METROPOOLREGIO
ROTTERDAM DEN HAAG

Adviescommissie Ev 29 november 2023

Agenda

Datum	29-11-2023
Aanvang	18:00
Locatie	MRDH, Westersingel 12, Rotterdam
Voorzitter	K.J. Kayadoe
Eindtijd	20:00

01.00 Opening en mededelingen

1. Agenda adviescommissie EV 29 november

02.00 Meerjarige subsidierelatie IQ 2024-2026

2.1 Meerjarenplan IQ 2023-2026
2.0 AcEV Agendapost Meerjarige subsidierelatie IQ

03.00 Hervorming bijdrageregeling EV

3.1 Aanbevelingen en analyse
3.2 Matrix
3.0 AcEV Agendapost Hervorming bijdrageregeling EV

04.00 Vooruitblik 2024

4. Vergaderplanning 2024

05.00 Vaststellen conceptverslag 11 oktober 2023

METROPOOLREGIO
ROTTERDAM DEN HAAG

5.1 Advies adviescommissies inzake uitvoeringsplannen EV
5. Conceptverslag adviescommissie EV 11 oktober 2023

06.00 Rondvraag

METROPOOLREGIO
ROTTERDAM DEN HAAG

AGENDA

Adviescommissie Economisch Vestigingsklimaat
Woensdag, 29 november 2023, 18.00-20.00 uur

Hans Horlingszaal, MRDH, Westersingel 12

Een broodmaaltijd voor de commissieleden staat vanaf **17.30 uur** klaar.

1. Opening en mededelingen
- Vaststellen van de agenda.

2. Meerjarige subsidierelatie IQ 2024-2026
U wordt gevraagd:
1. Kennisnemen van de activiteiten van InnovationQuarter (IQ) op basis van de ter vergadering gegeven presentatie en eventuele accenten aan IQ meegeven in relatie tot de Strategische Agenda MRDH 2024-2026 en de uitvoeringsplannen Economisch Vestigingsklimaat.
2. Adviseren aan de bestuurscommissie EV of en hoe de adviescommissie EV door IQ op de hoogte gehouden wil worden van (1) ontwikkelingen in en signalen uit de regio en (2) de activiteiten van IQ.

Toelichting:
InnovationQuarter is de regionale ontwikkelingsmaatschappij (ROM) voor de regio Zuid-Holland en onderdeel van een landelijk netwerk van ROMs. InnovationQuarter is sinds de oprichting van de Metropoolregio Rotterdam Den Haag (MRDH) een belangrijke partner in het realiseren van doelstellingen van de MRDH als het gaat om versterking van het economisch vestigingsklimaat en het innovatie-ecosysteem.

3. Hervorming bijdrageregeling EV
U wordt gevraagd:
1. Kennis te nemen van de stand van zaken en het verdere proces van hervorming van de bijdrageregeling en aan de Bestuurscommissie EV meegeven op welke wijze de Adviescommissie EV in dit verdere proces meegenomen wil worden.
2. Te reflecteren op de belangrijkste aanbevelingen en overwegingen van extern adviesbureau ERAC voor de hervorming van de bijdrageregeling EV.

Toelichting:
De Bijdrageregeling versterking economisch vestigingsklimaat MRDH 2020 stelt financiële budgetten beschikbaar voor projecten die bijdragen aan de doelstellingen uit de Strategische Agenda. Gemeenten die onderdeel uit maken van de MRDH kunnen een projectbijdrage aanvragen. Met de nieuwe Strategisch Agenda die op 26 mei 2023 door het algemeen bestuur van de MRDH vastgesteld is, is de inzet om de bijdrageregeling te herijken. De constateringen en aanbevelingen van de Rekenkamer Rotterdam worden hierin meegenomen.

4. Vooruitblik 2024

U wordt gevraagd de vergaderplanning van 2024 vast te stellen en het gesprek te voeren over de themasessies en werkbezoeken van 2024.

Toelichting:
Ook in 2024 blijft de adviescommissie EV werken met themasessies. Tijdens de vergadering wordt een voorstel gedaan voor themasessies en werkbezoeken. Aan de hand van de bespreking van de thema's wordt er een voorstel gemaakt. Dit voorstel wordt voor de volgende vergadering gedeeld met de leden van de adviescommissie.

5. Vaststellen conceptverslag 11 oktober 2023

U wordt gevraagd het verslag van de adviescommissie van **11 oktober 2023** vast te stellen.

6. Rondvraag

U kunt uw eventuele inhoudelijke vragen die u bij de rondvraag wilt stellen van te voren mailen aan s.akay@mrdh.nl

Volgende vergadering:
Woensdag, 17 januari 2023, tijd n.n.b.
Gemeentehuis Delft

MEER IMPAQT VOOR

Zuid-Holland

Meerjarenplan

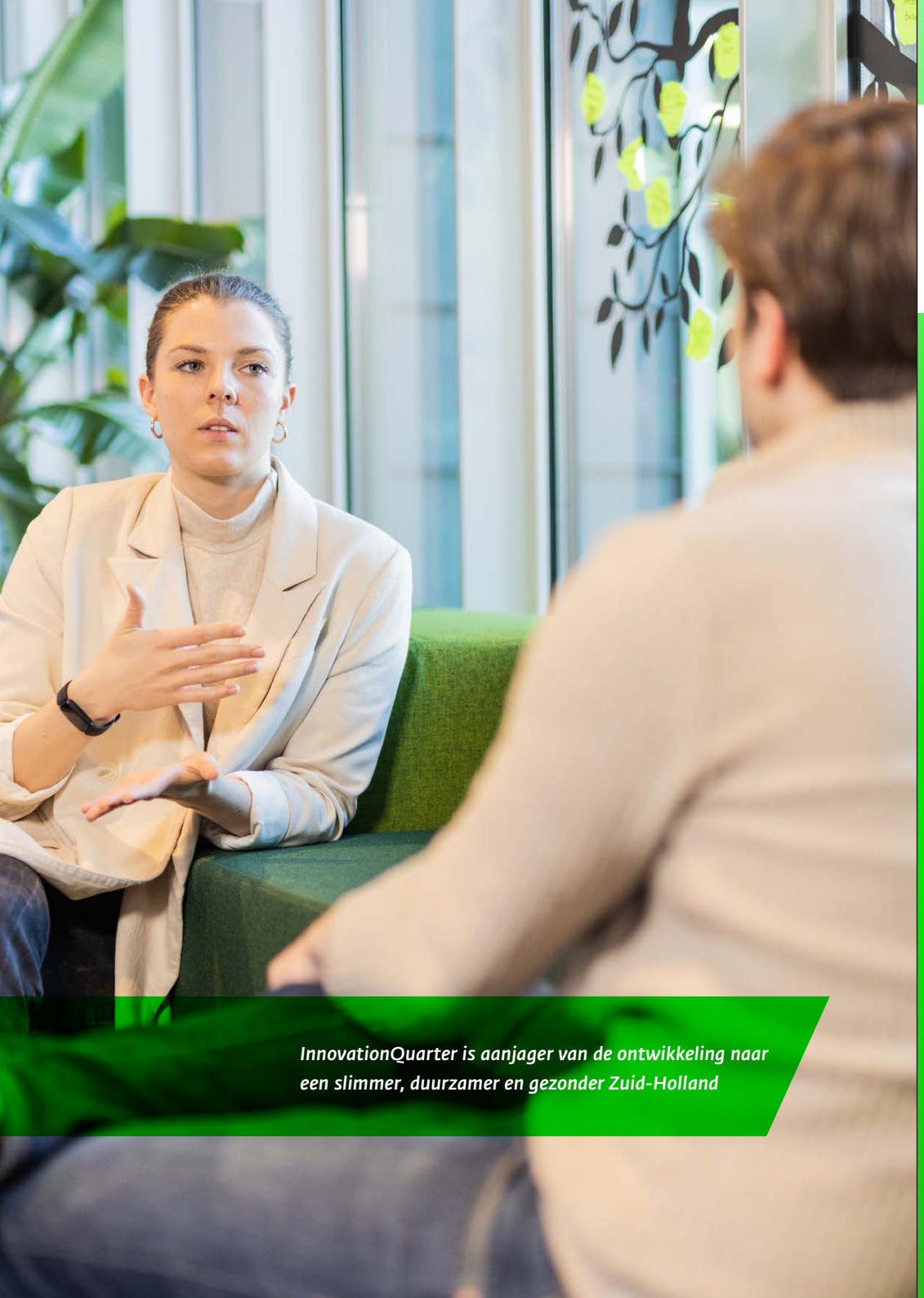
InnovationQuarter

2023-2026



Innovation Quarter

investeren & innoveren in Zuid-Holland



InnovationQuarter is aanjager van de ontwikkeling naar een slimmer, duurzamer en gezonder Zuid-Holland

Als InnovationQuarter impact maakt, bloeit Zuid-Holland. Als Zuid-Holland bloeit, plukt heel Nederland daar de vruchten van.

Sinds InnovationQuarter in 2014 het levenslicht zag, is er veel gebeurd en veel bereikt. Heel veel. De prestaties van InnovationQuarter zijn omvangrijk en breed en hebben een stevige impact gehad op de ontwikkeling van de regionale economie en innovatiekracht in Zuid-Holland.
Zowel binnen als buiten onze organisatie is er veel beweging. De noodzaak tot verandering in energiegebruik, hergebruik van grondstoffen en een gezonde omgeving is in een versnelling gekomen. Met onze nieuwe meerjarenstrategie willen wij bijdragen aan deze transities en aan een duurzaam, welvarend en leefbaar Zuid-Holland. Bij het tot stand komen van deze meerjarenstrategie hebben wij ons mede gebaseerd op de uitgangspunten uit de Groeiagenda Zuid-Holland en het Missiegedreven Topsectoren- en Innovatiebeleid.

1. Onze basis

Onze omgeving
Onze mooie regio ziet er anders uit dan een aantal jaar geleden. Het innovatielandschap is veranderd en er zijn steeds meer publiek-private samenwerkingen ontstaan. Hét moment voor InnovationQuarter om haar eigen rol te herijken, scherper te maken en anderen in hun kracht zetten, om gezamenlijk de opgaven van de regio succesvol aan te gaan. Daarom werken wij nauw samen met onze stakeholders, inclusief netwerkpartijen en de Economic Board Zuid-Holland (EBZ).

Kansen en uitdagingen
Als een van de motoren van de Nederlandse economie realiseert Zuid-Holland 21% van het bruto nationaal product. Als Zuid-Holland bloeit, plukt heel Nederland daar de vruchten van. Andersom geldt ook dat we verantwoordelijk zijn voor een derde van de nationale CO_2-uitstoot. Als we erin slagen om hier een aantal transitievraagstukken op te lossen, zal dat een groot effect hebben voor heel Nederland. Door onze sterke en brede kennisbasis met meerdere top onderwijs- en kennisinstellingen en hoge R&D uitgaven, kan Zuid-Holland zelfs gezien worden als dé real life testing ground voor mondiale opgaven.

De economische kracht van Zuid-Holland ligt in de diversiteit. Alle nationale economische topsectoren zijn in Zuid-Holland aanwezig. Ook herbergt onze regio meerdere excellente kennis- en onderzoeksinstellingen, die tot de top in hun vakgebied behoren. Doordat InnovationQuarter in alle sectoren werkzaam is en een sleutelpositie binnen het netwerk heeft, kunnen we aan kruisbestuiving tussen de sectoren en experts werken. En juist die kruisbestuiving is nodig om verder te komen in de transitieopgaven die er voor onze regio liggen.

InnovationQuarter staat dicht bij de innovatieve mkb'ers, startups en scale-ups in de regio.
We hebben goed zicht op de ecosystemen in de sectoren en rond de sleuteltechnologieën waar we aan werken. Denk daarbij aan het verbinden van partijen als overheden, corporates, kennis- en onderwijsinstellingen, investeerders, clusterorganisaties, promotieorganisaties, campussen en fieldlabs. Daardoor kunnen we een sleutelpositie vervullen tussen hen op regionaal niveau, maar ook op bovenregionaal niveau. Bijvoorbeeld met collega ROM's, Invest NL, RVO en andere partners.

Figuur 1 : SWOT-matrix InnovationQuarter

▶▶ Interne kansen	▶▶ Interne uitdagingen
Sterk gegroeide volwassen organisatie	Versterking integrale samenwerking
Groot en divers netwerk Zuid-Holland	Behoefte aan meer gerichte strategie en focus
Brede kennis en mogelijkheden tot kruisbestuiving	Aandacht voor kennismanagement en processen
Aantoonbare resultaten	Verhoogde werkdruk en verloop
	Diversiteit aan stakeholders

▶▶ Externe kansen	▶▶ Externe uitdagingen
Sterke en unieke positionering Zuid-Holland	Inflatie
Aandacht voor transitiedenken en impact meten	Schaarse fysieke ruimte
Aansluiting bij Groeiagenda Zuid-Holland	Talentbehoefte
Aansluiting bij nationale en Europese fondsen	Versnipperd landschap in ondersteuning mkb
Versterkte positie ROM's	Geopolitieke ontwikkelingen

Terug naar de basis; onze missie
De grote groei die wij hebben doorgemaakt, heeft -gevoed door intern ondernemerschap- ook gezorgd voor een grote diversiteit aan activiteiten. Voor de komende jaren gaan we gerichter impact maken binnen drie maatschappelijke transities: wij helpen de regio slimmer, duurzamer en gezonder te maken. Dat doen we door opnieuw te focussen op onze kernopdracht: ***het duurzaam versterken van de economische structuur en het ontsluiten van het innovatieve vermogen van de regio***.

We stimuleren de economische ontwikkeling en internationale concurrentiekracht van Zuid-Holland door te innoveren, investeren en internationaliseren. Wij willen samenhangend investeren in het toekomstig verdienvermogen en zodoende optimaal bijdragen aan de Groeiagenda Zuid-Holland en daarmee de brede welvaart van de regio, samen met onze strategische partners.

Positionering
Om zowel voor onze eigen organisatie, maar ook voor onze omgeving zichtbaar te maken "waar we van zijn" en voor wie we er zijn, kiezen we voor een duidelijke positionering:
InnovationQuarter is aanjager van de ontwikkeling naar een slimmer, duurzamer en gezonder Zuid-Holland.

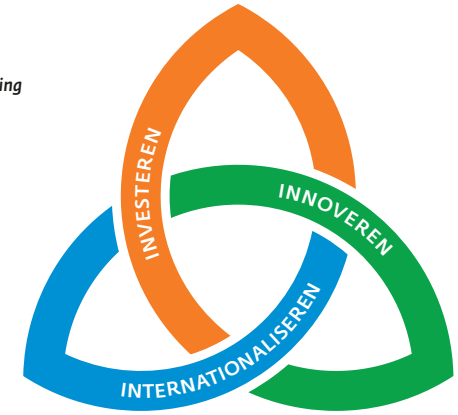
Dit doen we door:
Het innovatieve mkb te ondersteunen bij het versneld ontwikkelen & vermarkten van technologische oplossingen die daaraan bijdragen.

Door ons te richten op innovatieve koplopers, kunnen de transities naar een slimmer, duurzamer en gezonder Zuid-Holland sneller van de grond komen. Daar profiteert ook het brede mkb van, doordat deze groep gebruik kan maken van schaalbare innovatieve producten en services die versneld beschikbaar worden gesteld.

Ecosystemen ontwikkelen
Onze activiteiten Innoveren, Investeren en Internationaliseren staan niet op zichzelf. Wij verbinden partijen en bouwen aan ecosystemen om bedrijven te laten groeien en bloeien. Dat doen we niet alleen, integendeel. Binnen de focussectoren en op de maatschappelijke transities werken we nauw samen met bedrijven en andere partners die zich richten op het versterken van de ecosystemen, zoals netwerk- en clusterorganisaties, campusorganisaties, kennisinstellingen en betrokken overheden. Ook bovenregionaal zoeken we de samenwerking. Met andere ROM's maar ook met landelijke partijen als RVO, NFIA en Invest-NL.

Ons vertrekpunt is dat we alleen activiteiten oppakken die passen bij onze kerncompetenties. We bespreken altijd met onze partners wie het beste opgesteld staat om een trekkende of ondersteunende rol te pakken. En als een partner het even goed of beter kan dan InnovationQuarter, is onze voorkeur dat de partner het oppakt.

Figuur 2 : Integrale samenwerking tussen de kernactiviteiten



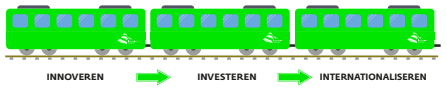
2. Onze kernactiviteiten

In onze positionering staan innovatieve mkb-bedrijven centraal. Waarvoor kunnen zij bij ons terecht?

- Introductie in het ecosysteem
- Innovaties scherp krijgen en oplossingsrichtingen verkennen
- Verbeteren marktkansen van innovatieve projecten
- Vergroten van de financierbaarheid van een bedrijf of innovatief project → op weg helpen naar financiering (venture development)
- Lifecycle financiering
- Ondersteuning bij internationale ambities
- Vestiging in de regio

Wij richten ons bij onze ondersteuningsactiviteiten op díe bedrijven met een aanzienlijke potentie voor het verdienvermogen van Zuid-Holland. Bedrijven die met behulp van onze diensten versneld bijdragen aan een slimmere, duurzamere en gezondere regio. Bedrijven die bovengemiddeld bijdragen aan onze brede welvaart en helpen om de achterblijvende economische groei in te lopen en te bestendigen.

Venture development
Meer dan in het verleden gaan wij de bedrijven die wij binnen de individuele kerntaken tegenkomen en begeleiden aan elkaar verbinden en de doorontwikkeling bewerkstelligen. Venture development is een ROM-brede aanpak, gericht op individuele startups om hen met doelgerichte ondersteuning per levensfase te laten groeien tot scale-up. Dit lukt alleen als wij elkaar binnen InnovationQuarter goed weten te vinden en elkaar de bal toespelen. Daarom gaan we de onderlinge samenwerking verder intensiveren, onder andere door hier concrete KPI's op te formuleren. Ook willen we onderzoeken hoe we met de regionale partners hierop intensiever kunnen samenwerken.



Ons werkgebied
Wij richten ons op zes sectoren die nauw aansluiten bij waar de regio sterk in is en bij het nationale beleid. Wij delen onze activiteiten binnen die sectoren in langs de criteria van onze regionale groeiagenda: de transities Slimmer, Duurzamer en Gezonder. Iedere sector ondersteunt maximaal drie focusonderwerpen die bijdragen aan deze transities (zie figuur 3 op de volgende pagina). Op deze manier brengen we focus aan op díe initiatieven, waar wij met onze integrale dienstverlening de grootste toegevoegde waarde kunnen leveren en de meeste impact kunnen maken.

Nieuwe activiteiten komen voort uit de sleuteltechnologieën die zich binnen de regio ontwikkelen. Of we onze focus op een specifieke sleuteltechnologie richten, hangt onder andere af van het ontwikkelstadium en de mate waarin we als InnovationQuarter het verschil kunnen maken in het schaalbaar naar de markt brengen van deze technologie. We sluiten aan bij de herijkte KIA (Kennis- en Innovatieagenda) sleutel technologieën en zetten in op dié technologieën die een (potentieel) zwaartepunt hebben in onze regio. De Nationale Technologiestrategie die eind 2023 verschijnt zal een plek krijgen in het afwegingskader om nieuwe initiatieven te beoordelen.

Innoveren, Investeren en Internationaliseren

Innoveren
We helpen startups, scaleups en overige innovatie mkb-ers met innovatievraagstukken door:
- hun innovatiebehoefte scherp te krijgen en oplosroutes te verkennen;
- bedrijven en consortia op weg te helpen naar financiering; dit gebeurt onder andere door venture development;
- de kwaliteit van het ecosysteem te verhogen en zo de marktkansen voor innovatieve producten en diensten te verbeteren.

Investeren
InnovationQuarter investeert in innovatieve startups en scale-ups in Zuid-Holland die passen binnen onze sectoren en welke voldoen aan onze investeringscriteria.
Deze ondernemingen dragen bij aan een betere wereld; impact die op lange termijn verder reikt dan onze provinciegrenzen. Onze focus is met name op proposities:
- met een hoogtechnologisch risico in een vroege fase;
- met een lange terugverdientijd en behoefte aan geduldig kapitaal;
- met een belangrijke maatschappelijke en strategisch economische impact.

Omdat wij geduldig kapitaal kunnen verstrekken, kunnen wij een partner voor de lange termijn zijn.

Internationaliseren
Wij helpen bedrijven met internationale ambities:
- klaarstomen voor en op weg naar buitenlandse markten;
- door de organisatie van handelsmissies en beursbezoeken.

En wij ondersteunen internationale bedrijven die ons ecosysteem versterken met:
- vestigen in Zuid-Holland;
- en na landing bij hun verdere ontwikkeling.

Slim, Duurzaam en Gezond

Onder de drie maatschappelijke transities Slim, Duurzaam en Gezond verstaan we het volgende:

Slim
- Producten en diensten die de productiviteit van bedrijven verhogen door middel van robotisering en digitalisering. Hierdoor kunnen we als regio, Nederland en Europa met hetzelfde aantal mensen veel meer impact maken en dragen we bij aan SDG8: economische groei en goed werk. In de ActieAgenda Technologische Industrie en de Digitaliseringsagenda Zuid-Holland, beide opgesteld onder de vlag van de EBZ, is uitgewerkt hoe we deze slimme producten en diensten als regio kunnen ontwikkelen.

Duurzaam
- Producten en diensten die bijdragen aan de CO_2 reductiedoelen en -acties, zoals die zijn opgenomen en uitgewerkt in de Groeiagenda Zuid-Holland. Ook de doelen en activiteiten op hergebruik van grondstoffen zoals uitgewerkt in de Circulaire Agenda van de regio vallen hieronder. Zo dragen we bij aan SDG 12: verantwoorde productie en consumptie, en aan andere klimaat gerelateerde SDG's.

Gezond
- Producten en diensten die bijdragen aan SDG 3: goede gezondheid en welzijn; en het verhogen van de gezondheidsindicatoren voor Zuid-Holland uit de brede welvaartsmonitor. Biotech is onderdeel van deze transitie. Wel vraagt deze transitie nog om nadere uitwerking. Het heeft onze voorkeur dat in regionaal verband vanuit de EBZ te doen net zoals dat is gebeurd op de andere transities.

We intensiveren de interne integrale samenwerking op deze transities. Zo zorgen we dat thema's die in verschillende sectoren op een transitie plaatsvinden, onderling worden verbonden en van elkaar leren en elkaar kunnen versterken. We stimuleren cross-overs tussen sleuteltechnologieën en sectoren. Op die manier profiteren innovatieve mkb-bedrijven van kennis uit andere sectoren, maken we meer en gerichter impact op de transities en versterken het ecosysteem van Zuid-Holland. Dat draagt bij aan SDG9: industrie, innovatie en infrastructuur.

3. Onze koers: minder breed, meer diepgang

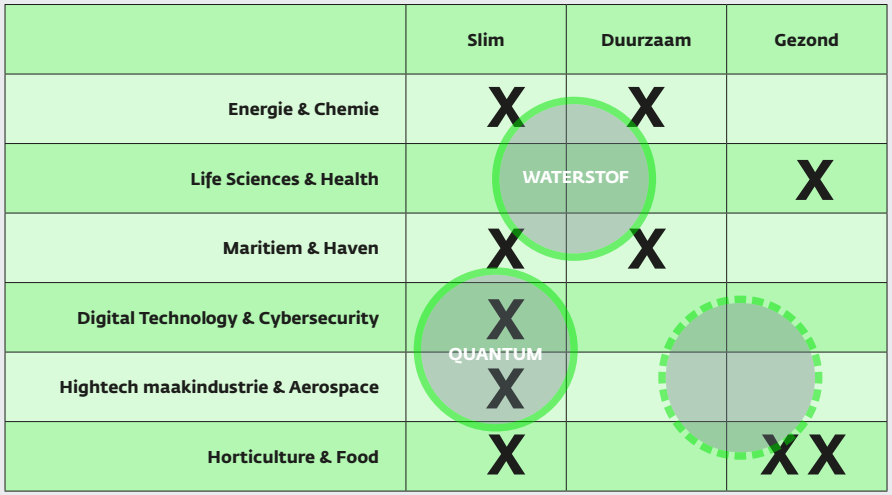
Afwegingskader: hoe maken we keuzes?
Hoe beoordelen wij in deze meerjarenperiode nieuwe initiatieven? Nieuwe initiatieven toetsen we allereerst aan onze positionering, de sleuteltechnologieën en onze potentiële toegevoegde waarde. Daarnaast kijken we nadrukkelijk naar onze rol en capaciteit, zowel bij de start van het initiatief als in latere fases. Bij het opwerken van voorstellen en initiatieven is onze rol anders dan als het initiatief eenmaal staat. Dan volstaat een rol van strategische en betrokken netwerkpartner, die de brug kan slaan met de innovatieve mkb-bedrijven. Tot slot wegen we af of het gevraagde bij onze ontwikkelingsorganisatie of wellicht beter bij een andere partij past. Zo ja, dan agenderen wij dit actief, zodat dit op een andere wijze binnen de regio kan worden ondergebracht.

Data driven
We gaan proactiever gebruik maken van data, rapportages en analyses. Ook bij het kiezen van de juiste bedrijven om onze ondersteuning aan aan te bieden, passen we in toenemende mate data-analyse toe. Welk bedrijf of technologie is in potentie het meest waardevol voor de regio? Welk bedrijf voegt echt waarde toe aan het ecosysteem? Bij dergelijke keuzes zullen wij ons in toenemende mate baseren op data en minder op de spontane vraag die op ons afkomt.

Communicatiestrategie
Onze communicatie-inspanningen hebben de afgelopen jaren geleid tot steeds grotere zichtbaarheid en een aanzienlijke groei in volgers via diverse kanalen. Ook zien we dat, door de veelheid aan activiteiten van InnovationQuarter, onze communicatie versnipperd is geraakt en onze toegevoegde waarde minder scherp is geworden, zowel voor stakeholders als bedrijven. Op basis van de meerjarenstrategie en de vernieuwde positionering, ontwikkelen we een herijkte communicatiestrategie richting zowel onze primaire doelgroep - innovatieve bedrijven -, als richting stakeholders. Door middel van storytelling brengen we de verhalen vanuit de ondernemers actief over de bühne. Voor stakeholders ontwikkelen we een visueel dashboard. In onze contentstrategie en campagnes leggen wij nadrukkelijker de koppeling naar de transities waaraan de activiteiten en innovaties bijdragen. We kiezen voor een eigentijdse mediamix, passend bij onze doelen en ambities en verfrissen onze visuele identiteit om aansprekend te blijven voor onze doelgroepen. We maken daarbij meer gebruik van nieuwe technologieën en data, om marketing en communicatie-inspanningen gerichter te meten en een continu lerend vermogen in te bouwen.
Tot slot zetten we in op het bouwen van een sterk werkgeversmerk, waarbij we via employer branding InnovationQuarter positioneren als aantrekkelijke werkgever, waar je elke dag opnieuw bijdraagt aan impact voor de regio.

Prestatie-indicatoren voor impact reporting
InnovationQuarter heeft doelen uit eerdere plannen, om de regio te versterken en innovatief vermogen te ontsluiten, ruimschoots gehaald. We zijn een organisatie met uitvoerend vermogen en treden graag daadkrachtig op. Hierdoor hebben we een sterke positie gecreëerd en worden we erkend en gewaardeerd als ontwikkelingsorganisatie voor de regio. Wel hebben we behoefte aan aanvullende KPI's die beter weergeven wat InnovationQuarter doet en die passen bij de Meerjarenstrategie 2023-2026. Samen met de andere ROM's ontwikkelen we een landelijk KPI-dashboard. Hierin wordt ook gekeken hoe ESG-reporting een plek kan krijgen. Daarnaast ontwikkelen we samen met regionale partners een set regionale KPI's, waarin de maatschappelijke impact terugkomt. Denk hierbij aan criteria die aansluiten op brede welvaart, de maatschappelijke opgaven van de regio en de gerealiseerde ecosystemen. Daarbij bouwen we voort op de eerder gemaakte keuze om SDG's als middel te gebruiken om onze maatschappelijke impact in kaart te brengen. Intern gaan we de geleverde toegevoegde waarde aan onze bedrijven nauwkeuriger volgen, inclusief het aantal doorgeleidingen binnen InnovationQuarter over de kerntaken innoveren, investeren en internationaliseren. Nieuwe KPI's vragen ook om een nieuwe en datagedreven manier om resultaten te meten en aantoonbaar te maken.

Figuur 3 : Ons werkgebied: sectoren, focusonderwerpen, thema's en transities



X = maximaal 3 focusonderwerpen per sector.

Naast inhoudelijke focusonderwerpen per sector, richten we ons op sectoroverstijgende thema's, zoals waterstof en quantum. De innovatieve mkb-bedrijven, incl. start-ups en scale-ups zijn hiervoor bij InnovationQuarter aan het juiste adres. Juist in de crossovers tussen sectoren enerzijds en sectoren en transities anderzijds wordt de toegevoegde waarde van InnovationQuarter bij uitstek zichtbaar. Prioriteiten kunnen gedurende de tijd veranderen, afhankelijk van de dynamiek in de regio en daarbuiten. We behouden onze flexibiliteit om in te kunnen blijven spelen op nieuwe kansen. Hierin zoeken we continu naar afstemming met onze partners. Nieuwe ontwikkelingen worden altijd getoetst aan het afwegingskader.

4. Organisatie

Financiering
De positionering en het afwegingskader zijn van toepassing op zowel onze vaste activiteiten - gefinancierd vanuit de basisfinanciering - als op onze aanvullend gefinancierde activiteiten.
De huidige veelheid en diversiteit van aanvullende activiteiten brengt, naast een versnippering van managementaandacht, veel administratieve handling met zich mee. Terwijl de financiering hiervoor niet structureel is en daarmee geen bestendige dekking voor onze overheadkosten biedt. Voor de lopende aanvullende activiteiten kijken we, in overleg met de betreffende partners, hoe we zaken die buiten ons kader vallen gecontroleerd kunnen afbouwen en/of overdragen. Daarbij definiëren we met elkaar wat onze huidige en toekomstige rol is. Ook kijken we kritisch naar de gewenste toekomstige balans tussen onze reguliere (vaste) ontwikkelactiviteiten en aanvullende activiteiten. Als uitgangspunt hanteren wij dat aanvullende activiteiten die langer lopen dan 2 jaar onderdeel uitmaken van onze vaste ontwikkelactiviteiten. Deze zouden in principe structureel moeten worden gefinancierd vanuit de basis exploitatiebijdrage.

Fondsen
Een belangrijk instrumentarium voor het maken van impact in de regio zijn onze fondsen: IQCapital, UNIIQ, ENERGIIQ en ETF-R. Hoewel de fondsen alle vier een andere eigendomsstructuur kennen, is het gemeenschappelijk kenmerk dat wij vanuit de fondsen investeren in beloftevolle ondernemingen (startups en scale-ups) die bijdragen aan de transitie naar een slimmere, duurzamere en gezondere regio. De komende jaren zullen wij vaker de lead nemen bij het vormen van investeringsconsortia rond kansrijke innovatieve ondernemingen, waarbij wij vasthouden aan ons beleid, dat wij nooit meer dan 50% van het aandelenkapitaal zullen houden. Uitgangspunt voor de continuïteit is een stimulerend doch prudent investeringsbeleid, waardoor de fondsen op den duur revolverend zullen zijn (m.u.v. proof of conceptfonds UNIIQ). Als wij signaleren dat er in de markt behoefte is aan meer of een andersoortig instrumentarium, onderzoeken wij welke mogelijkheden hiervoor zijn.

Professionele organisatie
Door de keuzes te maken die in dit plan zijn aangegeven, brengen wij meer focus aan, waardoor we onze tijd efficiënter kunnen inzetten en gerichter impact kunnen maken. Een noodzakelijke interne voorwaarde is om onze organisatie effectiever en professioneler te laten opereren. Vanwege de forse groei van de afgelopen jaren, zowel in activiteiten als in personeel, heeft de interne organisatie een inhaalslag te maken als het gaat om professionalisering van systemen en processen. We hebben te maken met een hogere mobiliteit en verzuimcijfers.
Door extra aandacht aan kennismanagement en processen te besteden, kunnen we de professionele organisatie blijven die we willen zijn. Organisatie-brede stuurinformatie, het vastleggen van kennis (informatiemanagement) en systemen en processen voor relatiebeheer worden geprofessionaliseerd. Hiervoor zullen we in 2023/2024 extra investeren vanuit onze reserve, als voorwaarde om onze dienstverlening op peil te kunnen houden in de toekomst.

De afgelopen jaren heeft de regio te maken gekregen met een verhoogde inflatie. Dit heeft effect op alle bedrijven waar we voor werken, maar ook op onze eigen begroting. We zullen hiervoor moeten corrigeren. Dit hebben we in het verleden te weinig gedaan, waardoor we niet meer kostendekkend hebben gewerkt. Dit is niet toekomstbestendig. Als de financiële bijdrage van onze aandeelhouders niet in dezelfde mate meebeweegt of zelfs terugloopt, betekent dit dat we minder structureel impact kunnen maken.

Medewerkers: ons grootste kapitaal
Onze mensen zijn ons belangrijkste middel om onze doelen te bereiken. Bij InnovationQuarter werken gedreven mensen met passie voor hun vak en een betere wereld. Wij besteden dan ook veel aandacht aan de ontwikkeling van onze mensen en zorgen voor een marktconform arbeidsvoorwaardenpakket, inclusief ruime opleidingsmogelijkheden. Voor de wendbaarheid van de organisatie zetten we daarbij in op een breder profiel, zodat medewerkers flexibeler kunnen meebewegen met wisselende omgevingsfactoren die van invloed kunnen zijn op onze activiteiten.
Tot slot is het van belang om op een constructieve manier en in een open cultuur met elkaar samen te werken. Onze kernwaarden Ondernemend, Professioneel, Samenwerkend en Betrokken zijn in 2023 opnieuw geladen en worden nadrukkelijk bestendigd in onze organisatie en processen. Zodat wij eenduidig werken aan meer impact voor Zuid-Holland.

Aandeelhouders van InnovationQuarter zijn:

- **Ministerie van Economische Zaken en Klimaat**
- **Provincie Zuid-Holland**
- **Gemeente Rotterdam**
- **Erasmus MC**
- **Gemeente Den Haag**
- **Stichting Holdingfonds Economische Investeringen Den Haag (HEID)**
- **Gemeente Westland**
- **Gemeente Delft**
- **TU Delft**
- **Gemeente Dordrecht**
- **Gemeente Leiden**
- **Academisch Ziekenhuis Leiden**
- **Libertatis Ergo Holding**

Naast deze partijen ontvangen we jaarlijks ook een exploitatiebijdrage van de Metropoolregio Rotterdam Den Haag en de Erasmus Universiteit Rotterdam.

Economic Board Zuid-Holland (EBZ)

Een bijzondere positie binnen onze organisatie wordt ingenomen door het secretariaat van de EBZ. Dé plek waar boegbeelden - ondernemers en bestuurders - vanuit de belangrijkste economische clusters, kennis- en onderwijsinstellingen en overheden rond de tafel gaan over de strategische economische opgaven van de regio. De taken en activiteiten van InnovationQuarter en de EBZ versterken elkaar en dragen bij aan de synergie tussen enerzijds de netwerkkracht, denkkracht en lobbykracht van de board en anderzijds de uitvoeringskracht van InnovationQuarter.



InnovationQuarter is méér dan een aanjager en verbinder, méér dan een acquisitieorganisatie en méér dan een investeerder. De unieke kracht en positie zit in de samenhang tussen onze kernactiviteiten. Afgelopen jaren hebben we ervaren dat er maar één manier is om nog meer samen te werken dan voorheen en die ligt in onze strategie. Tot op heden formuleerden we doelen per kernactiviteit. Door doelen te formuleren over onze kernactiviteiten heen, zorgen we dat er meer prioriteit en noodzaak ontstaat voor integrale samenwerking.



investeren &
innoveren in
Zuid-Holland

METROPOOLREGIO
ROTTERDAM DEN HAAG

Adviescommissie EV

29 november 2023
Agendapunt 2

Onderwerp	Meerjarige subsidierelatie IQ 2024-2026

Bestuurlijk trekker	N.v.t.
Portefeuille	Anders
Aard bespreking	Adviserend

Gevraagd aan de adviescommissie

1. Kennisnemen van de activiteiten van InnovationQuarter (IQ) op basis van de ter vergadering gegeven presentatie en eventuele accenten aan IQ meegeven in relatie tot de Strategische Agenda MRDH 2024-2026 en de uitvoeringsplannen Economisch Vestigingsklimaat.
2. Adviseren aan de bestuurscommissie EV of en hoe de adviescommissie EV door IQ op de hoogte gehouden wil worden van (1) ontwikkelingen in en signalen uit de regio en (2) de activiteiten van IQ.

Context

InnovationQuarter is de regionale ontwikkelingsmaatschappij (ROM) voor de regio Zuid-Holland en onderdeel van een landelijk netwerk van ROMs. Ze zet in op het ontsluiten van het innovatieve vermogen van de regio Zuid-Holland. Daartoe financiert zij vernieuwende en snelgroeiende bedrijven, assisteert buitenlandse ondernemingen bij het vestigen in Zuid-Holland, helpt bedrijven op weg naar internationale groei, en organiseert samenwerking tussen innovatieve ondernemers, kennisinstellingen en de overheid om nieuwe business te realiseren. Tot slot werkt zij aan de verbetering van het vestigingsklimaat voor de regio via gezamenlijke strategieontwikkeling, uitvoering van de Human Capital Agenda Zuid-Holland, lobby en branding van de regio. InnovationQuarter is sinds de oprichting van de Metropoolregio Rotterdam Den Haag (MRDH) een belangrijke partner in het realiseren van doelstellingen van de MRDH als het gaat om versterking van het economisch vestigingsklimaat en het innovatie-ecosysteem.

De afgelopen jaren heeft het algemeen bestuur van de MRDH jaarlijkse subsidie verleend aan InnovationQuarter op de onderwerpen Innoveren, Investor Relations en het Secretariaat van de Economic Board Zuid-Holland (EBZ). Er werd op jaarlijkse basis gekeken naar het benodigde financiële kader. De subsidie werd, via een inhoudelijke bespreking in de bestuurscommissie Economisch Vestigingsklimaat (EV), jaarlijks verleend door het algemeen bestuur van de MRDH.

In de bestuurscommissie EV van 6 juli 2022 [Agendapunt 5] is besloten tot het creëren van een meerjarige subsidiemogelijkheid. De belangrijkste redenen om meerdere jaren vast te leggen zijn:

1. continuïteit bieden over jaargrenzen heen en beter aansluiten op de meerjarige doelen en resultaten die vastgelegd zijn in de Strategische Agenda 2023-2026 van de

MRDH en het Meerjarenplan InnovationQuarter 2023-2026. Zo kan samen meer economische en maatschappelijke impact gemaakt worden.
2. meer financiële zekerheid en investeringskracht voor meerjarige gezamenlijke programma's gericht op transities en grote opgaven die een lange adem nodig hebben.

In mei 2023 heeft het algemeen bestuur van de MRDH, in afwachting van besluitvorming over de Strategische Agenda 2023-2026 en het Meerjarenplan InnovationQuarter 2023-2026, nog een éénjarige subsidie verleend voor het jaar 2023. Inmiddels zijn beide strategische documenten vastgesteld en kan de subsidierelatie voor de komende jaren worden ingevuld.

Op 11 oktober 2023 heeft de BcEV besproken hoe de meerjarige subsidie (2024-2026) er op hoofdlijnen uit zou moeten zien. In deze vergadering bevestigden bestuurders hun behoefte aan inzicht in de activiteiten die IQ beoogd uit te gaan voeren met deze subsidie en wat dit oplevert voor de MRDH. De meerjarige subsidie houdt in dat één keer een subsidie verleend wordt door de BcEV voor drie jaar. Vervolgens wordt jaarlijks in de BcEV een activiteitenoverzicht (beoogd in 1e kwartaal 2024) ter goedkeuring voorgelegd. Zo kan tussentijds (bij)gestuurd worden en rekening gehouden worden met de ontwikkelingen binnen de uitvoeringsplannen van EV het bijbehorende programmabudget EV.

De concrete activiteiten die IQ uitvoert en die invulling kunnen geven aan de opdrachten en beoogde resultaten in de Strategische Agenda MRDH 2024-2026 en het uitvoeringsplan EV zijn:

- Ondernemers introduceren in het ecosysteem: IQ helpt ondernemers te zorgen dat aan alle randvoorwaarden (financiering, talent, infrastructuur, stabiel beleid) is voldaan om technologische innovaties succesvol te implementeren.
- Innovaties scherp krijgen en oplossingsrichtingen verkennen: IQ helpt ondernemers hun businessmodel te ontwikkelen, bijvoorbeeld via Innovatieprogramma's en de realisatie van fieldlabs om technologie verder te ontwikkelen door te testen.
- Verbeteren marktkansen van innovatieve projecten.
- Vergroten van de financierbaarheid van een bedrijf of innovatief project: op weg helpen naar financiering. IQ heeft een nieuwe aanpak: 'Venture development': Dit is een aanpak om individuele startups met doelgerichte ondersteuning per levensfase te laten groeien tot scaleup.
- Innovatieve ondernemers ondersteunen bij internationale ambities.
- Vestiging van ondernemers in de regio.

Relatie met de Strategische Agenda

De activiteiten van InnovationQuarter hebben betrekking op beide taakvelden van de MRDH:

1. het Meerjarenplan van InnovationQuarter, met als kernopdracht 'het duurzaam versterken van de economische structuur en het ontsluiten van het innovatieve vermogen van de regio', sluit aan op de twee EV-opdrachten uit de Strategische Agenda:
    a. Opdracht 2 'Toekomstbestendige economie stimuleren' gericht op het ontwikkelen van toekomstbestendige banen in essentiële economische sectoren en innovatieve bedrijvigheid bij startups, scaleups en het mkb in de regio.
    b. Opdracht 4 'Vernieuwen werklocaties' gericht op het optimaal benutten van beschikbare ruimte voor werken.
2. Daarnaast is bereikbaarheid een belangrijke randvoorwaarde om innovatieve bedrijven aan te trekken en te behouden in de regio. Dit onderstreept het belang van

een sterk partnerschap en wisselwerking tussen de activiteiten van de Vervoersautoriteit van de MRDH en IQ.

In de Strategische Agenda 2023-2026 wordt de samenwerking met IQ als volgt benoemd:

- “De MRDH stimuleert innovatie door met strategische partners zoals InnovationQuarter en de provincie Zuid-Holland financiering en schaalvergroting van programma’s te organiseren waardoor deze meer maatschappelijke- en economische effecten opleveren.”
- “We werken met onze regionale partners zoals provincie Zuid-Holland, Human Capital Agenda 2.0, InnovationQuarter, de Port of Rotterdam, mbo-, hbo- en wo-onderwijsinstellingen, kennisinstellingen en YES!Delft samen om de activiteiten te laten slagen.”

Motivering

In deze adviescommissievergadering neemt IQ via een presentatie de adviescommissie EV mee in het Meerjarenplan IQ 2024-2026, de beoogde subsidieaanvraag en activiteiten die IQ onder deze subsidie voorstelt te gaan uitvoeren.

Aan de adviescommissie EV wordt gevraagd hierop te reflecteren en aan te geven waarop de adviescommissie EV denkt dat de accenten moeten komen te liggen.

De Adviescommissie EV wordt eveneens gevraagd om aan te geven hoe zij op de hoogte gehouden willen worden van (1) ontwikkelingen in en signalen uit de regio en (2) activiteiten van IQ, zodat hier de nodige (proces)afspraken over gemaakt kunnen worden.

Vervolgproces

In een volgende bestuurscommissievergadering EV wordt naar verwachting de subsidieaanvraag ter besluitvorming voorgelegd. Indien de subsidie verleend wordt, zal jaarlijks een goedkeuringsbesluit worden genomen over de activiteiten.

Bijlagen

1. Meerjarenplan IQ 2024-2026

Gevolgde procedure

Bestuurscommissie	11 oktober 2023
Dagelijks bestuur	n.v.t.
Zienswijzetermijn	n.v.t.

Verdere procedure

Zienswijzetermijn	n.v.t.
Bestuurscommissie	n.t.b.
Dagelijks bestuur	n.v.t.
Algemeen bestuur	n.v.t.
Anders, te weten	n.v.t.

Contactpersoon

- Naam: Britt Doornekamp
- Telefoonnummer: 088 5445 260
- Mailadres: b.doornekamp@mrdh.nl

Bijlage 1 Aanbevelingen ERAC en ambtelijke analyse MRDH EV

Hieronder de (concept) aanbevelingen van ERAC en de ambtelijke analyse per aanbeveling/overweging. Een aanbeveling is dat wat ERAC ons adviseert aan te passen in de regeling. Overwegingen zijn punten waar het gesprek over gevoerd moet worden, mede omdat uit de gevoerde gesprekken geen eenduidig beeld ontstond. ERAC ziet geen aanleiding om tot een nieuwe regeling (bijv. subsidieregeling) te komen. Het advies is om de huidige bijdrageregeling te hervormen.

1. Beoordeling/toetsingskader en monitoring:

Aanbeveling/overweging/ ERAC	**Voor-/nadelen ERAC**	**Ambtelijke analyse EV**	**Uitgangs-punten**
Aanbeveling 1.1: Introductie van pre-aanvraag. Tevens voorwaarde voor eventuele inhuur van externe partijen bij schrijven aanvraag	Voordelen: • Toetsen slaagkans en aandachtspunten • Vroegtijdig sturen op indicatoren/ doelstellingen • Projecten met zelfde doelstellingen met elkaar verbinden door zicht op pijplijn (zie verder)	Overnemen van aanbeveling. Past bij de werkwijze die we sinds dit jaar hebben met het bijhouden van een projectenpijplijn. Ook goed om dit voorwaarde te maken voor het beschikbaar stellen van procesmiddelen voor de voorbereiding van een projectaanvraag.	4, 6, 7, 8
Aanbeveling 1.2: Introductie van een tendersysteem voor openstelling twee keer per jaar	Voordelen: • Creëren van projectenpijplijn • Beoordeling en rankschikking aan de hand van criteria: integrale beoordeling • Verhogen van transparantie • Betere werkdrukverdeling tijdens looptijd	Overnemen. Aandachtspunten: • 2 BcEV vergaderingen waarin extra tijd nodig is hiervoor. • Indien er minder budget is dan gevraagd wordt, moeten bestuurders projecten van elkaar tegen elkaar afwegen. Gaat tot ander bestuurlijk gesprek leiden.	4, 6, 8, 10
Aanbeveling 1.3: Opstellen van beoordelingscriteria • Introduceren van impactindicatoren • Introduceren van KPI's. Voorbeelden: # extra arbeidsplaatsen (FTE), # studenten/ gediplomeerden.	Voordelen: • Houvast bij beoordeling projecten • Verhogen kwaliteit van projecten • Monitoring op de impact van projecten • Verhoging van transparantie Tip: Criteria specificeren aan de hand van een projecten voorkeurlijst op basis van voor gedefinieerde thema's en onderwerpen en bijbehorende KPI's die aansluiten op de Strategische agenda	Overnemen met kanttekening: Baseren op SA/UP. Aantal slimme criteria en niet te veel: eenvoudig houden en bestuurlijk gesprek moet nog mogelijk zijn. Voorstel is om ook als indicatoren mee te nemen: • Bijdrage project aan Groeiagenda Zuid-Holland • Bijdrage aan regionale kennisdeling • Opschaalbaarheid	1, 3, 4, 5, 6, 7, 9, 10

Overweging 1.1: Opstellen van verschillende criteria voor grote (>€200K) en kleine projecten (<€200K) • # Samenwerkings-verbanden • Cofinancierings-percentage (zie ook 2. Cofinanciering> overweging 2) • Cash investeringen van min 10% bij grote projecten	• Voordelen: Houvast bij beoordeling projecten • Verhogen kwaliteit van projecten • Verhoging commitment	Aangepast overnemen: • Geen onderscheid tussen grote en kleine projecten, maar een 'vrijstelling' op bepaalde (n.t.b.) criteria. • Vrijstelling moet zorgen dat kleine projecten eenvoudiger beoordeeld kunnen worden en van grote projecten wat meer gevraagd kan worden zodat de SA resultaten zo goed mogelijk behaald worden. • Grenswaarde groot/klein bepalen op basis van historische data en in team EV bespreken.	6

2. Cofinanciering en staatssteun:

Aanbeveling/overweging/geen draagvlak ERAC	**Voor-/nadelen ERAC**	**Advies EV**	**Uitgangs-punten**
Aanbeveling 2.1: Staatsteun: MRDH-activiteiten zoveel aansluiten bij activiteiten onder de AGVV (mogelijk artikel 25) en format voor staatssteunanalyse	Voordeel: • Gemeenten worden geholpen bij bepalen of staatssteun o.g.v. regeling/verordening van toepassing is en of deze geoorloofd is.	Nader onderzoeken Dit lijkt niet goed te passen bij GR en de bijdrageregeling. We kunnen hoogstens beleidsadviseurs 'handvatten' meegeven voor het gesprek met hun juridisch adviseur en voorbeelden van andere gemeenten delen, maar 'helpen' niet.	Niet
Overweging 2.1: Standaard cofinancierings-percentage van 30% (bovengrens 50%) bij grotere projecten. Extra cofinanciering indien: • Repliceerbaar, • Cashinvesteringen • Grotere (regionale) impact en • # samenwerkingsverbanden Kleinere projecten standaard 50%.	Voordelen: • Betere uitwerking projecten • Opzoeken samenwerking Nadelen: • Mogelijk minder grote projecten in pijplijn	Niet direct overnemen om risico op onderbesteding te voorkomen.	1, 3, 6, 7

Overweging 2.2: Verplichting van cash investeringen van 10% bij grote projecten (door projectpartners en/of gemeenten)	Voordeel: • Verhogen van commitment bij zowel aanvraag als in realisatiefase Nadeel: • Financieel zwakke gemeenten worden mogelijk uitgesloten • Mogelijk minder projecten in pijplijn • Sommige projecten lenen zich vanwege de aard moeilijker voor cash • Beleidsmatig voor gemeenten lastig te organiseren	Overnemen met kanttekening: goed kijken wat juist percentage is. Kijk naar projecten uit verleden en bespreek met team EV.	3, 6

3. Handhaving van de regeling:

Aanbeveling/overweging/geen draagvlak ERAC	**Voor-/nadelen ERAC**	**Advies EV**	**Uitgangs-punten**
Aanbeveling 3.1: Het verplicht ondertekenen van een Letter of Intent (LoI) OF samenwerkingsovereenkomst	Verplichting opnemen als voorwaarde (Opmerking: samenwerkingsovereenkomst is sterker maar in praktijk lastiger vanwege hogere commitment eis).	Overnemen. LoI wordt vaak al gevraagd, zeker bij de campus-projecten. Dit helpt voor commitment en ook beoordelen van kwaliteit en uitvoeringskracht. Evt. uitzondering voor kleine projecten? Geen SOK: te veel administratieve last.	1, 3, 5, 8
Aanbeveling 3.2: Opnemen van maximale looptijd voor project van drie (of vier) jaar en: • Opnemen van mijlpalen en bewijsstukken • Verlenging van maximaal 1 jaar	Voordelen: • Afbakening van project • Meer grip op voortgang project Nadeel: • Meer werkzaamheden MRDH-regio	Overnemen. Keuze voor 3 of 4 jaar op basis van ervaringen verleden en bespreking in team EV.	6, 8

4. Administratieve lasten:

Aanbeveling/overweging/geen draagvlak ERAC	**Voor-/nadelen ERAC**	**Advies EV**	**Uitgangs-punten**

Aanbeveling 4.1: Stel standaard formats op voor de aanvraag en de verantwoording (bijv. uren- en facturenbijlages van EFRO). Niet alleen aanvraag, maar ook voor de tussenverantwoording en einddeclaratie.	Voordeel: • Duidelijke kaders voor aanvragen en verantwoording, sneller opstellen van aanvraag en verantwoording en vervolgens makkelijker controleerbaar. Nadeel: • Boekhouding van gemeenten sluit niet altijd aan op de formats, echter nadeel<voordeel	Overnemen, met kanttekening: kijk goed naar wat er al is en formaliseer dat, want eigenlijk is dit er op de achtergrond (informeel) al. Geen extra administratieve last creëren, maar verminderen administratieve last door standaardiseren/eenvoudiger maken. Helpt bij het objectief beoordelen van projecten en op orde houden van de projectadministratie.	2, 4, 6
Aanbeveling 4.2: Vooraf duidelijk maken dat projectmanagement ook financierbaar is. Op dit moment staat dit wel in de beschikking, maar dan is er al geen rekening mee gehouden in de projectbegroting. Dit zou als activiteit in de regeling opgenomen moeten worden. (Zie ook aanbeveling 1 van cofinanciering)	Door het VOORAF goed inrichten van de projectadministratie kunnen de administratieve lasten aanzienlijk verlicht worden. Bij het ontbreken aan expertise is het aan te bevelen om de aanvrager te adviseren hier MRDH support in te schakelen. Eveneens aanvragers erop wijzen om in de projectbegroting hiervoor middelen te alloceren (bijv. werkpakket projectmanagement).	Overnemen, maar formulering aanscherpen: projectmanagementkosten die de gemeente maakt mogen ook onderdeel uitmaken van de projectbegroting.	2

5. Verantwoordelijkheden:

Aanbeveling/overweging ERAC	**Voor-/nadelen ERAC**	**Advies EV**	**Uitgangs-punten**
Aanbeveling 5.1: Functiescheiding: MRDH kan beoordelen en adviseren (helpdesk functie) maar niet meeschrijven.	Voordeel: • Beoordeling op criteria • Politieke invloed sterk verminderen	Overnemen. Eens met functiescheiding. Beoordeling op criteria maakt de rol van de MRDH helderder en transparanter.	1, 6

Bijlage 2 Matrix uitgangspunten BcEV en aanbevelingen ERAC

	1. Beoordeling/toetsingskader en monitoring				2.Cofinanciering en staatssteun		
Omschrijving aanbeveling/overweging ERAC	Aanbeveling 1.1 Introductie van pre-aanvraag . Tevens voorwaarde voor eventuele inhuur van externe partijen bij schrijven aanvraag	Aanbeveling 1.2 Introductie van een tendersysteem voor openstelling twee keer per jaar	Aanbeveling 1.3 Opstellen van beoordelings-criteria	Overweging 1.1 Vrijstelling op bepaalde criteria voor kleine projecten (<€300K)	Aanbeveling 2.1 Staatsteun: MRDH-activiteiten zoveel aansluiten bij activiteiten onder de AGVV (mogelijk artikel 25) en format voor staatssteunanalyse	Overweging 2.1 Standaard cofinancierings-percentage van 30% (bovengrens 50%) bij grotere projecten. Kleinere projecten standaard 50%.	Overweging 2.2 Verplichting van cash investeringen van 10% bij grote projecten (door projectpartners en/of gemeenten)
Advies EV	Overnemen	Overnemen	Overnemen	Overnemen	Nader onderzoeken	Niet direct overnemen	Nader onderzoeken
1. Zorgt voor optimale inhoudelijke betrokkenheid van gemeenten en gezamenlijke verantwoordelijkheid voor resultaat.			*				
2. Vermindert administratieve lasten voor gemeenten, zonder verschuiving van die last naar de MRDH.							
3. Stimuleert regionale triple helix samenwerking en financiering, daarbij lettend op dat ingediende projecten niet ook al in aanmerking komen voor financiële ondersteuning door andere publieke partijen.			**				
4. Draagt bij aan transparantie richting gemeentebesturen en -raden.							
5. Versterkt regionale uitvoeringskracht (meetbaar).			**				
6. Draagt bij aan kwalitatief goede, samenhangende projecten met substantieel regionale impact.							
7.Stimuleert actieve kennisdeling tussen gemeenten.			**				
8. Benut ervaringen van andere (metropool)regio's.							
9. Is in lijn met de doelstellingen van de Groeiagenda Zuid-Holland.			**				
10. Maakt het mogelijk om, in het proces van toekennen, projecten integraal af te wegen.							
Risico onderbesteding						*risico aanwezig*	*risico aanwezig*
Risico administratieve lastenverzwa	*te onderzoeken*				*voor de MRDH*		
* Indien gemeenten goed betrokken worden bij het bepalen van criteria							
** Indien dit onderdeel is van de criteria							

	3.Handhaving van de regeling		4.Administratieve lasten		5.Verantwoordelijkheden
Omschrijving aanbeveling/overweging ERAC	Aanbeveling 3.1 Het verplicht ondertekenen van een Letter of Intent (LoI) OF samenwerkings-overeenkomst	Aanbeveling 3.2 Opnemen van maximale looptijd voor project van drie (of vier) jaar en: Opnemen van mijlpalen en bewijsstukken. Verlenging van maximaal 1 jaar.	Aanbeveling 4.1 Stel standaard formats op voor de aanvraag en de verantwoording.	Aanbeveling 4.2 Vooraf duidelijk maken dat projectmanagement ook declarabel is.	Aanbeveling 5.1 Functiescheiding: MRDH kan beoordelen en adviseren (helpdesk functie) maar niet meeschrijven.
Advies EV	Overnemen	Overnemen	Overnemen	Overnemen	Overnemen
1. Zorgt voor optimale inhoudelijke betrokkenheid van gemeenten en gezamenlijke verantwoordelijkheid voor resultaat.					
2. Vermindert administratieve lasten voor gemeenten, zonder verschuiving van die last naar de MRDH.					
3. Stimuleert regionale triple helix samenwerking en financiering, daarbij lettend op dat ingediende projecten niet ook al in aanmerking komen voor financiële ondersteuning door andere publieke partijen.					
4. Draagt bij aan transparantie richting gemeentebesturen en -raden.					
5. Versterkt regionale uitvoeringskracht (meetbaar).					
6. Draagt bij aan kwalitatief goede, samenhangende projecten met substantieel regionale impact.					
7.Stimuleert actieve kennisdeling tussen gemeenten.					
8. Benut ervaringen van andere (metropool)regio's.					
9. Is in lijn met de doelstellingen van de Groeiagenda Zuid-Holland.					
10. Maakt het mogelijk om, in het proces van toekennen, projecten integraal af te wegen.					
Risico onderbesteding	*risico aanwezig*				
Risico administratieve lastenverzwaring					

METROPOOLREGIO
ROTTERDAM DEN HAAG

Adviescommissie EV

29 november 2023
Agendapunt 3

Onderwerp	Hervorming bijdrageregeling EV

Bestuurlijk trekker	Dhr. Simons
Portefeuille	Anders
Aard bespreking	Adviserend

Gevraagd aan de adviescommissie

1. Kennisnemen van de stand van zaken en het verdere proces van hervorming van de bijdrageregeling en aan de Bestuurscommissie EV adviseren op welke wijze de adviescommissie EV in dit verdere proces meegenomen wil worden.
2. Reflecteren op de belangrijkste aanbevelingen en overwegingen van extern adviesbureau ERAC voor de hervorming van de bijdrageregeling EV.

Context

De Bijdrageregeling versterking economisch vestigingsklimaat MRDH 2020 (‘de bijdrageregeling’) stelt financiële budgetten beschikbaar voor projecten die bijdragen aan de doelstellingen uit de Strategische Agenda. Gemeenten die onderdeel uit maken van de MRDH kunnen een projectbijdrage aanvragen. De bijdrageregeling wordt gevoed door de gemeentelijke inwonersbijdrage van de 21 gemeenten. De bestuurscommissie Economisch Vestigingsklimaat verleent bijdragen aan gemeenten voor projecten die de economische kracht en het woon- en leefklimaat van de metropoolregio verder versterken. Voorwaarde is dat het project moet passen binnen opdrachten 2 (Toekomstbestendige economie stimuleren) en 4 (Ruimte voor werken) van de Strategische Agenda en voldoet aan de eis van cofinanciering. Verder zijn er geen strikte criteria voor toekenning.

Met de Strategisch Agenda 2023-2026 die op 26 mei 2023 door het algemeen bestuur van de MRDH vastgesteld is, is de inzet om de bijdrageregeling te herijken. De constateringen en aanbevelingen van de Rekenkamer Rotterdam worden hierin meegenomen. De Rekenkamer Rotterdam heeft in haar onderzoek naar het economisch programma van de MRDH in de zomer van 2022 geconcludeerd dat bij de bijdrageregeling sprake was van onderbesteding in de jaren voorafgaand aan het onderzoek, de regeling niet doelmatig van opzet is en er onvoldoende samenhang is met strategische visies en programma’s.

De BcEV heeft op 10 februari 2023 uitgesproken de uitvoerende functie van de afdeling Economisch Vestigingsklimaat her in te richten, in lijn met de aanbeveling van de Rekenkamer. De herinrichting richt zich specifiek op de bijdrageregeling. De mogelijkheden zijn om, daar waar verbeteringen in de werkwijze niet voldoende zijn, de regeling te hervormen.

In de eerste helft van 2023 is door de MRDH een analyse uitgevoerd naar knelpunten en verbetermogelijkheden van de regeling. Op basis van deze analyse heeft in het najaar van 2023 een extern bureau uitgezocht wat nodig is om tot een regeling te komen die doelmatiger aan de Strategische Agenda MRDH 2023-2026 bijdraagt en de resultaten van

de projecten meetbaarder maakt. Op basis van de analyse zijn uitgangspunten opgesteld en voorgesteld aan de bestuurscommissie EV.

In de BcEV vergadering van 11 oktober 2023 is Dhr. Simons, vertegenwoordiger van gemeente Rotterdam in de bestuurscommissie EV, aangewezen als bestuurlijk trekker en is het proces van hervorming van de bijdrageregeling versterking economisch vestigingsklimaat vastgesteld. De bestuurscommissie EV heeft de volgende uitgangspunten vastgesteld. De hervormde regeling:

1. Zorgt voor optimale inhoudelijke betrokkenheid van gemeenten en gezamenlijke verantwoordelijkheid voor resultaat.
2. Vermindert administratieve lasten voor gemeenten, zonder verschuiving van die last naar de MRDH.
3. Stimuleert regionale triple helix samenwerking en financiering, daarbij lettend op dat ingediende projecten niet ook al in aanmerking komen voor financiële ondersteuning door andere publieke partijen.
4. Draagt bij aan transparantie richting gemeentebesturen en -raden.
5. Versterkt regionale uitvoeringskracht (meetbaar).
6. Draagt bij aan kwalitatief goede, samenhangende projecten met substantieel regionale impact.
7. Stimuleert actieve kennisdeling tussen gemeenten.
8. Benut ervaringen van andere (metropool)regio's.
9. Is in lijn met de doelstellingen van de Groeiagenda Zuid-Holland.
10. Maakt het mogelijk om, in het proces van toekennen, projecten integraal af te wegen.

Op basis van deze uitgangspunten en werksessies met betrokken ambtenaren van de deelnemende gemeenten, is adviesbureau ERAC tot aanbevelingen en overwegingen gekomen op vijf onderdelen:

1. Beoordeling/toetsingskader en monitoring
2. Cofinanciering en staatssteun
3. Handhaving van de regeling
4. Administratieve last
5. Verantwoordelijkheden

ERAC ziet geen aanleiding om tot een nieuwe regeling (bijv. subsidieverordening) te komen. De bijdrageregeling heeft het praktische voordeel dat hier geen verordenende bevoegdheid voor nodig is. Hervorming van de bijdrageregeling is voor nu de beste oplossing.

Relatie met de Strategische Agenda
De bijdrageregeling is de financiële regeling van de bestuurscommissie EV om de EV-opdrachten uit de Strategische Agenda 'Vernieuwen van werklocaties' en 'Toekomstbestendige economie stimuleren' uit te voeren.

Motivering
De aanbevelingen (advies) en overwegingen (keuzemogelijkheden) van adviesbureau ERAC komen voldoende tegemoet aan de uitgangspunten (zie bijlage 1 en 2). De wensen die in de afgelopen maanden door gemeenten benoemd zijn, komen hier duidelijk in terug. Hieronder de aanbevelingen op hoofdlijnen.

<u>Beoordeling/toetsingskader en monitoring</u>
De belangrijkste aanbevelingen betreffen het introduceren van een pre-aanvraag, een tendersysteem voor openstelling twee keer per jaar, en criteria (impactindicatoren en meetbare resultaten) om te beoordelen en monitoren. In aanvulling daarop is het voorstel

van de MRDH om ook als indicatoren (i) bijdrage project aan Groeiagenda Zuid-Holland, (ii) bijdrage aan regionale kennisdeling en (iii) opschaalbaarheid van het project mee te nemen.

Voor kleine projecten kan een ‘vrijstelling’ gegeven worden op bepaalde criteria om het administratief licht en simpel te houden. Zo kunnen bijvoorbeeld bij kleine projecten lagere eisen gesteld worden aan het aantal triple-helix partners binnen het project, het aantal deelnemende gemeenten of de cash-investering die van projectpartners gevraagd wordt.

Bovenstaande aanbevelingen moeten leiden tot een betere afweging. Het zorgt dat gemeenten beter weten waar ze aan toe zijn en draagt bij aan transparantie. Anderzijds brengt het consequenties met zich mee voor het ambtelijke adviesproces vooraf en de integrale afweging op bestuurlijk niveau.
Na besluit in de bestuurscommissievergadering van 13 december 2023 zullen deze aanbevelingen verder uitgewerkt worden. Daarbij zal onderzocht worden wat de gevolgen zijn voor zowel gemeenten als de MRDH. Indien gewenst kan dit teruggekoppeld worden in de adviescommissie voorafgaand aan de bestuurscommissie waarin het definitieve voorstel voor hervorming van de regeling voorligt.

Bovenstaande aanbevelingen komen tegemoet aan uitgangspunten:

- 4. Transparantie richting gemeentebesturen- en raden
- 6. Kwalitatief goede, samenhangende projecten met substantieel regionale impact
- 7. Stimuleren van actieve kennisdeling tussen gemeenten
- 8. Benutten van ervaringen van andere (metropool)regio’s
- 9. Bijdrage aan doelstellingen Groeiagenda Zuid-Holland
- 10. Integrale afweging van projecten in toekenning

Cofinanciering en staatssteun
Een overweging is om minder cofinanciering (30%) door de MRDH als standaard te hanteren en maximaal 50% te cofinancieren als het project op een aantal criteria hoog scoort. Dit om meer commitment van andere partijen, waaronder bedrijfsleven, te stimuleren. Deze overweging kan op een later moment relevant zijn, maar lijkt nu voorbarig, omdat nog te weinig bekend is over de projectenpijplijn in de komende jaren.

Een andere overweging is om een bepaald percentage minimale cashinvestering te eisen bij grote projecten. Voor kleine projecten kan het percentage van 50% behouden worden. Nadeel hiervan is het risico op onderbesteding zolang er nog geen uitgebreide projectenpijplijn is en onzeker is of de komende jaren sprake zal zijn van schaarste in budget. Deze overweging behoeft nader onderzoek.

Wat betreft staatssteun is de aanbeveling van ERAC om aan te sluiten bij activiteiten onder de Algemene Groepsvrijstellingsverordening en een format voor staatssteunanalyse te bieden. Deze aanbeveling brengt mogelijk nadelen en risico’s met zich mee voor de MRDH-organisatie en moet daarom nader onderzocht worden.

Bovenstaande overwegingen zouden tegemoet kunnen komen aan de uitgangspunten (maar behoeven nader onderzoek):

- 1. Optimale inhoudelijke betrokkenheid van gemeenten en gezamenlijke verantwoordelijkheid voor resultaat
- 3. Stimuleren van regionale triple helix samenwerking en financiering
- 6. Kwalitatief goede, samenhangende projecten met substantieel regionale impact
- 7. Stimuleren van actieve kennisdeling tussen gemeenten

Handhaving van de regeling
Verplichte Letters of Intent van projectpartners zorgen voor meer commitment en mogelijkheid beter te beoordelen op kwaliteit en uitvoeringskracht. Wederom kan een uitzondering gemaakt worden voor kleine projecten. Ook wordt aanbevolen een maximale looptijd van 3 of 4 jaar op te nemen, waarbij (1) mijlpalen en bewijsstukken geleverd moeten worden door de penvoerder van het project en (2) projecten maximaal een jaar verlengd kunnen worden.

Bovenstaande aanbevelingen komen tegemoet aan de uitgangspunten:
- 1. Optimale inhoudelijke betrokkenheid van gemeenten en gezamenlijke verantwoordelijkheid voor resultaat
- 3. Stimuleren van regionale triple helix samenwerking en financiering
- 5. Versterken regionale uitvoeringskracht
- 6. Kwalitatief goede, samenhangende projecten met substantieel regionale impact
- 8. Benutten van ervaringen van andere (metropool)regio's

Administratieve lastenverlichting
Administratieve lasten kunnen verlaagd worden door meer te werken met standaard formats en vooraf duidelijk te maken dat projectmanagement ook financierbaar is.

Bovenstaande aanbeveling komt tegemoet aan de uitgangspunten:
- 2. Vermindering administratieve lasten
- 4. Transparantie richting gemeentebesturen- en raden
- 6. Kwalitatief goede, samenhangende projecten met substantieel regionale impact

Verantwoordelijkheden
Aanbeveling is functiescheiding, waarbij de MRDH zich beperkt tot de rol van het beoordelen op basis van criteria en adviseren en niet meeschrijft aan projectvoorstellen. Dat maakt de rol van de MRDH helderder en transparanter.

Bovenstaande aanbeveling komt tegemoet aan uitgangspunt:
- 5. Versterken regionale uitvoeringskracht

Aanvullend op de aanbevelingen van ERAC kan overwogen worden om:
- In de bijdrageaanvraag 'visie van gemeente op het project' op te nemen en daar ook op te beoordelen. Dit draagt bij aan de inhoudelijke betrokkenheid en verantwoordelijkheid voor resultaat (uitgangspunt 1).
- Uitwerken hoe de administratieve last voor kleine projecten (in het bijzonder voor gemeenten met beperkte capaciteit) verlicht kan worden (uitgangspunt 2) door bijvoorbeeld niet alle criteria en eisen voor kleine projecten te laten gelden.

Vervolgproces
De definitieve rapportage van ERAC wordt op 17 november opgeleverd. Deze wordt naar de Adviescommissie EV nagezonden.

Onderstaande vervolgproces is door de BcEV op 11 oktober vastgesteld:

BcEV	Koersbepalend: Bespreken oplossingsrichtingen op hoofdlijnen (scenario's)	13 dec
Ambtelijke werkgroep	Voorkeursscenario('s) uitwerken	December / januari
Bestuurlijk trekker	Voorkeursscenario's bespreken	januari
MT-MRDH	Voorkeursscenario's bespreken	januari
BcEV	Besluitvormend: voorstel hervorming / nieuwe regeling	1e kwartaal 2024
Extern bureau (n.t.b.)	Regeling juridisch uitschrijven	2e of 3e kwartaal 2024
BcEV, DB, AB	Finale besluitvormingsroute	2e of 3e kwartaal 2024

Bijlagen

1. Aanbevelingen ERAC en ambtelijke analyse EV
2. Matrix met uitgangspunten BcEV en aanbevelingen ERAC

Gevolgde procedure

Bestuurscommissie	11 oktober 2023
Dagelijks bestuur	n.v.t.
Zienswijzetermijn	n.v.t.

Verdere procedure

Zienswijzetermijn	n.v.t.
Bestuurscommissie	2024, n.t.b.
Dagelijks bestuur	n.t.b.
Algemeen bestuur	n.t.b.
Anders, te weten	Zie tabellen in agendapost

Contactpersoon

- Naam: Britt Doornekamp
- Telefoonnummer: 088 5445 260
- Mailadres: b.doornekamp@mrdh.nl

METROPOOLREGIO
ROTTERDAM DEN HAAG

Adviescommissie EV

Datum vergadering
Agendapunt (nummer)

Onderwerp	Vergaderplanning 2024

Bestuurlijk trekker	nvt
Portefeuille	Anders
Aard bespreking	Informatief

Gevraagd aan de adviescommissie
U wordt gevraagd de vergaderplanning voor 2024 vast te stellen.

Vergaderplanning
De adviescommissie komt in ieder geval 6 keer per jaar samen, er worden extra sessies gepland mocht dat door actualiteit wenselijk zijn. De adviescommissie Economisch Vestigingsklimaat dient de data vast te stellen voor de reguliere vergaderingen van de adviescommissie. De vergaderingen van de (bestuurlijke) gremia zijn zoveel mogelijk op elkaar afgestemd dat de doorlooptijd van besluiten zo kort mogelijk is.

Vergaderdata 2024:
-17 januari 2024 (gezamenlijke vergadering met Va m.b.t. de zienswijzen van de wijziging GR en de evaluatie GR 2024)
-20 maart 2024
-19 juni 2024
-28 augustus 2024 (vanwege P&C cyclus vroege vergadering)
-9 oktober 2024
-20 november 2024

Het tijdstip van de vergaderingen is van 18.00 uur tot 20.00 uur. De insteek is dat de vergaderingen fysiek zijn (bij de MRDH of op locatie) maar dat er een mogelijkheid is tot digitaal bijwonen bij de MRDH.

Gevolgde procedure

Bestuurscommissie	nvt
Dagelijks bestuur	nvt
Zienswijzetermijn	nvt

Verdere procedure

Zienswijzetermijn	nvt
Bestuursperiode	nvt
Dagelijks bestuur	nvt
Algemeen bestuur	nvt
Anders, te weten	nvt

Contactpersoon

- Naam: Sertac Akay
- Mailadres: s.akay@mrdh.nl

METROPOOLREGIO
ROTTERDAM DEN HAAG

Postbus 21012
3001 AA Rotterdam

Telefoon 088 5445 100
E-mail: informatie@mrdh.nl
Internet: www.mrdh.nl

KvK nummer: 62288024
Bankrekeningnummer
NL96 BNGH 0285 1651 43

contactpersoon
Sertac Akay

e-mail
s.akay@mrdh.nl

telefoonnummer
-
uw kenmerk
-

ons kenmerk
-

projectnummer

aantal bijlage(n)

Aan de bestuurscommissie Economisch Vestigingsklimaat van de MRDH

Datum
29 november 2023

Onderwerp
Advies over het uitvoeringsplan Economisch Vestigingsklimaat 2024

Geachte leden van de bestuurscommissie EV,

Aan de adviescommissie EV is op 11 oktober 2023 gevraagd om een advies uit te brengen aan de bestuurscommissie EV m.b.t. de uitvoeringsplannen Economisch Vestigingsklimaat 2024-2026. De adviescommissie EV heeft de drie thema's Aansluiting onderwijs & arbeidsmarkt, MKB & innovatie en Ruimte voor werken besproken. Op basis van deze bespreking geeft de adviescommissie EV per thema de onderstaande adviezen mee.

Thema aansluiting onderwijs & arbeidsmarkt

- Nadenken over de campusontwikkeling in relatie tot het openbaar vervoer en de huisvestiging van studenten. M.a.w. is studentengroei haalbaar voor alle mbo- en hbo instellingen in de regio en kan er meer worden samengewerkt? Kijk breder dan de gemeente- en campusgrenzen.
- Koppeling maken tussen de afnemende instroom van studenten op het Mbo en Hbo en de ontwikkeling van een Leven Lang Ontwikkelen cursus- en opleidingsaanbod voor o.a. 50+, statushouders en jongeren zonder startkwalificatie. Hierdoor kan de instroom weer toenemen met nieuwe doelgroepen.
- Zorg voor voldoende stageplekken bij het mkb.
- Kijk naar de bestaande relaties tussen het Voortgezet Onderwijs, Mbo en het Hbo en versterk wat er al aan IT- en Techniekpromotie gebeurt.
- Hbo en Mbo mag actiever worden richting het Voortgezet Onderwijs betreft meeloopdagen, ook regionaal, zodat leerlingen een goed beeld krijgen van de beroepspraktijk.

Thema MKB & Innovatie

- informatiepakketten samenstellen (met o.a. 'best practices') voor verschillende doelgroepen om hiermee het mkb proactief te kunnen betrekken/ informeren via bestaande infrastructuur (gemeenten en kanalen mkb). Kijk daarbij goed hoe die informatie effectief bij het mkb terecht komt.
- Versterken van het MKB helpt ook door ervoor te zorgen dat er voldoende stageplaatsen zijn op mbo en hbo-niveau.
- Focus op de koplopers (en daarna op het peloton - breed mkb)
- Bouw geen nieuwe structuren, maar benut de bestaande structuren.
- Een regioperspectief op mkb biedt focus om het mkb te stimuleren.
- Kijk naar wat betreft het Actieplan startup en scaleup ook naar mbo studenten.

Thema Ruimte voor werken

- Het is belangrijk dat de bedrijven die er staan zich ontwikkelen en toekomstbestendig zijn.
    - Schenk aandacht aan verduurzaming van bedrijventerreinen.
    - Schenk aandacht aan milieubelasting en scheefwerken (bedrijf op de juiste plek), betaalbare bedrijfshuisvesting, woon-werk balans, functiemenging
- Kijk integraal naar bedrijventerreinen, energie en mobiliteit zijn belangrijke factoren voor functioneren
- Kijk naar rollen van verschillende actoren. Bijvoorbeeld ten opzichte van de MRDH is de provincie voor o.a. de glastuinbouw restrictief.
- Onderscheidende rol van de MRDH kan zijn: gebruik de netwerkfunctie om ervaringen tussen gemeenten te delen en deel beleid tussen gemeenten om ruimtelijk-economisch te kunnen programmeren.

Namens de adviescommissie EV,

Karin Kayadoe,
Voorzitter adviescommissie EV

METROPOOLREGIO
ROTTERDAM DEN HAAG

VERSLAG

Adviescommissie Economisch Vestigingsklimaat
woensdag, 11 oktober 2023, 18.00-20.00

Gemeentehuis Schiedam (Stadserf 1, 3112 DZ Schiedam

Aanwezig

Voorzitter	Karin Kayadoe	Midden-Delfland	-
Secretaris	Monique de Buul		
		Nissewaard	N. Kiers- de Goeij
Albrandswaard	Richard Hondebrink	Pijnacker-Nootdorp	Gert-Jan Klapwijk
Barendrecht	-	Ridderkerk	Karin Kayadoe
		Rijswijk	-
Capelle aan den IJssel	Hilde de Vries		
		Rotterdam	-
Den Haag	-		
		Schiedam	Wijnand de Leeuw
Delft	Kristel Wattel		
	Eva Brussaard	Vlaardingen	-
		Voorne aan Zee	Anneke Witte
			Marijke van der Velden
Krimpen aan den IJssel	Jaco Jacobs	Wassenaar	Gerbrand Nijman
			Ingrid van der Marel
Lansingerland	Jean Paul Meuldijk	Westland	-
	Brecht Weerheim		
Leidschendam-Voorburg	Marien van Wijk	Zoetermeer	Juliette Meurs-Troch
Maassluis	-		

1. **Opening en mededelingen**

De voorzitter opent de vergadering en deelt mee dat MRDH Live! wordt uitgesteld naar vrijdag 2 februari 2024. De bijeenkomst zal plaatsvinden in Expo arsenaal te Delft. Daarnaast worden de leden eraan herinnerd zich aan te melden voor het werkbezoek Westland op 1 november a.s.

Tot slot is de Strategische Agenda uitgedeeld (incl. korte versie) dat door het algemeen bestuur is vastgesteld op 26 mei jl.

2. **Concept-uitvoeringsplannen Economisch Vestigingsklimaat 2024-2026 en prioritering**

Deze themapresentatie gaat over de thema's Aansluiting onderwijs & arbeidsmarkt, Mkb en Innovatie en Ruimte voor werken. Daarbij zoomen zij in op een aantal aandachtspunten binnen deze thema's aan de hand van een aantal vragen aan de raadsleden.

Gevraagd aan de adviescommissie:

Voor de opdrachten 2 (Toekomstbestendige economie stimuleren) en 4 (Vernieuwen van werklocaties) uit de Strategische Agenda en op basis van de hoofdlijnen van de concept-uitvoeringsplannen, aandachtspunten mee te geven voor de verdere uitwerking van deze plannen.

Onderstaande opmerkingen/aandachtspunten worden meegegeven:
Speerpunten vanuit de adviescommissie:

a. Thema: Aansluiting onderwijs & arbeidsmarkt (A&O)

- Nadenken over de campusontwikkeling in relatie tot het openbaar vervoer en de huisvestiging van studenten. M.a.w. is studentengroei haalbaar voor alle mbo- en hbo instellingen in de regio en kan er meer worden samengewerkt? Kijk breder dan de gemeente- en campusgrenzen.
- Koppeling maken tussen het tekort aan instroom in het hbo en mbo en een Leven Lang Ontwikkelen aanbod voor 50+, statushouders en jongeren zonder startkwalificatie
- Zorg voor voldoende stageplekken bij het mkb
- Kijk ook naar de bestaande relaties tussen het VO, Mbo en het Hbo en versterk wat er al aan IT- en Techniekpromotie gebeurt.
- Hbo en Mbo mag wat actiever worden richting het VO betreft meeloopdagen, ook regionaal, zodat leerlingen een goed beeld krijgen van de beroepspraktijk

Onderstaande opmerkingen/aandachtspunten worden meegegeven:
Speerpunten vanuit de adviescommissie:

b. Mkb en Innovatie

- informatiepakketten samenstellen (met o.a. 'best practices') voor verschillende doelgroepen om hiermee de mkb proactief te kunnen betrekken/ informeren via bestaande infrastructuur (gemeenten en kanalen mkb)Kijk daarbij goed hoe die informatie effectie bij het mkb terecht komt.
- Versterken van het MKB helpt ook door ervoor te zorgen dat er voldoende stageplaatsen zijn op mbo en hbo-nivea.
- Focus op de koplopers (en daarna op het peleton (breed mkb)
- Bouw geen nieuwe structuren, maar benut de bestaande structuren.
- Een regioperspectief op mkb biedt focus om om het mkb te stimuleren.
- Kijk naar wat betreft het Actieplan startup en scaleup ook naar mbo studenten.

Speerpunten vanuit de adviescommissie:

c. Ruimte voor werken

- Het is belangrijk dat de bedrijven die er staan zich ontwikkelen en toekomstbestendig zijn.
- Kijk integraal naar bedrijventerreinen, energie en mobiliteit zijn belangrijke factoren voor functioneren
- Kijk naar rollen van verschillende actoren. Bijvoorbeeld ten opzichte van de MRDH is de provincie voor o.a. de glastuinbouw restrictief.
- Kijk bij de ontwikkeling van lange termijnplannen en investeringen op bedrijventerreinen ook naar de effecten op de omliggende omgeving.
- Schenk aandacht aan verduurzaming van bedrijventerreinen.
- Schenk aandacht aan milieubelasting en scheefwerken (bedrijf op de juiste plek), betaalbare bedrijfshuisvesting, woon-werk balans, functiemenging
- Onderscheidende rol van de MRDH kan zijn: gebruik de netwerkfunctie om ervaringen tussen gemeenten te delen en deel beleid tussen gemeenten om ruimtelijk-economisch te kunnen programmeren.

Op basis van bovenstaande punten is een advies opgesteld, dit advies is ter kennisname toegevoegd aan de vergaderstukken als bijlage bij het verslag.

3. Vaststellen conceptverslag 23 augustus 2023 18.50-18.55

Het verslag van de adviescommissie van 23 augustus wordt ongewijzigd vastgesteld.

4. Ter informatie

a) N.a.v. vaststelling Begroting:
   i. MRDH Begroting 2024
   ii. Nota van beantwoording zienswijze Begroting
   iii. Reactiebrief AB inzake advies AcVa begroting
   iv. Begroting in één oogopslag
b) Reactie AB inzake advies concept-wijziging GR
c) 1e bestuursrapportage 2023

5. Rondvraag

Er wordt gevraagd of de tijdstippen gelijk kunnen blijven.

Tweede deel van de vergadering, vanaf volgend agendapunt, gezamenlijk met de adviescommissie Va.

6. Plan van aanpak van de Evaluatie GR

De voorzitter introduceert het onderwerp en de commissies bespreken gezamenlijk het advies.

-Het gesprek wordt gevoerd wanneer de adviescommissies spreken over de relevante thema's. Het merendeel van de leden geeft aan om het gesprek van de relevante thema's niet gelijktijdig in fase in te voeren, maar onderdeel te maken van de evaluatie.

-De adviescommissies geven aan graag betrokken te zijn bij de onderzoeksopzet van het factbased onderzoek.

-Met betrekking tot de communicatie van de raden wordt benadrukt dat een goede informatievoorziening van belang is. Daarnaast wordt ook opgemerkt dat de leden zelf ook een verantwoordelijkheid hebben naar hun raad toe als vertegenwoordiger van de raad.

De adviescommissies stemmen in met het preadvies.

7. Rondvraag en sluiting
De vergadering is voor de leden van de adviescommissie EV afgelopen.

Aldus vastgesteld in de openbare vergadering van de adviescommissie Economisch Vestigingsklimaat van de Metropoolregio Rotterdam Den Haag d.d. **29 november**.

de secretaris,	de voorzitter,
Monique de Buul	Karin Kayadoe