

Projectplan Waalre100

26 oktober 2022

Aanleiding projectplan

Op 1 januari 2023 bestaat de gemeente Waalre officieel 100 jaar. De gemeente wil een gedenkwaardig en mooi jubileumjaar realiseren voor en door de inwoners van Waalre. De gemeenteraad stelt voor 2022 een budget van €50.000 beschikbaar voor het maken van een goed onderbouwd projectplan voor Waalre100. Dit plan wordt samen met de inwoners van Waalre gemaakt. Het bevordert de verbondenheid van de inwoners en omvat inclusie en diversiteit, zodat het een jubileumjaar voor iedereen wordt.

Het projectplan Waalre100 is met inbreng van de gemeenschap tot stand gekomen en leidt tot verbondenheid tussen alle betrokkenen in Waalre, van cohesie tussen de dorpen Aalst en Waalre tot de verbinding tussen maatschappelijke instanties, verenigingen, inwoners en het bedrijfsleven. De uitvoering van het projectplan heeft uiteindelijk als doel om samen met alle betrokkenen van Waalre na 31 december 2023 terug te kijken op een mooi jubileumjaar, dat samen is gerealiseerd. Waalre wordt hiermee zowel lokaal als regionaal positief op de kaart gezet.

Inhoud projectplan Waalre100

- 1. Samenvatting**
- 2. Status**
- 3. Tijdsplan 2023**
- 4. Organogram**
- 5. Budget en begroting**

1. Samenvatting

De afgelopen maanden is hard gewerkt met de start van de organisatie van Waalre100. Er is veel contact geweest met verenigingen en inwoners. Dit leverde veel mooie ideeën en waardevolle informatie op.

Het huidige budget brengt een aantal uitdagingen met zich mee. De inwoners wensen een grootse feestavond. De gemeente heeft de harmonieën – die voor het eerst in hun bestaan een gezamenlijk concert willen geven – toegezegd zorg te dragen voor faciliteiten voor dit concert. Het neerzetten van een grootse feestweek is afhankelijk van de op te halen sponsorgelden. Het beschikbare activiteitenbudget is niet toereikend voor het regelen van de facilitaire zaken van een grootste jubileumweek. Er lopen diverse gesprekken voor sponsoring, waarbij het over grote bedragen gaat. Bedragen die toereikend genoeg zijn om een grote jubileumweek te organiseren zonder financieel risico. Hierover is half november uitsluitel. Mocht de sponsoring niet rondkomen, dan wordt er een feestweek georganiseerd binnen het gestelde budget in combinatie met een gezamenlijk concert van de harmonieën.

Om de organisatie van Waalre100 tot een succes te maken, is het belangrijk dat het krediet van €100.000,- beschikbaar wordt gesteld door de raad. Op korte termijn moet er worden gestart, waarbij we het bestaande enthousiasme van de samenleving behouden en continueren.

Naam jubileumjaar

Waalre100

Slogan jubileumjaar

Er komt een toepasselijke pay off (slogan), die in het teken staat van de eeuwige verbinding en het samen vieren van het jubileumjaar. Deze pay off wordt de komende periode tijdens het huisstijlproces ontwikkeld. De cultuuraanjager is nauw betrokken en neemt initiatieven die van duurzame waarde kunnen zijn mee in de opdracht.

Logo

Het is de intentie om een nieuwe huisstijl voor de gemeente Waalre in te voeren tijdens het jubileumjaar. Door de komst van de nieuwe burgemeester, de start van het jubileumjaar en het verouderde logo van de gemeente ontwerpen we niet alleen een logo voor Waalre100, maar ook een geheel nieuwe huisstijl voor onze gemeente, inclusief nieuw gemeentelogo. Lokale bedrijven zijn aangeschreven voor het uitbrengen van een offerte.

Stichting

Voor Waalre100 wordt een tijdelijke stichting opgericht: Stichting Waalre100. Met een aparte stichting worden zaken zo transparant mogelijk gehouden en risico's en aansprakelijkheid het best afgedekt. Stichting Waalre100 is voornemens te werken met externe fondsenwerving vanuit verschillende sponsors. Dat betekent dat de stichting Waalre100 gelden gaat ontvangen. Vanwege transparantie en onafhankelijkheid is het wenselijk dat deze geldstromen via een stichting lopen in plaats van direct via de gemeente. Hierover is juridisch advies gevraagd en gebruikt gemaakt van de ervaringen met de onlangs jubilerende gemeenten Veldhoven, Nuenen en Best.

Planning 2023

Naast de gemeentelijke festiviteiten worden de jubileumweek en het jubileumweekend de belangrijkste data. De jubileumweek vindt plaats van 3 tot en met 9 juli 2023. De grootte van de jubileumweek is afhankelijk van het op te halen sponsorgeld. De exacte locatie wordt op dit moment nog gezocht. Inwoners verwachten een jubileumweek met een feestavond, liefst op een centrale feestlocatie. Gezien het grote aantal nieuwe activiteiten dat de gemeenschap wil organiseren en sommige activiteiten een specifieke eigen locatie vragen, is gekozen nog een extra jubileumweekend te organiseren. Het jubileumweekend vindt plaats van 22 tot en met 24 september 2023 en bestaat uit diverse activiteiten, verspreid door de hele gemeente. Daarnaast vinden vele activiteiten door het jaar heen plaats.

Organogram

Vanuit de gemeente gaat een interne projectgroep over Waalre100. Daarnaast wordt de stichting Waalre100 opgericht. Het stichtingsbestuur wordt het inwonerscomité/de regiegroep. Onder deze regiegroep komen werkgroepen te hangen. Dit zijn de werkgroepen Jubileumweek facilitair, Nieuwe activiteiten, Kunst en cultuur en Diversiteit en inclusie. De werkgroep Kunst en cultuur wordt aangevoerd door de cultuuraanjager, omdat kunst en cultuur belangrijke onderdelen zijn van Waalre100 en specifieke kennis vereisen.

Ideeën

Waalre100 wordt voor en door de inwoners georganiseerd. Dat betekent dat alle initiatieven uit de samenleving komen. Er zijn organisaties met concrete plannen, maar er zijn ook nog veel verenigingen die hebben aangegeven iets te willen doen, alleen weten ze nog niet exact wat zij willen doen. Van juli tot en met september 2022 zijn bestaande ideeën geïnventariseerd. Vervolgens is men via diverse kanalen uitgenodigd mee te denken tijdens een brainstormsessie, begin oktober. Aan de hand van deze acties zijn maar liefst 185 ideeën aangedragen vanuit de gemeenschap. Dit wordt met de verenigingen en inwoners verder opgepakt tijdens een vervolgvond. Naast ontzettend unieke en mooie lokale ideeën, liggen er ook regionale ideeën op de plank, zoals deelname aan GLOW en het Bloemencorso in Valkenswaard.

Bekijk alle ideeën in de bijlage.

Marketing en communicatieplan

Waalre100 is het moment om onze gemeente lokaal, maar ook regionaal op de kaart te zetten. Dit doen we door innovatieve activiteiten te organiseren, ondersteund door een goed onderbouwd marketing- en communicatieplan. Dit plan omvat zaken zoals de branding van Waalre100 en marketingactiviteiten het gehele jaar door, maar ook additionele ideeën zoals een jubileumkrant, cadeaus voor inwoners, loterijen, het planten van een jubileumboom en het vergeven van unieke onderscheidingen.

Overal in de openbare ruimte zal vanaf 1 januari 2023 Waalre100 op diverse manieren worden gepromoot. Daarnaast ontvangen organisaties van evenementen een toolbox met middelen om hun (bestaande) activiteit aan te kleden met Waalre100-marketing, zodat we op een laagdrempelige manier Waalre100 op een positieve manier breed uitdragen.

Projectplanning

Om dit project te laten slagen, dienen we in korte tijd veel belangrijke stappen en acties te ondernemen. De planning voor de korte termijn bestaat uit het oprichten van de stichting, bemensen van de stichting en werkgroepen, duidelijkheid krijgen over het sponsorbedrag, ontwikkelen van de huisstijl van Waalre100 en eerste marketingactiviteiten, zodat meteen in januari van start kan worden gegaan met de uitstraling en activiteiten van Waalre100.

2. Status

Start aanpak organisatie Waalre100

Medio juli is gestart met een inventarisatie van bestaande ideeën, waarbij contact is gezocht met inwoners, verenigingen en overige instanties/organisaties. Om iedereen er zo breed mogelijk bij te betrekken zijn via het verenigingenbestand van de gemeente alle Waalrese verenigingen benaderd over de komst van het jubileumjaar. Om ook de inwoners te bereiken, hebben in lokale media diverse oproepen gestaan. Ook via de social media-kanalen van de gemeente Waalre is gecommuniceerd over het aankomend jubileumjaar.

Juli tot en met september

In de eerste twee maanden vonden tientallen gesprekken plaats met verenigingen en inwoners, die reageerden op de oproep van de gemeente Waalre. Sommige verenigingen gaven aan al concreet ideeën te hebben, andere verenigingen wilden graag aanhaken, maar wisten nog niet op welke manier.

Kritische noot

Begin juli 2022 uitte een zestal lokale verenigingen hun ongenoegen over de (te) late start van de organisatie van Waalre100 en het ontoereikende bedrag voor het houden van een groots jubileumfeest doordat een groot deel van het budget naar de externe projectleider gaat.

De portefeuillehouder en projectleider hebben vertegenwoordigers van bovenstaande verenigingen uitgenodigd om van gedachten te wisselen. Er heeft een goed gesprek plaatsgevonden, waarbij ook is erkend dat het idealer zou zijn wanneer er enkele jaren eerder zou zijn gestart met de organisatie. Ook gaven de verenigingen mee dat duidelijke kaders van belang zijn. Het tijdspad is kort en door eerst iedereen uitgebreid mee te laten denken, wordt het proces verder vertraagd, terwijl er keuzes gemaakt moeten worden. Uiteindelijk is geconcludeerd dat iedereen gezamenlijk de schouders zet, maakt dat het een mooi jubileumjaar kan worden.

Keuzes

Aan de hand van de eerste inventarisatie (individuele en gezamenlijke gesprekken met inwoners, verenigingen, instanties en het bedrijfsleven) volgde een aantal conclusies:

- Er is veel draagvlak binnen de gemeenschap om activiteiten op touw te zetten; Diverse verenigingen willen voor het eerst in hun bestaan een gezamenlijke activiteit organiseren;
- De komst van Waalre100 kan leiden tot meer cohesie tussen Waalre en Aalst;
- Veel verenigingen en inwoners geven aan te hopen op een groots jubileumweekend, liefst op een centrale locatie in de gemeente;
- Er is behoefte aan het stellen van een datum voor een jubileumweek, omdat sommige verenigingen al dienen te starten met de voorbereidingen (zie punt 6 planning);
- Er is kritisch gekeken naar het budget. Dit heeft ertoe geleid dat we verwachten dat we €20.000 extra als onvoorzien bij het activiteitenbudget kunnen labelen. Dit

bedrag verschuift binnen de begroting door gerichter en minder inzet van de externe projectleider voor 2023 en 2024.

Brainstormsessie

Na de eerste twee maanden inventariseren en het gesprek met de 6 verenigingen is besloten een brainstormsessie te houden, waarop de eerste kaders zijn gepresenteerd, op 6 oktober in de AD-Kerk in Waalre. Alle inwoners en verenigingen zijn hiervoor uitgenodigd om hun ideeën voor het 100-jarig bestaan te delen en de verbinding met elkaar op te zoeken. Hierbij waren maar liefst 70 inwoners en afgevaardigden van organisaties en verenigingen aanwezig. Het doel van de avond was draagvlak creëren en samen een enthousiaste start maken met Waalre100.

Er is gebrainstormd in themagroepen: Kunst en cultuur, Jubileumweek, Nieuwe activiteiten, Bestaande activiteiten en Gemeentelijke festiviteiten. Dit resulteerde in meer dan 170 ideeën voor Waalre100, waarvan een aantal al concreet is.

Vervolgbijeenkomst

Om de volgende slag te maken naar de invulling van de werkgroepen en de verdeling van het budget is een vervolgbijsamenkomst gepland, om zaken nog concreter en draagvlak binnen de gemeenschap te behouden.

4. Tijdspad 2023

Het hele jaar 2023 staat in het teken van het 100-jarig bestaan van de gemeente Waalre. De start hiervan vindt plaats met de Nieuwjaarsreceptie van de gemeente op donderdag 5 januari 2023. Vanaf dan tot en met eind december gaan tal van feestelijkheden plaatsvinden, sommige gebeurtenissen als rode draad door het jaar heen, sommige activiteiten tijdens de hoogtepunten van het jubileumjaar.

Een aantal hoogtepunten staat op de planning voor 2023. Naast deze activiteiten vinden er nog gemeentelijke festiviteiten en al bestaande activiteiten plaats.

Naast het bovenstaande is een marketing- en communicatieplan geschreven met bijpassende begroting. Hierin wordt beschreven welke acties er op marketing- en communicatievlak worden opgepakt met concrete en globale ideeën erin.

Belangrijke onderdelen (worden hieronder verder toegelicht)

| | |
|--|---|
| Jubileumweek: | 3 t/m 9 juli 2023 |
| Jubileumweekend: | 22 t/m 24 september 2023 |
| Bestaande activiteiten: | Extra aankleden met Waalre100-marketing |
| Gemeentelijke festiviteiten: | Door het jaar heen |
| Marketing- en communicatie-activiteiten: | Het gehele jaar door |

Jubileumweek:

De inwoners hopen op een jubileumweek(end). De harmonieën gaven al in een vroeg stadium aan een gezamenlijk concert te willen organiseren, waarvoor zij een datum nodig hebben. Dit heeft ertoe geleid dat er samen met een aantal verenigingen is gekeken naar een geschikte datum. Op 14 juli vorige eeuw, voorafgaand aan de fusie is vanuit de gemeenteraden van Aalst en Waalre het verzoek naar de Koning gegaan om te mogen fuseren. Omdat die datum net in de vakantie valt, is de Jubileumweek de week vooraf vastgesteld. Dit is moment in het jaar met historische waarde, waarop hopelijk veel inwoners aanwezig kunnen zijn de kans op goed weer aanzienlijk is.

De Jubileumweek wordt het middelpunt van Waalre100. Hiervoor worden facilitaire voorzieningen (podium, etc) geregeld op de feestlocatie. Het programma wordt op verschillende dagen gevuld met diverse activiteiten voor diverse doelgroepen, waardoor het echt een week voor iedereen wordt. Voor de gehele gemeenschap is het deze week feest. De werkgroep 'Inclusie en diversiteit' zorgt ervoor dat het voor alle geledingen in de samenleving toegankelijk is.

De lessen van andere gemeenten leren dat bij tegenvallend weer een groots feest sterk verliesdragend kan zijn. De grootsheid van deze jubileumweek is dus afhankelijk van sponsorgelden. Een minimale variant kan uit het gemeentelijk budget, maar voor een groter feest is zekerheid van sponsoren nodig. We verwachten dit op korte termijn.

Jubileumweekend:

Het Jubileumweekend wordt het 'kleine broertje' van de jubileumweek. Er zijn diverse verenigingen die toevallig in dat weekend iets willen organiseren.

Er zijn veel buurtverenigingen die hebben aangegeven collectief iets te willen doen. In het weekend van 22 tot en met 24 september vindt de landelijke Burendag plaats. Daarnaast vindt in die week ook de Nationale Sportweek plaats, met als bijzonder onderdeel Uniek Sporten. De komst van onze nieuwe burgemeester met een visuele beperking en de belangrijke aandacht voor gezondheid (sporten) zorgt ervoor dat deze datum zich leent samen met de buurtverenigingen en andere nog te organiseren activiteiten een additioneel jubileumweekend te houden.

Bestaande activiteiten:

In Waalre worden structureel al veel activiteiten georganiseerd. Deze activiteiten ondersteunen we niet financieel, maar geven we de mogelijkheid Waalre100 uit te stralen door een toolbox aan te bieden. Denk hierbij aan vlaggen, spandoeken, banieren, et cetera van Waalre100. Zo stralen we het hele jaar door samen Waalre100 uit op een mooie, positieve manier.

Gemeentelijke festiviteiten:

Er vinden jaarlijks diverse terugkerende gemeentelijke festiviteiten plaats. Deze geven we komend jaar een extra Waalre100 accent mee. Per festiviteit wordt bekeken wat de mogelijkheden hierin zijn om te komen tot iets waardevols.

Denk aan de volgende festiviteiten:

- Nieuwjaarsreceptie
- Bijeenkomst bruidsparen
- 100-jarigen in 2023
- Naturalisatiedag 15 december
- Sleuteloverdracht carnaval
- Lintjesregen
- Vrijwilligerspenningen
- Koninklijke onderscheidingen

5. Organogram

1. Interne projectgroep Waalre 100:

- Wethouder Kees Vortman
- Projectleider Nikki Barten (algeheel + marketing en communicatie + formele activiteiten)
- Gemeentesecretaris Rosanne Franken
- Communicatieadviseur Judith de Hoog
- Bestuurssecretaresse Debby Teunissen
- Raadsgriffier Wouter Ernes

De projectleider stemt belangrijke onderdelen, zoals de keuze voor een feestlocatie en het budgetbeheer vanuit de stichting Waalre100 af met de interne projectgroep en houdt de projectgroep op de hoogte van alle ontwikkelingen van Waalre100. Daarnaast geeft de projectgroep gevraagd en ongevraagd advies aan de projectleider. De projectgroep stelt het activiteitenbudget ter beschikking aan de stichting, houdt toezicht op het niet aangaan van risicovolle verplichtingen door de stichting en geeft aanvullend het budget 'onvoorzien' vrij als dit mogelijk blijkt.

2. Stichting Waalre100 (zij vormen de regiegroep/het inwonerscomité)

De stichting (met bestuursleden uit de samenleving) wordt verantwoordelijk voor (het verdelen van) het activiteitenbudget en werkzaamheden van Waalre100. De regiegroep (het stichtingsbestuur) beslist hierover en voert dit uit met de werkgroepen, die onder de stichting hangen.

3. Werkgroepen Waalre100

- Werkgroep facilitair jubileumweek(end) (regelt facilitaire zaken jubileumweek)
- Werkgroep nieuwe activiteiten (regelt alle nieuwe activiteiten)
- Werkgroep kunst en cultuur (ontplooit activiteiten op gebied van kunst, cultuur, onderwijs, historie en natuur)
- Werkgroep inclusie en diversiteit (werkgroep met maatschappelijke Waalrese instanties, die ervoor zorgen dat de activiteiten voor iedereen toegankelijk zijn)

Deze werkgroepen vallen onder de stichting Waalre100 en worden voorgezeten door de projectleider en een vertegenwoordiger per werkgroep.

Op dit moment zijn we bezig de werkgroepen te bemensen met afgevaardigden van verenigingen en inwoners.

6. Budget en begroting

Er zijn opmerkingen geplaatst vanuit gemeenschap op de beperkte omvang van het budget. Het college wil en kan geen financieel risico lopen. Dit is niet door de raad geaccordeerd en is vanwege de huidige economische omstandigheden ook niet gepast. Daarom kijken we creatief naar mogelijkheden het budget te vergroten, via sponsoring, betalingen in natura en mogelijke acties waarbij we extra middelen kunnen genereren. Dit onderschrijft de keuze te werken vanuit een stichting.

De door de gemeenteraad aangenomen motie stelt €50.000,- beschikbaar te stellen voor activiteiten in 2023. Daarnaast is er (verdeeld over 2023 en 2024) maximaal €110.000,- euro beschikbaar voor een projectleider. Er is kritisch naar de uren van de projectleider gekeken en we denken dat we hiervoor maximaal €40.000,- nodig hebben in 2023 en 2024 waardoor er €20.000 meer voor activiteiten beschikbaar is (in eerste instantie nog even gelabeld voor 'onvoorzien'). Het hoogtepunt van het jubileumjaar is begin juli 2023. Dat betekent dat in de tweede helft van 2023 de inzet van een projectleider minimaal hoeft te zijn. Ook lijkt het erop dat niet het gehele budget dat begroot is voor 2022 uitgegeven wordt.

Er hebben zich diverse partijen gemeld die willen sponsoren. Op deze manier ontstaat er een groter budget. Uitgangspunt is dat er voor zowel de stichting als gemeente geen verplichtingen worden aangegaan of risico's worden gelopen zonder dat de zekerheid er is dat het daarvoor benodigde additioneel budget beschikbaar is.

De grootste wens van de inwoners is een jubileumweek. Dit is tevens de grootste kostenpost en kost naar een inschatting €90.000,- . Indien het sponsorgeld van €90.000,- niet wordt gedekt, gaat de jubileumweek door, zij het in een beperkte versie, binnen het gestelde budget van de gemeenteraad. Uiteraard wordt dan geprobeerd toch nog een mooi sponsorbedrag op te halen, zodat er meer ruimte komt voor activiteiten. Indien het sponsorgeld van €90.000,- behaald wordt (hierover is na half november 2022 uitsluitel) kan de jubileumweek grootser.

Budgetverdeling gemeenteraad (mei 2022):

| | |
|--|------------|
| Budget projectleider 2022 | €50.000,- |
| Budget projectleider 2023 | €50.000,- |
| Budget projectleider 2024 | €10.000,- |
| Budget activiteiten 2023 | €50.000,- |
| | |
| Totaal voor Waalre100 vanuit de gemeente | €160.000,- |

Voorstel budgetverdeling (oktober 2022):

| | |
|--------------------|-----------|
| Projectleider 2022 | €50.000,- |
| Projectleider 2023 | €35.000,- |
| Projectleider 2024 | €5.000,- |
| Activiteiten 2023 | €50.000,- |

| | |
|--------------------------------|--|
| Activiteiten 2023 – onvoorzien | €20.000,- (vanuit minder budget voor de projectleider) |
| Totaal: | €160.000,- |

Verdeling activiteitenbudget gemeente en stichting Waalre100:

De algehele projectleiding van Waalre100 valt onder de gemeente Waalre. Voor de gemeentelijke festiviteiten en activiteiten uit het marketing- en communicatieplan is de gemeente Waalre verantwoordelijk. De overige activiteiten vallen onder het activiteitenbudget, dat wordt overgeheveld naar de stichting Waalre100. De stichting maakt ook de afspraken met de sponsors.

Verdeling budget Waalre100:

| | |
|--|--|
| Gemeente: | |
| Gemeentelijke festiviteiten | €4.000,- |
| Marketing en communicatie (en toolbox) | €16.000,- |
| | |
| Stichting Waalre100 | |
| Activiteiten jubileumjaar | €30.000,- |
| Onvoorzien | €20.000,- (indien de mogelijkheid er is, gaat een deel van dit bedrag naar het activiteitenbudget) |
| | |
| Totaal: | €70.000,- |

Het budget voor de activiteiten in het jubileumjaar wordt verdeeld over de werkgroepen. Op het moment van schrijven, is de verdeling hiervan nog niet concreet.

Begroting optie 1 inclusief sponsoring

In deze begroting gaan we ervan uit dat de financiën voor het facilitaire gedeelte via sponsorgeld zijn gedekt.

Om de feestweek voor iedereen toegankelijk te maken (zonder entree en met zoveel mogelijk bezoekers) is een verwachte facilitaire post nodig van €60.000,- tot €80.000,- en €35.000,- voor het programma in deze week. Dit bedrag kan pas worden uitgegeven als dit door externe fondsenwerving is gedekt. Ook komen er inkomsten binnen uit horecaverkoop.

Begroting optie 2 exclusief sponsoring

In deze begroting gaan we uit dat er onvoldoende financiële middelen zijn via sponsorgelden, waardoor de grootse feestweek in kleinere vorm wordt georganiseerd, met een uitzondering van een gezamenlijk concert van de harmonieën. De onderste rij van €90.000 zowel bij de inkomsten als de uitgaven valt dan weg. Uiteraard vindt sowieso sponsorwerving plaats, dus zal dit bedrag niet op 0 blijven staan, maar proberen we dit zoveel mogelijk te vergroten, zodat we extra geld aan het activiteitenbudget kunnen toevoegen.

| Inkomsten Waalre100 | Budget | Verwachte kosten Waalre100 | Budget |
|----------------------------|-------------------|--|-------------------|
| Gemeente | €160.000,- | Activiteiten | €30.000,- |
| | | Onvoorzien (wordt zeer waarschijnlijk toegevoegd aan activiteitenbudget) | €20.000,- |
| | | Marketing, communicatie en toolbox | €20.000,- |
| | | Projectleider | €90.000,- |
| | | | |
| Externe fondsenwerving | €90.000,- | Grootsere jubileumweek | €90.000,- |
| Totaal: | €250.000,- | Totaal: | €250.000,- |