Raadsvoorstel

Raadsvergadering
11 juli 2023

Agendapunt

Nummer
23int01939

Onderwerp
Jaarstukken 2022

Aan de gemeenteraad.

Samenvatting voorstel
Hierbij bieden wij u de jaarstukken 2022 aan. Op basis van deze jaarstukken legt het bestuur van de gemeente Borne verantwoording af over het uitgevoerde beleid en de besteding van bijbehorende middelen. Internationaal werden we het afgelopen jaar opgeschrikt door de oorlogssituatie in Oekraïne. Dit heeft er bij ons toe geleid dat wij in Borne ruim 300 ontheemden tijdelijk van woonruimte voorzien. Daarnaast heeft de oorlog grote impact op onder andere de voedselvoorziening en de prijzen op met name de energiemarkt. Ook de coronacrisis liep op zijn eind, met bijvoorbeeld een veranderende arbeidsmarkt als gevolg. Ondanks deze ontwikkelingen is er het nodige uitgevoerd. Het jaarverslag laat zien hoe in 2022 doelen uit het Raadsprogramma 2018-2022 en het Raadsakkoord 2022-2026 zijn gerealiseerd. Conform de begroting 2022 bestaan de jaarstukken 2022 nog uit vier programma's:

1. Solidair Borne
2. Duurzaam Borne
3. Verbindend Borne
4. Borne algemeen

We zien binnen deze vier programma's dat bijvoorbeeld de taakstelling binnen het Sociaal Domein is gerealiseerd. Onder andere door een beweging te maken richting het aanbieden van algemeen voorliggende voorzieningen. Het Sociaal Hus is in maart 2022 geopend. Dankzij het einde van de beperkingen door de coronacrisis zijn er weer diverse evenementen in Borne georganiseerd. De bouw van de uitbreiding Beekparkschool is afgerond en de bouw van de school De Horsten is gestart.

Binnen het programma Duurzaam is op het gebied van duurzaamheid uitvoering gegeven aan het programma Energietransitie. Hierbinnen is, mede beïnvloed door de sterke stijging van energiekosten, het aantal energiecoaches gegroeid. Ook is de Woondeal Twente ondertekend door de Provincie en de Twentse gemeenten. De Regionale Woonagenda Twente vormt hiervoor de basis en hierin is de Bornsche Maten als sleutelproject benoemd. Op het gebied van mobiliteit is met ProRail het aanbestedingsdocument voor de

spoorwegonderdoorgangen opgesteld. Het plan voor de F35 Noord is opgesteld. Ook is de herinrichting van de Europastraat afgerond.

Het nieuwe college heeft in het najaar van 2022, een kennismakingsronde langs de dorps- en wijkraden van de gemeente Borne gemaakt. Er zijn gesprekken gevoerd met Lokaal Fonds Borne, om in samenwerking meer inwonersinitiatieven te ondersteunen.

Binnen het programma Verbindend Borne hebben we in 2022 MijnBorne 2030 geactualiseerd. Diverse partners, waaronder inwoners, mensen van Welbions, Kulturhus en de Bundeling Bornse Ondernemers hebben hieraan een belangrijke bijdrage geleverd.

We zien, met name binnen het programma Borne Algemeen, dat we steeds nadrukkelijker moeten inspelen op ons imago en arbeidsmarktprofilering. Met als doel nieuwe medewerkers aan te trekken en de huidige medewerkers binnen te houden. Er lag het afgelopen jaar een forse ambitie waarop we hebben getracht slagvaardig en flexibel in te spelen. Echter, we hebben te maken met een krapte op de arbeidsmarkt. Hierdoor worstelen we steeds vaker met een goede invulling van vacatures op diverse beleidsterreinen.

Het saldo van onze jaarrekening voor resultaatbestemming is € 4.221.000 positief, dat wordt wel beïnvloed door de geschetste ontwikkelingen zoals de oorlog in Oekraïne, de hoge inflatie en het einde van de coronacrisis. Dit betekent ook dat wij zorgvuldigheid en voorzichtigheid moeten betrachten waar, hoe en wanneer hoe wij onze middelen inzetten.

1 Inleiding

In 2022 is er het nodige gebeurd. Zo liep internationaal de coronacrisis op zijn eind en werd de wereld opgeschrikt door de oorlogssituatie in met name Oekraïne. Dit heeft het afgelopen jaar, maar ook nu nog, grote gevolgen voor onder andere de wereldwijde voedselvoorziening. Ook de boycot op de energievoorzieningen vanuit Rusland heeft grote impact door sterk schommelende en onzekere prijsontwikkelingen op de wereldmarkt. Daarnaast heeft de oorlog tot miljoenen Oekraïense vluchtelingen geleid. Dit stelt niet enkel de wereld en Europa voor vraagstukken, maar heeft ook direct impact op de Bornse samenleving.

Daarnaast hebben we gezien dat vanuit Europa het beleid in het kader van duurzaamheid steeds strenger is geworden. Deze ontwikkeling heeft hoge kosten en opbrengsten met zich meegebracht die niet enkel onze Rijksoverheid hebben geraakt, maar ook Borne en onze inwoners. Het afgelopen jaar heeft zich dit in Borne geuit in de uitvoering van het programma Energietransitie, waarbij het afgelopen jaar, langs drie strategische lijnen, aan een veelheid van projecten en acties is gewerkt om uiteindelijk tot een klimaatneutraal Borne te komen.

De landelijke arbeidsmarkt is veranderd na de coronacrisis. Het aantal WW-uitkeringen is in 2022 laag gebleven en er zijn veel vacatures. Dit leidt tot scheefgroei tussen vraag en aanbod. De spanning op de Twentse arbeidsmarkt loopt op en ligt ruim boven die van voor de coronacrisis. Daarnaast verlaten veel werkenden de arbeidsmarkt als gevolg van pensionering. Het afgelopen jaar hebben we in Borne gezien dat het structureel vervangen van het vertrekkend personeel een grote uitdagingen is.

Het saldo van onze jaarrekening is positief, maar wordt beïnvloed door de geschetste ontwikkelingen. Deze ontwikkelingen zijn nog gaande en eindigen niet waar deze jaarstukken wel eindigen: op 31-12-2022. Dit betekent dat wij zorgvuldigheid en voorzichtigheid moeten betrachten waar, hoe en wanneer wij onze middelen inzetten.

2 Beoogd resultaat
Doel van de jaarstukken is het afleggen van verantwoording over de uitvoering van beleid door het college van B en W aan uw gemeenteraad en daarmee aan de samenleving. Met het overleggen van de jaarstukken (jaarverslag en jaarrekening) door het college van B en W en het vaststellen van de jaarstukken door uw gemeenteraad, voldoet de gemeente aan het bepaalde in artikel 197 en 198 van de Gemeentewet.

3 Argumenten
1.1 Met het jaarverslag legt het college inhoudelijk verantwoording af.
2022 was een overgangsjaar, waarin het voor het laatst inhoudelijke verantwoording door het college wordt afgelegd over de resultaten zoals opgenomen in het raadsakkoord 2018-2022 en het raadsakkoord 2022-2026. Dit betekent dat er voor het laatst verantwoording wordt afgelegd conform de oude programmastructuur. Op hoofdlijnen is, per programma, het volgende gerealiseerd:

Solidair Borne
Dankzij het uitvoeren van de maatregelen uit het programma Sociaal Domein is het ons gelukt de taakstelling te halen door een beweging te maken richting het aanbieden van algemeen voorliggende voorzieningen. Een goed voorbeeld hiervan is de invoering van de was- en strijkservice. Ook zijn de nieuwe voorliggende voorzieningen vrijwillige vervoersdienst ANWB Automaatje en een ontmoetingsgroep van start gegaan. Voor het eerst in jaren zien we geen forse budgetoverschrijding binnen het sociaal domein. Er waren in 2022 geen wachtlijsten en we scoorden goed op de klanttevredenheid.

In maart is het Sociaal Hus voor inwoners geopend: één plek voor alle ondersteuningsvragen waarbij inwoners snel en efficiënt worden geholpen, ongeacht of de vraag of de hulpvraag voor de gemeente of voor de maatschappelijke partners is.

Corona is in 2022 in de endemische fase beland. Het virus blijft rondgaan maar leidt niet meer tot grote maatschappelijke en economische problemen. Hierdoor zijn de, vaak beperkende, maatregelen afgebouwd en zijn er weer diverse initiatieven opgebouwd. Om dit voor de ondernemers in Borne mogelijk te maken en om hen op weg te helpen, hebben zij de reclameheffing in 2022 niet hoeven te betalen. Daarnaast hebben zich, aan het einde van de coronacrisis, weer diverse nieuwe ondernemers in Borne gevestigd en hebben er weer diverse evenementen plaats gevonden.

In 2022 is de uitbreiding bij basisschool Beekpark gerealiseerd en is deze in oktober 2022 in gebruik genomen. Tevens is binnen het plangebied De Horsten in de wijk Bornsche Maten, in 2022 gestart met de uitbreiding van basisschool De Vonder en van de kinderopvang.

Duurzaam Borne
Op het gebied van mobiliteit is samen met ProRail het aanbestedingsdocument opgesteld voor de spoorwegonderdoorgangen. Voor de F35 Noord, vanaf de Azelosestraat tot aan de Oonksweg, is een integraal ontwerp gemaakt. In 2022 is de herinrichting van de Europastraat afgerond. De maximale snelheid is aangepast van 50 naar 30 km/uur. Dit is een voorbeeld van de manier hoe we ook andere wegen in Borne, klimaat adaptief en duurzaam, gaan inrichten.

Binnen het thema duurzaamheid is, na de vaststelling van de Energievisie, in 2021 het programma Energietransitie in uitvoering. Zo zijn binnen energietransitie zijn stappen gezet om het digitale Energieloket verder te professionaliseren. Mede als gevolg van de sterke stijging van de aardgasprijzen is het bewustzijn om energie te besparen onder inwoners gegroeid. Het aantal Energiecoaches is door de toenemende vraag gegroeid naar acht en het aantal adviesgesprekken in 2022 is verviervoudigd.

Binnen het thema wonen is er het afgelopen jaar een digitale woningmarktmonitor opgesteld. Daarmee wordt het beleid op het gebied van wonen en volkshuisvesting actueel gehouden. Op basis van ondermeer deze monitor is de 'Woonvisie gemeente Borne 2018-2028' geactualiseerd. Verder is de 'Woondeal Twente' door de Provincie en de veertien Twentse gemeenten ondertekend. De basis voor deze Woondeal wordt gevormd door de Regionale Woonagenda Twente. Hierin ligt de focus op de aangewezen sleutelprojecten. De Bornsche Maten is, met 400 extra woningen, benoemd tot sleutelproject.

Verbindend Borne

In 2022 hebben we, aan het einde van de coronacrisis, een aanzet gegeven tot verbeterde samenwerking. Zo heeft het nieuwe college, in het najaar van 2022, een kennismakingsronde langs de dorps- en wijkraden van gemeente Borne gemaakt. Er zijn gesprekken gevoerd met Lokaal Fonds Borne om in samenwerking meer inwonersinitiatieven te ondersteunen.

In 2022 is MijnBorne2030 geactualiseerd. Diverse partners, waaronder inwoners, mensen van Welbions, Kulturhus en de Bundeling Bornse Ondernemers hebben hierin meegedacht. De herijkte toekomstvisie MijnBorne2030 geldt als leidraad bij het opstellen van beleid.

Borne Algemeen

De samenleving verandert sneller dan ooit. Er lag ook in 2022 een forse ambitie voor de gemeente en de organisatie. Hierop willen we slagvaardig en flexibel inspelen. Echter, we hebben te maken met een krapte op de arbeidsmarkt die in 2022 al behoorlijk voelbaar was en die dat nog steeds is. We worstelen steeds vaker met een goede invulling van vacatures. Dat geldt voor een groot aantal beleidsterreinen en functieniveaus. Door het niet tijdig kunnen bemensen van vrijgevallen functies is het merkbaar dat dat regelmatig leidt tot het niet kunnen uitvoeren, of leidt tot latere uitvoering, van werkzaamheden. Dat is van invloed op het bereiken van onze doelen. Het betekent ook een structurele verhoging van de werkdruk voor de overige medewerkers. Om medewerkers te behouden moeten we hier aandacht voor hebben, zodat het fijn werken blijft in Borne. Imago, een heldere positionering en arbeidsmarktprofilering is steeds meer een speerpunt voor een gemeente. De aantrekkelijkheid van Borne als werkgever, moet gezocht worden in een sterke arbeidsmarktpositionering. Gebaseerd op de veelzijdigheid van de functies, de collegialiteit en de 'korte lijnen'. "Binnen de gemeente Borne ben je iemand".

Door de krapte op de arbeidsmarkt kan het een valkuil zijn om, wellicht te snel, nieuwe vaste medewerkers binnen te halen, en minder kritisch te zijn op kwaliteit. Om die reden is een tijdelijke inhuur soms verstandiger en noodzakelijk om tijd in te ruimen voor een zorgvuldige zoektocht en selectieproces. Maar ook om tijd te maken voor het eventueel anders vormgeven van taken en werkzaamheden. Ook hier zien we echter dat tijdelijke invulling niet altijd meer lukt. Voor de aanwezige medewerkers kan deze problematiek weer tot een uitdaging, carrièreperspectief en daarmee doorgroeimogelijkheden leiden. Ook hier telt dat het behouden van goede medewerkers een belangrijke opgave is en zorgt voor continuïteit. De mensen die bij de gemeente werken zijn essentieel voor de kwaliteit van de uitvoering, de cultuur van de organisatie en de verbinding van onze organisatie met de samenleving. In 2023 zetten we hiervoor verschillende stappen vanuit het organisatie ontwikkeltraject 'De Weg vooruit' en de uitvoering van ons HR-beleid.

1.2 Met de jaarrekening legt het college financiële verantwoording af.
In het raadsvoorstel wordt het verschil verklaard tussen de actuele begroting zoals vastgesteld in de bestuursrapportage en het positieve rekeningresultaat van € 4.221.000 zoals is opgenomen in de jaarrekening.

De primitieve begroting sloot met een voordelig saldo van € 976.000. In de bestuursrapportage is het voordeel bijgesteld met € 987.000 naar € 1.963.000. Dit voordeel ontstond vooral door een hogere positieve meicirculaire en is bij de bestuursrapportage toegevoegd aan de reserve beleidsontwikkeling. Ten opzichte van de bestuursrapportage wijzigt het saldo nog eens aanvullend met € 4.221.000 positief. Dit is het saldo dat in de jaarstukken wordt verklaard.

Het overgrote deel van dit overschot, ongeveer € 4 miljoen, wordt veroorzaakt door de ontwikkelingen die in de inleiding zijn weergegeven. Zo hebben wij als Borne meer dan € 7 miljoen ontvangen om de Oekraïense vluchtelingen op te vangen. Hiervan is bijna € 2,5 miljoen overgebleven. Dat dit overschot zo groot is heeft er onder meer mee te maken met het feit dat wij al een pand in bezit hadden en dat de bedrijfsvoering efficiënt is ingericht.

Als gevolg van de oorlog in Oekraïne en de stijgende inflatie heeft het Rijk middelen beschikbaar gesteld om inwoners de mogelijkheid te geven een toeslag aan te vragen, waarmee men de stijgende energiekosten kan blijven betalen. Doordat dit de burger direct raakt heeft het Rijk besloten om de middelen, die hiervoor in 2023 beschikbaar zouden komen, al in 2022 beschikbaar te stellen. Het gevolg is dat er een voordeel van € 461.000 ontstaat. Daarnaast houden we € 102.00 over op de energietoeslag in 2022. In totaal is dit een voordeel van €563.000. Ook de eind 2022 door het Rijk beschikbaar gestelde middelen voor taakmutaties hebben we (nog) niet tot uitvoering kunnen brengen. Hierdoor ontstaat er een voordeel van € 738.000.

Om te investeren in duurzaamheid heeft het Rijk in 2022 de Regeling Reductie Energiegebruik-subsidie voor Borne definitief vastgesteld. Ook deze subsidie hebben wij in 2022 niet volledig kunnen besteden, waardoor er een voordeel van € 200.000 ontstaat.

Deze zaken, waarvoor wij de budgetten hebben ontvangen, eindigen niet in 2022 en lopen ook in 2023 volop door. Daarom willen wij zorgvuldig en voorzichtig met deze middelen omgaan. Omdat de opgaven op het gebied van huisvesting met alle bijbehorende voorzieningen, nog volop voor ons liggen betekent dit dat er wordt geadviseerd deze middelen apart in een bestemmingsreserve te zetten. Daarnaast stellen we voor om de middelen voor energietoeslag en taakmutaties, conform de bestendige gedragslijn, over te hevelen naar 2023 via de bestemmingsreserve budgetoverheveling.

Het restant-saldo, van ongeveer € 200.000 positief, is incidenteel van aard. Zo zorgt een eenmalige eindafrekening over vorige boekjaren voor een meevaller van bijna € 300.000. Verhoging van de rekenrente leidt tot een voordeel van € 200.000 op de voorziening van pensioenen van de oud-bestuurders. Er ontstaat ook een meevaller van € 450.000, vooral vanwege een aantal grote bouwvergunning-aanvragen. Door hogere dividend- en OZB-opbrengsten ontstaat een incidenteel voordeel van € 300.000. Het restant saldo op de stelposten, coronamiddelen, post onvoorzien en algemene middelen is € 640.000. Deze voordelen zijn, ook in het licht van de hoge inflatie, incidenteel van aard. Tegenover deze voordelen dragen de gemeente voor het eerst Vennootschapsbelasting af. Dit wordt veroorzaakt door positieve grondexploitaties. Voorzichtigheidshalve wordt er eenmalig € 770.000 afgedragen. Ondanks de positieve grondexploitaties hanteren we voorzichtigheidshalve een winstafslag. Hierdoor stellen we het nemen van winst uit. Dit leidt tot een nadeel van € 952.000.

2. De verschillen tussen primitieve begroting, de bestuursrapportage en het rekeningresultaat worden toegelicht.

2.1 Oekraïnemiddelen verrekenen met het rekeningresultaat
In 2022 zijn er vanuit het Rijk middelen beschikbaar gesteld voor de opvang van mensen uit Oekraïne. In 2022 hebben we van deze middelen € 2.455.000 niet kunnen inzetten. Gezien de opgave die er ligt op het gebied van huisvesting, opvang van mensen uit Oekraïne, asielzoekers, statushouders, spoedzoekers en alle bijbehorende voorzieningen, wordt voorgesteld om deze middelen te storten in de bestemmingsreserve huisvesting en bijbehorende voorzieningen. Op deze manier blijven de middelen beschikbaar voor de bovenstaand onderwerpen.

2.2 Taakmutaties en energietoeslag uit gemeentefondscirculaires verrekenen met rekeningresultaat
In 2022 zijn er, vanuit de circulaires van het gemeentefonds, middelen voor taakmutaties beschikbaar gesteld. Volgens onze eigen spelregels hebben wij één jaar de tijd om hier beleid op te ontwikkelen. Is er binnen het jaar geen beleid ontwikkeld, dan vallen de middelen vrij in de algemene middelen. Dit betekent dat die taakmutaties waarop nog geen beleid is ontwikkeld, worden overgeheveld van 2022 naar 2023. Ook de in 2022 beschikbaar gestelde middelen voor energietoeslag (door middel van een taakmutatie vanuit het Rijk) moeten we overhevelen naar 2023. Als onderdeel van de resultaatbestemming wordt €1.301.000 toegevoegd aan de stelpost taakmutaties, om deze in te kunnen zetten voor de bestemde taakmutaties.

2.3 Het saldo van de grondexploitaties verrekenen met de algemene reserve grondexploitatie
Conform de nota reserves en voorzieningen 2019 worden de verliezen en winsten uit de grondexploitaties eerst verrekend met de algemene reserve grondexploitatie. Per saldo is het resultaat op alle grondexploitaties tezamen € 455.000 negatief.

4 Kanttekeningen
1.1 De jaarstukken kunnen nog wijzigen door bevindingen van de accountant
De accountantscontrole is nog niet afgerond, er kunnen nog bevindingen volgen. Mocht dit tot wijzigingen leiden dan ontvangt uw raad een erratum.

5 Kosten, baten en dekking
Het rekeningresultaat is €4.221.000 positiever dan begroot.

Het bedrag wordt volgens de resultaatbestemming die is vastgelegd in de nota reserves en voorzieningen 2019 bestemd. Het gevolg hiervan is dat de algemene reserves voldoen aan de normen en dat de weerstandsratio uitstekend blijft. Deze resultaatbestemming is beschreven in het raadsvoorstel.

In de onderstaande tabel zijn de algemene reserves weergegeven na resultaatbestemming. De situatie in 2021 is ernaast gezet. Zowel in 2021 als in 2022 voldoen we aan de door ons zelf opgelegde normen. De stijging van het aantal risico's zorgt ervoor er meer geld in de algemene reserve dient te blijven. Ondanks het positieve resultaat wijzigt de reserve beleidsontwikkeling dus nauwelijks.

Algemene reserves na resultaatbestemming (* €1.000)	Benodigd op basis weerstandsratio van 1,0	Benodigd op basis 10% normen	Beschikbaar 2021 na resultaatbest	Beschikbaar 2022 na resultaatbest.
Algemene reserve	4.692	8.453	5.862	8.453

Algemene reserve Grondexploitatie	-	1.789	2.704	1.789
Algemene reserve beleidsontwikkeling	-	-	16.814	16.530
Saldo	4.692	10.242	25.380	26.772

Met het weerstandsvermogen kunnen we periodes waarin het financieel tegenzit, overbruggen. Na vaststelling van de jaarstukken, de bestemming van het rekeningresultaat, en het op niveau brengen van de algemene reserves, blijven we voldoen aan de door de gemeenteraad vastgestelde normen voor de algemene reserve en de algemene reserve grondexploitatie. De weerstandsratio is met 3,59 uitstekend. Het benodigde weerstandsvermogen op basis van de risico's is ten opzichte van 2021 met bijna € 1,4 miljoen toegenomen. Dit zorgt ervoor dat, ondanks het toegenomen beschikbare weerstandsvermogen naar € 26,7 miljoen, de weerstandsratio toch verslechterd.

Bedragen * €1.000	Norm	Benodigd	Beschikbaar	Ratio's 2021*	Ratio's 2022*
Weerstandsratio	1,0 ≤	7.459	26.772	5,41	3,59
Algemene reserve	10% begrotingsomzet excl. grondexploitaties	8.453	8.453	10%	10%
Algemene reserve grondexploitatie	10% boekwaarde grondexploitaties	1.789	1.789	10%	10%

**dit betreffen ratio's na resultaatbestemming.*

Na de resultaatbestemming zijn de volgende middelen beschikbaar in de algemene reserves en de bestemmingsreserves:

Totaalbeeld (* € 1.000)	Saldo na resultaatbestemming jaarstukken
Algemene reserve	8.453
Algemene reserve grondexploitatie	1.789
Reserve beleidsontwikkeling	16.530
Algemene reserves	**26.772**
Reserve gezondheidscentrum	647
Reserve verplichtingen exploitatie	101
Reserve verplichtingen kapitaallasten	4.244
Reserve budgetoverheveling	2.771
Reserve onderhoud vastgoed	1.134
Reserve Porgramma Organisatie	667
Reserve Decentralisaties Sociaal Domein	268
Reserve Totaalvisie	73
Reserve Bomenplan	185
Reserve Noodfonds	400
Reserve huisvesting en bijbehorende voorzieningen	2.455
Bestemmingsreserves	**12.945**
Eindtotaal	**39.717**

**er rust een verplichting van € 5 miljoen op de reserve beleidsontwikkeling in verband met de vloedbeltverbinding.*

In totaal zit er voor €36,8 miljoen in onze reserves. Op € 12,4 van de € 17,4 miljoen zit niet direct een verplichting. De overige algemene reserves zijn noodzakelijk als weerstandsvermogen. Op onze bestemmingsreserves zit een bestemming. Deze bestemming kan door uw raad wel worden gewijzigd.

6 Vervolg na besluitvorming
De resultaatbestemming wordt verwerkt in de reservepositie. ‘

Voorstel
Aan de raad wordt voorgesteld om:

1) De jaarstukken 2022 vast te stellen.
2) Het voordelige resultaat 2022 van € 4.221.000 als volgt te bestemmen:
   a) Het instellen van een bestemmingsreserve huisvesting en bijbehorende voorzieningen;
   b) Een bedrag ter hoogte van € 2.455.000 in de bestemmingsreserve huisvesting en bijbehorende voorzieningen te storten;
   c) Een bedrag ter hoogte van € 1.301.000 voor taakmutaties over te hevelen naar de bestemmingsreserve budgetoverheveling en deze in 2023 weer te onttrekken;
   d) Per saldo € 952.000 te onttrekken uit reserve grondexploitatie op basis van de mutaties in de verliesvoorzieningen en winstnemingen;
3) Het restant van het rekeningresultaat van € 1.417.000 voordelig te storten in de Reserve Beleidsontwikkeling;
4) Conform de afspraken over de hoogte van het weerstandsvermogen:
   a) een bedrag van € 748.000 over te hevelen van de reserve Beleidsontwikkeling naar de Algemene Reserve;
   b) een bedrag van € 37.000 over te hevelen van de reserve Beleidsontwikkeling naar de Algemene Reserve Grondexploitatie

Borne, 23 mei 2023

Burgemeester en wethouders van de gemeente Borne,
de secretaris, de burgemeester,

E.S.I. ter Koele drs. J.H.R. Pierik

Bijlage(n)
23bij04388 Jaarstukken 2022
23int02152 Raadsbesluit