

# targets tellen

beoordeling opzet collegetargets 2022-2026



Rekenkamer  
ROTTERDAM

presentatie  
technische sessie

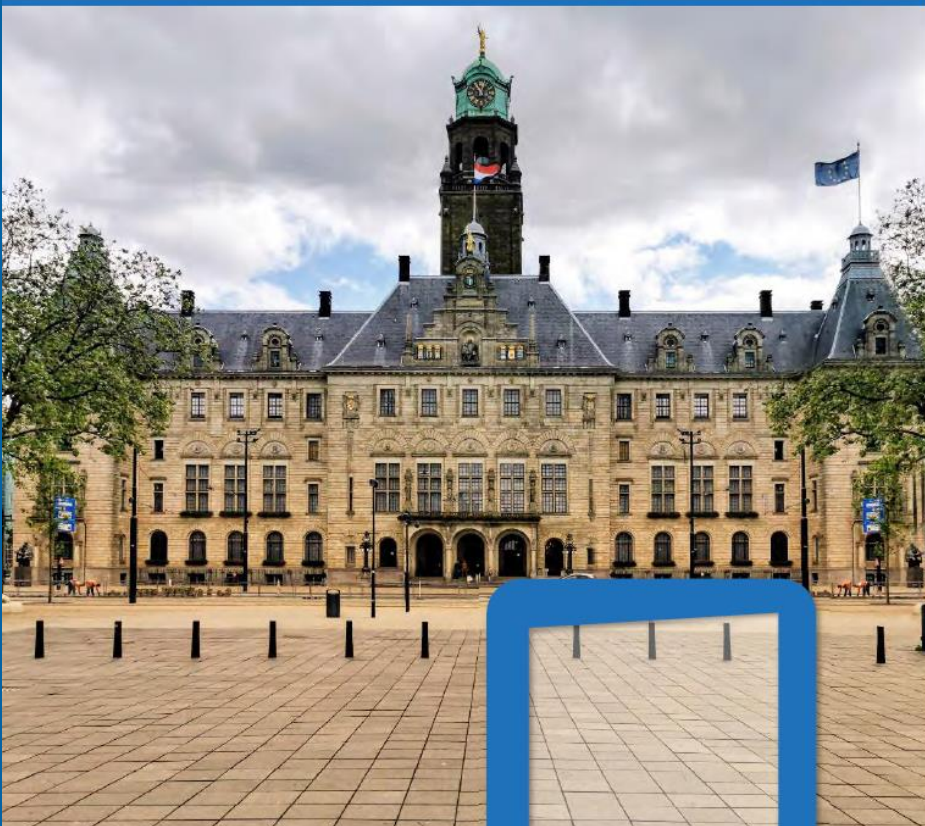
7 maart 2023



Rekenkamer  
ROTTERDAM

# tijd voor targets

beoordeling eindverantwoording 2018-2022  
lessen 20 jaar college targets



23 JUNI 2022

## Motie Tijd voor targets

AANGENOMEN  
algemene stemmen

De gemeenteraad van Rotterdam, in vergadering bijeen op 16 en 23 juni ter bespreking van debat naar aanleiding van het coalitieakkoord Eén Stad,

### constaterende dat

- er een nieuw college is aangetreden en het in Rotterdam al twintig jaar een goede gewoonte is om als college targets te stellen;
- bij het vorige college veel targets door corona gehaald of niet gehaald werden, waardoor targets soms primair afhankelijk zijn van externe factoren en niet altijd door collegebeleid;
- de aandacht voor beleidstheorie niet altijd even evident aanwezig was, waardoor niet duidelijk was op basis van welke grond het beleid aan een target zou bijdragen,

### overwegende dat

- het opstellen van goede targets niet altijd even makkelijk is, kijkende naar het gegeven dat twintig procent van de vorige college targets niet meetbaar bleek te zijn;
- goede targets een afspiegeling zijn van politieke prioriteiten en gelijk gespreid tussen collegeleden dienen te zijn;
- een jaarlijks integraal debat over de college targets met de raad versnippering voorkomt en hiermee de targets een sterker instrument voor de raad maken,

### verzoekt het college

- aan het begin van deze collegeperiode een technische sessie te organiseren met de Rekenkamer en de Raad om alle targets 'Rekenkamer proof' te maken, zodat alle targets meetbaar worden;
- uit te leggen bij de college targets op basis van welke grond zij denkt dat het beleid gaat zorgen voor het realiseren van de targets;
- waar mogelijk in beleidsdocumenten een tussentijdse stand van zaken (update target + einddoel) betreffende de college targets mee te nemen;
- de Rekenkamer achteraf een onafhankelijke controle uit te laten voeren op de realisatie van de college targets,

en gaat over tot de orde van de dag.

  
Thomas Roskam  
Leefbaar Rotterdam

  
Fatih Elbay  
D66

  
Diederik van Dommelen  
VVD

# *waarde college targets*

instrument om collegeprogramma te controleren:

- op hoofdlijnen
- in samenhang
- bij start collegeperiode
- gedurende collegeperiode
- bij einde collegeperiode



# *7 lessen uit 20 jaar collegetargets*

## opzet

1. afspiegeling strategische politieke prioriteiten
2. niet te veel, niet te weinig
3. jaarlijkse mijlpalen t.b.v. (bij)sturing

## controle

4. onafhankelijk

# *7 lessen uit 20 jaar collegegetargets*

gebruik door raad en college

5. verhaal achter de cijfers

6. politiek debat nodig

7. integraal verantwoorden en behandelen



# *waarde college targets*

instrument om collegeprogramma te controleren:

- op hoofdlijnen
- in samenhang
- **bij start collegeperiode**
- gedurende collegeperiode
- bij einde collegeperiode



# targets tellen

beoordeling opzet collegetargets 2022-2026



# *controle bij de start*

coalitieakkoord → targets → definitieboekje

| definitieboekje                        |
|----------------------------------------|
| portefeuillehouder en programma        |
| specificatie doelstelling              |
| beleidsinspanningen                    |
| nulmeting, mijlpalen en eindwaarde     |
| berekening en betrouwbaarheid gegevens |

- toetsing door rekenkamer

# *normenkader*

- doelformulering
  - specifiek (A)
  - meetbaar
  - tijdgebonden (B)
- nulmeting
- controleerbaarheid
- inspanningen (C)



# *aanpassing normenkader*

- meervoudige targets toestaan
  - maximaal 3 onderdelen
- nieuwe norm: inspanning



# *collegetargets 2022-2026*

## 15 collegetargets

|                                  |                                         |
|----------------------------------|-----------------------------------------|
| 1. veiligheid                    | 9. CO <sub>2</sub> -reductie            |
| 2. naastplaatsingen en zwerfvuil | 10. woon(zorg)concepten                 |
| 3. groen                         | 11. jeugdpreventie                      |
| 4. schil om de school            | 12. sportdeelname                       |
| 5. schuldhelpverlening           | 13. bedrijfsruimte                      |
| 6. bijstand                      | 14. tevredenheid concerndienstverlening |
| 7. woningbouw                    | 15. wijk aan zet                        |
| 8. verkeersveiligheid            |                                         |



## *ad A: voldoet niet aan norm specifiek*

meer dan drie onderdelen:

- woningbouw

formulering onduidelijk:

- CO<sub>2</sub>



## *ad B: voldoet niet aan norm tijdgebonden*

begindata ruim voor start collegeperiode:

- groen
- bijstand
- woningbouw
- bedrijfsruimte

begindatum ontbreekt: schuldhelpverlening

geen jaarlijkse mijlpalen: sportdeelname



## *ad C: voldoet niet aan norm inspanning*

inzet maatregelen onduidelijk of afhankelijk van  
externe factoren:

- CO<sub>2</sub>
- woon(zorg)concepten
- bedrijfsruimte
- bijstand



# *aanbevelingen*

## 1. Verbeter onbruikbare targets:

- a. groen, bijstand, woningbouw en bedrijfsruimte: begindata → vlak voor of in collegeperiode
- b. schuldhelpverlening: begindatum verduidelijken
- c. sportdeelname: jaarlijkse mijlpalen
- d. woningbouw: 5 onderdelen → max 3
- e. CO<sub>2</sub>: schrap doelstelling voor 2030

deels  
overgenomen

# *aanbevelingen*

2. controleer kwaliteit meet- en registratiesystemen

overgenomen

3. CO<sub>2</sub>, woon(zorg)concepten, bedrijfs-  
ruimte: verduidelijk maatregelen

overgenomen

4. bijstand: verduidelijk relatie  
inspanningen – doelstelling

overgenomen

# *aandachtspunten*

target woningbouw:

→ begindatum koppelen aan start college

target bedrijfsruimte

→ voldoet *wel* aan norm tijdgebonden

target schuldhelpverlening

→ begindatum mogelijk niet tijdgebonden



# targets tellen

beoordeling opzet collegetargets 2022-2026



Rekenkamer  
ROTTERDAM

