

Opdrachtformulering heroverwegingsproces

December 2020

Als gemeente Ooststellingwerf willen we een heroverwegingsproces starten zodat we bij de kaderbrief 2022 scenario's/opties hebben om het (negatieve) structureel financieel perspectief op te lossen. Met aandacht voor de rol en input van de klankbordgroep.

Situatie

- Begrotingstekort van ruim 600K in 2024. Door belangrijke ontwikkelingen zoals herverdeling gemeentefonds en gevolgen coronacrisis (o.a. door verwachte bezuinigingen rijk en daardoor ook lagere uitkering in gemeentefonds) verwachten we een fors tekort. Daarnaast zijn er meer ontwikkelingen die invloed hebben op het begrotingstekort. De hoogte van de opgave is nog niet bepaald.
- Bij de begroting 2020 zijn al veel besparingen gerealiseerd (t.h.v. 2,5 miljoen) op basis van vooral administratief-technische maatregelen en laaghangend fruit. Daarnaast is er een Taskforce Sociaal Domein gestart om inzicht te krijgen in de lasten voor de Jeugdhulp en Wmo en zijn er voor Jeugdhulp maatregelen genomen om deze lasten te verlagen.

Wat moet er gebeuren

Het vormgeven en uitvoeren/begeleiden van een heroverwegingsproces voor gemeente Ooststellingwerf, zodat er bij de kaderbrief 2022 scenario's/opties liggen om het negatieve structurele perspectief op te lossen. De opdracht bestaat uit de volgende onderdelen:

- Het voeren van een kerntakendiscussie (doen we de juiste dingen op de goede manier)
- Onderzoek naar de mogelijkheden voor inkomstenverhoging
- Onderzoek naar de doelmatigheid van de eigen bedrijfsvoering en OWO

De uitkomst van het proces: alle mogelijke scenario's/opties die het negatieve structurele perspectief kunnen oplossen. De te creëren financiële ruimte moet hoger zijn dan het tekort (i.v.m. keuzemogelijkheden voor de raad).

Er is al een klankbordgroep vanuit de verschillende fracties gevormd om het proces te begeleiden. Er moet voldoende ruimte zijn voor inbreng van de klankbordgroep. De raadsfracties en collegeleden worden betrokken op inhoud. De politieke bespreking en besluitvorming vindt altijd plaats in de commissie en raad. Bij het heroverwegingsproces zijn door de klankbordgroep al enkele aandachtspunten/thema's genoemd: participatie, inzet reserves, sociaal domein en de effecten van de kaasschaafmethode.

Nb. Het college zorgt voor een overzicht van de lopende ambities, onderzoeken en evaluaties die structurele gevolgen (kunnen) hebben.

Wat verwachten we (van de externe begeleiding)

- Proces omschrijven hoe we dit gaan doen
- Proces begeleiden
- (Scherpe) gesprekken voeren in organisatie
- Draagvlak creëren (bij o.a. college, raad/klankbordgroep)
- Ervaring met dergelijke heroverwegingsprocessen
- Ervaring met en inzicht in gemeentelijke financiën, financieel goed onderlegd
- Lef

Planning

Afronding van het proces in maart 2021.