	-29	-	-29	-29	-	-22	-22	-	7	7
5.6 Media	-	-428	-428	243	-754	-511	244	-756	-512	1	-2	-2
6.1 Samenkracht en burgerparticipatie	355	-1.625	-1.270	407	-1.486	-1.079	373	-1.542	-1.169	-34	-56	-90
6.23 Toegang en eerstelijnsvoorzieningen Integraal	211	-277	-66	224	-347	-123	222	-340	-118	-2	7	5
Totaal Vrije tijd	2.077	-6.379	-4.302	2.899	-7.334	-4.435	2.818	-7.102	-4.284	-81	232	151

Taakvelden	Primitieve begroting			Begroting na wijzigingen			Realisatie			Verschil Begroting na wijziging met Realisatie		
	Baten	Lasten	Saldo	Baten	Lasten	Saldo	Baten	Lasten	Saldo	Baten	Lasten	Saldo
Onderwijs												
0.10 Mutaties reserves	-	-	-	35	-	35	28	-	28	-7	-	-7
4.1 Openbaar basisonderwijs	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.2 Onderwijshuisvesting	76	-2.717	-2.641	-	-1.381	-1.381	-	-1.304	-1.304	-	77	77
4.3 Onderwijsbeleid en leerlingzaken	1.053	-2.081	-1.028	1.247	-2.641	-1.394	1.237	-2.600	-1.363	-10	41	31
6.1 Samenkracht en burgerparticipatie	231	-103	128	278	-158	120	264	-163	101	-14	-5	-19
Totaal Onderwijs	1.360	-4.901	-3.541	1.560	-4.180	-2.620	1.529	-4.068	-2.539	-31	112	81
Gebiedsontwikkeling												
0.2 Burgerzaken	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
0.4 Overhead	-	-506	-506	-	-418	-418	-	-425	-425	-	-8	-8
3.2 Fysieke bedrijfsinfrastructuur	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3.3 Bedrijvenloket en bedrijfsregelingen	57	-280	-222	57	-262	-204	59	-221	-163	1	40	42
0.10 Mutaties reserves	463	-	463	45	-3.151	-3.106	78	-3.910	-3.833	33	-760	-727
5.7 Openbaar groen en (openlucht) recreatie	-	-7	-7	-	-6	-6	-	-6	-6	-	-	-
8.1 Ruimte en leefomgeving	730	-1.273	-543	3.226	-3.544	-318	3.716	-3.915	-199	491	-371	120
8.2 Grondexploitatie (niet-bedrijventerreinen)	1.086	-1.064	22	1.468	-1.347	121	1.709	-1.421	288	241	-74	167
8.3 Wonen en bouwen	981	-1.818	-837	4.581	-2.315	2.267	5.165	-2.179	2.986	584	136	719
Totaal Gebiedsontwikkeling	3.317	-4.946	-1.629	9.377	-11.041	-1.664	10.727	-12.078	-1.351	1.350	-1.036	313
Leefomgeving en klimaat												
0.4 Overhead	-	-744	-744	-	-707	-707	-	-714	-714	-	-7	-7
2.1 Verkeer en vervoer	316	-7.457	-7.141	1.016	-8.691	-7.675	956	-8.510	-7.554	-60	181	122
2.4 Economische havens en waterwegen	-	-490	-490	-	-431	-431	-	-452	-452	-	-21	-21
0.10 Mutaties reserves	8	-80	-72	2.683	-1.282	1.401	2.360	-1.282	1.078	-323	-	-323
5.7 Openbaar groen en (openlucht) recreatie	4	-3.783	-3.779	4	-3.730	-3.726	24	-3.833	-3.809	20	-103	-83
7.2 Riolering	4.651	-4.124	526	4.259	-3.759	501	4.383	-3.877	506	123	-118	5
7.3 Afval	6.037	-5.868	170	6.337	-6.354	-16	6.392	-6.448	-56	55	-95	-40
7.4 Milieubeheer	689	-2.173	-1.484	2.618	-4.216	-1.598	1.456	-2.662	-1.206	-1.161	1.554	392
7.5 Begraafplaatsen en crematoria	228	-245	-17	229	-244	-15	148	-301	-154	-82	-57	-139
Totaal Leefomgeving en klimaat	11.933	-24.963	-13.031	17.146	-29.414	-12.267	15.719	-28.079	-12.361	-1.428	1.334	-93

Taakvelden	Primitieve begroting			Begroting na wijzigingen			Realisatie			Verschil Begroting na wijziging met Realisatie		
	Baten	Lasten	Saldo	Baten	Lasten	Saldo	Baten	Lasten	Saldo	Baten	Lasten	Saldo
Verkeer												
0.4 Overhead	-	-491	-491	-	-379	-379	-	-403	-403	-	-24	-24
0.63 Parkeerbelasting	1.286	-	1.286	1.286	-	1.286	1.358	-	1.358	72	-	72
2.1 Verkeer en vervoer	2	-463	-461	2	-472	-470	-4	-493	-497	-6	-21	-27
2.2 Parkeren	347	-1.428	-1.081	347	-1.430	-1.083	435	-1.549	-1.114	88	-119	-31
2.5 Openbaar vervoer	-	-20	-20	-	-20	-20	-	-	-	-	20	20
0.10 Mutaties reserves	275	-	275	166	-	166	163	-	163	-3	-	-3
Totaal Verkeer	1.910	-2.401	-492	1.800	-2.302	-501	1.951	-2.445	-494	150	-143	7

Taakvelden	Primitieve begroting			Begroting na wijzigingen			Realisatie			Verschil Begroting na wijziging met Realisatie		
	Baten	Lasten	Saldo	Baten	Lasten	Saldo	Baten	Lasten	Saldo	Baten	Lasten	Saldo
Samen besturen												
0.1 Bestuur	34	-2.101	-2.067	147	-3.319	-3.172	173	-3.013	-2.840	26	305	331
0.2 Burgerzaken	587	-2.235	-1.647	865	-2.560	-1.695	946	-2.553	-1.607	81	6	88
0.4 Overhead	85	-14.590	-14.505	206	-13.438	-13.232	270	-13.104	-12.834	64	334	398
0.8 Overige baten en lasten	-	-201	-201	-	-82	-82	-	-618	-618	-	-536	-536
0.10 Mutaties reserves	305	-90	215	435	-90	345	1.379	-474	905	944	-384	560
5.3 Cultuurpresentatie, cultuurproductie en cultuurparticipatie	-	-352	-352	-	-421	-421	-	-417	-417	-	4	4
6.1 Samenkracht en burgerparticipatie	-	-10	-10	-	-125	-125	-	-118	-118	-	7	7
Totaal Samen besturen	1.011	-19.578	-18.567	1.653	-20.035	-18.382	2.768	-20.298	-17.530	1.115	-263	852
Financiën												
0.4 Overhead	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
0.5 Treasury	4.334	-1.330	3.004	1.498	-850	648	1.527	-890	637	29	-40	-11
0.61 OZB woningen	4.832	-295	4.537	5.067	-295	4.772	5.068	-280	4.788	1	15	16
0.62 OZB niet-woningen	4.525	-289	4.236	5.000	-289	4.711	5.041	-258	4.783	41	30	71
0.64 Belastingen overig	115	-	115	145	-	145	147	-	147	2	-	2
0.7 Algemene uitkeringen en overige uitkeringen gemeentefonds	62.545	-	62.545	65.197	-	65.197	64.941	-	64.941	-256	-	-256
0.8 Overige baten en lasten	1.485	-749	736	1.435	-154	1.281	1.515	-118	1.398	81	36	117
0.9 Vennootschapsbelasting (VpB)	-	-40	-40	-	-60	-60	-	-58	-58	-	2	2
0.10 Mutaties reserves	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
0.11 Resultaat van de rekening van baten en lasten	-	795	795	-	-1.191	-1.191	-	-4.489	-4.489	-	-3.299	-3.299
3.4 Economische promotie	825	-	825	745	-	745	680	-	680	-65	-	-65
Totaal Financiën	78.661	-1.908	76.753	79.087	-2.838	76.248	78.920	-6.094	72.826	-167	-3.255	-3.422
Totaal taakvelden	**109.849**	**-109.849**	**-**	**130.876**	**-130.876**	**-**	**132.655**	**-132.655**	**-**	**1.779**	**-1.779**	**-**

Raadsbesluit

Afkortingenlijst

Afkorting	Betekenis
AZC	asielzoekerscentrum
BBV	Besluit Begroting en Verantwoording provincies en gemeenten
BBV	Besluit, Begroting en Verantwoording
BNG	Bank voor Nederlandsche Gemeenten
BUIG	Bijstandsuitkeringen
BV	Besloten Vennootschap
CAK	Centraal Administratie Kantoor
COA	Centraal Orgaan opvang asielzoekers
EMU	Economische en Monetaire Unie
etc	et cetera
Fido	Financiering Decentrale Overheden
GGSW	gebiedsgericht samenwerken
GHOR	Geneeskundige Hulpverleningsorganisatie in de Regio
GI	gecertificeerde instellingen
GKA	Gelijke Kansen Alliantie
IMVA	Immateriële Vaste Activa
IZA	Integraal Zorgakkoord
KCC	Klant Contact Centrum
KVO	Keurmerk Veilig Ondernemen
LEA	Lokale Educatieve Agenda
LED	Light emitting diode
LKS	loonkostensubsidie
MJOP	Meerjarenonderhoudsplan
MVA	Materiële Vaste Activa
n.a.v.	Naar aanleiding van
NAR	Nederlands Adviesbureau Risicomanagement
NV	Naamloze Vennootschap
o.a.	Onder andere
OV	Openbaar vervoer
OZB	Onroerendezaakbelasting
RIEC	Regionale Informatie en Expertisecentra
SES	Sociaal economische status
SPUK	Specifieke Uitkeringen
SVn	Stimuleringsfonds Volkshuisvesting Nederlandse gemeenten
SWD.	Stichting Welzijn Diemen
VNG	Vereniging van Nederlandse Gemeenten
Vpb	Vennootschapsbelasting
vve	voor- en vroegschoolse educatie
Wabo	Wet algemene bepalingen omgevingsrecht
WEW	Waarborgfonds Eigen Woningen
Wmo	Wet maatschappelijke ondersteuning
Wnt	Wet normering van topinkomens
WOZ	Waardering Onroerende Zaken
WSW	Waarborgfonds Sociale Woningbouw
Wvrv	Wet versterking regie op de volkshuisvesting