

Bestuur en Ondersteuning							Inhoudelijke voortgang	Planning	Financiën			
							Resultaat is behaald	Activiteit is volgens planning afgerond	Project is conform begroting afgerond			
							Verwachting is dat resultaat wordt behaald	Activiteit loopt volgens planning	Verwachting is dat het project binnen de kosten blijft			
							Verwachting is dat resultaat niet volledig wordt behaald	Activiteit loopt achter op planning, kan ingehaald worden	Verwachting is dat de projectkosten hoger worden			
							Verwachting is dat resultaat niet of nauwelijks wordt behaald	Activiteit loopt achter op planning	Projectkosten zijn hoger dan oorspronkelijke begroting			
Doel	Activiteit	Portefeuillehouder	Resultaat	Welk jaar					Activiteit start in 2026 of later	Activiteit start in 2026 of later	Activiteit start in 2026 of later	Toelichting
				2022	2023	2024	2025	2026				
57	We werken zoveel mogelijk op afspraak om de wachttijden zo kort mogelijk te houden	Wethouder Mazier	Betere kwaliteit van onze dienstverlening		X	X	X	X			Er zijn nog geen middelen beschikbaar	Speerpunt MTR: We verhogen onze dienstverlening
58	We werken zichtbaar samen met onze ketenpartners en medeoverheden, zodat inwoners en ondernemers integrale dienstverlening ervaren	Wethouder Mazier	Integralere dienstverlening		X	X	X	X				Speerpunt MTR: We verhogen onze dienstverlening
59	We zetten in op eenmalige gegevensverstrekking waar mogelijk	Wethouder Mazier	Klant wordt niet van kastje naar muur gestuurd		X	X	X	X				Speerpunt MTR: We verhogen onze dienstverlening
60	We houden onze stad financieel gezond	Wethouder Mazier	Een positieve begroting				X	X				Speerpunt MTR: We houden onze stad financieel gezond

Veiligheid							Inhoudelijke voortgang			Planning	Financiën	
							Resultaat is behaald			Activiteit is volgens planning afgerond	Project is conform begroting afgerond	
							Verwachting is dat resultaat wordt behaald			Activiteit loopt volgens planning	Verwachting is dat het project binnen de kosten blijft	
							Verwachting is dat resultaat niet volledig wordt behaald			Activiteit loopt achter op planning, kan ingehaald worden	Verwachting is dat de projectkosten hoger worden	
							Verwachting is dat resultaat niet of nauwelijks wordt behaald			Activiteit loopt achter op planning	Projectkosten zijn hoger dan oorspronkelijke begroting	
Doel	Activiteit	Portefeuillehouder	Resultaat	Welk jaar					Activiteit start in 2026 of later	Activiteit start in 2026 of later	Activiteit start in 2026 of later	Toelichting
				2022	2023	2024	2025	2026			Er zijn nog geen middelen beschikbaar	
1	Minder (drugs)criminaliteit en minder huiselijk geweld	We geven (ondermijnende) criminaliteit minder kans	Burgemeester Joon	Minder criminaliteit en versterking veiligheidsgevoelens	X	X	X	X	X			Meerdere activiteiten uit programma Veiligheid hangen samen met de aanvraag in de kadernota: Handhavingsjurist
2		We ontwikkelen een beter beeld van risico's, dadergroepen en slachtoffers om preventie scherper in te richten	Burgemeester Joon	Minder drugsgebruik	X	X	X	X	X			
3		Met het project 'Geldeuzels' zorgen we dat minder jongeren hun bankrekening laten misbruiken voor witwassen	Burgemeester Joon	Voorkomen afglijden van jongeren richting criminaliteit	X	X	X	X	X			
4		Georganiseerde zorgfraude pakken we intensiever aan	Burgemeester Joon	Minder misbruik van gemeenschapsgeld	X	X	X	X	X			
5		We verstevigen het risicobewustzijn en handelingsperspectief van inwoners, ondernemers, instellingen	Burgemeester Joon	Verstoring ondermijnende criminaliteit	X	X	X	X	X			
6		We bieden de juiste hulp en opvang aan slachtoffers van mensenhandel, ouders pakken we hard aan en we zetten in op preventie volgens het plan van aanpak Mensenhandel 2022-2024	Burgemeester Joon	Vermindering slachtofferschap mensenhandel	X	X	X	X	X			
7		We zoeken de samenwerking met politie, inwoners, ondernemers en maatschappelijke instanties. We werken nauw samen met onze buurgemeenten.	Burgemeester Joon	Versterkte ketenaanpak, minder criminaliteit	X	X	X	X	X			
8		Binnen de gemeente besteden we aandacht aan veiligheid op meerdere terreinen, zodat signalen sneller worden opgepakt.	Burgemeester Joon	Vermindering slachtofferschap delicten	X	X	X	X	X			
9	We verhogen de veiligheidsbeleving in de wijken	We versterken acties als Burgernet en WhatsAppgroepen	Burgemeester Joon	Verhoogde burgerparticipatie in veiligheidzorg	X	X	X	X	X			Speerpunt MTR: verhogen van de veiligheidsbeleving
10		In wijkbijeenkomsten besteden we gericht aandacht aan veiligheid	Burgemeester Joon	Meer bewustwording van risico's onder bewoners	X	X	X	X	X			Speerpunt MTR: verhogen van de veiligheidsbeleving
11		We zetten vaker de groepsscan in en gebruiken de nieuwste inzichten in de aanpak van problematisch groepsgedrag om problematische en criminele jeugdgroepen terug te dringen en misbruik van alcohol en drugs aan te pakken.	Burgemeester Joon	Minder problematische jeugdgroepen en jeugdoverlast	X	X	X	X	X			Speerpunt MTR: verhogen van de veiligheidsbeleving
12		We versterken de samenwerking tussen boa's, politie en jongerenwerk, opbouwwerk en de wijkmanagers	Burgemeester Joon	Daling onveiligheidsgevoelens	X	X	X	X	X			Speerpunt MTR: verhogen van de veiligheidsbeleving
13		Met scholen maken we afspraken in een convenant schoolveiligheid	Burgemeester Joon	Minder incidenten op scholen	X	X	X	X	X			Speerpunt MTR: verhogen van de veiligheidsbeleving
14		We investeren in netwerken rondom personen die kampen met GGZ-problematiek	Wethouder Reckman	Van behandel gericht naar herstelgericht werken waardoor mensen onderdeel uit blijven maken van sociale netwerken en de maatschappelijk ervaren overlast beperkt blijft	X	X	X	X	X			Speerpunt MTR: verhogen van de veiligheidsbeleving

Verkeer en Vervoer									Inhoudelijke voortgang	Planning	Financiën					
									Resultaat is behaald	Activiteit is volgens planning afgerond	Project is conform begroting afgerond					
									Verwachting is dat resultaat wordt behaald	Activiteit loopt volgens planning	Verwachting is dat het project binnen de kosten blijft					
									Verwachting is dat resultaat niet volledig wordt behaald	Activiteit loopt achter op planning, kan ingehaald worden	Verwachting is dat de projectkosten hoger worden					
Doel		Activiteit	Portefeuillehouder	Resultaat	Welk jaar					Activiteit start in 2026 of later	Activiteit start in 2026 of later	Activiteit start in 2026 of later	Toelichting			
					2022	2023	2024	2025	2026			Er zijn nog geen middelen beschikbaar				
1	STRATEGISCHE RAADSAGENDA		We maken een analyse van actuele en toekomstige trends en de ontwikkelingskansen op het gebied van mobiliteit in alle vormen	Wethouder Mazier	Een analyse van actuele en toekomstige trends en de ontwikkelingskansen op het gebied van mobiliteit in alle vormen					X						
2			We actualiseren de wegencategorisering	Wethouder Mazier	Nieuw wegencategoriseringsplan		X									
3			Verhogen onderhoudsniveau wegmarkeringen, inclusief aanbrengen juiste markeringen	Wethouder Pijnenburg	Frequenter onderhoud van wegmarkering en daar waar nodig gewijzigd		X									
4			Donkere plekken op fiets- en voetpaden worden beter verlicht	Wethouder Pijnenburg	Verlichting voldoet aan de gestelde normen					X					Wordt meegenomen in Programma Bouw & Infrastructuur, hoofdstuk Mobiliteit (vullen van thema verkeersveiligheid).	
5			We onderzoeken welke wegen toekomstbestendiger gemaakt moeten worden	Wethouder Mazier	Overzicht van (evt. toekomstige) capaciteitsknelpunten op ons wegennetwerk			X							Speerpunt MTR: Aanpak van actielocaties	
6			We verhogen de kwaliteit van de fietspaden die dat nodig hebben, bijvoorbeeld het wegdek of de breedte van het fietspad	Wethouder Mazier	Daar waar nodig wordt de kwaliteit van bestaande en eventuele toekomstige fietspaden verbeterd		X	X	X	X					Ombuigingsvoorstel P2-08. Uitvoering vraagt veel financiële middelen. Die zijn niet beschikbaar. Waar mogelijk maken we werk-met-werk en/of regelen we subsidies.	
7	In 2026 zijn er 20% minder verkeersongevallen met letsel in Harderwijk		We maken nieuwe afspraken met de horeca over veilig bezorgen	Burgemeester Joon	Vergroten bewustwording verkeersveiligheid onder maaltijdbezorgers			X							Vanuit de projectgroep KVVU is een folder ontwikkeld voor dit doel. Deze folder is in 2023 toegezonden aan alle bestaande horecabedrijven die ook bezorgen. Vanaf 2023 wordt de folder bij elke nieuwe exploitatievergunning meegezonden om de horeca-exploitant alert te maken op dit onderwerp en hen de website te laten bezoeken en te gebruiken. De werkwijze is opgenomen in de going concern.	
8			We halen overbodige paaltjes op fietspaden weg	Wethouder Mazier	Niet meer paaltjes op fietspaden dan strikt noodzakelijk, met als gevolg minder enkelvoudige fietsongevallen		X	X	X	X						
9			We promoten de cursus 'veilig elektrisch fietsen' in samenwerking met Veilig Verkeer Nederland en de fietsersbond.	Wethouder Mazier	Meer deelnemers aan de cursus 'veilig elektrisch fietsen'		X	X	X	X						
10			Bij nieuwe ontwikkelingen geven we voetgangers en fietsers prioriteit	Wethouder Mazier	Duurzame modaliteiten, zoals lopen en fietsen, staan centraal in het ontwerpproces		X	X	X	X					Kadernota aanvraag: Verkeersveilig maken Pauwenkamp en Parallelweg	
11			We zorgen dat reizigers op meer plaatsen de fiets veilig kunnen parkeren. Op een aantal plekken in de stad combineren we deze fietsparkeerplekken met laadpalen	Wethouder Mazier	Verbeterde en veiligere stallingsmogelijkheden voor fietsers al dan niet met oplaadvoorziening.			X	X							
12			We stimuleren fietsgebruik onder scholieren middels een campagne	Wethouder Mazier	Bewustwording vervoerswijze en stimulering fietsgebruik onder scholieren.		X	X	X	X					High5 campagne	
13	In 2026 gebruikt 15% van de inwoners een duurzamer vervoersalternatief		We ontwikkelen een hub bij station Harderwijk	Wethouder Mazier	Een HUB bij station Harderwijk					X						
14			We voeren project Duurzame bevoorrading binnenstad uit, als eerste stap naar een volledig duurzame bevoorrading van de binnenstad in 2030	Wethouder Mazier	De eerste stappen van project Zero emissie binnenstad zijn uitgevoerd			X	X	X					Er is een verkennend onderzoek uitgevoerd. De vervolgstappen moeten nog uitgewerkt worden.	
15			We realiseren meer pakketwanden op strategische plekken, die gebruikt kunnen worden door alle bezorgdiensten	Wethouder Mazier	Uitbreiding van het aantal pakketwanden				X						15-4-2025: gunning aan DHL. Zij moeten nu zelf nog omgevingsvergunning aanvragen en automaten realiseren.	
16			We faciliteren snelladers voor auto's bij onze (wijk)winkelcentra en andere belangrijke plekken	Wethouder Mazier	De eerste snelladers zijn in bedrijf, en we hebben beleid hoe om te gaan met nieuwe aanvragen			X							Speerpunt MTR: Visie op duurzame mobiliteit	
17			Samen met de provincie verkennen we de laadinfrastructuur voor logistiek op onze bedrijventerreinen	Wethouder Mazier	Verkenningsresultaat hoe we laadinfrastructuur op bedrijventerreinen kunnen toepassen			X	X						Speerpunt MTR: Visie op duurzame mobiliteit	
18			We blijven lobbyen voor sneller en frequenter treinvervoer	Wethouder Mazier	Sneller en frequenter treinvervoer naar station Harderwijk		X	X	X	X					Prioriteit: Spitsprinter stopt 4x per uur en NS keurvoorziening opgenomen in BO-MIT (onderzoek afgerond en financiële middelen gereserveerd met brede coalitie) Speerpunt MTR: Inzet op betere bereikbaarheid per spoor	
19			We verbeteren de bereikbaarheid van onze wijken en industrieterreinen per fiets en OV	Wethouder Mazier	verbeterde bereikbaarheid bedrijventerreinen en wijken				X	X					Afgelopen periode hebben we voor elkaar gekregen dat de stadsbus weer 2x per uur rijdt, dat lijn 513 ook op zaterdag rijdt, dat Tweelingstad en Stadsdennen beter bediend worden, etcetera. Ook hebben we diverse haltes opgeknapt en verbeterd.	
20			Snelle fietsroute richting Ermelo, Nunspeet en Zeewolde	Wethouder Mazier	Snelle fietsroute richting Ermelo, Nunspeet en Zeewolde					X						
21			We willen een nieuwe dienstregeling van de bussen om onze bereikbaarheid te verbeteren	Wethouder Mazier	Jaarlijks een nieuwe dienstregeling, waarin de Harderwijkse situatie er steeds weer beter op wordt		X	X	X	X						
22	In 2026 is Harderwijk en zijn de wijken en industrieterreinen makkelijker bereikbaar		We onderzoeken de mogelijkheid voor toeristisch vervoer over het water vanaf P8	Wethouder Mazier	Onderzoeksresultaat hoe toeristisch vervoer tussen P8 en binnenstad vorm te geven		X	X								
23			We doen een onderzoek naar verkeerscapaciteit, toekomstbestendigheid en doorstroming van verkeer in de stad	Wethouder Mazier	Overzicht van (evt. toekomstige) capaciteitsknelpunten op ons wegennetwerk	X	X		X						Onderzoek is afgerond in 2025	
24			We doen een onderzoek naar betere aan- en afvoer van het verkeer vanaf de A28 en N302	Wethouder Mazier	Onderzoeksresultaat hoe de aan- en afvoer van verkeer vanaf de A28 en N302 verbeterd kan worden in voorbereiding op de werkzaamheden aan de N302 in 2027		X	X	X	X					Prioriteit: Realisatie aanpassingen N302 (Deze prio is komen te vervallen. Dit is ook een ander onderwerp dan in het collegeprogramma is bedoeld.) Speerpunt MTR: Aansluiting A28 verbeteren.	
25			We onderzoeken waar missende schakels, bijvoorbeeld tunnels, van fietsroutes zijn	Wethouder Mazier	Overzicht van ontbrekende schakels in ons fietsnetwerk			X							Onderzoek is afgerond	
26			We verbeteren de bereikbaarheid over het water, bijvoorbeeld door een kabelbaan	Wethouder Mazier	Betere bereikbaarheid over het water					X					Is meegenomen in onderzoek naar voor- en natransport Boulevard/Dollfinarium (Maarten van Dooren). Kabelbaan bleek niet haalbaar.	
27			We kijken waar we de straten fietsvriendelijker kunnen maken. Een fietsstraat kan hierbij een oplossing zijn	Wethouder Mazier	Fietsvriendelijker ingerichte straten		X	X	X	X					Doorlopen (werk met werk maken)	
28			We blijven financieel bijdragen aan het regionale mobiliteitsfonds. Deze bijdrage maken we structureel	Wethouder Mazier	Structurele bijdrage aan het regionale mobiliteitsfonds		X	X	X	X						
29					Parkeren bij hoog(nieuw)bouw doen we in principe ondergronds	Wethouder Mazier	Alleen ondergrondse parkeervoorzieningen bij hoog(nieuw)bouw toepassen			X	X	X				
30			We stellen een parkeervisie op	Wethouder Mazier	Door de raad vastgelde parkeervisie		X								Speerpunt MTR: Uitvoering van de parkeervisie	
31			We realiseren bovengrondse groene parkeerplaatsen	Wethouder Mazier	Daar waar mogelijk worden nieuwe openbare parkeerplaatsen uitgevoerd met een 'groene' uitstraling (half-open verharding).		X	X	X	X						
32	In 2026 parkeren we auto's zoveel mogelijk aan de rand van de binnenstad		We onderzoeken hoe we parkeren naar de rand van de binnenstad kunnen brengen	Wethouder Mazier	Onderzoeksrapport over parkeren			X	X						Dit jaar start haalbaarheidsonderzoek Westeinde. Komend jaar specifiek voor Zonneweide P8	
33			We heffen de parkeerplaatsen op de boulevard op	Wethouder Mazier	Geen parkeerplaatsen meer op de boulevard			X	X						Kadernota aanvraag: Uitvoering programma onderdeel parkeren	
34			De binnenstad en de boulevard worden autoluw	Wethouder Mazier	Autoluwe binnenstad en boulevard			X	X	X					Kadernota aanvraag: Optimaliseren inrichting Boulevard	
35			We realiseren meer fietsparkeerplekken in de binnenstad en de boulevard	Wethouder Mazier	Meer openbare stallingsvoorzieningen voor de fiets in de binnenstad en op de Boulevard.			X	X							
36			We onderzoeken waar een taxistandplaats in de binnenstad komt	Wethouder Mazier	Vastgesteld beleid hoe we omgaan met taxi's in de binnenstad		X	X								Aanvang project Q3 2025
37			We realiseren 'kort parkeerplekken' voor aanlegplekken in de haven	Wethouder Mazier	Kort parkeerplekken voor de aanlegplekken in de haven					X						

Economie									Inhoudelijke voortgang	Planning	Financiën	
									Resultaat is behaald	Activiteit is volgens planning afgerond	Project is conform begroting afgerond	
									Verwachting is dat resultaat wordt behaald	Activiteit loopt volgens planning	Verwachting is dat het project binnen de kosten blijft	
									Verwachting is dat resultaat niet volledig wordt behaald	Activiteit loopt achter op planning, kan ingehaald worden	Verwachting is dat de projectkosten hoger worden	
									Verwachting is dat resultaat niet of nauwelijks wordt behaald	Activiteit loopt achter op planning	Projectkosten zijn hoger dan oorspronkelijke begroting	
Doel	Activiteit	Portefeuillehouder	Resultaat	Welk jaar					Activiteit start in 2026 of later	Activiteit start in 2026 of later	Activiteit start in 2026 of later	Toelichting
				2022	2023	2024	2025	2026			Er zijn nog geen middelen beschikbaar	
1	We maken de binnenstad compacter, completer en comfortabeler	Wethouder Mazier	Van visie naar uitvoering: Uitvoeringsagenda binnenstad en de bijbehorende projecten		X	X	X	X				Speerpunt MTR: De binnenstad nog aantrekkelijker
2	Basis op orde: schoon, heel, veilig en vindbaar	Wethouder Mazier	Onderhoud op orde, bewegwijzering up-to-date		X	X	X	X				Kadernota aanvraag: Revitalisering binnenstad 2026-2029
3	We stellen een integrale binnenstadsvisie incl. uitvoeringsagenda op	Wethouder Mazier	Binnenstadsvisie en uitvoeringsagenda vastgesteld		X							De nieuwe toeristische bewegwijzering (Botterborden) wordt eind juni 2025 geïnstalleerd
4	Beoordeling nieuwe commerciële initiatieven "buiten de binnenstad" vanuit oogpunt "kan het ook in de binnenstad"	Wethouder Mazier	Economische advisering onderdeel van Beleids- en Programmatabel		X	X	X	X				Prioriteit: Enkele zichtbare mijlpalen uit Binnenstadsvisie gerealiseerd
5	Professionaliseren samenwerkingsorganisatie binnenstad in samenhang met toekomstperspectief Heerlijk Harderwijk, bijvoorbeeld via een investeringsfonds	Wethouder Mazier	Nieuwe governance binnenstad gefaciliteerd door gemeente (afhankelijk van initiatieven van ondernemers)				X	X				Deze activiteit is gekoppeld aan het al dan niet in het leven roepen van een bedrijveninvesteringszone van ondernemers en evt. van eigenaren. Hierover zullen de ondernemers in de 2e helft van 2025 stemmen. Daarna wordt pas duidelijk wat de financiële bijdrage vanuit de ondernemers/eigenaren wordt en of daar een financiële bijdrage vanuit de gemeente bij nodig is.
	Ondersteunen van de initiatieven van de ondernemersvereniging Binnenstadondernemers Harderwijk (BOH)	Wethouder Mazier	Faciliteren en ondersteunen. Mede afhankelijk van de initiatieven van ondernemers		X	X	X	X				Binnen bestaande middelen worden initiatieven waar mogelijk ondersteunt. Afhankelijk van besluitvorming BIZ (zie ook hierboven) volgt mogelijk aanvullende advisering over (financiële) ondersteuning van de BIZ.
7	We zetten in op duurzaam ruimtegebruik en voorkomen van substantiële leegstand	Wethouder Mazier	Uitvoering visie, aanpassing bestemmingsmogelijkheden.		X	X	X	X				
8	We initiëren een overlegstructuur met winkeliers- en ondernemersverenigingen. Zowel voor de binnenstad als voor de wijkwinkelcentra.	Wethouder Mazier	Structureel overleg met vertegenwoordigers van de wijkwinkelcentra en structureel overleg met de binnenstadspartners			X						
9	We breiden de warenmarkt Drielanden uit	Wethouder Mazier	Alle marktplakken zijn vergund. Uitbreiding mag niet ten koste van functioneren voorzieningenstructuur. Afstemming met wijkvereniging, marktondernemers en wijkwinkelcentra.			X					niet van toepassing	In de midterm review is aangegeven dat deze ambitie niet meer gehaald wordt.
10	In 2026 behoort Harderwijk tot de top 20 van economische toplocaties	We maken een nieuwe economische visie en een arbeidsmarktvisie met de economische focus voor de komende jaren	Wethouder Pijnenburg	Een update van de economische visie door team Ruimtelijk Beleid			X					Verwachting is dat de visie in 2025 is vastgesteld en dat we gestart zijn met de uitvoering.
			Wethouder Companjen	Een update van de arbeidsmarktvisie door Meerinzicht			X					
11		We doen onderzoek naar de economische kansen en ontwikkelingen voor Harderwijk	Wethouder Pijnenburg	Een economische visie			X					Kadernota aanvraag: Uitvoering economisch programma
12		Het economisch platform wordt opnieuw vormgegeven	Wethouder Pijnenburg	Nieuw gevormd klankbord economie		X						
13		We organiseren elk jaar een bijeenkomst nieuwe ondernemers, luisteren en geven duidelijkheid over wat de gemeente voor ondernemers kan betekenen.	Wethouder Pijnenburg	Jaarlijkse (ontbijt)bijeenkomst		X	X	X	X			
14		We werken er naar toe dat Lorentz in 2030 meer energie opwekt dan dat het verbruikt	Wethouder Pijnenburg	Energie positief Lorentz		X	X	X	X			
15		We voeren strategisch grondbeleid (bedrijven)	Wethouder Enklaar	Meer grip op wat er op onze grond gebeurt		X						Dit is opgenomen in de going-concern
16		Circulair ondernemerschap geven we een podium	Wethouder Pijnenburg	Publieke aandacht voor circulaire ondernemers		X	X	X	X			
17		Deelname onderzoek intensivering potentie Lorentz 1 (in samenwerking met de provincie)	Wethouder Pijnenburg	Onderzoeksrapport potentie Lorentz 1 met onze input			X					
18		Start up ontwikkelingsprogramma - Impact makelaarsteam en start up plekken creëren	Wethouder Pijnenburg	Start up ontwikkelingsprogramma				X	X			
19		Gemeente als launching customer	Wethouder Pijnenburg	We werken samen met nieuwe ondernemers		X	X	X	X			
20		Duidelijke communicatie op gemeentesite, zichtbaarheid op (netwerk)bijeenkomsten en media	Wethouder Mazier	Duidelijke communicatie op gemeentesite, zichtbaarheid op (netwerk)bijeenkomsten en media	X	X	X	X	X			
21		We kopen zoveel mogelijk lokaal in	Wethouder Mazier	Bij inkoop en meervoudig onderhandse aanbesteding nemen we ten minste een lokale partij mee in de afweging		X	X	X	X			

Onderwijs									Inhoudelijke voortgang	Planning	Financiën	Toelichting
									Resultaat is behaald	Activiteit is volgens planning afgerond	Project is conform begroting afgerond	
									Verwachting is dat resultaat wordt behaald	Activiteit loopt volgens planning	Verwachting is dat het project binnen de kosten blijft	
									Verwachting is dat resultaat niet volledig wordt behaald	Activiteit loopt achter op planning, kan ingehaald worden	Verwachting is dat de projectkosten hoger worden	
									Verwachting is dat resultaat niet of nauwelijks wordt behaald	Activiteit loopt achter op planning	Projectkosten zijn hoger dan oorspronkelijke begroting	
Doel		Activiteit	Portefeuillehouder	Resultaat	Welk jaar					Activiteit start in 2026 of later	Activiteit start in 2026 of later	Activiteit start in 2026 of later
					2022	2023	2024	2025	2026			Er zijn nog geen middelen beschikbaar
1	STRATEGISCHE RAADSAGENDA	We maken een startnotitie voor het ontwikkelen van beleid waarmee de gemeente bijdraagt aan de behoefte aan een kansrijke opleiding (werk in de regio, persoonlijke ontwikkeling etc.) van alle jonge inwoners	Wethouder Companjen	Startnotitie over kansrijke opleiding				X				Onderwerp is opgenomen in de uitvoeringsagenda nota sociaal domein, met als startjaar 2026.
2	Gelijke kansen voor ieder kind	We hebben aandacht voor 16 - 27 jarigen zonder startkwalificatie	Wethouder Companjen	Meer jongvolwassenen op een passende plaats	X	X	X	X	X			
3		We zetten in op verzuimbegeleiding	Wethouder Companjen	Minder langdurig (ziekte)verzuim	X	X	X	X	X			
4		We zorgen voor naschoolse activiteiten in heel Harderwijk	Wethouder Companjen	Naschoolse activiteiten (brede school) in 6 wijken	X	X	X	X	X			
5		We subsidiëren programma's die extra steun bieden aan kinderen die dat nodig hebben	Wethouder Companjen	Extra steun aan kinderen die dat nodig hebben	X	X	X	X	X			
6		Leerlingen met een onderwijsachterstand worden, waar dit kan, evenwichtiger over de scholen verdeeld	Wethouder Companjen	Meer evenwichtige verdeling van leerlingen met onderwijsachterstand	X	X	X	X	X			
7		We starten pilots 'partnerschap met opvoeders' bij basisscholen en kinderopvang en we bouwen dit uit	Wethouder Companjen	Meer samenwerking met opvoeders		X	X	X	X			
8		We hebben een jeugdarts voor het voortgezet onderwijs en het MBO	Wethouder Companjen	Inzet jeugdarts op het VO en MBO		X	X	X	X			
9		Het CJO denkt mee over onderwijsmogelijkheden wanneer dit nodig is	Wethouder Companjen	Inzet CJO op onderwijskansen		X	X	X	X			Speerpunt MTR: Jeugdzorg binnen de school brengen
10		Meer kinderen reizen zelfstandig naar school, in plaats van met leerlingenvervoer	Wethouder Companjen	Lager gebruik van leerlingenvervoer			X	X	X			
11		We zorgen dat er voldoende trajecten (terug) naar onderwijs, arbeid of dagbesteding zijn	Wethouder Companjen	Minder uitval en meer gelijke kansen	X	X	X	X	X			Speerpunt MTR: Uitvoering Participatiewet samen met arbeidsmarktbeleid verder brengen Kadenota aanvraag: Accountmanager werkgeversdienstverlening en SROI-Coordinator
12	Kinderen uit de gemeente Harderwijk gaan hier naar school	We voeren de uitvoeringsagenda van het integraal huisvestingsplan uit	Wethouder Companjen	Goed systeem van renovatie of vervanging			X	X	X			Speerpunt MTR: verdere uitvoering van het IHP We voeren het herziene IHP, dat in 2025 is vastgesteld, uit
13		We geven een impuls aan het binnenklimaat voor scholen die nog te jong zijn voor nieuwbouw maar wel een verouderd ventilatiesysteem hebben	Wethouder Companjen	Beter binnenklimaat en voldoende verse lucht in scholen			X	X	X			Er wordt gewerkt aan een regeling ter verbetering van het binnenklimaat van scholen. De verwachting is dat de regeling eind 2025 wordt opgesteld.
14		We verhogen de jaarlijkse uitkering van de DDC voor de scholen in het voortgezet onderwijs	Wethouder Companjen	Voldoende middelen voor ver- of nieuwbouw			X	X	X			Ombuigingsvoorstel P4-04
15		We subsidiëren initiatieven die bijdragen aan de samenwerking tussen onderwijs en bedrijven of instellingen	Wethouder Companjen	Betere aansluiting onderwijs-arbeidsmarkt			X	X	X			
16		We realiseren in het stationsgebied een onderwijsboulevard	Wethouder Companjen	Onderwijsboulevard in het stationsgebied				X	X			Met de ontwikkeling van Nieuw-Weiburg wordt ook deze ontwikkeling meegenomen.
17		We faciliteren en stimuleren de ketenpartners in het kader van de aanpak lage basisvaardigheden	Wethouder Reckman	Minder laaggeletterden in Harderwijk		X	X	X	X			

Sport, cultuur en recreatie									Inhoudelijke voortgang	Planning	Financiën		
									Resultaat is behaald	Activiteit is volgens planning afgerond	Project is conform begroting afgerond		
									Verwachting is dat resultaat wordt behaald	Activiteit loopt volgens planning	Verwachting is dat het project binnen de kosten blijft		
									Verwachting is dat resultaat niet volledig wordt behaald	Activiteit loopt achter op planning, kan ingehaald worden	Verwachting is dat de projectkosten hoger worden		
									Verwachting is dat resultaat niet of nauwelijks wordt behaald	Activiteit loopt achter op planning	Projectkosten zijn hoger dan oorspronkelijke begroting		
Doel	Activiteit	Portefeuillehouder	Resultaat	Welk jaar					Activiteit start in 2026 of later	Activiteit start in 2026 of later	Activiteit start in 2026 of later	Toelichting	
				2022	2023	2024	2025	2026			Er zijn nog geen middelen beschikbaar		
1	STRATEGISCHE RAADSAGENDA	We maken een discussienota over de toekomst van Harderwijk als toeristische bestemming	Wethouder Mazier	Discussie nota over toekomst van Harderwijk als toeristische bestemming				X	X				
2	In 2026 zijn er meer mensen in Harderwijk en Hierden die sporten of bewegen	We zetten in op leefstijlinterventies om jongeren en volwassenen te helpen bij overgewicht	Wethouder Reckman	Minder inwoners met overgewicht		X	X	X	X				Kadernota aanvraag: Ketenaanpak overgewicht en obesitas (KnGG en VnGG) Aanvraag kadernota: Bewegcoach senioren
3		We bestendigen JOGG en de senioren beweegcoach	Wethouder Reckman	Bevorderen gezonde leefstijl voor jongeren en senioren		X	X	X	X				
4		We zetten de inclusief coach voor (jong)volwassen met een meervoudige beperking voort en willen meer aandacht voor het platform Uniek Sporten	Wethouder Reckman	Betere verbinding vraag - aanbod voor mensen met een beperking		X	X	X	X				
5		We stimuleren verenigingen om het aanbod aangepast sporten te vergroten	Wethouder Companjen	Meer aanbod voor mensen met een beperking die willen sporten en willen meedoen		X	X	X	X				
6		We zorgen dat sportaccommodaties, zowel binnen als buiten, toekomstbestendig zijn	Wethouder Companjen	Veilige, duurzame en toegankelijke sportaccommodaties zodat meer mensen een leven lang sporten		X	X	X	X				
7		Het nieuwe zwembad en de nieuwe sporthal Sytel III worden geopend	Wethouder Companjen	Kwalitatief goede sportaccommodaties, om het sporten en bewegen te bevorderen		X	X						
8		We stimuleren een beweegvriendelijke buitenruimte	Wethouder Companjen	Een gezondere leefomgeving, die uitnodigt om te bewegen		X	X	X	X				
9		We ondersteunen onze regenboogambassadeur in het uitdragen van deskundigheidsbevordering rondom gender- en seksuele diversiteit in de sport	Wethouder Pijnenburg	Meer acceptatie van diversiteit in de sport		X	X	X	X				
10		In 2026 maken meer inwoners en bezoekers gebruik van het kunst- en cultuuraanbod	We onderzoeken de meerwaarde van een binnenpodium en leggen een definitief voorstel over behoefte, inhoud en locatie voor aan de raad	Wethouder Pijnenburg	Goed voorstel over de meerwaarde van een binnenpodium				X				
11	We maken een voorstel over de ontwikkeling van de Mess en hoe de Mess kan bijdragen aan meer cultuur in Harderwijk.		Wethouder Pijnenburg	Integraal afgewogen voorstel over de scope en de uitvoering van de renovatie en daarnaast de mogelijkheden van inzet van de Mess		X							Speerpunt MTR: Extra inzetten op kunst en cultuur Kadernota aanvraag: Exploitatiesubsidie de Mess
12	We maken een plan voor de herontwikkeling Estrado		Wethouder Pijnenburg	Een toekomstbestendig plan voor Estrado			X						We maken een plan voor Estrado nadat er een besluit is genomen over een binnenpodium.
13	We onderhouden de beeldende kunstwerken in de openbare ruimte beter		Wethouder Pijnenburg	Verbetering van de woonaantrekkelijkheid		X	X	X	X				
14	In samenwerking met erfgoedorganisaties in de gemeente stellen we een erfgoedbeleid op waarin behoud van en omgang met onroerend, roerend en immaterieel erfgoed samenkomen.		Wethouder Pijnenburg	Meer continuïteit in het beheer en behoud van materieel en immaterieel erfgoed				X					Prioriteit: Erfgoed beleid geformuleerd en bestuurlijk vastgesteld. 22/4/2025 Project gestart en opdracht aan adviesbureau is verstrekt
15	We versterken de onderlinge samenwerking tussen culturele- en erfgoedorganisaties en borgen het contact binnen de gemeentelijke organisatie.		Wethouder Pijnenburg	Versterkte samenwerking tussen alle betrokken partijen			X	X	X				
16	De nieuwe beleidsnota Kunst en Cultuur 2022-2025 vullen we aan met een Uitvoeringsagenda.		Wethouder Pijnenburg	Een goede uitvoeringsagenda met daarin concrete acties		X							
17	Onderzoek en plan maken voor het vieren van 800 jaar stadsrechten en internationale Hanzedagen in 2031		Burgemeester Joon	Plan voor het vieren van Hanzedagen en 800 jaar stadsrechten				X	X				
18	Vanaf 2026 is Harderwijk het hele jaar aantrekkelijk voor toeristen	We maken een toeristische visie en aanpak	Wethouder Mazier	Een visie en strategie om Harderwijk nog beter te positioneren jaarrond aantrekkelijk te houden.					X				Speerpunt MTR: Evenementenbeleid en toeristische visie Harderwijk
19		We ondersteunen en faciliteren ideeën voor evenementen	Wethouder Mazier	evenementen die aansluiten bij de toeristische visie		X	X	X	X				
20		Professionaliseren van Heerlijk Harderwijk en het TIP	Wethouder Mazier	Model opstellen voor een professionele organisatie voor stadspromotie als onderdeel van een organisatiegraad in de binnenstad		X							Het besluit over Heerlijk Harderwijk is genomen. Heerlijk Harderwijk maakt, conform de afspraken, een meerjarenplan. Dit wordt eind 2025 opgeleverd.
21		Dolfinarium en binnenstad beter verbinden	Wethouder Mazier	2x per jaar gesprekken voeren met Dolfinarium over betere verbinding met de binnenstad		X	X						
22		We ontwikkelen meer strandlocaties	Wethouder Mazier	Meer strandlocaties afhankelijk van de ontwikkelingen Dolfinariumeiland					X				
23		We stellen een nieuwe havenverordening op, en we stellen een flexibele regeling vast. De regeling evalueren wij jaarlijks en passen wij waar nodig aan.	Wethouder Pijnenburg	Nieuwe havenverordening en flexibele regeling		X							Speerpunt MTR: Voltooien van de havens
24		Verlengen van toeristisch seizoen door aanbod voor het hele jaar te versterken	Wethouder Mazier	Positioneren van Harderwijk als bestemming niet alleen in de zomer seizoenen.				X	X				Doorlopend, echter afhankelijk van de markt
25		Bezoekersstromen verleiden door aantrekkelijke routenetwerken	Wethouder Mazier	Verbeteren routenetwerken. fiets, wandel, mtb en paard		X	X	X	X				
26		Aantrekkelijke ontvangstlocatie realiseren en koppelen aan duurzaam vervoer	Wethouder Mazier	Realisatie fase 1 project ontvangstlocatie Veluwe, fase 2 doorontwikkelen en inzetten op Regiodeal tweede tranche		X	X						Boekhorstlaan fase 1 is in uitvoering. Kadernota aanvraag: Veluwe ontvangstlocatie
27		Deelname aan Hanzelaar 2023	Wethouder Mazier	Jaar vol evenementen en activiteiten om de trot bij de bevoners te vergroten en de thema beleefbarer te maken		X							
28		Onderzoek naar de wenselijke uitbreiding hotelkamers	Wethouder Mazier	Rapport/analyse dat beeld geeft van de draagkracht hotelkamers in Harderwijk					X				Het onderzoek naar uitbreiding van hotelkamers in Harderwijk is uitgevoerd.
29		Onderzoek naar een stadscamping	Wethouder Mazier	I.r.t. onderzoek hotelkamers					X				
30		Faciliteren initiatieven nieuwe verblijfsaccommodaties/hotels, B&B	Wethouder Mazier	I.r.t. vorige twee punten					X				Doorlopend
31		We stellen een evenementencoördinator aan.	Wethouder Mazier	Een accounthouder Evenementen die de behoefte van organisatoren vertaalt naar de gemeentelijke organisatie en die het gemeentelijk beleid uitdraagt naar de stad			X	X	X				Door voortschrijdend inzicht anders ingevuld (in afstemming met betrokken bestuurders)
32	Voorzieningen realiseren en organisatoren uitdagen om evenementen te verduurzamen	Wethouder Mazier	Organisatoren van evenementen zijn uitgedaagd om te verduurzamen		X	X	X	X					
33	We ondersteunen nieuwe initiatieven voor evenementen op het water	Wethouder Mazier	Evenementen die aansluiten bij de toeristische visie		X	X	X	X					

Duurzaamheid en Milieu										Inhoudelijke voortgang	Planning	Financiën	Toelichting
										Resultaat is behaald	Activiteit is volgens planning afgerond	Project is conform begroting afgerond	
										Verwachting is dat resultaat wordt behaald	Activiteit loopt volgens planning	Verwachting is dat het project binnen de kosten blijft	
										Verwachting is dat resultaat niet volledig wordt behaald	Activiteit loopt achter op planning, kan ingehaald worden	Verwachting is dat de projectkosten hoger worden	
	Doel	Activiteit	Portefeuillehouder	Resultaat	Welk jaar					Activiteit start in 2026 of later	Activiteit start in 2026 of later	Activiteit start in 2026 of later	Toelichting
					2022	2023	2024	2025	2026			Er zijn nog geen middelen beschikbaar	
1	Iedereen krijgt de kans om mee te doen aan de verduurzaming van Harderwijk	We stellen ruime middelen beschikbaar voor het duurzaamheidsfonds	Wethouder Pijnenburg	Middelen voor fonds zijn beschikbaar		X	X	X	X				
2		We organiseren jaarlijks een duurzaamheidsevenement en we sluiten aan bij georganiseerde activiteiten	Wethouder Pijnenburg	Elk jaar een duurzaamheidsevenement		X	X	X	X				
3		We maken duidelijk hoe inwoners en ondernemers kunnen deelnemen aan energieprojecten	Wethouder Pijnenburg	Informatie voor inwoners en ondernemers is beschikbaar		X	X	X	X				
4		We ontwikkelen Veluwe Duurzaam door naar een loket waar inwoners en organisaties terecht kunnen voor informatie en vragen over het verduurzamen van hun woning en tuin	Wethouder Pijnenburg	Een goed ingericht loket voor inwoners en organisaties		X	X	X	X				
5	We reduceren de CO ₂ -uitstoot met jaarlijks 7 kton	We zetten vol in op het leggen van zonnepanelen op daken: jaarlijks 1,5 hectare zonnepanelen op daken erbij	Wethouder Pijnenburg	Elk jaar meer zon op dak		X	X	X	X				We merken dat het lastig is om deze ambitie te behalen door netcongestie. We blijven echter wel inzetten op het gebruik van zonne-energie
6		We stimuleren bedrijven hun bedrijfsdaken vol te leggen en we onderzoeken de mogelijkheden voor multifunctioneel ruimtegebruik (zoals geluidswallen) en op basis van dit onderzoek ontwikkelen we minimaal één locatie	Wethouder Pijnenburg	Een multifunctioneel ingezette locatie					X				Het is mogelijk lastig om deze ambitie te behalen in verband met netcongestie.
7		Met de woningcorporaties stellen we een duurzaamheidsconvenant op dat breder is dan alleen energiemaatregelen	Wethouder Pijnenburg	Een duurzaamheidsconvenant		X	X						We verwachten het duurzaamheidsconvenant in 2025 te ondertekenen
8		Er komt een zonncarport bij de Sytel en een geluidscherm met zonnepanelen in Harderweide	Wethouder Pijnenburg	Energieneutraal zwembad middels multifunctionele oplossing van twee clusters van zonncarports bij De Sytel. Het zou beter zijn deze twee activiteiten uit elkaar te halen.				X	X				In de midterm review is aangegeven dat deze ambitie niet meer gehaald wordt.
9		We stellen uitvoeringsplannen vast voor de eerste aardgasvrije buurten	Wethouder Pijnenburg	Uitvoeringsplan voor Zeebuurt en Stedewaard		X	X	X					Er is vertraging door beweging op landelijk niveau qua wetgeving en netcongestie.
10		De nieuwbouw in Waterfront wordt aangesloten op het open warmtenet en we onderzoeken uitbreidingsopties	Wethouder Pijnenburg	Openwarmtenet in Waterfront		X	X						
11		We voeren pilots emissieloos bouwen uit en in uitvragen aan projectontwikkelaars verhogen we het percentage waaraan moet worden voldaan	Wethouder Pijnenburg	Duurzamer bouwen en we leggen/maken de buitenruimte emissieloos aan		X							
12		We geven het goede voorbeeld door het eigen vastgoed en het eigen wagenpark te verduurzamen	Wethouder Mazier	DMJOP		X	X						
13	Voorkomen van het gebruik van primaire grondstoffen en voorkomen van het produceren van afval	We voeren circulaire bedrijfsscans uit en organiseren tweejaarlijkse inspiratiesessies	Wethouder Pijnenburg	Inspiratiesessies en bedrijfsscans		X		X					Speerpunt MTR: Verder aanjagen van circulariteit
14		We zoeken een locatie voor een bouwmaterialadepot om hergebruik van bouw materiaal te faciliteren en we zoeken en creëren een creatieve locatie voor start-ups op gebied van circulariteit	Wethouder Pijnenburg	Locatie onderzoek voor depot en start-up.		X	X	X	X				Speerpunt MTR: Verder aanjagen van circulariteit
15		We starten een campagne tegen voedsel- en waterverspilling en nemen jaarlijks nemen deel aan een landelijke en/of regionale bewustwordingscampagne over scheiden en hergebruik van huishoudelijk afval	Wethouder Pijnenburg	Campagne in Harderwijk tegen voedselverspilling		X							Speerpunt MTR: Verder aanjagen van circulariteit
16		We voeren een PMD-pilot uit, waarna we de keuze voor een inzamelingsmethode maken. Met ingang van de pilot introduceren we continue afvalcommunicatie	Wethouder Enklaar	De PMD pilot zal van start gaan op 1 juli 2023 en eindigt op 22 december 2023.		X	X						
17		We doen onderzoek naar de opbouw van de gemeentelijke afvalstoffenheffing en maken slimme keuzes op basis van huidige en nieuwe inzichten	Wethouder Enklaar	Een plan om de afvalstoffenheffing in 2 jaar tijd 100% kostendekkend te laten zijn.			X	X					Prioriteit: Afvalstoffenplan bestuurlijk vastgesteld en inzicht bieden in opbouw afvalstoffenheffing
18		We zetten de afvalcoach samen met het stadsbedrijf in voor het opruimen van zwerfafval.	Wethouder Pijnenburg	De Afvalcoach is zichtbaar bezig in de gemeente met de inwoners om de vorming van zwerfafval te verminderen.		X	X	X	X				Speerpunt MTR: Verbetering grondstoffenbeleid door PMD-pilot
19		We maken per adres 4 keer per jaar gratis grofvuil storten mogelijk	Wethouder Enklaar	Vier keer gratis grofvuil storten voor inwoners.			X						In de midterm review is aangegeven dat deze ambitie niet meer gehaald wordt.
20	Vergroenen en versterken van het natuurlijk systeem en groenstructuur	We stellen natuur- en groenbeleid op en doen een nulmeting.	Wethouder Pijnenburg	Natuur en groenbeleid en afgeronde nulmeting		X	X						
21		De stimuleringsregeling voor het vergroenen van de private ruimte zetten we door en we organiseren jaarlijkse workshops over vergroenen van tuinen en daken	Wethouder Pijnenburg	inwoners kunnen gebruik maken van stimuleringsregeling, jaarlijks zijn er workshops voor inwoners		X	X	X	X				
22		We faciliteren scholen om groene schoolpleinen aan te leggen en we stellen nieuw (groener) speelruimtebeleid op	Wethouder Pijnenburg	Scholen worden gefaciliteerd en speelruimtebeleid wordt vastgesteld		X	X	X					
23		We starten met het vergroenen van de meest versteende pleinen en parkeerplaatsen. En richten dit klimaatadaptief in.	Wethouder Pijnenburg	Daar waar mogelijk klimaatadaptieve parkeervakken		X	X						Prioriteit: Verder vergroenen fysieke leefomgeving tastbaar gemaakt in de stad: in iedere wijk een aansprekend voorbeeld, beschikbare middelen besteed en +2500 netto boomspiegel
24		Bij werkzaamheden in de openbare ruimte nemen we duurzaamheidsmaatregelen meteen mee en voor de gebouwde omgeving hanteren we de landelijke norm met haalbare én ambitieuze duurzame prestaties	Wethouder Pijnenburg	Duurzaamheidsmaatregelen zijn vast onderdeel van werkzaamheden in de openbare ruimte geworden		X	X	X	X				Speerpunt MTR: Verder vergroenen van Harderwijk
25		Bij nieuwe ruimtelijke ontwikkelingen werken we natuurinclusief: we doen aanpassingen voor verblijf, voedsel en voortplanting van vogels, insecten en andere dieren	Wethouder Pijnenburg	Bij elke nieuwe ruimtelijke ontwikkeling zijn natuuraanpassingen gedaan			X	X	X				
26		We planten meer bomen in het stedelijke gebied van Harderwijk	Wethouder Pijnenburg	Concrete afspraken over aantallen nog te maken.		X							Prioriteit: Verder vergroenen fysieke leefomgeving tastbaar gemaakt in de stad: in iedere wijk een aansprekend voorbeeld, beschikbare middelen besteed en +2500 netto boomspiegel
27		We kappen bomen alleen als dit niet anders kan en als we moeten kappen, herplanten we ook. We investeren in goede en ruime plekken voor bomen. We communiceren over de bomen die geplant worden.	Wethouder Pijnenburg	Concrete invulling nog af te stemmen, gedachte is een Bomenmonitor op de gemeentelijk website			X						Speerpunt MTR: Verder vergroenen van Harderwijk
28	Minder overlast als gevolg van het veranderende klimaat	De stimuleringsregeling klimaatadaptatie breiden we uit met maatregelen als zonneschermen tegen hittestress in bestaande woningen	Wethouder Pijnenburg	Meer opties voor maatregelen tegen hittestress			X	X					
29		We nemen deel aan het NK tegelwippen en stellen de tegeltaxi beschikbaar	Wethouder Pijnenburg	Jaarlijkse deelname aan NK		X	X	X	X				
30		We maken een water- en klimaatadaptatieplan op basis van de vastgestelde kaders, gidsprincipes en stresstesten (volgens de Klimaat-effect atlas) en voeren dat uit	Wethouder Pijnenburg	Vastgesteld water- en klimaatplan			X	X	X				Het water- en klimaatadaptatieplan is vastgesteld en gaat vanaf 2026 mee in de tarievenstructuur
31		We ontwerpen een groener en klimaatbestendiger Triasplein	Wethouder Pijnenburg	Een ontwerp voor een klimaatbestendig Triasplein		X						Niet van toepassing	In de midterm review is aangegeven dat de realisatie van deze ambitie niet meer gehaald wordt. In 2025/2026 zullen we wel een ontwerp voor een groener Triasplein opleveren.

