Gemeente Duiven

RAADSVOORSTEL

Onderwerp : Scenario Sociaal Domein Duiven

Zaak- & documentnr. : Z/24/123043 201662044
Portefeuillehouder : J. Zwaga-Komen

Opsteller : Sandra Hoogendoorn
Afdeling : Sociaal Domein II
Telefoonnr : 0625017431

Samenvatting
Voor u ligt een praatstuk met drie scenario's voor de toekomst van het Sociaal Domein Duiven voor 2040. Door te kiezen voor een scenario geeft u richting aan 'wat voor gemeente' Duiven is op gebied van Sociaal Domein: sober, preventief of daar tussen in. Uw keuze is kader stellend voor het handelen van raad, college en ambtenaren van Duiven.

Beslispunten
Wij stellen u voor om:
1. Te kiezen voor scenario C.

Aanleiding
De transformatie in het Sociaal Domein is al een aantal jaren aan de gang. Na de decentralisatie in 2015 is deze in gang gezet en met het beleidskader Samen Sterk (2020) zijn de kaders hiervoor door de gemeenteraad vastgesteld. In het derde kwartaal van 2022 heeft een oplevering hiervan plaatsgevonden, waarna we aan de slag gegaan zijn met het vervolg in de vorm van een uitvoeringsprogramma en een strategische visie en missie.
De omslag maken naar meer inzetten op de eigen kracht en het netwerk van inwoners, naar normaliseren en naar minder beroep op maatwerkvoorzieningen leidt nog niet tot een toekomstbestendig en financieel houdbaar Sociaal Domein. Dit en een aantal stevige maatschappelijke opgaven hebben geleid tot het opstellen van drie scenario's (als onderdeel van een strategische notitie) om meer grip op het Sociaal Domein te krijgen.
Een scenariokeuze heeft consequenties voor de Duivense samenleving en biedt kansen om overeind te blijven ondanks grote maatschappelijke opgaven.

Planning
11 juni 2024: het gesprek over de scenario's tijdens de Politieke Avond. Als onderdeel van het gesprek over de strategische notitie, het dashboard en de uitvoeringsagenda. We voeren graag een 'breed' gesprek met u over (de ontwikkelingen in) het Sociaal Domein, zodat u tot een verfijnde keuze voor een scenario kan komen.
27 juni: Politieke Avond
2 juli 2024: besluitvorming gemeenteraad

Beoogd effect
- meer grip op resultaten van beleid en financiën van Sociaal Domein
- richting geven aan het (ambtelijk en bestuurlijk) handelen
- meer eenduidigheid in handelen
- sterke sociale basis

Argumenten
We stellen voor om te kiezen voor scenario C 'de transformatie versnellen door te investeren' omdat:

1. investeren aan 'de voorkant' de kosten aan de 'achterkant' (zware en langlopende ondersteuningstrajecten) vertraagt en verlaagt;
2. we talent en expertise kunnen aantrekken uit diverse sectoren door te investeren in aantrekkelijke programma's en projecten die impact hebben op de gemeenschap;
3. het mogelijk het imago van de gemeente versterkt omdat het haar positie als voorloper op het gebied van innovatie en sociale ontwikkeling (zoals nu met de Blijfwijk) versterkt;
4. door versterkt samen te werken met zorgaanbieders en maatschappelijke organisaties, we kansen zien om gezamenlijke investeringen te doen en gedeelde belangen na te streven;
5. dat de mogelijkheid vergroot om te profiteren van externe financieringsbronnen zoals subsidies, fondsen en publiek-private samenwerkingen;
6. het gevolg van voorgaande is dat het ambtelijk apparaat snel veranderingen door kan voeren en nieuwe initiatieven kan realiseren en
7. daardoor de gewenste transformatiedoelstellingen beter en sneller kunnen realiseren.

Kanttekeningen
De bedreigingen bij dit scenario zijn:

1. Zoals bij ieder scenario: risico op budgetoverschrijdingen en financiële druk op lange termijn als gevolg van onvoorziene kosten, vertragingen of tegenvallende resultaten van de investeringen.
2. Mogelijkheid van politieke spanningen binnen de gemeenteraad over de prioritering en verdeling van middelen voor de transformatie. En over de sturings-verschuiving: van sturing door de gemeenteraad naar meer sturing door het maatschappelijk veld (door te netwerken, participatie en maatschappelijk agenderen).
3. Mogelijke verstoringen in de samenwerking met bestaande zorgaanbieders en partners als gevolg van concurrentie om middelen en belangenconflicten.
4. Risico op het creëren van afhankelijkheid van externe financieringsbronnen en het ontbreken van een duurzame financiële basis voor de voortzetting van de geïnvesteerde initiatieven op lange termijn.

Financiële paragraaf
We moeten de komende jaren de broekriem stevig aantrekken. Met scenario C in ons achterhoofd hebben we, met ons voorstel voor de voorjaarsnota, kritisch gekeken naar de uitgaven in het Sociaal Domein zodat financiën toereikend blijven om preventief te investeren.

Participatie en communicatie
We hebben binnen de afdeling Sociaal Domein een participatief traject doorlopen, waarna de drie scenario's zijn opgesteld. We hebben afgestemd met communicatie.
Na vaststelling van een scenario betrekken we inwoners en maatschappelijke partners via dorpsgesprekken. We kijken met hen of we de goede dingen doen om zo een bijgestelde uitvoeringsagenda en maatschappelijke agenda op te stellen in lijn met uw kader stellende scenario.

Intergemeentelijke samenwerking
Zie participatie en communicatie

Bijlagen
Bijlage 1 - Strategie en scenario's versie 4 SH-RB (201659722) (openbaar)
Bijlage 2 – Raadsbesluit Scenario Sociaal Domein Duiven (201662045) (openbaar)

Duiven, 4 juni 2024

Burgemeester en wethouders van gemeente Duiven,

A. (Anton) van der Gaag	mr. H.B. (Huub) Hieltjes
secretaris	burgemeester