IJSSELMEERGROEP

Jaarstukken 2025

Jaarstukken 2025

Werkvoorzieningsschap IJsselmeergroep

Statutair gevestigd te Emmeloord

Postadres: Postbus 2032, 8203 AA Lelystad

Kantooradres: Vaartweg 67, 8243 PD Lelystad

Telefoon : 0320 – 800000

Inhoud

	Blz.
Jaarverslag:	
- Bericht van het bestuur	1
- Paragrafen	3
- Samenstelling bestuur	9
Jaarrekening:	
- Balans per 31 december 2025	10
- Overzicht van baten en lasten in de jaarrekening over het begrotingsjaar 2025	12
- Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	13
- Rechtmatigheidsverantwoording	15
- Toelichting op de balans per 31 december 2025	16
- Toelichting op het overzicht van baten en lasten 2025	19
- Overige toelichtingen	22
- Specificatie materiële en financiële vaste activa	23
- Taakvelden	24
Overige gegevens	25
- Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	26
Bijlage:	
1. Berekening gemeentelijke bijdragen	30
2. Samenvatting en conclusie notitie weerstandvermogen	31
3. Overzicht baten en lasten structureel of incidenteel	32

Bericht van het bestuur

1 Doelstelling en verantwoording

De Gemeenschappelijke Regeling IJsselmeergroep (GR), als bedrijfsvoeringsorganisatie, is belast met de uitvoering van de Wet sociale werkvoorziening (Wsw) voor de gemeenten Lelystad, Noordoostpolder en Urk. De feitelijke uitvoering van deze wet is opgedragen aan Concern voor Werk nv (nv). Deze opdracht is verstrekt op basis van een aanwijzingsbesluit. De relatie tussen de GR en de nv is verder uitgewerkt in een raamovereenkomst en een concrete vertaling daarvan in (fictieve) aantallen en bedragen in de jaarlijks af te sluiten jaarovereenkomsten.

De raamovereenkomst regelt dat alle activiteiten, die samenhangen met de uitvoering van de Wsw, worden verricht door de nv. In 2017 is een overeenkomst gesloten in het kader van de uitvoering van Beschut Werk.

De GR is niet alleen opdrachtgever voor de uitvoering van de Wsw door de nv, maar is ook enig aandeelhouder van de nv. In deze jaarrekening 2025 is, conform de grondslagen voor waardering en resultaatbepaling, derhalve ook het resultaat van de deelneming van de GR in de nv verwerkt. Overigens dient het bestuur van de GR de uitvoering van de Wsw te verantwoorden tegenover de deelnemende gemeenten.

2 Bestuurlijke ontwikkelingen

Het bestuur van de GR bestaat uit totaal drie leden. Van de drie deelnemende gemeenten elk één lid.
De wethouder van de gemeente Noordoostpolder is voorzitter, terwijl de wethouder van de gemeente Urk de functie van vicevoorzitter bekleedt.

In 2022 is een gewijzigde Gemeenschappelijke Regeling opgesteld en door de relevante gemeenteraden vastgesteld.
De nieuwe regeling betreft de Gemeenschappelijke Regeling 2023.
Deze bedrijfsvoeringsorganisatie kent één orgaan: het bestuur.

3 Plaatsing

Eind 2025 hadden 365 personen een Wsw-dienstbetrekking (2024: 396).
Gemiddeld over 2025 waren dat 351 fte en 364 aja (in 2024 379 fte resp. 392 aja). Bij een aja, oftewel arbeidsjaar, is rekening gehouden met de handicapcategorie, waarbij een ernstig gehandicapte telt als het ware 1,25 fte.
De subsidie Wsw voor de GR voor 2025 was begroot op basis van (een fictief aantal) 378 aja. De realisatie kwam uit op 364.

4 Duurzaamheid

De Gemeenschappelijke Regeling IJsselmeergroep hecht grote waarde aan duurzaamheid.
In voorgaande jaren zijn diverse projecten gerealiseerd waarmee we ons streven onderschrijven.
-In 2023 is er een energiescan uitgevoerd aan het pand Produktieweg 5 te Emmeloord. De bevindingen zijn besproken en er is actie ondernomen om de adviezen op te volgen. Zo zijn in 2024 alle gasleidingen geïsoleerd en is de dakisolatie en -bedekking vernieuwd voor deel van het pand.
Naast kostenbesparing dragen de maatregelen bij aan een duurzamere wereld.
-In 2023 zijn ook de laatste ruimtes van het pand voorzien te zijn van LED-verlichting.
-In 2021 is begonnen met het vervangen van al het materieel, voor de divisie Groen van de deelneming, naar elektrisch. Dit proces is gecontinueerd en liep door in 2025.
-In 2023 zijn er op het magazijn 266 zonnepanelen geplaatst.
De verwachte reductie CO2-uitstoot bedraagt 44.933 kilo.
-In 2025 zijn er wijzigingen aangebracht met betrekking tot energiebesparing door middel van sensoren op de verlichting in nagenoeg alle (kantoor)ruimten.

De komende jaren zal er worden gewerkt aan een bredere duurzaamheidsvisie voor met name de deelneming.

Voor het duurzaamheidsbeleid ter zake personeel verwijzen wij u naar de jaarstukken 2025 van de deelneming Concern voor Werk nv.

5 Financieel beleid

Uitgangspunten
Aangezien alle bedrijfsmatige activiteiten vanaf 1 januari 2001 plaatsvinden binnen de nv, in mandaat, wordt in de jaarrekening uitsluitend verantwoording afgelegd over die zaken die in de GR zijn gebleven en wordt het resultaat van de deelneming in de nv, conform de grondslagen voor waardering en resultaatbepaling, verwerkt.

De jaarrekening 2025 is opgesteld met inachtneming van de richtlijnen van het Besluit Begroting en Verantwoording (BBV).

Resultaat boekjaar
Het boekjaar 2025 is afgesloten met een nadelig resultaat van € 9.000.

Het bovengenoemde resultaat is exclusief het positieve resultaat van de deelneming. Concern voor Werk nv van € 567.000. Op grond van de verslaggevingsvereisten vanuit de Commissie BBV, wordt het resultaat 2025 van de deelneming niet verantwoord in deze jaarrekening.

Risico's

Voor de risico's zie verder op bladzijde 4, Risico's.

Het bestuur stelt, eens per twee jaar, de Nota Voorzieningen en Risico's vast.

6 Voorstel verwerking resultaat

Het nadelig resultaat 2025 bedraagt € 9.000.
Het voorstel verwerking resultaat wordt gespecificeerd op pagina 21.

7 Vaststelling jaarrekening

Aldus vastgesteld te Lelystad op 2 april 2026.

Het bestuur van de Gemeenschappelijke Regeling IJsselmeergroep.

de voorzitter
L. Verduin - de Vries

de secretaris,
A. van Eijk

Paragrafen

1 Inleiding

Weerstandsvermogen, risico's en bedrijfsvoering

Bij het weerstandsvermogen gaat het om de mate waarin Gemeenschappelijke Regeling IJsselmeergroep (GR) in staat is middelen vrij te maken om substantiële tegenvallers op te vangen zonder dat dit aanpassing van het beleid vereist. Daarnaast vormt ook de algemene reserve een buffer tegen onverwachte financiële tegenvallers. In deze paragraaf wordt inzicht gegeven in het vermogen van de GR om risico's op te vangen die niet in de jaarrekening zijn verwerkt. Als risico's worden beschouwd alle redelijk voorzienbare risico's, die van materiële betekenis kunnen zijn in relatie tot het balanstotaal c.q. het eigen vermogen en de omvang van het programma, c.q. het programmaresultaat. Het weerstandsvermogen, inclusief bestemmingsreserves, bedraagt ultimo 2025 € 3.317.000 positief. Voor verdere details verwijzen wij u naar de jaarrekening.

Elke organisatie dient zich met enige regelmaat te beraden op haar vermogenspositie respectievelijk op de vraag welk ijkpunt zij moet hanteren voor het toetsen van haar huidige (financiële) situatie. Dat geldt zeer zeker ook voor de GR die in een omgeving opereert die continue aan veranderingen onderhevig is. Hierbij valt te denken aan de veranderende wet- en regelgeving (Participatiewet per 1 januari 2015), politieke ontwikkelingen bij de deelnemende gemeenten en de markt. In dit kader is aan het bestuur een notitie weerstandsvermogen voorgelegd. Naar aanleiding hiervan heeft het bestuur besloten, inzake het weerstandsvermogen, een solvabiliteitsratio te hanteren van 27%.
Voor samenvatting van deze notitie verwijzen wij naar pagina 31.

2 Weerstandsvermogen

In de paragraaf Weerstandsvermogen dienen de risico's te worden geïnventariseerd.
Als risico's van de GR kunnen worden genoemd:

Sinds 1 januari 2001 heeft de GR een aandeel in Concern voor Werk nv (nv) van € 2.250.000. De waardering van de deelneming wordt conform de richtlijnen van de BBV gesteld op de verkrijgingsprijs of de lagere marktwaarde. Hierdoor bedraagt de balanswaarde van de nv ultimo 2025 € 2.250.000.
Tevens bestaat er een verhuurverplichting van een bedrijfsgebouw aan de nv. Het relevante contract heeft een looptijd voor onbepaalde tijd.

De GR beschikt over reserves. Het exploitatierisico van de nv is een feitelijke en directe verantwoordelijkheid van de GR en in het verlengde daarvan van de deelnemende gemeenten. Een eventueel tekort, in het licht van de meerjarenraming, welke niet gedekt kan worden vanuit de overige reserve, komt in principe voor rekening van de deelnemende gemeenten, overeenkomstig de Gemeenschappelijke Regeling.

3 Onderhoud kapitaalgoederen

In de jaarrekening 2025 is een voorziening verantwoord à € 55.000 om noodzakelijk groot onderhoud te bekostigen.

4 Financiering

Voor de financiering verwijzen wij u naar de Treasuryparagraaf op bladzijde 6 en 7 van dit jaarrapport.

5 Bedrijfsvoering

Subsidieresultaat
Het subsidieresultaat, het verschil tussen loonkosten en de subsidie Wsw, kan per jaar sterk fluctueren als gevolg van landelijke factoren, afspraken met het ministerie over compensatie loonkosten en nieuwe wetgeving. Schommelingen in de subsidie kunnen het ene jaar leiden tot een overschot en het andere jaar tot een tekort. De resultaten van de nv staan de komende jaren, als gevolg van bovengenoemde zaken en gewijzigde regelgeving, onder druk. Middels de voorgenomen dienstverlening vanuit de nv aan lokaal georganiseerde werkbedrijven wordt geacht het oplopende subsidietekort te compenseren.
Voor zover de reserves niet toereikend zijn, komt een eventueel programmatekort voor rekening van de deelnemende gemeenten.

Jaarlijks terugkerende arbeidskosten, gerelateerde verplichtingen
Volgens het BBV dienen de verplichtingen die gerelateerd zijn aan de jaarlijks terugkerende arbeidskosten niet als verplichting in de balans te worden opgenomen. Dit geldt voor de verplichtingen inzake vakantiegeld en verloftegoeden.

Risico's

De GR heeft een bedrijfsgebouw in Emmeloord in eigendom.
Er bestaat een risico op onvoorziene waardevermindering en kosten ter instandhouding.
Voor laatstgenoemde is een voorziening getroffen of er zijn voor zover mogelijk assurantiën afgesloten.

De deelneming Concern voor Werk nv opereert op de commerciële markt door producten en diensten aan derden aan te bieden. Hierdoor heeft de nv te maken met het normale ondernemersrisico, zoals het debiteuren- en voorraadrisico.
Concern voor Werk nv is op terreinen afhankelijk van enkele grote afnemers.

Risico's die van invloed op de toekomstige cijfers van de deelneming zijn:

- de economische omstandigheden in de markten waar de nv actief is;
- de transitie naar brede werkvoorziening onder de Participatiewet;
- teruggang beschikbare subsidie.
- bezuinigingen bij de lagere overheden op het gebied van onderhoud openbare ruimten en re-integratie;
- uitkomsten van cao-onderhandelingen;
- rol van de nv in het gemeentelijk activerend arbeidsmarktbeleid c.q. politiek beleid waarbij er een afbreukrisico ligt met betrekking tot verwachte omzetten en activiteiten.
- De oplopende inflatie en de stijging van de prijzen van grond- en hulpstoffen kunnen het bedrijfsresultaat onder druk zetten indien de verkoopprijzen niet in alle gevallen doorberekend kunnen worden

De risico's zijn geïnventariseerd en gekwantificeerd. Deze risico-inventarisatie zal jaarlijks tweemaal worden geüpdatet.
De jaarrekening is opgesteld op basis van de continuïteitsveronderstelling. In de gemeenschappelijke regeling is opgenomen dat de gemeenten eventuele tekorten dienen te dekken. Behoudens beleidswijzigingen waaronder besluiten tot opheffing van de gemeenschappelijke regeling en majeure aanpassingen in bijvoorbeeld beleid, taken, activiteiten of locaties, is op die grond de continuïteit van de GR IJsselmeergroep in voldoende mate gewaarborgd. Er is, zoals ook blijkt uit de begroting voor 2026 geen sprake van dergelijke beleidswijzigingen die mogelijk materiële effecten hebben op vermogen of resultaat.
(zie ook bladzijde 3, punt 2 Weerstandsvermogen)

Interne controle en rechtmatigheid

Het jaar 2023 is het eerste jaar waarover het bestuur in de jaarrekening een verklaring afgeeft over de rechtmatigheid van onze organisatie.
Hiervoor wordt jaarlijks door het bestuur een normenkader en een intern controleplan vastgesteld.
In het normenkader is alle voor Gemeenschappelijke Regeling IJsselmeergroep relevante wet- en regelgeving vastgelegd.
In het interne controleplan is uiteengezet hoe de interne organisatie de benodigde interne controles en rechtmatigheidscontroles uitvoert.

De verantwoordingsgrens is door het bestuur vastgesteld op 1% van de totale lasten in de begroting van 2025, wat resulteert in een grens van € 299.000.
Over de uitkomsten van de interne controles wordt jaarlijks gerapporteerd. Deze bevindingen vormen de basis van het rechtmatigheidsoordeel. Als de financiële afwijkingen kleiner zijn dan de verantwoordingsgrens hoeven de afwijkingen niet opgenomen te worden in rechtmatigsheidsverantwoording.

Gedurende het jaar 2025 zijn door de interne organisatie de diverse controles uitgevoerd op het personeels- en salarisproces, het betaalproces en het aanbestedingsproces. Doordat de overige processen bij de deelneming Concern voor Werk nv plaatsvinden worden aldaar de interne controles uitgevoerd en zijn daarom niet in deze verantwoording opgenomen.
De interne controles zijn vastgelegd en bevindingen zijn gedeeld met managers en bestuur.
Maatregelen zijn en worden genomen om onduidelijkheden op te lossen.

Specifiek voor de rechtmatigheid zijn drie criteria benoemd die in 2025 zijn gecontroleerd.
Dit betreft allereerst het begrotingscriterium. Vastgesteld is dat voor 2025 aan de eisen van het begrotingscriterium is voldaan. Er is sprake geweest van een begrotingswijziging.
Het ging hier om een aanpassing van de rijksbijdrage Wsw, de loonkosten Wsw en het saldo financieringsfunctie.
Alleen laatstgenoemde was van (positieve) invloed op het resultaat. De eerste twee items worden geheel doorbelast aan de deelneming Concern voor Werk nv.
De afwijking van de loonkosten Wsw wordt voornamelijk veroorzaakt door de forse stijging van het wettelijk minimumloon en een lagere realisatie aja dan was begroot.
De herziene begroting is door zowel het bestuur als de afzonderlijke raden van de deelnemende gemeenten goedgekeurd en vastgesteld.

Voor het voorwaardencriterium is de focus gelegd op de subsidieverstrekking, zoals de rijksbijdrage en de gemeentelijke bijdrage.
Deze subsidiestromen zijn integraal gecontroleerd. Er zijn geen afwijkingen geconstateerd.
Ook in het aanbestedingsbeleid zijn geen afwijkingen geconstateerd.
Voor het misbruik- en oneigenlijk gebruikscriterium is bewustwording gecreëerd met behulp van intern beleid en regels. Bij de deelneming Concern voor Werk nv is een interne frauderisicoanalyse opgesteld en besproken. Hierin zijn de frauderisico's benoemd met de maatregelen om deze risico's te voorkomen. De Gemeenschappelijke Regeling IJsselmeergroep maakt tevens gebruik van dit beleid.
In 2025 is een M&O-beleid voor de Gemeenschappelijke Regeling IJsselmeergroep vastgesteld en geimplementeerd.

Door het (zelf) geven van een rechtmatigsheidsverantwoording is een verbetering ontstaan op de interne processen en beheersing van de organisatie.

Er zijn tijdens de interne controles geen financiële afwijkingen geconstateerd boven de verantwoordingsgrens.
De verklaring van het bestuur over de rechtmatigheidsverantwoording is opgenomen in de jaarrekening.

6 Kengetallen

Het Besluit Begroting en Verantwoording (BBV) bepaalt dat gemeenten en ook gemeenschappelijke regelingen voortaan een basisset van financiële kengetallen moeten opnemen in de begroting en de jaarrekening. Doel van deze kengetallen is op een eenvoudige wijze inzicht te geven in de financiële positie.

De volgende kengetallen zijn van toepassing op de gemeenschappelijke regelingen:
- Nettoschuldquote
- De solvabiliteitsratio
- Structurele exploitatieruimte

Een overzicht van de kengetallen:

Kengetal	Rekening 2025	Begroting 2025	Rekening 2024
Nettoschuldquote	-1,7%	2,3%	-0,6%
Solvabiliteitsratio	28,9%	39,0%	37,5%
Structurele exploitatieruimte	-0,1%	0,1%	2,3%

Toelichting

Nettoschuldquote
Dit kengetal geeft inzicht in het niveau van de schuldenlast van de gemeenschappelijke regeling ten opzichte van de eigen middelen. Het geeft zodoende een indicatie in welke mate de rentelasten en aflossingen op de exploitatie drukken.

Solvabiliteitsratio
Dit kengetal geeft inzicht in de mate waarin de gemeenschappelijke regeling in staat is aan de financiële verplichtingen te voldoen.
De solvabiliteitsratio geeft het eigen vermogen als percentage van het totale balanstotaal weer.

Structurele exploitatieruimte
Dit kengetal is van belang om te kunnen beoordelen welke structurele ruimte de gemeenschappelijke regeling heeft om de eigen lasten te dragen, of welke structurele stijging van de baten of structurele daling van de lasten daarvoor nodig is.

7 Verbonden partijen

Verbonden partijen zijn derde rechtspersonen waarmee de GR een bestuurlijke en/of financiële band heeft. Onder bestuurlijk belang wordt verstaan een zetel in het bestuur van een participatie of het hebben van stemrecht. Van een financieel belang is sprake wanneer de GR middelen ter beschikking heeft gesteld en die kwijt is in geval van faillissement van de verbonden partij en/of als financiële problemen bij de verbonden partij verhaald kunnen worden op de GR.

Gemeenschappelijke Regeling IJsselmeergroep is als gemeenschappelijke regeling een verbonden partij voor de deelnemende gemeenten.
Gemeenschappelijke Regeling IJsselmeergroep heeft een 100% deelneming in Concern voor Werk nv.
Voor nadere informatie verwijzen wij u naar de geconsolideerde jaarstukken van Concern voor Werk nv.

8 Treasuryparagraaf

De per 1 januari 2001 ingevoerde Wet FIDO verplicht decentrale overheden een Treasuryparagraaf op te nemen in zowel de begroting als in de jaarrekening.

Daartoe is een treasurystatuut ontwikkeld en vastgesteld in de vergadering van het bestuur van 6 december 2001 (gereviseerd met ingang van januari 2025). Aan de hand hiervan wordt het treasurybeleid gevoerd.
Hier beperken wij ons tot de beheersing van de renterisiconormen, te weten:
de kasgeldlimiet (korte schuld) en de renterisiconorm (lange schuld).

x € 1.000	**Kasgeldimiet**			
Omschrijving	**1e kw 2025**	**2e kw 2025**	**3e kw 2025**	**4e kw 2025**
1. Toegestane kasgeldlimiet				
Begrotingstotaal 1 januari (=grondslag)	**€ 15.596**	**€ 15.596**	**€ 15.596**	**€ 15.596**
Kasgeldlimiet in procenten van de grondslag	8,2%	8,2%	8,2%	8,2%
Kasgeldlimiet in een bedrag	€ 1.279	€ 1.279	€ 1.279	€ 1.279
2. Omvang vlottende korte schuld				
Schulden in rekening-courant	€ -	€ -	€ -	€ -
Opgenomen gelden korter dan 1 jaar	€ -	€ -	€ -	€ -
Overige geldleningen, niet zijnde vaste schuld	€ -	€ -	€ -	€ -
Totaal vlottende schuld	€ -	€ -	€ -	€ -
3. Vlottende middelen				
Tegoeden in rekening courant	€ -	€ -	€ -	€ -
Contante in kas	€ -	€ -	€ -	€ -
Overige uitstaande gelden korter dan I jaar	€ -	€ -	€ -	€ -
Totaal vlottende middelen	€ -	€ -	€ -	€ -
4. Toets kasgeldlimiet				
Totaal netto vlottende schuld	€ -	€ -	€ -	€ -
Toegestane kasgeldlimiet	€ 1.279	€ 1.279	€ 1.279	€ 1.279
Ruimte (-) c.q. overschrijding (+)	€ (1.279)	€ (1.279)	€ (1.279)	€ (1.279)

x € 1.000	**Renterisiconorm**			
	2025	**2026**	**2027**	**2028**
1. Renteherziening				
Renteherziening op vast schuld o/g	€ -	€ -	€ -	€ -
Renteherziening op vaste schuld u/g	€ -	€ -	€ -	€ -
Netto renteherziening op vaste schuld	€ -	€ -	€ -	€ -
2. Mutatie vaste schuld				
Nieuwe aangetrokken vaste schuld	€ -	€ -	€ -	€ -
Nieuwe verstrekte lange leningen	€ -	€ -	€ -	€ -
Netto nieuw aangetrokken schuld	€ -	€ -	€ -	€ -
3. Betaalde aflossingen	€ -	€ -	€ -	€ -
4. Herfinanciering (laagste van 2 en 3)	€ -	€ -	€ -	€ -
5. Renterisico op vaste schuld (1 + 4)	€ -	€ -	€ -	€ -
6. Renterisiconorm				
Begrotingstotaal (lasten)	€ 15.596	€ 13.448	€ 12.844	€ 12.365
Percentage	20%	20%	20%	20%
Renterisiconorm	€ 3.119	€ 2.690	€ 2.569	€ 2.473
7. Toets renterisiconorm				
Renterisiconorm	€ 3.119	€ 2.690	€ 2.569	€ 2.473
Renterisico op vaste schuld (1 + 4)	€ -	€ -	€ -	€ -
Ruimte	€ 3.119	€ 2.690	€ 2.569	€ 2.473

Toelichting:
Gedurende het verslagjaar heeft er geen overschrijding plaatsgevonden van zowel het kasgeldlimiet als de renterisiconorm. IJsselmeergroep beschikt over voldoende ruimte binnen de bepalingen uit de wet FIDO.

9 Openbaarheidsparagraaf

Per 1 mei 2022 is de Woo (Wet open overheid) in werking getreden. Deze wet vervangt de Wob (Wet openbaarheid van bestuur). Binnen het bestuur van de Gemeenschappelijke Regeling IJsselmeergroep is aandacht voor de beleidsvoornemens inzake de uitvoering van deze wetten en zal in de jaarlijkse verantwoording verslag doen van de uitvoering ervan.
In het boekjaar 2025 zijn er vier bestuursvergaderingen geweest. De agenda en notulen ervan zijn (in PDF-formaat) gepubliceerd op de website van de deelneming Concern voor Werk nv (https://www.concernvoorwerk.nl/gr/).

Vaste onderdelen zijn:

- Opening, mededelingen en vaststellen agenda
- Notulen vergadering
- Ingekomen stukken
- Financiële zaken
- Algemene zaken
- Rondvraag

Alle interne rapporten, verslagen, besluiten, brieven worden voor conform de wettelijke bepalingen bewaard.

Het beleid zal verder worden uitgewerkt en geïmplementeerd.

Samenstelling bestuur per 31 december 2025

Bestuur Gemeenschappelijke Regeling

Naam	Functie	Gemeente
Mevrouw L. Verduin - de Vries	Voorzitter	Noordoostpolder
De heer L.W. van Klinken	Lid/vicevoorzitter	Urk
Mevrouw A. Messelink - Dijkstra	Lid	Lelystad

Het bestuur heeft een ambtelijk secretaris zijnde mevrouw A. van Eijk.

Jaarrekening 2025

Balans per 31 december 2025
Voor resultaatbestemming (x € 1.000)

ACTIVA		2025		2024
Vaste activa				
Materiële vaste activa				
-Investeringen met een economisch nut		**860**		**944**
Financiële vaste activa				
-Kapitaalverstrekking aan deelnemingen	2.250		2.250	
-Overige uitzettingen met een rentetypische looptijd van één jaar of langer	3		3	
		2.253		**2.253**
Vlottende activa				
Uitzettingen met een rentetypische looptijd korter dan één jaar				
-Vorderingen op openbare lichamen	281		298	
-Uitzettingen in 's Rijks schatkist met een rentetypische looptijd korter dan één jaar	7.906		5.294	
-Overige vorderingen	42		47	
		8.229		**5.639**
Liquide middelen		**154**		**33**
Totaal		**11.496**		**8.869**

PASSIVA		2025		2024
Vaste passiva				
Eigen vermogen				
-Algemene reserve	2.660		2.586	
-Bestemmingsreserves	666		666	
-Gerealiseerd resultaat	-9		74	
		3.317		**3.326**
Voorzieningen		**307**		**55**
Vlottende passiva				
Netto-vlottende schulden met een rentetypische looptijd korter dan één jaar				
-Overige schulden	7.860		5.477	
-Banksaldi	0		0	
		7.860		**5.477**
Overlopende passiva		**12**		**11**
Totaal		**11.496**		**8.869**

Waarborgen en garanties € 1.000.000

Aldus opgesteld:

Datum: 2 april 2026

Voorzitter,

Secretaris,

Aldus vastgesteld:

Datum: 2 april 2026

Voorzitter,

Secretaris,

Overzicht van baten en lasten in de jaarrekening over het begrotingsjaar 2025
(x € 1.000)

Omschrijving	Rekening 2025		Herziene begroting 2025		Begroting 2025		Rekening 2024	
Bedrijfsopbrengsten								
Overige opbrengsten		100		100		100		98
Bedrijfslasten								
Loonkosten Wsw	13.669		13.655		12.688		13.587	
Kosten begeleid werken Wsw	341		275		275		313	
Subtotaal	14.010		13.930		12.963		13.900	
af: doorbelaste loonkosten Wsw	-14.010		-13.930		-12.963		-13.900	
Totaal		0		0		0		0
Loonkosten ambtelijk personeel	259		276		240		291	
af: kosten ambtelijk personeel voor gemene rek. nv	-256		-273		-238		-288	
Ambtelijk personeel ten laste van GR		3		3		2		3
Bijdrage GR in nv	554		565		584		0	
Afschrijvingen	84		86		86		85	
Saldo financieringsfunctie	-39		-30		-65		-182	
Overige bedrijfskosten	61		75		75		118	
Totaal		660		696		680		21
Bedrijfsresultaat		**-563**		**-599**		**-582**		**74**
Subsidie Wsw	14.897		14.897		13.441		14.697	
af: doorbetaalde subsidie Wsw	-14.897		-14.897		-13.441		-14.697	
Totaal		0		0		0		0
Gemeentelijke bijdrage		554		565		584		592
Mutatie waardering deelneming		0		0		0		0
Resultaat uit gewone bedrijfsoefening		**-9**		**-34**		**2**		**666**
Diverse baten		0		0		0		0
Gerealiseerd totaal saldo van baten en lasten		**-9**		**-34**		**2**		**666**
Onttrekking aan reserves		0		0		0		0
Toevoeging aan reserves		0		0		2		592
		0		0		-2		-592
Gerealiseerd resultaat		**-9**		**-34**		**0**		**74**
Totaal baten		**29.817**		**29.765**		**27.326**		**29.575**
Totaal lasten		**29.826**		**29.799**		**27.324**		**28.908**

In de totale lasten 2025 is voor een bedrag van € 57.000 aan overheadkosten opgenomen.
In de begroting 2025 bedraagt de overhead € 55.000. In 2024 bedroegen de overheadlasten € 50.000.

Grondslagen voor waardering, resultaatbepaling en rechtmatigheidsverantwoording

Inleiding

Onderstaande samenvatting van de grondslagen, waarop de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling is gebaseerd, is bedoeld als leidraad voor een juiste interpretatie van de financiële overzichten. De jaarrekening is opgesteld met inachtneming van het Besluit Begroting en Verantwoording.
Om de grondslagen en de regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat de leiding van de gemeenschappelijke regeling over verschillende zaken zich een oordeel vormt, en dat de leiding schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het op grond van het BBV vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

De waardering van de activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij het desbetreffende balanshoofd anders vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen nominale waarden.
Voor zover het BBV niet anders voorschrijft, zijn de baten en lasten toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op de balansdatum zijn gerealiseerd. Verliezen en risico's die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.
De jaarrekening is opgesteld vanuit de continuiteitsveronderstelling

Balans

Materiële vaste activa.

De waardering van deze vaste activa is gebaseerd op de verkrijgings- of vervaardigingprijs, verminderd met de afschrijvingen. Bij de waardering van de materiële vaste activa wordt rekening gehouden met een vermindering van hun waarde indien deze naar verwachting duurzaam is. In het boekjaar heeft een dergelijke vermindering niet plaatsgevonden.

Investeringen met economisch nut
Deze materiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Specifieke investeringsbijdragen van derden worden op de desbetreffende investering in mindering gebracht.
Op grondbezit met economisch nut (buiten de openbare ruimte) wordt niet afgeschreven.

De gehanteerde afschrijvingstermijnen bedragen in jaren:

Gronden en terreinen	nvt
Woonruimten	nvt
Bedrijfsgebouwen	30
Vervoermiddelen	nvt
Machines, apparaten en installaties	20
Overige materiële vaste activa	10

Financiële vaste activa

Waardering vindt plaats op basis van de verkrijgingsprijs verminderd met eventuele duurzame waardeverminderingen. Gerealiseerde resultaten in de deelneming die leidt tot een waardering boven de verkrijgingsprijs zullen niet worden opgenomen.

Uitzettingen

De uitzettingen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde. Voor het risico dat vorderingen oninbaar zijn, wordt een voorziening in mindering gebracht.

Liquide middelen

De liquide middelen zijn tegen nominale waarde opgenomen.

Eigen vermogen

Het eigen vermogen bestaat uit:

- Algemene reserve:

De algemene reserve dient als buffer om toekomstige tegenvallers te kunnen opvangen.
De algemene reserve wordt gevormd vanuit de resultaten.

- Bestemmingsreserve:

Onder bestemmingsreserve wordt verstaan een reserve waaraan door het bestuur een bepaalde bestemming is gegeven.
De onttrekkingen aan de bestemmingsreserve komen ten gunste van het overzicht van baten en lasten.

Voorzieningen

De voorziening huisvesting heeft betrekking op het planmatig onderhoud van de gebouwen en is bedoeld om schommelingen in lasten op te vangen. De jaarlijkse dotatie ten laste van het overzicht van baten en lasten is gebaseerd op beheersplannen betreffende planmatig onderhoud. De overige onderhoudskosten aan de gebouwen, machines en installaties zijn rechtstreeks ten laste van het overzicht van baten en lasten verantwoord.
Met ingang van het boekjaar 2025 is een voorziening opgenomen voor de RVU-verplichting, conform de richtlijnen van de BBV. Tegenover deze voorziening mogen geen toekomstige verwachte baten worden verantwoord.

Netto-vlottende schulden

De netto-vlottende schulden worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.
Deze verplichtingen omvatten de binnen één jaar vervallende schulden.

Het overzicht van baten en lasten

Bedrijfsopbrengsten

Overige opbrengsten

Dit betreft de bij de Concern voor Werk nv in rekening gebrachte huur voor het gebruik van de onroerende zaken (afschrijving/rente), in eigendom toebehorend aan de GR en eventuele diverse baten.

Bedrijfslasten

Loonkosten Wsw

Hieronder wordt verstaan het bruto bedrag van de uitbetaalde lonen aan de Wsw-medewerkers, vermeerderd met de vakantiegeldrechten alsmede de sociale lasten betreffen ter zake van de werknemersverzekeringen verschuldigde werkgeverslasten en het werkgeversaandeel in de pensioenvoorziening.
De ontvangen arbeidsongeschiktheidsuitkeringen worden eveneens onder deze post verantwoord.

Kosten begeleid werken Wsw-werknemers

Dit betreft de verstrekte loonkostensubsidie op basis van de vastgestelde loonwaarde aan de werkgever van de begeleid werkende, alsmede de begeleidingskosten.

Verschil loonkosten/subsidie Wsw.

Dit verschil wordt verrekend met de nv.

Loonkosten ambtelijk personeel

Hieronder wordt verstaan de over het jaar verschuldigde salarissen, het betaalde vakantiegeld en de daarmee samenhangende sociale lasten en pensioenpremie van het ambtelijk personeel; deze kosten voor gemene rekening worden voor 99% doorberekend aan de nv.

Pensioenkosten

De organisatie kent twee pensioenregelingen. De regelingen worden gefinancierd door afdrachten aan pensioenuitvoerders, te weten pensioenfondsen. De pensioenverplichting wordt gewaardeerd volgens de „verplichting aan de pensioenuitvoerder benadering".
In deze benadering wordt de aan de pensioenuitvoerders te betalen premie als last in de winst-en-verliesrekening. verantwoord.
Deze kosten worden doorberekend aan de nv.

Bijdrage GR in de nv.

Dit betreft de aan de nv verschuldigde vergoeding voor de uitvoering van de Wsw-activiteiten. De bijdrage wordt jaarlijks nader vastgesteld op een bedrag per Wsw-werknemer (fte).

Saldo financieringsfunctie

De rentelasten bestaan uit de rentelast inzake rekening-courantkrediet en kasgeldleningen.

De rentebaten betreft de rentebate vanuit de rekening-courant, de in rekening gebrachte rente aan derden en ontvangen rentebate Schatkistbankieren

Overige bedrijfskosten

Hieronder zijn onder meer verantwoord de bestuurskosten, advieskosten en accountantskosten en onderhoud gebouw.

De algemene kosten worden berekend op basis van historische kosten.

Subsidie Wsw

Betreft de subsidie Wsw die van de gemeenten wordt ontvangen voor de medewerkers van de voormalige Wsw.

Gemeentelijke bijdrage

De omvang van de gemeentelijke bijdrage is vastgelegd in de gemeenschappelijke regeling.

Resultaat na bestemming

Een nadelig resultaat wordt ten laste van de algemene reserve gebracht. Ingeval deze reserve ontoereikend is vindt een extra bijdrage van de deelnemende gemeenten plaats. Een voordelig resultaat wordt bestemd overeenkomstig de voorschriften in het belang van de uitvoering van de sociale werkvoorziening.

Grondslag van de rechtmatigheidsverantwoording

De in de jaarrekening opgenomen rechtmatigheidsverantwoording is opgesteld volgens de Kadernota rechtmatigheid van de commissie BBV, de financiële verordening en het controle protocol van de gemeenschappelijke regeling IJsselmeergroep Daarnaast geldt het door het bestuur op 5 september 2025 vastgesteld normenkader van de gemeenschappelijke regeling IJsselmeergroep als toetsingskader voor de rechtmatigheidsverantwoording.

De rechtmatigheidsverantwoording is opgesteld met de volgende uitgangspunten:

1. De verantwoordingsgrens bedraagt 1% van het lastentotaal.
   Voor 2025 is dat een bedrag van € 298.640.
2. Vanwege de eerdere gemaakte afspraken met het bestuur achten wij afwijkingen tijdig gerapporteerd indien sprake is van een nadere uitleg in de jaarstukken.
3. Inhoudelijk afwijkingen op geleverde prestaties wordt nader toegelicht en zijn mogelijk niet-rechtmatig indien sprake is van een afwijking van meer dan 25%, voor zover er sprake is van een concrete prestatieafspraak in de begroting. In de meest gevallen zijn de doelen echter niet op die manier in de begroting opgenomen.
4. Onderschrijding van lasten zijn alleen onrechtmatig indien tegelijkertijd sprake is van een onderprestatie zoals bedoeld in het vorige punt.
5. Behoudens de uitzonderingen zoals opgenomen in de kadernota zijn overschrijdingen van de lasten per kerntaak en per investeringskrediet onrechtmatig.
6. Over- en onderschrijding van baten zijn alleen onrechtmatig indien deze niet tijdig zijn gemeld.
7. In 2025 heeft operationalisering van het M&O-criterium plaatsgevonden.

Rechtmatigheidsverantwoording

Verantwoordelijkheid bestuur

De baten en lasten alsmede de balansmutaties moeten getrouw in de jaarrekening worden opgenomen. Uit het getrouw opnemen van de baten en lasten alsmede de balansmutaties, blijken een drietal rechtmatigheidscriteria niet expliciet. Dit betreffen het begrotings-, voorwaarden-, en misbruik- en oneigenlijk gebruik criterium. In deze rechtmatigheidsverantwoording licht het bestuur toe in hoeverre bij de in de jaarrekening verantwoorde baten en lasten, alsmede de balansmutaties het begrotings-, voorwaarden-, en misbruik- en oneigenlijk gebruik criterium zijn nageleefd. Dit houdt in dat de verantwoorde baten en lasten, alsmede de balansmutaties in overeenstemming zijn met door het bestuur vastgestelde kaders zoals de begroting en gemeentelijke verordeningen en met bepalingen in de relevante wet- en regelgeving. Bij de waarderingsgrondslagen in de jaarrekening is het door het bestuur op 5 september 2025 vastgestelde normenkader van de relevante wet- en regelgeving verder toegelicht.
Deze verantwoording hanteert een grensbedrag omdat alleen de van belang zijnde aspecten in de verantwoording hoeven te worden betrokken. Deze grens is door het bestuur bepaald en bedraagt 1 % van de totale lasten exclusief toevoegingen aan de reserves en is daarmee vastgesteld op € 299.000.

Bevinding

Het bestuur stelt vast dat de omvang van de in deze jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties die niet rechtmatig tot stand zijn gekomen € 113.000 bedraagt. Dit is lager dan de daarvoor gestelde grens van € 299.000. Van de niet rechtmatig tot stand gekomen verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties is volgens het bestuur overigens een bedrag van € 113.000 acceptabel op basis van door het bestuur vastgestelde afspraken.

In de paragraaf bedrijfsvoering is op basis van de Kadernota rechtmatigheid van de commissie BBV en op basis van de afspraken met het bestuur aanvullende informatie opgenomen over de financiële rechtmatigheid. In deze paragraaf heeft het bestuur ook beschreven welke actie hij onderneemt om vermelde afwijkingen in de toekomst te voorkomen.

Een geconstateerde afwijking betreft de totale baten zoals opgenomen in het overzicht van baten en lasten, ter grootte van € 113.000 ten opzichte van de herziene begroting 2025.

Dit wordt grotendeels veroorzaakt door de ontvangen Wsw-subsidie in relatie tot de loonkosten Wsw betreffende een looncompensatie voor medewerk(st)ers die in 2025, door een belastingmaatregel, in nettosalaris erop achteruit zijn gegaan. Omdat zowel loonkosten Wsw als rijkssubsidie doorbelast worden aan de deelneming is zowel de bate als de last dezelfde overschrijding
De gemeentelijk bijdrage is afhankelijk van het aantal gerealiseerde fte Wsw-medewerk(st)ers. Deze realisatie kwam lager uit dan begroot.

Verder zijn er geen bijzondere geconstateerde afwijkingen

Toelichting op de balans per 31 december 2025

(x € 1.000)

		31-12-2025	31-12-2024
Materiële vaste activa			
Investeringen met een economisch nut	Boekwaarde per 1 januari	944	1.035
	(Des)investeringen	0	-6
	Afschrijvingen	-84	-85
	Boekwaarde per 31 december	**860**	**944**

De afschrijvingssystematiek is lineair. Rekening houdend met een restwaarde.

Voor een specificatie van de materiële vaste activa zie pagina 23.

Financiële vaste activa

Het verloop van de financiële vaste activa gedurende het jaar 2025 wordt in het hierna opgenomen overzicht weergegeven:

Kapitaalverstrekkingen aan: deelnemingen	2.250	2.250
Overige uitzettingen met een rentetypische looptijd van één jaar of langer	3	3
Totaal	**2.253**	**2.253**

De waardering van de 100% deelneming aandelenkapitaal vindt plaats volgens de verkrijgingsprijs of lagere marktwaarde.
Het eigen vermogen van de deelneming ultimo 2025 bedraagt € 8.816.000 en het vreemd vermogen € 8.331.000.
Voor nadere informatie zie de jaarstukken van Concern voor Werk nv.

Voor een specificatie van de financiële vaste activa zie pagina 23.

Uitzettingen met een rentetypische looptijd korter dan één jaar

Vorderingen op openbare lichamen	Nog te ontvangen	**281**	**298**
Uitzettingen in 's Rijks schatkist met een rentetypische looptijd korter dan één jaar		**7.906**	**5.294**

Decentrale overheden zijn verplicht om hun overtollige middelen aan te houden bij het Rijk. Dit heet schatkistbankieren (SKB).
Dit houdt in dat zij de publieke gelden aanhouden bij het ministerie van Financiën.
Publiek geld verlaat de schatkist niet eerder dan noodzakelijk is voor de uitvoering van die publieke taak.
Er is wel sprake van een drempelwaarde: bedragen onder deze waarde mogen we buiten de schatkist houden. De drempelwaarde is 2,0 % van het begrotingstotaal met een minimum van € 1.000.000.
Ultimo 2025 was er geen sprake van een overschrijding.

Overzicht gelden buiten 's Rijks schatkist aangehouden

	Kwartaal 1	*Kwartaal 2*	*Kwartaal 3*	*Kwartaal 4*
Op dagbasis buiten 's Rijks schatkist gehouden middelen	233	253	244	135
Drempelbedrag	1.000	1.000	1.000	1.000
Ruimte onder het drempelbedrag	767	747	756	865
Overschrijding van het drempelbedrag	-	-	-	-

		31-12-2025	31-12-2024
Rekening-courantverhoudingen met niet-financiële instellingen		0	0
		0	**0**
Overige vorderingen			
Saldo financieringsfunctie		**42**	**47**
Liquide middelen			
Banksaldi		**154**	**33**
Eigen vermogen			
Algemene reserve	Saldo per 1 januari als volgt gespecificeerd:		
	Algemene reserve Wsw-doelen	2.586	2.515
	Bestemming resultaat voorgaand boekjaar	74	71
	Saldo per 31 december	**2.660**	**2.586**
Bestemmingsreserves:			
Social Firm	Stand per 1 januari	74	74
	- Onttrekking	0	0
	Stand per 31 december	**74**	**74**
	De bestemmingsreserve is gevormd ter dekking van kosten ter zake de transitie naar een social firm.		
Doelgroepen Concern voor Werk nv	Stand per 1 januari	592	0
	- Toevoeging uit resultaatbestemming 2024	0	592
	- Onttrekking	0	0
	Stand per 31 december	**592**	**592**
	Deze in 2024 gevormde bestemmingsreserve is ter dekking van kosten voor doelgroepen waarvoor Concern voor Werk nv verantwoordelijk is vanuit hun opdracht.		
Gerealiseerd resultaat	Resultaat boekjaar	**-9**	**74**
	Het eigen vermogen bedraagt totaal € 3.317.000 positief.		
Voorzieningen			
Voorziening huisvesting	Saldo per 1 januari	55	65
	- Dotaties	0	58
	- Onttrekkingen	0	68
	Saldo per 31 december	**55**	**55**
Voorziening RVU-verplichting	Saldo per 1 januari	0	0
	- Dotaties	252	0
	- Onttrekkingen	0	0
	Saldo per 31 december	**252**	**0**
Door een stelselwijziging in de BBV moet, met ingang van 2025, een voorziening getroffen worden voor de aangegane RVU-verplichtingen.			
Totaal voorzieningen		**307**	**55**

Netto-vlottende schulden met een rentetypische looptijd van korter dan één jaar

Overige schulden

-Schulden aan openbare lichamen	Nog te betalen	**34**	**28**

		31-12-2025	31-12-2024
-Rekening-courantverhoudingen met niet-financiële instellingen	- Concern voor Werk nv	7.826	5.449
		7.826	**5.449**

Over de rekening-courantverhouding zal met ingang van 2025 rente worden gerekend.

Banksaldi	Bank Nederlandse Gemeenten	**0**	**0**

De kredietfaciliteit bij de BNG bedraagt € 1.300.000.

Overlopende passiva	Verplichtingen die in het begrotingsjaar zijn opgebouwd en die in een volgend begrotingsjaar tot betaling komen.	**12**	**11**

Niet uit de balans blijkende verplichtingen

In de balans zijn niet de verplichtingen tot uitdrukking gebracht met betrekking tot de betaling van vakantiegeld en vakantiedagen per 31 december 2025. Deze verplichting bedraagt € 1.048.000.
De 100% dochter van de deelneming Concern voor Werk nv, Caskon bv heeft een restant lening van € 1.000.000 per balansdatum.
Het betreft hier een, door de Gemeenschappelijke Regeling, gewaarborgde lening. De hoofdsom bedroeg € 8.000.000, het rentepercentage 4,6% en het saldo per begin boekjaar € 1.400.000.

De Gemeenschappelijke Regeling IJsselmeergroep handelt, voor wat betreft de omzetbelasting, als een fiscale eenheid met de deelneming Concern voor Werk nv

Niet uit de balans blijkende rechten

Voorts is het bedrijfsgebouw, voor onbepaalde tijd, verhuurd aan de NV.
De huuropbrengsten 2026 zullen € 102.000 bedragen.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum

Toelichting op het overzicht van baten en lasten
(x € 1.000)

Bedrijfslasten

		Rekening 2025	Herziene begroting 2025	Begroting 2025	Rekening 2024
Loonkosten Wsw	Samenstelling:				
	Brutolonen	10.867	10.964	9.981	10.910
	Sociale lasten	1.847	1.737	1.803	1.728
	Pensioenpremie	955	954	904	949
	Totaal loonkosten Wsw	**13.669**	**13.655**	**12.688**	**13.587**

De stijging van de totale loonkosten Wsw, ten opzichte van 2024, bedraagt € 118.000 (= 0,87%) en is een resultante van o.a.:
-Onder de brutolonen is een bedrag van € 252.000 verantwoord zijnde de dotatie aan de voorziening RVU-verplichting, conform een stelselwijziging in de BBV,
-compensatieloonmaatregel belastingen a € 189.000,
-lagere bijdrage van het LageInkomensVoordeel á € 39.000,
-afname personeelsbestand met 28,5 fte,
-stijging van het wettelijk minimumloon met 3,99%,
-reguliere periodieken/ functieaanpassingen 2025.

Kosten begeleid werken Wsw	Begeleiding/loonkostensubsidie Wsw-werknemers	**341**	**275**	**275**	**313**

Betreft gemiddeld aantal van 22,5 fte (2024: 23,5).

Verschil loonkosten-subsidie Wsw

De Wsw-loonkosten worden doorberekend aan de nv onder aftrek van de subsidie Wsw.

Als volgt samengesteld:

De volledige loonkosten Wsw incl. kosten begeleid werken	14.010	13.930	12.963	13.900
Aftrek subsidie Wsw boekjaar	-14.897	-14.897	-13.441	-14.697
Doorberekende loonkosten Wsw	887	967	478	797

Loonkosten ambtelijk	Samenstelling:				
	Brutolonen	203	207	180	223
	Sociale lasten	29	34	31	35
	Pensioenpremie	27	35	29	33
	Totaal loonkosten ambtelijk	**259**	**276**	**240**	**291**

De daling van de totale loonkosten ambtelijk bedraagt € 32.000 (= 11,0%)
De belangrijkste oorzaak is:
-afname personeelsbestand met 0,6 fte,
-aanpassingen cao,

Doorberekende kosten ambtelijk personeel	Samenstelling als hiervoor minus 1%	**-256**	**-273**	**-238**	**-288**

Betreft de ambtelijke loonkosten voor gemene rekening t.l.v. de nv (99%).

Bijdrage GR aan nv	Vergoeding Wsw-activiteiten	**554**	**565**	**584**	**0**

Betreft de aan de nv verschuldigde vergoeding voor de uitvoering van de Wsw-activiteiten.
De bijdrage is, conform begroting, vastgesteld op € 1.578 per Wsw-werknemer (fte).
Gerealiseerd aantal fte Wsw voor deze bijdrage: 350,8 à € 1.578 is € 553.604.

Afschrijvingen	Afschrijving materiële activa	**84**	**86**	**86**	**85**

Voor een specificatie van de materiële activa zie pagina 23.

		Rekening 2025	Herziene begroting 2025	Begroting 2025	Rekening 2024
Saldo financieringsfunctie	Samenstelling:				
	Rentekosten (+) en -baten (-)	-39	-30	-65	-182
	Totaal saldo financieringsfunctie	**-39**	**-30**	**-65**	**-182**

Met ingang van 2025 wordt een rentevergoeding verstrekt over de rekening-courantverhouding met de deelneming Concern voor Werk nv. Totaal beliep dit in 2025 € 120.000.
De ontvangsten van € 159.000 werden gerealiseerd vanuit het Schatkistbankieren.

Overige bedrijfskosten	Samenstelling:				
	Overige bedrijfskosten	61	75	75	118
	Totaal overige bedrijfskosten	**61**	**75**	**75**	**118**

Onder de overige bedrijfskosten worden de externe advies-, accountants-, bestuurs- en de dotatie voorziening huisvesting verantwoord.
Onder de overige bedrijfskosten zijn ook de kosten verantwoord ter zake groot onderhoud aan het pand Produktieweg.

Bedrijfsopbrengsten

Overige opbrengsten	Huurbaten	100	100	100	98
	Totaal overige opbrengsten	**100**	**100**	**100**	**98**

Het pand aan de Produktieweg 5 te Emmeloord is eigendom van de Gemeenschappelijke Regeling IJsselmeergroep. Deze wordt, voor onbepaalde tijd, verhuurd aan Concern voor Werk nv. De huur wordt jaarlijks geindexeerd.

Subsidie Wsw	Subsidie boekjaar, incl. afrekeningen	**14.897**	**14.897**	**13.441**	**14.697**

De subsidie Wsw 2025 is toegekend op basis van de septembercirculaire 2025.
De realisatie kwam uit op 363,73 aja.
De reguliere subsidie is ten opzichte van 2024 toegenomen met € 200.000 (1,36 %) o.a.

Aantal Wsw-ers per 31 december	365,0	365,0	412,0	396,0
Gemiddeld aantal fte Wsw	350,8	350,8	370,0	379,3
Gemiddeld aantal aja Wsw	363,7	363,7	378,0	391,6
Gemiddelde subsidie Wsw per aja	40.956	40.956	35.559	37.533

Gemeentelijke bijdrage		**554**	**565**	**584**	**592**

De gemeentelijke bijdrageregeling is vastgelegd in de gemeenschappelijke regeling. Deze regeling behelst dat het totaal van gemeentelijke bijdragen schapsgericht zal zijn en van jaar tot jaar zoveel mogelijk gelijk.

Mutatie waardering deelneming		**0**	**0**	**0**	**0**

Het resultaat van de deelneming bedraagt € 567.000 positief.
Op grond van de verslaggevingsvereisten, vanuit de Commissie BBV, wordt dit resultaat niet verwerkt in het resultaat van de Gemeenschappelijke Regeling IJsselmeergroep en vindt er geen mutatie plaats in de balanspositie van de deelneming.

Zie voor een nadere toelichting de geconsolideerde jaarstukken 2025 Concern voor Werk nv.

Diverse baten

	Realisatie begrotingsjaar	Raming begrotingsjaar ná wijziging	Raming begrotingsjaar vóór wijziging
Incidentele baten			
	0	0	0
Totaal incidentele baten	**0**	**0**	**0**

		Rekening 2025	Herziene begroting 2025	Begroting 2025	Rekening 2024
Onttrekking aan bestemmingsreserves		0	0	0	0
Toevoeging aan bestemmingsreserves		0	0	2	592
		0	**0**	**-2**	**-592**
Gerealiseerd resultaat	Resultaat boekjaar	**-9**		**0**	**74**

Voorstel resultaatverwerking

Voorgesteld wordt om het nadelig resultaat, ná gemeentelijke bijdragen, ad € 9.000 conform onderstaande specificatie te bestemmen.

Gerealiseerde resultaat 2025	**-9**
Onttrekking aan de algemene reserve	-9
	-9

Dit voorstel is nog niet in de jaarrekening verwerkt.

Overige toelichtingen

Wet Normering bezoldiging Topfunctionarissen

Naam	functie
L. Verduin – de Vries	Voorzitter
L.W. van Klinken	Bestuurslid/vicevoorzitter
A. Messelink - Dijkstra	Bestuurslid

Bovenstaand overzicht betreft de periode 1 januari 2025 tot en met 31 december 2025.

De functionarissen hebben geen recht op bezoldiging vanuit de Gemeenschappelijke Regeling IJsselmeergroep.

De heer A.M. Post heeft de feitelijke leiding van de gemeenschappelijke regeling in handen, maar is niet in dienst van de Gemeenschappelijke Regeling IJsselmeergroep. De bezoldiging van de heer Post ten laste van de Gemeenschappelijke Regeling IJsselmeergroep bedraagt nul euro. Overigens is de bezoldiging gebaseerd op de cao Sociaal Werk binnen de deelneming Concern voor Werk nv en past deze bezoldiging binnen de grenzen van de WNT.

Specificatie materiële en financiële vaste activa

Verloop van de boekwaarde van de overige investeringen met een economisch nut:

	Oorspronkelijke aanschafwaarde	Afschrijvingen tot en met 31-12-2024	Boekwaarde per 31-12-2024	Investeringen	Desinvesteringen	Afschrijvingen	Bijdragen van derden	Afwaarderingen	Boekwaarde per 31-12-2025
Gronden en terreinen	67	0	67						67
Voorziening aan terreinen	127	127	0			0			0
Bedrijfsgebouwen	2.483	1.696	787			77			710
Machines, apparaten en installaties	492	402	90			7			83
Totaal	**3.169**	**2.225**	**944**	**0**	**0**	**84**	**0**	**0**	**860**

Verloop van de financiële vaste activa:

	Boekwaarde per 31-12-2024	Investeringen	Desinvesteringen	Afschrijvingen		Afwaarderingen	Boekwaarde per 31-12-2025
Kapitaalverstrekking aan:							
Deelnemingen	2.250						2.250
Overige uitzettingen met een rentetypische looptijd van één jaar of langer	3						3
Totaal	**2.253**	**0**	**0**	**0**		**0**	**2.253**

Taakvelden (in € 1.000)

Taakvelden	Begroting			Begroting na wijziging			Realisatie			Verschil Begroting na wijziging met Realisatie		
	Baten	Lasten	Saldo	Baten	Lasten	Saldo	Baten	Lasten	Saldo	Baten	Lasten	Saldo
0. Bestuur en ondersteuning												
0.8 Overige baten en lasten	922	920	2	938	972	-34	910	919	-10	-28	-19	-9
0.10 Mutaties reserves	0	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0.11 Resultaat van de rekening van baten en lasten	0	0	0			0	0	9	-9	0	9	-9
6. Sociaal domein												
6.4 Begeleide participatie	13.441	13.441	0	14.897	14.897	0	14.897	14.897	0	0	0	0
6.5 Arbeidsparticipatie	12.963	12.963	0	13.930	13.930	0	14.010	14.010	0	80	80	0

Overige gegevens

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

De controleverklaring is op de volgende pagina's opgenomen.

Berekening gemeentelijke bijdragen 2025 (in €) **Bijlage 1**

Mensdagen	Lelystad	Noordoost-polder	Urk	Zeewolde	Dronten	Steenwijkerland	Totaal
Totaal	39.292	34.734	10.441	2.691	1.900	2.511	91.569
Totaal gemeentelijke bijdragen	237.557	210.002	63.127	16.269	11.488	15.180	553.624
Bevoorschotting begroting	266.682	208.296	63.120	17.358	9.468	18.936	583.860
Te verrekenen met gemeenten tov begroot	-29.125	1.706	7	-1.089	2.020	-3.756	-30.236
Daadwerkelijk ontvangen in 2025	266.682	208.296	63.120	17.358	9.468	18.936	583.860
Te betalen cq te ontvangen	**-29.125**	**1.706**	**7**	**-1.089**	**2.020**	**-3.756**	**-30.236**

Samenvatting en conclusie notitie weerstandsvermogen

De hiervoor gegeven uitzetting kan schematisch als volgt worden weergegeven:



Bij de berekening van de weerstandscapaciteit zijn de bestemmingsreserves buiten beschouwing gelaten.

De solvabiliteitsratio (eigen vermogen/totaal vermogen) bedraagt per 31 december 2025 28.9% (te weten € 3.317.000 / € 11.496.000).
De solvabiliteitsratio, indien de bestemmingsreserves niet in de berekening van het eigen vermogen worden meegenomen omdat deze niet vrij besteedbaar zijn, zou uitkomen op 23,1%.

Een absoluut harde norm voor de solvabiliteit is niet te geven. Voor commerciële bedrijven wordt veelal een solvabiliteit gevraagd door stakeholders, met name banken, van tussen de 25 en 35%, mede afhankelijk van de branche waarin de onderneming actief is. Uit diverse benchmarks blijkt dat de gemiddelde solvabiliteit in de SW-sector tussen de 25% en 35% ligt.

Duidelijk is in ieder geval dat een norm niet een absoluut bedrag, maar 'relatief' moet zijn, dat wil zeggen gerelateerd aan de actuele financiële omvang van de GR en aard en de omvang van de (bedrijfs)activiteiten. Daarbij moet ook nog worden betrokken de afhankelijke relatie met de subsidiegever en de onzekerheid over de toekomst van de Wsw, Voeg daarbij dat de flexibiliteit van de GR beperkt is omdat een zeer groot gedeelte van de kosten een vast karakter heeft.

Per 31 december 2025 was er voldoende weerstandsvermogen om eventuele, ingeschatte, risico's te kunnen opvangen.

Overzicht van baten en lasten in de jaarrekening over het begrotingsjaar 2025

(x € 1.000)

Bijlage 3

Omschrijving	Realisatie 2025		Herziene begroting 2025		Begroting 2025		Realisatie 2024		Structureel	Incidenteel	Opmerkingen
Bedrijfsopbrengsten											
Overige opbrengsten		100		100		100		98	X		Verhuur pand Produktieweg aan Concern voor Werk nv
Bedrijfslasten											
Loonkosten Wsw	13.669		13.655		12.688		13.587		X		Loonkosten Wsw-personeel krimpend
Kosten begeleid werken Wsw	341		275		275		313		X		Doorbetaalde subsidie naar werkgevers BW-ers
Subtotaal	14.010		13.930		12.963		13.900				
af: doorbelaste loonkosten Wsw	-14.010		-13.930		-12.963		-13.900		X		Doorbelaste loonkosten aan Concern voor Werk nv
Totaal		0		0		0		0			
Loonkosten ambtelijk personeel	259		276		240		291		X		Lonen ambtelijk personeel, krimpend naar 2,6 fte in 2026
af: kosten ambtelijk personeel voor gemene rek. nv	-256		-273		-238		-288		X		Doorbelaste loonkosten aan Concern voor Werk nv
Ambtelijk personeel ten laste van GR		3		3		2		3			
Bijdrage GR in nv	554		565		584		0		X		Bijdrage in exploitatie Concern voor Werk nv op basis van Wsw-fte
Afschrijvingen	84		86		86		85		X		Afschrijving machines en installaties pand Produktieweg
Saldo financieringsfunctie	-39		-30		-65		-182		X		Rente over saldo BNG rekening-courant
Overige bedrijfskosten	61		75		75		118		X		Accountant, directie Concern voor Werk nv, kosten pand en belastingen
Totaal		660		696		680		21			
Bedrijfsresultaat		**-563**		**-599**		**-582**		**74**			
Subsidie Wsw	14.897		14.897		13.441		14.697		X		Rijkssubsidie AJA-realisatie T-1, bijstelling jaarlijks circa 1,5%.
af: doorbetaalde subsidie Wsw	-14.897		-14.897		-13.441		-14.697		X		Doorbetaald aan Concern voor Werk nv
Totaal		0		0		0		0			
Gemeentelijke bijdrage		554		565		584		592	X		Bijdrage van gemeenten, bedrag afhankelijk van resultaat, hoogte flexibel
Mutatie waardering deelneming		0		0		0		0	X	X	Resultaat deelneming Concern voor Werk nv, hoogte flexibel
Resultaat uit gewone bedrijfsoefening		**-9**		**-34**		**2**		**666**			
Diverse baten		0		0		0		0		X	
Gerealiseerde totaal saldo van baten en lasten		**-9**		**-34**		**2**		**666**			
(Toevoeging)/onttrekking aan reserves		0		0		-2		-592		X	
Gerealiseerde resultaat		**-9**		**-34**		**0**		**74**			