

Geachte leden van de gemeenteraad, in het bijzonder van commissie ZOCS,

In het advies van de gebiedscommissie en de wijkcomités Delfshaven en ons inspreken 9 december over de beleidsnota 'Heel de stad', hebben wij u gevraagd een volgende stap te durven zetten in het overdragen van een (nog) groter deel van de welzijnstaken aan bewoners en sociale ondernemers van Delfshaven.

In Delfshaven wordt vooruitgelopen op 'Heel de stad'

Op dit moment wordt ruim 25 procent van de welzijnsdracht door de wijkpartijen uitgevoerd. Zij hebben daarbij laten zien dat ze hiertoe goed in staat zijn en inmiddels toe zijn aan een groter deel van de welzijnsopdracht. In feite wordt in Delfshaven voorgesorteerd op de koers die de wethouder met 'Heel de stad' inzet en laten we zien dat dit door u gewenste beleid mogelijk is. Wat betreft innovatie, integrale aanpak, preventie, een stevige inzet van burgerinitiatieven, een grote mate van samenwerking, eigenaarschap van bewoners, minder versnippering en gericht op de lange termijn.

Veel vrijwilligers in Delfshaven brengen kennis en ervaring mee en zijn vaak net zo professioneel als 'professionals'. Ook blijken ze in staat veel expertise van buiten in te zetten.

In de afgelopen jaren zijn veel krachtige en creatieve partners ontstaan die brede en vitale coalities hebben gevormd. Zoals Huize Middelland, Mooi, mooier Middelland, wijk-BV, Delfshavencoöperatie, Delfshaven lokaal, Zorgvrijstaat, Geloven in Spangen en Botu en Veerkrachtig Botu.

Er zijn ook sterke samenwerkingsverbanden op de drie prioritaire thema's in 'Heel de stad' ontstaan. Zoals het armoedepplatform Delfshaven dat initiatieven ontwikkelt om kansenongelijkheid onder kinderen echt aan te pakken. Vanuit dit platform hebben onlangs alle basisschooldirecteuren gezamenlijk een plan ingediend bij een aantal wethouders om de coördinatie van alle regelingen rond ontwikkeling van kinderen anders op te pakken. Zij constateren dat *'ondanks tientallen jaren van inzet er nog weinig veranderd is aan de situatie van kinderen in Delfshaven'*. Deels heeft dat te maken met wisselende welzijnspartners (door de aanbesteding) waardoor deze het vertrouwen missen van gezinnen uit de wijk. Met wijknetwerken en partijen uit de wijk (zoals team Toekomst) proberen we dat vertrouwen weer op te bouwen.

Rond ouderen hebben informele en formele partners elkaar gevonden in het ouderenplatform Delfshaven waarin via drie werkplaatsen concrete stappen worden gezet in signalering, positieve gezondheid en huisvesting. Ook op het gebied van kwetsbare bewoners zijn er goede initiatieven vanuit de wijk zoals de Verbindingskamer en de Groene Connectie.

Alle genoemde verbanden komen samen in het inmiddels bekende Delfshaven Helpt, opgericht in maart 2020 om samen in Delfshaven goed door de coronacrisis te komen. De ervaringen hierbij hebben veel wijkinitiatieven gesterkt de samenwerking voort te zetten in de welzijnscoalitie Delfshaven. Veel partijen die deelnamen aan het platform Delfshaven helpt zoals bijvoorbeeld huisartsen, steunen de plannen van de welzijnscoalitie om meer welzijnstaken door de wijk zelf op te pakken.

Geef Delfshaven de ruimte en haal voetangels weg

Het is duidelijk, bewoners en sociale ondernemers in Delfshaven zijn er klaar voor en hebben dat u ook luid en duidelijk laten horen. Zij zijn bereid meer taken en verantwoordelijkheden op zich te nemen en hebben laten zien dat ze dat kunnen. Het is nu aan de overheid taken en verantwoordelijkheden over te dragen. Een kwestie van vertrouwen geven aan de Delfhavense samenleving.

Dat Delfshaven voorop loopt, krijgt erkenning van de wethouder en veel leden van de commissie ZOCS. In de commissievergadering van 9 december is dan ook door meerdere fracties gesteld dat Delfshaven voldoende ruimte moet krijgen.

De voorliggende inkoopstrategie biedt die ruimte echter onvoldoende. Er wordt voorgesteld 10 procent van het welzijnsbudget te reserveren of te oormerken voor de ondersteuning van lokale initiatieven in de vorm van lokaal budget (via de welzijnspartij) en/of right to cooperate in samenwerking met de welzijnspartij. Het budget couleur locale blijft bestaan in subsidievorm, wordt herrijkt en valt buiten de scope van de inkoop. Dat betekent dat Delfshaven geen volgende stap kan nemen:

1. In Delfshaven bedroeg het budget couleur locale 17 procent en was er al een lokaal budget van 10 procent via de welzijnspartij, totaal dus ruim 25 procent van het welzijnsbudget voor de wijkpartijen. Daarnaast hebben we huize Middelland in eigen beheer, dat laatste lijkt (gelukkig) hetzelfde te blijven. Maar in totaal komt er dus niet meer (financiële) voor de wijkpartijen in Delfshaven dan in de voorafgaande periode.
2. Goede samenwerking vraagt om een gelijk speelveld waarin partijen op een gelijkwaardige manier kunnen participeren. Het is belangrijk dat lokale budgetten en right to cooperate niet alleen en vooral door de welzijnspartij worden bepaald waardoor wijkpartijen afhankelijk worden gemaakt van de welzijnspartij.
3. Het klassieke aanbestedingsmodel versterkt concurrentie, ieder komt vooral op voor zijn eigen toko, dat staat samenwerking in de weg. Ook is er onvoldoende gevoel van eigenaarschap bij de samenleving. Het neigt te veel naar aanbodgericht, het aanbod is vaak versnipperd en te weinig integraal.

Durf te kiezen voor maatwerk, maak van Delfshaven een proeftuin inkoopbeleid

De gebiedscommissie en wijkcomités Delfshaven vragen u om van Delfshaven een proeftuin te maken voor uw inkoopbeleid. Zeker nu de welzijnsopdracht voor bijna 6 jaar vast komt te liggen (en mogelijk voor nog eens 4 jaar) is het belangrijk experimenteerruimte vast te stellen.

Pak uw kans, de partijen in Delfshaven reiken het u aan. Hier kunt u experimenteren met het door u gewenste beleid. Met andere vormen dan (het klassieke) aanbesteden zoals maatschappelijk aanbesteden. Dit past prima in uw beleid van maatwerk per gebied, ruimte voor vernieuwing, meer ruimte voor initiatief en participatie, meer integraal werken en meer samenwerking.

Bij maatschappelijk aanbesteden verschuift het gevoel van eigenaarschap naar de samenleving. Bewoners, sociale ondernemers en instellingen nemen zelf het heft in handen. Vanuit de wijk, vertrouwd en bekend waardoor de menselijke maat meer in beeld komt. Oplossingen dichtbij de gebruikers, op wijk- of buurtniveau. Met de focus op samenwerking in plaats van concurrentie zoals bij het klassieke aanbesteden.

In de bijlage van de kadernotitie inkoopstrategieën worden verschillende inkoopvormen naast elkaar gezet maar worden naar ons idee voor- en nadelen onvoldoende diep afgewogen.

Het gaat in de bijlage vooral om beleidsmatige afwegingen, naar ons idee moet het vooral gaan om wat je wilt bereiken aan maatschappelijke impact (bijvoorbeeld aanpak armoede, kansengelijkheid creëren, gelijkwaardig meedoen). Partners uit de wijk, met grote persoonlijke betrokkenheid en een enorm netwerk dat hen vertrouwt, zich eigenaar voelen en die de wil hebben zich er voor in te zetten, kunnen hier mogelijk veel meer bereiken (met hetzelfde geld). Selectiecriteria en verantwoordingssystemen zijn hier nog niet op ingesteld.

Maatschappelijk aanbesteden is een goede manier om taken en verantwoordelijkheden op een verantwoorde manier over te dragen aan de samenleving. Een aantal gemeenten zoals Eindhoven, Utrecht, Zaanstreek en Amsterdam hebben hier inmiddels ervaring mee opgedaan. In Rotterdam – de stad van de doeners – zouden we hierin voorop moeten lopen.

Wij vragen u de volgende opdrachten aan het College te geven:

1. Maak van Delfshaven een proeftuin voor in principe maatschappelijk aanbesteden, waarbij ook gekeken kan worden naar subsidierelaties en quasi inbesteden; met mogelijkheden tot aanpassingen in de periode van deze welzijnsopdracht. Ga hierover rond de tafel met de wijkpartijen in Delfshaven
2. Maak afspraken over het meten van de maatschappelijke outcome en bijstuurmogelijkheden. Maak afspraken over de werkwijzen zonder de routes dicht te timmeren en dus ruimte laten voor creatieve nieuwe wegen. De ambtelijke rol komt te liggen op faciliteren van de processen (materieel, formeel en informeel).
3. Indien strak wordt vastgehouden aan aanbesteden (en ook van belang voor de overige gebieden) , zorg dat er mogelijkheden komen voor aanbesteden in percelen met criteria die ook rekening houden met nieuwe partners met andersoortige zekerheden (zoals buurtbetrokkenheid, buurtnetwerken die hen vertrouwen).
4. Zorg dat in Delfshaven een groter deel dan de 25 procent van de welzijnsopdracht door wijkpartijen kan worden ingevuld. Wij denken aan minimaal 50 procent, wisselend per wijk (kan soms 100 procent zijn) en mogelijk groeiend in de periode van deze welzijnsopdracht.
5. Handhaaf een status aparte voor huizen van de wijk in zelfbeheer, zodat deze direct uit budget MO worden gefinancierd en kunnen samen werken op basis van gelijkwaardigheid. Laat right to cooperate niet ten koste gaan van lokaal budget, geef partijen die right to cooperate doen een zelfstandige plek om op een eigen manier bij te dragen aan Heel de stad.

Gezien de situatie van veel Delfshavenaren, zeker nu Covid-19 de sociaal-economische en gezondheidsopgaven alleen maar groter maakt, kunnen we niet doorgaan zoals we altijd deden. Durf met ons aan waar we al zo lang naar op zoek zijn, het anders vormgeven van zorg en welzijn.

Met vriendelijke groet,

Ineke Palm en Lilia Costa, namens gebiedscommissie en wijkcomités Delfshaven

cc. wethouder de Langen