



JAARVERSLAG 2024



INHOUD

Voorwoord.....	3
Inleiding	4
Ruimte	5
Economie en arbeidsmarkt	7
Regio Deal	11
Public Affairs, communicatie en netwerken	12
Financieel jaarverslag.....	13



VOORWOORD

Met gepaste trots presenteren wij u het jaarverslag van Regio Zwolle voor het jaar 2024. Dit jaar markeert niet alleen een periode van uitstekende prestaties en vruchtbare samenwerking, maar ook van belangrijke stappen richting de toekomst van onze regio.

In 2024 hebben we gezamenlijk belangrijke mijlpalen bereikt en stevige fundamenten gelegd voor verdere regionale samenwerking. Onze ambitie om gezamenlijk te werken aan ruimtelijke vraagstukken en een economie en arbeidsmarkt die klaar zijn voor de toekomst, heeft geleid tot de meerjarige agenda: Regio Zwolle Stapt Door! Dit is een bewijs van onze vastberadenheid en gedeelde visie op duurzame groei en welvaart.

Hoewel politieke turbulentie het jaar kenmerkte, hebben wij als regionale partners veerkracht getoond en zijn we erin geslaagd om onze doelen vooruit te blijven stuwen, ondanks de onzekerheden die op nationaal niveau speelden.

2024 was een oogstjaar, waarin we mochten genieten van de vruchten van onze gezamenlijke inspanningen. De resultaten van de eerste tranche van de Regio Deal, 18 projecten die de brede welvaart versterken en de indiening van een nieuwe aanvraag waarvan wij nu weten dat deze succesvol is geweest met een toekenning van 30 miljoen euro vanuit het Rijk.

Daarnaast hebben we significante vooruitgang geboekt op het gebied van arbeidsmarkt en economie. De stijgende cijfers van onze brede aanpak op de arbeidsmarkt benadrukken de noodzaak van een leven lang leren en ontwikkelen. Dit is essentieel om onze regio veerkrachtig en concurrerend te houden in een snel veranderende wereld.

Bovenal hebben we gebouwd aan een stevig en professioneel netwerk van partners. Ons onderling vertrouwen en onze gedeelde toewijding vormen de kern van onze regionale samenwerking. Het is dit partnerschap dat ons in staat stelt om gezamenlijk vooruitgang te boeken en te blijven bouwen aan een welvarende toekomst voor Regio Zwolle.

Als burgemeesters van deze prachtige regio zijn wij enorm trots op wat we samen hebben bereikt in 2024. We kijken met vol vertrouwen en enthousiasme naar de toekomst, wetende dat we door samen te werken nog veel meer kunnen bereiken.

Met vriendelijke groet,

Peter Snijders

Voorzitter Regio Zwolle
Burgemeester gemeente Zwolle

Jan Nathan Rozendaal

Portefeuillehouder Financiën Regio Zwolle
Burgemeester gemeente Elburg

INLEIDING

De 22 gemeente en vier provincies vormen samen met ondernemers, onderwijsinstellingen en maatschappelijke organisaties de netwerksamenwerking Regio Zwolle. Samen zetten deze partijen zich in voor de regio, waarbij grensoverschrijdend wordt samengewerkt om regionale uitdagingen aan te pakken.

Dit jaarverslag bespreekt de ontwikkelingen in Regio Zwolle in 2024 en biedt een overzicht van de gezamenlijke resultaten. Regio Zwolle heeft ambitieuze doelen vastgesteld in de meerjarige agenda "Regio Zwolle Stapt Door!"; het streven is om een vitale regio te blijven. Dit betekent meer welvaart en welzijn voor iedereen die in de regio woont, werkt, leert en ontspant. Dit doen wij via twee inhoudelijke lijnen: 1) arbeidsmarkt en economie en 2) ruimtelijke ontwikkeling.

De mogelijkheid om gezamenlijk de uitdagingen van de regio aan te pakken, hangt af van de samenwerking met diverse partners. Soms vereist dit specifieke kennis en deskundigheid. Partners worden hierbij ondersteund met expertise en uitvoeringskracht, met name op het gebied van communicatie, public affairs en onderzoek.

RUIMTE

In Regio Zwolle willen we, in een goede balans tussen stad en land, groeien om onze brede welvaart te behouden en versterken. Dit doen wij op het gebied van arbeidsmarkt & economie en op het gebied van ruimtelijke ontwikkeling en waterschappen. We willen op klimaatadaptieve wijze ruimte bieden aan stedelijke en economische groei, de kwaliteit van onze leefomgeving behouden, terwijl we onze bereikbaarheid verbeteren en verduurzamen. Wij doen dit onder andere om 50.000 woningen te kunnen bouwen en ruimte te bieden aan economische groei voor meer werkgelegenheid. Op basis van onze bijzondere status als NOVEX-gebied werken we intensief samen met meerdere ministeries vanuit onze Verstedelijkingsstrategie "Warme harten in een klimaatadaptieve Delta". In 2024 hebben we daarvoor het ontwikkelperspectief opgesteld en deze vertaald in een eerste uitvoeringsagenda NOVEX Regio Zwolle. Daarmee ligt er een stevig fundament voor 2025. Daarvoor blijven we werken in deelprogramma's.

*Demissionair
minister Harbers
bezoekt Regio Zwolle*

[Lees hier >>](#)



*Programma
ruimtelijke
ontwikkeling*

[Bekijk hier >>](#)



De Regionaal economische bouwsteen (REB) voor doorontwikkeling van innovatie en grootschalige bedrijvigheid in de regio

Verdere uitwerking van het regionaal Mobiliteitspakket voor mobiliteitstransitie op de korte termijn. Afspraken gemaakt het programma te verbreden naar "Regionale bereikbaarheid" met een blik op 2040

De regionale verkenning voor de vormgeving en opdracht van het programma Vitale kernen en gezonde buurten

De Sponsstrategie voor het stroomgebied van de Sallandse Weteringen. Voor meerdere stroomgebieden in de regio is door het programma regionale Sponsstrategie gestart met de gebiedsprocessen

Diverse masterclasses voor de toepassing van de ontwikkelprincipes van de Verstedelijkingsstrategie in kader van kennis en implementatie

Het Parapluplan voor 6 stationsgebieden vanuit het programma Stationsomgevingen heeft geleid tot verdieping van de samenwerkingsafspraken met het Rijk tijdens het BOL in november

Verbinding tussen NOVEX-gebied en de ontwikkeling van ruimtelijke arrangementen door de provincies

De Gebiedsverkenning Ceintuurbaanzone vanuit het programma Stedelijk Zwolle voor verbinding en klimaatadaptieve vertaling van lokale, regionale en nationale groeiopgaven, op basis van een gebiedsgericht participatief proces



ECONOMIE EN ARBEIDSMARKT

Fenna Eefting Vogellanden: "Samen bouwen wij, ondernemers, overheid en onderwijs, als één club, aan een sterke en gezonde toekomst voor alle inwoners van Regio Zwolle."

Met de programma's economie en arbeidsmarkt dragen we bij aan het:

- Realiseren van een vitale en toekomstkrachtige economie. Met innovatieve ondernemers die bewust bezig zijn met de toekomst en alle transities die gemaakt moeten worden;
- Vergroten van de wendbaarheid en weerbaarheid van de economie;
- Behouden en (waar mogelijk) verbeteren van het regionale vestigingsklimaat;
- Investeren in het versterken van een leercultuur in de regio waarbij een leven lang ontwikkelen de norm is; inwoners nemen regie over hun eigen ontwikkelbehoeften. Daarbij faciliteren wij werkgevers bij de continue inzet op passende scholing voor hun medewerkers;
- Het bevorderen van een inclusieve arbeidsmarkt; iedereen doet mee;
- Realiseren van een toekomstbestendige economie en flexibele arbeidsmarkt, waarin Regio Zwolle optimale arbeidsparticipatie én -productiviteit nastreeft om maatschappelijk transities te realiseren via een systematische en evidence based (onderzoeks)programma;
- Ontsluiten van de regionale aanvullende arbeidsmarktdienstverlening via het Werkcentrum Regio Zwolle via een gezamenlijke voordeur(en) waar inwoners kunnen aankloppen voor vragen over werk of scholing;
- Inzetten op de juiste begeleiding en ondersteuning voor elke jongere in Regio Zwolle richting economische zelfstandigheid en maatschappelijke participatie. We stimuleren talentontwikkeling en talentbehoud in de regio waar jongeren op school zitten, een baan hebben of een traject van leren en werken volgen.

10.000ste
unieke aanmelding
via Groei Vooruit voor
ondersteuning met
betrekking tot (ander)
werk

Gerrit- Jan Hagedoorn,
VNO-NCW en ondernemer:
"de Regio Deal Regio Zwolle is
belangrijk voor ondernemers, het
stimuleert innovatie en biedt
gericht ondersteuning op basis
van ondernemersbehoeften."

2.854 inwoners hebben
zich aangemeld bij Groei
Vooruit voor loopbaanadvies
en - scholing en daarnaast zijn
er ook nog 2940 inwoners
en werkgevers digitaal
ondersteund

Doorontwikkeling
van het regionaal
werkcentrum (in oprichting)
om alle inwoners uit de regio
met een werk of ontwikkelvraag
te helpen. Ter voorbereiding
op de hervormingen van de
arbeidsmarktinfrastructuur
vanuit het ministerie
SZW

De Universiteit
Twente versterkt haar
samenwerking met Regio
Zwolle. De samenwerking
richt zich op drie belangrijke
thema's: onderwijs, leven
lang ontwikkelen en
innovatie

Meer dan 1.000
ondernemers en
vertegenwoordigers uit
het onderwijs ontmoetten
elkaar tijdens het jaarlijkse
Regio Zwolle Congres

Doorontwikkeling
van de sectorale
aanpak

Toekenning en
aanvragen van
Europese financiering
voor de regionale
arbeidsmarktaanpak

Ik
Ben Drents
Ondernemer,
Innovatiehuis Noord-Veluwe
en Horizon staan sub-
regionaal voor ondernemers
klaar en werken samen
met Kennispoort
Regio Zwolle

In Regio Zwolle zijn
meer mensen uit de
Banenafpraak aan het
werk dan gemiddeld in
Nederland

In de digitale
werkgroep MoveDigi
hielpen 380 studenten in
de afgelopen jaren ongeveer
80 ondernemers in Regio
Zwolle met digitaliserings-
vraagstukken



Met inzet van OostNL zijn in de afgelopen drie jaar diverse vestiging- en uitbreidingsprojecten in de regio uitgevoerd, waarmee ruim 180 miljoen euro aan bedrijfsinvesteringen in de regio worden verwacht, met name gericht op het versterken van ecosystemen in de sectoren agrifood, kunststoffen en duurzame mobiliteit

"De Kracht van Werk", 3 trainingen van een dag gericht op de begeleiding naar werk van mensen met een psychische kwetsbaarheid

Ondersteuning van Start-ups en Scale-ups

In 2024 werden jonge bedrijven ondersteund via Zwinc en andere partners, met focus op start-ups. Het regionale ecosysteem bood unieke kansen voor groei en innovatie. In 2024 waren er 36 start-ups

Samenwerkingsorganisatie Beroepsonderwijs Bedrijfsleven

Het totaal aantal erkende leerbedrijven in de arbeidsmarkt Regio Zwolle bedraagt 10.210. Hiervan begeleiden 8.194 bedrijven actief een student

Ik ben Drents ondernemer, Horizon en ondernemersactiviteiten

Het aantal nieuwe vestigingen in 2024 is gegroeid ten opzichte van 2023, met sectorale groei in het MKB verspreid over de regio

We ontwikkelden een visie op ondernemersdienstverlening

25 koploper ondernemers wisselden in het Regio Deal project 'Good Practice' kennis en kunde uit op het gebied van innovatie

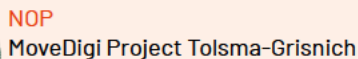
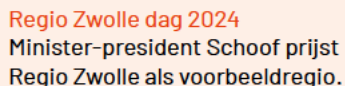
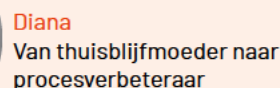
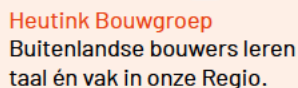
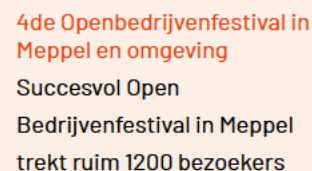
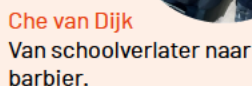
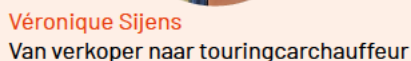
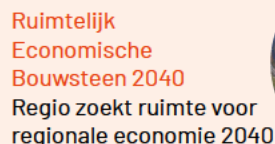
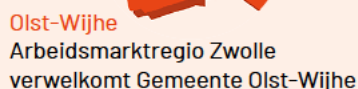
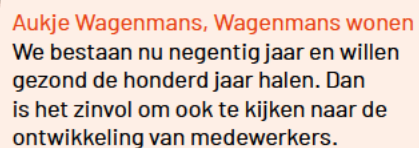
Realiseren van een Economische Infrastructuur

Kennispoort rapporteert in 2024 631 ondernemerscontacten en 504 begeleidingstrajecten, met een gemiddelde beoordeling van 8,4. Daarnaast werden er 61 bijeenkomsten georganiseerd met in totaal 2.373 bezoekers

De werkgeversdienstverlening in Regio Zwolle wordt bovengemiddeld hoog beoordeeld en scoort daarmee het beste van heel Nederland



**Klik op een
afbeelding om
meer te lezen**



REGIO DEAL

De regio staat voor verschillende uitdagingen die wij via deze Regio Deal kunnen aanpakken. Het is geweldig dat onze Regio Deal, die samen met 75 partners is opgesteld, toegekend is. We hebben met al deze partijen in 2023 de verschillende regionale uitdagingen in kaart gebracht en een gezamenlijke ambitie geformuleerd passend bij de regionale meerjarige agenda. Het is gelukt om gezamenlijk een stevig aanbod bij het Rijk neer te leggen waar iedereen achter staat. Het Rijk geeft ons met deze toekenning een steun in de rug om de regionale opgaven aan te pakken en het potentieel dat in de regio aanwezig is te benutten. Peter Snijder: "Ik ben blij met deze uitgestoken hand van het Rijk. Een warme hand, die niet alleen met financiële middelen is gevuld, maar ook met expertise en mogelijkheden voor kennisdeling."

Op 9 februari 2024 heeft het kabinet bekend gemaakt dat het Rijk € 30 miljoen reserveert voor een nieuwe Regio Deal met Regio Zwolle om in de jaren 2024 tot en met 2028 verder te werken aan de brede welvaart in de regio. Samen met de regionale cofinanciering creëren we daarmee een investeringspakket van rond de € 90 miljoen. Een resultaat waar wij met elkaar trots op mogen zijn!

Met de Regio Deal investeren we de komende jaren in drie programmalijnen die cruciaal zijn voor de toekomst van de regio en van Nederland:

1. Toekomstbepalende bedrijven
2. Vitale kernen en gezonde buurten en een
3. Natuurinclusieve en klimaatadaptieve regio.

We zien deze drie programmalijnen als sterk samenhangend. Door gelijktijdig en via deze drie programmalijnen te investeren in de leefbaarheid en de sociaaleconomische structuur zetten we een forse stap op weg naar een duurzame, vitale en toekomstbestendige Regio Zwolle.

Met de regiodeal versterken we de samenwerking tussen overheden, onderwijsinstellingen en ondernemers. Onze regionale opgaven kunnen enkel in samenhang met onze regionale partners beschouwd worden. Met de regiodeal verdelen we eigenaarschap en (een deel van de) uitvoeringsactiviteiten daar waar dat voor de opgave het best passend is.

De Regio Deal is ook een belangrijke impuls voor een duurzame samenwerking tussen Rijk en regio. Rijk en Regio Zwolle verkennen samen de kansen en mogelijkheden voor het bij elkaar brengen van uitvoeringskracht en financiering, zowel op de korte als lange termijn. We wisselen kennis uit en leggen de leerervaringen uit regionale aanpakken terug op landelijke tafels, zoals bijvoorbeeld die voor NOVEX.

Zo versterken Rijk en regio met elkaar de kracht en brede welvaart van Regio Zwolle en van Nederland als geheel.

Bram Harmsma, Steenwijkerland: "Wij willen een vitale regio blijven. Daarom zetten we met de Regio Deal volop in op breed toegankelijke ondersteuning voor inwoners en ondernemers op het gebied van economie en een leven lang ontwikkelen, leefbaarheid en voldoende voorzieningen verspreid in onze regio."

PUBLIC AFFAIRS, COMMUNICATIE EN NETWERKEN

Regio Zwolle ondersteunt de opgaven waarbij regionale samenwerking de juiste schaal van uitvoering is. Partners worden gefaciliteerd op kennis, inhoud en netwerk zodat we elkaar kunnen versterken en niet allemaal zelf het wiel uit hoeven te vinden. In de regio leren we van en met elkaar hoe we gezamenlijke ambities kunnen omarmen en toewerken naar een gezamenlijke visie, strategie en kennisontwikkeling. Op het gebied van Public Affairs zijn drie lijnen vastgesteld waarop wordt ingezet: klimaatadaptief bouwen in een demodelta, robuuste bereikbaarheid en versterken van de regionale economie en arbeidsmarkt.

Regio Zwolle is aangewezen als voorbeeldregio op het gebied van ondernemersdienstverlening

Organisatie van nog 3 succesvolle Open Bedrijvenfestival voor werkgevers en werkzoekenden in de regio

In samenwerking met Publyon is in 2024 gebouwd aan een sterk en consistent narratief over Regio Zwolle, waarmee de regio effectiever op de kaart wordt gezet.

Werkbezoeken tweede kamerleden

Werkbezoek minister van Hijum

Publicatie Regio Zwolle Monitor 2024

Een delegatie van bijna 50 bestuurders bracht een werkbezoek aan Brussel tijdens de EWRC

Kennisuitwisseling tijdens werkbezoeken van diverse regio's.

Twee drukbezochte Regio Zwolle Dagen en diverse bijeenkomsten voor Raden en Staten

Minimaal 10.000 inwoners en ondernemers bereikt tijdens verschillende evenementen en bijeenkomsten

De Universiteit Twente versterkt haar samenwerking met Regio Zwolle

Diverse woningbouwprojecten ontvingen een Rijksbijdrage vanuit de Woningimpuls en Startbouwimpuls

In 2024 is zowel ons online als offline bereik significant gegroeid, met meer betrokkenheid vanuit onze doelgroepen. Daarnaast zijn de conversies voor Groei Vooruit en Upgrade Jezelf verder toegenomen, wat onze impact versterkt

Demissionair minister Harbers bezoekt Regio Zwolle: Focus op Regionale Ontwikkelingen

Voortdurende lobbyinzet op Kornerderzandsluis en Flessenhals Meppel



FINANCIEEL JAARVERSLAG

Binnen de regionale samenwerking hanteren we zowel bij de programma's, als bij het Regio Zwolle Bureau, richtinggevende begrotingsprincipes. Daarmee geeft het Algemeen Bestuur mandaat aan de Secretaris-Directeur om binnen de vastgestelde begroting de doelen en ambities na streven.

Doelen en ambities

In 2024 zijn we, ondanks de uitdagingen, erin geslaagd om binnen de programma's en het Regio Zwolle Bureau de gestelde doelen en ambities te behalen en daarbij binnen de vastgestelde kaders te blijven. Periodiek vinden er gesprekken plaats met de portefeuillehouder Financiën, zodat tijdig kan worden bijgestuurd waar nodig.

Begroting en uitgaven

Voor 2024 vallen de verschillen tussen de begroting en de werkelijke uitkomsten in lijn met de tussentijdse verwachtingen. Op het programma Economie is er een bedrag van 197K nog niet geïnvesteerd. Voor het programma Ruimte is dit een bedrag van 270K. Beide bedragen worden toegevoegd aan de anticyclische reserve en zijn bedoeld om in 2025, conform de oorspronkelijke afspraken, te worden geïnvesteerd in het programma Economie.

Voor het programma Ruimte ligt dit anders. De programmamanager NOVEX is daar, in samenspraak met de ambtelijke en bestuurlijke opdrachtgevers, in proces om te komen tot een passende inzet en afstemming. Er is geen eenduidige verklaring aan te wijzen voor het uitblijven van investeringen binnen de programma's Economie en Ruimte. Dit heeft met name te maken met de fases waarin de programma's zich bevonden op het moment van ingaan van de strategische meerjarige agenda.

De provincie Flevoland heeft een inkind bijdrage aan het Regio Zwolle Bureau gedaan van 60K. De provincie Overijssel levert een bijdrage van 80K door de inzet voor drie dagen Secretaris Economic Board.

Daarnaast hebben de provincies Gelderland, Flevoland en Drenthe gezamenlijk een bijdrage toegezegd van 100K ten behoeve van het Ontwikkelfonds. Door overgang in jaarschijf worden deze in 2025 ingezet.

Anticyclische reserve

Er is op dit moment een anticyclische reserve van € 1.044.352. Hoe deze wordt ingezet is onderdeel van het begrotingsproces 2026 en verder. In de komende weken wordt dit begrotingsproces gezamenlijk opgestart binnen de regionale samenwerking. Het Algemeen Bestuur is verantwoordelijk voor de uiteindelijke goedkeuring hiervan.

Overzicht financieel jaarverslag

Het financiële jaaroverzicht is te raadplegen op de volgende pagina.



Regio Zwolle

	Begroting	Realisatie	Vershil
Inkomsten			
Gemeentelijke bijdrage	€ 3.700.000	€ 3.737.540	€ 37.540
Provinciale bijdragen	€ 500.000	€ 500.000	
Anticyclische reserve voorgaande jaren	€ 1.044.352	€ 132.954	-€ 911.398
Totale bijdragen	€ 5.244.352	€ 4.370.494	

Kosten

Economie	€ 1.050.000	€ 852.874	€ 197.126
Arbeidsmarkt	€ 4.606.500	€ 4.631.593	€ 25.093
Ruimte	€ 750.000	€ 480.252	€ 269.748
PA en communicatie	€ 905.000	€ 978.041	-€ 73.041
Regio Zwolle Bureau	€ 995.000	€ 1.029.820	-€ 34.820
Totale kosten	€ 8.306.500	€ 7.972.580	

Reserves

Anticyclische reserve tot 2024	€ 1.044.352
Onttrekking 2024	€ 132.954
Overschot 2024 uit economie	€ 197.126
Overschot 2024 uit ruimte	€ 269.748
Totale reserves	€ 1.378.272



