Projectopdracht

Wijk en Dorpsgericht werken als vliegwiel voor samenwerking

28 mei 2025

Gemeente Meppel

Inhoudsopgave

1. Inleiding 3

2. Projectopdracht 4

Aanleiding en achtergrond 4
Beoogd doel 4
Beoogd resultaat 4
Afbakening 4
Uitgangspunten 4
Organisatie en capaciteit 5
Activiteiten en werkzaamheden 5
Planning 6
Financiën 6

1.Inleiding

Naar aanleiding van de sessies *Kiezen voor de Toekomst* wordt ervoor gekozen om *Wijk- en Dorpsgericht Werken: vliegwiel voor samenwerking* als onderzoeksrichting verder uit te werken. Dit onderzoek richt zich op de vraag wat en hoeveel kosten deze werkwijze bespaart op de korte en lange termijn en hoe maatschappelijke vraagstukken effectiever kunnen worden uitgevoerd door integraal samen te werken.

2. Projectopdracht

Aanleiding en achtergrond

Wijk en dorpsgericht werken wordt gezien als een vliegwiel voor samenwerking, dit klopt ook. Maar om inzichtelijk te maken wat dit vliegwiel is en wat het oplevert moet dit worden onderzocht. Daarom is dit format een onderzoeksopdracht om inzichtelijk te maken wat WDW gaat opleveren op de korte en langere termijn, zowel financieel als in effectief samenwerking en maatschappelijk rendement. Door het werken met wijkagenda's maken we inzichtelijk dat differentiatie binnen wijken/ dorpen mogelijk is.

Beoogd doel

Dit onderzoek heeft als doel inzicht te verkrijgen in de werking van wijk- en dorpsgericht werken als vliegwiel. Daarbij worden de cruciale rollen, benodigde kwaliteiten, betrokken domeinen en verhoudingen tussen partijen geanalyseerd. Tevens wordt onderzocht hoe investeringen, beleidskeuzes en integrale samenwerking bijdragen aan slimmere combinaties en kostenbesparing, zonder afbreuk te doen aan de maatschappelijke impact.

Beoogd resultaat

- Inzicht in de mechanismen van wijk- en dorpsgericht werken als vliegwiel.
- Strategisch inzetten van investeringen door middel van co-creatie en samenwerking.
- Verwachte structurele besparing van circa € 300.000,- (echter moet dit uit het onderzoek blijken) per jaar door differentiatie in wijken en integrale samenwerking dit alles in een wijkagenda vast te leggen en te implementeren.

Afbakening

De waarde van wijk- en dorpsgericht werken staat vast en wordt niet opnieuw onderzocht. Dit onderzoek richt zich specifiek op het rendement en de optimalisatie van deze werkwijze en hoe dit te implementeren.

Uitgangspunten

Hoofdvraag:

Hoe functioneert wijk- en dorpsgericht werken als een vliegwiel voor samenwerking, en welke maatschappelijke en financiële opbrengsten levert deze werkwijze op?

Deelvragen:

1. Welke mechanismen maken wijk- en dorpsgericht werken tot een vliegwiel voor samenwerking?
2. Welke directe en indirecte maatschappelijke effecten worden gerealiseerd door deze werkwijze?
3. Hoe draagt wijk- en dorpsgericht werken bij aan kostenbesparing en efficiëntie, en welke financiële en maatschappelijke opbrengsten kunnen hiermee op korte en lange termijn worden gerealiseerd?
4. Welke rol spelen gebiedsregisseurs, projectleiders en andere betrokkenen binnen dit proces en in de toekomst?
5. Welke kwaliteiten zijn essentieel voor medewerkers binnen een wijk- en dorpsgerichte aanpak?
6. Hoe verhouden de verschillende betrokken domeinen en partijen zich tot elkaar in deze werkwijze?
7. Op welke manieren kunnen investeringen en beleidskeuzes bijdragen aan een optimale werking van het vliegwiel?
8. Hoe kunnen wijk- en dorpsanalyses benut worden om middelen effectiever in te zetten?
9. Wat levert het toepassen van differentiatie in wijken/ dorpen op zowel maatschappelijk als financieel?
10. Hoe kan de implementatie van wijkagenda's bijdragen aan een duurzame en structurele besparing?
11. Welke concrete stappen zijn nodig om de inzichten uit het onderzoek om te zetten in de praktijk?

Organisatie en capaciteit

Betrokken medewerkers (intern en extern): gebiedsregisseurs, projectleiders, beleidsmakers en financieel experts.

Activiteiten en werkzaamheden

De exacte onderzoeksmethode wordt nader bepaald, maar mogelijke benaderingen zijn:

- Literatuuronderzoek naar bestaande modellen en theorieën binnen WDW als vliegwiel.
- Interviews met betrokken partijen.
- Casestudies van wijk- en dorpsgerichte projecten en het rendement zowel maatschappelijk als financieel.
- Vergelijkend onderzoek naar methoden van wijkgericht werken en wat het rendement is.

Planning

Het onderzoek loopt van juli 2025 tot voorjaar 2026 en wordt vóór de PPN van 2026 afgerond. Daarna kunnen we zien wat het oplevert en dit implementeren we in onze werkwijze en laten we terugkomen in de wijkagenda's. Dit verwerken we in de P&C cyclus.

Financiën

Voor de uitvoering van dit onderzoek en de implementatie ervan wordt een incidentele voorinvestering gevraagd van **€ 200.000,- per jaar** over een periode van drie jaar (2026-2028).

Dit bedrag bestaat uit:

- Uitvoeren van het onderzoek
- Denkkrachtmedewerker/procesontwikkelaar om bij praktische zaken te helpen.
- Implementatie kosten binnen de organisatie.
- Implementeren van de wijkagenda's.

Wat het naar verwachting oplevert zal **structureel rond de € 300.000,- per jaar** zijn echter moet dit uit het onderzoek blijken.