



MEMO

Aan: De raads- en burgerleden
Van: College van Burgemeester en Wethouders

Documentnummer
694837

Datum: 28 januari 2026

Zaaknummer
650830

**Onderwerp: Plan van aanpak interim bestuur -
Gemeenschapshuis De Horst te Venhorst**

Beste raads- en burgerleden,

Zoals de verantwoordelijk wethouder eerder al met u gedeeld heeft, heeft een deel van het bestuur van gemeenschapshuis De Horst te Venhorst (voorzitter en 1 bestuurslid) hun bestuursfunctie neergelegd met ingang van afgelopen 23 december 2025 en zich teruggetrokken als bestuurders van de stichting. Daarnaast heeft de beheerster aangegeven te stoppen in de betaalde functie vanaf 22 december 2025. Haar dienstverband is geëindigd per 01 januari 2026.

De gemeente betreurt de opzegging; de voorzitter was pas recentelijk aangetreden (juli 2025) en de overige bestuursleden waren toegetreden tot het bestuur in september 2025. De reden van vertrek zijn voor allen verschillend van aard. Eén van de redenen is dat de benodigde veranderingen ten aanzien van de exploitatie reflecteren op het vrijwillig bestuur, die tevens inwoner zijn van Venhorst. Zij worden hier persoonlijk op aangesproken.

De gemeente heeft diverse gesprekken gehad met het aftredende bestuur en met hen de ondersteuningsbehoefte besproken. De behoefte lag voornamelijk op het financiële inzicht.

Deze vragen en aandachtspunten zijn in samenwerking met betreffend administratiekantoor beantwoord en van vervolgacties voorzien. Daarnaast is ingezet om, op verzoek, op zoek te gaan naar expertise ter versterking van het bestuur. Ondanks deze inzet hebben een tweetal bestuursleden toch besloten om te stoppen.

De gemeente heeft de nodige stappen gezet om te komen tot een interim-bestuur. Eén van de bestuursleden heeft aangegeven tijdelijk aan te willen blijven en mee op te blijven lopen bij het vormen van een interim-bestuur. Dit bestuurslid blijft ingeschreven bij de Kamer van Koophandel ten behoeve van de Stichting en zal de noodzakelijke bestuursactiviteiten blijven waarnemen in de Horst, in ieder geval tot het aantreden van een interim- bestuur.

Drijver en Partners heeft als externe partij een offerte uitgebracht om een interim-bestuur te vormen en de zaken op te pakken die nodig zijn voor de bestuurszaken van gemeenschapshuis De Horst. Aan hen is ook gevraagd om tevens de toekomstvisie van gemeenschapshuis De Horst sterk neer te zetten. Hiermee wordt tegemoetgekomen aan de toezegging aan de Raad vanuit het College.

De voormalig beheerder van gemeenschapshuis De Horst heeft aangegeven het beheer voor de tijdelijkheid opnieuw te willen oppakken voor de operationele taken en horecafunctie. In onderling overleg met het zittende bestuurslid en het interim-bestuur wordt verdere invulling gegeven aan de taken en werkzaamheden.

Het College heeft in de vergadering d.d. 13 januari jl. Ingestemd met de offerte van Drijver en Partners. Drijver en Partners wordt al meer dan 30 jaar door opdrachtgevers ingeschakeld om complexe vraagstukken op te lossen op het gebied van maatschappelijk vastgoed.

Toelichting

Drijver en Partners heeft een plan van aanpak en offerte opgesteld ten behoeve van het vormen van een interim-bestuur voor gemeenschapshuis De Horst te Venhorst. Aan Drijver en Partner is gevraagd om de bestuursfunctie voor 1 jaar voort te zetten, zijnde 2026. In deze periode kan er gezocht worden naar een structurele oplossing.

De kerntaken van het interim-bestuur zijn:

- Besturen van de stichting
- Waarborgen van de continuïteit van de bedrijfsvoering
- Het herstellen van contact en vertrouwen met alle gebruikers en betrokkenen
- Eindverantwoordelijk voor de dagelijkse exploitatie van de Horst en aansturing van de beheerder
- Waarborgen Veiligheid en Zorgplicht
- Uitvoeren van prioriteiten voortvloeiend uit het opgestelde overdrachtsdocument.

Toekomstplan

Het interim-bestuur zal de gemeente ondersteunen in de toekomstplannen van het gemeenschapshuis en doorontwikkeling naar een bredere maatschappelijke (zorg)functie. Voor een onderzoek of het begeleiden van een meer inhoudelijke toekomstvisie en exploitatie opzet zal een apart plan van aanpak en offerte worden opgesteld.

Financiën

De dienstverlening bestaat uit reguliere bestuurstaken en (met name in de overgangsfase) de begeleiding van de exploitatie.

In de voorbereidende fase is een budget nodig van € 11.600 exclusief BTW / € 14.036 incl. BTW.

De bestuurstaken worden geraamd op 16 uur per maand (inclusief maandelijks overleg met beheerder en maandelijks afstemming en kwartaalrapportages met gemeente).

Aantal uren	Uurtarief – inclusief reiskosten / excl. BTW	Voorbereidende fase – januari 2026 excl. BTW	Voorbereidende fase – januari 2026 incl. BTW	Interim bestuur – maandelijks budget excl. BTW	Interim bestuur – maandelijks budget incl. BTW
80 uur eenmalig	€ 145	€ 11.600	€ 14.036		
16 uur per maand	€ 145			€ 2.320	€ 2.807,20
Eenmalig		€ 11.600			
Maandelijks				€ 2.320	€ 2.807,20
2026 - 16 uur/mnd x 12 maanden	€ 145			€ 27.840	€ 33.686,40

De eenmalige kosten ten behoeve van de warme overdracht ad. € 11.600 excl. BTW / € 14.036 incl. BTW zullen meegenomen worden bij de eerstvolgende bijstelling van de begroting 2026 – voorjaarsnota 2026 – en gedekt worden uit de algemene middelen.

Het maandelijks budget ten behoeve van het interim bestuur – zijnde € 2.320 excl. BTW per maand / € 2.807,20 incl. BTW – zal deels gedekt worden middels de post ‘inhuur derden’ 661060/4386000 - ‘diensten door derden’ - begroot op € 30.000 voor 2026. Het bedrag dat boven het begrootte bedrag uitkomt, zijnde € 3.686 incl. BTW, zal eveneens meegenomen worden bij de eerstvolgende bijstelling van de begroting 2026 middels de voorjaarsnota en gedekt worden uit de algemene middelen.

Het bedrag ad. € 30.000 zal afgeboekt worden op de post ‘inhuur derden’ voor 2026 en bijgeboekt en verantwoord worden op de post ‘Gemeenschapshuis De Horst’.

Kanttekeningen

De gebruikers van Gemeenschapshuis De Horst zullen een aantal zaken in zelfwerkzaamheid en eigen beheer moeten organiseren zolang er geen nieuwe beheerder is – zij zijn de cultuurdragers van het gemeenschapshuis de Horst te Venhorst en mogen daarmee ook een verantwoordelijkheid krijgen en nemen in het openhouden van de deuren van de Horst.

Participatie

De gebruikers van de Horst hebben een oproep ontvangen vanuit het huidig bestuur om mee te denken over een nieuw te vormen bestuur en aan te geven wie er interesse zou hebben.

Alternatieven

Uitgangspunt van de offerte is een tijdelijke exploitatie voor maximaal 1 jaar.

Op het moment dat er voor een nieuw beheermodel wordt gekozen en/of er een nieuwe exploitant of bestuurders is gevonden, dan wordt de stichting aan betreffende partij overgedragen. De opdracht eindigt na 1 jaar. Dan dient er een nieuw bestuur vanuit de gemeente Boekel te zijn samengesteld of gekozen te zijn voor een alternatief beheermodel waaraan de exploitatie kan worden overgedragen. Verlenging is in goed overleg mogelijk.

Communicatie /publicatie

Het huidig bestuur heeft aangegeven de gebruikers van de Horst op de hoogte te stellen van de ontwikkelingen en te zorgen voor een warme overdracht.

Na overeenstemming over de overname van bestuur en exploitatie zullen de vrijwilligers, vaste huurders en verenigingen (gebruikers) verder geïnformeerd worden.