Gemeente Mook en Middelaar

Postadres: Postbus 200, 6585 ZK MOOK
Bezoekadres: Raadhuisplein 6 Mook
Telefoon: (024) 696 91 11
E-mail: gemeente@mookenmiddelaar.nl
Internet: www.mookenmiddelaar.nl

Rekenkamer gemeente Mook en Middelaar
t.b.v. de heer B. Roelofs

Ons kenmerk: 287191
Inlichtingen:
Telefoon: (024) 696 91 11
Afdeling:
Datum: 26 mei 2026
Onderwerp: Bestuurlijke reactie DoeMee-onderzoek Onderbesteding

Geachte leden van de rekenkamer,

Op 23 april jongstleden ontvingen wij uw rapportage naar aanleiding van het DoeMee-onderzoek naar onderbesteding. Wij stellen het op prijs dat uw rekenkamer ons college in de gelegenheid stelt daarop een bestuurlijke reactie te geven.

Het college dankt de rekenkamer voor het uitgevoerde onderzoek, de zorgvuldige analyse en de aanbevelingen die voortkomen uit het rapport. Het onderzoek biedt waardevolle inzichten binnen de gemeente Mook en Middelaar waarmee wij ons voordeel zullen doen.

Het college herkent een aantal van de conclusies uit het rapport. Daarbij merken wij op dat de laatste jaren reeds maatregelen zijn ingezet om scherper te begroten en beschikbare middelen effectiever in te zetten. In het kader van de financiële vooruitzichten richting het ravijnjaar zijn in 2025 diverse werkbudgetten, die eerder niet volledig besteed werden, realistischer begroot. Daarnaast is bij de begroting 2026 bewust gekozen voor een minder terughoudende begrotingsstrategie, onder meer door inzet van reserves. Het college verwacht dat deze lijn de komende jaren wordt voortgezet en dat de effecten daarvan zichtbaar zullen worden in de begrotings- en verantwoordingscijfers. Reeds bij de Zomerrapportage 2026 ontstaat het beeld dat van substantiële onderbesteding aan de lastenkant minder sprake is.

Het college onderschrijft dat ontwikkelingen in het gemeentefonds een belangrijke verklaring vormen voor verschillen tussen begroting en realisatie. Gemeenten hebben slechts een zeer beperkte invloed op de omvang en het moment van beschikbaar komen van deze middelen. Daarnaast geldt op basis van de geldende begrotingsregels dat niet vooruitlopend op mogelijke toekomstige meevallers vanuit het gemeentefonds mag worden begroot. Ook mogen incidentele baten niet benut worden voor het dekken van structurele lasten.

Ten aanzien van de conclusies over personeel en inhuur wenst het college een nadere duiding te geven bij hetgeen u vaststelt. De conclusie dat salariskosten achterblijven terwijl inhuur hoger uitvalt dan begroot, herkennen wij cijfermatig. Tegelijkertijd vinden wij het van belang deze posten in samenhang te beoordelen. Het uitgangspunt van de gemeente Mook en Middelaar is en blijft om

werkzaamheden zoveel mogelijk met eigen personeel uit te voeren en externe inhuur zo beperkt mogelijk te houden.
Door de schaal van de organisatie, het bestaan van diverse (specialistische) solofuncties en de dynamiek van de arbeidsmarkt is het echter soms noodzakelijk tijdelijk externe capaciteit in te zetten, bijvoorbeeld bij vacatures, uitval of nieuwe urgente werkzaamheden. Het college kiest er bewust voor de begroting voor inhuur beperkt te houden en eventuele vrijval op personeelsbudgetten waar nodig in te zetten voor tijdelijke inhuur.

Op enkele specifieke onderdelen wil het college aanvullend reageren:

- De bevinding over grondexploitatie vraagt naar onze mening om nadere context. Mook en Middelaar voert geen actieve grondpolitiek met klassieke grondexploitaties, maar een passief grondbeleid. De genoemde mutaties hebben veelal betrekking op incidentele aan- en verkopen van gronden. Daarbij is niet altijd vooraf sprake van concreet voorziene transacties die reeds specifiek in de begroting konden worden geraamd. Daarnaast kunnen zich gedurende het jaar ontwikkelingen voordoen die aanleiding geven om op actuele kansen in te spelen;
- De lagere rentelasten hangen samen met uitgestelde investeringen, waardoor minder externe financiering hoefde te worden aangetrokken;
- De opbrengsten uit leges zijn in belangrijke mate vraag-gestuurd en kennen soms incidentele pieken als gevolg van grotere projecten. De toeristenbelasting wordt jaarlijks bijgesteld op basis van de prognoses van BsGW.

Het college neemt de aanbevelingen van de rekenkamer ter harte en zal deze betrekken bij de verdere ontwikkeling van de planning- en controlcyclus en de begrotingsramingen. Daarbij blijft het uitgangspunt om enerzijds realistisch te begroten en anderzijds voldoende financieel prudent te blijven opereren.

Hoogachtend,

Het college van burgemeester en wethouders van Mook en Middelaar,

De secretaris,
drs. W. Mariman

De burgemeester,
I.M. van Dijk