Raadsvoorstel

Raadsvergadering
26 september 2023

Agendapunt

Nummer
23int07114

Onderwerp
Strategisch beleidsplan 2024-2027 Twence

Aan de gemeenteraad.

Samenvatting voorstel
In de aandeelhoudersvergadering van Twence Holding op 20 april 2023 is het Strategisch beleidsplan (SBT) 2024-2024 besproken. Het document wordt nu aangeboden aan de gemeenten, zodat deze een inhoudelijke reactie kunnen geven op het vastgestelde document.
Uw gemeenteraad heeft de mogelijkheid om een zienswijze te formuleren. De raad wordt voorgesteld af te zien van het geven van een zienswijze vanwege het voeren van een duidelijke en herkenbare koers van Twence, waarbij de twee bestaande strategische lijnen worden doorgetrokken. Na besluitvorming wordt Twence via de brief (bijlage) geïnformeerd.

Het nieuwe SBT heeft een opbouw die vergelijkbaar is met het huidige SBT. De strategie van Twence zal ook in de periode 2024-2027 gericht zijn op het zoveel mogelijk bijdragen aan de regionale energietransitie en op het regionaal sluiten van grondstoffenkringlopen. Daarnaast zal er aandacht zijn voor het verder versterken van het publieke karakter van Twence.

1 Inleiding

In de aandeelhoudersvergadering van Twence Holding op 20 april 2023 is het Strategisch beleidsplan (SBT) 2024-2024 besproken. Het document wordt nu aangeboden aan de gemeenteraden, zodat deze een inhoudelijke reactie kunnen geven op het vastgestelde document.
Uw gemeenteraad heeft de mogelijkheid om een zienswijze te formuleren. De raad wordt voorgesteld af te zien van het geven van een zienswijze vanwege het voeren van een duidelijke en herkenbare koers van Twence, waarbij de twee bestaande strategische lijnen worden doorgetrokken. Na besluitvorming wordt Twence via de brief (bijlage) geïnformeerd.

Het nieuwe SBT heeft een opbouw die vergelijkbaar is met het huidige SBT. De strategie van Twence zal ook in de periode 2024-2027 gericht zijn op het zoveel mogelijk bijdragen aan de regionale energietransitie en op het regionaal sluiten van grondstoffenkringlopen. Daarnaast zal er aandacht zijn voor het verder versterken van het publieke karakter van Twence.

2 Beoogd resultaat

Door uitvoering te geven aan het strategisch beleidsplan 2024-2027 richt Twence zich op het realiseren van de duurzame en circulaire samenleving van de toekomst, binnen de mogelijkheden die de onderneming daarvoor heeft. Vaststelling van het plan stelt de continuïteit van de onderneming zeker en helpt de aandeelhouders in de toekomst bij het realiseren van hun duurzaamheidsdoelstellingen. Daarnaast levert het plan een bijdrage aan de maatschappelijke en economische ontwikkeling van de regio.

3 Argumenten

1.1. Twence levert een bijdrage aan de doelstellingen van de gemeente Borne:
De strategie en doelstellingen worden afgestemd met de doelstellingen van de aandeelhoudende gemeenten, waaronder gemeente Borne.

De bijdrage aan de aandeelhouders is drieledig:

1. Twence helpt met de strategie als duurzaamheidsbevorderaar de gemeente Borne met het realiseren van haar duurzaamheidsdoelstellingen. Zo wordt er onder andere duurzame elektriciteit en duurzaam gas geleverd. Er wordt actief samen met de gemeenten gekeken waar duurzame initiatieven uitgerold kunnen worden.

   Twence wil bijdragen aan duurzame energieproductie en ziet zichzelf als regionale energiehub.
   - Voor een aantal wijken in Borne kan het regionaal warmtenet een kans zijn voor een duurzame warmtevoorziening
   - Twence blijft openstaan voor het ontwikkelen van nieuwe zonneparken en wil eventueel ook positie in windenergie nemen

2. Twence draagt zorg voor een duurzame verwerking van de huishoudelijke afvalstoffen, die ook vanuit Borne worden aangeleverd. Deze worden optimaal verwerkt tot hoogwaardige nieuwe grondstoffen.

   De oorspronkelijke gemeentelijke betrokkenheid bij de afvalverwerker is logisch gezien de wettelijke verplichting. Onze betrokkenheid verplaatst zich nu naar een (eu)regionale

duurzaamheidsbedrijf die steeds meer als energie/warmteleverancier gaat fungeren. Dit kan draagt bij aan het behalen van duurzaamheidsdoelen t.b.v. een duurzame regio.

3. Twence keert jaarlijks dividend uit, binnen vooraf vastgestelde voorwaarden rondom minimum omvang van ratio's.

1.2. De strategische lijn wordt doorgezet
Twence vaart een duidelijke en herkenbare koers. Er wordt voortgeborduurd op de eerdere strategische beleidsplannen, waarbij de 2 bestaande strategische lijnen worden doorgetrokken.

De 2 strategische lijnen zijn:
I. Een actieve en substantiële bijdrage leveren aan de duurzame regionale energievoorziening.
II. Meer waardevolle grondstoffen uit afval en biomassa produceren om daarmee de grondstoffenkringlopen te sluiten.

1.3. Twence is belangrijke partner op weg naar circulaire economie
Voor de gemeente Borne is ingezette strategische lijn van belang omdat deze onderdeel zijn van het behalen van onze doelstellingen.

1.4. Duurzame warmte blijft afhankelijk van afvalverbranding
Het leveren van duurzame warmte door Twence blijft de komende decennia afhankelijk van afvalverbranding. In de afvalverbranding is sprake van goede investeringen om CO2-uitstoot bij de verbranding af te vangen.

4 Kanttekeningen
1.1. Spagaat tussen publiek karakter, duurzaamheidsdoelstellingen en rendement
Twence heeft een sterk publiek karakter, mede gelet op de samenstelling van de aandeelhouders. Toch blijft het financieel rendement van de holding een belangrijk onderwerp. Hierdoor ontstaat er een spagaat tussen enerzijds het publieke karakter als afvalverwerker, waarbij het voor burgers van belang is dat de (afnemende) stroom restafval tegen beperkte kosten wordt omgezet naar een maximale hoeveelheid duurzame grondstoffen. Daarbij zijn er duurzaamheidsdoelstellingen geformuleerd, waarbij er ook geïnvesteerd moet worden om deze doelstellingen te behalen voor de onderneming en de gemeenten.

De aandeelhouders van Twence verwachten dat zij financieel ook mee kunnen profiteren van het stijgende rendement door middel van de dividenduitkeringen. In het voorjaar van 2024 wordt de visie op deelnemingen aangeboden aan de gemeenteraad. Hierbij wordt er voor alle deelnemingen een zuiver afwegingskader geschetst tussen de publieke taak, de financiën en de bijdrage aan (sub) doelstellingen.

5 Kosten, baten en dekking
Niet van toepassing.

6 Vervolg na besluitvorming
Na besluitvorming wordt door de griffie de reactiebrief van de raad naar Twence gezonden.

Voorstel
Aan de raad wordt voorgesteld om:
1. kennis te nemen van het Strategisch Beleidsplan 2024-2027 van Twence.
2. akkoord te gaan met het niet indienen van een zienswijze.

Bijlage(n)
23int07115 Raadsbesluit
23bij07865 Concept Strategisch Beleidsplan Twence 2024-2027
23uit07473 Concept brief met reactie

Borne, 29 augustus 2023

Burgemeester en wethouders van de gemeente Borne,

de secretaris,	de burgemeester,
E.S.I. ter Koele	drs. J.H.R. Pierik