



# GEMEENTE BOEKEL

## MEMO

**Aan** : De raads- en burgerleden

**Van** : College van Burgemeester en Wethouders

**Betreft:** : Stand van zaken project Transformatieopgaven jeugdhulp  
Noordoost Brabant 2021-2023

**Datum** : 24 oktober 2022

Geachte raads- en burgerleden,

### 1. Aanleiding

In 2017 stelden de gemeenten in de regio Noordoost Brabant een bedrag van 11,8 miljoen beschikbaar, via een Regionaal Transformatiefonds Jeugdhulp. Het doel is het zorglandschap Jeugdhulp te transformeren en ervoor te zorgen dat er ook in toekomst passende hulp aan jeugdigen geboden kan worden. De eerste fase 2018-2020 van het project 'urgente transformatieopgaven' is in oktober 2020 inhoudelijk en procesmatig geëvalueerd. Hier bent u middels raadsmemo met nummer 2021/09 over geïnformeerd. Het evaluatierapport concludeerde dat het project heeft bijgedragen aan de twee inhoudelijke hoofddoelstellingen:

1. Passendere jeugdhulp voor jeugdigen in de regio;
2. Verandering van het zorglandschap in de richting van 'wonen doe je thuis': meer jeugdhulp zonder verblijf en minder jeugdhulp met verblijf en als verblijf noodzakelijk is zo gezinsgericht mogelijk.

Fase 1 heeft dus geleid tot een hogere zorgwaarde voor jongeren: Er is meer passende zorg vanuit de inhoudelijke doelstellingen gerealiseerd tegen lagere kosten.

Op 17 december 2020 zijn de resultaten van het project in het Regionaal Bestuurlijk Overleg jeugdhulp (RBO) besproken. Ook is besproken wat ervoor nodig is om de behaalde resultaten te behouden en verder uit te bouwen zodanig dat de transformatiebeweging ook de komende jaren verder gestimuleerd wordt. In het najaar van 2021 is hiertoe een implementatieplan opgesteld voor de periode 2021-2023. De uitvoering van deze tweede implementatiefase wordt bekostigd uit het nog beschikbare budget in het Regionaal Transformatiefonds Jeugdhulp.

De hoofdactiviteiten in het implementatieplan in fase 2 2021 – 2023 zijn:

- Herijking van het zorglandschap Jeugdhulp
- Intersectorale samenwerking
- Bevorderen uitstroom en zelfstandigheid 16-23 jarigen

Middels deze raadsmemo willen wij u informeren over de stand van zaken met betrekking tot het implementatieplan fase 2 2021-2023.

## 2. Herijken Zorglandschap Jeugdhulp

Er wordt ingezet om in Noordoost Brabant een jeugdzorglandschap te creëren waarin jeugdigen voor jeugdhulp niet buiten de regio hoeven te zijn. Om dat te realiseren moeten de juiste nieuwe voorzieningen worden gerealiseerd en uitgebreid.

### 2.1 Onderzoek naar inzet van maatwerk, Jeugdzorg+ (JZ+) en Landelijk Transitie Arrangement (LTA)

Uit cijfers is gebleken dat het gebruik van (zware) maatwerkarrangementen en Jeugdzorg+ (een vorm van gesloten jeugdhulp) in de regio in het afgelopen jaar is toegenomen. In 2021 was er binnen de regio sprake van onderbezetting bij de verblijfsaanbieders Jeugd & opvoedhulp en Licht Verstandelijke Beperking (LVB), en was er een wachtlijst bij de Jeugd-GGZ aanbieders. Daaruit kan worden afgeleid dat de vraag en het regionale aanbod in de hoog specialistische Jeugdhulp met verblijf onvoldoende op elkaar zijn afgestemd. Er moet relatief vaak uitgeweken worden naar niet gecontracteerde zorgaanbieders, buiten de regio, voor 'maatwerk'. Dit was de reden om deze ontwikkelingen zowel kwalitatief als kwantitatief te onderzoeken. Doel is om gedetailleerd in kaart te brengen hoe de zorgvraag en het aanbod verblijfszorg op elkaar zijn afgestemd en waar op basis van onderzoek en analyse verbeterpotentieel is.

Het onderzoek is inmiddels uitgevoerd en de aanbevelingen richten zich op:

- A. Gezinsproblematiek
- B. Complexe problematiek
- C. Afstemmen hulpvraag en aanbod in de regio

Bovenstaande aanbevelingen zullen in de komende periode besproken worden met aanbieders, de toegang (gemeente en gecertificeerde instellingen) en de regio en verder worden uitgewerkt in voorstellen.

### 2.2 Gezamenlijk met aanbieders definiëren toekomstig zorglandschap jeugdhulp met verblijf (zorgvorm, kwantiteit, kleinschalig verblijf, afbouw JZ+)

Binnen de regio Noordoost Brabant vinden diverse ontwikkelingen plaats als het gaat om verblijfsvoorzieningen in de Jeugdzorg. Het betreft dan onder meer de ontwikkelingen rondom Kleinschalig Verblijf en de landelijke beweging om Jeugdzorg+ af te bouwen en jeugdigen zoveel mogelijk in de regio zorg te bieden.

Het is wenselijk dat de regio in samenwerking met de aanbieders een in de toekomst gewenst Zorglandschap Jeugd met verblijf definieert dat aansluit bij de zorgvraag in de regio. Ook zal er een gezamenlijk proces worden ingericht om te komen tot dit gewenste zorglandschap.

### 2.3 Versterken aanbod gezinshuizen

Al jaren is er een tekort aan gezinshuisplaatsen binnen de regio. We richten ons op het uitbreiden en creëren van diverse vormen van de gezinshuiszorg in de regio. Om meer zicht te krijgen op de wachtlijsten en behoeftes aan gezinshuiszorg wordt het aanmeldpunt gezinshuizen voortgezet. Ook wordt de Wrap Around Care<sup>1</sup>(WAC) ingezet voor gezinshuis kinderen waar een breakdown dreigt, met de WAC kan bijvoorbeeld een gespecialiseerde oppas worden ingezet.

### 2.4 Versterken aanbod pleegzorg

In de regio zetten we in op de uitbreiding van Pleegzorg. We zetten in op de werving en het behoud van pleeggezinnen. Ook hier wordt WAC ingezet en nieuwe interventies ontwikkeld voor pleegkinderen waar een breakdown dreigt.

<sup>1</sup> Wrap Around Care is hulp die ingezet wordt om te voorkomen dat pleegkinderen en gezinskinderen uit het pleeghuis of gezinshuis geplaatst moeten worden.

### *2.5 Deeltijdverblijf LVB*

In de Transformatieopgave is deeltijdverblijf voor jeugdigen met een Licht Verstandelijke Beperking (LVB) ontwikkeld. Het doel is om volledige opname te voorkomen en dat jeugdigen na behandeling weer thuis gaan wonen. Door middel van deeltijdverblijf wordt de thuissituatie ontlast en wordt in een gezamenlijk traject met ouders de terugkeer naar huis ondersteund. Hierdoor is bij een aantal jeugdigen volledige uithuisplaatsing voorkomen. De transformatieopgave heeft dit traject ondersteund en inmiddels is deeltijdverblijf LVB onderdeel van het reguliere Zorg In Natura (ZIN) aanbod.

### *2.6 Implementeren inzet specifieke expertise complexe casuïstiek*

In de regio is geïnventariseerd welke interventies ontbreken die een bijdrage kunnen leveren aan het voorkomen van verblijf en het leveren van passendere jeugdhulp. Onderstaand worden een aantal voorbeelden genoemd van nieuwe interventies waar nader onderzoek naar wordt gedaan:

- Ontwikkelen van een multisysteem therapie (MST) voor jeugdigen jonger dan 10 jaar
- Vormen van deeltijdverblijf Jeugd- en Opvoedhulp
- Terugval preventieplan
- Nieuwe vormen van gezinsgerichte aanpak

### *2.7 Landelijke Hervormingsagenda Jeugdhulp*

In het najaar zal, met enige vertraging, de Landelijke Hervormingsagenda Jeugdhulp verschijnen. In deze agenda zullen mogelijk aanvullende verbeter/agendapunten worden benoemd die op regionaal niveau verder worden uitgewerkt.

## **3. Intersectoraal samenwerken**

Er is in toenemende mate sprake van complexe problematiek waarbij sprake is van problematiek in minstens twee van de domeinen Jeugd- en opvoedhulp, GGZ en LVB. Samenwerking tussen deze aanbieders bij de behandeling van een jeugdige/gezin is dan van groot belang. Om de intersectorale samenwerking te stimuleren zijn de volgende activiteiten vormgegeven.

### *3.1 Intersectoraal ambulante behandelteam*

Om tijdig de beste passende hulp op diverse domeinen te bieden ter voorkoming van uithuisplaatsing/jeugdhulp met verblijf wordt momenteel door de aanbieders uit de domeinen Jeugd- en opvoedhulp, GGZ en LVB gewerkt aan een voorstel om te komen tot een aantal intersectorale ambulante behandelteams. In een intersectoraal behandelteam werken jeugdhulpverleners met verschillende expertises samen in één team. Zo heeft een jeugdige niet langer te maken met verschillende zorgaanbieders en verschillende behandelplannen, maar kan alle problematiek tegelijkertijd worden aangepakt in één plan.

### *3.2 Aanmeldroute verblijf*

Wanneer jeugdhulp met verblijf voor een jeugdige noodzakelijk is, is het van belang dat snel duidelijk wordt of verblijf nodig is, in welke vorm en hoe snel opname plaats kan vinden. In dit proces moet er een goede afstemming zijn met het gezin, de verwijzer en de aanbieder(s). In de afgelopen periode zijn de knel- en aandachtspunten geïnventariseerd bij de verwijzers/toegang, aanbieders en bij de gemeenten en worden in de komende periode oplossingsrichtingen besproken die moeten leiden tot verbetervoorstellen in dit proces.

### *3.3 Behandeling van verslavingsproblematiek in de setting van Jeugd- en opvoedhulp, GGZ en LVB*

Jongeren in een jeugdzorg- of GGZ-instelling worstelen naast psychische- en gedragsproblemen ook vaak met verslavingsproblematiek. Dit bemoeilijkt de omgang en communicatie met de jongere en staat zijn of haar ontwikkeling in de weg. Verslavingsproblematiek vraagt om een specifieke aanpak. Onderzocht wordt hoe de inzet van behandelcapaciteit en verslavingsdeskundigheid in de Jeugd- en opvoedhulp, GGZ en LVB kan worden versterkt.

### *3.4 Vliegende Brigade GGZ en de Vliegende Brigade Jeugdverslaving*

De twee Vliegende Brigades bestaan uit medewerkers met GZZ expertise of verslavingsexpertise die snel advies kunnen geven wanneer er uithuisplaatsing van een jeugdige met complexe problematiek dreigt. De Vliegende Brigade kan ook ambulante worden ingezet op verzoek van de toegang en/of aanbieders. Omdat de Vliegende Brigade snel beschikbaar is, is het toegankelijk om de expertise 'in te vliegen' als nog niet helemaal duidelijk is welke problematiek speelt bij de jeugdige.

## **4. Bevorderen uitstroom en zelfstandigheid 16-23 jarigen**

Jeugdigen verblijven vaak langer dan noodzakelijk in Jeugdzorg met Verblijf, omdat ze niet terug naar huis kunnen en (nog) niet is voldaan aan de voorwaarden om zelfstandig te gaan wonen. Om te kunnen uitstromen hebben deze jeugdigen op meerdere domeinen ondersteuning nodig. De domeinen raken de volgende onderwerpen, de zogenaamde Big Five: Wonen, School en werk, Inkomen, Steunend en positief netwerk, Zorg en welzijn.

Er is inmiddels in de regio door de diverse domeinen: jeugd, WMO, Participatie en Wonen een gezamenlijke lange termijn ambitie geformuleerd om de belangrijkste randvoorwaarden voor zelfstandigheid van jeugdigen te bevorderen.

Daarnaast wordt ingezet op de volgende activiteiten:

- Op lokaal niveau ontwikkelen van een integrale aanpak voor de individuele jeugdige. In alle gemeenten worden integrale teams actief en gaan vanuit de Big Five aan de slag met jongeren.
- Detecteren en monitoren van de doelgroep op lokaal niveau en volgen beleidsmatige effecten op regionaal niveau.
- Structureel betrekken van jeugdigen met ervaringsdeskundigheid bij het maken van beleid
- Versterken informele netwerk door de JIM (Jouw Ingebrachte Mentor)-aanpak
- Wonen; ontwikkelen van alternatieve woonruimte voor jeugdigen.

### *Gemeente Boekel*

Er heeft een startbijeenkomst plaatsgevonden met de beleidsmedewerkers Jeugd, WMO en Participatie waarbij aan de hand van praktijkvoorbeelden een start is gemaakt om te komen tot een integrale aanpak en inzicht in de doelgroep. Vervolgens is samen met de medewerkers van het Dorpsteam Boekel de doelgroep gedefinieerd waar wij als gemeente Boekel ons op willen gaan richten. Momenteel wordt de verdieping aangebracht om het vervolgproces vorm te geven door middel van gesprekken met jongeren en het Dorpsteam Boekel.

Subregionaal wordt er in het najaar een JIM theater georganiseerd, voor alle stakeholders die betrokken zijn bij de doelgroep. Tijdens het JIM theater krijgen aanwezigen meer inzicht in de methodiek, wat deze aanpak vraagt van professionals, wat de mogelijke meerwaarde is enz.

Op het gebied van wonen is de gemeente Boekel aan het onderzoeken of een zogenaamd fasehuis als alternatieve woonruimte ontwikkeld kan worden voor jeugdigen. Deze woonvorm is er voor jeugdigen die door omstandigheden niet thuis kunnen wonen en nog niet de capaciteit hebben om zelfstandig door te gaan. Bij deze woonvorm schalen jeugdigen in fasen af van 24-uurs begeleiding naar begeleid of zelfstandig wonen afhankelijk van hun zelfstandigheid en zelfredzaamheid.

## **5. Financiële paragraaf en vervolg**

De gemeenteraden hebben ingestemd met het Regionaal Transformatiefonds Jeugdhulp 2017. De met het Uitvoeringsplan 2021-2023 gemoeide incidentele investeringen blijven binnen de financiële kaders van de Transformatieopgave en daarmee ook binnen de reeds begrote budgetten van de gemeente Boekel. Op basis van het uitvoeringsplan is een begroting opgesteld van € 4,5 miljoen voor projecten in 2021 t/m 2023.

Daarnaast heeft het RBO Jeugd besloten 1.1 miljoen in te zetten voor 'het herstelplan van de gecertificeerde instelling Jeugdbescherming Brabant (JBB)'. Hier bent u middels raadsmemo met nummer 2022/19 geïnformeerd. Er bestaan ingrijpende problemen in de bedrijfsvoering en de financiële gezondheid van veruit de grootste gecertificeerde instelling JBB. Het herstelplan gaat in op "meer jeugdigen thuis laten wonen, versterken van de zorg in en om een pleeggezin, jeugdigen laten opgroeien in een gezinsgerichte setting, deeltijd wonen (kort verblijf) in combinatie met (intensief) ambulante jeugdhulp in thuissituatie." en voldoet aan de oproep van de inspecties Gezondheidszorg en Jeugd (IGJ) en Justitie en Veiligheid (IJenV) om de hulp aan deze kwetsbare groep kinderen snel te verbeteren en jeugdbeschermers in hun vak te steunen. De extra regionale investering wordt voldaan uit de gereserveerde middelen vanuit het Transformatieproject, onderdeel "Wonen doe je Thuis". Dekking vanuit deze middelen zorgt niet voor knelpunten in (lopende) projecten. U wordt binnenkort weer geïnformeerd over de stand van zaken van de jeugdbescherming in Brabant.

Het project loopt tot 1 januari 2024. Als gevolg van de vertraging van 9 maanden in 2021 (i.v.m. corona) besluit het RBO Jeugd uiterlijk Q1 van 2023 het project te verlengen.

Met vriendelijke groet,

College van burgemeester en wethouders