

OLCT Jaarverslag 2024

CREMATORIA TWENTE

Openbaar Lichaam



1. Inhoud

1. Inleiding 12
2. Jaarverslag over 2024. 13
2.1 Programmaverantwoording. 13
2.2 Paragrafen 14
2.2.1 Weerstandsvermogen en risicobeheersing 14
2.2.2 Financiering. 15
2.2.4 Verbonden partijen 15
2.2.5 Openbaarheid 15
3. Jaarrekening over 2024. 16
3.1 Balans per 31 december 2024 16
3.2 Overzicht van baten en lasten over 2024 17
3.3 Kasstroomoverzicht 2024 18
3.4 Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling 18
3.5 Rechtmatigheidsverantwoording 19
3.6 Toelichting op de balans per 31 december 2024 20
3.7 Toelichting op het overzicht van baten en lasten over 2024. 22
3.8 Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector 24
3.9 Analyse saldo van baten en lasten 2024 ten opzichte van de begroting 2024 25
4. Controleverklaring 26

Voorwoord



Het **OLCT** is het orgaan dat namens 11 Twentse gemeenten optreedt als (enig) aandeelhouder van Crematoria Twente BV. Door het publieke karakter van de aandeelhouder neemt Crematoria Twente een neutrale en onafhankelijke positie in binnen de uitvaartbranche. Iedereen kan er tegen dezelfde condities terecht. De structuur van Crematoria Twente is uniek in Nederland.

De taken van OLCT zijn te vinden in de *Gemeenschappelijke Regeling OLCT*. Het Algemeen bestuur legt jaarlijks via de begroting en de jaarrekening verantwoording af voor de werkzaamheden binnen het openbaar lichaam.

Het Algemeen Bestuur volgt de ontwikkelingen binnen de BV op de voet. Met grote belangstelling worden de toekomstige ontwikkelingen gevolgd. Ontwikkelingen als de nieuwe uitvaartmethode 'resomeren', maar ook voor ontwikkelingen op het gebied van duurzaamheid zoals bijvoorbeeld het onderzoek naar cremeren op waterstof.

In de vergaderingen van het Algemeen Bestuur, waarbij ook de directeur/bestuurder en de Raad van Commissarissen aanwezig zijn, worden deze onderwerpen besproken.

Het Algemeen Bestuur kijkt terug op een constructief jaar waarbij de waardering van nabestaanden voor de dienstverlening van Crematoria Twente een bevestiging is dat we trots mogen zijn op deze unieke Twentse constructie, waarbij de BV iedere dag van betekenis is voor onze Twentse inwoners.

J.H.R. (Jan) Pierik
Voorzitter Algemeen Bestuur

Het jaar in beeld

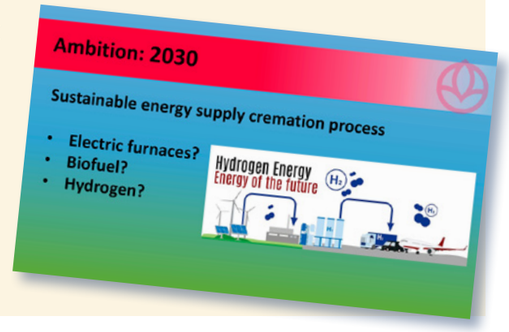


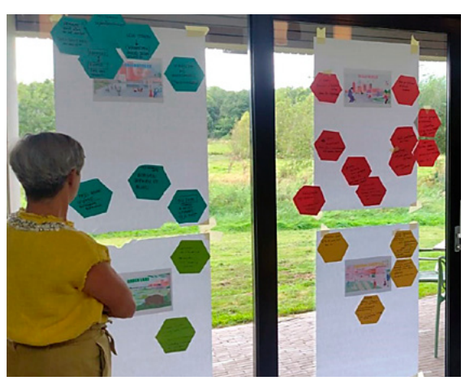
Winter • Troostknuffel voor kinderen

Bij plechtigheden ontvangen kinderen van onze medewerkers een troostknuffel als steun. Dit kleine gebaar wordt erg gewaardeerd. Regelmatig ontvangen we dankbare reacties van ouders, die aangeven hoe waardevol dit is. Voor veel kinderen biedt de knuffel niet alleen troost tijdens de plechtigheid, maar ook daarna.
"Een klein jaar geleden kregen mijn beide kinderen van 5 en 7 jullie knuffeltje. Op dat moment vond ik het 'gewoon' een heel lief gebaar. Jeetje, wat blijkt dat knuffeltje veel te doen en veel troost te geven, nog steeds dus... Dus vandaar, nogmaals, dank voor het Tijgertje. Hij is zo intens waardevol, dat had ik een jaar geleden niet kunnen bedenken." Bron: email van een dankbare moeder.

Lente • European Cremation Netwerk op bezoek

In juni vond in Zwolle een congres plaats voor Europese crematoria, waar ook vertegenwoordigers uit Australië en Nieuw-Zeeland aanwezig waren. De tweede dag van het congres brachten een groot aantal internationale deelnemers een bezoek aan de locaties Enschede en Borne. Zij kregen een rondleiding en een uitgebreide toelichting op het waterstofproject. De bezoekers toonden grote interesse in de ontwikkelingen binnen Crematoria Twente en waren positief over de manier waarop duurzaamheid en innovatie een rol spelen in de organisatie.





Zomer • Strategiesessie

Op de locatie Borne vond een strategiesessie plaats met vertegenwoordigers van Crematoria Twente, de raad van commissarissen, de voorzitter van het algemeen bestuur van de gemeenschappelijke regeling openbaar lichaam Crematoria Twente en enkele externe deskundigen. Tijdens deze bijeenkomst werd gekeken naar de toekomstscenario's die het Planbureau voor de Leefomgeving heeft ontwikkeld voor Nederland in 2050. Deze scenario's variëren van een economie gedomineerd door grote bedrijven tot een groenere wereld waarin natuur en duurzaamheid centraal staan. Op basis van deze scenario's werd besproken wat de mogelijke impact kan zijn op de uitvaartbranche en onze organisatie in het bijzonder.

Herfst • Bollenplantdag succesvol

De bollenplantdag was een groot succes met een opkomst van ongeveer 800 nabestaanden. Het mooie weer droeg bij aan een warme en bijzondere sfeer. Bezoekers waardeerden het initiatief enorm en spraken hun dankbaarheid uit voor deze gelegenheid om samen te herdenken. De dag bracht niet alleen mooie gesprekken tussen medewerkers en nabestaanden, maar ook tussen nabestaanden onderling.
De bollenplantdag blijft een waardevol moment van verbinding en herdenking binnen Crematoria Twente.



Waterstofproject: van onderzoek naar concreet perspectief

Crematoria Twente streeft naar een zo duurzaam mogelijk crematieproces en is in 2024 doorgegaan met het onderzoek naar waterstof als alternatief voor aardgas. Cremeren op waterstof kan de CO_2 uitstoot naar nul reduceren, mits geproduceerd uit duurzame bronnen zoals zon en wind. Elektrisch cremeren wordt gezien als een alternatief, maar kent technische beperkingen en maakt in de praktijk nog deels gebruik van grijze stroom.



Locatie Enschede.

In 2024 werd de pre-engineering studie afgerond. Dit onderzoek – gefinancierd door de Provincie Overijssel – is gericht op de haalbaarheid van cremeren op groene waterstof op de locatie Enschede en bood inzicht in de technische- en financiële aspecten van deze innovatieve verduurzamingsmethode. De resultaten van de studie bevestigen dat cremeren op waterstof technisch haalbaar is. De bestaande ovens kunnen worden aangepast, waardoor een volledige vervanging – zoals bij elektrisch cremeren – niet noodzakelijk is. Daarnaast biedt waterstof flexibiliteit in energieopslag, wat de continuïteit van het crematieproces waarborgt. Crematoria Twente heeft als eerste in Nederland een blauwdruk ontwikkeld voor een toekomstige waterstofcre-



Locatie Oldenzaal.

Van duurzame betekenis zijn in 2024

UITBREIDING ELEKTRISCH WAGENPARK



Het wagenpark is verder verduurzaamd met de toevoeging van twee nieuwe elektrische auto's. Net als de bedrijfsbus van de hoveniers zijn deze auto's voorzien van een herkenbare belettering. Dit draagt niet alleen bij aan een duurzame bedrijfsvoering, maar ook aan een professionele en eenduidige uitstraling.



matie-installatie. Dit initiatief draagt bij aan de bredere verduurzamingsopgave van de uitvaartsector en wordt nationaal en internationaal met grote belangstelling gevolgd. Tijdens een internationaal congres brachten delegaties uit Europa, Australië en Nieuw-Zeeland een bezoek aan Enschede om meer te leren over deze innovatieve ontwikkeling. Ook binnen de Landelijke Vereniging van Crematoria is het onderzoek gepresenteerd.



Locatie Almelo.

Samenwerking uitvaartondernemers

De klanttevredenheid ging van 8,1 naar 8,6

De samenwerking tussen Crematoria Twente en uitvaartleiders is van essentieel belang om nabestaanden een respectvol en persoonlijk afscheid te bieden. Uitvaartleiders zijn een directe schakel tussen families en onze organisatie en spelen een cruciale rol in het vormgeven van een goed georganiseerde en betekenisvolle plechtigheid.

Crematoria Twente streeft naar een open en constructieve relatie met uitvaartleiders, gebaseerd op vertrouwen, professionaliteit en wederzijds begrip. Regelmatig contact, evaluaties en bijeenkomsten, bieden inzicht en mogelijke verbeterpunten. Op basis hiervan worden processen en faciliteiten continu geoptimaliseerd, bijvoorbeeld op het gebied van gastvrijheid, flexibiliteit in dienstverlening en informatievoorziening.

Door nauwe samenwerking met uitvaartleiders blijft Crematoria Twente inspelen op de veranderende behoeften in de uitvaartbranche en werken we gezamenlijk aan een dienstverlening die aansluit bij de wensen van nabestaanden.

In 2024 werd het resultaat van een onderzoek onder uitvaartleiders gepresenteerd. Dit klanttevredenheidsonderzoek werd eind 2023 uitgevoerd door I&O Research uitgevoerd onder uitvaartleiders. Dit onderzoek, dat een herhaling was van de meting uit 2018, had als doel inzicht te krijgen in de ervaringen van uitvaartleiders met de dienstverlening van Crematoria Twente en verbeterpunten te identificeren.

Uitvaartleiders beoordelen Crematoria Twente gemiddeld met een **8,6**, een stijging ten opzichte van 2018 (8,1). Met name de gastvrijheid en deskundigheid van medewerkers worden hoog gewaardeerd. De gastheren en -vrouwen krijgen de hoogste beoordeling op de dag van de crematie (8,8), en ook de asbestemming en de planning worden als zeer positief ervaren. De locaties Borne (8,4) en Oldenzaal (8,2) krijgen de hoogste waardering.



Jaarcijfers in beeld

Totaal aantal crematies		
	2023	**2024**
Totaal	*4.264*	*4.347*
Almelo	605	589
Borne	952	963
Enschede	2.088	2.109
Oldenzaal	619	686

Crematiebegeleiding		
	2023	**2024**
Aantal overledenen in de 11 aandeelhoudende gemeenten	5.559	5.671
Bij Crematoria Twente gecremeerd	70,3 %	70,4%
Landelijke sterftecijfers	169.320	171.945
Landelijk % crematies	68,4 %	67,9%
NL-crematies buiten de 11 regiogemeenten en buitenland	356	353
Totaal aantal bezoekers	157.340	155.023
Gemiddeld per plechtigheid	37	36
Livestream (plechtigheid op afstand kijken via live verbinding)	1.084	1.054

Asbestemming		
	2023	**2024**
As overhandigt aan rechthebbende	76 %	76 %
Verstrooiing in gedenkpark	23 %	23 %
Bewaren in algemene nis	1 %	1 %

Crematoria Twente in het kort

Toegankelijk en onafhankelijk: Iedereen kan bij Crematoria Twente terecht, onder dezelfde voorwaarden.

Vier eigentijdse locaties: Gelegen in de Twentse natuur, met een sterke verbinding tussen binnen en buiten.

Dienstverlenend en gastvrij: Nabestaanden worden met aandacht en respect begeleid bij het afscheid, met ruimte voor maatwerk.

Duurzaam vooruitstrevend: Crematoria Twente loopt voorop in innovatie met onderzoek naar cremeren op waterstof, uitbreiding van het elektrisch wagenpark en energiezuinige installaties.

Gedenkparken in ontwikkeling: Creëren van rustplekken voor herdenken, met aandacht voor biodiversiteit en natuurbeheer.

Groei en kwaliteit: Jaarlijks ruim 4.000 crematies, een hoge waardering van uitvaartleiders en nabestaanden.

Actief op social media: Crematoria Twente is een van de meest actieve crematoria in Nederland op social media. Met frequente berichten op Facebook, Instagram en LinkedIn wordt open en transparant gecommuniceerd over ontwikkelingen, innovatie en maatschappelijke betrokkenheid.

Maatschappelijke betrokkenheid: Van informatieve bijeenkomsten voor uitvaartondernemers tot troostrijke evenementen zoals de bollenplantdag.

Samenwerking en innovatie: Intensieve samenwerking met ziekenhuizen, uitvaartondernemers, onderwijs en nationale partners.

Strategische vooruitblik: Door toekomstscenario's te analyseren en strategiegesprekken te voeren, blijft Crematoria Twente zich voorbereiden op de veranderende uitvaartbranche.

Betrokken werkgever: Crematoria Twente is werkgever van 62 medewerkers en streeft naar een aantrekkelijke werkomgeving. Er is veel aandacht voor de emotionele kant van het werk, met initiatieven zoals Café Doodgewoon en trainingen om medewerkers te ondersteunen in hun dagelijkse praktijk.

Persoonlijke beleving centraal: Van intieme buitenplechtigheden en uitgebreide audiovisuele voorzieningen tot vernieuwde gastenkamers en een eigentijds cateringaanbod.

Waardevolle herinneringen: Troostknuffels voor kinderen, een gedicht een jaar na dato en herdenkingsinitiatieven helpen nabestaanden bij het afscheid.

1. Inleiding

Algemeen

Het Openbaar Lichaam Crematoria Twente (OLCT) stoelt op een Gemeenschappelijke Regeling, die door 11 regionale gemeenten met elkaar is aangegaan, tot stichting van één of meerdere crematoria in Twente.

Deelnemende gemeenten

Aan de Gemeenschappelijke Regeling nemen per 31 december 2024 de volgende gemeenten deel:

Almelo	Enschede	Hof van Twente	Tubbergen
Borne	Haaksbergen	Losser	Wierden
Dinkelland	Hengelo	Oldenzaal	

Bestuur

De bestuurssamenstelling is per 31 december 2024:

Dagelijks Bestuur:	
de heer J.H.R. Pierik (voorzitter)	Borne
de heer E.J.F.M. van Mierlo	Almelo
mevrouw H.A.M. Nauta-Van Moorsel	Hof van Twente
mevrouw M. J.H. Oosterbroek	Losser
de heer R.L.J. de Way	Dinkelland

Overige bestuursleden:	
de heer M. Teutelink	Enschede
de heer J.H. Niemans	Haaksbergen
de heer G. Gerrits	Hengelo
de heer G. ten Brinke	Wierden
mevrouw E. Zinkweg - Ankone	Oldenzaal
de heer F. Niens	Tubbergen

Als secretaris fungeerde de heer H.Th. Obbink

Exploitatieresultaat 2024

Het exploitatiesaldo over 2024 bedraagt € 917.948. OLCT heeft meer dividend ontvangen dan begroot. De reden hiervan is dat het resultaat van de B.V. over 2023 hoger was dan begroot. Dit hogere resultaat is het gevolg van hogere tarieven en het gevolg van meer crematies.

T.a.v. het positieve exploitatiesaldo over 2024 van € 917.948 stelt het dagelijks bestuur voor om:
- € 375.000 uit te keren aan de deelnemende gemeenten
- € 542.948 toe te voegen aan een nieuw te vormen egalisatiereserve.

2. Jaarverslag over 2024

Hierna wordt via de programmaverantwoording en de paragrafen verantwoording afgelegd over het in 2024 gerealiseerd beleid.

2.1 PROGRAMMAVERANTWOORDING

OLCT kent slechts één programma: het algemeen bestuur.
Hierna wordt ten aanzien van dit programma verantwoording afgelegd over het in 2024 gerealiseerd beleid.

Wat heeft OLCT bereikt?
De doelstelling van OLCT is het zorgdragen voor de continuïteit van een crematoriumvoorziening ten behoeve van het verzorgingsgebied en het handhaven van de kwaliteit van deze crematoriumvoorziening op minimaal het bereikte niveau.

Deze doelstelling is voor het verslagjaar bereikt.

Wat heeft OLCT daarvoor gedaan?
Naast de gebruikelijke onderwerpen als het jaarverslag en de begroting heeft het algemeen bestuur in de aandeelhoudersvergadering de jaarrekening 2023 van de vennootschap vastgesteld en een besluit genomen over uitkering van dividend aan de deelnemende gemeenten.

Daarnaast heeft het algemeen bestuur ingestemd met de wijziging van de financiële en de controleverordening van de gemeenschappelijke regeling OLCT.

Ook is in 2024 de aanbesteding voor de nieuwe accountant van zowel de gemeenschappelijke regeling als de vennootschap opgestart.

Wat heeft het gekost?

	Realisatie 2024	Raming 2024
Baten	936.068	375.000
Lasten	18.120	14.895
Saldo	917.948	360.105

2.2 PARAGRAFEN

Het Besluit Begroting en Verantwoording (BBV) schrijft de volgende paragrafen voor:
1. Lokale heffingen
2. Weerstandsvermogen
3. Onderhoud kapitaalgoederen
4. Financiering
5. Bedrijfsvoering
6. Verbonden partijen
7. Grondbeleid
8. Openbaarheid

De paragrafen 1, 3 en 7 zijn op OLCT niet van toepassing en zijn derhalve niet opgenomen.

2.2.1 Weerstandsvermogen en risicobeheersing

Weerstandscapaciteit
Voor de bepaling van de weerstandscapaciteit 2024 is, uitgaande van het in stand houden in de huidige omvang van de reserve deelneming, de vrij aanwendbare algemene reserve van belang. Voor 2024 betekent dit een weerstandscapaciteit van € 70.580.

Risico's
Hieronder worden de risico's vermeld waarvoor geen maatregelen zijn getroffen en die van materiële betekenis kunnen zijn in relatie tot de financiële positie.

De bedrijfsrisico's van Crematoria Twente B.V. (CT) vormen indirect een risico voor OLCT omdat deze consequenties kunnen hebben voor de hoogte van het dividend dat OLCT ontvangt. De meeste bedrijfsrisico's van CT zijn afgedekt door middel van procedures en verzekeringen. Te denken valt aan het risico van schadeclaims. Dit risico is d.m.v. een kwaliteitsmanagementsysteem tot een minimum gereduceerd. Tevens is voorzien in een aansprakelijkheidsverzekering. Een ander risico betreft het risico van inkomstenderving in geval van brand. Voor dit risico is een bedrijfsschade-verzekering afgesloten.

Financiële kengetallen
Het BBV kent een vijftal voorgeschreven financiële kengetallen. Voor zover van toepassing zijn deze hieronder opgenomen voor OLCT.

Kengetal	Realisatie 2024	Begroting 2024
Netto schuldquote	1%	xx
Netto schuldquote gecorrigeerd voor verstrekte leningen	1%	xx
Solvabiliteitsratio	100%	100%
Structurele exploitatieruimte	100%	xx

Gezien de beperkte omvang van de Gemeenschappelijke Regeling is geen beoordeling en normering van de kengetallen opgenomen. Er is sprake van een beperkte exploitatie en balans. Er is een positief resultaat door de dividenduitkering vanuit van Crematoria Twente B.V.

Netto schuldquote

Dit kengetal is de netto schuld ten opzichte van de totale inkomsten. Deze netto schuldquote geeft een indicatie van het aandeel rentelasten en aflossingen op de exploitatie. Hoe hoger de schuld, des te meer rente en aflossing. Daardoor wordt de begroting minder flexibel.

Netto schuldquote gecorrigeerd voor alle verstrekte leningen

Indien een deel van de schuld is aangetrokken om leningen aan derden mee te financieren worden deze ten opzichte van het vorige kengetal buiten beschouwing gelaten.

Solvabiliteitsratio

Dit is het eigen vermogen ten opzichte van het balanstotaal. De solvabiliteitsratio geeft de mate aan waarmee de bezittingen zijn betaald met eigen vermogen.

Structurele exploitatieruimte

Dit kengetal is het saldo van de structurele baten en lasten ten opzichte van de totale inkomsten.

2.2.2 Financiering

Op basis van de voorliggende begroting is er voor 2024 een kasgeldlimiet van € 31.000 toegestaan. In 2024 zijn geen kasgeldleningen aangegaan.

2.2.3 Bedrijfsvoering

De voorzitter en de secretaris voeren de Gemeenschappelijke Regeling uit. Het Dagelijks Bestuur bereidt die zaken voor waarover in het Algemeen Bestuur een besluit moet worden genomen. De directeur/bestuurder van Crematoria Twente B.V. (CT) wordt voor de vergaderingen van het Dagelijks Bestuur uitgenodigd. Zij vervult een adviserende rol. De Raad van Commissarissen (RvC) van CT wordt uitgenodigd de vergaderingen van het Algemeen Bestuur bij te wonen. De RvC vervult een adviserende rol. In de bestuursvergadering van OLCT wordt het standpunt van de Gemeenschappelijke Regeling als aandeelhouder van CT in de Algemene vergadering van Aandeelhouders bepaald.

In het kader van de rechtmatigheid is de jaarrekening getoetst aan de controleverordening die is opgesteld. Het DB heeft geconcludeerd dat er geen afwijkingen zijn, die niet passen binnen het bestaande beleid.

2.2.4 Verbonden partijen

Crematoria Twente B.V. is voor OLCT een verbonden partij, omdat OLCT zowel een financieel als een bestuurlijk belang heeft in deze vennootschap. OLCT bezit namelijk 100% van de aandelen van Crematoria Twente B.V. en heeft hierdoor via de Algemene vergadering van Aandeelhouders zeggenschap in de onderneming.

2.2.5 Openbaarheid

Het algemeen bestuur is op grond van art. 3.5 van de Wet Open Overheid (Woo) verplicht een openbaarheidsparagraaf op te nemen in de jaarrekening.

De verslagen van de AB-vergaderingen zijn gepubliceerd op de site van Crematoria Twente. De Gemeenschappelijke Regeling OLCT en de verordeningen zijn te vinden Overheid.nl.

In 2024 heeft OLCT geen Woo-verzoeken ontvangen.

3. Jaarrekening over 2024

3.1 BALANS PER 31 DECEMBER 2024

Activa	31-12-2024 €	31-12-2023 €
Vaste activa		
Financiële vaste activa		
Deelneming	1.574.935	1.574.935
Vlottende activa		
Uitzettingen met een rentetypische looptijd korter dan één jaar		
Overige vorderingen	91.259	596
Liquide middelen		
Banksaldo	909.489	510.997
Totaal	2.575.683	2.086.528

Passiva	31-12-2024 €	31-12-2023 €
Vaste passiva		
Eigen vermogen		
Algemene reserve	70.580	506.331
Reserve deelneming	1.574.935	1.574.935
Resultaat 2024	917.948	
Vlottende passiva		
Netto vlottende schulden met een rentetypische looptijd korter dan 1 jr		
Overige nog te betalen posten	12.220	5.262
Uit te betalen aan deelnemende gemeenten	0	0
Totaal	2.575.683	2.086.528

3.2 OVERZICHT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2024

Omschrijving	Werkelijke uitgaven 2024 €	Geraamde uitgaven 2024 €	Werkelijke uitgaven 2023 €
Personeel van derden	17.696	14.895	16.930
Overige goederen en diensten	424	0	367
Totaal	18.120	14.895	17.297

Omschrijving	Werkelijke inkomsten 2024 €	Geraamde inkomsten 2024 €	Werkelijke inkomsten 2023 €
Rente	8.352	0	3.500
Resultaat uit deelnemingen	927.716	375.000	484.548
Totaal	936.068	375.000	488.048

3.3 KASSTROOMOVERZICHT 2024

		2024
Betalingen aan leveranciers	-10.761	
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	-10.761	
Ontvangen interest	597	
Ontvangen dividend (belasting)	844.809	
Betaalde interest en bankkosten	-402	
Kasstroom uit operationele activiteiten		834.243
Uitkering resultaat aan gemeenten	-435.751	
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		-435.751
Nettokasstroom/mutatie geldmiddelen		398.492

3.4 GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

De jaarrekening is opgemaakt met inachtneming van de voorschriften die het Besluit Begroting en Verantwoording daarvoor geeft.

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vindt plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij het betreffende balanshoofd anders is vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarden.

De deelneming wordt gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs van de aandelen. Indien de waarde van de aandelen onverhoopt structureel mocht dalen tot onder de verkrijgingsprijs zal afwaardering plaatsvinden. Tot dusver is een dergelijke afwaardering niet noodzakelijk gebleken. De actuele waarde ligt ruim boven de verkrijgingsprijs.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben. Baten en winsten worden slechts genomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verliezen en risico's die hun oorsprong vinden voor het einde van het begrotingsjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Dividendopbrengsten van deelnemingen worden als bate genomen op het moment waarop het dividend betaalbaar gesteld wordt.

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengsten uit deelneming en eventuele overige opbrengsten enerzijds en alle hiermee verbonden aan het verslagjaar toe te rekenen kosten anderzijds.

3.5 RECHTMATIGHEIDSVERANTWOORDING

Verantwoordelijkheid dagelijks bestuur
De baten en lasten alsmede de balansmutaties moeten getrouw in de jaarrekening worden opgenomen. Uit het getrouw opnemen van de baten en lasten alsmede de balansmutaties, blijken een drietal rechtmatigheidscriteria niet expliciet. Dit betreffen het begrotings-, voorwaarden-, en misbruik- en oneigenlijk gebruik criterium. In deze rechtmatigheidsverantwoording licht het dagelijks bestuur toe in hoeverre bij de in de jaarrekening verantwoorde baten en lasten, alsmede de balansmutaties het begrotings-, voorwaarden-, en misbruik- en oneigenlijk gebruik criterium zijn nageleefd. Dit houdt in dat de verantwoorde baten en lasten, alsmede de balansmutaties in overeenstemming zijn met door het algemeen bestuur vastgestelde kaders zoals de begroting en de verordeningen en met bepalingen in de relevante wet- en regelgeving. Bij de waarderingsgrondslagen in de jaarrekening is het door het algemeen bestuur op 6 december 2024 vastgestelde normenkader van de relevante wet- en regelgeving verder toegelicht. Deze verantwoording hanteert een grensbedrag omdat alleen de van belang zijnde aspecten in de verantwoording hoeven te worden betrokken.

Deze grens is door het algemeen bestuur bepaald en bedraagt 3% van de totale lasten inclusief toevoegingen aan de reserves en is daarmee vastgesteld op € 543 . De grondslag voor deze verantwoording is de Kadernota Rechtmatigheid 2024 van de Commissie BBV van oktober 2024.

Bevinding
Het dagelijks bestuur stelt vast dat de omvang van de in deze jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties die niet rechtmatig tot stand zijn gekomen bedrag € 3.225 bedraagt. Dit is hoger dan de daarvoor gestelde grens van € 543. Van de niet rechtmatig tot stand gekomen verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties is volgens het dagelijks bestuur overigens een bedrag van € 3.225 acceptabel op basis van door het algemeen bestuur vastgestelde afspraken.

De geconstateerde afwijkingen betreffen:
- overschrijding lasten

In de paragraaf bedrijfsvoering is op basis van de Kadernota rechtmatigheid van de commissie BBV en op basis van de afspraken met de raad aanvullende informatie opgenomen over de financiële rechtmatigheid. In deze paragraaf heeft het dagelijks bestuur ook beschreven welke actie hij onderneemt om vermelde afwijkingen in de toekomst te voorkomen.

3.6 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2024

Algemeen

De activiteiten van Openbaar Lichaam Crematoria Twente bestaan voornamelijk uit het beheer van de aandelen van Crematoria Twente B.V

Activa	
Vaste activa	
Financiële vaste activa	
Deelneming	
Boekwaarde per 31 december 2024	1.574.935
Dit betreft de 100% deelneming in Crematoria Twente B.V.	
Vlottende activa	
Overige vorderingen	
Te ontvangen dividendbelasting	82.907
Te ontvangen rente	8.352
Saldo per 31 december 2024	91.259
Liquide middelen	
Banksaldo	
Saldo per 31 december 2024	909.489
Dit betreft het saldo op de rekening courant en spaarrekening bij ING.	

Passiva	
Vaste passiva	
Eigen vermogen	
Algemene reserve	
Saldo per 31 december 2024	70.580
Reserve deelneming	
Saldo per 31 december 2024	1.574.935
	1.645.515

Het verloop in 2024 wordt in onderstaand overzicht weergegeven:

	Saldo 31-12-2023	Toevoeging	Onttrekking	Saldo 31-12-2024
Algemene reserve	506.331	0	435.751	70.580
Reserve deelneming	1.574.935	0	0	1.574.935
Totaal	2.081.266	0	435.751	1.645.515

De onttrekking aan de algemene reserve heeft betrekking op de te betalen uitkering aan de deelnemende gemeenten.

De reserve deelneming betreft dat deel van het eigen vermogen dat is vastgelegd in de deelneming Crematoria Twente B.V.

3.7 TOELICHTING OP HET OVERZICHT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2024

Omschrijving	Werkelijke uitgaven 2024 €	Geraamde uitgaven 2024 €	Werkelijke uitgaven 2023 €
Personeel van derden	17.696	14.895	16.930
Betreft:			
Secretariaatskosten	12.000	10.950	11.769
Accountants- en advieskosten	4.587	2.818	4.160
Administratieve dienstverlening	1.109	1.127	1.000
Totaal	17.696	14.895	16.930

Omschrijving	Werkelijke uitgaven 2024 €	Geraamde uitgaven 2024 €	Werkelijke uitgaven 2023 €
Overige goederen en diensten	424	0	367
Betreft:			
Bankkosten	424	0	367
Overige kosten	0	0	0
Totaal	424	0	367

Omschrijving	Werkelijke uitgaven 2024 €	Geraamde uitgaven 2024 €	Werkelijke uitgaven 2023 €
Saldo van baten en lasten	917.948	360.105	470.751
Dit bedrag is als volgt samen te vatten:			
Baten	936.068	375.000	488.048
Lasten	18.120	14.895	17.297
Saldo van baten en lasten	917.948	360.105	470.751

Omschrijving	Werkelijke inkomsten 2024 €	Geraamde inkomsten 2024 €	Werkelijke inkomsten 2023 €
Rente	8.352	0	3.500

Omschrijving	Werkelijke inkomsten 2024 €	Geraamde inkomsten 2024 €	Werkelijke inkomsten 2023 €
Resultaat uit deelnemingen	927.716	375.000	488.548

3.8 WET NORMERING BEZOLDIGING TOPFUNCTIONARISSEN PUBLIEKE EN SEMIPUBLIEKE SECTOR

Het normenkader rondom de 'Wet Normering Bezoldiging Topfunctionarissen Publieke en Semipublieke Sector' (WNT) is bekrachtigd in het Besluit van de Minister van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties van 26 februari 2014, nr. 2014-0000106049 en de Regeling van de Minister van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties van 26 februari 2014, nr. 2014-000 104920.

De Aanpassingswet WNT is als onderdeel van dit normenkader op 19 juni 2014 aangenomen door de Eerste Kamer. Voor het opmaken van de jaarrekening is de Aanpassingswet WNT als onderdeel van het normenkader gehanteerd.

In verband hiermee dient de beloning van de topfunctionarissen in de jaarrekening openbaar te worden gemaakt.

Als topfunctionarissen voor de WNT worden bij OLCT aangemerkt de leden van het Dagelijkse en Algemeen Bestuur. Dit zijn onbezoldigde functies.

Dagelijks Bestuur:

de heer J.H.R. Pierik (voorzitter)	Borne
de heer E.J.F.M. van Mierlo	Almelo
mevrouw H.A.M. Nauta - Van Moorsel	Hof van Twente
mevrouw M. J.H. Oosterbroek	Losser
de heer R.L.J. de Way	Dinkelland

Overige bestuursleden:

de heer M. Teutelink	Enschede
de heer J.H. Niemans	Haaksbergen
de heer G. Gerrits	Hengelo
de heer G. ten Brinke	Wierden
mevrouw E. Zinkweg – Ankone	Oldenzaal
de heer F. Niens	Tubbergen

In 2024 fungeerde de heer H.Th. Obbink als secretaris (bezoldigd). Sinds 1-1-2025 fungeert de heer M.J.P. Hellemons als secretaris (bezoldigd).

3.9 ANALYSE SALDO VAN BATEN EN LASTEN 2024 TEN OPZICHTE VAN DE BEGROTING 2024

De belangrijkste afwijking ten opzichte van de begroting zijn (bedragen zijn afgerond):

Voordelen	
Hogere uitkering ontvangen dividend	553.000
Hogere rente opbrengsten	8.000
	561.000
Nadelen	
Hogere kosten	3.000
Per saldo	558.000

4. Controleverklaring

Deze pagina is gereserveerd voor de controleverklaring.

Aldus vastgesteld door het Algemeen Bestuur van

OPENBAAR LICHAAM CREMATORIA TWENTE

Enschede, 10 april 2025

De voorzitter,

J.H.R. Pierik

De secretaris,

M.J.P. Hellemons

CREMATORIA TWENTE
Openbaar Lichaam



CREMATORIA TWENTE

van betekenis zijn

LOCATIES IN ENSCHEDE, ALMELO, BORNE EN OLDENZAAL
USSELERRIETWEG 40 • 7546 PE ENSCHEDE • +31 (0)53 475 60 60 • INFO@CREMATORIATWENTE.NL
WWW.CREMATORIATWENTE.NL

Eshuis REGISTERACCOUNTANTS

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan het bestuur van gemeenschappelijke regeling OLCT

Verklaring over de in de jaarstukken opgenomen jaarrekening 2024

Ons oordeel
Wij hebben de jaarrekening 2024 van gemeenschappelijke regeling Openbaar Lichaam Crematoria Twente (OLCT) te Enschede gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in de jaarstukken opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van zowel de grootte en de samenstelling van de baten en lasten over 2024 als van het vermogen van OLCT op 31 december 2024 in overeenstemming met het Besluit begroting en verantwoording provincies en gemeenten (BBV).

De jaarrekening bestaat uit:
1. Het overzicht van baten en lasten over 2024.
2. De balans per 31 december 2024.
3. De toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen, waaronder de rechtmatigheidsverantwoording van het dagelijks bestuur over de financiële rechtmatigheid van baten, lasten en balansmutaties over 2024.

De basis voor ons oordeel
Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden, het Besluit accountantscontrole decentrale overheden (Bado), het normenkader dat is vastgesteld door het algemeen bestuur op 27 maart 2024 en het Controleprotocol Wet normering topinkomens (WNT) 2024 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van OLCT zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Paragraaf ter benadrukking van bepaalde aangelegenheden - rechtmatigheidsverantwoording
Wij vestigen de aandacht op het onderdeel rechtmatigheidsverantwoording in de toelichting op de jaarrekening op pagina 19. Het dagelijks bestuur heeft in deze rechtmatigheidsverantwoording toegelicht dat een deel van de verantwoorde lasten, alsmede de balansmutaties niet rechtmatig tot stand is gekomen. Het totaal aan geconstateerde rechtmatigheidsfouten, voor een bedrag van in totaal € 3.225, ligt boven de door het algemeen bestuur vastgestelde verantwoordingsgrens. Ons oordeel is niet aangepast als gevolg van deze aangelegenheid.

Informatie ter ondersteuning van ons oordeel
Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. Onderstaande informatie ter ondersteuning van ons oordeel en onze bevindingen moeten in dat kader worden bezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

Materialiteit
Op basis van onze professionele oordeelsvorming hebben wij de materialiteit voor de jaarrekening als geheel bepaald op € 181. De bij onze controle toegepaste goedkeuringstolerantie bedraagt voor fouten 1% en voor onzekerheden 3% van de totale lasten inclusief toevoegingen aan reserves, zoals voorgeschreven in artikel 2 lid 1 Bado. Daarbij zijn voor de controle van de in de jaarrekening opgenomen WNT-informatie de materialiteitsvoorschriften gehanteerd zoals vastgelegd in het Controleprotocol WNT 2024. Wij houden ook rekening met afwijkingen en/of mogelijke afwijkingen die naar onze mening voor de gebruikers van de jaarrekening om kwalitatieve redenen materieel zijn, zoals ook bedoeld in artikel 3 Bado.

Wij zijn met het bestuur overeengekomen dat wij aan u alle tijdens onze controle geconstateerde afwijkingen rapporteren.

Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd
In overeenstemming met het Controleprotocol WNT 2024 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1, sub n en o Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

Verklaring over de in de jaarstukken opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvatten de jaarstukken andere informatie, die bestaat uit:
- Het jaarverslag, waaronder de programmaverantwoording en de paragrafen
- Inleiding

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het algemeen bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het jaarverslag in overeenstemming met het BBV.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het dagelijks bestuur en het algemeen bestuur voor de jaarrekening
Het dagelijks bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met het BBV. Het dagelijks bestuur is ook verantwoordelijk voor de financiële rechtmatigheid van de in de jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties, in overeenstemming met de begroting en met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen, waaronder verordeningen, zoals opgenomen in het normenkader dat is vastgesteld door het algemeen bestuur op 27 maart 2024.

In dit kader is het dagelijks bestuur tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het dagelijks bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening en de naleving van die relevante wet- en regelgeving en de naleving van het normenkader voor de financiële rechtmatigheid mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het dagelijks bestuur de veronderstellingen inzake de financiële risico's in relatie tot de financiële positie onderbouwen en afwegen of OLCT in staat is de financiële risico's vanuit de reguliere exploitatie en onverwachte tegenvallers financieel op te vangen zonder tussenkomst van de toezichthouder. Het dagelijks bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de financiële risico's kunnen worden opgevangen toelichten in de jaarrekening.

Het algemeen bestuur is verantwoordelijk voor het vaststellen van het normenkader voor de financiële rechtmatigheid en het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van OLTC.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening
Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, het Bado, het normenkader dat is vastgesteld door het algemeen bestuur op 27 maart 2024 en het Controleprotocol Wet normering topinkomens (WNT) 2024, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van OLCT.
- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving, de gebruikte financiële rechtmatigheidscriteria en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het algemeen bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- Het vaststellen dat de door het dagelijks bestuur gehanteerde veronderstellingen aanvaardbaar zijn inzake de afweging dat OLCT in staat is de financiële risico's vanuit de reguliere exploitatie en onverwachte tegenvallers financieel op te vangen zonder tussenkomst van de toezichthouder. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan omtrent de financiële positie. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen echter van materiële betekenis zijn voor de financiële positie van OLCT.
- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen.

- Het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het algemeen bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Enschede, 10 april 2025

Eshuis Registeraccountants B.V.

w.g. M.T. (René) Lemans RA