Onderzoek governance EMCO-groep

Presentatie Gemeenteraad Emmen, 8 oktober 2025

Aanleiding

Behoefte aan onderzoek naar een inrichting van een toekomstbestendige governance die past bij de visie en ambities van de deelnemende gemeenten.

- Afsluiting Wsw en komst Participatiewet
- Transformatie sociaal ontwikkelbedrijven
- Samenhang EMCO-groep (GR) en Menso NV

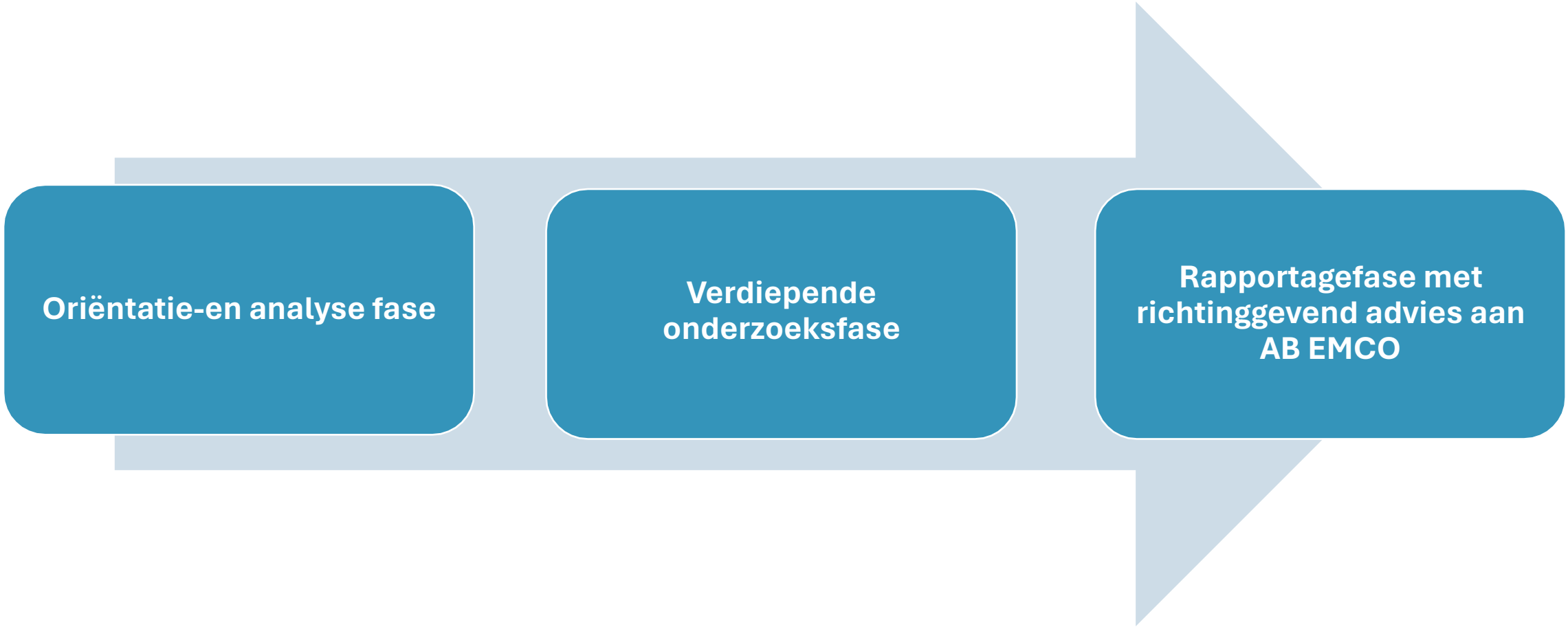
Doelstelling onderzoek

‘Onderzoek een toekomstbestendige governancestructuur inzake de samenwerking tussen EMCO-groep en Menso NV.

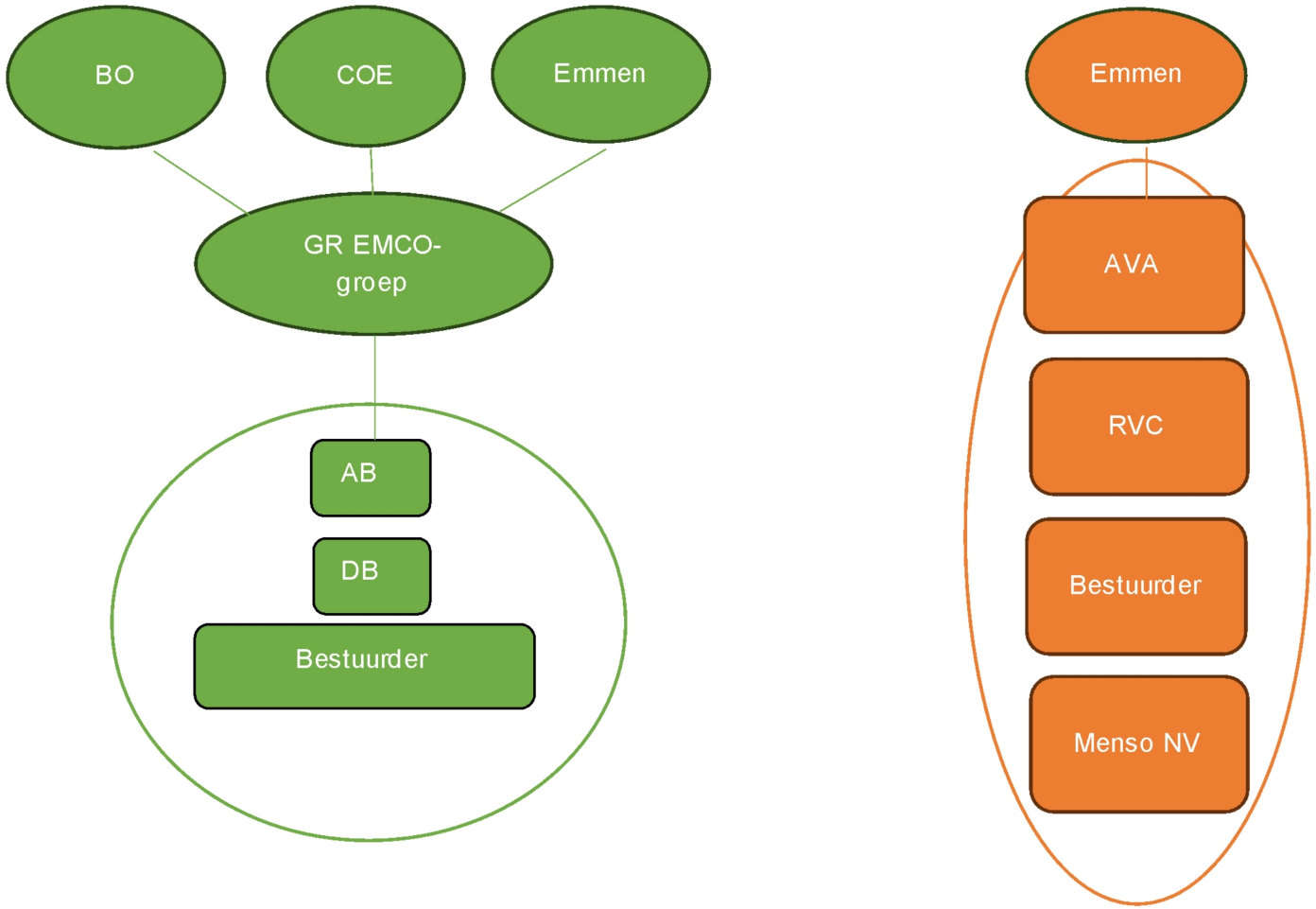
Deze structuur moet naadloos aansluiten op de koers, visie, gewenste samenwerking, doelstellingen en resultaten van de deelnemende gemeenten en beide organisaties’.

Bestuurlijk opdracht, vastgesteld door het AB van de EMCO Groep op 24 april 2024

Proces


Oriëntatie-en analyse fase
Verdiepende onderzoeksfase
Rapportagefase met richtinggevend advies aan AB EMCO

Huidige governance structuur EMCO-groep en Menso NV

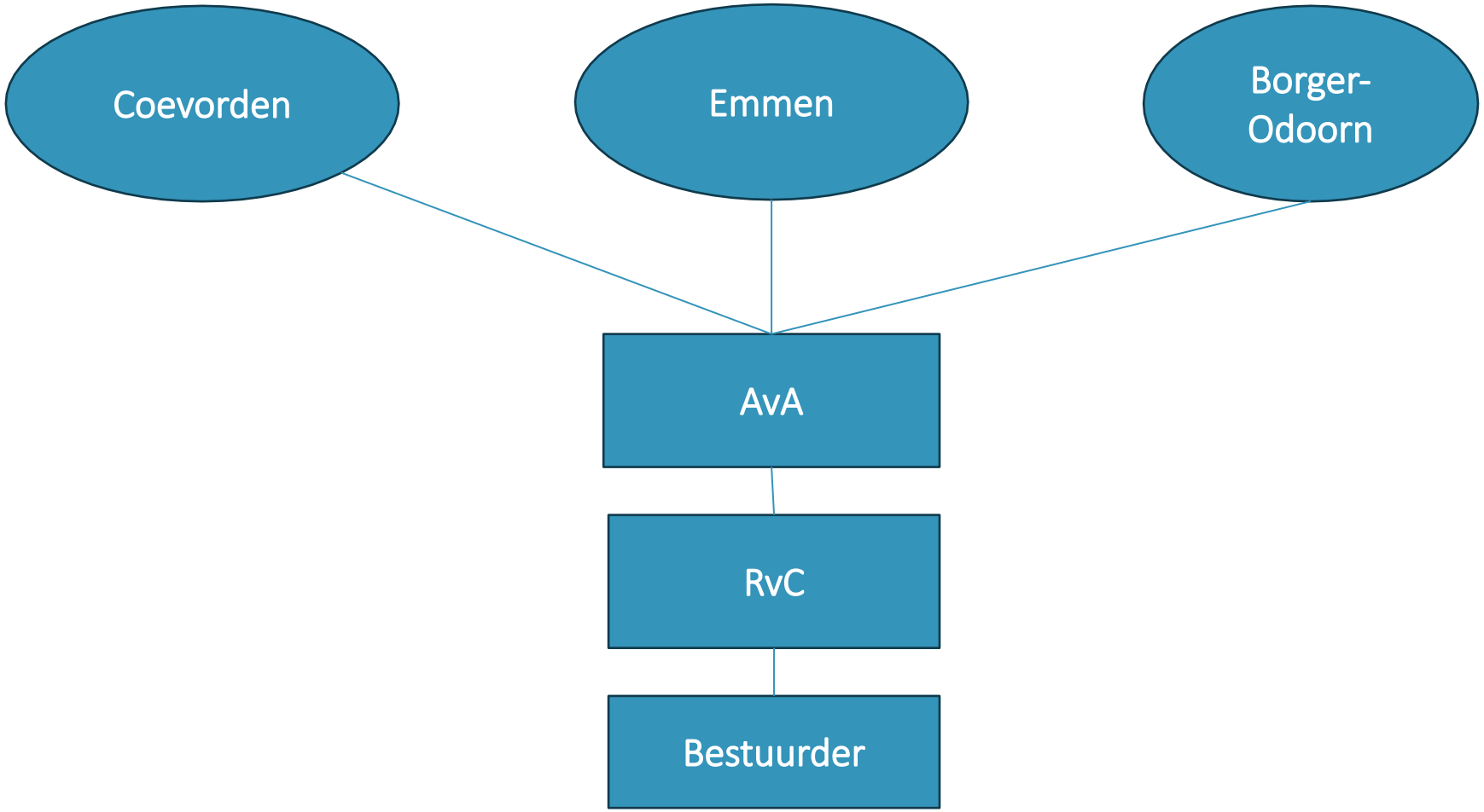


Richtinggevend advies

- Eén werkontwikkelbedrijf voor de gemeenten Emmen, Coevorden en Borger-Odoorn
- Hiervoor Menso NV inrichten en de werkzaamheden van de EMCO Groep onderbrengen bij Menso NV
- Bestuurlijke samenwerking op grond van gedeeld aandeelhouderschap
- Coevorden wordt mede-eigenaar van Menso NV. De aandeelverhouding is proportioneel (10-15% voor de gemeente Coevorden)
- Borger-Odoorn ambieert geen mede-eigenaarschap maar staat hier welwillend tegenover indien bevorderlijk voor de samenwerking.

  (Inmiddels is duidelijk dat ten behoeve van de aanbesteding ook Borger-Odoorn proportioneel aandeelhouder zal worden.)

Gewenste structuur Werkontwikkelbedrijf



Waarom een gezamenlijk werkontwikkelbedrijf onder één bestuurlijke entiteit?

- Versterking van de toekomstbestendigheid
- Meer slagvaardigheid en ondernemerschap
- Versterking van de samenwerking tussen gemeenten

Voorwaarden

- Werkgeverschap WSW-medewerkers is geborgd
- Zeggenschap vanuit gemeenten
- Wederkerigheid en sturing vanuit gemeenten (via dienstverleningsovereenkomst)
- Lokale uitvoering
- Beperkte financiële impact

Vervolgproces

