Spaarnwoude Park

Begrotingswijziging **2026**

Recreatieschap Spaarnwoude







versie DB 26 maart 2026

Samenvatting

Recreatieschap Spaarnwoude heeft op basis van de vastgestelde programmabegroting 2026 en de kadernota 2027 de begrotingswijziging voor 2026 opgesteld. Deze begrotingswijziging geeft de actuele kaders aan en borgt uitvoering voor 2026. Deze begrotingswijziging kent inhoudelijk geen grote afwijkingen ten opzichte van de eerder vastgestelde begroting en is vooral een actualisatie.

In 2026 zetten we onverminderd in op de realisatie van het uitvoeringsprogramma Spaarnwoude Park 2040 en de projecten uit de Regiodeal MRA West. Deze trajecten overlappen elkaar en versterken onze ambitie om te bouwen aan een toekomstbestendig Spaarnwoude Park, met sterke regionale samenwerkingen en een duidelijke positionering in de Metropoolregio Amsterdam.

Spaarnwoude is betrokken bij diverse ruimtelijke opgaven op verschillende niveaus, zoals de Regionale Energiestrategie (RES) en NOVEX-en NZKG en MRA. Prominent is het vraagstuk om een locatie voor een 380 kV-station en waterberging in de Houtrakpolder in te passen. Deze ontwikkelingen vragen om flexibiliteit en strategische aanwezigheid: we doen wat nodig is om de belangen van natuur, recreatie en landschap te borgen.

De uitdaging blijft ook onverminderd bestaan om de komende jaren een duurzame wijze van financiering voor het hele gebied te zoeken. De Regiodeal loopt nog enkele jaren, maar er komt geen nieuwe tranche. Binnen de Regiodeal MRA West loopt nog een traject in het kader van integrale gebiedsfinanciering, waarbij Spaarnwoude onderzoeksgebied is. Dit biedt mogelijk perspectief op concrete invulling van de financiële zoektocht.

We blijven zoeken naar investeringsmiddelen. Onze strategische positie biedt kansen: de visie Spaarnwoude Park 2040 is opgenomen in de MRA-NOVEX net als de verbinding tussen Nationaal Park Zuid-Kennemerland en Spaarnwoude. Deze ontwikkelingen zijn belangrijk en daarom blijft het waarborgen van reserves en het benutten van externe financiering cruciaal.

Per saldo wordt ruim €350k aan de reserves onttrokken. Het begrote resultaat is een kleine €45k positiever dan de oorspronkelijke begroting. Gezien de wijze van financieren van de ontwikkeling van Spaarnwoude Park is deze begrote onttrekking een verantwoorde handeling, omdat deze reserves deels voor ontwikkeling bedoeld zijn en de ontwikkeling op termijn voor beheer en onderhoud kostenneutraal is.


Binnen Liede

Ontwikkelingen van invloed op de begroting

De uitvoering van de Visie Spaarnwoude Park 2040 en het bijbehorende uitvoeringsprogramma vindt plaats in een dynamische omgeving. Bij de begroting en voortgangsrapportages beoordelen we steeds opnieuw de haalbaarheid binnen capaciteit, marktontwikkeling en afhankelijkheden, zodat de programmering realistisch en toekomstbestendig blijft en blijft bijdragen aan gezondheid, ontspanning en ruimtelijke kwaliteit in de regio.

Met deze visie werkt het recreatieschap aan een toekomstbestendig en natuurrijk park tussen de grote steden, met een belangrijke regionale functie. Bereikbaarheid, natuurinclusieve recreatie, revitalisering van ontvangstgebieden en de opvang van recreatiedruk blijven hierbij kernthema's. De voorziene woningbouw en toenemende recreatiebehoefte benadrukken de betekenis van Spaarnwoude Park als groene buffer en drager van een gezonde leefomgeving. Recreatieschap Spaarnwoude is partner in regio deal MRA West beter in balans. Door de krachten te bundelen worden verschillende uitdagingen in de regio rondom het tekort aan recreatie en groen integraal opgepakt om brede welvaart te stimuleren.

Complexiteit en doorlooptijden

We signaleren dat de complexiteit van ruimtelijke, ecologische en infrastructurele opgaven blijft toenemen, wat leidt tot langere doorlooptijden in planvorming en uitvoering. Ook in Spaarnwoude vraagt de integrale aanpak van natuur, recreatie, klimaat en mobiliteit om intensievere afstemming met partners en samenloop met regionale projecten.

Marktwerking

Daarnaast hebben marktontwikkelingen invloed op de uitvoeringskracht. Beperkte beschikbaarheid van uitvoerende partijen, hogere aanbestedingstermijnen en stijgende grondstofprijzen zorgen voor verschuivingen in planning en budgetten.

Financiële vooruitzichten

Voor 2026 en de daaropvolgende jaren wordt in veel gemeenten en regio's nog steeds gerekend op de effecten van een zogenoemde ravijnjaar. Zoals in de samenvatting is benoemd, bestaat de uitdaging onverminderd om te komen tot een duurzame en structurele financiering voor het gehele gebied. Binnen de Regiodeal MRA West worden kansen verkend om investeringen in natuur, recreatie en gebiedsontwikkeling beter te verankeren in een duurzaam financieel kader. De financiële druk vraagt om alertheid, maar stimuleert ook samenwerking en innovatie in de regio.

In 2026 wordt een nieuwe weg ingeslagen voor wat betreft de governance van het recreatieschap en houdt de samenwerking met het bestuursbureau op. Door directer en efficiënter samen te werken kan de uitvoering centraal worden gesteld in de gezamenlijke doelen van de participanten. De beëindiging van het bestuursbureau leidt mogelijk nog tot frictiekosten, maar die kunnen nog niet worden geraamd.

Ruimtelijke claims

De ruimtelijke druk in de regio is hoog en neemt alleen maar toe. Grote regionale opgaven, zoals netwerkverzwaringen in de energie-infrastructuur, woningbouw en uitbreiding van infrastructuur voor bereikbaarheid kunnen in de toekomst ruimtelijke impact hebben op de landschappelijke kwaliteit en beleving. Daar tegenover staat dat het ook kansen kan bieden voor inpassing en gebiedsverbetering via compensatie en mitigatie. Dergelijke ruimtelijke ontwikkelingen spelen lokaal en (boven)regionaal en beïnvloeden de uitvoering van het schap, bijvoorbeeld voor wat betreft planning, afstemming en financiering.

Begrotingswijziging per programma

	Begroting 2026			Wijziging 2026			Begroting na wijziging 2026		
Programma	**Lasten**	**Baten**	**Saldo**	**Lasten**	**Baten**	**Saldo**	**Lasten**	**Baten**	**Saldo**
1. Ontwikkeling en inrichting	419.991	92.500	-327.491	97.613	30.370	-67.243	517.604	122.870	-394.734
2. Beheer en onderhoud	10.216.670	5.173.050	-5.043.620	-118.424	84.348	202.772	10.098.246	5.257.398	-4.840.848
3. Veiligheid en toezicht	800.832	-	-800.832	70.983	-	-70.983	871.815	-	-871.815
4. Bestuur en ondersteuning	1.485.110	-	-1.485.110	160	-	-160	1.485.270	-	-1.485.270
5. Algemene dekkingsmiddelen (exclusief mutaties reserves	2.575	7.261.754	7.259.179	-	-20.000	-20.000	2.575	7.241.754	7.239.179
Resultaatbestemming (ad 5. mutaties reserves)	**Toevoeging**	**Onttrekking**	**Saldo**	**Toevoeging**	**Onttrekking**	**Saldo**	**Toevoeging**	**Onttrekking**	**Saldo**
Totaal voor bestemming	12.925.178	12.527.304	-397.874	50.332	94.718	44.386	12.975.510	12.622.022	-353.488
Ad 5. Mutaties reserves	1.885.738	2.283.612	397.874	-329.359	-373.745	-44.386	1.556.379	1.909.867	353.488
Totaal na bestemming	**14.810.916**	**14.810.916**	**-**	**-279.027**	**-279.027**	**-**	**14.531.889**	**14.531.889**	**-**

Specificatie van de baten	**Begroting 2026**	**Wijziging 2026**	**Begroting na wijziging 2026**
Subsidies en projectbijdragen	668.108	92.712	760.820
Inkomsten uit gebiedsexploitatie, zoals evenementen, huren en pachten	4.997.442	2.006	4.999.448
Participantenbijdragen	6.861.754	-	6.861.754
Totaal baten voor bestemming	**12.527.304**	**94.718**	**12.622.022**

Toelichting

Saldo

Per saldo leiden de genoemde wijzigingen in baten en lasten bij de programma's tot een lagere onttrekking uit de reserves. Oorspronkelijk had de programmabegroting een resultaat van € 397.874 negatief en na de begrotingswijziging wordt dat € 353.488 negatief. Het begrote resultaat is daarmee € 44.386 positiever.

Spaarnwoude wil haar doelen realiseren aan de hand van vijf programma's. Hieronder staan de belangrijkste wijzigingen per programma opgesomd.

Programma 1 Ontwikkeling en inrichting

Bij programma 1 stijgen de lasten met € 97.613 en de baten stijgen met € 30.370, per saldo een wijziging van € 67.243 negatief. Het totale geraamde resultaat voor programma 1 wordt € 394.734 negatief (was € 327.491 negatief).

De toename van de lasten (€ 97.613) wordt veroorzaakt door:

- **Hogere lasten aan incidentele projecten uitvoeringsprogramma (€ 66.225)**
  De planning voor het uitvoeringsprogramma, inclusief regiodeal is geactualiseerd voor een efficiënte realisatie van de programmadoelen. Het gaat om bijstelling van de projecten.
  Daarnaast schuiven budgetten (kostenneutraal) door van Fort Benoorden (€14,1k) en knelpunten F200 (€11,4K), vanwege de complexiteit en zorgvuldige voorbereiding en afstemming binnen de bestaande projectbudgetten en binnen het totaalbudget voor het programma.

- **Hogere lasten belangenbehartiging en realisatie Geboortebos Park Zwanenburg (€ 30.000, kostenneutraal)**
  Voor dit project zijn aanvullende subsidiegelden beschikbaar gekomen. Hierdoor kon de projectperiode met één jaar worden verlengd en zijn extra beheermaatregelen uitgevoerd die bijdragen aan een gezonde groei van het geboortebos. De hogere lasten worden volledig gedekt door de subsidie.

- **En diverse andere afwijkingen (€ 1.388)**

De toename van de baten (€ 30.370) wordt veroorzaakt door:

- **Hogere baten belangenbehartiging en realisatie Geboortebos Park Zwanenburg (€ 30.000, kostenneutraal)**
  Aanvullende subsidiegelden hebben geleid tot een verlenging van het project. De hogere lasten vloeien voort uit deze uitbreiding en worden benut voor extra beheermaatregelen en aanleg van het bos. De hogere lasten in dit jaar passen binnen deze geactualiseerde projectplanning en blijven binnen het vastgestelde budget.

- **En diverse andere afwijkingen (€ 370)**

Programma 2 Beheer en onderhoud

Bij programma 2 dalen de lasten met € 118.424 en de baten dalen met € 84.348, per saldo een wijziging van € 202.772 positief. Het totale geraamde resultaat voor programma 2 wordt € 4.840.848 negatief (was € 5.043.620 negatief).

De afname van de lasten (€ 118.424) worden veroorzaakt door:

- **Lagere lasten aan reguliere werkzaamheden (€ 118.274)**
  Het gaat om verminderde inzet op het evenement Mysteryland voor 2026. Dit jaar neemt Mysteryland een pauze om te innoveren en zal in 2027 terugkeren. Ook de ingezette onderhoudsstrategie om gebouwen uit te geven zorgen voor lagere lasten voor dagelijks onderhoud. Ten slotte was er minder inzet van medewerkers toezicht op beheerwerkzaamheden.

- **Hogere lasten aan groot onderhoud en hogere onttrekking uit voorziening groot onderhoud (per saldo € 201.100 lagere lasten)**
  Bij de uitvoering van projecten is aansluiting gezocht bij het groot onderhoud. Door werkzaamheden te combineren ontstaan efficiëntere aanbestedings- en uitvoeringsmogelijkheden. Dit vraagt om zorgvuldige afstemming en voorbereiding met de omgeving. Deze planningstechnische keuzes hebben geleid tot een verschuiving van werkzaamheden, waardoor budgetten doorschuiven naar 2027. Het gaat om werkzaamheden binnen het provinciale programma Herstel Liniedijken, waarbij vier projecten worden uitgevoerd met subsidie van de provincie Noord-Holland.

- **Hogere lasten natuurontwikkeling en watercompensatie Veerplas in het buitendijkse gebied Oeverlanden aan de Liede (€ -152.000)**
  Het betreft de ontwikkeling van botanische waarden en realisatie van een wandelpad met uitzichtpunt die worden gefinancierd uit een eerder ontvangen afkoopsom (natuurcompensatie voor uitbreiding datacenter Waarderpolder). Landschap Noord-Holland treedt op als ondererfpachter en uitvoerder van het project.

- **Lagere lasten natuurinclusieve bossenrevitalisatie (€ 15.180, kostenneutraal)**
  Door een versnelling in de uitvoering zijn de werkzaamheden al uitgevoerd en de bijbehorende subsidie is eerder verantwoord. Per saldo blijft het project kostenneutraal

- **Hogere lasten aan Erfpacht 2.0 (€ -64.130)**
  Doordat budget van 2025 is doorgeschoven naar 2026, vallen de lasten dit jaar hoger uit, maar per saldo blijft het project kostenneutraal.

De afname van de baten (€ 84.348) worden veroorzaakt door:

- **Lagere baten bij de Herstel Liniedijken Spaarndam (€ -201.100)**
  Het betreft een verschuiving van werkzaamheden naar 2027, zoals ook beschreven bij de lasten. Dit meerjarige project wordt gesubsidieerd vanuit de provincie Noord-Holland en is kostenneutraal omdat het werk wordt gecombineerd met groot onderhoud.

- **Lagere baten aan evenementen (€ -49.900)**
  Lagere opbrengsten in 2026 door een pauzejaar van evenement Mysteryland, zie ook motivering bij lasten.

- **Lagere baten natuurinclusieve bossenrevitalisatie (€ -15.180, kostenneutraal)**
  Door een versnelling in de uitvoering, ook lagere baten, zie motivering bij lasten. Per saldo blijft het project kostenneutraal

- **Hogere baten vastgoed (€ 286.090)**
  In lijn met de koers van het bestuur worden objecten in ondererfpacht uitgegeven, waarvoor (eenmalige) vergoedingen wordt ontvangen voor de opstallen (€214k). Daarnaast zijn structurele inkomsten ontvangen vanwege herzieningen en nieuwe contracten (€72k)

- **Hogere baten aan voorstel erfpacht 2.0 uit gebiedsfonds (€ 64.130, kostenneutraal)**
  Zoals beschreven bij de hogere lasten is budget van 2025 doorgeschoven naar 2026. In dit geval is sprake van kostenneutraliteit, doordat tegenover de uitgaven een cofinanciering uit het (inmiddels opgeheven) gebiedsfonds staat.

- **En diverse andere afwijkingen (per saldo € 308)**

Programma 3 Toezicht en veiligheid

Bij programma 3 stijgen de lasten met € 70.983. Het totaal geraamde resultaat voor programma 3 wordt € 871.815 negatief. De hogere lasten zijn toe te schrijven aan hogere kosten voor de reguliere inzet op toezicht, als gevolg van een aanpassing in de CAO Provincies. Per 1 juli 2025 is de onregelmatigheidstoeslag (ORT) verhoogd, wat leidt tot hogere personeelslasten bij inzet buiten kantoortijden.

Programma 4 Bestuur en ondersteuning

Bij programma 4 stijgen de lasten met € 160 en is daarmee volgens begroting. Het totaal geraamde resultaat voor programma 4 wordt € 1.485.270 negatief.

Programma 5 Algemene en dekkingsmiddelen

Bij programma 5 dalen de baten met €20k. Deze afwijking wordt veroorzaakt door Lagere baten aan renteopbrengsten op schatkistrekening.



Toezicht in Spaarnwoude

Gevolgen

Gevolgen voor de participanten

Zoals afgesproken in de gemeenschappelijke regeling wordt de participantenbijdrage jaarlijks geïndexeerd. Het indexatiecijfer voor 2026 komt uit op 3%.

Participantenbijdragen geconsolideerd	Bijdragen-verdeling	Bijdrage in 2025	Bijdrage in 2026
Provincie Noord-Holland	52,21%	3.478.418	3.582.770
Gemeente Amsterdam	18,64%	1.241.795	1.279.048
Gemeente Haarlem	13,43%	894.626	921.465
Gemeente Haarlemmermeer	10,29%	685.521	706.086
Gemeente Velsen	5,43%	361.539	372.385
Totaal	**100,00%**	**6.661.899**	**6.861.754**


Kunst Houtrak

Gevolgen voor de reserves

Spaarnwoude kent vanuit de gemeenschappelijke regeling twee deelbegrotingen met elk eigen reserves en financieringsvorm: deelbegroting SPW/ SGP en deelbegroting SMG. Deelbegroting SMG is gefinancierd vanuit een afkoopsom, waarbij de gemeente Haarlemmermeer en de provincie Noord-Holland beiden financieel verantwoordelijk zijn, zodra de afkoopsom is uitbetaald. Deze programmabegroting is geconsolideerd, in overeenstemming met de eis van het Ministerie van Binnenlandse Zaken.

Per saldo wordt € 353.488 aan de reserves onttrokken.

	Begroting 2026	Wijziging 2026	Begroting na wijziging 2026
Toevoeging algemene reserve	402.314	-169.835	232.479
Onttrekking algemene reserve	-285.222	272.862	-12.360
Toevoeging bestemmingsreserve	1.483.424	-159.524	1.323.900
Onttrekking bestemmingsreserve	-1.998.390	100.883	-1.897.507
Totaal	**-397.874**	**44.386**	**-353.488**

Specificatie van de resultaatbestemming door mutaties reserves (taakveld 0.10)

	Stand per 01-01-2026	Stand per 31-12-2026	Begroot verschil
Algemene reserve SPW/SGP	2.696.464	2.931.583	235.119
Bestemmingreserve UP SPW park	1.883.615	1.485.200	-398.415
Best.reserve verv.investeringen SGP	791.719	624.719	-167.000
Best.reserve ecologisch beheer en landschapsherstel	878.711	985.211	106.500
Bestemmingsreserve egalisatie SPW/SGP	4.055.917	4.449.867	393.950
Bestemmingsreserve SMG	3.746.629	3.269.242	-477.387
Best. reserve SMG beh. monument MH17	552.971	511.786	-41.185
Bestemmingsreserve SMG investering	356.612	43.372	-313.240
Bestemmingsreserve egalisatie SMG	61.830	370.000	308.170
Totaal	**15.024.466**	**14.670.978**	**-353.488**


Westbroekplas

Vaststelling door het algemeen bestuur

Deze programmabegroting is vastgesteld door het algemeen bestuur van Recreatieschap Spaarnwoude in de openbare vergadering van 2 juli 2026.

Voorzitter,
De heer N. Korf

Bijlage 1 Financieel overzicht geconsolideerd

	2026	2026	2026
	Mutaties 2026 conform Kadernota 2027	*Nadere wijzigingen*	*Totaal begrotingswijziging 2026*
Stand volgens programmabegroting 2025 (resultaat voor bestemming)	**-397.874**		**-397.874**
Wijzigingen nadien met AB besluit			
1.			
2.			
Totaal wijzigingen nadien met AB besluit	**-**	**-**	**-**
Autonome ontwikkelingen / reguliere bedrijfsvoering			
1. Doorschuiven incidentele projecten 2025 naar 2026	-28.800	-3.040	-31.840
2. Mutatie reguliere inzet RNH diverse afdelingen	-4.279	27.086	22.807
3. Hogere lasten inhuur externen	-	-26.780	-26.780
4. Uitvoeringsprogramma Herstel Liniedijken Spaarndam	282.070	-131.045	151.025
5. Mutatie voorziening groot onderhoud	12.130	37.945	50.075
6. Lagere lasten aan beheer en onderhoud	9.990	52.600	62.590
7. Lagere opbrengsten evenementen	-105.500	55.600	-49.900
8. Hogere opbrengsten erfpacht/huur	18.200	53.690	71.890
9. Lagere rentebaten	-	-20.000	-20.000
10. Overigen	2.238	-2.444	-206
Totaal autonome ontwikkelingen / reguliere bedrijfsvoering	**186.049**	**43.612**	**229.661**
Nieuw beleid			
1. Incidentele lasten UP SPW Park	17.400	-36.535	-19.135
2. Incidentele lasten overig	-127.700	-39.120	-166.820
Totaal nieuw beleid	**-110.300**	**-75.655**	**-185.955**
Totaal wijzigingen	75.749	-32.043	43.706
Dekkingsmiddelen/ ombuigingen			
1. Bijdrage/Subsidies incidentele lasten UP SPW park	-55.000	27.760	-27.240
2. Bijdrage/Subsidies incidentele lasten overig	-24.300	39.120	14.820

3. Bijdrage/Subsidies Uitvoeringsprogr. Herstel Liniedijken Spaarndam	-231.500	30.400	-201.100
4. Bijdrage/Subsidies uitgifte ondererfpacht Watergeus/eenmalige opbrengsten	-	214.200	214.200
Totaal dekkingsmiddelen/ ombuigingen	**-310.800**	**311.480**	**680**
Totale wijziging	-235.051	279.437	44.386
Stand (resultaat VOOR bestemming)	**-632.925**	**279.437**	**-353.488**

Resultaatbestemming			
Dekking uit algemene reserves	-68.117	-167.002	-235.119
Dekking uit bestemmingsreserves	701.042	-112.435	588.607
Stand (resultaat NA bestemming)	-	-	-

Bijlage 2 Profiel Spaarnwoude

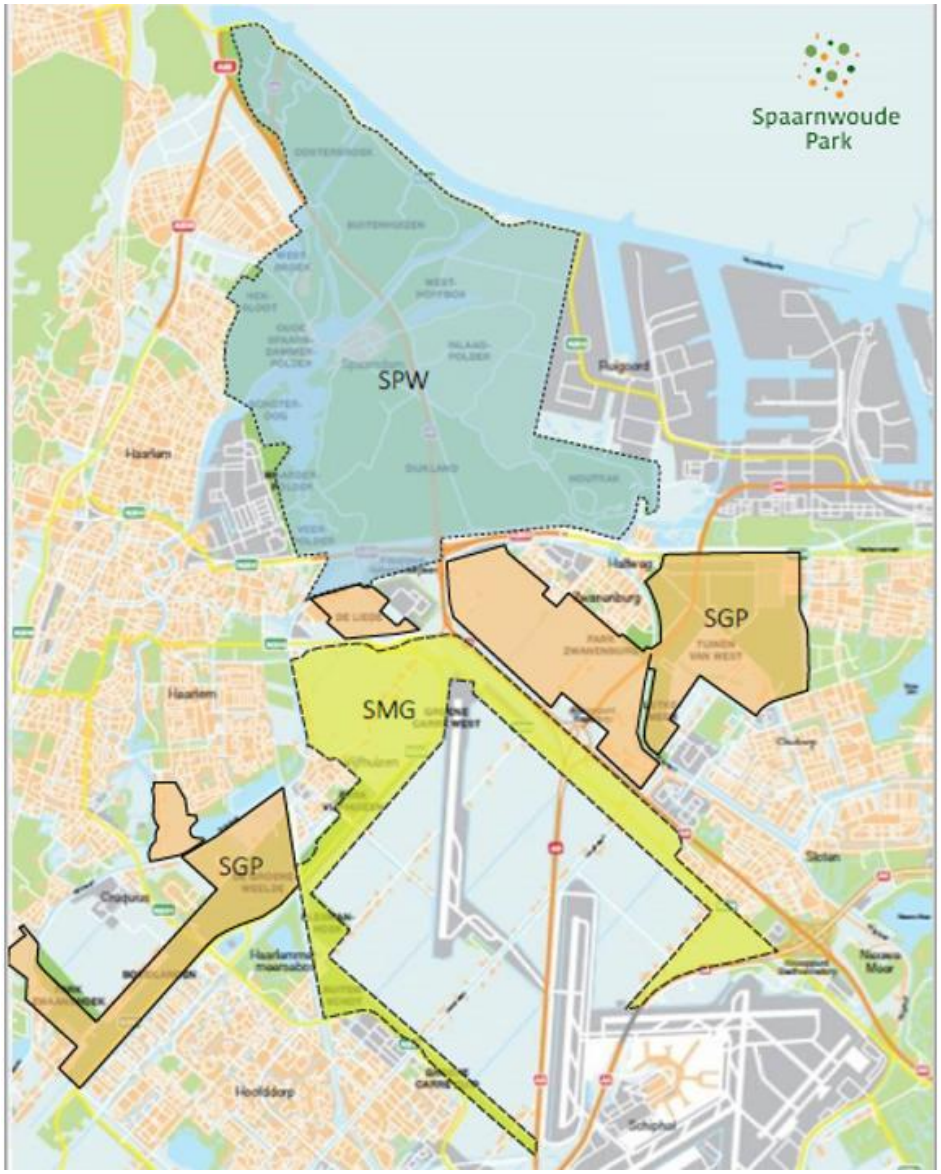
Inleiding

Spaarnwoude is ingericht als recreatiegebied om steden en natuurgebieden te ontlasten en aantrekkelijke recreatiemogelijkheid te bieden aan recreanten uit omliggende gemeenten en de regio.

De gemeenten Haarlem, Amsterdam, Velsen en Haarlemmermeer participeren samen met de provincie Noord-Holland in de gemeenschappelijke regeling van Recreatieschap Spaarnwoude. Zij financieren via de participantenbijdrage een deel van het jaarlijkse exploitatietekort, aangevuld met (erf)pacht en verhuur voor recreatieve activiteiten, horeca en evenementen. Het werkingsgebied van de gemeenschappelijke regeling is circa 6.000 hectare, waarvan bijna de helft als economisch eigendom wordt geëxploiteerd.

Het recreatieschap kent drie deelgebieden:

- SPW, ook wel 'Spaarnwoude-oud'. Dit omvat het gebied ten noorden van de A200
- SGP, Strategisch Groen Project. Dit zijn gebieden die in de jaren '90 toegevoegd zijn vanuit de RodS-gelden (Recreatie om de Stad). Betreft o.a. Tuinen van West en Groene Weelde
- SMG, Stichting Mainport en Groen. Dit zijn de jongste gebieden, aangelegd ter compensatie van de vijfde baan Schiphol. Het gaat om o.a. Plesmanhoek, Boseilanden en park Zwaanshoek.



Hoofddoelstelling uit de Gemeenschappelijke Regeling

Het doel van Spaarnwoude is vastgelegd in de Gemeenschappelijke Regeling (GR):

a. Het bevorderen van een evenwichtige ontwikkeling van de openluchtrecreatie;
b. Het tot stand brengen en bewaren van een evenwichtig natuurlijk milieu;
c. Het tot stand brengen en onderhouden van een landschap, dat is afgestemd op het onder a en b geformuleerde.

Visie

Recreatieschap Spaarnwoude heeft haar koers bepaald met de Visie Spaarnwoude Park 2040, *rijk aan natuur, buitenleven en verhalen uit het verleden*:
Een natuurrijk park tussen de grote steden, goed bereikbaar, veelzijdig met regionale bekendheid. Waar elk type recreant zijn hart ophaalt en zich weg waant uit de stad. Dat is Spaarnwoude Park 2040.

Uitgangspunten visie Spaarnwoude Park

De Visie Spaarnwoude Park 2040 vormt het kompas voor de toekomstige ontwikkeling van het gebied. Deze visie speelt in op maatschappelijke trends zoals toenemende recreatiedruk, behoefte aan natuurbeleving en duurzame bereikbaarheid. Het doel is om Spaarnwoude Park te positioneren als een natuurrijk park tussen de steden, dat ruimte biedt voor ontspanning, ontmoeting en verhalen uit het verleden.

Om deze ambitie te realiseren, zijn uitgangspunten geformuleerd die richting geven aan investeringen en keuzes in de komende jaren. Deze uitgangspunten zorgen voor samenhang tussen ontwikkeling, beheer en de maatschappelijke opgave om steden en natuurgebieden te ontlasten. De belangrijkste uitgangspunten zijn:

1. Doorgaan met alle gebiedsconcepten (vervreemden vastgoed, herontwikkeling erfgoed, verhogen inkomsten, minder onderhoudslasten):
   - Fort Benoorden
   - Boerderij Borneohoeve
   - Boerderij Lage Dijk
   - Hotelontwikkeling openbare golfbaan Spaarnwoude
2. Doorgaan met alle projecten waarvan eerder de investeringsbeslissing genomen is:
   - Ontvangstgebied Groene Weelde
   - Ontvangstgebied Boerenerf Spaarnwoude/Zorgvrij
   - Plesmanhoek
3. Doorgaan met ingezet gebiedsproces
   - Polder Dijkland opvolging gebiedsproces t.b.v. realisatie NNN-doelen
4. Basisambitie in de overige ontvangstgebieden:
   - Spaarnwoude Heuvels/Velsen SnowWorld: alleen groot onderhoud en inkomsten evt. inkomsten uit hotel investeren
   - Amsterdam Houtrak: alleen groot onderhoud en inkomsten Borneohoeve terug investeren
   - Haarlem Veerplas investeren op basis van bijdrage gemeente Haarlem,
   - Boerenerf Spaarnwoude/Zorgvrij alleen groot onderhoud en inkomsten Spaarnwoude Park deels terug investeren
5. Gedeeltelijke uitvoering ecologisch beheerplan
   - Dankzij subsidie bosrevitalisatie van de Provincie Noord-Holland wordt gewerkt aan gezonde bossen.
   - Dankzij een bijdrage van Rijnland worden natuurvriendelijke oevers aangelegd in de Haarlemmermeer (Park Vijfhuizen, Groene Weelde, Buitenschot en Boseilanden) en Haarlem (Mooie Nel, De Liede).

6. Verbeteren knelpunten fietsverbinding Amsterdam-kust
    - In samenwerking met PNH, VRA en gemeenten, verbeteren van knelpunten bij knooppunt Zijkanaal F – Wethouder Van Essenweg en de Liedebrug.

7. Gedeeltelijke uitvoering Big Spotters Hill
    - Realiseren uitzichtpunt en trap- en sokkelrenovatie

8. Gedeeltelijke uitvoering revitaliseringsplan voormalig Floriade terrein
    - Opwaarderen van bestaande elementen ten behoeve van een aantrekkelijk parkachtig recreatiegebied.

Wat gaan we doen?

Spaarnwoude levert door haar reguliere werkzaamheden en projecten een directe bijdrage aan deze opgaven:

- Schone, hele, veilige en bruikbare recreatieve gebieden die tevens aantrekkelijk zijn door de ligging in de natuur
- Voorzien in de groeiende behoefte aan openluchtrecreatie en natuur en daarmee versterken van het woon- en werkklimaat in de groeiende omliggende steden
- Een evenwichtige balans openluchtrecreatie en commerciële vormen van recreatie
- Het ontwikkelen van een duurzaam stad - land netwerk met:
    - Goed bereikbare, herkenbaar en vindbare ontvangstgebieden aan de stedelijke randen én in het gebied waar voorzien wordt in alle behoeften van de recreant
    - Rustieker gebieden waar het landschap, de natuur en de cultuurhistorie prevaleren
    - Die onderling (vooral voor langzaam verkeer) verbonden zijn
- Ontwikkelen en aanhelen van natuurgebieden, vergroten van de biodiversiteit en de belevingswaarde ervan voor de recreant
- Ontwikkelen en behoud van waardevolle en aantrekkelijke agrarische landschappen en erfgoed
- Inzet op sociaal-maatschappelijke meerwaarden
- Spaarnwoude profileren en positioneren aan de hand van bovengenoemde doelstellingen