



## **Voorlopige jaarstukken 2025**

### **Van de Gemeenschappelijke Regeling GGD en Veilig Thuis Haaglanden**

Vastgesteld in de vergadering van het Algemeen Bestuur dd. 23 april 2026

**GR 2026/xx**

# Inhoud

<b>Voorwoord .....</b>	<b>1</b>
<b>Algemene leeswijzer .....</b>	<b>2</b>
<b>Deel 1: Jaarverslag van de GR .....</b>	<b>3</b>
<b>Leeswijzer jaarverslag .....</b>	<b>3</b>
<b>1. Programmaverantwoording.....</b>	<b>4</b>
1.1    Samenvattend financieel overzicht.....	4
1.2    Nacalculatie en voorstel resultaatbestemming .....	5
1.3    Programmaverantwoording Regionale GGD-taken 2025.....	6
1.4    Programmaverantwoording Veilig Thuis.....	33
1.5    Programmaverantwoording GR-ondersteuning en overhead .....	43
<b>2. Paragrafen .....</b>	<b>44</b>
2.1    Weerstandsvermogen en risicobeheersing .....	44
2.2    Bedrijfsvoering.....	47
<b>Deel 2: Jaarrekening van de GR.....</b>	<b>51</b>
<b>Leeswijzer jaarrekening .....</b>	<b>51</b>
<b>1. Baten en lasten .....</b>	<b>52</b>
1.1    Overzicht van baten en lasten .....	52
1.2    Toelichting baten en lasten GR programma regionale GGD-taken .....	54
1.3    Toelichting baten en lasten programma Veilig Thuis.....	56
1.4    Toelichting baten en lasten overhead .....	57
1.5    Overige toelichtingen op baten en lasten .....	57
<b>2. Balans .....</b>	<b>60</b>
2.1    Balans per 31 december 2025.....	60
2.2    Toelichting op de balans.....	60
2.3    Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling .....	63
2.4    Overzichten taakvelden conform BBV .....	64
2.5    Sisa verantwoordingsinformatie.....	65
2.6    Gebeurtenissen na balansdatum.....	65
2.7    Verantwoording rechtmatigheid dagelijks bestuur GR.....	65
<b>3. Bijlagen bij de jaarrekening .....</b>	<b>67</b>
3.1    Eindafrekeningen.....	67
3.2    Overzichten conform Financieel Statuut.....	71
3.3    Afkortingen.....	72
3.4    Controleverklaring .....	73
<b>Deel 3: Besluit.....</b>	<b>74</b>

## Voorwoord

Beste lezer,

Met deze jaarstukken blikt het bestuur van de gemeenschappelijke regeling GGD en Veilig Thuis Haaglanden terug op het jaar 2025. Het was een jaar waarin zowel GGD Haaglanden als Veilig Thuis Haaglanden goed op koers zijn om de gestelde doelen te realiseren. Ook stond dit jaar in het teken van de bezuinigingstaakstelling uit de regionale Kaderbrief GR'en.

GGD Haaglanden werkte actief aan de ketenaanpakken, en de regionale coördinatie daarvan, in het kader van het Integraal Zorgakkoord. De GGD kreeg te maken met een mazelenuitbraak wat extra inzet vergde op het gebied van infectieziekten. De NAVO-top zorgde ervoor dat de GGD voorbereid was op verschillende soorten potentiële incidenten en verstoringen waarbij ook het functioneren van de crisisorganisatie werd geoefend. Bij de najaarsronde van coronavaccinaties werden in Haaglanden meer prikken gezet dan het landelijk gemiddelde.

Bij Veilig Thuis stond 2025 in het teken van het verder bouwen aan een stabiele organisatie. Het blijft een uitdaging om voldoende capaciteit beschikbaar te hebben voor het primair proces. Met de inzet van een externe dienstverlener is een oplossing gevonden om extra capaciteit in te kunnen zetten en daarbij ook te voldoen aan de Wet DBA. De instroom van het aantal nieuwe meldingen was in 2025 lager dan verleden jaar, het aantal adviesvragen is daarentegen fors toegenomen ten opzichte van eerdere jaren.

Op landelijk niveau wordt het Toekomstscenario kind- en gezinsbescherming uitgewerkt. Het is op dit moment nog niet bekend wat de impact van de landelijke ontwikkelingen zullen zijn voor de uitvoeringsorganisatie Veilig Thuis.

We zijn als bestuur trots op de inzet van GGD Haaglanden en Veilig Thuis Haaglanden en zijn hen dankbaar voor weer een jaar werken aan een gezond en veilig Haaglanden.

Namens het Algemeen Bestuur van de GR GGD en Veilig Thuis Haaglanden,

Marieke van Bijnen  
*Voorzitter*

## Algemene leeswijzer

Voor u liggen de Jaarstukken 2025 van de Gemeenschappelijke Regeling GGD en Veilig Thuis Haaglanden (GR). De negen deelnemende gemeenten zijn: Delft, Den Haag, Leidschendam-Voorburg, Midden-Delfland, Pijnacker-Nootdorp, Rijswijk, Wassenaar, Westland en Zoetermeer.

Conform het *Besluit begroting en verantwoording provincies en gemeenten* bestaan de jaarstukken uit twee delen die zelfstandig leesbaar zijn: het jaarverslag en de jaarrekening.

In deel 1, de Programmaverantwoording, wordt inhoudelijk verantwoording afgelegd over de activiteiten en resultaten in het programma Regionale GGD-taken, het programma Veilig Thuis en het programma GR-ondersteuning.

In deel 2, de Jaarrekening, worden de financiële resultaten en de financiële positie van de GR nader toegelicht.

In deel 3 volgt de besluitvorming over en naar aanleiding van de jaarstukken.

# Deel 1: Jaarverslag van de GR

## Leeswijzer jaarverslag

Het Jaarverslag 2025 bestaat uit twee delen:

- Hoofdstuk 1: De Programmaverantwoording
- Hoofdstuk 2: De Paragrafen

De Programmaverantwoording begint met een samenvatting (1.1). In paragraaf 1.2 wordt de nacalculatie en de resultaatbestemming weergegeven. De Programmaverantwoording gaat vervolgens in op de programma's:

- Regionale GGD-taken (1.3)
- Veilig Thuis (1.4)
- GR-ondersteuning en overhead (1.5)

De Programmaverantwoording zet per programma uiteen:

- Welke doelen zijn bereikt
- Wat daarvoor is gedaan
- Wat dat heeft gekost

In hoofdstuk 2: "de Paragrafen" wordt vervolgens ingegaan op Weerstandsvermogen en risicobeheersing (2.1) en Bedrijfsvoering (2.2). In de paragraaf Bedrijfsvoering is de stand van zaken opgenomen van de zienswijzen die gemeenteraden hebben gegeven

# 1. Programmaverantwoording

## 1.1 Samenvattend financieel overzicht

In onderstaande tabel zijn de baten en lasten van de gemeenschappelijke regeling opgenomen met een onderverdeling naar de programma's: GGD, Veilig Thuis en GR-ondersteuning en overhead. Conform de BBV-voorschriften wordt per programma inzicht gegeven in de lasten met betrekking tot de overhead.

Tabel GR1: Overzicht baten en lasten per onderdeel van de GR (bedragen X €1.000 afgerond)

	Ontwerp- begroting	Gewijzigde begroting	Realisatie 2025	Vershil
<b>Programma Regionale GGD-taken</b>				
Baten	26.924	28.046	28.013	-33
Lasten	-20.412	-24.313	-24.054	260
Saldo	6.512	3.733	3.959	226
Baten programma Corona vaccineren	0	3.605	3.377	-228
Lasten programma Corona vaccineren	0	-3.605	-2.522	1.083
Saldo programma Corona vaccineren	0	0	855	855
Totaal saldo baten en lasten	6.512	3.733	4.814	1.081
Toevoeging (-)/Onttrekking (+) aan reserves	68	363	-718	-1.081
<b>Totaal programma Regionale GGD-taken</b>	<b>6.580</b>	<b>4.096</b>	<b>4.096</b>	<b>0</b>
<b>Programma Veilig Thuis</b>				
Baten	20.596	21.610	21.454	-156
Lasten	-13.868	-18.547	-17.856	691
Saldo	6.728	3.063	3.598	535
Toevoeging (-)/Onttrekking (+) aan reserves	0	173	-362	-535
<b>Totaal programma Veilig Thuis</b>	<b>6.728</b>	<b>3.236</b>	<b>3.236</b>	<b>0</b>
<b>GR-ondersteuning en overhead</b>				
Baten GR-ondersteuning	549	479	547	68
Lasten GR-ondersteuning	-549	-479	-422	57
Lasten overhead GGD	-6.580	-4.096	-4.096	0
Lasten overhead Veilig Thuis	-6.728	-3.236	-3.236	0
<b>Totaal GR-ondersteuning en overhead</b>	<b>-13.308</b>	<b>-7.332</b>	<b>-7.207</b>	<b>125</b>
<b>recapitulatie</b>				
Totaal resultaat GGD inclusief overhead	0	0	0	0
Totaal resultaat Veilig Thuis inclusief overhead	0	0	0	0
Totaal resultaat GR-ondersteuning	0	0	125	125
<b>Totaal GR GGD en VT</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>125</b>	<b>125</b>

Uit de tabel van baten en lasten blijkt dat het resultaat op totaalniveau voor de gemeenschappelijke regeling GGD en VT in 2025 € 125.000 voordelig is. Uit onderstaande specificatie blijkt hoe dit resultaat is opgebouwd.

### Specificatie van het resultaat Gemeenschappelijke Regeling GGD/VT (x € 1.000 afgerond)

Baten uit deelnemersbijdragen GGD en bijdragen derden GGD	28.013	
Lasten vergoeding uitvoeringsorganisatie (incl. overhead) GGD	<u>-28.150</u>	
<b>Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening Regionale GGD-taken</b>		<b>-137</b>
Baten uit deelnemersbijdragen VT en bijdragen derden VT	21.454	
Lasten vergoeding uitvoeringsorganisatie (incl. overhead) VT	<u>-21.092</u>	
<b>Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening Veilig Thuis</b>		<b>362</b>
Baten uit deelnemersbijdragen GR-ondersteuning en bijdragen derden	547	
Lasten GR-ondersteuning	<u>-422</u>	
<b>Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening GR-ondersteuning</b>		<b>125</b>
<b>Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening</b>		<b>351</b>
Onttrekking aan bestemmingsreserve GGD	363	
Onttrekking aan bestemmingsreserve Veilig Thuis	173	
Storting in bestemmingsreserve GGD	-226	
Storting in bestemmingsreserve Veilig Thuis	<u>-535</u>	
<b>Storting in bestemmingsreserves</b>		<b>-225</b>
<b>Resultaat GR GGD &amp; Veilig Thuis voor bestemming</b>		<b>125</b>
Baten uit Corona	3.377	
Lasten vergoeding uitvoeringsorganisatie	<u>-2.522</u>	
<b>Resultaat uit buitengewone bedrijfsuitoefening</b>		<b>855</b>
<b>Storting in bestemmingsreserves</b>		<b>-855</b>

## 1.2 Nacalculatie en voorstel resultaatbestemming

### GGD

Het resultaat op het onderdeel GGD inclusief overhead is voor de gemeenschappelijke regeling nihil. Conform de spelregels uit het Financieel Statuut vinden met betrekking tot de GGD de volgende nacalculaties van de deelnemersbijdragen plaats:

- Toezicht kinderopvang: de deelnemende gemeenten moeten in totaal een gering bedrag van € 26.000 bijbetalen. De verrekening wordt per gemeente bepaald op basis van de werkelijke realisatie voor de betreffende gemeente.
- Taken Wet op de lijkbezorging: via de GR wordt in totaal € 91.000 incl. btw door deelnemers bijbetaald. De verrekening wordt per gemeente bepaald op basis van het werkelijke aantal verrichtingen voor de betreffende gemeente.
- Verrekening compensabele btw: in de begroting 2025 en de op basis daarvan gefactureerde voorschotbedragen is rekening gehouden met btw, het werkelijke bedrag waarvoor gemeenten compensatie kunnen krijgen uit het btw Compensatiefonds is in totaal € 40.000 lager.

Met deze nacalculaties is reeds rekening gehouden in de gepresenteerde baten en lasten voor het onderdeel GGD.

### Veilig Thuis

Het resultaat op het onderdeel Veilig Thuis inclusief overhead is voor de gemeenschappelijke regeling nihil.

Met betrekking tot Veilig Thuis zal onderstaande nacalculatie van de deelnemersbijdragen plaatsvinden:

- Verrekening compensabele btw: in de begroting 2025 en de op basis daarvan gefactureerde voorschotbedragen voor de deelnemersbijdragen is rekening gehouden met btw, het werkelijke bedrag waarvoor gemeenten compensatie kunnen krijgen uit het btw Compensatiefonds is in totaal € 157.000 lager.

Met deze nacalculatie is reeds rekening gehouden in de gepresenteerde baten en lasten voor het onderdeel Veilig Thuis.

### GR-ondersteuning en overhead

Op het onderdeel GR-ondersteuning is sprake van een voordelig resultaat van € 125.000. Dit bedrag zal na vaststelling van de jaarstukken verrekend worden met de deelnemende gemeenten.

## 1.3 Programmaverantwoording Regionale GGD-taken 2025

In dit hoofdstuk legt GGD Haaglanden (inhoudelijke) verantwoording af over de in GR-verband uitgevoerde taken. De verantwoording is ingedeeld naar de vijf ambities van GGD Haaglanden uit de Visie 2030. Voor iedere taak staat weergegeven: 'wat heeft GGD Haaglanden bereikt?', 'wat heeft GGD Haaglanden daarvoor gedaan?', 'wat heeft GGD Haaglanden daarbij ingezet?' en 'wat heeft deze taak bijgedragen aan de Visie 2030?'. Ook zijn voor alle taken - waar van toepassing - realisatiecijfers opgenomen.

### De context van publieke gezondheid in Haaglanden

GGD Haaglanden werkt voor meer dan 1,1 miljoen inwoners in een gebied van ruim 450 km<sup>2</sup>. Negen gemeenten, variërend van grote stad (en bijbehorende grote stadsproblematiek), 100.000-plus steden met een grote bevolkingsdichtheid, tot landelijke dorpskernen in een agrarisch gebied. Een regio met een hoge bevolkingsdichtheid, grote gezondheidsverschillen, agrarische activiteiten (waaronder glastuinbouw), industrie, dienstverlening en toerisme. Met de regeringszetel, het Koninklijk Huis en de ambassades binnen haar grenzen en (daarmee) een sterke nationale en internationale functie. Met intensieve verkeersstromen, met transport van grote aantallen personen en goederen, over het spoor en over de vele drukke (snel)wegen. De verwachting is dat de bevolking in de komende jaren verder groeit, wat o.a. leidt tot verdichting van de gebouwde omgeving.

In het sociaal domein hebben gemeenten een grote rol in de ondersteuning van hun inwoners. Gemeenten en zorgverzekeraars zijn steeds meer op elkaar aangewezen om preventie, zorg en ondersteuning met elkaar te verbinden. GGD Haaglanden draagt bij aan deze ontwikkeling door deel te nemen aan het programma RIGA en het programma Haaglanden Gezonder. In beide programma's brengt GGD Haaglanden kennis over publieke gezondheid en (collectieve) preventie.

### Algemeen beeld publieke gezondheid

Tijdens de coronapandemie (2020-2022) was het primaire doel van de publieke gezondheidszorg het bestrijden van het coronavirus. Na de coronapandemie kwam de samenleving weer op gang, maar de druk op de publieke gezondheid is onverminderd groot gebleven. Bij het uitvoeren van vrijwel alle taken van GGD Haaglanden was dit merkbaar. Zo is het aantal diagnoses van tuberculose na de coronacrisis sterk gestegen, nam het aantal adviezen Medische Milieukunde (burgers en instellingen) hard toe in 2024 en 2025, is het aantal activiteiten van forensische geneeskunde onverminderd hoog en steeg het aantal meldingen infectieziekten. GGD Haaglanden had in het eerste kwartaal van 2025 te maken met een uitbraak van mazelen op een basisschool. Door deze uitbraak was er een forse toename van werkzaamheden. Deze uitbraak onderstreept het belang van vaccinatie en gerichte voorlichting met name in wijken met een lage vaccinatiegraad. Ook was er dit jaar een toename van Mpox meldingen in Haaglanden.

### Zorgelijk lage vaccinatiegraad in regio Haaglanden

In 2025 is er meerdere keren een mazelenuitbraak geweest. Doordat de vaccinatiegraad voor verschillende vaccinaties zich bevindt onder de kritische grens, is er een verhoogd risico op uitbraken van infectieziekten. Desinformatie en onjuiste opvattingen over vaccineren lijken (een deel) van de samenleving te doen besluiten af te zien van het vaccineren van hun kinderen en zichzelf. Dit is een gevaarlijke trend, omdat voor bescherming tegen verschillende ziekten (zoals o.a. mazelen) een bepaalde vaccinatiegraad onder de bevolking nodig is.

### Het wettelijk kader

GGD Haaglanden acteert op een brede wettelijke basis. De belangrijkste wetgeving op gebied van zorg is:

- Wet publieke gezondheid (incl. crisisorganisatie)
- Wet kwaliteit, klachten en geschillen Zorg
- Wet op de beroepen in de individuele gezondheidszorg (BIG)
- Wet elektronische gegevensuitwisseling in de zorg
- Wet aanvullende bepalingen verwerking persoonsgegevens in de zorg
- Wet geneeskundige behandelingsovereenkomst
- Wet zeggenschap in de zorg

Naast de wetten op het gebied van gezondheidszorg is ook nog (algemene) wetgeving van kracht, zoals Wet Kinderopvang, Wet Maatschappelijke Ondersteuning, Wet op de lijkbezorging, Warenwetbesluit, Wetten rondom informatieveiligheid (NEN 7510, NIS2, BIO), Wet Gemeenschappelijke regelingen, Wet Open Overheid, Klimaatwet, Wet Digitale Toegankelijkheid, AVG, Wet digitale overheid, Archiefwet 2021, Wet beveiliging netwerk- en informatiesystemen en de Verordening Europese digitale identiteit (E-IDAS 2.0) en Europese wetgeving rond digitale veiligheid (zoals Digital Services Act, Data Act en AI act).

Binnen dit wettelijke kader werkt GGD Haaglanden aan Publieke Gezondheid voor alle gemeenten en voor alle inwoners in de regio Haaglanden.

## Visie 2030

Vanuit de wettelijke taken bewaakt, beschermt en bevordert GGD Haaglanden nu en in de toekomst de publieke gezondheid. GGD Haaglanden heeft vijf ambities onderscheiden in de Visie 2030, die in 2021 zijn vastgesteld door het Algemeen Bestuur (AB) van de GR. Vanuit de benoemde uitgangspunten (werken vanuit positieve gezondheid, werken met een integrale blik op preventie) en de kernwaarden (toegewijd, deskundig, proactief, onafhankelijk) geeft GGD Haaglanden invulling aan deze ambities:

- i. Voorvechter gelijke kansen op een goede gezondheid
- ii. Adviseur voor een gezonde leefomgeving
- iii. Regionale partner acute problemen publieke gezondheid
- iv. Veilig vangnet waar dat (nog) ontbreekt
- v. Deskundige, proactieve organisatie

In de bestuursrapportages van 2025 heeft GGD Haaglanden toegelicht welke activiteiten zijn uitgevoerd om deze ambities te realiseren. Deze toelichtingen komen deels terug in de verantwoording per taak in deze jaarstukken.

## Uitvoeringsplan Visie 2030

Ook in 2025 heeft GGD Haaglanden zichtbaar gewerkt aan de ambities uit de visie 2030. In 2025 is een nieuw uitvoeringsplan gemaakt voor de periode 2025-2027. In 2027 staat weer een evaluatie van de visie gepland. Het dienstverleningshandvest met productenboek GR taken is bijgewerkt in lijn met de visie 2030.

## Overige taken GGD Haaglanden

Op basis van twee specifieke uitkeringen (SPUK's) van het ministerie van VWS, waarvoor de verantwoording via de jaarstukken verloopt, voert GGD Haaglanden gedeconcentreerde rijkstaken uit: het programma Versterking Infectieziektebestrijding en Pandemische paraatheid (VIP) en de najaarscampagne Coronavaccinaties.

De jaarstukken hebben betrekking op de taken die vallen onder de Gemeenschappelijke Regeling GGD en Veilig Thuis Haaglanden (GR). Naast deze regionale GR-taken voert GGD Haaglanden ook lokale taken uit, zoals het programma Kansrijke Start en de Gezonde School en taken bekostigd door centrumgemeenten Den Haag en Delft (zoals Geweld in Afhankelijkheidsrelaties). Ook voert GGD Haaglanden taken uit op basis van gehonoreerde subsidieaanvragen van ZonMw en KWF. Tenslotte is GGD Haaglanden regionaal coördinator van vijf ketenaanpakken.

GGD Haaglanden levert in bredere zin een bijdrage aan diverse ontwikkelingen op het gebied van gezondheid, in het bijzonder aan de implementatie van het Integrale Zorg Akkoord (IZA). Dit sluit aan op de missie en visie van GGD Haaglanden. Dit kan de GGD doen voor de regio Haaglanden dankzij het bestaan van de structuur van de GR. De uitvoering hiervan valt niet onder de verantwoordelijkheid van het Algemeen Bestuur. In onderstaand kader is een toelichting opgenomen op deze GGD-inzet.

### Ketenaanpakken

- In beide regio's RIGA en Haaglanden Gezonder zijn regionale ketencoördinatoren werkzaam op de vijf ketens Kansrijke Start, Kind naar Gezonde Gewicht, Gezonde Leefstijl Interventie, Welzijn op Recept/Sociaal Verwijzen en Valpreventie. Er zijn regionale werkgroepen die werken aan regionale samenwerkingsafspraken en de uitvoering van deze afspraken én de randvoorwaarden voor een goed functionerende ketenaanpak, zoals samenwerkingsstructuren, declaratieprocessen en gegevensuitwisseling.
- Opstellen van een overzicht van alle kennisinstellingen en samenwerkingspartners in de regio op het gebied van deze vijf ketenaanpakken.
- GGD GHOR Nederland is gestart met een landelijk leernetwerk Preventie en Gezondheidsbevordering en GGD Haaglanden is binnen dit leernetwerk landelijk trekker voor de ketens Kansrijke Start en Valpreventie.
- In juli zijn de gemeenten gestart met het Strategisch overleg Ketenaanpakken Haaglanden Gezonder. Hierin nemen partijen deel vanuit het medisch en sociaal/welzijn domein, de gemeenten, GGD, JGZ (ZHW en Den Haag) en zorgverzekeraar CZ. De GGD organiseert in dit verband de regionale ketenwerkgroepen.
- In september start tijdens de landelijke week van de Valpreventie in 8 van de 9 gemeenten (excl. Zoetermeer) Valpreventie op vaccinatielocaties. Dit is een samenwerking van/met de regionale ketencoördinator Valpreventie, de coördinator Vitaal

Ouder Worden en de projectleider vaccineren najaarscampagne Corona van GGD Haaglanden.

- De regionale ketencoördinatoren werken in het RIGA mee aan interventies vallend onder de regionale preventie infrastructuur, onder andere door het aansluiten bij Zorgdomein, ontwikkelen van een opleidingsplan en de ketenaanpak Keer Diabetes2 Om.

#### **RIGA**

- Het RIGA betreft de gemeenten Delft, Westland, Pijnacker-Nootdorp en Midden-Delfland in het werkgebied van GGD Haaglanden.
- GGD Haaglanden neemt mede namens GGD Rotterdam-Rijnmond deel aan het bestuurlijk kernteam van het RIGA en is mede bestuurlijk portefeuillehouder van de programmalijn Gezond leven en van Datagedreven werken.
- In het kader van de regionale preventieinfrastructuur hebben in februari en in april twee bestuurlijke sessies plaatsgevonden, waarin is gesproken over gezamenlijke ambities met betrekking tot de regionale preventieinfrastructuur. Op basis van bestuurlijke en ambtelijke sessies is besloten de gedachten rond de regionale preventieinfrastructuur vorm te geven als Aanpak Gezond Leven.
- GGD Haaglanden denkt mee op inhoudelijke thema's van programmalijn Gezond Leven, zoals mentale gezondheid jongeren, regionaal netwerk leefstijl expertise en een samenhangende communicatiestrategie over gezondheidsthema's.

#### **Haaglanden Gezonder!**

- Haaglanden Gezonder! betreft de gemeenten Den Haag, Leidschendam-Voorburg, Rijswijk, Wassenaar en Zoetermeer in het werkgebied van GGD Haaglanden.
- GGD Haaglanden neemt deel aan de regiegroep en is mede bestuurlijk trekker van actielijn 1 preventie en gezond leven en van data & monitoring.
- De snelle toets en plan van aanpak 'Zorgzame Buurten', in samenwerking met de werkgroep Zorgzame Buurten, is goedgekeurd. Voor uitvoering vindt afstemming plaats met aanpalende programma's. Financiering is nog niet toegekend.
- GGD Haaglanden neemt plaats in de data-coalitie van Haaglanden Gezonder! (gefinancierd door Den Haag). Samen met de Health Campus GGD Haaglanden is voor alle actielijnen een monitoringsplan voor Haaglanden Gezonder! (gefinancierd vanuit CZ) opgesteld en door de bestuurlijke regiegroep vastgesteld.

## **Ambitie 1: Voorvechter gelijke kansen op een goede gezondheid**

### **1. Versterking Kennisfunctie**

#### **Wat heeft GGD Haaglanden bereikt? / Wat heeft GGD Haaglanden daarvoor gedaan?**

In het kader van het versterken van haar kennisfunctie heeft GGD Haaglanden in 2025 de volgende activiteiten uitgevoerd:

- GGD-brede kick-off bijeenkomst georganiseerd over het terugdringen gezondheidsachterstanden.
- Intervisie voor GGD-medewerkers om kennis en ervaringen uit te wisselen op het thema terugdringen van gezondheidsverschillen. In het kader hiervan hebben twee bijeenkomsten plaatsgevonden.
- Workshops en bijeenkomsten over de implementatie en uitvoering van de verschillende ketens.
- Webinars over mentaal welzijn.
- Inspiratiesessies H4 over monitoring en evaluatie.
- Local Heroes Breakfast (twee keer in 2025).
- Werkbijeenkomsten vanuit de Academische Werkplaats Publieke Gezondheid Lumens met als thema's 'samenwerken met inwoners' en 'samen bouwen aan vitale wijken'.
- DWO-netwerkevent ketenaanpakken voor professionals en ketenpartners heeft plaatsgevonden.
- Twee regiocoördinatoren zijn gestart als trekker van het landelijk leernetwerk GGD GHOR (valpreventie en kansrijke start).
- De ZonMw-subsidie aanvraag 'impuls versterking ketenaanpak valpreventie GGD' is benut samen met Epidemiologie, Gezondheidsbevordering en de regiocoördinator valpreventie.
- Regiocoördinatoren ketenaanpakken zijn actief in de regio en dragen hiermee bij aan kennisuitwisseling tussen ketenpartners en professionals. In het kader hiervan is bijvoorbeeld de regio channel ketenaanpakken Haaglanden via 1sociaaldomein gelanceerd.
- De regionale werkgroepen voor de H4 zijn afgerond.

- In het kader van de regionale kennisuitwisseling binnen het GALA zijn regionale werkgroepen voor de H5-gemeenten georganiseerd.

### Wat heeft GGD Haaglanden daarbij ingezet?

Taak (€)	Gerealiseerde lasten 2025*
1. Versterking Kennisfunctie	€ 131.000

\* bedragen per taak zijn excl. overhead. Aangezien de overhead afzonderlijk verantwoord wordt.

### Wat heeft deze taak bijgedragen aan de Visie 2030?

Het versterken van de kennisfunctie draagt primair bij aan de ambitie van GGD 'deskundige, proactieve organisatie' (ambitie 5).

## 2. Gezondheidsbevordering

### Wat heeft GGD Haaglanden bereikt?

GGD Haaglanden heeft in 2025 gemeenten in de regio ondersteund bij het versterken en uitvoeren van lokaal gezondheidsbeleid. Dit gebeurde door advies en coördinatie van preventieactiviteiten en door het verbeteren van de preventie-infrastructuur in samenwerking met ketenpartners.

### Wat heeft GGD Haaglanden daarvoor gedaan?

#### *Regio-brede activiteiten*

GGD Haaglanden was in de hele regio aanjager van de IkPas-campagne, gericht op het verminderen van alcoholgebruik. Voor deze bewustwordingscampagne is campagnemateriaal op maat ontwikkeld. In totaal hebben 769 mensen officieel deelgenomen, terwijl de campagne ook veel niet-geregistreerde deelnemers heeft bereikt. Daarnaast heeft GGD Haaglanden voor 'Stoptober' nieuw promotiemateriaal ontwikkeld om deelname aan deze stoppen-met-roken campagne te stimuleren, waarbij dit jaar expliciet aandacht is besteed aan het gebruik van vapes. Ook heeft GGD Haaglanden organisaties in de regio gestimuleerd om bij te dragen aan een rookvrije omgeving, zowel in de binnen- als buitenruimte.

#### *Advies op maat*

Per gemeente heeft GGD Haaglanden advies op maat gegeven:

- Adviseurs Lokaal gezondheidsbeleid adviseerden samen over het Gezond- en Actief leven Akkoord (GALA), de brede specifieke uitkeringen (SPUK), het Integraal Zorg Akkoord (IZA) en over andere thema's binnen het lokaal gezondheidsbeleid, ook vooruitlopend op de implementatie van het AZWA. GGD Haaglanden adviseert en ondersteunt gemeenten bij lokale uitvoeringsplannen die hieruit voortkomen (Pijnacker-Nootdorp, Westland, Zoetermeer).
- GGD Haaglanden heeft alle gemeenten duidingsgesprekken over de Gezondheidsmonitor Jongvolwassenen aangeboden. Veel gemeenten hebben hier gebruik van gemaakt en zijn aanvullend geadviseerd vanuit de afdeling Gezondheidsbevordering over de uitvoering van beleid, bijvoorbeeld in Midden-Delfland (genotmiddelenpreventie) en Rijswijk (netwerkbijeenkomst Coalitie Welzijn).
- GGD Haaglanden adviseerde over de thema's van de ketenaanpakken uit het GALA in alle gemeenten vanuit zijn expertise over de keten: de ketenaanpak Kind Naar Gezonder Gewicht via werkgroepen in o.a. Zoetermeer, Den Haag en Leidschendam-Voorburg en door advisering aan een brede kennisgroep Kind Naar Gezonder Gewicht en de ketenaanpak Kansrijke start met Nu Niet Zwanger in diverse gemeenten. Voor de keten Valpreventie heeft GGD Haaglanden de projectgroep en projectleider binnen alle gemeenten geadviseerd.
- GGD Haaglanden adviseerde gemeenten bij het implementeren en uitvoeren van lokale sportakkoorden en preventieakkoorden. Zo is GGD Haaglanden in Westland inhoudelijk adviseur bij het Preventie Collectief; een samenwerkingsverband tussen het Voortgezet Onderwijs, partners en de gemeente; in Leidschendam-Voorburg adviseur aan de 'deeltafel opvoeden en opgroeien' en in Midden-Delfland adviseur sportbeleid over het vervolgtraject bewegend leren.
- GGD Haaglanden adviseerde gemeenten over de thema's Gezonde kinderopvang (Westland, Pijnacker-Nootdorp en Delft) en Gezond Gewicht (Zoetermeerse Aanpak Gezond Gewicht). Ook over genotmiddelenpreventie, waaronder vaperen, heeft GGD Haaglanden geadviseerd (Zoetermeer, Midden-Delfland, Pijnacker-Nootdorp) en de interventie 'Opgroeien in een Kansrijke Omgeving' (OKO) (Wassenaar). In Den Haag coördineerde GGD Haaglanden het genotmiddelenoverleg dat meerdere keren per jaar plaatsvindt met alle samenwerkingspartners op dit thema.

- GGD Haaglanden adviseerde gemeenten over mentale gezondheid, gericht op veerkracht, normaliseren en welbevinden bij jongeren in diverse gemeenten, zoals Delft, Den Haag, Leidschendam-Voorburg, Pijnacker-Nootdorp, Rijswijk en Westland.
- GGD Haaglanden adviseerde over Positieve Gezondheid in Delft en Rijswijk en Westland en binnen Gezond en Gelukkig Den Haag, de Preventietafel en Den Haag Zuidwest.
- GGD Haaglanden heeft geparticipeerd in een samenwerkingsverband met JGZ Den Haag en vele preventiepartners met als doel het stroomlijnen van de samenwerking op collectieve preventie en afstemming op prioriteiten voor acties. Zo is er samenwerking in de Coördinatiegroep JGZ 0-12 jaar en in de Coördinatiegroep 12-18 jaar. Deze richten zich op het coördineren en afstemmen van activiteiten, signalen, knelpunten en adviezen rondom de Haagse jeugd en zorgen dat deze op de juiste plek(ken) bij beleid en binnen de eigen organisatie terechtkomen. Daarnaast bevordert de Coördinatiegroep de samenwerking tussen leden onderling en met externe partijen.

### Preventieve ouderengezondheidszorg

GGD Haaglanden werkt aan preventieve ouderengezondheidszorg door in te zetten op het netwerk voor gezondheid, welbevinden en vitaliteit (waaronder valpreventie, voeding, bewegen, eenzaamheid en sociale veiligheid). Voorbeelden zijn:

- In alle gemeenten heeft GGD Haaglanden ondersteund op het onderwerp Vitaal ouder worden. Ook regionaal ondersteunt GGD Haaglanden op dit thema, vooruitlopend op implementatie van AZWA.
- Steeds vaker ontvangt GGD Haaglanden vragen over gezondheidsthema's voor vrouwen in de overgang, zoals leefstijl, voeding, bewegen en mentale gezondheid. De GGD adviseerde op dit thema. Er is een workshop over de overgang ontwikkeld en uitgevoerd (Delft bij Café Positief Gezond).
- De zesde editie van het magazine Vitaal Ouder is opgeleverd en verspreid over het onderwerp 'Wat ga je doen na je pensioen?' (12.500 oplagen verspreid in o.a. apotheken, tandartspraktijken, huisartsenpraktijken, bibliotheken en ouderenbonden). Voor professionals is er een digitale Nieuwsflits (3 x per jaar).
- In sommige gemeenten is GGD Haaglanden betrokken bij het thema eenzaamheid, bijvoorbeeld in Delft, waar GGD Haaglanden de kerngroep 'Een tegen eenzaamheid' ondersteunt. In Den Haag draagt GGD Haaglanden bij aan de Haagse Diabetes Challenge en het platform seniorvriendelijke stad. In Zoetermeer vindt advisering over inclusieve wijken -waaronder mensen met dementie-plaats.
- GGD Haaglanden participeerde in de ketenoverleggen valpreventie in diverse gemeenten, zoals Wassenaar, Leidschendam-Voorburg en Den Haag en ondersteunde de projectleiders valpreventie in de hele regio.

### Wat heeft GGD Haaglanden daarbij ingezet?

Taak (€)	Gerealiseerde lasten 2025
2. Gezondheidsbevordering	€ 1.139.000

### Wat heeft deze taak bijgedragen aan de Visie 2030?

Met gezondheidsbevordering (inclusief preventieve ouderengezondheidszorg) heeft GGD Haaglanden primair bijgedragen aan de ambities 'voorvechter gelijke kansen op een goede gezondheid' (ambitie 1) en de 'deskundige, proactieve organisatie' (ambitie 5), waarbij is gewerkt met een integrale blik vanuit het concept positieve gezondheid. Als 'voorvechter van gelijke kansen op goede gezondheid' adviseren de lokale gezondheidsbevorderaars in het kader van GALA-plannen, met als doel bij te dragen aan leefbaarheid, geluk en een gezonde leefstijl op plekken waar de gezondheidsverschillen het grootst zijn. Hierbij heeft GGD Haaglanden effectief opgetreden als een deskundige en proactieve organisatie. Secundair heeft GGD Haaglanden opgetreden als 'adviseur voor een gezonde leefomgeving' (ambitie 2) met o.a. diverse activiteiten gericht op een aantrekkelijke leefomgeving die uitdaagt tot bewegen. Tenslotte draaft dit bij aan de ambitie 'Veilig Vangnet waar dit (nog) ontbreekt' (ambitie 4).

## 3. Toezicht op de Kinderopvang

### Wat heeft GGD Haaglanden bereikt?

GGD Haaglanden heeft voor alle negen gemeenten instellingen voor kinderopvang (kinderdagverblijven en buitenschoolse opvang), gastouderbureaus en gastouders getoetst op het naleven van de Wet Kinderopvang 2005. De afstemming en communicatie over de prioriteiten en keuzes is tot stand gekomen door overleg met de afzonderlijke gemeenten.

### Wat heeft GGD Haaglanden daarvoor gedaan?

- GGD Haaglanden heeft periodiek overleg met de gemeenten over de voortgang van de inspectie-onderzoeken en werkt samen doorlopend aan de verbetering van de kwaliteit van de kinderopvang.
- De negen gemeenten en GGD Haaglanden hebben samen in 2025 besloten om vanaf 2026 volledig flexibel toezicht in de kinderopvang toe te passen. Dit sluit aan bij landelijke ontwikkelingen die steeds meer ruimte bieden voor risicogestuurd en flexibel toezicht. Deze werkwijze maakt inspectie-onderzoeken efficiënter en effectiever: meer inspectielast waar nodig en minder waar dit kan. Toezichthouders krijgen hierdoor meer ruimte om in te spelen op actuele signalen en praktijksituaties.
- GGD Haaglanden adviseerde de gemeenten over de speerpunten voor het toezicht in 2026. De speerpunten zijn zorgvuldig opgesteld op basis van actuele risico's, signalen uit de praktijk en veranderende regelgeving. Door de combinatie van speerpunten en flexibel toezicht kan GGD Haaglanden snel, flexibel en deskundig inspelen op situaties die aandacht vragen, waardoor de kwaliteit en veiligheid binnen de kinderopvang gewaarborgd blijft.
- In 2025 werkte GGD Haaglanden toe naar het gebruik van de landelijke normuren, om vanaf 2026 volledig volgens deze systematiek te werken. Daarmee stemt GGD Haaglanden de capaciteit zo goed mogelijk af op wat er nodig is om de toezichthoudende taak goed uit te voeren. Tegelijkertijd leggen de jaarlijkse aanpassingen in wet- en regelgeving en de daarbij horende nieuwe werkwijzen druk op de capaciteit voor toezicht kinderopvang.
- In 2025 stuurde GGD Haaglanden een enquête naar circa 500 gastouders; 158 reageerden, dat is een hoge respons. Gastouders zijn over het algemeen tevreden over de inspectiebezoeken. Wel blijkt dat niet iedereen weet dat inspecties onaangekondigd kunnen plaatsvinden en wat deze precies inhouden. Daarom vindt GGD Haaglanden het belangrijk om gastouders beter te informeren. Er is een flyer ontwikkeld met uitleg over de inspectie en een checklist ter voorbereiding.
- Via periodieke informatiebrieven informeert GGD Haaglanden kinderopvangorganisaties, gastouders en gastouderbureaus in de regio over belangrijke ontwikkelingen binnen het werkveld.
- In 2025 is GGD Haaglanden gestart met de voorbereidingen op de wetwijziging voor gastouders en gastouderbureaus die op 1 juli 2026 in werking treedt. De werkwijze past hij hierop aan en informeert hij de gemeenten tijdig over de voortgang.
- Toezichthouders van GGD Haaglanden namen deel aan landelijke specialistengroepen van GGD GHOR om hun deskundigheid actueel te houden en hun rol verder te ontwikkelen.
- In 2025 is een nieuwe landelijke richtlijn voor specialistengroepen ingevoerd om deze rol verder te professionaliseren. Ook zijn er twee nieuwe specialistengroepen gestart, waardoor nu alle thema's uit het inspectieonderzoek zijn vertegenwoordigd.
- In 2025 handelde Toezicht Kinderopvang 6 signalen uit de continue screening af. Dit waren meldingen waarbij een medewerker tijdelijk niet op het kindercentrum mocht werken tot een nieuwe VOG was afgegeven. Via de nieuwsbrief heeft GGD Haaglanden aandacht gevraagd voor het opschonen van het Personenregister Kinderopvang, om voormalige medewerkers tijdig te ontkoppelen. Hierdoor ontvingen ouders minder onnodige signalen en bleef het register actueel.

### Wat heeft GGD Haaglanden daarbij ingezet?

Taak (€)	Gerealiseerde lasten 2025
3. Toezicht op de Kinderopvang	€ 1.992.000

De kinderopvang moet kinderen ruimte bieden zich te ontwikkelen. Door de jaarlijkse inspectie-onderzoeken houdt GGD Haaglanden zicht op de kwaliteit, gezondheid en veiligheid binnen de kinderopvangcentra. Maar toezicht in de kinderopvang is niet alleen beperkt tot het waarborgen van de kwaliteit, gezondheid en veiligheid van de kinderen; het is ook gericht op het bevorderen van hun welzijn en ontwikkelingsmogelijkheden.

In totaal zijn er binnen het toezicht op kinderopvang 2.093 inspecties uitgevoerd, 10 meer dan de begrote 2.083. Dankzij de ingezette beheersmaatregelen is de impact van de eerder gesignaleerde capaciteitsknelpunten minimaal gebleven. De toename van het aantal signalen uit de continue screening, zoals geconstateerd in 2024 en verwerkt in de prognose voor 2025, is achtergebleven. Opvallend is dat in 2025 meer gastouders zijn gestart dan verwacht, ondanks de aanscherping op de wet die op 1 juli 2026 in werking treedt. In de tabel hieronder wordt per indicator de verwachting voor 2025 en realisatie in 2025 per indicator weergegeven.

Indicator	Jaaropgave 2025 (inschatting vooraf)	Realisatie 2025
Locaties: jaarlijkse inspecties	1.136	1.096
Locaties: nieuw	122	151
Gastouders: jaarlijkse inspecties	383	358
Gastouders: nieuw	64	95
Gastouderbureaus: jaarlijkse inspecties	16	16
Gastouderbureaus: nieuw	1	0
Nader en incidentele onderzoeken	295	310
Klachten	45	57
Bevel	1	1
Jeugdverblijven	2	2
Continue screening	18	7
Totaal	2.083	2.093

De geleverde aantallen producten in 2025 per gemeente staan in bijlage 3.1

#### **Wat heeft deze taak bijgedragen aan de Visie 2030?**

Met het uitvoeren van de taken van Toezicht op de kinderopvang heeft GGD Haaglanden primair bijgedragen aan de ambities 'Voorvechter gelijke kansen op een goede gezondheid' (ambitie 1) en 'Adviseur voor een gezonde leefomgeving' (ambitie 2). De kinderopvang moet kinderen ruimte bieden zich te ontwikkelen. Door de jaarlijkse inspectie-onderzoeken houdt GGD Haaglanden zicht op de kwaliteit, gezondheid en veiligheid binnen de kinderopvangcentra. Maar toezicht in de kinderopvang is niet alleen beperkt tot het waarborgen van de kwaliteit, gezondheid en veiligheid van de kinderen, het is ook gericht op het bevorderen van hun welzijn en ontwikkelingsmogelijkheden. GGD Haaglanden blijft samen met gemeenten actief werken aan een veilige en toekomstbestendige kinderopvang in de regio. Hiermee sluit het toezicht nauw aan bij de doelen van Visie 2030 om gelijke kansen op een gezondheid te creëren en een gezonde leefomgeving te bevorderen in onze regio.

#### **4. Publieksinformatie**

##### **Wat heeft GGD Haaglanden bereikt?**

GGD Haaglanden heeft in 2025 informatie geleverd en kennis gedeeld over (publieke) gezondheidsonderwerpen, ziektepreventie en gezondheidsvoorzieningen door middel van publieksinformatie voor inwoners en samenwerkingspartners in de regio Haaglanden. Dit is o.a. gebeurd via de website van GGD Haaglanden, de inzet van social mediakanalen, online en offline campagnes, een proactieve benadering van lokale, regionale en landelijke media en telefonische contact en e-mailmomenten. GGD Haaglanden heeft 25 nieuwsbrieven verstuurd naar samenwerkings- en ketenpartners en was ook aanwezig op evenementen in de regio. Ook leende GGD Haaglanden professioneel (voorlichtings- en les-) materiaal uit.

GGD Haaglanden stemt de content op de website steeds meer af op de behoeften van de bezoekers. Hierin is het zoekgedrag van bezoekers bepalend, evenals vragen die via telefoon, sociale media en e-mail binnenkomen. Zoektermen die de overhand hadden waren o.a. gordelroos, vaccinatie en HPV. Pagina's die het meest bezocht werden: seksuele gezondheid, vaccinaties, vacatures, Meldpunt bezorgd en uitbraak mazelen in Marokko.

Via de social media-kanalen (Facebook, Instagram en LinkedIn) zien en horen inwoners en samenwerkingspartners proactief over het werk van GGD Haaglanden. Daarbij maakt GGD Haaglanden ook gebruik van betaalde campagnes voor o.a. de Haagse Poetsweek voor ouderen, het Haags Uitgaansonderzoek, onderzoek Klimaatadaptatie, onderzoek Intimiteit en Seksualiteit en Zonbescherming. Onderwerpen die het op Facebook goed doen zijn onderwerpen dichtbij huis, denk aan de coronavaccinatiecampagne, schurft, teken en mondgezondheid. Op Instagram is meer aandacht voor

maatschappelijke onderwerpen, zoals gender-gerelateerd geweld, vaperen, alcoholgebruik en opkomen voor belangen van de queer-gemeenschap.

Op Facebook bereikte GGD Haaglanden in 2025 1,1 miljoen mensen met een totaal van 3,9 miljoen weergaven van berichten, op Instagram 585.000 mensen met een weergave van 1,5 miljoen. Op LinkedIn heeft GGD Haaglanden een goede interactieratio met een bereik van 190.000 mensen.

In 2025 is de eerste podcastserie van GGD Haaglanden verschenen, bestaande uit 6 podcasts voor inwoners uit de regio over onderwerpen als een gezonde leefomgeving, vitaal ouder worden, onbegrepen gedrag en ambulancezorg.

De centrale frontoffice, met als doel het eerstelijns klantcontact centraal af te handelen, heeft verder vorm gekregen. In 2025 is de afsprakenlijn van het Centrum Seksuele Gezondheid bij het frontoffice ondergebracht. In het laatste kwartaal van 2025 is gestart met een klanttevredenheidsonderzoek op de algemene telefoonlijn van de GGD.

### Wat heeft GGD Haaglanden daarvoor gedaan?

De frontoffice van GGD Haaglanden was op werkdagen van 8.30 tot 17.00 uur telefonisch bereikbaar. De afsprakenlijn van het CSG is hiermee ook de hele dag bereikbaar i.p.v. enkel de ochtenduren, wat leidt tot minder doorverbinden, direct de vraag kunnen beantwoorden en een hogere kwaliteit van afhandeling van de vraag.

De website [www.ggdhaaglanden.nl](http://www.ggdhaaglanden.nl) en de social mediakanalen werden dagelijks ingezet om doelgroepen te bereiken, hiervoor werd gebruik gemaakt van een actuele contentkalender.

In 2025 heeft GGD Haaglanden doorlopend gewerkt aan het verbeteren van de toegankelijkheid van haar kanalen. Dit gebeurde met een gebruikersonderzoek van de website en structurele rapportages om de content op de verschillende kanalen nog beter af te stemmen op de wensen en behoeften van de doelgroep.

Indicator (aantallen)	Realisatie 2022	Realisatie 2023	Realisatie 2024	Realisatie 2025
Telefonische contactmomenten	22.667	15.520	17.000	17.318
E-mail contactmomenten	3.344	2.098	2.200	1.560
Websitebezoeken	-	-	175.000	236.000
Social media bereik	-	-	-	1.875.000

### Wat heeft GGD Haaglanden daarbij ingezet?

Taak (€)	Gerealiseerde lasten 2025
4. Publieksinformatie	€ 688.000

### Wat heeft deze taak bijgedragen aan de visie 2030?

GGD Haaglanden heeft, door informatie over (publieke) gezondheid toegankelijk te maken voor alle burgers, primair bijgedragen aan de ambitie 'Voorvechter gelijke kansen op een goede gezondheid' (ambitie 1).

## Ambitie 2: Adviseur voor een gezonde leefomgeving

### 5. Medische Milieukunde

#### Wat heeft GGD Haaglanden bereikt?

Vanuit de medische milieukunde zijn verschillende activiteiten uitgevoerd om een gezonde leefomgeving te beschermen en te bevorderen. GGD Haaglanden gaf onder andere adviezen aan inwoners, gemeenten en instellingen.

#### Wat heeft GGD Haaglanden daarvoor gedaan?

In 2025 is het aantal meldingen vergelijkbaar met het gemiddelde van afgelopen 4 jaar. Het is iets lager dan de piek van meldingen in 2024. Een groot deel van de meldingen van bewoners gingen over vocht en schimmel in huurwoningen. Daarnaast hebben bewoners veelal vragen over ongedierte, geuroverlast en koolmonoxide.

Naast meldingen van bewoners heeft GGD Haaglanden diverse meldingen van gemeenten afgehandeld. Deze meldingen gingen o.a. over gezondheidsrisico's bij gevallen van staalslakken, PFAS en gewasbeschermingsmiddelen. Voorbeelden zijn voor Delft en Den Haag over bewonerscommunicatie van gezondheidsrisico's bij verharding met staalslakken en voor Pijnacker-Nootdorp over normoverschrijdingen van gewasbeschermingsmiddelen in water afkomstig van (emissieloze) kassen.

Inzet voor acute situaties zijn die van de medische milieukunde adviseur en de geneeskundig adviseur gevaarlijke stoffen (GAGS) bij incidenten. De stijgende trend past bij de meerjarenontwikkeling. Naast advies en inzet bij incidenten is er in 2025 grote inzet geweest bij de voorbereiding van en tijdens de NAVO-top in Den Haag in juni.

De samenwerking met de Omgevingsdienst Haaglanden (ODH) is in juli versterkt met een nieuw convenant. GGD Haaglanden heeft diverse ketenpartners geadviseerd, zoals Stedin in het kader van netcongestie over mogelijke gezondheidsrisico's voor omwonenden van elektriciteitsstations. Met het Hoogheemraadschap Delfland is nagedacht over bewonerscommunicatie rondom PFAS in oppervlaktewater nabij volkstuinten in de regio en met GHOR Haaglanden over een hitteprotocol bij sportevenementen. Daarnaast werkt GGD Haaglanden samen met andere Zuid-Hollandse GGD'en en de provincie. Dit jaar is hierin in het bijzonder aandacht gegaan naar gezondheid in planvorming.

GGD Haaglanden heeft diverse zienswijzen ingediend: op omgevingsvisies voor de gemeenten Rijswijk, Den Haag en Zoetermeer, de Ruimtelijke strategie van Zoetermeer en in Den Haag op het warmteprogramma en gebiedsontwikkelingen Laakhavens en Vlietzone. Naast adviseren via zienswijzen is er ambtelijk geadviseerd bij de omgevingsvisies van gemeente Den Haag en Leidschendam-Voorburg. Verder heeft GGD Haaglanden gezondheidsadvies gegeven over effecten van klimaatverandering en bij maatregelen voor klimaatadaptatie - bijvoorbeeld bij hitteplannen en bij de inrichting van de buitenruimte.

GGD Haaglanden heeft in 2025 proactief gewerkt aan actuele thema's waar met preventie gezondheidswinst is te boeken, zoals binnenmilieu, luchtkwaliteit, klimaatadaptatie en huidkankerpreventie:

- Uitvoeren van een regionaal plan over de luchtkwaliteit samen met gemeenten. Samen met Omgevingsdienst Haaglanden en Provincie Zuid-Holland zijn themabijeenkomsten georganiseerd. Vervolgens is in sprintsessies toegewerkt naar eindproducten: advies maatregelen houtrook en gezonde mobiliteit, B&W voorstel en besluitnota Schoon en Emissieloos Bouwen (SEB) en een regeling gevoelige bestemmingen.
- Gesprekken met gemeenten over klimaatadaptatie en gezondheid. GGD Haaglanden werkt samen met gemeenten in projecten aan het vergroten van bewustwording over gezondheidsrisico's die met klimaat(verandering) samenhangen en handvatten om die risico's te beperken.
- Uitvoeren van een aantal projecten, zoals een Europees project over klimaatadaptatie (LIFE-IP, samen met andere GGD'en), UV-bescherming (KWF) en het terugdringen van gezondheidsachterstanden (ZonMW).
- De volgende gemeenten hebben bij GGD Haaglanden in 2025 lokale taken afgenomen voor advisering bij omgevingsbeleid en ruimtelijke ontwikkelingen: Den Haag, Delft, Wassenaar, Rijswijk, Pijnacker-Nootdorp, Zoetermeer en Westland. De inzet per gemeente was verschillend: advisering bij omgevingsvisie, -programma, -plan, gebiedsontwikkelingen, bij omgevingstafels en projecten (cumulatie, evaluatie van een community garden). En voor de Gemeente Den Haag is in de Wijk Preventie Aanpak (WPA) en Haagse Aanpak Gezond Gewicht (HAGG) specifieke aandacht voor gezonde leefomgeving. Ook is een pilot koelteplekken uitgevoerd in aanvulling op het Haags Hitteplan. Deze aparte afspraken zijn noodzakelijk vanwege de inwerkingtreding van de Omgevingswet per 1 januari 2024.

Indicator (aantallen)	Realisatie 2022	Realisatie 2023	Realisatie 2024	Realisatie 2025
Meldingen inwoners, instanties en gemeenten (reactief)	404	421	499	436
Advies bij incidenten (nazorg en GROEP)	2	5	1	5
Advies van GAGS bij incidenten	18	17	35	48
Advisering gemeenten – binnen GR taak (regionaal, raadvragen, beleid, RO-adviezen)	160	173*	147	94#
<b>Totaal</b>	<b>584</b>	<b>616</b>	<b>682</b>	<b>583</b>

\*2023 was een overgangsjaar waarin nog wel adviezen over ruimtelijke plannen vanuit de GR-taak zijn gegeven; vanaf 2024 was die inzet niet meer mogelijk.

# lager aantal a.g.v. veranderde wijze van registreren; 94 is conform bijgestelde prognose.

### Wat heeft GGD Haaglanden daarbij ingezet?

Taak (€)	Gerealiseerde lasten 2025
5. Medische Milieukunde	€ 1.115.000

### Wat heeft deze taak bijgedragen aan de Visie 2030?

Het reactieve deel van de taak medische milieukunde heeft zich voor een groot deel gericht op situaties waarin sprake is van gezondheidsachterstanden door de kwaliteit van de leefomgeving (woning of directe woonomgeving). Ook in adviezen over omgevingsbeleid en plannen voor gebiedsontwikkeling heeft GGD Haaglanden extra aandacht besteed aan het voorkomen van vermijdbare gezondheidsachterstanden. Dit is een bijdrage aan de ambitie 'Voorvechter gelijke kansen op een goede gezondheid' (ambitie 1).

Daarnaast heeft de GGD aan de invulling van de ambitie 'Adviseur voor een gezonde leefomgeving' (ambitie 2) gewerkt, onder andere door bij te dragen aan het omgevingsbeleid van gemeenten en het netwerk in het fysieke domein te versterken. Vanuit de taak medische milieukunde heeft de GGD daarbij gestreefd naar een integrale benadering in de adviezen door samenwerking met gezondheidsbevordering, epidemiologie, infectieziektebestrijding en beleidsadvisering. Via de inzet bij incidenten (GAGS en nazorg) heeft de taak medische milieukunde bijgedragen aan de ambitie 'Regionale partner acute problemen publieke gezondheid' (ambitie 3).

## 6. Technische Hygiënezorg

### Wat heeft GGD Haaglanden bereikt?

GGD Haaglanden heeft de gezondheid van de burger beschermd door in de leefomgeving en in en bij publieke en collectieve voorzieningen het risico op het vóórkomen en verspreiden van infecties en mogelijke uitbraken van infectieziekten te beperken.

### Wat heeft GGD Haaglanden daarvoor gedaan?

GGD Haaglanden heeft voor de taak technische hygiënezorg de volgende activiteiten uitgevoerd:

- Behandeling van vragen en meldingen van burgers, instellingen en gemeenten
- Signalering van ongewenste situaties
- Advisering (inclusief legionellapreventie) aan burgers, gemeenten en instellingen in overeenstemming met de richtlijnen van het Landelijk Centrum voor Hygiëne en Veiligheid (LCHV)
- Evenementadvisering en -inspecties
- Inspecties van AZC's
- Beleidsadvisering

GGD Haaglanden heeft 58 legionella-adviezen gegeven. Dit betrof zowel adviezen over legionella in water (9 maal) als adviezen bij meldingen van patiënten met een longontsteking veroorzaakt door de legionellabacterie (veteranenziekte). Het aantal gemelde patiënten met de veteranenziekte is dit jaar gestegen ten opzichte van 2024. Ook landelijk is deze stijging zichtbaar; een verklaring ontbreekt.

GGD Haaglanden heeft daarnaast geadviseerd op meldingen over bijvoorbeeld onhygiënische omstandigheden in een opvanglocatie voor Oekraïense vluchtelingen en rondom manicure/pedicure behandelingen in een schoonheidssalon.

Er zijn 15 beleidsadviezen gegeven, waaronder een advies over het uitvoeringsbeleid evenementen van de gemeente Zoetermeer. Voor de NAVO-top zijn adviezen gegeven op het gebied van infectiepreventie. In samenspraak met ILT en Omgevingsdienst is gezorgd voor preventie op het gebied van legionella.

Verder is GGD Haaglanden gestart met een pilot gericht op het onder de aandacht brengen van infectiepreventie bij een gemeente aan de hand van een inventarisatie van aanwezige collectieve voorzieningen en het opstellen van een risicoprofiel voor deze gemeente. Op basis hiervan geeft de GGD een beleidsadvies op maat. Gemeente Zoetermeer was in 2025 de pilotgemeente.

Het aantal uitgebrachte evenementadviezen en evenementen waar een inspectie heeft plaats gevonden is lager dan de prognose. Dit ligt grotendeels aan de NAVO-top, waardoor er minder evenementen hebben plaatsgevonden dit jaar. Daarnaast heeft GGD Haaglanden meer risicogestuurd gewerkt: de evenementen die vorig jaar alles goed op orde hadden zijn dit jaar niet geadviseerd en bezocht. Verder was er dit jaar een toename van het aantal inspecties van evenementen waar een vrijstelling voor T&P is verleend.

Het aantal uitgevoerde inspecties bij AZC's is hoger dan de prognose. Het aantal AZC's in regio Haaglanden is toegenomen en deze stijging zal naar verwachting voortzetten.

Indicator (aantallen)	Realisatie 2022	Realisatie 2023	Realisatie 2024	Realisatie 2025
Meldingen technische hygiënezorg	46	37	33	23*
Legionella adviezen	55	76	32	58
Beleidsadviezen	9	2	13	15
Uitgebrachte evenementadviezen op het veiligheidsplan	49	45	53	34
Evenementen waar inspectie heeft plaatsgevonden	18	16	33	12
Aantal AZC locaties waar één of meerdere keren een inspectie is uitgevoerd	5	6	12	13

\* geen registratie meer van meldingen met minder werktijd dan 10 minuten

#### Wat heeft GGD Haaglanden daarbij ingezet?

Taak (€)	Gerealiseerde lasten 2025
6. Technische Hygiënezorg	€ 201.000

#### Wat heeft deze taak bijgedragen aan de Visie 2030?

Deze taak heeft bijgedragen aan de ambitie 'Voorvechter gelijke kansen op een goede gezondheid' (ambitie 1), de ambitie 'Adviseur voor een gezonde leefomgeving' (ambitie 2) en de ambitie 'Regionale partner acute problemen publieke gezondheid' (ambitie 3). Bij de advisering is altijd oog voor de leefomgeving en context van de cliënt en daarmee is er aandacht voor de mogelijkheid van gezondheidsachterstanden. Een voorbeeld is de inzet voor de gezonde opvang in AZC's in de regio.

## 7. Inspectie tatoeage & piercingsstudio's

#### Wat heeft GGD Haaglanden bereikt?

Het beschermen van de gezondheid van de burger door een veilige en hygiënische omgeving te bevorderen van studio's voor tatoeage en piercing, cosmetische tatoeage en juweliers.

#### Wat heeft GGD Haaglanden daarvoor gedaan?

GGD Haaglanden heeft in 2025 namens het ministerie VWS tatoeage- en piercingstudio's, studio's voor cosmetische tatoeage en juweliers gecontroleerd en hen vergunningen verleend. Dit is uitgevoerd conform de hygiënerichtlijnen van het Landelijk Centrum voor Hygiëne en Veiligheid (LCHV).

De realisatie van vorig jaar ligt in de lijn van de verwachting op basis van de inspectiecyclus van 3 jaar (de realisatie van 2022). Het aantal verleende vrijstellingen tatoeage&piercing bij evenementen en de bijbehorende inspecties neemt toe.

Indicator (aantallen)	Realisatie 2022	Realisatie 2023	Realisatie 2024	Realisatie 2025
Aantal locaties Tatoeage- en piercing waar één of meerdere keren een inspectie is uitgevoerd en vergunning is verleend/geweigerd	89	110	117	92
Verleende vrijstelling vergunningplicht Tatoeëren en Piercen bij evenementen	2	5	6	8

#### Wat heeft GGD Haaglanden daarbij ingezet?

Taak (€)	Gerealiseerde lasten 2025
7. Inspectie tatoeages & piercingsstudio's	€ 29.000

### Wat heeft deze taak bijgedragen aan de Visie 2030?

Deze taak heeft vooral bijgedragen aan de ambitie 'Voorvechter gelijke kansen op een goede gezondheid' (ambitie 1), de ambitie 'Adviseur voor een gezonde leefomgeving' (ambitie 2) en de ambitie 'Regionale partner acute problemen publieke gezondheid' (ambitie 3).

## 8. Hygiëne-inspectie seksinrichtingen

### Wat heeft GGD Haaglanden bereikt?

Het beschermen van de gezondheid van sekswerkers en bezoekers door een veilige en hygiënische omgeving van seksinrichtingen te bevorderen.

### Wat heeft GGD Haaglanden daarvoor gedaan?

GGD Haaglanden voert hygiëne inspecties uit conform de hygiënerichtlijnen van het Landelijk Centrum voor Hygiëne en Veiligheid (LCHV). Bij alle seksinrichtingen is in 2025 conform de afspraak een hygiëne-inspectie uitgevoerd.

Indicator (aantallen)	Realisatie 2022	Realisatie 2023	Realisatie 2024	Realisatie 2025
Aantal seksinrichtingen waar één of meerdere keren een inspectie is uitgevoerd	62	58	60	59

### Wat heeft GGD Haaglanden daarbij ingezet?

Taak (€)	Gerealiseerde lasten 2025
8. Hygiëne-inspectie seksinrichtingen	€ 30.000

### Wat heeft deze taak bijgedragen aan de Visie 2030?

Deze taak heeft bijgedragen aan de ambities 'Voorvechter gelijke kansen op een goede gezondheid' (ambitie 1), 'Adviseur voor een gezonde leefomgeving' (ambitie 2) en 'Regionale partner acute problemen publieke gezondheid' (ambitie 3).

## Ambitie 3: Regionale partner acute problemen publieke gezondheid

### 9. Algemene infectieziektebestrijding

#### Wat heeft GGD Haaglanden bereikt?

In de Wet publieke gezondheid staan taken die aan de gemeenten zijn opgedragen en die de GGD moet uitvoeren op het gebied van infectieziektebestrijding. Het vroegtijdig opsporen en behandelen van, het beschermen tegen, het voorkómen van verdere verspreiding van infectieziekten en het vergroten van de kennis om de kans op infectieziekten te verminderen zijn taken die hieronder vallen.

Om bovenstaand hoofddoel te bereiken, voert GGD Haaglanden de volgende kerntaken uit:

- Bestrijden van infectieziekten en voorkomen van verdere verspreiding
- Surveillance
- Beleidsadvisering
- Preventieactiviteiten
- Netwerk en regie
- Voorbereiding op grootschalige infectieziekte-uitbraken
- Kennis en onderzoek

#### Wat heeft GGD Haaglanden daarvoor gedaan?

Op het gebied van infectieziektebestrijding zijn de reguliere taken, zoals het verwerken van meldingsplichtige ziekten, conform wet- en regelgeving en professionele richtlijnen uitgevoerd. In het eerste kwartaal van 2025 had GGD Haaglanden te maken met een uitbraak van mazelen op een basisschool. Door deze uitbraak was er een forse toename van werkzaamheden. Deze uitbraak onderstreept het belang van vaccinatie en gerichte voorlichting met name in wijken met een lage vaccinatiegraad. Ook was er dit jaar een toename van Mpox meldingen in Haaglanden. Sinds de uitbraak van 2022 was het aantal besmettingen sterk afgenomen. Deze toename benadrukt echter het belang van blijvende alertheid, vaccinaties en voorlichting.

GGD Haaglanden heeft in 2025 ingezet op preventie en netwerk en regie. In het kader van preventie is voorlichting gegeven aan diverse ketenpartners. Verder is ingezet op het verder opbouwen en onderhouden van het netwerk binnen VVT- en VGZ-instellingen. Ook heeft GGD Haaglanden in november een symposium georganiseerd gericht op samenwerking in de keten. Daarnaast is er uitvoering gegeven aan de najaarscampagne coronavaccinaties.

In 2023 is GGD Haaglanden gestart met het landelijk programma 'Versterking infectieziektebestrijding en pandemische paraatheid'. Dit programma liep tot en met eind 2024. Als opvolging van het programma zijn gelden vanuit VWS gelden beschikbaar gesteld. GGD Haaglanden heeft via een SPUK regeling € 6 miljoen ontvangen. Deze middelen zijn verdeeld over vijf pijlers, namelijk:

1. Kwetsbaarheden wegnemen voor pandemische paraatheid. Het beschikbare budget is binnen GGD Haaglanden ingezet om extra medewerkers aan te nemen met diverse achtergronden zoals medisch medewerkers, data-analist, epidemioloog, coördinator preventie, projectcoördinator, beleidsmedewerker en een communicatiemedewerker.
2. Monitoring en surveillance: Hiervoor is het budget gebruikt om de epidemiologische capaciteit verder uit te breiden. Daarnaast is de bovenregionale surveillance vormgegeven via een bovenregionaal dashboard.
3. Versterken wetenschappelijke kennisinfrastructuur: Hiervoor is binnen GGD Haaglanden een kwartiermaker Academische Werkplaats Publieke Gezondheid (AWPG) infectieziekten aangesteld en is een onderzoeksgroep infectieziektebestrijding opgezet. Daarnaast is in 2025 een jaaronderzoeker aangetrokken.
4. Samenwerken op bovenregionaal niveau. Binnen de regio Zuid-Holland is de samenwerking met andere GGD'en geïntensiveerd. Hiervoor is een bovenregionale coördinator aangesteld om deze samenwerking verder vorm te geven.
5. Slim én versneld opleiden: Er is budget beschikbaar gesteld voor de coördinatie van opleidingen infectieziektebestrijding. Deze gelden zijn ook gebruikt om een deskundige infectiepreventie op te leiden. Ook is er een opleidingscoördinator aangesteld die zich onder andere bezighoudt met de opleiding van nieuwe artsen.

Deze structurele versterkingsgelden voor de infectieziektebestrijding zijn van essentieel belang om pandemisch paraat te staan en de basis op orde te hebben en te houden.

Daarnaast heeft GGD Haaglanden ook budget ontvangen om aan te sluiten op de LFI (landelijke functionaliteit infectieziektebestrijding). De LFI is onderdeel van het RIVM en heeft de centrale regie en aansturing bij een grote landelijke uitbraken van een A-infectieziekte. Met de beschikbaar gestelde gelden is een transitiecoördinator LFI aangesteld die zorgt draagt voor de aansluiting van GGD Haaglanden bij deze ontwikkelingen.

Dit jaar heeft GGD Haaglanden een regionaal symposium Infectieziektebestrijding georganiseerd. Dit symposium was gericht op samenwerking in de zorgketen. Er waren ruim 100 professionals aanwezig zoals huisartsen, arts-microbiologen, internist-infectiologen en JGZ medewerkers. Tijdens dit symposium werden actuele inzichten en samenwerkingsvoorbeelden gedeeld. Om het praktisch te maken waren er ook diverse workshops georganiseerd over onder andere fijnmazig vaccineren, pandemische paraatheid en AMR-netwerk.

Naast bovenstaande ontwikkelingen is GGD Haaglanden ook aangesloten bij het landelijk project Pandemisch Parate InformatieVoorziening (PP-IV). Dit project richt zich op de versterking van de informatievoorziening middels een nieuw IV-systeem voor de infectieziektebestrijding. Dit project is onderdeel van de opgave om pandemisch paraat te staan. De verwachting is dat het nieuwe IV-systeem in 2028 te gebruiken is. Gefinancierd vanuit het landelijk project nemen medewerkers deel aan diverse landelijke focus- en gebruiksgroepen.

Door de dalende vaccinatiegraad voor het Rijksvaccinatieprogramma (met name in Den Haag), neemt het risico op uitbraken van ziekten zoals mazelen toe. GGD Haaglanden heeft in samenwerking met de gemeente Den Haag en JGZ Den Haag projectmatig gewerkt aan het verhogen van de vaccinatiegraad in Den Haag. Ook in samenwerking met JGZ Zuid-Holland West is extra aandacht besteed aan het verhogen van de vaccinatiegraad in de overige gemeenten in Haaglanden. Zoals blijkt uit onderstaande cijfers is het aantal meldingsplichtige ziekten afgenomen; dit is te verklaren doordat er vorig jaar een fors aantal kinkhoestmeldingen (1600) waren.

Indicator (aantallen)	Realisatie 2022	Realisatie 2023	Realisatie 2024	Realisatie 2025
Aantal meldingen over meldingsplichtige infectieziekten*	589	699	2.221	631
Niet-meldingsplichtige casussen, situations en enquiries	3.287	1.734	1.489	1.478
Meldingen van zorginstellingen (artikel 26 Wpg)*	229	264	382	253

\*De aantallen in deze rij zijn exclusief de meldingen COVID-19 voor de jaren 2022 t/m 2023

#### Wat heeft GGD Haaglanden daarbij ingezet?

Taak (€)	Gerealiseerde lasten 2025
9a. Algemene infectieziektebestrijding	€4.473.000
9b. Structurele versterkingsgelden infectieziektebestrijding*	

\*Externe bijdrage, subsidie VWS, dekt de lasten van de taak Structurele versterkingsgelden infectieziektebestrijding

#### Wat heeft deze taak bijgedragen aan de Visie 2030?

Het uitvoeren van de taken die behoren bij infectieziektebestrijding hebben primair bijgedragen aan de ambitie 'Regionale partner acute problemen publieke gezondheid' (ambitie 3).

GGD Haaglanden heeft op gebied van infectieziektebestrijding specifieke aandacht gehad voor kwetsbare groepen en ingezet op het verhogen van de vaccinatiegraad. Hiermee heeft de GGD bijgedragen aan de ambitie 'Voorvechter gelijke kansen op een goede gezondheid' (ambitie 1).

## 10. Reizigersadvies en -vaccinaties

#### Wat heeft GGD Haaglanden bereikt?

Het geven van gezondheidsadvies en vaccinaties aan reizigers en risicogroepen, waaronder specifieke beroepsgroepen, en het voorkomen van de introductie van importziekten.

#### Wat heeft GGD Haaglanden daarvoor gedaan?

GGD Haaglanden draagt via reizigersadvies en -vaccinatie bij aan het beschermen van individuele reizigers tegen infectieziekten en andere gezondheidsrisico's en het voorkomen van de introductie van importziekten. De vraag naar reizigersvaccinaties is dit jaar stabiel. De vraag blijft groot, maar door de ruime de arbeidsmarkt en de tekorten aan verpleegkundigen is het echter niet mogelijk aan alle aanvragen te voldoen.

Naast reizigersvaccinaties heeft GGD Haaglanden medisch noodzakelijke vaccinaties en beroepsvaccinaties uitgevoerd en er is een spreekuur voor het uitvoeren van vaccinaties op maat/verzoek.

Een voorbeeld van dat laatste is de gordelroosvaccinatie. Door de aandacht in de media voor het belang van een gordelroosvaccinatie voor ouderen is er sinds het begin van dit jaar een forse toename te zien.

Landelijk stuurt VWS aan op het opzetten van een regionale vaccinatievoorziening voor volwassenen. Door het oprichten van een regionale vaccinatievoorziening voor volwassenen zal de GGD het aanbod van vaccinaties kunnen uitbreiden; GGD Haaglanden verwacht dan als kennispartner ook ketenpartners te kunnen ondersteunen.

Indicator (aantallen)	Realisatie 2022	Realisatie 2023	Realisatie 2024	Realisatie 2025
Consulten	8.291	13.882	17.263	17.727
Gegeven vaccinaties	11.840	19.236	23.548	24.487

#### Wat heeft GGD Haaglanden daarbij ingezet?

Taak (€)	Gerealiseerde lasten 2025
10. Reizigersadvies en -vaccinaties*	€ 2.250.000

\*Bijdragen van cliënten dekken de lasten van deze taak

### **Wat heeft deze taak bijgedragen aan de Visie 2030?**

De afgelopen jaren heeft GGD Haaglanden mede op basis van deze taak veel kennis en ervaring opgebouwd op het gebied van (grootschalige) vaccinaties, zoals de coronavaccinaties. Deze kennis en ervaring heeft bijgedragen aan het realiseren van de ambitie ' Regionale partner acute problemen publieke gezondheid' (ambitie 3). Daarnaast heeft het verder ontwikkelen van het vaccineren op maat bijgedragen aan de ambitie ' Deskundige en proactieve organisatie' (ambitie 5), doordat GGD Haaglanden burgers en ketenpartners nog beter kan adviseren op het gebied van vaccineren.

## **11. Tuberculosebestrijding**

### **Wat heeft GGD Haaglanden bereikt?**

In 2025 heeft GGD Haaglanden de tuberculosebestrijding aantoonbaar versterkt, passend bij de Wet publieke gezondheid en in regionale samenwerking via het REC-TBC Zuid-Holland. Tegen de achtergrond van een landelijke stijgende lijn in tuberculosemeldingen sinds eind 2023 heeft GGD Haaglanden de preventieve aanpak geïntensiveerd en signalen sneller opgevolgd. Daardoor heeft de GGD risico's op transmissie eerder in beeld om zo signalen gericht aan te pakken.

De output in 2025 weerspiegelt een doorlopende intensivering van de uitvoeringsprocessen sinds de post-Covid periode, zoals volgt: 92 (nieuwe) gediagnosticeerde tuberculosepatiënten en 84 meldingen van cliënten met een tuberculose-infectie (TBI), conform verwachting, geven de omvang van de medische en preventieve caseload weer die begeleiding en opvolging vraagt. De 12.443 verrichtingen (zoals röntgenfoto's en testen, inclusief consulten) laten zien dat de diagnostische en screeningsketen op hoog volume heeft gedraaid, terwijl de 10.200 cliëntcontacten duiden op een substantiële inzet in begeleiding, voorlichting, opvolging en afstemming met cliënten. Binnen het BCG-vaccinatieprogramma riep GGD Haaglanden 1.706 kinderen op voor vaccinatie en vaccineerde 810 kinderen, waarmee de preventieve bescherming voor kwetsbare groepen conform de opdracht heeft plaatsgevonden.

Daarnaast is de regionale kennisfunctie versterkt door uniformering en beter georganiseerde informatievoorziening. Ook zijn stappen gezet richting toekomstbestendige samenwerking en innovatie, waaronder de verdere voortgang in het PPS-traject met het Erasmus MC en het organiseren van een symposium over digitalisering.

### **Wat heeft GGD Haaglanden daarvoor gedaan?**

GGD Haaglanden voerde in 2025 een samenhangend pakket aan preventieve, curatieve en adviserende tbc-activiteiten uit. Dit bestond uit surveillance, monitoring en signalering van regionale ontwikkelingen, screening van risicogroepen met passend vervolgonderzoek en beoordeling van diagnostiek, en het uitvoeren van bron- en contactonderzoek (BCO), inclusief outbreakmanagement wanneer nodig. GGD Haaglanden verzorgde daarnaast diagnostiek, behandeling en begeleiding van tuberculosepatiënten en cliënten met tuberculose-infectie (TBI). Voorlichting aan doelgroepen en samenwerkingspartners en advisering van inwoners maakten hier structureel onderdeel van uit, net als afstemming en waar nodig coördinatie met medische ketenpartners. Om continuïteit en kwaliteit te borgen leidde GGD Haaglanden nieuwe professionals en stagiairs op, investeerde in scholing en digitale ondersteuning voor uniform handelen, en hield de 24/7 beschikbaarheids- en bereikbaarheidsdienst in stand voor meldingen en inhoudelijke vragen. Via de regionale samenwerking binnen het REC-TBC werd expertise gebundeld en kon GGD Haaglanden opschalen bij pieken in meldingen, screening en BCO.

Indicator (aantallen)	Realisatie 2022	Realisatie 2023	Realisatie 2024	Realisatie 2025
Aantal (nieuwe) gediagnosticeerde tuberculosepatiënten	68	74	91	92
Cliënten met een tuberculose-infectie	66	91	92	84
Aantallen verrichtingen (foto's, Mantoux-screenings, BCG-screenings, IGRA-screenings, inclusief consulten)	9.277	9.803	12.115	12.443
Totaal aantal cliëntcontacten	9.411	10.277	11.764	10.200

## Wat heeft GGD Haaglanden daarbij ingezet?

Taak (€)	Gerealiseerde lasten 2025
11. Tuberculosebestrijding*	€ 1.751.000

\*Financiering vanuit zorgverzekeraars dekt deels de lasten van deze taak

## Wat heeft deze taak bijgedragen aan de Visie 2030?

In 2025 droeg de tuberculosebestrijding bij aan de Visie 2030 door de publieke gezondheid te versterken met preventie, vroegsignalering en goede ketensamenwerking. De inzet ondersteunde vooral de ambitie 'regionale partner bij acute problemen' (ambitie 3), maar ook de 'voorvechter van gelijke kansen op gezondheid' (ambitie 1) door risico's bij kwetsbare groepen te verkleinen en toegankelijke TBC-zorg te bieden. Voor de ambitie 'veilig vangnet waar dat nog ontbreekt' (ambitie 4) borgde GGD Haaglanden continuïteit van zorg, therapietrouw en begeleiding voor cliënten die minder goed zijn aangesloten op reguliere zorg. De samenwerking binnen het REC-TBC versterkte de regionale uitvoeringskracht en ondersteunde de ambitie adviseur voor een gezonde leefomgeving (ambitie 2) via preventieafspraken en afstemming met partners. Tot slot droeg investering in kennis, uniformering, leren van casuïstiek, PPS en digitalisering bij aan de ambitie 'deskundige, proactieve organisatie' (ambitie 5) en maakte de uitvoering toekomstbestendiger en efficiënter.

## 12. Bevordering seksuele gezondheid

### Wat heeft GGD Haaglanden bereikt?

GGD Haaglanden heeft in 2025 de seksuele gezondheid van inwoners van de regio Haaglanden bevorderd. Dit deed hij, o.a. gefinancierd vanuit de rijksregeling Aanvullende Seksuele Gezondheid<sup>1</sup>, door bij te dragen aan het voorkomen, bestrijden en behandelen van seksueel overdraagbare aandoeningen en het voorkomen en bestrijden van ongewenste (tiener)zwangerschappen en seksueel geweld. Inwoners met een zorgvraag m.b.t. hun seksuele gezondheid, die vallen binnen de acht risicogroepen zoals gedefinieerd in de regeling kunnen terecht bij een fysiek spreekuur op de GGD-polikliniek, locatie Westeinde, als ook bij spreekuren op andere locaties in Delft, Zoetermeer en Den Haag. Naast het screenen en behandelen van soa en hiv voeren verpleegkundigen van het CSG ook seksualiteitshulpverleningsgesprekken met jongeren tot 25 jaar via de Sense spreekuren. Ook zet GGD Haaglanden in op preventieactiviteiten voor specifieke aandachtsgroepen zoals jongeren, sekswerkers, migranten, en mannen en transgender vrouwen die seksueel contact hebben met mannen.

In opdracht van de gemeenten onderzocht GGD Haaglanden de situatie op het gebied van seksuele gezondheid in Haaglanden.

### Wat heeft GGD Haaglanden daarvoor gedaan?

GGD Haaglanden heeft in 2025 de volgende activiteiten uitgevoerd:

- De landelijke regeling 'Aanvullende Seksuele Gezondheid' (ASG)
- Het Rijksvaccinatieprogramma Hepatitis B voor risicogroepen
- De landelijke Pre Expositie Profylaxe (PrEP)-regeling
- Groepsvoorlichtingen zoals Girls talk, Seks en Pizza, en voorlichtingen bij COA-locaties
- Outreachactiviteiten (consult en testen op locatie) bij o.a. Jongereninformatiepunt (JIP), Spot 46 en het Rainbowfestival
- Landelijke campagne vaccinatie Mpox

De GGD voerde (alleen) deze laatste activiteit uit met GR-financiering.

Indicator (aantallen)	Realisatie 2022	Realisatie 2023	Realisatie 2024	Realisatie 2025
Aantal uitgevoerde (declarabele) ASG-consulten*	10.796	12.519	11.730	9.072

<sup>1</sup> [Regeling Aanvullende Seksuele Gezondheidszorg \(ASG\) | RIVM](#)

Groepsvoorlichting Bevordering seksuele gezondheid	34	59	54	56
Participatie evenementen bevordering seksuele gezondheid	4	9	9	8
Aantal verstrekte eerste vaccinaties Hepatitis B**	304	400	427	356
Aantal cliënten (gemiddeld) in zorg PrEP-regeling	581	660	725	732

\* Het betreft hier de initiële (subsidiabele) consulten, waar een jaarlijks target van 11.500 aan is gekoppeld; het totaal aantal consulten (inclusief PrEP en Sense-only) bedroeg in 2025 13.314.

\*\* Het betreft hier de aantallen uit het HBV-register.

Het aantal uitgevoerde (declarabele) consulten is ten opzichte van voorgaande jaren afgenomen. Dit is het gevolg van een ziektegolf aan het begin van het jaar en uitstroom van medewerkers.

### Wat heeft GGD Haaglanden daarbij ingezet?

Taak (€)	Gerealiseerde lasten 2025*
12. Bevordering seksuele gezondheid*	€ 3.788.000

\* Bekostigd uit de SPUK aanvullende seksuele gezondheidszorg van VWS (ASG).

### Wat heeft deze taak bijgedragen aan de Visie 2030?

Met de taak bevordering seksuele gezondheid draagt GGD Haaglanden primair bij aan de ambitie 'Regionale partner acute problemen publieke gezondheid' (ambitie 3). De GGD heeft inwoners geholpen bij (het voorkomen van) seksuele infectieziekten en het verlagen van het risico op verspreiding onder de bevolking. Hiermee heeft de GGD bijgedragen aan de ambities 'Voorvechter van gelijke kansen op een goede gezondheid' (ambitie 1) en 'Veilig vangnet waar dat (nog) ontbreekt' (ambitie 4). Tot slot, dragen zowel het doen van voorlichtingen als de samenwerking met ketenpartners bij aan de ambitie 'deskundige, proactieve organisatie' (ambitie 5).

## 13. Crisisorganisatie

### Wat heeft GGD Haaglanden bereikt?

GGD Haaglanden heeft bij crises/incidenten adequaat invulling gegeven aan het bewaken van de publieke gezondheid. Crisisteamleden zijn getraind en toegerust om in grootschalige opgeschaalde situaties hun rol uit te voeren.

### Wat heeft GGD Haaglanden daarvoor gedaan?

- De Zelfevaluatie Kwaliteitskader Crisisbeheersing en Opleiden, OTO is uitgevoerd. Hiermee voldoet GGD Haaglanden aan de landelijk gestelde vereisten.
- GGD Haaglanden is in 2025 24 uur per dag als crisisorganisatie bereikbaar, beschikbaar en inzetbaar geweest. Inzet tijdens een crisis of incident kwam vanuit inhoudelijke taken.
- Gedurende 2025 heeft GGD Haaglanden 52 meldingen ontvangen en afgehandeld. Dit is een stijging t.o.v. vorig jaar. Bij geen van deze meldingen was een opschaling tot een volledig crisisteam geïndiceerd. Wel zijn de procesleiders psychosociale hulpverlening (PSH), jeugd, medische milieukunde en communicatie meerdere malen ingezet in overleg met de crisiscoördinator en de DPG.
- Het aantal meldingen van zedenzaken heeft een lichte stijging.
- Op het gebied van OTO heeft in het voorjaar van 2025 de NAVO-top en de voorbereiding hierop centraal gestaan. Er heeft een grote regionale oefening plaatsgevonden met verschillende ketenpartners uit de witte keten. In het najaar zijn de reguliere OTO-activiteiten uitgevoerd zoals in het OTO-jaarplan staat beschreven.
- GGD Haaglanden heeft getraind met actuele casuïstiek en de nadruk heeft vooral gelegen op crisisrespons en werken met ons netwerk. Verschillende nieuwe procedures en werkinstructies zijn aan het Integrale Crisisplan (versie 1.1) toegevoegd en tijdens activiteiten in het kader Opleiden, Trainen en Oefenen (OTO) toegepast.
- De jaarlijkse evaluatie van het proces Jeugd van het Crisisinterventie Team van Jeugdbescherming West is met positief resultaat uitgevoerd. Het aantal ingeschatte meldingen waarbij het proces Jeugd is betrokken was lager dan de werkelijke meldingen. Hierop is de overeenkomst aangepast.

- Samenwerking met de crisisorganisatie van de gemeente Den Haag is geïntensiveerd. Er is een netwerkbijeenkomst georganiseerd met vertegenwoordigers van bevolkingszaken, slachtofferhulp en het rode kruis, waarin werkwijzen en verantwoordelijkheden zijn gedeeld.
- Voor het proces psychosociale hulpverlening is een eerste stap gemaakt in de oprichting van een kernteam PSH. Dit kernteam maakt het o.a. mogelijk om de hulpverlening beter op elkaar af te stemmen en te zorgen voor een efficiëntere inzet op opvanglocaties.
- Er is een extern benchmarkonderzoek naar de crisisorganisatie gedaan met een positieve waardering voor de crisisorganisatie van GGD Haaglanden. Aanbevelingen waren o.a. PDCA-cyclus beter borgen en een aparte begroting voor crisisorganisatie.

#### Wat heeft GGD Haaglanden daarbij ingezet?

Taak (€)	Gerealiseerde lasten 2025
13. Crisisorganisatie	€ 68.000

#### Wat heeft deze taak bijgedragen aan de Visie 2030?

De crisisorganisatie GGD Haaglanden heeft vooral bijgedragen aan de ambitie 'Regionale partner acute problemen publieke gezondheid' (ambitie 3). Hiervoor beschikt GGD Haaglanden over de benodigde kennis en een breed netwerk van samenwerkingspartners. Daarnaast treedt GGD Haaglanden ook op als proactieve en deskundige organisatie tijdens crises.

#### Wat wil GGD Haaglanden bereiken?

Het continueren en verder versterken van een gecoördineerde, efficiënte en effectieve inzet van GGD Haaglanden in geval van crisis of een calamiteit om de dreiging of schadelijke gevolgen weg te nemen of te beperken en de continuïteit van de eigen organisatie te waarborgen. Het thema 'Weerbaarheid' staat centraal.

#### Wat gaat GGD Haaglanden daarvoor doen?

Om de doelen en ambities te bereiken, richt GGD Haaglanden zich op de volgende activiteiten:

- Het up-to-date houden en continu afstemmen van het crisisplan en onderliggende documenten met relevante ketenpartners zoals o.a. GHOR Haaglanden, ROAZ-west, Slachtofferhulp Nederland, Bevolkingszorg gemeenten en GGZ.
- Het trainen en oefenen van de crisisorganisatie en –processen op basisvaardigheden en actuele ontwikkelingen, zoals het thema Weerbaarheid, conform de beschrijving in het OTO-jaarplan en rekening houdend met het regionale zorgrisicoprofiel.
- Het faciliteren van de crisisorganisatie met telefonie/ICT, facilitaire en personele zaken. Dit vanuit de principes van 24/7/365-beschikbaarheid.
- Het doorontwikkelen van de crisisorganisatie om voorbereid te zijn op nieuwe vormen van crises en rampen. Met als speerpunt de doorontwikkeling van het continuïteitsteam en de continuïteitsplannen.
- Het kernteam PSH positioneren en processen en procedures ontwikkelen.
- Het versterken en intensiveren van de samenwerking met:
  - De Geneeskundige Hulpverleningsorganisatie in de regio (GHOR), onderdeel van de Veiligheidsregio Haaglanden
  - De gemeentelijke crisisorganisaties in Haaglanden
  - De crisisorganisaties van de buur-GGD'EN (vooral GGD Hollands-Midden)
  - De landelijke koepels.
- Het verder uitbouwen van het regionale (crisis)communicatienetwerk.

#### Wat heeft deze taak bijgedragen aan de Visie 2030?

Met deze taak draagt GGD Haaglanden primair bij aan de ambitie 'Regionale partner acute problemen publieke gezondheid' (ambitie 3) en de ambitie 'Deskundige, proactieve organisatie' (ambitie 5).

## Ambitie 4: Veilig vangnet waar dat (nog) ontbreekt

### 14. Forensische geneeskunde

#### Wat heeft GGD Haaglanden bereikt?

GGD Haaglanden heeft in 2025 de taak forensische geneeskunde uitgevoerd in de gemeenten van regio Haaglanden. Dit betreft het uitvoeren van de lijkschouw, het afhandelen van meldingen van euthanasie,

het afhandelen van verzoeken tot uitstellen (of vervroegen) van begrafenissen en crematies, of het vervoeren van een overledene naar het buitenland en het letselspreekuur.

Met het uitvoeren van de taak forensische geneeskunde heeft GGD Haaglanden in 2025 bijgedragen aan betrouwbare medische informatie op het gebied van forensische geneeskunde. Deze informatie is (o.a.) gebruikt voor een ordentelijke rechtsgang bij overlijden van slachtoffers en/ of geweldsdelicten.

### Wat heeft GGD Haaglanden daarvoor gedaan?

GGD Haaglanden heeft voor de taak forensische geneeskunde de volgende activiteiten uitgevoerd in 2025:

- Uitvoeren van lijkschouw, vaststellen van de aard van het overlijden (natuurlijk of niet-natuurlijk overlijden) en zo mogelijk vaststellen van de doodsoorzaak door de forensisch arts.
- Uitvoeren van taken in het kader van de meldingsprocedure euthanasie door de forensisch arts.
- Uitvoeren van activiteiten in het kader van de NODOK-procedure (Nader Onderzoek Doodsoorzaak van Kinderen) door de forensisch arts in geval van onverwacht/onverklaarbaar overlijden bij kinderen.
- Afgeven van lijkenpassen (verklaring dat het overlijden niet ten gevolge van een besmettelijke ziekte is) om daarmee het vervoer naar het buitenland te regelen.
- Intercollegiaal contact tussen de forensisch arts en andere artsen (zoals huisartsen).
- Tijdens letselsprekuren heeft de GGD, na verwijzing door Veilig Thuis of politie, toegebracht letsel geduid bij slachtoffers van mishandeling, waaronder kinderen, kwetsbaren, verkeersslachtoffers en politieambtenaren in functie.

Met het schouwen van overledenen in geval van niet-natuurlijke doodsoorzaken en het voeren van een letselspreekuur heeft GGD Haaglanden een essentiële schakel geboden in de strafrechtelijke keten, in nauwe samenwerking met de politie en het Openbaar Ministerie.

GGD Haaglanden voert de taak uit conform de vereisten van de Wet op de lijkbezorging. Ten opzichte van de prognose voor 2025 ligt het aantal lijkschouwen iets hoger dan de prognose. Bij de andere diensten die GGD Haaglanden uitvoert gaat het om een grotere afwijking. Met name in de laatste maanden is een stijging van het aantal euthanasieën merkbaar. Mogelijk komt dit voort uit de vergrijzende samenleving. Het relatief hoge aantal verzoeken om uitstel begrafenis is te verklaren vanuit de drukte bij de begraafplaatsen en crematoria. Met name het aantal malen collegiaal overleg/advies ligt relatief hoog. Dit betreft bijvoorbeeld overleg om te voorkomen dat de gemeentelijk lijkschouwer ter plaatse dient te komen. Landelijk heeft forensische geneeskunde te maken met een tekort aan forensisch artsen en dat geldt ook voor Haaglanden. Een deel van het tekort vangt GGD Haaglanden op met de inzet van basisartsen die middels een registratie in het vooropleidingsregister van het Forensisch Medisch Genootschap onder supervisie van een forensisch arts laagcomplexen lijkschouw mogen uitvoeren. Daarnaast werkt de GGD steeds vaker (meerdere malen per week) met artsen van andere GGD'en of met inhuur bij externe bureaus. Door het groeiende tekort aan forensisch artsen, neemt de roosterproblematiek steeds meer toe en stijgen de kosten. Naar aanleiding van deze problematiek is begin juli 2025 door de DPG'en afgesproken toe te werken naar landelijk werkgeverschap. Het streven is om zo de artsen die beschikbaar zijn, zo efficiënt mogelijk in te zetten. GGD Haaglanden en GGD Hollands Midden werken vooruitlopend op deze ontwikkeling samen op organisatorisch vlak. Deze samenwerking, binnen de politieregio Den Haag, is ontstaan om forensische geneeskunde toekomstbestendig te organiseren. Dit heeft geleid tot:

- Een harmonisatieslag in o.a. de werkwijze lijkschouw en administratieve processen en IT
- Intergemeentelijke benoeming van schouwartsen
- Contractuele afspraken met de politie Haaglanden voor uitvoering van letselonderzoek en forensisch medische expertise bij kinderen (FMEKK)
- Kennisuitwisseling en deskundigheidsbevordering tussen artsentteams

Indicator (aantallen)	Realisatie 2021	Realisatie 2022	Realisatie 2023	Realisatie 2024	Realisatie 2025
Collegiaal overleg/adviezen forensische zorg	344	412	475	585	785
Euthanasie	434	511	506	538	617
Lijkschouw	882	913	971	960	985
Melding dood minderjarige	19	21	31	48	40
Uitstellen begrafenis en lijkenpas	700	1.066	1.130	1.217	1.324

Totaal	2.379	2.923	3.113	3.348	3.751
--------	-------	-------	-------	-------	-------

#### Wat heeft GGD Haaglanden daarbij ingezet?

Taak (€)	Gerealiseerde lasten 2025
14. Forensische geneeskunde	€ 1.022.000*

\* lasten excl. 21% btw

#### Wat heeft deze taak bijgedragen aan de Visie 2030?

GGD Haaglanden voert in het kader van de forensische geneeskunde wettelijke taken uit die primair aansluiten bij de ambitie "Veilig vangnet waar dat (nog) ontbreekt" (ambitie 4). Met het schouwen van lijken in geval van niet-natuurlijke doodsoorzaken en het voeren van een letselspreekuur biedt GGD Haaglanden een essentiële schakel in de strafrechtelijke keten, in nauwe samenwerking met politie en OM.

## Ambitie 5: Deskundige, proactieve organisatie

### 15. Epidemiologie

#### Wat heeft GGD Haaglanden bereikt?

GGD Haaglanden heeft op gemeentelijk niveau de gezondheidssituatie en leefstijl van de burgers in de regio Haaglanden inzichtelijk gemaakt. Ook heeft de GGD epidemiologische adviezen gegeven aan de Haaglandse gemeenten en - o.b.v. gezondheidsinzichten - consultaties verstrekt aan lokale en/of regionale (zorg)instellingen. Hiermee hebben de gemeenten uit regio Haaglanden in 2025 gefundeerd gezondheidsbeleid kunnen maken.

#### Wat heeft GGD Haaglanden daarvoor gedaan?

Vanuit de taak epidemiologie heeft GGD Haaglanden inzicht gegeven in de gezondheidssituatie in de regio (reguliere werkzaamheden) en in de werkzaamheden die verband houden met de (gevolgen van de) coronapandemie. De reguliere werkzaamheden betroffen o.a. de Kindmonitor, het analyseren en publiceren van resultaten van de Gezondheidsmonitor Volwassenen & Ouderen 2024. Daarnaast behoort tot de reguliere werkzaamheden van GGD Haaglanden het verzamelen van data en uitvoeren van een evaluatie in het kader van de Beweegmonitor 2024, de uitvoering van twee panelonderzoeken en actualisatie van de Gezondheidsgids Haaglanden.

De werkzaamheden in vervolg op de coronapandemie bestonden uit het analyseren en publiceren van resultaten van de corona Gezondheidsmonitor Jongvolwassenen 2024 en het leveren van een bijdrage aan de landelijke monitor OGGZ/COVID-19.

Op basis van het GALA heeft de GGD op verschillende manieren kennis gedeeld, o.a. door middel van een webinar mentale gezondheid en intervisie over het terugdringen van gezondheidsverschillen. Daarnaast is geïnvesteerd in de versterking van de Academische Werkplaats Publieke Gezondheid Lumens.

#### Inzicht in de coronapandemie en gerelateerde gevolgen

In opdracht van VWS en met financiering via ZonMw voert GGD Haaglanden in de periode 2021-2025 extra gezondheidsmonitors uit om de impact van het coronavirus op de gezondheid en leefstijl in verschillende leeftijdsgroepen in kaart te brengen. Specifieke activiteiten betreffen:

- De corona Gezondheidsmonitor Jongvolwassenen 2024 is uitgevoerd en afgerond.
- In het kader van de monitor OGGZ/COVID-19 heeft GGD Haaglanden een bijdrage geleverd aan diverse factsheets over verschillende OGGZ-groepen. Deze monitor is eind 2025 afgerond.

Met de afronding van deze laatste covid-19 monitors is de periode 2021-2025 van extra monitors afgerond. Er is gestart met de inhoudelijke en financiële eindverantwoording richting ZonMw.

Daarnaast heeft GGD Haaglanden reguliere werkzaamheden uitgevoerd, waaronder:

- De resultaten van de Kindmonitor van het schooljaar 2023/2024 zijn gepubliceerd op de Gezondheidsgids en gepresenteerd aan de jeugdgezondheidszorg. Ook is een nieuwe registratieronde gestart voor 2025. De Kindmonitor voert de GGD uit in samenwerking met het CJG (Den Haag) en de stichting JGZ-ZHW. Doel van de Kindmonitor is om inzicht te krijgen in de gezondheid en leefstijl van kinderen jonger dan 12 jaar.

- GGD Haaglanden heeft in de zomer 2025 o.b.v. de landelijke cijfers van het RIVM voor regio Haaglanden de vaccinatiegraad (van het rijksvaccinatieprogramma) per gemeente inzichtelijk gemaakt en geduid.
- In het kader van het inwonerspanel GGD Haaglanden zijn twee peilingen uitgevoerd; in mei 2025 (seksualiteit en intimiteit) en september 2025 (klimaat en gezondheid). De resultaten hiervan zijn verwerkt in twee infographics, die gedeeld zijn met beleidsmedewerkers van de regiogemeenten en gepubliceerd op de website Gezondheidsgids Haaglanden.
- Er zijn vier Epidemiologische Bulletins verschenen.
- Diverse onderwerpen op de Gezondheidsgids Haaglanden zijn geactualiseerd, zoals gezonde levensverwachting, drugsgebruik en eenzaamheid onder jongvolwassenen, ouderenmishandeling, huiselijk geweld en seksueel overdraagbare aandoeningen.

Ook zijn diverse epidemiologische adviezen verstrekt, zoals:

- (Strategische) adviezen aan professionals van binnen en buiten gemeenten, die bij kunnen dragen aan de gezondheid van inwoners van gemeenten uit regio Haaglanden.
- Input/adviezen naar aanleiding van vragen van gemeenten uit regio Haaglanden.

Indicator	Prognose 2025 bij vaststelling begroting	Resultaat 2025
Taak 1: gemeentelijk gezondheidsinzicht	<p>1. Update Gezondheidsgids Haaglanden met gemeentelijk gezondheidsinzicht.</p> <p>2. Uitvoeren Kindmonitor jaar 2025 en analyseren en publiceren resultaten schooljaar 23/24.</p> <p>3. Analyse en rapportage resultaten Gezondheidsmonitor Volwassenen &amp; Ouderen 2024.</p> <p>4. Uitvoeren Bewegmonitor 2024 i.s.m. het RIVM en GGD HM</p> <p>5. Analyse en rapportage resultaten van de Corona Gezondheidsmonitor JongVolwassenen 2024.</p> <p>6. Uitvoering van de monitor OGGZ/Corona.</p>	<p>1. De Gezondheidsgids Haaglanden is in 2025 vier keer geactualiseerd en er zijn doorlopend publicaties geplaatst.</p> <p>2. De verzameling van data in 2025 heeft plaatsgevonden. De resultaten van schooljaar 23/24 zijn geanalyseerd, gepresenteerd gepubliceerd.</p> <p>3. De resultaten van de Gezondheidsmonitor Volwassenen &amp; Ouderen 2024 zijn geanalyseerd en gepresenteerd/geduid. Deze activiteiten in 2025 zijn gedekt vanuit de bestemmingsreserve GGD. Dit is conform de gemaakte afspraak in de gewijzigde begroting 2024.</p> <p>4. Dataverzameling voor de Bewegmonitor heeft in het voorjaar 2025 plaatsgevonden en de Bewegmonitor is i.s.m. het RIVM geëvalueerd. Analyses zijn gestart.</p> <p>5. De resultaten van de Corona Gezondheidsmonitor JongVolwassenen 2024 zijn geanalyseerd en gepubliceerd op de Gezondheidsgids. Ook zijn resultaten gepresenteerd middels een webinar.</p> <p>6. Er is bijgedragen aan vijf factsheets over verschillende OGGZ-doelgroepen.</p>
Taak 2: epidemiologische adviezen	Opstellen van minimaal 20 gemeentelijk adviezen en 20 adviezen voor samenwerkingspartners.	<p>Er zijn (minimaal) 40 adviezen gegeven aan gemeenten en samenwerkingspartners:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• aan andere professionals, die kunnen bijdragen aan de gezondheid van inwoners van Haaglanden</li> <li>• aan gemeenten naar aanleiding van vragen vanuit de gemeenten.</li> </ul>

Indicator	Prognose 2025 bij vaststelling begroting	Resultaat 2025
Publicaties (rapportages, factsheets, artikelen, presentaties)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 10 publicaties (rapport, factsheet, artikel)</li> <li>• 10 (gemeentelijke) presentaties</li> <li>• 4 epidemiologische bulletins</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ±60 publicaties, o.a. Gezondheidsgids, gemeentelijke rapportages GM V&amp;O 2024, infographics inwonerspanel, artikelen.</li> <li>• ±10 presentaties, o.a. Kindmonitor GM V&amp;O 2024 en corona GM JongVolwassenen 2024 (webinar)</li> <li>• 4 Epidemiologische Bulletins</li> </ul>
Onderzoeksprojecten	Uitvoeren van 7 onderzoeksprojecten uitmondend in publicatie.	<p>Uitgevoerde projecten in 2025:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Monitor OGGZ/COVID-19 (bijdrage aan 5 factsheets)</li> <li>• Corona Gezondheidmonitor JongVolwassenen (analyse en rapportage)</li> <li>• Gezondheidsmonitor Volwassenen en Ouderen 2024 (analyse en publicatie en presentatie)</li> <li>• Kindmonitor 23/24 en 2025</li> <li>• Inwonerspanel GGD Haaglanden, peiling mei en september 2025</li> </ul> <p>Publicaties van deze onderzoeken zijn (indien afgerond) te vinden op Gezondheidsgids Haaglanden. Hiernaast is kennis uit diverse onderzoeken van derden beschikbaar gemaakt.</p>

#### Wat heeft GGD Haaglanden daarbij ingezet?

Taak (€)	Gerealiseerde lasten 2025
15. Epidemiologie	€ 940.000

#### Wat heeft deze taak bijgedragen aan de Visie 2030?

Met de taak epidemiologie heeft GGD Haaglanden primair bijgedragen aan de ambitie 'deskundige, proactieve organisatie' (ambitie 5). Ook heeft GGD Haaglanden bijgedragen aan de ambitie 'voorvechter gelijke kansen op een goede gezondheid' (ambitie 1).

Daarnaast is in het kader van IZA en GALA met intervisie ingezet op het verdiepen van de kennis over gezondheidsverschillen, wat ook heeft bijgedragen aan ambitie 1.

## 16. Beleidsadvisering

#### Wat heeft GGD Haaglanden bereikt?

GGD Haaglanden heeft op strategisch niveau gemeenten en ketenpartners in de regio Haaglanden geadviseerd over het ontwikkelen van doelmatig en doeltreffend volksgezondheidsbeleid, lokaal en in de regio. Ook heeft GGD Haaglanden zich ingezet voor het versterken van de kennisfunctie in relatie tot het IZA en GALA.

#### Wat heeft GGD Haaglanden daarvoor gedaan?

In het kader van de taak beleidsadvisering heeft GGD Haaglanden de volgende activiteiten uitgevoerd:

- Advies uitgebracht voor het concept uitvoeringsprogramma 2025-2026 van het lokale sportakkoord Pijnacker-Nootdorp.
- Memo opgesteld over de nieuwe Wet integrale suïcide preventie voor het Algemeen Bestuur.
- Factsheet opgesteld over de Volksgezondheid Toekomst Verkenning 2024 en de vertaling naar de gemeenten in de regio Haaglanden.
- Duidingsgesprekken gevoerd naar aanleiding van de resultaten van de Gezondheidsmonitor Jongvolwassenen.
- Input geleverd voor de beantwoording van raadvragen/moties over o.a. elektriciteitshuisjes en gezondheidsrisico's, seksuele voorlichting en soatesten, vocht- en schimmelproblematiek, rookvrije generatie, koelteplekken voor dak- en thuislozen, gokken, vaperen, PFAS in zeewater,

geboortezorg in Zoetermeer, acute medische zorg voor Palestijnen, toegankelijke kraamzorg, griepvaccinaties bij de apotheek en AED.

- Bijgedragen aan een ZonMw-aanvraag waarin een evaluatie van de integrale aanpak van het programma 'Zoetermeerse Aanpak Gewoon Gezond' (ZAGG) centraal staat (in samenwerking met LUMC en Samen ZoeterMeer Gezond).
- Input gegeven voor het aanvullen van de concept nota's en advies gegeven van de gemeenten Rijswijk en Wassenaar.
- Regionale bijeenkomst in Delft georganiseerd over de resultaten van de Gezondheidsmonitor Volwassenen en Ouderen.
- Advies uitgebracht over de uitvoering van IZA; o.a. over de monitoring en invulling van de keten-aanpakken.
- Gemeenten (integrale) beleidsadviezen gegeven n.a.v. vaccinatiegraadcijfers van het Rijksvaccinatieprogramma. Bij het opstellen van deze beleidsadviezen is rekening gehouden met de lokale context en speerpunten binnen gemeenten.
- In Zoetermeer presentatie gegeven over maatwerk in lokaal hitteplan en klimaatadaptatie.
- Advies uitgebracht ten behoeve van de herijking Sportvisie Delft.
- Vervolgssessie over Volksgezondheid Toekomst Verkenning 2024 uitgevoerd voor Den Haag.

### Wat heeft GGD Haaglanden daarbij ingezet?

Taak (€)	Gerealiseerde lasten 2025
16. Beleidsadvisering	€ 331.000

### Wat heeft deze taak bijgedragen aan de Visie 2030?

Primair heeft de taak beleidsadvisering bijgedragen aan de ambitie 'Deskundige, proactieve organisatie' (ambitie 5) door het realiseren en het samenbrengen van verschillende afdelingen, gemeenten en ketenpartners om onderwerpen vanuit integraliteit te benaderen. Secundair draagt deze taak bij aan alle andere vier de ambities van de visie 2030: 'Voorvechter gelijke kansen op een goede gezondheid'(ambitie 1), 'Adviseur voor een gezonde leefomgeving' (ambitie 2), 'Regionale partner acute problemen publieke gezondheid '(ambitie 3) en 'Veilig vangnet waar dat (nog) ontbreekt' (ambitie 4) door de adviserende rol over thema's die de publieke gezondheid raken.

## 17. Algemene Stafftaken & 18. Zorggerelateerde Taken & 19. Algemene kosten Haaglanden

### Wat heeft GGD Haaglanden bereikt?

GGD Haaglanden voldoet aan verplichtingen voor zorgaanbieders conform de wet kwaliteit, klachten en geschillen zorg (Wkkgz). Het kwaliteitssysteem van de dienstverlening van GGD Haaglanden is conform de ISO 9001:2015 norm voor professionele dienstverlening uitgevoerd. De informatiebeveiliging van GGD Haaglanden is conform de voor zorgaanbieders verplichte norm NEN 7510 ingericht. Daarnaast heeft GGD Haaglanden belangrijke stappen gezet op het gebied van leren en ontwikkelen: in 2025 is de Visie Leren & Ontwikkelen verder uitgewerkt in een GGD-breed actieplan met drie thema's: I. Onboarding, II. Basis op orde, en III. We zijn een opleider. Verder zijn klachten afgehandeld conform de eisen die de Wkkgz daaraan stelt en is uitvoering gegeven aan de Digitale Transitie. In 2025 heeft tevens de tussenevaluatie van de Visie 2030 met het Algemeen Bestuur plaatsgevonden.

### Wat heeft GGD Haaglanden daarvoor gedaan?

Vanuit deze taak levert GGD Haaglanden op een verantwoorde en kwalitatief hoogwaardige manier zorg. Afgelopen jaar is ingezet op borging van de kwaliteit, onder ander door de onderstaande werkzaamheden:

- GGD Haaglanden heeft in 2025 verdere stappen gezet in het versterken van het kwaliteits- en informatiebeveiligingssysteem. In mei voerde CIIO de externe audit voor ISO 9001 uit. CIIO concludeerde dat de sturing op de PDCA-cyclus solide is en dat processen en systemen goed zijn ingericht. Daarom is het certificaat positief gecontinueerd.
- GGD Haaglanden werkte aan de integratie van het ISMS en KMS. Dit vergemakkelijkt toekomstige certificeringen en maakt een gezamenlijke audit van ISO 9001 en NEN7510 mogelijk. In oktober vond een tussentijdse NEN7510-audit plaats: vijf van de acht eerdere aandachtspunten zijn inmiddels opgelost.
- De kwaliteitscyclus is doorontwikkeld, onder meer door verbetering van de End Term Reviewprocedure en de totstandkoming van jaarplannen. Dit heeft geleid tot meer consistentie en een beter afgestemd GGD-breed jaarplan.
- GGD Haaglanden zorgde voor verdere verankering van risicomanagement.

### *Informatiebeveiliging*

- In 2025 zijn binnen de GGD belangrijke stappen gezet om het informatiebeveiligingsmanagement verder te professionaliseren. Zowel de interne als externe NEN 7510-audit zijn succesvol afgerond, waarmee is vastgesteld dat het ISMS op orde is en aantoonbaar nageleefd.
- Het inzicht in GGD Haaglanden-specifieke security-incidenten is verbeterd, om gerichte analyses te kunnen uitvoeren en beheersmaatregelen effectiever in te richten.
- Het awareness-niveau binnen de organisatie verhoogd door gerichte communicatie en presentaties op afdelingsniveau, uitgevoerd vanuit de rol van SIV.
- GGD Haaglanden heeft in 2025 voortgang geboekt met logging en monitoring voor de applicatie Formatus.

### *Leren en Ontwikkelen*

In 2025 is de Visie Leren & Ontwikkelen verder uitgewerkt in een GGD-breed actieplan met drie thema's:

I. Onboarding, II. Basis op orde, en III. We zijn een opleider.

Twee afdelingen zijn gestart met het maken van ontwikkelkompassen om benodigde kennis en vaardigheden per functie inzichtelijk te maken.

De volgende belangrijke stappen in leren en ontwikkelen zijn gezet:

- Projectmatig werken: drie groepen volgden Projectmatig creëren met interviews.
- Vaardigheidstrainingen zoals Adviseren met impact, Omgaan met agressie, Ontspannen presenteren en Didactische vaardigheden.
- 200 medewerkers volgden de AI-basistraining.
- Verbeterde onboarding met regelmatige welkomstlunches.
- Vier edities van de Haagse Praat (klantreis, JGZ Obesitas bij kinderen, Meldkamer Ambulancezorg, 60 jaar Epidemiologisch bulletin (live in Koorenhuis) en zes edities van Hapje Kennis (oa Datamanagement).
- Procesverbeteringen in professionele registratie, waaronder digitale BIG-verwerking voor artsen Forensische Geneeskunde.
- Gestroomlijnde processen voor AIOS/ANIOS en stages.
- Actualisatie van het digitale zakboekje Thuis bij GGD Haaglanden.
- Positieve bijdrage aan een minor van de Haagse Hogeschool.
- Nieuw GGD-breed programma voor co-assistenten, positief geëvalueerd en voortgezet.

### *Opleidingsinstelling*

Als opleidingsinstelling heeft de GGD in 2025 de volgende activiteiten uitgevoerd:

- Er is begeleiding geboden aan: 12 AIOSen in diverse profielen en fasen van hun opleiding, 8 co-assistenten, 2 vierdejaars studenten HBO-verpleegkunde in hun afstudeerfase, en heeft 1 doktersassistente via een werken-leren traject haar diploma gehaald.
- Is het aantal plaatsen voor stageplaatsen sociale geneeskunde verhoogd naar 11.
- Zijn diverse gastcolleges gegeven en vragen van master studenten beantwoord.
- Is een start gemaakt met de inrichting van een SharePoint Pagina Leren & Ontwikkelen
- Is het Actieplan Leren & Ontwikkelen 2025–2027, Deelproject 3: 'Wij zijn een opleider' uitgewerkt. Dit heeft geleid tot een DT-advies uitgebracht en besluit over herinrichting van het opleiden en oprichting van een HALOO team, centraal onder te brengen bij C&P. Doel: opleiden duurzaam organiseren binnen de GGD.
- Is een nieuw uniform inwerkschema voor co-assistenten uitgerold over de verschillende afdelingen
- Is er in het voorjaar door de RGS een positieve beoordeling gegeven op de 2-jaarlijkse rapportage over de opleiding Arts M+G voor de profielen IZB, MMK, TBC en vertrouwensarts.
- Is er een start gemaakt met een nieuwe instellingsopleidingplan voor de opleiding Arts M+G, ter voorbereiding op de RGS visitatie in 2026
- Is de kwaliteitscyclus voor de opleiding Arts M+G een doorstart gemaakt met exitgesprekken voor AIOS-en en het monitoren op de KOERS kwaliteitsdomeinen, waarbij zoveel mogelijk gestreefd wordt naar bovenregionaal samenwerken en uniform werken.
- Is er een nieuwe boost aan de Haagsche Praat gegeven.

### *Klachten*

Een belangrijk onderdeel van het kwaliteitssysteem is de klachtbehandeling. GGD Haaglanden handelt klachten af conform de eisen die de Wkkgz daaraan stelt.

De GGD-klachtencommissie functioneert voor GGD Haaglanden en de Regionale Ambulance Voorziening (RAV) Haaglanden. In 2025 zijn in totaal 151 meldingen ontvangen en vervolgens beoordeeld door de klachtenfunctionarissen. De onderverdeling van klachten was als volgt:

Type klachtenmelding	2023	2024	2025
Klacht over reguliere organisatie	11	20	25
Klacht Regionale Ambulance Voorziening (RAV)	38	34	62
Melding geen klacht, maar een signaal of tip	8	27	36
Melding klacht niet bedoeld voor GGD of RAV Haaglanden (overgedragen)	17	13	10
Melding klacht ketenpartner (overgedragen)	8	3	9
Melding klacht om overige reden niet ontvankelijk	14	10	9
<b>Totaal</b>	<b>112</b>	<b>122</b>	<b>151</b>

De toename van het totaal aantal meldingen is toe te schrijven aan de toename van het aantal klachten bij de RAV-Haaglanden. De RAV-Haaglanden heeft een eigen inhoudelijke klachtenrapportage. In 87 gevallen (25 GGD + 62 RAV) ging het om een klacht die volgens het reglement in behandeling is genomen. Al deze klachten zijn intern afgehandeld door de afdeling, waarvan 70 binnen de wettelijke termijn van 6 weken. Elf klachten zijn buiten de termijn van 6 weken afgehandeld, met instemming van de klager. Zes klachten stonden nog open in de overgang naar 2026. Er zijn in 2025 geen klachten voor een onafhankelijk oordeel voorgelegd aan de klachtencommissie GGD Haaglanden.

#### *Veilig Incidenten Melden (VIM)*

De procedure Veilig Incidenten Melden (VIM) heeft tot doel de kwaliteit en veiligheid van het zorgverleningsproces van GGD Haaglanden te verbeteren door het systematisch melden, analyseren, herstellen en opvolgen van (bijna) incidenten. Dat is belangrijk om optimale prestaties te kunnen leveren in ons zorgproces. In het kader van de interne VIM-procedure zijn in 2025 34 meldingen gedaan. Hiervan betrof het in 25 gevallen een VIM-melding, in 6 gevallen een VIM-signaal (bijna-incident) en in 3 gevallen is een VIM-signaal vanwege de ernst van het signaal omgezet in een VIM-melding.

### **19. Algemene Kosten Haaglanden**

De DPG is wettelijk verantwoordelijk voor zowel de GGD als de Geneeskundige Hulpverleningsorganisatie in de Regio (GHOR), onderdeel van de Veiligheidsregio Haaglanden. Deze rol omvat het borgen en doorontwikkelen van expertise binnen GGD Haaglanden, het voorbereiden van de organisatie op toekomstige ontwikkelingen en het integraal sturen op publieke en acute gezondheidszorg.

- In 2025 heeft GGD Haaglanden uitvoering gegeven aan de agenda Digitale Transitie. Deze beschrijft de prioriteiten voor de komende periode en de organisatie van besturing en bijstelling.
- Voor het onderwerp 'datagedreven werken' is een apart jaarplan voor de periode 2024-2025 vastgesteld. Datagedreven werken gaat over inzicht en betere, en daarmee efficiëntere, besluitvorming. Met dit jaarplan beschrijft GGD Haaglanden prioriteiten voor het datagedreven werken en keuzes over hoe de GGD dit organiseert (datagovernance).
- GGD Haaglanden heeft hiernaast extra geïnvesteerd in informatieveiligheid en compliance met de AVG.
- Een deel van de algemene kosten is besteed aan de verenigingsbijdrage GGD GHOR Nederland t.b.v. onderlinge (kennis)uitwisseling tussen de GGD'en en de uitvoering van landelijk lobbyactiviteiten. Ook is een deel besteed aan verschillende (kennis)projecten en de ontwikkeling van het elektronisch voorschrijfsysteem.

#### **Wat heeft GGD Haaglanden daarbij ingezet?**

Taak (€)	Gerealiseerde lasten 2025
17. Algemene Staf taken	€ 1.659.000
18. Zorggerelateerde Taken	€ 305.000
19. Algemene kosten	€ 1.401.000

### Wat heeft deze taak bijgedragen aan de Visie 2030?

De onderdelen Algemene Staf taken, Zorg-gerelateerde taken en het budget voor Algemene Kosten GGD Haaglanden hebben primair bijgedragen aan de ambitie 'Deskundige en Proactieve organisatie' (ambitie 5). In de praktijk betekent dit dat GGD Haaglanden proactief maatregelen neemt om te voldoen aan normen, wetten en regelgeving die van toepassing zijn op de publieke gezondheid. Daarnaast onderneemt GGD Haaglanden activiteiten die in brede zin bijdragen aan een deskundige organisatie.

## Coronavaccinaties

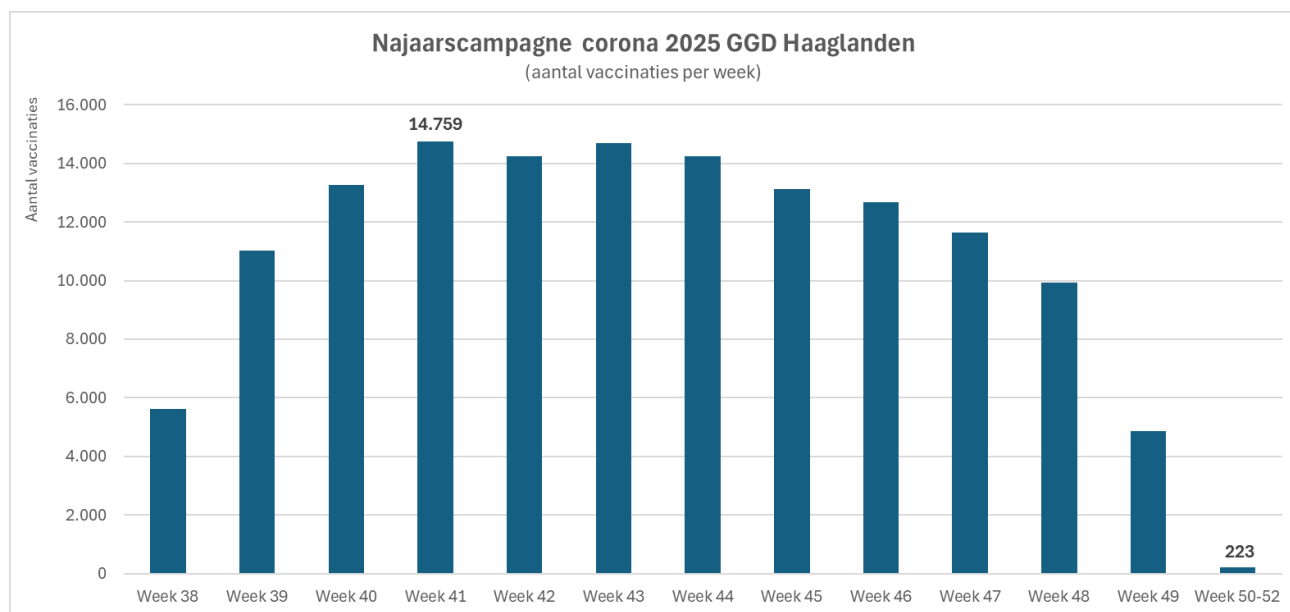
### Wat heeft GGD Haaglanden bereikt?

In 2025 heeft GGD Haaglanden in opdracht van de Minister van Volksgezondheid, Welzijn en Sport in het kader van de bestrijding van COVID-19 vaccinaties gezet. Dit betreft het aanhouden van een basisinfrastructuur voor coronavaccinaties (alleen met medische noodzaak) en de najaarscampagne coronavaccinaties.

### Wat heeft GGD Haaglanden daarvoor gedaan?

De najaarscampagne coronavaccinatie is in 2025 wederom uitgevoerd. Deze campagne was gericht op de risicogroepen (mensen waarbij een luchtweginfectie mogelijk een ernstig verloop kan hebben). Tot de risicogroepen behoren alle 60-plussers, inwoners met indicatie voor de griepvaccinatie en zorgmedewerkers met direct patiëntencontact. De campagne is van start gegaan in week 38 op negen locaties in de regio Haaglanden en liep tot week 49. GGD Haaglanden is ook langs geweest bij zorginstellingen en niet-mobiele thuiswonenden om te vaccineren tegen COVID-19.

De piek van het aantal vaccinaties lag in week 41 (aantal: 14.759) en nam daarna geleidelijk af. In de weken 50 - 52 zijn de laatste vaccinaties van de najaarscampagne gegeven (aantal: 223). In totaal heeft GGD Haaglanden voor de najaarscampagne 2025 140.030 vaccinaties gezet. De grafiek hieronder laat het aantal gezette corona vaccinaties per week zien.



Daarnaast heeft GGD Haaglanden gedurende 2025 een basisinfrastructuur voor medisch noodzakelijke coronavaccinaties in stand gehouden.

De doorlopende verplichtingen voor GGD Haaglanden en de najaarscampagne Corona zijn in 2025 gefinancierd vanuit de SPUK-meerkostenregeling.

### Wat heeft GGD Haaglanden daarbij ingezet?

Taak (€)	Gerealiseerde lasten 2025*
Programma Corona *	€ 2.522.000

\*De Rijksoverheid financiert de campagne coronavaccinaties

### **Wat heeft deze taak bijgedragen aan de Visie 2030?**

Het uitvoeren van de taken die behoren bij coronavaccinaties hebben primair bijgedragen aan de ambitie 'Regionale partner acute problemen publieke gezondheid' (ambitie 3).

GGD Haaglanden heeft op gebied van coronavaccinaties specifieke aandacht gehad voor kwetsbare groepen en ingezet op het verhogen van de vaccinatiegraad. Hiermee heeft de GGD bijgedragen aan de ambitie 'Voorvechter gelijke kansen op een goede gezondheid' (ambitie 1).

## 1.4 Programmaverantwoording Veilig Thuis

### Taken

Veilig Thuis is een meldpunt voor vermoedens van huiselijk geweld en kindermishandeling, maar ook een expertisecentrum voor iedereen die in de keten van huiselijk geweld en kindermishandeling werkt. De medewerkers van Veilig Thuis geven adviezen en handelen ingediende meldingen af. Daarnaast heeft VTH een rol in de coördinatie van huisverboden. In de planning en control documenten wordt een onderverdeling gemaakt naar de belangrijkste taken die Veilig Thuis Haaglanden uitvoert, dit zijn:

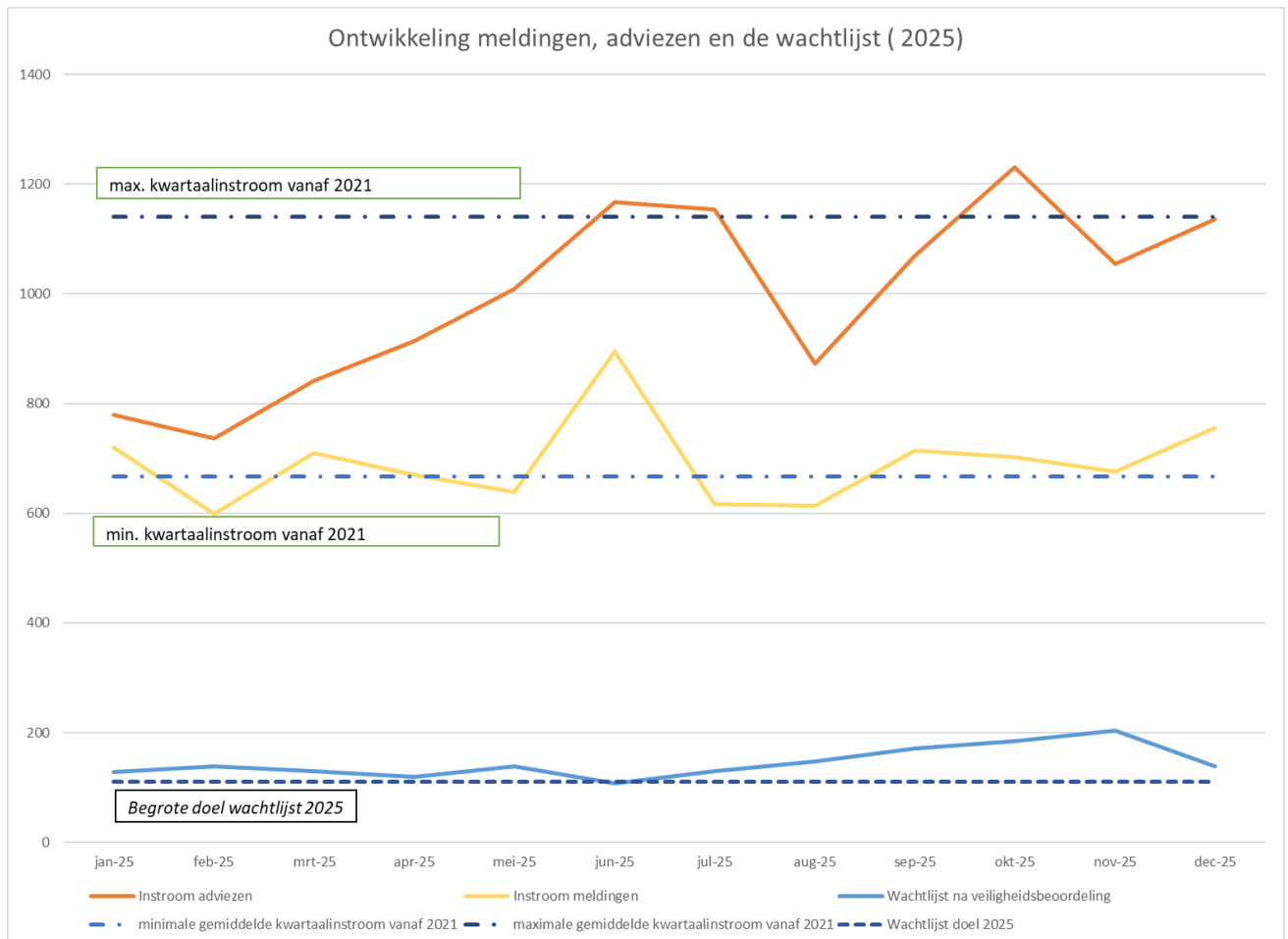
- Advies geven
- Meldingen beoordelen met een veiligheidstaxatie (onderzoek en voorwaarden & vervolg, inclusief monitoring)
- Coördinatie huisverbod uitvoeren
- Voorlichting geven

Vervolgens zal na een korte terugblik op het afgelopen jaar per taak worden aangegeven wat het afgelopen jaar gedaan is om de doelstellingen te bereiken en welke uitgaven gedaan zijn.

### Terugblik afgelopen jaar

In 2025 zijn door VTH 25% meer adviezen gegeven dan in 2024. Het aantal meldingen was afgelopen jaar 4% lager dan het jaar ervoor. In de begroting 2025 is als doel opgenomen om de wachtlijst, na het triagebesluit, te stabiliseren rond de 111 zaken. Dit doel is niet behaald. Eind 2025 stonden er nog 139 zaken op de wachtlijst.

Indicator (aantallen)	Realisatie 2024	Begroting 2025	Realisatie 2025
Aantal adviezen	8.994	8.676	11.964
Aantal meldingen	8.698	9.078	8.312
Wachtlijst ná triagebesluit	96	111	139



VTH heeft in 2025 naast het uitvoeren van de wettelijke taak (advies geven en meldingen afhandelen) ingezet op het versterken van operationele processen binnen de organisatie en het verbeteren van de ketensamenwerking met de lokale teams en organisaties die gespecialiseerde zorg en ondersteuning bieden.

Een aantal ontwikkelingen waarop afgelopen jaar is ingezet:

- Voor de interne sturing binnen Veilig Thuis is een meerjarenbeleidsplan en jaarplan gemaakt met concrete thema's, doelen en acties. Hieronder staan kort de belangrijkste doelen en status uit dit jaarplan, naast het hierboven al beschreven doel om het aantal zaken op de wachtlijst stabiel te houden:
  - Voorlichting: Het doel was om tenminste 35 voorlichtingen te geven aan ketenpartners. Dit doel is bereikt.
  - Expertgroepen: Er zijn 7 expertgroepen die een jaarplan hebben gemaakt. In 2025 is de expertgroep Intieme Terreur & Femicide van start gegaan, met als doel een aanpak te ontwikkelen en kennis te delen m.b.t. vroeg signalering dwingende controle voor zowel intern als vraagbaak voor ketenpartners.  
Met name de kennisopbouw en kennisdeling in de organisatie is een belangrijk doel. Vanaf 2025 is VTH méér naar buiten toe getreden met deze kennis d.m.v. deelname in pilots, zoals Stalking en gezamenlijke entree seksueel geweld. In de jaarplannen van 2025 stonden actuele onderwerpen die een aandachtsgebied zijn omdat de doelgroepen en werkprocessen hierom vragen, dit zijn: Eer Gerelateerd Geweld, Licht Verstandelijke Beperking, Complexe Scheiding, Ouderenmishandeling, Seksueel Geweld/Seksueel Misbruik, ex-partner Stalking en Intieme Terreur (dwingende controle).
  - Kwalitatief goede triage en zo weinig mogelijk zaken op de wachtlijst die daar eigenlijk niet horen. Het proces om de kwaliteit te borgen is verder doorgezet. Door de uitgebreide triage zijn in 2025 in verhouding minder onderzoeken en voorwaarden- en vervolgotrajecten ingezet dan in 2024 (9,5% van het aantal meldingen, ten opzichte van 10,9% in 2024).

## Personele bezetting 2025

Binnen Veilig Thuis Haaglanden is in 2025 veel aandacht voor de persoonlijke ontwikkeling en duurzame inzetbaarheid van de medewerkers geweest. Niet alleen wordt hier aandacht aan besteed in de gesprekscyclus met de medewerkers, maar er is ook een aantal initiatieven ingevoerd. Alle medewerkers kunnen een mental health check aanvragen en is een wijziging doorgevoerd in de beschikbaarheidsregeling om de werklast beter te kunnen verdelen. Daarnaast zijn we tot nieuwe afspraken gekomen met de flexibele schil. We hebben hierin gekozen voor een ander dienstverleningsmodel, wat past binnen de kaders van de wet DBA.

Het personeelsbestand is in 2025 vrij stabiel gebleven. De nieuwe functie-inschaling van de Onderzoekers VT per juli 2024 heeft geleid tot een lagere uitstroom dan voorgaande jaren en een betere werving van nieuwe collega's. Omdat de herwaardering o.a. het gevolg was van complexere casuïstiek, is in 2025 ook de functie van Werkbegeleider VT geactualiseerd. Ook voor de overige functies van Veilig Thuis binnen het functiehuis is aandacht. Zo is de roepnaam van de functie 'Secretaresse' gewijzigd naar 'Procesondersteuner' omdat dit meer aansluit bij de ondersteunende werkzaamheden in het primaire proces die zij verrichten voor de regioteams.

Tabel 1: formatie en bezetting Veilig Thuis in 2025 per kwartaal (excl. externe inhuur)

	Formatie 2025 GR	Bezetting 2025			
		Q1	Q2	Q3	Q4
subtotaal primair proces	122,62	124,11	129,08	130,08	130,58
subtotaal overhead	32,63	32,76	31,92	30,64	32,03
Totaal VT vast personeel	155,25	156,87	161	160,72	162,61

## Advies

### Wat hebben we bereikt?

Omstanders en professionals ontvingen advies over de aard of ernst van signalen. Zij zijn geïnformeerd over de stappen die zij konden zetten om situaties van huiselijk geweld of kindermishandeling te doorbreken en de veiligheid te herstellen.

### Wat hebben we daarvoor gedaan?

- Professionals en directbetrokkene burgers geadviseerd en ondersteund, o.a. door bijvoorbeeld deel te nemen aan gesprekken met directbetrokkenen, hulpverleners, school of politie.

- VTH heeft aan de ZSM-tafel informatie en advies verstrekt aan de politie en het Openbaar Ministerie, en indien nodig ook aan Reclassering Nederland en de Raad voor de Kinderbescherming. Dagelijks werden aangehouden verdachten van geweldsdelicten die als huiselijk geweld zijn aangemerkt, op de ZSM-locatie met Veilig Thuis besproken. Het advies van VTH was gebaseerd op de dossierinformatie van politie en OM, aangevuld met de expertise op het gebied van de aanpak van huiselijk geweld en kindermishandeling.
- Deelname aan de focus- en weegoverleggen binnen het Zorg- & Veiligheidshuis. Het betrof hier specifieke casuïstiek met complexe vraagstukken op het snijvlak van straf en zorg, waarbij sprake was van (vermoedens van) huiselijk geweld en kindermishandeling.
- Deelname aan overleggen bij een lokale kamer van een gemeente waarin Veilig Thuis advies gaf over casuïstiek waarbij sprake was van (vermoedens van) huiselijk geweld en kindermishandeling.
- Ook is Veilig Thuis bereikbaar geweest via de chat. Bellen kan soms lastig zijn voor iemand die te maken heeft met huiselijk geweld of kindermishandeling. Slachtoffers, plegers, omstanders en professionals kunnen daarom via de chat anoniem advies vragen bij vermoedens van huiselijk geweld of kindermishandeling.

Indicator (aantallen)	Realisatie 2024	Begroting 2025	Realisatie 2025
Aantal adviezen	8.994	8.676	11.964

In onderstaande tabel is voor de Haaglanden gemeenten het aantal uitgebrachte adviezen in 2025 en 2024 opgenomen waar kinderen betrokken waren (vermoedens van huiselijk geweld en/of kindermishandeling) en het aantal adviezen zonder kinderen (vermoedens van huiselijk geweld). Het totale aantal adviezen is in 2025 circa 33% hoger dan in 2024. Het aandeel van die adviezen waarbij kinderen betrokken zijn is minimaal gestegen van 77% in 2024 naar 78% in 2025.

Tabel 2: Aantal adviezen met of zonder kinderen per gemeente in 2025 en 2024 (absolute aantallen en %)

Gemeente	2025					2024				
	Met	Zonder	Onbekend	Totaal	% met kinderen	Met	Zonder	Onbekend	Totaal	% met kinderen
01 's-Gravenhage	4.974	1.307	280	6.561	76%	3.610	961	181	4.752	76%
02 Delft	1.126	195	42	1.363	83%	884	207	41	1.132	78%
03 Zoetermeer	1.204	223	82	1.509	80%	912	169	66	1.147	80%
04 Rijswijk	501	97	21	619	81%	377	65	14	456	83%
05 Westland	537	79	24	640	84%	364	97	20	481	76%
06 Leidschendam-Voorburg	236	46	11	293	81%	205	47	1	253	81%
07 Pijnacker-Nootdorp	175	26	4	205	85%	134	11	3	148	91%
08 Wassenaar	115	23	2	140	82%	90	19	3	112	80%
09 Midden-Delfland	78	9	-	87	90%	42	7	1	50	84%
11 Buitenregio gemeenten	145	22	43	210	69%	138	34	18	190	73%
Onbekend	241	55	50	346	70%	217	33	41	291	75%
<b>Totaal</b>	<b>9.332</b>	<b>2.082</b>	<b>559</b>	<b>11.973</b>	<b>78%</b>	<b>6.973</b>	<b>1.650</b>	<b>389</b>	<b>9.012</b>	<b>77%</b>

\* Het totaal aantal adviezen in deze tabel verschilt iets van de realisatie aantal adviezen 2024 in tabel indicator i.v.m. een andere peildatum.

**Tabel 3: Verdeling naar type adviesvragers per gemeente in 2025**

specificatie	2025										
	01 Is-Graverhage	02 Delft	03 Zoetermeer	04 Rijswijk	05 Westland	06 Leidschendam-Voorburg	07 Pijnacker-Noorddorp	08 Wassenaar	09 Midden-Deildand	11 Buitenrege gemeenten	Eindtotaal
Anders	2%	3%	1%	3%	4%	0%	0%	1%	6%	2%	2%
Beroepsmatig anders	3%	4%	5%	4%	2%	7%	5%	3%	2%	5%	4%
Buurtbewoner	4%	3%	5%	2%	2%	6%	6%	5%	9%	10%	4%
Directbetrokkene, jeugdige	2%	1%	1%	1%	0%	0%	0%	0%	2%	4%	1%
Directbetrokkene, volwassene	29%	29%	30%	28%	31%	24%	34%	26%	29%	35%	29%
directbetrokkene	5%	4%	7%	6%	5%	6%	9%	6%	5%	8%	5%
Justitie en veiligheid	7%	7%	7%	6%	6%	8%	7%	4%	3%	2%	7%
Kinderopvang	2%	2%	2%	1%	1%	5%	2%	1%	3%	0%	2%
Medische beroepsgroepen	8%	8%	5%	5%	4%	10%	6%	7%	6%	6%	7%
Onbekend	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
Onderwijs	10%	9%	10%	11%	10%	10%	12%	11%	8%	3%	10%
Paramedische beroepsgroepen	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
Persoon behoort tot het sociale netwerk	5%	6%	4%	4%	5%	4%	3%	4%	1%	7%	5%
Psychologen, pedagogen, psychotherapeuten en sociaal werkers	23%	24%	23%	30%	29%	20%	14%	33%	25%	18%	24%
Vrijwilliger	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
<b>Eindtotaal</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>0%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

Tabel 3 geeft de procentuele verdeling weer van het aantal uitgebrachte adviezen in 2025 uitgesplitst naar adviesvrager. Hieruit blijkt dat de meeste adviesvragen worden gedaan door directbetrokkenen (volwassenen) en de beroepsgroep van 'psychologen, pedagogen en maatschappelijk werkers'. Dit is conform 2024.

### Wat hebben we daarbij ingezet?

Taak (€)	Gerealiseerde lasten 2025
Advies	€ 1.400.000

## Meldingen

### Wat hebben we bereikt?

Voor degenen die een melding (of vermoeden) van huiselijk geweld of kindermishandeling willen doen was VTH gedurende 2025 beschikbaar als meldpunt. Op basis van de inhoud van de melding werden, in samenspraak met alle betrokkenen, de noodzakelijke vervolgstappen gezet en besloten wie de verantwoordelijkheid voor de uitvoering van de vervolgstappen op zich nam.

### Wat hebben we daarvoor gedaan?

- o VTH was in 2025 24/7 telefonisch bereikbaar.
- o Alle binnengekomen meldingen werden door VTH in ontvangst genomen. In bijna 90% van de gevallen werd een acute veiligheidsbeoordeling op dezelfde dag of op de eerstvolgende werkdag uitgevoerd. Door deze werkwijze te combineren met actief wachtlijstbeheer hield VTH zicht op welke meldingen acuut waren en directe aandacht vereisten, en werd voorkomen dat zaken onnodig op de wachtlijst terechtkwamen.
- o Binnen een termijn van vijf (werk)dagen, of meer als dat de kwaliteit van de beoordeling ten goede komt, werd zoveel mogelijk aanvullende informatie verzameld bij verschillende bronnen. Deze informatie werd vervolgens intercollegiaal of multidisciplinair beoordeeld.
- o Wachtlijstbeheer werd uitgevoerd voor casussen die op de wachtlijst stonden voor de diensten Onderzoek en Voorwaarden en Vervolg. Dit hield in dat continu werd beoordeeld of de zwaarte of urgentie van een casus veranderde, zodat deze indien nodig sneller kon worden opgepakt
- o Vervolgstappen van meldingen zijn bepaald en gerealiseerd. De mogelijke vervolgstappen zijn:

- Direct beëindigen bemoeienis: de beoordeling van een melding kan als uitkomst hebben dat er geen zorgen zijn over de veiligheid van betrokkenen en verdere bemoeienis van Veilig Thuis, lokale teams of een collega-organisatie niet nodig is.
- Direct overdragen: als de veiligheidsbeoordeling uitwijst dat een casus qua aard en ernst kan worden opgepakt door een lokaal team of bestaande hulpverlening die al bij het gezin betrokken is, vindt direct overdracht plaats.
- Veilig Thuis-inzet zonder onderzoek (Voorwaarden en Vervolg): als er aanwijzingen zijn voor een acute en/of structurele onveiligheid en als de directbetrokkenen voldoende bereid en in staat zijn om samen te werken aan het herstel van de veiligheid en daarbij zo nodig hulp te aanvaarden, dan stelt Veilig Thuis veiligheidsvoorwaarden op in overleg met de betrokkenen en professionals, en draagt de casus daarna over, in veel gevallen naar een (gespecialiseerde) hulpverlener.
- Veilig Thuis-inzet met onderzoek: als de bevoegdheid en expertise van Veilig Thuis nodig zijn om helder te verkrijgen of sprake is van huiselijk geweld en/ of kindermishandeling, en/of indien betrokkenen onvoldoende bereid of in staat zijn hulp te accepteren, voert Veilig Thuis onderzoek uit. In kaart wordt gebracht welke onderliggende problemen er zijn die moeten worden opgelost om tot duurzame veiligheid en herstel te komen. Vervolgens worden, net als bij Voorwaarden en Vervolg, veiligheidsvoorwaarden opgesteld en overgedragen
- Na een dienst Onderzoek of een dienst Voorwaarden en Vervolg volgt de monitoring. Binnen de monitoring wordt nagegaan of de hulp op gang gekomen is, of is voldaan aan de veiligheidsvoorwaarden, of deze hebben geleid tot directe veiligheid, of de stabiele veiligheid in voldoende mate is hersteld, en of er voldoende aandacht voor herstel van de opgelopen schade is.

Indicator (aantallen)	Realisatie 2024	Begroting 2025	Realisatie 2025
Aantal meldingen	8.698	9.078	8.312

De onderstaande tabellen geven nadere informatie over de meldingen die binnenkomen bij Veilig Thuis. Tabel 4 geeft het aantal ontvangen meldingen weer met één melding en meerdere meldingen per gemeente. In 2025 is 26% een niet eerste melding. Dit is gelijk aan 2024.

**Tabel 4: Meldingen met onderscheid naar enkelvoudige of meervoudige meldingen in 2025 en 2024**

2025	2025				2024			
	eerste melding	niet eerste melding	totaal	% niet eerste melding	eerste melding	niet eerste melding	totaal	% niet eerste melding
01 's-Gravenhage	3.368	1.151	4.519	25%	3.568	1.309	4.877	27%
02 Delft	520	217	737	29%	605	248	853	29%
03 Zoetermeer	799	270	1.069	25%	741	250	991	25%
04 Rijswijk	411	157	568	28%	346	140	486	29%
05 Westland	416	156	572	27%	412	136	548	25%
06 Leidschendam-Voorburg	315	104	419	25%	395	118	513	23%
07 Pijnacker-Nootdorp	200	43	243	18%	181	47	228	21%
08 Wassenaar	70	29	99	29%	85	26	111	23%
09 Midden-Delfland	67	17	84	20%	68	18	86	21%
11 Buitenregio gemeenten					2	1	3	33%
Onbekend					1	-	1	0%
<b>Totaal</b>	<b>6.166</b>	<b>2.144</b>	<b>8.310</b>	<b>26%</b>	<b>6.404</b>	<b>2.293</b>	<b>8.697</b>	<b>26%</b>

Tabel 5 geeft het aantal meldingen weer waarbij kinderen betrokken zijn (deze meldingen gaan over vermoedens van kindermishandeling en/of huiselijk geweld) en het aantal meldingen waarbij geen kind betrokken is.

Het percentage meldingen met kinderen is op totaalniveau gedaald van 82% naar 79%. Er zijn verschillen in de hoogte en de ontwikkeling van de percentages per gemeente.

**Tabel 5: Aantal meldingen met of zonder kinderen per gemeente in 2025 en 2024**

2025	2025					2024				
	Met	Zonder	Onbekend	Totaal	% met kinderen	Met	Zonder	Onbekend	Totaal	% met kinderen
01 's-Gravenhage	3.452	1.056	11	4.519	76%	3.863	1.006	8	4.877	79%
02 Delft	613	119	5	737	83%	712	141	-	853	83%
03 Zoetermeer	859	210	-	1.069	80%	816	173	2	991	82%
04 Rijswijk	477	91	-	568	84%	430	56	-	486	88%
05 Westland	478	93	1	572	84%	465	83	-	548	85%
06 Leidschendam-Voorburg	341	78	-	419	81%	445	68	-	513	87%
07 Pijnacker-Nootdorp	222	21	-	243	91%	198	30	-	228	87%
08 Wassenaar	80	19	-	99	81%	98	13	-	111	88%
09 Midden-Delfland	67	17	-	84	80%	80	6	-	86	93%
11 Buitenregio gemeenten						2	1	-	3	67%
Onbekend						-	1	-	1	0%
<b>Totaal</b>	<b>6.589</b>	<b>1.704</b>	<b>17</b>	<b>8.310</b>	<b>79%</b>	<b>7.109</b>	<b>1.578</b>	<b>10</b>	<b>8.697</b>	<b>82%</b>

\* Vanwege een verschil in peildatum kijken de totale aantallen in deze tabel af van de totale realisatie 2024.

In tabel 6 zijn de meldingen per gemeente uitgesplitst naar type melder. Hieruit blijkt dat het overgrote deel (72%) van de meldingen, net als voorgaande jaren, wordt gedaan door personen die werkzaam zijn in de sector Justitie & Veiligheid. Dit geldt voor alle gemeenten in de regio.

**Tabel 6: Verdeling naar type melders per gemeente in 2025**

specificatie	2025									Eindtotaal
	01 's-Gravenhage	02 Delft	03 Zoetermeer	04 Rijswijk	05 Westland	06 Leidschendam-Voorburg	07 Pijnacker-Nootdorp	08 Wassenaar	09 Midden-Delfland	
Anders	1%	1%	1%	2%	2%	0%	0%	0%	0%	<b>1%</b>
Beroepsmatig anders	2%	2%	2%	4%	3%	3%	0%	3%	2%	<b>2%</b>
Buurtbewoner	1%	0%	0%	0%	0%	2%	0%	4%	5%	<b>1%</b>
Directbetrokkene, jeugdige	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	<b>0%</b>
Directbetrokkene, volwassene	2%	3%	3%	4%	3%	1%	4%	0%	2%	<b>2%</b>
Familielid van directbetrokkene	1%	1%	1%	1%	1%	1%	1%	2%	1%	<b>1%</b>
Justitie en veiligheid	72%	67%	75%	70%	68%	71%	78%	72%	68%	<b>72%</b>
Kinderopvang	0%	0%	1%	1%	1%	1%	0%	0%	1%	<b>0%</b>
Medische beroepsgroepen	9%	12%	8%	7%	13%	8%	7%	7%	12%	<b>9%</b>
Onderwijs	4%	4%	2%	3%	2%	2%	3%	6%	5%	<b>3%</b>
Paramedische beroepsgroepen	0%	0%	0%	0%	0%	0%	1%	0%	0%	<b>0%</b>
Persoon behoort tot het sociale netwerk	0%	1%	0%	0%	1%	0%	0%	0%	0%	<b>0%</b>
Psychologen, pedagogen, psychotherapeuten en sociaal werkers	7%	8%	7%	8%	6%	10%	5%	6%	4%	<b>7%</b>
<b>Eindtotaal</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

**Wat hebben we daarbij ingezet?**

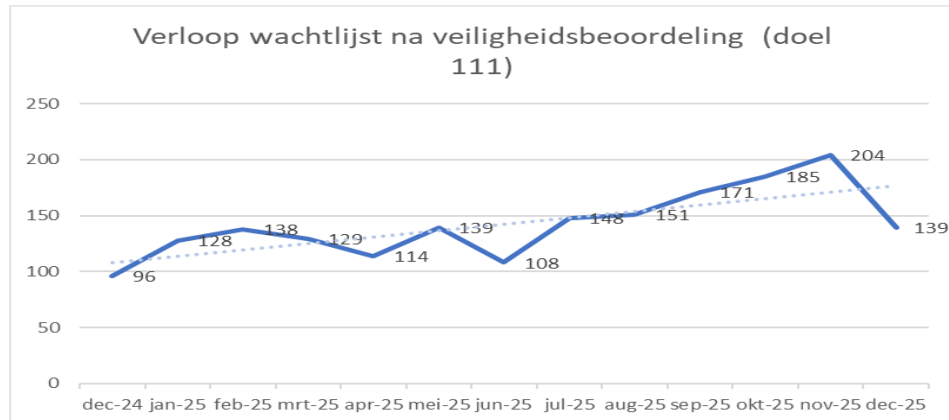
Taak (€)	Gerealiseerde lasten 2025
Meldingen (eigen personeel)	€ 11.961.000
Meldingen (flexibele inzet)	€ 1.088.000

**Ontwikkeling wachtlijst Veilig Thuis Haaglanden 2025 (na veiligheidsbeoordeling)**

De wachtlijst betreft de meldingen na de fase waarin VTH de veiligheidsbeoordeling heeft uitgevoerd en voor de fase dat een onderzoeker van VTH de casus oppakt en start met een dienst (Onderzoek of Voorwaarden & Vervolg). Bij binnenkomst van een melding wordt altijd voorrang gegeven aan de spoedzaken. De eerste veiligheidsbeoordeling vindt binnen 24 uur na binnenkomst van een melding plaats. Wanneer uit deze eerste beoordeling blijkt dat er signalen zijn van acute onveiligheid wordt hieraan voorrang gegeven. Ook in de aanpak van de wachtlijst geldt dat bij het starten van onderzoeken en in het

beheer van de wachtlijst continu wordt gekeken naar de zwaarte en urgentie van de casuïstiek. De wachtlijst heeft zodoende geen invloed op de interventiesnelheid van VTH bij acute situaties.

In onderstaande grafiek is het aantal zaken dat in 2025 per maand op de wachtlijst stond te zien. In de begroting 2025 is het streven naar een gezonde hoogte van de wachtlijst opgenomen. Bij een gezond wachtlijst beheer is VTH in staat om alle diensten tijdig (binnen 1 tot 2 weken) te starten. Eind 2025 stonden er 139 casussen, waarvoor vervolgonderzoek nodig is op grond van de veiligheidsbeoordeling, op de wachtlijst. Het komen tot afspraken met een leverancier die past binnen de wet DBA heeft tijd in beslag genomen. Vanaf dat moment, eind 2025, was het mogelijk om een deel van de onderzoeken door deze leverancier te laten oppakken waardoor de wachtlijst kon dalen



Gemiddeld stond een casus in 2025, gerekend vanaf de triagedatum, 69 dagen op de wachtlijst. In 2024 was dit gemiddeld 72 dagen. De tijd dat betrokkenen moeten wachten op vervolgonderzoek is dus redelijk stabiel, ten opzichte van vorig jaar is de gemiddelde wachttijd iets korter geworden.

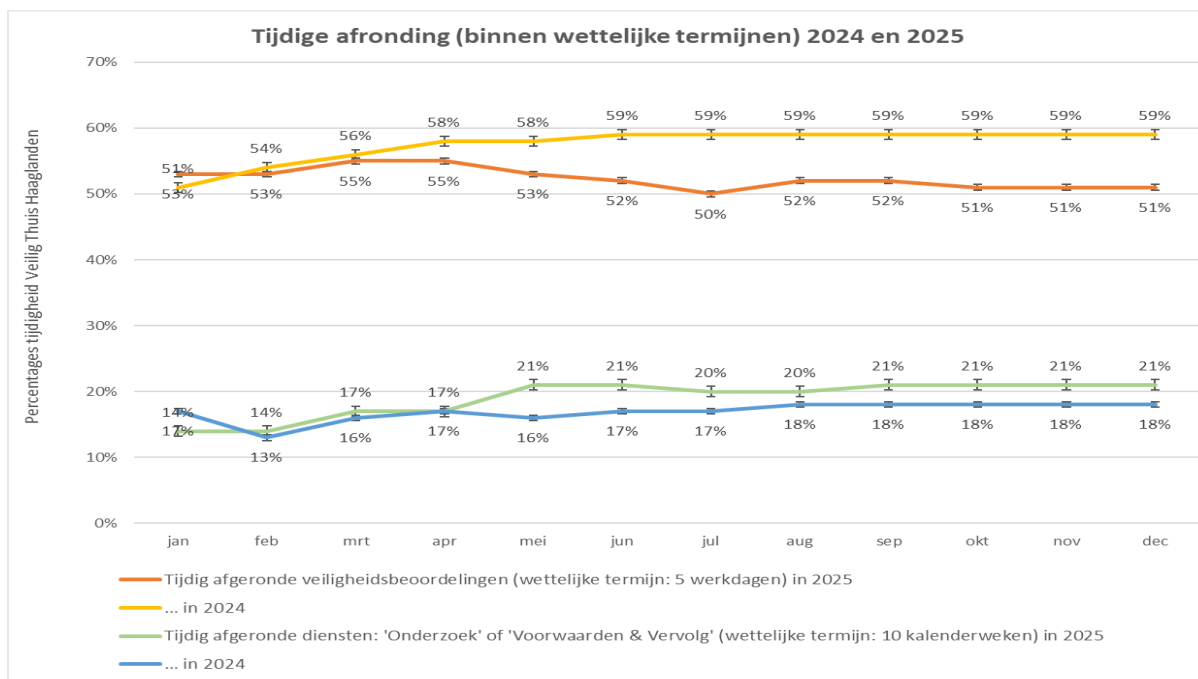
#### **Tijdigheid: veiligheidsbeoordelingen en levering diensten binnen wettelijke termijnen**

De wettelijke termijnen zijn door VTH afgelopen jaar niet altijd behaald. De directe oorzaak ten aanzien van Voorwaarden & Vervolg (V&V) en onderzoek is de wachtlijst. Als een casus op de wachtlijst heeft gestaan leidt dit tot een te late start van de dienst die wordt ingezet. De wettelijke termijn van 10 weken is, met de huidige gemiddelde tijd op de wachtlijst van 69 dagen voordat het onderzoek wordt gestart, niet haalbaar. Dit betekent namelijk dat diensten, als ze gestart zijn, binnen 1 dag moeten worden afgerond. Daarom was en is de prioriteit van VTH het afbouwen van de wachtlijst en het inzetten op een goede triage zodat ingezet wordt op het juiste vervolgproces van een casus.

De wettelijke termijn die geldt voor de eerste veiligheidsbeoordeling wordt niet altijd gehaald. Door een goede veiligheidsbeoordeling wordt voorkomen dat er zaken onnodig op de wachtlijst komen. Dit heeft het afgelopen jaar mede bijgedragen aan het kunnen terugdringen van de wachtlijst. Het meer tijd nemen voor een zorgvuldige triage heeft geen negatief effect op de snelheid van passende dienstverlening maar draagt juist bij aan het sneller inzetten van de juiste hulpverlening. In sommige gevallen blijkt meer tijd nodig voor het bereiken van alle betrokkenen om tot een goede veiligheidsbeoordeling te kunnen komen.

Onderstaande figuur geeft de tijdigheid weer van de veiligheidsbeoordelingen en levering van diensten, binnen de wettelijke termijnen voor 2025 en 2024. De oranje en gele lijnen geven de tijdigheid van de veiligheidsbeoordelingen aan (ook wel triagebesluit genoemd), die wettelijk gezien binnen 5 werkdagen na binnenkomst moeten zijn afgehandeld. De groene en blauwe lijnen tonen de afronding van diensten (gedefinieerd als 'onderzoek' of 'voorwaarden en vervolg'), waarvoor een wettelijke termijn staat van 10 weken. Over het jaar 2025 is gemiddeld 52% van de veiligheidsbeoordelingen afgehandeld binnen de wettelijke termijn van 5 werkdagen (2024:59%).

De tijdige afronding van diensten was in 2025 gemiddeld 19% (2024: 17%). De oorzaak hiervoor is ook hier de wachtlijst (>40 zaken betekent dat de wettelijke norm niet gehaald kan worden omdat de norm start vanaf het moment dat het triagebesluit genomen wordt. Daarna volgt nog de periode op de wachtlijst).



## Huisverbod coördinatie

### Wat hebben we bereikt?

Verhoging van de effectiviteit van huisverboden, door het overzicht te bewaren, ondersteuning te bieden en te zorgen voor afstemming op hetgeen de hulpverlenende, gemeentelijke en strafrechtelijke partijen uitvoeren. Daarnaast is de kwaliteit van de zorgadviezen vergroot.

### Wat hebben we daarvoor gedaan?

In het kader van de Wet Tijdelijk Huisverbod heeft Veilig Thuis de coördinatie uitgevoerd. Veilig Thuis stelde het zorgadvies op voor gemeenten (lees: de burgemeester) over het (niet) verlengen van het huisverbod en ondersteunde procesregisseurs van gemeenten (behandeling van voorlopige voorzieningen en beroepszaken bij de rechtbank). De procesregisseurs werkten samen met de andere partijen die betrokken zijn bij het huisverbod. Zij beoordeelden en dragen zorg voor het maken van de veiligheidsafspraken en brachten hun expertise in. Sinds 17 april 2025 is het team procesregisseurs verhuisd van het Veiligheidshuis naar de Veilig Thuis locatie aan het Westeinde 150. De procesregisseurs zijn werkzaam ten behoeve van bovengenoemde taken en om de uitvoering van de hulpverlening door de Reclassering Nederland, Algemeen Maatschappelijk Werk en Crisisdienst Jeugd gedurende een huisverbod op elkaar af te stemmen.

Indicator (aantallen)	Realisatie 2024	Prognose 2025	Realisatie 2025
Coördinatie huisverboden	369	356	356

### Wat hebben we daarbij ingezet?

Taak (€)	Gerealiseerde lasten 2025
Coördinatie huisverboden	€ 643.000

## Voorlichting

### Wat hebben we bereikt?

Met voorlichtingsactiviteiten is bijgedragen aan bewustwording, kennisoverdracht en het aanreiken van handelingsvaardigheden aan professionals op het gebied van huiselijk geweld en kindermishandeling.

### Wat hebben we daarvoor gedaan?

Veilig Thuis gaf voorlichting aan professionals over de verschillende vormen van huiselijk geweld en kindermishandeling en over de eigen werkwijze. Doelen van de voorlichting waren verbetering van de signalering, ondersteunen van het werken volgens de meldcode en verbeteren van de samenwerking tussen Veilig Thuis en de samenwerkingspartners. De doelgroep zijn alle professionals die betrokken zijn bij de signalering en de aanpak, zoals de politie, de gezondheidszorg en het lokale veld.

### Wat hebben we daarbij ingezet?

Taak (€)	Gerealiseerde lasten 2025
Voorlichting	€ 18.000

## Direct betrokkenen ervaringsonderzoek

Veilig Thuis Haaglanden wil graag weten hoe directbetrokkenen de diensten ervaren. Daarom wordt hen bij het afronden van een dienst Voorwaarden & Vervolg of een dienst Onderzoek gevraagd of een anonieme vragenlijst toegestuurd mag worden. Verder is in de afsluitbrief die directbetrokkenen ontvangen na afronden van een dienst standaard een QR-code naar de vragenlijst opgenomen. De vragen zijn opgesteld in samenwerking met 19 andere Veilig Thuis organisaties uit het land. Alle deelnemende VT-organisaties hanteren dezelfde vragen en doelgroep zodat de resultaten in een benchmark met elkaar vergeleken kunnen worden.

Afgelopen jaar zijn 833 diensten afgerond. Aan 126 directbetrokkenen is via hun emailadres een enquête toegestuurd. Daarnaast zijn via de QR-code 24 enquêtes aangemaakt. Uiteindelijk zijn in totaal 150 enquêtes uitgestuurd (email) of aangemaakt (QR-code). Van het totaal aantal afgeronde diensten is daarmee uiteindelijk 18% uitgenodigd voor het invullen van de enquête. Daarvan heeft echter slechts 8,2% de vragenlijst compleet ingevuld.

We zijn op zoek naar manieren om de respons rate te vergroten. Dit hopen we te bereiken door meer mailadressen van directbetrokkenen te verzamelen. Daarnaast houden we de uitkomsten van de benchmark in de gaten om te zien of er andere VT-locaties zijn die een hogere responsgraad behalen om van hen te horen hoe hun aanpak er uit ziet.

## Klachten

Als een cliënt ontevreden is over de dienstverlening van VTH, dan streeft VTH ernaar deze onvrede intern en op een informele manier op te lossen. De twee klachtenfunctionarissen zijn binnen VTH het eerste aanspreekpunt voor de interne en externe klachtafhandeling. De klachtenfunctionarissen vervullen een adviserende, bemiddelende én coördinerende rol binnen de klachtbehandeling van Veilig Thuis.

Veilig Thuis streeft met de interne klachtenroute naar een oplossing voor een klacht of een andere genoegdoening voor de klager. Veilig Thuis wil leren van klachten en gebruikt klachten voor het verbeteren van haar dienstverlening. In 2025 zijn de klachtenfunctionarissen bij 31 interne klachtbehandelingen en bij 11 externe klachtbehandelingen betrokken geweest.

VTH signaleert een forse toename in het aantal signalen (totaal aantal 125) dat binnenkomt via de mailbox van de klachtenfunctionarissen. Een deel van deze berichten (aantal 74) betreft echter geen klachten, maar bestaat uit algemene vragen, verzoeken of inhoudelijke opmerkingen die in feite thuishoren bij de verantwoordelijke dossierhouder. Deze ontwikkeling lijkt samen te hangen met de toegankelijkheid en bereikbaarheid van de klachtenfunctionarissen. Ook ziet VTH een toename van behandelingen door de klachtencommissie. De klachtenfunctionarissen merken dat steeds meer klagers geen behoefte hebben aan een dialoog met de medewerkers van Veilig Thuis.

De onderwerpen van ingediende klachten binnen Veilig Thuis zijn divers en betreffen onder andere: onjuiste of onduidelijke communicatie, onvrede over verslaglegging, het niet eens zijn met besluitvorming, en zorgen om partijdigheid. Leerpunten en aanbevelingen die voortkomen uit klachten worden gedeeld met het managementteam, (regio)teams en binnen de afdeling beleid.

Veilig Thuis professionaliseert haar klachtbehandeling onder andere door aan te sluiten bij het gemeente brede programma van de Gemeente Den Haag. Daarbij maakt Veilig Thuis gebruik van het nieuwe klachtenregistratiesysteem van de gemeente.

## Aantallen klachten behandeld door klachtenfunctionarissen Veilig Thuis

	2022	2023	2024	2025
Signalen binnengekomen bij klachtenfunctionaris in betreffende jaar	62	42	76	125
Ontvangen klachten	39	21	44	36
Verzoek van de (jeugd) ombudsman	2	1	2	0
Klachten voor/van klachtencommissie	6	5	3	13
Geen klacht(behandeling) teruggelegd bij klager/niet ontvankelijk/inhoudelijke vraag	15	15	26	74

### Externe klachtbehandeling

Als de klager na het doorlopen van de interne route niet tevreden is of de klager en VTH niet met elkaar in gesprek komen, dan heeft de klager de mogelijkheid zijn klacht neer te leggen bij de externe klachtencommissie. De klachtencommissie zal de klacht formeel afhandelen en komt tot een oordeel. Veilig Thuis is wettelijk verplicht om een onafhankelijke klachtencommissie te hebben voor de formele klachtbehandeling. De onafhankelijke klachtencommissie maakt een eigen jaarverslag. In 2025 heeft de externe klachtencommissie in totaal 32 klachten ontvangen, waarvan één uit 2023 en vier uit 2024.

#### Korte samenvatting uit het jaarverslag van de onafhankelijke externe klachtencommissie

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Totaal aantal ontvangen klachten	30	24	22	25	23	32
Totaal aantal behandelde klachten	23	17	11	14	17	8
Klachten ingetrokken of niet behandeld	9	8	5	7	10	13
waarvan na een intern klachtengesprek	(3)	(5)	(4)	(5)	3	7
Klacht niet-ontvankelijk	4	0	2	0	1	0
Klacht behandeld: gegrond	1	1	0	0	0	17
Klacht behandeld: ongegrond	8	6	1	4	3	14
Klacht behandeld: deels gegrond	1	2	3	3	3	5
Klacht behandeld: geen oordeel						5
Klachten uit 2025 nog in behandeling op 1 januari 2026	0	8	10	21	0	11

Per 1 april 2025 heeft er een wisseling van klachtencommissie plaatsgevonden. De klachten die bij de huidige klachtencommissie zijn binnengekomen bevatten meerdere onderdelen. De huidige klachtencommissie beoordeelt deze klachtonderdelen apart van elkaar, wat de reden kan zijn voor de grote verschillen in cijfers. Het kopje 'klachten ingetrokken/ niet behandeld' zijn ook de klachten opgenomen waarbij de klager nooit meer heeft gereageerd. Het kopje 'klacht behandeld: geen oordeel' is aan de tabel toegevoegd, omdat er dit jaar meerdere klachten binnenkwamen die wel ontvankelijk waren maar waarover de klachtencommissie geen oordeel heeft kunnen vormen.

De meeste klachtonderdelen gingen over de werkwijze van VT; hoor en wederhoor, dossiervoering, niet volgen handelingsprotocol, onzorgvuldig handelen, bejegening en slechte bereikbaarheid. Er zijn met betrekking tot de gegronde klachtonderdelen verbeteracties uitgevoerd en gecommuniceerd naar de medewerkers.

### Calamiteitencommissie

Vanaf 1 januari 2015 zijn jeugdhulpaanbieders, gecertificeerde instellingen, de Raad voor de Kinderbescherming en de Veilig Thuis organisaties verplicht om calamiteiten bij de Inspectie Gezondheidszorg en Jeugd (IGJ) te melden (Jeugdwet, artikel 4.1.8).

Bij een calamiteit is het de taak van de calamiteitencommissie van VTH om de calamiteit te melden bij inspectie en op grond van het oordeel van inspectie onderzoek uit te voeren of een evaluatie te houden. De opzet van het calamiteitenonderzoek is het voorkomen van herhaling van de calamiteit en het verbeteren van het handelen van VTH. Oftewel: we willen leren van de gebeurtenis om risico's op herhaling kleiner te maken en onze kwaliteit van werken of bepaalde werkprocessen in de bedrijfsvoering te verbeteren.

In 2025 waren er twee calamiteiten waarin VTH samen met betrokken samenwerkingspartners een reconstructie van haar betrokkenheid heeft gemaakt. Daarnaast heeft VTH, naar aanleiding van een klacht die bij de Inspectie was ingediend, onderzoek gedaan naar haar betrokkenheid in die betreffende casus.

### Versterken lokale teams

In de begroting van Veilig Thuis was tot en met 2025 budget beschikbaar voor de versterking van de lokale teams van de deelnemende gemeenten in de aanpak van huiselijk geweld en kindermishandeling. Het streven is dat lichtere meldingen rondom huiselijk geweld lokaal kunnen worden afgehandeld en de complexere meldingen door de lokale teams, in samenwerking met de keten, kunnen worden opgepakt. Dit leidt tot een verbetering van de doorlooptijden en vermindering van de wachtlijsten bij VTH. Iedere gemeente bepaalt zelf hoe de middelen in de eigen gemeenten worden ingezet.

Taak (€)	Gerealiseerde lasten 2025
Versterken lokale teams	€ 389.000

## 1.5 Programmaverantwoording GR-ondersteuning en overhead

In deze paragraaf wordt ingegaan op de inzet van de GR-ondersteuning en de overhead van de uitvoeringsorganisaties. De overhead van de bedrijfsvoeringsorganisaties bestaat uit de bedrijfsvoeringstoelage. Dit is een vergoeding per werknemer voor de kosten die de gemeente maakt voor de ondersteuning van de uitvoeringsorganisaties.

### Wat hebben we bereikt?

De GR-ondersteuning (controller en secretaris) ondersteunt het algemeen en dagelijks bestuur in de uitvoering van zijn taken. Dit betreft onder andere het voorbereiden van de vergaderingen en de besluitvorming, en het faciliteren van de werkzaamheden van de Ambtelijke Adviescommissies GGD en Veilig Thuis en de Rekeningcommissie.

Samen met de Directeur Publieke Gezondheid (DPG) en Directeur Veilig Thuis (DVT) stelt de GR-ondersteuning de planning & control producten op. De begroting en jaarstukken zijn tijdig binnen de wettelijke termijnen aangeleverd aan de gemeenteraden.

### Wat hebben we daarvoor gedaan?

Naast de reguliere werkzaamheden in het kader van de planning & control cyclus was de invulling van de bezuinigingsopgave uit de regionale kaderbrief GR'en een belangrijk thema voor de GR GGD-VT Haaglanden in 2025. Ook is de bestuursagenda 2023-2026 van het algemeen bestuur geactualiseerd.

De GR hecht waarde aan de betrokkenheid en de informatiepositie van de gemeenteraden van onze deelnemende gemeenten. In 2025 legden wij aan de gemeenteraden voor:

- de Voorjaarsbrief 2025 ter informatie
- brief voorlopige jaarcijfers 2024 ter informatie
- de Eerste en Tweede Bestuursrapportage 2025 ter informatie
- de Begrotingswijziging 2025
- de Ontwerpbegroting 2026 ter zienswijze, inclusief addendum over de bezuinigingsopgave.
- de Jaarstukken 2024 ter informatie
- de geüpdatete bestuursagenda 2023-2026 ter informatie

### Wat hebben we daarbij ingezet?

Taak (€)	Gerealiseerde lasten 2025
GR-ondersteuning	€ 422.000
Overhead GGD	€ 4.096.000
Overhead Veilig Thuis	€ 3.236.000
<b>Totaal programma overhead</b>	<b>€ 7.754.000</b>

Een nadere toelichting op de opbouw en omvang van de overhead is te vinden in paragraaf 1.4 van de Jaarrekening. In paragraaf 2.2 van het Jaarverslag is de indicator overhead opgenomen in de tabel met op basis van het BBV verplichte indicatoren.

## 2. Paragrafen

### 2.1 Weerstandsvermogen en risicobeheersing

#### Weerstandscapaciteit, risico's en risicobeleid GR

Het BBV schrijft onderstaande financiële kengetallen met toelichting voor zodat een oordeel kan worden gevormd over de financiële gezondheid van de GR.

Financiële kengetallen	Jaarrekening 2024	Begroting 2025	Jaarrekening 2025
Solvabiliteitsratio	71%	100%	83%
Structurele exploitatieruimte	0%	0%	0%
Netto schuldquote	1,50%	0	1,1%

#### Toelichting solvabiliteitsratio

**Definitie:** Eigen vermogen (reserves + resultaat) als percentage van het balanstotaal.

De solvabiliteitsratio geeft inzicht in de mate waarin de GR in staat is aan zijn financiële verplichtingen te voldoen. Een hoger percentage geeft een gunstiger situatie weer.

**Verklaring waarde:** De ratio is hoger dan vorig jaar doordat de stand van de bestemmingsreserves hoger is dan vorig jaar.

#### Toelichting structurele exploitatieruimte

**Definitie kengetal:** Saldo van structurele baten en lasten + saldo van structurele onttrekkingen en toevoegingen aan reserves als percentage van de totale baten. Een begroting waarvan de structurele baten hoger zijn dan de structurele lasten is meer flexibel dan een begroting waarbij structurele baten en lasten in evenwicht zijn. Structureel evenwicht komt tot uiting in een structurele exploitatieruimte van 0%. Een hoger percentage geeft een gunstiger situatie weer.

**Verklaring waarde:** Er is sprake van structureel evenwicht in de GR-begroting.

#### Toelichting netto schuldquote

**Definitie kengetal:** Schuldenlast als percentage van de totale baten. Een lager percentage geeft een gunstiger situatie weer.

**Verklaring waarde:** De GR GGD en Veilig Thuis Haaglanden heeft nagenoeg geen schulden; op de balans zijn slechts verschuldigde bedragen opgenomen naar aanleiding van de eindafrekening en -verrekening met de gemeente Den Haag.

#### EMU-saldo

**Definitie:** Het EMU-saldo is het verschil tussen de inkomsten en de uitgaven van de collectieve sector (Rijk, medeoverheden en sociale fondsen). GR-en zijn, net als andere decentrale overheden, verplicht om hun bijdrage aan het EMU-saldo te presenteren. Gemeenschappelijke regelingen hebben geen individuele referentiewaarde. Het EMU-saldo van een gemeenschappelijke regeling maakt onderdeel uit van het EMU-saldo van de deelnemende gemeenten.

EMU-saldo:	Realisatie	Ontwerp-	Ontwerp-	Gewijzigde	Meerjarenraming		
	2025	begroting 2025	begroting 2026	begroting 2026	2027	2028	2029
<b>Begrotingsresultaat voor mutaties reserves</b>	<b>-595</b>	<b>-68</b>	<b>0</b>	<b>-755</b>	<b>-100</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bij: Afschrijvingen	0	0	0	0	0	0	0
Bij: Toevoegingen aan voorzieningen	0	0	0	0	0	0	0
Af: Investerings	0	0	0	0	0	0	0
Af: Opbrengsten grondexploitaties	0	0	0	0	0	0	0
Af: Uitgaven tlv voorzieningen	0	0	0	0	0	0	0
<b>Berekend EMU-saldo</b>	<b>-595</b>	<b>-68</b>	<b>0</b>	<b>-755</b>	<b>-100</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Weerstandscapaciteit, risico's en risicobeleid

In de begroting 2025 is een aantal risico's benoemd. Deze zijn opgenomen in onderstaande tabellen met de vermelding of de risico's zich hebben voorgedaan en hoe ermee is omgegaan. De risico's zijn, voor zover mogelijk, gekwantificeerd met een kanspercentage en financiële impact.

De gemeenschappelijke regeling heeft geen weerstandscapaciteit in de vorm van een algemene reserve. De financiële gevolgen van algemene risico's die voor rekening van de GR komen leiden tot een hogere deelnemersbijdragen voor de gemeenten.

Voor de kans (risicoschatting) wordt gebruik gemaakt van een 5-puntschaal, waarbij ieder risico wordt ingeschaald op een percentage, de gehanteerde schaal is als volgt:

- <5% Zeer geringe kans
- 25% Geringe kans
- 50% Reële kans
- 75% Waarschijnlijke kans
- >95% Zeer waarschijnlijke kans

### Risicotabel GGD

In de onderstaande tabel zijn de risico's voor de GGD opgenomen. De geïdentificeerde risico's worden ondervangen door beheersmaatregelen. Indien de risico's zich voordoen en er is sprake van financiële impact dan is deze er in eerste instantie (met name) voor de opdrachtnemer, de gemeente Den Haag.

#	Risico programma regionale GGD-taken	Was er sprake van in 2025?	Kans	Financiële impact voor GR	Beheersmaatregel / toelichting
<b>A</b>	<b>Wettelijk takenpakket</b> Opgelegde veranderingen in takenpakket of eisen aan taken die door externe autoriteiten opgelegd worden en tot aantoonbare verhoging van de kosten leiden.	Ja	25 %	Nihil. Bij extra taken aanvullende financiering vanuit rijksoverheid.	Relevante (landelijke) ontwikkelingen volgen en waar nodig worden tijdig (financiële) keuzes voorgelegd aan het bestuur van de GR.
<b>B</b>	<b>Calamiteiten die leiden tot aantoonbaar hogere kosten</b> (uitbraak infectieziekten, maatschappelijke calamiteiten, cyberattack) voor zover deze kosten niet binnen de, in de dienstverleningsovereenkomst overeengekomen, bandbreedtes vallen.	Ja	25 %	Geen financieel risico. Bij landelijke calamiteiten aanvullende financiering vanuit rijksoverheid.	In geval van calamiteiten capaciteit vrijmaken door andere taken een andere prioriteit toe te kennen. Indien nodig een voorstel aan het bestuur van de GR voorleggen.
<b>C</b>	<b>Veranderingen in (de interpretatie van) het fiscale regime</b>	Nee	< 5%	€ 0	Geen. Fiscaal regime is bekend. De verwachting is dat deze niet zal wijzigen.
<b>D</b>	<b>Voldoen aan de aanbestedingsregels</b>	Nee	<25 %	Geen financieel risico voor de GR.	Het is de verantwoordelijkheid van de opdrachtnemer om het contractbeheer op orde te hebben. Indien sprake is van onrechtmatigheden kan dit impact hebben op de GR. De GGD stelt voor alle aanbestedingen wordt een aanbestedingsteam in met verschillende professionals die de aanbestedingsvraag laat toetsen op rechtmatigheid bij de Tenderboard.
<b>E</b>	<b>Informatiebeveiliging / privacy</b> O.a. gerechtelijke procedure stichting ICAM in verband met datalek corona.	Nee	50%	Geen financieel risico GR.	De GGD is in 2025 tussentijds beoordeeld op NEN7510 en heeft succesvol het certificaat gecontinueerd. Ook is er een externe audit geweest op privacy

					(AVG), op grond waarvan de GGD risico's gaat mitigeren.
<b>F</b>	<b>Vervanging HP-zone</b> In 2025 maakte de GGD nog gebruik gemaakt van HPZone voor de algemene infectieziektebestrijding. Dit systeem is verouderd en voldoet onvoldoende aan de huidige standaarden voor security en privacy.	Nee	50 %	Geen financieel risico voor de GR.	Met financiering van VWS werken GGD'en, GGD GHOR Nederland en RIVM aan een nieuw IV landschap o.a. ter vervanging van HPZone. Er is nauw contact met GGD GHOR Nederland om het risico te beperken en tot vernieuwing over te gaan.
<b>G</b>	<b>Personeel</b> Door krapte op de arbeidsmarkt en verzuim kan het op onderdelen lastig zijn om de doelen te realiseren, hogere werkdruk/uitval van personeel.	Ja	< 5%	Deels risico opdrachtnemer en deels financieel risico voor GR	Inzet op werven en behouden van medewerkers. Indien nodig wordt capaciteit ingehuurd.
<b>H</b>	<b>Privacywetgeving &amp; Openbaarheid bestuur</b> Niet tijdig of volledig voldoen aan de verplichtingen vanuit de AVG en de Wet open overheid (Woo), waardoor extra werkdruk ontstaat wat opschaling van personele capaciteit of externe ondersteuning noodzakelijk maakt.	ja	50%	Mogelijke extra kosten voor uitbreiding van formatie (privacy, informatiebeheer, Woo-afhandeling) of inzet van externe expertise bij piekbelasting €100.000	Bevindingen en aanbevelingen uit de interne audit verwerken in verbetermaatregelen en planning. Capaciteit en taakverdeling structureel monitoren.

### Risicotabel Veilig Thuis

In de onderstaande tabel zijn de risico's opgenomen zoals geïdentificeerd voor Veilig Thuis in de begroting 2025. De geïdentificeerde risico's van het afgelopen jaar hebben zich niet voorgedaan en er is geen sprake geweest van financiële impact op de jaarcijfers van de GR.

#	Risico programma Veilig Thuis	Was er sprake van in 2025?	Financiële impact GR in 2025	Kans	Beheersmaatregel
<b>A</b>	<b>Takenpakket</b> Opgelegde veranderingen in takenpakket of eisen aan taken die door externe autoriteiten opgelegd worden en tot aantoonbare verhoging van de kosten leiden.	Nee	Nihil. Bij extra taken aanvullende financiering vanuit rijksoverheid.	< 5%	Er zijn geen aanpassingen van wettelijke kaders en/of het takenpakket van VTH geweest in 2025.
<b>B</b>	<b>Calamiteiten die leiden tot aantoonbaar hogere kosten voor de dienstverlening</b>	Nee	Nihil. Bij landelijke calamiteiten aanvullende financiering vanuit rijksoverheid.	25 %	In geval van calamiteiten wordt capaciteit vrijgemaakt door andere taken een andere prioriteit toe te kennen. Indien nodig wordt een voorstel aan het bestuur voorgelegd.

<b>C</b>	<b>Veranderingen in (de interpretatie van) het fiscale regime</b>	Nee	€ 0	<5%	Er zijn geen veranderingen aangekondigd of ingepland vanuit de overheid, waarmee het fiscale regime zou kunnen worden herzien.
<b>D</b>	<b>Personeel</b> Door verzuim en de krapte op de arbeidsmarkt kan het op onderdelen lastig zijn om de werkzaamheden te verrichten binnen de gestelde termijnen, hogere werkdruk/uitval van personeel.	Nee	Geen financieel risico voor de GR.	25%	Door diverse maatregelen lukt het beter om vaste medewerkers te werven en te behouden. Het ziekteverzuim is wel nog punt van aandacht.
<b>E</b>	<b>Voldoen aan de aanbestedingsregels</b>	Nee	Geen financieel risico voor de GR.	< 25%	Het is de verantwoordelijkheid van de opdrachtnemer om het contractbeheer op orde te hebben. Voor alle aanbestedingen wordt een aanbestedingsteam ingesteld en wordt de aanbestedingsvraag getoetst bij de Tenderboard. Hierdoor is er een lager risico op het niet voldoen aan de aanbestedingsregels. Indien sprake is van onrechtmatigheden kan dit impact hebben op de GR.
<b>F</b>	<b>Informatiebeveiliging / privacy</b>	Nee	Geen financieel risico voor de GR.	< 25%	Door VTH worden diverse acties ingezet gericht op informatiebeveiliging en privacy.

## 2.2 Bedrijfsvoering

### Bedrijfsvoering GR

Bij de definitieve vaststelling van de begroting 2025 heeft het GR-bestuur in reactie op zienswijzen van raden diverse toezeggingen gedaan over opvolging van die zienswijzen. Onderstaand overzicht geeft kort de stand van zaken weer voor de categorie algemene zienswijzen voor de GR en vervolgens de zienswijzen gericht op de GGD en op VT. Voor de volledigheid zijn ook de punten uit de zienswijze begroting 2026 in het overzicht opgenomen.

	<b>Algemeen</b>	<b>Stand van zaken</b>
1	Regionale raadsinformatiebijeenkomsten (zienswijze begroting 2025)	In 2025 is de GR GGD-VT Haaglanden aanwezig geweest bij een bijeenkomst in gemeente Leidschendam-Voorburg. Met het oog op de gemeenteraadsverkiezingen en de bestuurswissel in 2026 heeft in het najaar van 2025 geen regionale raadsinformatiebijeenkomst plaatsgevonden.
2	Taakstelling regionale Kaderbrief GR'en (zienswijze begroting 2026)	Over de invulling van de bezuinigingstaakstelling uit de regionale kaderbrief GR'en heeft het algemeen bestuur 3 juli 2025 een besluit genomen. De gemeenteraden zijn op de hoogte gesteld en hebben een zienswijze kunnen indienen.
3	Introductiebijeenkomst gemeenteraadsverkiezingen (zienswijze begroting 2026)	Na de gemeenteraadsverkiezingen zal een (regionale) introductiebijeenkomst voor GR 'en georganiseerd worden, daar zal GR GGD-VT Haaglanden aan deelnemen.

	<b>GGD</b>	<b>Stand van zaken</b>
1	Visie GGD (zienswijze begroting 2025)	Gereed. De visie heeft een plek gekregen in alle P&C documenten van de GR.

		In 2024 is een tussentijdse evaluatie uitgevoerd over de implementatie van de visie. Via de documenten van de P&C-cyclus zijn de raden op de hoogte gesteld van de uitkomsten van de evaluatie.
2	(Regionale) gezondheidsbevordering (zienswijze begroting 2025)	Lopend proces. De GGD blijft in gesprek met de gemeenten (individueel en regionaal) om afspraken te maken over de aanpak van (regionale) preventie.
3	(Regionale) gezondheidsbevordering Seksuele Gezondheid (zienswijze begroting 2025)	Afgerond. In februari 2025 heeft de GGD het eindrapport seksuele gezondheid regio Haaglanden gedeeld met het bestuur en gepubliceerd.
4	Infectieziektebestrijding (zienswijze begroting 2026)	Lopend proces. De GGD bekijkt voortdurend de mogelijkheden om de vaccinatiegraad in de regio te vergroten. Er wordt intensief samengewerkt met de JGZ organisaties in de regio en in de Voorjaarsbrief 2026 is een voorstel opgenomen om incidenteel extra budget in te zetten om de samenwerking met verloskundigen, huisartsen en scholen.
5	Taakstelling regionale kaderbrief GR'en (zienswijze begroting 2026)	Afgerond. Over de invulling van de bezuinigingstaakstelling uit de regionale kaderbrief GR'en heeft het algemeen bestuur 3 juli 2025 een besluit genomen. De gemeenteraden zijn op de hoogte gesteld en hebben een zienswijze kunnen indienen.

	<b>Veilig Thuis</b>	<b>Stand van zaken</b>
1	Wachtlijsten (zienswijze begroting 2025)	Lopend proces. In 2025 was het streven om het aantal zaken op de wachtlijst zoveel mogelijk stabiel te houden en het aantal niet op te laten lopen. De raden zijn via de documenten behorend bij de P&C-cyclus geïnformeerd over de ontwikkeling van de wachtlijst en het werken binnen de wettelijke termijnen.
2	Expertisegroepen (zienswijze begroting 2025)	Lopend proces. Naar aanleiding van concrete casuïstiek en themabijeenkomsten hebben de professionals van VT hun kennis over specifieke vormen van huiselijk geweld gedeeld in het afgelopen jaar en dit blijft de gehanteerde werkwijze.
3	Ketenmonitor en bestuursrapportages (zienswijze begroting 2025)	Lopend proces. De gehanteerde werkwijze met betrekking tot de ketenmonitor en het gemeentedashboard, waarbij informatie die beschikbaar is (maandelijks) wordt gedeeld met de gemeenten via de ambtenaren die de gemeente vertegenwoordigen in het AAC-overleg.
4	Ketensamenwerking (zienswijze begroting 2025)	Afgerond. In de zienswijze is gevraagd om een toelichting op het verbeteren van de samenwerking in de keten en het aantal her-meldingen bij Veilig Thuis tijdens een regionale raadsinformatiebijeenkomst. Deze bijeenkomst heeft plaatsgevonden.
5	Toekomstscenario kind- en gezinsbescherming (zienswijze begroting 2025)	Lopend proces. Het bestuur en Veilig Thuis Haaglanden volgen actief de landelijke ontwikkelingen rondom het Toekomstscenario kind- en gezinsbescherming. De raden worden via de documenten van de P&C-cyclus geïnformeerd over het Toekomstscenario Kind- en Gezinsbescherming.
6	Stabiele organisatie (zienswijze begroting 2026)	Lopend proces De raden worden via de documenten van de P&C-cyclus geïnformeerd over de stand van zaken van de aantallen meldingen, adviezen en de ontwikkeling van het personeelsbestand van Veilig Thuis.

7	Ketensamenwerking en samenwerking met lokale teams (zienswijze begroting 2026)	Lopend proces. De stand van zaken is ongewijzigd. Zodra de impact van de landelijke ontwikkelingen op de uitvoeringsorganisatie Veilig Thuis en de GR duidelijk worden de gemeenteraden hierover via de P&C-cyclus.
8	Taakstelling regionale kaderbrief GR'en (zienswijze begroting 2026)	Over de invulling van de bezuinigingstaakstelling uit de regionale kaderbrief GR'en heeft het algemeen bestuur 3 juli 2025 een besluit genomen. De gemeenteraden zijn op de hoogte gesteld en hebben een zienswijze kunnen indienen.

### Beleidsindicatoren

Conform het Besluit Begroten en Verantwoorden (BBV) worden in de jaarstukken verplichte beleidsindicatoren opgenomen. In onderstaande tabel staan de indicatoren die voor de GR relevant zijn.

Indicator	Indicator	Toelichting
Formatie*	0,003	Formatie van de GR in FTE per 1000 inwoners. De Directeur Publieke Gezondheid en de Directeur Veilig Thuis zijn onbezoldigde GR-functionarissen met een bezoldigde aanstelling bij de Gemeente Den Haag. De GR-secretaris en GR-controller zijn bezoldigd in dienst bij de GR. Daarnaast heeft de GR secretariael-administratieve ondersteuning.
Bezetting*	0,003	Alle formatieplekken zijn ingevuld.
Apparaatskosten*	€ 0,36	Apparaatskosten per inwoner. Er is een budget GR-ondersteuning, in 2025 was hiervoor € 479.000 begroot. De werkelijke apparaatskosten in 2025 waren € 422.000.
Overhead	15%	Percentage lasten overhead van de totale lasten. De totale lasten overhead bedroegen € 7,8 mln op een lastentotaal van € 52,3 mln.
Externe inhuur	0%	In 2025 heeft de GR geen personeel extern ingehuurd.

\*De GR GGD en Veilig Thuis Haaglanden bedient in totaal negen gemeenten met in totaal 1.176.111 inwoners (CBS:31-12-2025).

### Bedrijfsvoering GGD

#### Privacybescherming

In de dienstverleningsovereenkomst tussen de GR en de gemeente Den Haag heeft de gemeente Den Haag zich als opdrachtnemer verplicht om er zorg voor te dragen, dat het te allen tijde voldoet aan wet- en regelgeving, zoals de Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG). Binnen Den Haag zijn procedures ingericht om hieraan te voldoen. De uitvoeringsorganisaties GGD en VT sluiten aan bij de doorontwikkeling privacy en het strategisch beleidskader privacy OCW.

In juni 2025 hebben de gemeentesecretaris, algemeen directeur OCW en directeur GGD Haaglanden de opdracht gegeven tot een onderzoek naar compliance aan de AVG bij GGD Haaglanden. Dit onderzoek is een opvolging van een eerder onderzoek uit 2020 en is uitgevoerd door collega's van Internal Audit van de gemeente Den Haag. Uitkomst van de interne audit is dat, ondanks de vooruitgang op de implementatie van de AVG, GGD Haaglanden nog niet volledig voldoet aan de vereisten van de AVG op het gebied van opzet, bestaan en werking. Op het volwassenheidsmodel van de VNG (VNG Borgingsproduct) scoort GGD Haaglanden gemiddeld 1,86 van 5 (in 2020 was de score 1,0). Op grond hiervan stelt GGD Haaglanden een plan van aanpak op.

#### Woo procedure stichting ICAM

**In de definitieve jaarstukken wordt een alinea over de stand van zaken opgenomen.**

#### Wet open overheid

Per 1 mei 2022 is de Wet open overheid (hierna: Woo) inwerking getreden. De Woo is de opvolger van de Wet Openbaarheid van Bestuur en regelt het recht van burgers op informatie van de overheid. In de Woo is de verplichting opgenomen om (gefaseerd) informatie actief openbaar te maken. Als

gemeenschappelijke regeling gaat dit onder andere over het tijdig publiceren van agenda's en vergaderstukken van het algemeen bestuur en agenda's en besluitenlijsten van het dagelijks bestuur. Deze stukken zijn in te zien via de webpagina van het bestuur op [www.ggdhaaglanden.nl](http://www.ggdhaaglanden.nl).

De GR is aangesloten bij de WOO-index en zal deze volgen om blijvend te voldoen aan de Woo. De GR-ondersteuning en de uitvoeringsorganisaties GGD en Veilig Thuis kunnen gebruik maken van ondersteuning door het Woo-bureau van de gemeente Den Haag.

#### **Fraude en integriteit**

Ten aanzien van fraude en integriteit is voor de medewerkers van de gemeenschappelijke regeling GGD-VT en de uitvoeringsorganisaties GGD en VTH het beleid van de gemeente Den Haag van toepassing. Dit geldt voor de gedragscode, de manier waarop meldingen gedaan kunnen worden en het integriteitsplan 'Vanzelfsprekend integer'. Indien er zaken spelen worden deze gemeld aan het Dagelijks Bestuur.

#### **Rechtmatigheid**

In de jaarstukken van de GR GGD-VT wordt een rechtmatigheidsverantwoording van het dagelijks bestuur opgenomen. Dit gebeurt aan de hand van drie criteria: het begrotingscriterium, het voorwaardencriterium en het misbruik en oneigenlijk gebruik criterium.

Financiële onrechtmatigheden groter dan € 50.000 worden toegelicht. Dit is de rapportagegrens (5% van de verantwoordingsgrens) die door het algemeen bestuur is vastgelegd in het controleprotocol van de GR GGD-VT.

***In de definitieve jaarstukken wordt hier informatie opgenomen over eventuele geconstateerde afwijkingen. Daarbij wordt opgenomen welke actie ondernomen wordt om vermelde afwijkingen in de toekomst te voorkomen. Dit gebeurt op basis van de verklaring bij de eindverantwoording en rechtmatigheidsverantwoording van de opdrachtnemer /gemeente Den Haag. De definitieve jaarstukken worden uiterlijk 15 juli naar de deelnemende gemeente en de provincie Zuid-Holland verzonden.***

## **Deel 2: Jaarrekening van de GR**

### **Leeswijzer jaarrekening**

Deze jaarrekening bestaat uit drie onderdelen.

In Hoofdstuk 1 worden de baten en lasten van de GR en het financiële resultaat voor de Regionale GGD-taken en Veilig Thuis gepresenteerd. In paragraaf 1.2 is de verantwoording van de meerkosten ten gevolge van het Coronavirus bij de GGD opgenomen.

Hoofdstuk 2 toont de financiële positie van de GR door middel van de Balans met toelichting.

Hoofdstuk 3 bevat diverse bijlagen waaronder de nacalculatie van de deelnemersbijdragen over 2025 en overzichten van baten en lasten naar taakvelden.

# 1. Baten en lasten

## 1.1 Overzicht van baten en lasten

In onderstaande tabel zijn de baten en lasten van de gemeenschappelijke regeling opgenomen met een onderverdeling naar de programma's: GGD, Veilig Thuis en GR-ondersteuning en overhead. Conform de BBV-voorschriften wordt per programma inzicht gegeven in de lasten met betrekking tot de overhead.

Tabel GR1: Overzicht baten en lasten van de Gemeenschappelijke regeling (bedragen X €1.000 afgerond)

	Ontwerp- begroting	Gewijzigde begroting	Realisatie 2025	Verschil
<b>Programma Regionale GGD-taken</b>				
Baten	26.924	28.046	28.013	-33
Lasten	-20.412	-24.313	-24.054	260
Saldo	6.512	3.733	3.959	226
Baten programma Corona vaccineren	0	3.605	3.377	-228
Lasten programma Corona vaccineren	0	-3.605	-2.522	1.083
Saldo programma Corona vaccineren	0	0	855	855
Totaal saldo baten en lasten	6.512	3.733	4.814	1.081
Toevoeging (-)/Onttrekking (+) aan reserves	68	363	-718	-1.081
<b>Totaal programma Regionale GGD-taken</b>	<b>6.580</b>	<b>4.096</b>	<b>4.096</b>	<b>0</b>
<b>Programma Veilig Thuis</b>				
Baten	20.596	21.610	21.454	-156
Lasten	-13.868	-18.547	-17.856	691
Saldo	6.728	3.063	3.598	535
Toevoeging (-)/Onttrekking (+) aan reserves	0	173	-362	-535
<b>Totaal programma Veilig Thuis</b>	<b>6.728</b>	<b>3.236</b>	<b>3.236</b>	<b>0</b>
<b>GR-ondersteuning en overhead</b>				
Baten GR-ondersteuning	549	479	547	68
Lasten GR-ondersteuning	-549	-479	-422	57
Lasten overhead GGD	-6.580	-4.096	-4.096	0
Lasten overhead Veilig Thuis	-6.728	-3.236	-3.236	0
<b>Totaal GR-ondersteuning en overhead</b>	<b>-13.308</b>	<b>-7.332</b>	<b>-7.207</b>	<b>125</b>
<b>recapitulatie</b>				
Totaal resultaat GGD inclusief overhead	0	0	0	0
Totaal resultaat Veilig Thuis inclusief overhead	0	0	0	0
Totaal resultaat GR-ondersteuning	0	0	125	125
<b>Totaal GR GGD en VT</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>125</b>	<b>125</b>

Uit de tabel van baten en lasten blijkt dat het resultaat op totaalniveau voor de gemeenschappelijke regeling GGD en VT in 2025 € 125.000 voordelig is. Uit onderstaande specificatie blijkt hoe dit resultaat is opgebouwd.

**Specificatie van het resultaat Gemeenschappelijke Regeling GGD/VT (x € 1.000 afgerond)**

Baten uit deelnemersbijdragen GGD en bijdragen derden GGD	28.013	
Lasten vergoeding uitvoeringsorganisatie (incl. overhead) GGD	<u>-28.150</u>	
<b>Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening Regionale GGD-taken</b>		<b>-137</b>
Baten uit deelnemersbijdragen VT en bijdragen derden VT	21.454	
Lasten vergoeding uitvoeringsorganisatie (incl. overhead) VT	<u>-21.092</u>	
<b>Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening Veilig Thuis</b>		<b>362</b>
Baten uit deelnemersbijdragen GR-ondersteuning en bijdragen derden	547	
Lasten GR-ondersteuning	<u>-422</u>	
<b>Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening GR-ondersteuning</b>		<b>125</b>
<b>Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening</b>		<b>351</b>
Onttrekking aan bestemmingsreserve GGD	363	
Onttrekking aan bestemmingsreserve Veilig Thuis	173	
Storting in bestemmingsreserve GGD	-226	
Storting in bestemmingsreserve Veilig Thuis	<u>-535</u>	
<b>Storting in bestemmingsreserves</b>		<b>-225</b>
<b>Resultaat GR GGD &amp; Veilig Thuis voor bestemming</b>		<b>125</b>
Baten uit Corona	3.377	
Lasten vergoeding uitvoeringsorganisatie	<u>-2.522</u>	
<b>Resultaat uit buitengewone bedrijfsuitoefening</b>		<b>855</b>
<b>Storting in bestemmingsreserves</b>		<b>-855</b>

Vervolgens volgt een toelichting op de baten en lasten met meer gedetailleerde uitsplitsing van:

- o Programma Regionale GGD-taken (1.2)
- o Programma Veilig Thuis (1.3)
- o Programma GR-ondersteuning (1.4)

## 1.2 Toelichting baten en lasten GR programma regionale GGD-taken

In onderstaande tabel zijn de baten en lasten opgenomen voor het programma regionale GGD-taken opgenomen. Voor de meeste taken geldt dat de verschillen voor rekening van de opdrachtnemer komen, alleen voor de taken Toezicht op kinderopvang en Forensische geneeskunde geldt dat op basis van de werkelijke realisatie een verrekening met de GR / deelnemende gemeenten plaatsvindt.

Tabel GGD1: overzicht baten en lasten GR programma regionale GGD-taken

Pijlers en taken programma GGD	Actuele begroting		Realisatie		Verschil
	Baten	Lasten	Baten	Lasten	
<b>GR GGD basis</b>					
Deelnemersbijdragen	16.404		16.391		-13
Bijdragen derden	7.377		7.855		478
1. Versterking kennisfunctie		131		131	0
2. Gezondheidsbevordering		1.177		1.177	0
3. Toezicht op de kinderopvang		2.057		2.087	-30
4. Publieksinformatie		817		847	-30
5. Medische milieukunde		1.200		1.200	0
6. Technische Hygiënezorg		230		272	-42
7. Inspectie tatoeages & piercings		43		42	1
9a. Algemene infectieziektebestrijding		2.167		2.668	-501
9b. Versterking Infectieziektebestrijding en Pandemische Paraatheid (VIP)		1.780		1.621	159
11. Tuberculosebestrijding		1.718		2.006	-288
12. Bevordering seksuele gezondheid		4.038		3.788	250
13. Crisisorganisatie		105		106	-1
15. Epidemiologie		1.166		940	226
16. Beleidsadviesing		352		352	0
17. Algemene staftaken		1.669		1.688	-19
18. Zorggerelateerde taken		335		338	-3
19. Algemene kosten GGD Haaglanden		1.595		1.556	39
<b>GR GGD basis</b>	<b>23.781</b>	<b>20.580</b>	<b>24.245</b>	<b>20.818</b>	<b>226</b>
<b>GR GGD plus</b>					
Deelnemersbijdragen	1.246		1.337		91
Bijdragen derden	3.019		2.430		-589
8. Hygiëne-inspectie seksinrichtingen		39		-8	47
10. Reizigersadvies en -vaccinatie		2.570		2.005	565
14. Forensische geneeskunde		1.124		1.239	-114
<b>GR GGD plus</b>	<b>4.265</b>	<b>3.733</b>	<b>3.768</b>	<b>3.236</b>	<b>0</b>
<b>GR Programma Corona vaccineren</b>					
Incidentele bijdragen derden	3.605		3.377		-228
Vaccineren		3.605		2.522	1.083
<b>GR Programma Corona vaccineren</b>	<b>3.605</b>	<b>3.605</b>	<b>3.377</b>	<b>2.522</b>	<b>855</b>
Toevoeging (-)/onttrekking reserve (+)	363	0	363	-1.081	-1.081
<b>Totaal programma GGD</b>	<b>32.014</b>	<b>27.918</b>	<b>31.753</b>	<b>25.494</b>	<b>0</b>

In bovenstaande tabel zijn de lasten van het primair proces per taak opgenomen, dit zijn dus bedragen zonder toegerekende overhead.

### Toelichting verschillen

Vervolgens zal een korte toelichting worden gegeven op de voornaamste verschillen (> € 50.000).

#### *Bijdragen derden GGD basis (hogere baten)*

Naast de bijdragen van de deelnemende gemeenten ontvangt de GGD voor het uitvoeren van haar taken ook bijdragen van derden (bijv. subsidies vanuit de Rijksoverheid en bijdragen van afnemers van diensten). De totale werkelijke bijdragen van derden voor de GGD basis zijn in 2025 hoger geweest dan begroot. Dit komt met name door hogere ontvangsten voor de taken Tuberculosebestrijding (vergoeding zorgverzekeraars) en algemene infectieziektebestrijding (hoger subsidiebedrag rijksoverheid).

#### *Algemene infectieziektebestrijding -AIB- (hogere lasten)*

De uitgaven voor de taak algemene infectieziektebestrijding zijn in 2025 hoger dan begroot, o.a. door meer inzet vanwege verheffingen (kinkhoest, mazelen). Deels wordt dit gecompenseerd doordat de subsidie, die voor dit doel ontvangen is van VWS, ook hoger was dan begroot.

#### *Versterking pandemische paraatheid -VIP- (lagere lasten)*

De lasten voor de uitvoeringsorganisatie zijn lager dan begroot doordat aanvankelijk rekening was gehouden met een doorbelasting vanuit GGD GHOR voor bovenregionale inzet, hiervoor is uiteindelijk geen factuur ingediend bij GGD Haaglanden.

#### *Tuberculosebestrijding (hogere lasten)*

De werkelijke lasten op deze taak zijn hoger dan begroot, doordat de inzet op deze taak verhoogd is. Daar staat tegenover dat ook de externe baten hoger zijn dan begroot, doordat de inzet die gedeclareerd kan worden bij zorgverzekeraars hoger is geweest dan in de begroting verwacht.

#### *Bevordering seksuele gezondheid (lagere lasten)*

Bevordering seksuele gezondheid is een regionale GGD-taak die kostendekkend gefinancierd wordt met een subsidie op grond van de regeling Aanvullende Seksuele Gezondheidszorg (ASG). De kosten van overige goederen en diensten zijn lager dan begroot, dit komt doordat de labkosten lager zijn.

#### *Epidemiologie (lagere lasten)*

Zoals aangekondigd in de tweede bestuursrapportage zijn de lasten voor de uitvoering van de gezondheidsmonitor Volwassen in 2025 minder hoog dan verwacht. Uiteindelijk is het resultaat op de taak epidemiologie € 226.000. Bij de besluitvorming over de Voorjaarsbrief heeft het bestuur ingestemd met het toevoegen van dit resultaat aan de bestemmingsreserve GGD ten behoeve van de uitvoering van de gezondheidsmonitor Jeugd in 2026 en 2027.

#### *Deelnemersbijdragen GGD plus (hogere baten)*

De inzet voor gemeenten voor forensische geneeskunde wordt verrekend op basis van het werkelijk aantal verrichtingen in een gemeente tegen een vooraf vastgestelde prijs per verrichting. Doordat het totale aantal verrichtingen in 2025 hoger is geweest dan begroot, betalen de gemeenten in totaal € 91.000 inclusief btw meer ten opzichte van de reeds betaalde voorschotbedragen.

#### *Bijdragen derden GGD plus (lagere baten)*

De realisatie van het aantal consulten en vaccinaties is lager dan verwacht. Hierdoor zijn de ontvangen baten lager dan begroot, aangezien de cliënten betalen voor deze taak.

#### *Reizigersadvies en -vaccinatie (lagere lasten)*

In 2025 zijn de personele lasten op deze taak lager dan begroot. Tegenover de lagere kosten staan lagere inkomsten.

#### *Forensische geneeskunde (hogere lasten)*

De werkelijke lasten voor de uitvoering van de taken in het kader van de Wet op de lijkbezorging zijn hoger dan begroot. De hogere lasten kunnen deels gecompenseerd worden door de ontvangst van een subsidie waarmee in de begroting geen rekening was gehouden.

### Corona (lagere lasten)

De totale werkelijke lasten van het programma corona zijn € 2.522.000. Hiervoor zijn de najaarscampagne coronavaccinatie en de basisinfrastructuur door de GGD uitgevoerd. De werkelijke lasten zijn lager dan begroot, dit leidt tot een voordelig resultaat. In verband met de vanaf 2025 aangepaste financieringssystematiek hoeft dit voordelig resultaat niet terugbetaald te worden aan het ministerie van VWS. Bij de besluitvorming over de Voorjaarsbrief heeft het AB besloten het voordelig resultaat (€ 855.000) toe te voegen aan de bestemmingsreserve GGD.

## 1.3 Toelichting baten en lasten programma Veilig Thuis

Tabel VEILIG THUIS1: Overzicht baten en lasten Veilig Thuis voor de GR (bedragen X €1.000 afgerond)

Taken programma Veilig Thuis	Actuele begroting		Realisatie		Verschil
	Baten	Lasten	Baten	Lasten	
Centrumgemeentegelden	8.671		8.671		0
Deelnemersbijdragen	12.939		12.783		-156
Incidentele bijdrage derden	0		0		0
Advies		1.400		1.400	0
Meldingen (eigen personeel)		12.015		11.961	54
Meldingen (flexibele schil)		1.490		1.088	402
Coördinatie huisverboden		688		688	0
Voorlichting		18		18	0
Investering in lokale teams		467		389	78
Algemene kosten		2.469		2.312	157
<b>Totalen</b>	<b>21.610</b>	<b>18.547</b>	<b>21.454</b>	<b>17.856</b>	<b>535</b>
Toevoeging (-)/onttrekking reserve (+)	173		173	-535	-535
<b>Totaal programma Veilig Thuis</b>	<b>21.783</b>	<b>18.547</b>	<b>21.627</b>	<b>18.391</b>	<b>0</b>

Vervolgens zal een korte toelichting worden gegeven op de voornaamste verschillen (> € 50.000).

### Deelnemersbijdragen (lagere baten)

De werkelijke bijdrage aan de uitvoeringsorganisatie VT vanuit de GR is lager dan begroot. Dit komt doordat een verrekening plaatsvindt voor de compensabele btw (€ 156.000) die lager is dan waarmee in de voorschotbedragen die in 2025 betaald zijn door de gemeenten rekening is gehouden. Dit houdt verband met de lagere lasten op de taak meldingen (zie hieronder).

### Meldingen, eigen personeel + flexibele schil (lagere lasten)

Op de taak Meldingen is sprake van een positief resultaat van in totaal € 456.000. Zoals afgesproken in het AB bij de 2<sup>e</sup> bestuursrapportage 2025 zal dit resultaat via de nacalculatie verrekend worden met de GR en gereserveerd worden voor de betaling van facturen van een externe dienstverlener in 2026. Begin 2025 heeft Veilig Thuis Haaglanden, in verband met de Wet DBA, besloten te investeren in het inkopen van externe dienstverlening. In tegenstelling tot het inhuren van ZZP'ers, waarbij op uur-basis wordt gefactureerd, vindt bij het inkopen van diensten facturatie pas plaats bij oplevering. Gezien de doorlooptijd van de werkzaamheden, circa 10 weken, betekent dat tijdens dit omslagjaar minder meldingen worden gefactureerd in 2025. Deze werkzaamheden lopen over de jaargrens heen.

### Investering in lokale teams (lagere lasten)

De deelnemende gemeenten hebben in 2025 in totaal € 78.000 minder ingezet voor het versterken van hun lokale teams op het gebied van huiselijk geweld dan het beschikbare budget. Conform afspraak wordt dit verrekend met de bestemmingsreserve lokale teams bij de GR, zodat het beschikbaar blijft voor de betreffende gemeenten in de komende jaren.

### Algemene kosten - Compensabele inkoop-BTW (lagere lasten)

In de begroting is rekening gehouden met compensabele inkoop btw. De werkelijke compensabele inkoop btw blijkt lager dan begroot. Dit houdt verband met de lagere lasten op de taak meldingen, die leiden tot een lager bedrag aan compensabele inkoop btw.

## 1.4 Toelichting baten en lasten overhead

Tabel Overhead: Overzicht baten en lasten (bedragen X €1.000 afgerond)

Pijlers en taken programma Overhead	Actuele begroting		Realisatie		Verschil
	Baten	Lasten	Baten	Lasten	
<b>GR-ondersteuning</b>					
Deelnemersbijdragen	379		379		0
Bijdragen derden	100		168		68
Lasten		479		422	57
<b>GR-ondersteuning</b>	<b>479</b>	<b>479</b>	<b>547</b>	<b>422</b>	<b>125</b>
<b>Overhead GGD</b>		<b>4.096</b>		<b>4.096</b>	<b>0</b>
<b>Overhead Veilig Thuis</b>		<b>3.236</b>		<b>3.236</b>	<b>0</b>
<b>Totaal programma Overhead</b>	<b>479</b>	<b>7.811</b>	<b>547</b>	<b>7.754</b>	<b>125</b>

Er is sprake van een voordelig resultaat voor de GR op het onderdeel GR-ondersteuning van € 125.000. Dit komt door een combinatie van lagere lasten (geen onderzoek of evaluatie uitgevoerd in opdracht van de GR in 2025) en hogere rentebaten dan waarmee in de begroting rekening is gehouden.

## 1.5 Overige toelichtingen op baten en lasten

### Algemene dekkingsmiddelen

De GR GGD en Veilig Thuis Haaglanden heeft niet de beschikking over algemene dekkingsmiddelen.

### Heffing VPB

De GR verricht geen activiteiten waarvoor de Vennootschapsbelastingplicht geldt.

### Aanwending bedrag onvoorzien

In de begroting 2025 was geen bedrag onvoorzien opgenomen. Met betrekking tot regionale GGD-taken en Veilig Thuis zijn niet begrote onvoorziene baten en lasten verantwoord in het programma.

### Incidentele baten en lasten

In het BBV zijn incidentele baten en lasten gedefinieerd als posten die het (begrotings)saldo incidenteel beïnvloeden. Het gaat om eenmalige zaken en (meerjarige)projecten of subsidies als deze eveneens het karakter van tijdelijkheid of een eindig doel hebben. Bij de GGD is sprake van incidentele bijdragen vanuit de rijksoverheid in het kader van de meerkostenregeling corona, de specifieke uitkering Versterking GGD'en. Daarnaast zijn diverse incidentele lasten voor GGD en VT met instemming van het bestuur gedekt uit de beschikbare bestemmingsreserves.

Conform de regels zoals vastgelegd in het BBV is onderstaande tabel opgesteld, met de incidentele baten en lasten die het resultaat van de GR beïnvloeden.

<b>Incidentele baten en lasten</b>			
<b>Totaal baten</b>			
	Regionale GGD taken	28.376	
	Programma corona	3.377	
	Veilig Thuis	21.627	
	GR-ondersteuning	547	
			53.927
<b>Incidentele baten</b>			
	GGD: onttrekking bestemmingsreserve tijdelijke extra inzet informatiebeveiliging	-68	
	GGD: onttrekking aan bestemmingsreserve voor 4-jaarlijkse gezondheidsmonitor	-125	
	GGD: onttrekking aan bestemmingsreserve actualisatie CAO	-170	
	Veilig Thuis: onttrekking aan bestemmingsreserve ivm actualisatie CAO	-173	
	GR-ondersteuning	-68	
			-604
<b>Totaal structurele baten</b>			<b>53.323</b>
<b>Totaal lasten</b>			
	Regionale GGD-taken	28.150	
	Programma corona	2.522	
	Veilig Thuis	21.092	
	GR-ondersteuning	422	
			52.186
<b>Incidentele lasten</b>			
	GGD: tijdelijke extra inzet informatiebeveiliging	-68	
	GGD: extra inzet voor 4-jarige gezondheidsmonitor	-125	
	GGD: toevoeging surplus corona en Epi 2025 aan bestemmingsreserve GGD	1.081	
	VT: dotatie restant budget 2025 versterken lokale teams en Meldingen 2025 aan reserve VT	535	
			1.423
<b>Totaal structurele lasten</b>			<b>53.609</b>
<b>Structureel resultaat</b>			<b>-286</b>

### Fiscale aspecten

De lasten zijn verantwoord met inachtneming van het geldende fiscale regime. De wijze waarop de GR hieraan invulling geeft is in 2016 na afstemming met de fiscus vastgelegd door het Algemeen Bestuur in een fiscaal handboek voor de GR.

De lasten van de GR over 2025 omvatten een vergoeding voor de uitvoeringskosten waaronder btw-kosten bij inkopen. Dit is BTW die door leveranciers bij de uitvoeringsorganisaties in rekening is gebracht bij activiteiten en die als kosten zijn meegerekend in de afrekening aan de GR. De GR vergoedt deze kosten aan de gemeente Den Haag. De GR verstuurt op haar beurt hiervoor jaarlijks een factuur aan de deelnemers voor deze kosten. Voor zover het overheidstaken betreft, mogen gemeenten de inkoop-BTW compenseren via het BTW Compensatie Fonds (BCF).

Jaarlijks wordt op grond van deze "transparantieregeling voor samenwerkingsverbanden" een schriftelijke opgave aan de regiogemeenten verstrekt, waarin het totaalbedrag van de door te schuiven omzetbelasting staat vermeld en het deel daarvan dat voor rekening komt van de desbetreffende regiogemeente.

Voor ondernemingsactiviteiten die de gemeente Den Haag op verzoek van de GR uitvoert, voor zover niet vrijgesteld van BTW, heft de gemeente Den Haag BTW bij de eindafnemer en draagt die aan de fiscus af. Bijvoorbeeld bij reizigersvaccinatie is de betrokken inwoner de eindafnemer.

De begroting 2025 is opgesteld inclusief BTW. Ook de voorschotfacturen, op basis waarvan de deelnemersbijdragen 2025 betaald zijn, zijn inclusief BTW.

### Voorziening verlofsparen

Binnen de gemeente Den Haag is een gemeentebrede voorziening verlofsparen. Deze voorziening wordt onderverdeeld naar de verschillende gemeentelijke diensten. Met betrekking tot het vormen van de voorziening is besloten dat de kosten van de vorming van de voorziening centraal worden genomen en dat de kosten niet worden verrekenend met de programma's en diensten.

De voorziening wordt jaarlijks bijgesteld. De voeding van de voorziening is naar rato van hoe de personeelskosten verdeeld zijn over de programma's per dienst.

Voor de uitvoeringsorganisaties GGD, VT en de GR betekent dit dat er voldaan is aan de BBV-verplichting tot het vormen van een voorziening. De actualisatie van de voorziening kan in de komende jaren tot lasten (positief of negatief) leiden. De verwachting is echter dat dit van geringe omvang zal zijn.

## Informatie Wet normering topinkomens

De Wet Normering bezoldiging Topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) verplicht tot openbaarmaking van de bezoldiging van de zogenaamde "topfunctionarissen". Topfunctionarissen zijn diegenen die leidinggeven aan de gehele organisatie. Conform de WNT wordt in dit jaarverslag de beloning van de topfunctionarissen binnen de Gemeentelijke Gezondheidsdienst en Veilig Thuis Haaglanden openbaar gemaakt. Deze verplichting tot openbaarmaking geldt ook voor de beloning van andere werknemers, als de bezoldiging in 2025 meer bedraagt dan € 246.000 bruto, of als de uitkering wegens beëindiging van het dienstverband meer bedraagt dan € 75.000, wordt de overschrijding gemotiveerd. Dit is bij de GR GGD en Veilig Thuis Haaglanden niet aan de orde.

Topfunctionaris Gegevens 2025 bedragen x € 1	Werknemer met bezoldiging hoger dan wettelijke maximum	
	Mevr. A.S. de Boer	Dhr. S.J.M. Urlings
<b>Functiegegevens</b>	Directeur GGD Haaglanden	Portefeuiliedirecteur uitvoeringsorganisaties JMO en Veilig Thuis, Leerling- en Onderwijszaken
Aanvang en einde functievervulling in 2025	1-1-2025 t/m 31-12-2025	1-1-2025 t/m 31-12-2025
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)*	0,8	0,2
Dienstbetrekking?	Ja	Ja
<b>Bezoldiging</b>		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	€ 119.134	€ 31.445
Beloningen betaalbaar op termijn	€ 18.666	€ 4.646
<b>Subtotaal</b>	€ 137.800	€ 36.091
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 196.800	€ 49.200
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag		
<b>Bezoldiging</b>	€ 137.800	€ 36.091
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.

\* A.S. de Boer is naast de uitvoeringsorganisatie GGD Haaglanden ook voor 0,2 fte werkzaam voor de Ambulancezorg.  
S.J.M. Eurlings is naast de uitvoeringsorganisatie VT Haaglanden ook voor 0,8 fte werkzaam voor JMO/Jeugd.  
Bij beide functionarissen blijft de totale bezoldiging onder de WNT-norm.

Gegevens 2024 bedragen x € 1	Werknemer met bezoldiging hoger dan wettelijke maximum	
	Mevr. A.S. de Boer	Dhr. S.J.M. Urlings
<b>Functiegegevens</b>	Directeur GGD Haaglanden	Portefeuiliedirecteur uitvoeringsorganisaties JMO en Veilig Thuis, Leerling- en Onderwijszaken
Aanvang en einde functievervulling in 2024	1-1-2024 t/m 31-12-2024	1-1-2024 t/m 31-12-2024
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	0,8	0,2
Dienstbetrekking?	Ja	Ja
<b>Bezoldiging</b>		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	€ 133.689	€ 29.674
Beloningen betaalbaar op termijn	€ 18.668	€ 4.664
<b>Subtotaal</b>	€ 152.357	€ 34.338
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 186.400	€ 46.600
<b>Bezoldiging</b>	€ 152.357	€ 34.338

## 2. Balans

### 2.1 Balans per 31 december 2025

Activa	31-12-2024	31-12-2025
<b>Vaste activa (art. 33)</b>		
<i>Immateriële vaste activa (art. 34)</i>	-	-
<i>Materiële vaste activa (art. 35)</i>	-	-
<i>Financiële vaste activa (art. 36)</i>	-	-
<b>Totaal Vaste Activa</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Vlottende activa (art. 37)</b>		
<i>Voorraden (art. 38)</i>	-	-
<i>Uitzettingen &lt; 1 jaar (art. 39)</i>		
Vorderingen op openbare lichamen	-	1.017
Uitzettingen in 's-Rijks schatkist	1.736	348
<i>Liquide middelen (art. 40)</i>		
Banksaldo	251	251
<i>Overlopende activa (art. 40a)</i>		
Nog te ontvangen bedragen	616	2.001
<b>Totaal Vlottende Activa</b>	<b>2.603</b>	<b>3.617</b>
<b>Totaal Activa</b>	<b>2.603</b>	<b>3.617</b>
<b>Passiva</b>	<b>31-12-2024</b>	<b>31-12-2025</b>
<b>Vaste passiva (art. 41)</b>		
<i>Eigen vermogen (art. 42/43)</i>		
Algemene reserve	-	-
Bestemmingsreserves	1.492	2.918
Saldo van de jaarrekening (onverdeeld resultaat)	346	125
<i>Voorzieningen (art. 44/45)</i>	-	-
<i>Vaste schulden (art. 46)</i>	-	-
<b>Totaal Vaste Passiva</b>	<b>1.838</b>	<b>3.043</b>
<b>Vlottende passiva (art. 47)</b>		
<i>Vlottende schulden (art. 48)</i>		
Overige schulden	-	-
<i>Overlopende passiva (art. 49)</i>		
Nog te betalen bedragen	765	573
<b>Totaal Vlottende Passiva</b>	<b>765</b>	<b>573</b>
<b>Totaal Passiva</b>	<b>2.603</b>	<b>3.617</b>

### 2.2 Toelichting op de balans

#### Vlottende activa

##### *Vorderingen op openbare lichamen*

Aan het eind van het jaar 2025 stonden twee vorderingen open, begin januari 2026 hebben de verrekeningen met beide gemeenten plaatsgevonden.

##### *Uitzettingen in 's-Rijks schatkist*

Gemeenschappelijke regelingen moeten net als gemeenten hun 'overtollige middelen' bij het Ministerie van Financiën stallen, conform de Wet Schatkistbankieren. Voor de GR GGD-VT is in 2025 de rekening courant rekening bij de Bank Nederlandse Gemeenten (BNG) dagelijks automatisch afgeroomd boven de limiet van € 250.000.

De hoogte van het bedrag op de rekening bij het Ministerie van Financiën fluctueert gedurende het jaar. De GR ontvangt deelnemersbijdragen en betaalt voorschotten aan de uitvoeringsorganisaties voor het uitvoeren van de taken.

Het Ministerie van Financiën hanteert voor het drempelbedrag een ondergrens van € 1 miljoen.

Uit onderstaande tabel blijkt dat in alle kwartalen het toegestane drempelbedrag niet is overschreden.

<b>Berekening benutting drempelbedrag schatkistbankieren (bedragen x € 1.000)</b>				
Verslagjaar 2025				
<b>Drempelbedrag</b>	<b>1.000</b>	<b>1.000</b>	<b>1.000</b>	<b>1.000</b>
<i>(2% van het begrotingstotaal met een ondergrens van 1 miljoen euro)</i>				
	Kwartaal 1	Kwartaal 2	Kwartaal 3	Kwartaal 4
<b>Kwartaalcijfer op dagbasis buiten 's-Rijks schatkist aangehouden midde</b>	<b>250</b>	<b>250</b>	<b>220</b>	<b>207</b>
Ruimte onder het drempelbedrag	750	750	780	793
Overschrijding van het drempelbedrag	-	-	-	-

#### *Liquide middelen*

Het saldo op 31 december 2025 op de rekeningcourant rekening bij de Bank Nederlandse gemeenten (BNG) was € 251.000.

#### *Overlopende activa*

De post overlopende activa bestaat uit verrekeningen die naar aanleiding van de nacalculatie 2025 plaats zullen vinden met de Gemeente Den Haag als opdrachtnemer van de uitvoeringsorganisaties en de gemeenten. Deze verrekeningen van nog door de GR te ontvangen bedragen kunnen plaatsvinden nadat het AB heeft ingestemd met de definitieve jaarstukken. Daarnaast zal ook nog een verrekening met het ministerie van VWS plaatsvinden in verband met een deel van de vergoeding meerkosten COVID-19.

<b>Nog te ontvangen bedragen (in € 1.000)</b>	<b>2025</b>
Gemeente Den Haag (UO): nacalculatie o.b.v. uitvoeringsovereenkomst VT Meldingen 2025	457
Gemeente Den Haag (UO): afrekening programma Corona 2025	855
Gemeente Den Haag (UO): afrekening Epidemiologie 2025	226
Gemeente Den Haag (UO): nacalculatie o.b.v. uitvoeringsovereenkomst GGD Toezicht Kinderopvang 2025	26
Gemeente Den Haag (UO): afrekening o.b.v. uitvoeringsovereenkomst versterken lokale teams 2025	78
GR-gemeenten: afrekening Lijkschouw conform Financieel Statuut incl. BTW 2025	91
GR-gemeenten: afrekening de door de uitvoeringsorganisaties GGD en VTH geclaimde compensabele BTW 2025	197
Ministerie van Financiën: rekening-courant rente 4 <sup>e</sup> kwartaal 2025	41
Ministerie van VWS: voorschotvergoeding meerkosten COVID-19 2025	29
<b>Totaal nog door GR te ontvangen over 2025</b>	<b>2.001</b>

## Vaste passiva

### Eigen Vermogen

Het eigen vermogen van de GR bestaat op dit moment uit bestemmingsreserves en het onverdeeld resultaat van de jaarrekening.

### Bestemmingsreserves

In onderstaande tabel zijn de bestemmingsreserves van de GR opgenomen en de mutaties in 2025.

Bestemmingsreserves GR (bedragen in € 1.000)	Stand per 1-1-2025	Resultaat-bestemming 2024	Dotaties	Onttrekkingen	Stand per 31-12-2025
VT: tijdelijke intensiveringen	6	173	457	-173	463
VT: Versterken lokale teams gemeenten	1.153	0	78	0	1.231
GGD: Tijdelijke intensiveringen	334	173	1081	-363	1225
<b>Totaal bestemmingsreserves</b>	<b>1.493</b>	<b>346</b>	<b>1.616</b>	<b>-536</b>	<b>2.919</b>

### Bestemmingsreserve tijdelijke intensiveringen Veilig Thuis

Het AB heeft besloten tot het instellen van deze reserve. Incidentele positieve resultaten worden via de reserve ingezet voor tijdelijke intensiveringen. In de begrotingswijziging 2025 is een onttrekking aan deze reserve van € 173.000 opgenomen ten behoeve van de correctie cao ontwikkeling. Daarnaast is bij de 2<sup>e</sup> bestuursrapportage 2025 door het AB besloten om een voordelig resultaat op de taak Meldingen in 2025 te reserveren voor de facturatie van de externe dienstverlening die in 2026 zal plaatsvinden voor diensten die over de jaargrens heenlopen.

### Bestemmingsreserve versterken lokale teams

Bij de jaarstukken 2021 heeft het AB besloten om deze bestemmingsreserve te vormen om het budget beschikbaar te houden voor de uitwerking van lokale plannen van de deelnemende gemeenten om hun lokale teams op het gebied van huiselijk geweld te versterken. Conform afspraak wordt het resterende budget van de jaartranche 2025 toegevoegd aan de reserve. Vanaf 2026 is het budget dat jaarlijks beschikbaar was in de begroting in het kader van de bezuinigingsopgave niet langer beschikbaar. De middelen in de bestemmingsreserve blijven komende jaren nog beschikbaar voor de gemeenten die in de afgelopen jaren hun aandeel van het beschikbare budget nog niet volledig besteed hebben.

### Bestemmingsreserve tijdelijke intensiveringen GGD

In 2021 heeft het AB besloten om een bestemmingsreserve in te stellen om budget beschikbaar te houden voor inzet in de komende jaren op het gebied van het versterken van de publieke gezondheid in de regio. Conform de vastgestelde Ontwerpbegroting 2025 is € 68.000 onttrokken voor de tijdelijk extra benodigde capaciteit voor informatiebeveiliging.

Bij de begrotingswijziging 2025 heeft het AB ingestemd met twee onttrekkingen: € 170.000 is onttrokken aan de reserve ter dekking van een deel van de lasten van de cao-correctie. Daarnaast is € 125.000 onttrokken voor de extra lasten in verband met de 4-jaarlijkse gezondheidsmonitor Volwassenen en Ouderen. Aan het eind van het jaar 2025 bleek op de taak Epidemiologie sprake van een resultaat van € 226.000, door lagere kosten voor de gezondheidsmonitor dan begroot. Bij de besluitvorming over de Voorjaarsbrief heeft het bestuur besloten om dit resultaat bij de GR in de bestemmingsreserve GGD beschikbaar te houden voor de extra lasten van de uitvoering van de gezondheidsmonitor Jeugd in 2026 en 2027.

### Saldo van de jaarrekening (onverdeeld resultaat)

	Resultaat GR 2025 per onderdeel
Resultaat 2025 GGD	€ 0
Resultaat 2025 Veilig Thuis	€ 0
Positief resultaat 2025 GR-ondersteuning	+ € 125.000
<b>Totaal resultaat GR 2025</b>	<b>+ € 125.000</b>

## Vlottende passiva

De vlottende passiva van de GR bestaan uit de vlottende schulden en de overlopende passiva.

### Vlottende schulden

Op 31 december waren er geen openstaande facturen die op korte termijn door de GR betaald moest worden (vlottende schulden).

### Overlopende passiva

De post overlopende passiva bestaat uit verrekeningen die naar aanleiding van de nacalculatie 2025 plaats zullen vinden met de Gemeente Den Haag als opdrachtnemer van de uitvoeringsorganisaties en de deelnemende gemeenten. Deze bedragen kunnen door de GR betaald worden nadat het AB heeft ingestemd met de jaarstukken en in het geval van de verrekeningen in verband met COVID-19, na ontvangst van de middelen van VWS.

<b>Nog door GR te betalen bedragen (in € 1.000)</b>	<b>2025</b>
Gemeente Den Haag (UO): voorschot vergoeding meerkosten COVID-19 2024	230
Gemeente Den Haag (UO): voorschot vergoeding meerkosten COVID-19 2025	29
Gemeente Den Haag (UO): afrekening 2025 GGD Toezicht Kinderopvang conform Financieel Statuut	26
GR-gemeenten: afrekening van de door de UO geclaimde compensabele BTW GGD en VT 2025	197
Gemeente Den Haag (UO): nacalculatie o.b.v. uitvoeringsovereenkomst GGD Lijkschouw incl. BTW 2025	91
<b>Totaal nog door GR te betalen over 2025</b>	<b>573</b>

## 2.3 Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

### Inleiding

De jaarrekening is opgesteld met inachtneming van de voorschriften zoals opgenomen in:

- het Besluit Begroting en Verantwoording voor provincies en gemeenten (BBV)
- het Financieel Statuut ex artikel 212 Gemeentewet
- de kadernota rechtmatigheid 2025
- de Algemene verordening Financieel Beheer en Beleid van de gemeente Den Haag

### Algemene grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening

De programmarekening is net als de begroting opgesteld volgens het stelsel van baten en lasten. In de programmarekening zijn de baten en lasten opgenomen die toe te rekenen zijn aan het begrotingsjaar. Het moment van betaling of ontvangst van het geld is daarbij niet van belang.

De GR verantwoordt de baten uit de deelnemersbijdragen inclusief de verrekeningen die op basis van de afspraken plaatsvinden over de p x q gefinancierde taken. Het verschil tussen de feitelijke ontvangsten en de gerealiseerde baten wordt afgerekend met de deelnemende gemeenten.

De waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten, tenzij anders is aangegeven. Bij de bepaling van het resultaat wordt onder andere rekening gehouden met het voorzichtigheidsprincipe, het matchingprincipe en het realisatieprincipe.

Voor de activa wordt de verkrijgings- of vervaardigingsprijs als waarderingsgrondslag toegepast. De passiva worden gewaardeerd tegen nominale waarde, voor zover niet anders is vermeld.

### Normenkader

Op 26 februari 2026 heeft het AB het geactualiseerde controleprotocol accountantscontrole vastgesteld. In dit controleprotocol zijn nadere aanwijzingen opgenomen voor de accountant ten aanzien van de reikwijdte van de accountantscontrole, de daarvoor geldende normstellingen en de daarbij verder te hanteren goedkeurings- en rapporteringstoleranties voor de jaarrekening van de gemeenschappelijke regeling GGD – VT Haaglanden. Het normenkader is als bijlage opgenomen bij het controleprotocol en bevat een inventarisatie van de in het kader van de rechtmatigheidsverantwoording relevante wet- en regelgeving.

### Algemene grondslagen voor de Rechtmatigheidsverantwoording

De in de jaarrekening opgenomen rechtmatigheidsverantwoording is opgesteld op basis van de kaders zoals besloten in de Algemene verordening financieel beheer en beleid gemeente Den Haag 2025 en op basis van de Kadernota rechtmatigheid 2023. Dit betekent dat:

- de rechtmatigheidsverantwoording toeziet op de financiële rechtmatigheid van baten, lasten, balansmutaties alsmede de baten en lasten inzake de specifieke uitkeringen op grond van art. 17 van de Financiële Verhoudingswet;

- De financiële rechtmatigheid waaronder het voorwaarden criterium, het begrotingscriterium en het misbruik & oneigenlijk gebruik criterium. Een nadere uitwerking is opgenomen in het controleprotocol van de GR GGD-VT.

De verantwoordingsgrens is 2% van de totale lasten van de gemeenschappelijke regeling, exclusief eventuele toevoegingen aan de reserves. Dit is € 1 miljoen. Fouten en onduidelijkheden worden bij elkaar opgeteld.

De rapporteringstolerantie van de gemeenschappelijke regeling GGD-VT is 5% van de verantwoordingsgrens, dat is € 50.000. Boven dit bedrag worden fouten en onduidelijkheden in de paragraaf bedrijfsvoering opgenomen.

### Flottende activa

#### Vorderingen

De vorderingen zijn gewaardeerd tegen nominale waarde. Ook de vorderingen voor meerjarige subsidies zijn nominaal gewaardeerd.

### Liquide middelen

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

### Eigen vermogen

Het eigen vermogen is het verschil tussen de activa en het vreemd vermogen. Binnen het eigen vermogen wordt onderscheid gemaakt in de algemene reserve, de overige bestemmingsreserves en het onverdeeld resultaat.

### Kortlopende schulden

Schulden worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

## 2.4 Overzichten taakvelden conform BBV

### Verdelingsprincipe taakvelden over programma's

Programma	Taakveld
<b>Programma GGD</b>	
Baten en lasten GGD basistaken excl. TOKIN	7.1 Volksgezondheid
Baten en lasten GGD basistaak TOKIN	6.1 Samenkracht en burgerparticipatie
Baten en lasten Pluspakket excl. Lijkschouw	7.1 Volksgezondheid
Baten en lasten Lijkschouw incl. BTW	7.5 Begraafplaatsen en crematoria
Toevoegingen en onttrekkingen aan reserves	0.10 Mutaties reserves
<b>Programma VT</b>	
Lasten te dekken uit baten centrumgemeentegelden WMO/DUVO	6.23 Toegang en eerstelijnsvoorzieningen
Overige lasten te dekken uit deelnemerbijdragen	6.23 Toegang en eerstelijnsvoorzieningen
Onvoorziene baten en lasten VT taken	6.23 Toegang en eerstelijnsvoorzieningen
Toevoegingen en onttrekkingen aan reserves	0.10 Mutaties reserves
<b>Programma Overhead</b>	
Lasten overhead (GGD en VT)	0.4 Overhead
Lasten en baten GR ondersteuning (excl. rentebaten)	0.4 Overhead
Rentebaten GR	0.5 Treasury
<b>Resultaat</b>	
Resultaat GGD en VT (incl. overhead)	0.11 Resultaat van de rekening van baten en lasten

### Overzicht gerealiseerde baten en lasten per taakveld

Taakveld	Begroting na wijziging			Realisatie			Verschil		
	Baten	Lasten	Saldo	Baten	Lasten	Saldo	Baten	Lasten	Saldo
0.10 Mutaties reserves (GGD en VT)	536	0	536	536	1.616	-1.080	0	1.616	-1.616
0.11 Resultaat van de rekening van baten en lasten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0.4 Overhead (GGD en VT)	379	7.811	-7.432	379	7.754	-7.374	0	-57	58
0.5 Treasury (GR ondersteuning)	100	0	100	168	0	168	68	0	68
6.1 Samenkracht en burgerparticipatie (Token GGD)	2.606	2.057	549	2.632	2.087	544	26	30	-5
6.23 Toegang en eerstelijnsvoorzieningen	21.783	18.547	3.236	21.627	18.391	3.236	-156	-156	0
7.1 Volksgezondheid (GGD excl. Tokin)	27.626	24.737	2.889	27.248	22.715	4.533	-378	-2.022	1.644
7.5 Begraafplaatsen en crematoria (Lijkschouw GGD)	1.246	1.124	122	1.337	1.239	99	91	114	-23
<b>Totaal Taakvelden</b>	<b>54.276</b>	<b>54.276</b>	<b>0</b>	<b>53.927</b>	<b>53.801</b>	<b>125</b>	<b>-350</b>	<b>-475</b>	<b>125</b>

### Overzicht kostencategorieën

Kostencategorieën	Begroting na wijziging			Realisatie			Verschil		
	Baten	Lasten	Saldo	Baten	Lasten	Saldo	Baten	Lasten	Saldo
Inkomensoverdrachten	54.276	54.276	0	53.927	53.801	125	-350	-475	125
<b>Totaal Taakvelden</b>	<b>54.276</b>	<b>54.276</b>	<b>0</b>	<b>53.927</b>	<b>53.801</b>	<b>125</b>	<b>-350</b>	<b>-475</b>	<b>125</b>

## Overzicht deelnemersbijdragen naar taakvelden

Taakveld	Totaal	Delft	D-H	L-V	M-D	P-N	Rsw	Wa	We	Ztm
0.4 Overhead	253.946	23.973	123.299	17.266	4.159	12.468	13.220	5.844	25.568	28.150
6.1 Samenkracht en burgerparticipatie	2.631.719	216.541	1.356.575	205.505	64.889	115.261	116.977	61.841	217.746	276.385
6.2.3 Toegang en eerstelijnsvoorzieningen	21.453.967	2.569.475	14.424.887	719.815	104.339	353.393	706.228	203.125	861.601	1.511.104
7.1 Volksgezondheid	13.759.172	1.230.434	7.050.945	879.807	228.454	654.616	672.825	306.502	1.301.928	1.433.661
7.5 Begraafplaatsen en crematoria	1.337.121	138.339	708.043	104.097	20.089	26.438	76.214	40.822	98.623	124.456
<b>Totaal Taakvelden</b>	<b>39.435.925</b>	<b>4.178.762</b>	<b>23.663.748</b>	<b>1.926.490</b>	<b>421.929</b>	<b>1.162.176</b>	<b>1.585.463</b>	<b>618.134</b>	<b>2.505.467</b>	<b>3.373.755</b>

## 2.5 Sisa verantwoordingsinformatie

Sisa bijlage verantwoordingsinformatie 2025 op grond van artikel 3 van de Regeling informatieverstrekking sisa - d.d. 07-01-2026										
Verrekenaar	Uitvoeringscode	Specifieke uitkering	Juridische grondslag	Ontvanger	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator
WWS	H29	Regeling specifieke uitkering versterking GGD'en			Beschikingsnummer / kenmerk	Naam van de pijler	Besteding (jaar T) ten laste van Rijksmiddelen – zelfstandige uitvoering	Cumulatieve besteding (T/m jaar T) ten laste van Rijksmiddelen – Inclusief verantwoording tussen medeoverheden	Plannen uitgevoerd conform uitraag? (Ja/Nee/NM)	Toelichting - verplicht als bij H29/05 "Nee" is ingevuld
					Aard controle n.v.t. Indicator: H29/01	Aard controle n.v.t. Indicator: H29/02	Aard controle R Indicator: H29/03	Aard controle D2 Indicator: H29/04	Aard controle n.v.t. Indicator: H29/05	Aard controle n.v.t. Indicator: H29/06
					1 1477068-1046293	Kwetsbaarheden wegnemen	€ 961.417	€ 2.844.690	Ja	
					2 1477068-1046293	Verstevigen (boven)regionale monitoring en surveillance	€ 246.341	€ 899.832	Ja	
					3	Versterken wetenschappelijke kennisinfrastructuur	€ 0		NM	
					4 1477068-1046293	Samenwerking bovenregionaal niveau	€ 56.670	€ 56.670	Ja	
					5 1477068-1046293	Aanstellen van een opleidingscoördinator en uitvoeren van onderzoek (5a)	€ 198.318	€ 373.084	Ja	
					6 1477068-1046293	Opleiding tot deskundige infectiepreventie en tot verpleegkundige infectieziektebestrijding (5b)	€ 0	€ 0	Ja	
					7 1477068-1046293	Landelijke Functie opschaling infectieziektebestrijding (transitiecapaciteit)	€ 201.118	€ 322.554	NM	
					Kopie Beschikingsnummer / kenmerk	Kopie Naam van de pijler	Zelfstandige uitvoering? (Ja/Nee)	Eindverantwoording? (Ja/Nee)		
					Aard controle n.v.t. Indicator: H29/07	Aard controle n.v.t. Indicator: H29/08	Aard controle n.v.t. Indicator: H29/09	Aard controle n.v.t. Indicator: H29/10		
					1 1477068-1046293	Kwetsbaarheden wegnemen	Ja	Ja		
					2 1477068-1046293	Verstevigen (boven)regionale monitoring en surveillance	Nee	Ja		
					3	Versterken wetenschappelijke kennisinfrastructuur				
4 1477068-1046293	Samenwerking bovenregionaal niveau	Nee	Ja							
5 1477068-1046293	Aanstellen van een opleidingscoördinator en uitvoeren van onderzoek (5a)	Nee	Ja							
6 1477068-1046293	Opleiding tot deskundige infectiepreventie en tot verpleegkundige infectieziektebestrijding (5b)	Nee	Ja							
7 1477068-1046293	Landelijke Functie opschaling infectieziektebestrijding (transitiecapaciteit)	Nee	Ja							
WWS	H29B	Regeling specifieke uitkering versterking GGD'en	Sisa tussen medeoverheden		Hieronder per regel één (code) uit (jaar T) selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie voor die GGD invullen	Naam van de pijler	Besteding (jaar T)	Plannen uitgevoerd conform uitraag? (Ja/Nee/NM)	Toelichting - verplicht als bij H29B/04 "Nee" is ingevuld	
					Aard controle n.v.t. Indicator: H29B/01	Aard controle n.v.t. Indicator: H29B/02	Aard controle R Indicator: H29B/03	Aard controle n.v.t. Indicator: H29B/04	Aard controle n.v.t. Indicator: H29B/05	
					1					
					2					
					3 50520 Geneeskundige Gezondheidsdienst Zuid-Limburg	Versterken wetenschappelijke kennisinfrastructuur	€ 435.284		Ja	
					4					
5 50444 Gemeentelijke Gezondheidsdienst Regio Utrecht	Opleiding tot deskundige infectiepreventie en tot verpleegkundige infectieziektebestrijding (5b)	€ 136.630		Ja						

## 2.6 Gebeurtenissen na balansdatum

Niet van toepassing, er zijn (nog) geen gebeurtenissen na balansdatum.

## 2.7 Verantwoording rechtmatigheid dagelijks bestuur GR

- Deze paragraaf wordt in de definitieve jaarstukken verder aangevuld -

De baten en lasten alsmede de balansmutaties moeten getrouw in de jaarrekening worden opgenomen. Uit het getrouw opnemen van de baten en lasten alsmede de balansmutaties, blijken een drietal rechtmatigheidscriteria niet expliciet. Dit betreffen het begrotings-, voorwaarden-, en misbruik- en oneigenlijk gebruik criterium. In deze rechtmatigheidsverantwoording licht het dagelijks bestuur van de gemeenschappelijke regeling toe in hoeverre bij de in de jaarrekening verantwoorde baten en lasten,

alsmede de balansmutaties het begrotings-, voorwaarden-, en misbruik- en oneigenlijk gebruik criterium zijn nageleefd. Dit houdt in dat de verantwoorde baten en lasten, alsmede de balansmutaties in overeenstemming zijn met door het algemeen bestuur vastgestelde kaders zoals de begroting en met bepalingen in de relevante wet- en regelgeving. Bij de waarderingsgrondslagen in de jaarrekening is het door het algemeen bestuur op 26 februari 2026 vastgestelde normenkader van de relevante wet- en regelgeving verder toegelicht.

Deze verantwoording hanteert een grensbedrag omdat alleen de van belang zijnde aspecten in de verantwoording hoeven te worden betrokken. Deze grens is door het algemeen bestuur bepaald en bedraagt 2% van de totale lasten exclusief toevoegingen aan de reserves en is daarmee vastgesteld op € 1 miljoen. De grondslag voor deze verantwoording is de Kadernota Rechtmatigheid 2025 van de Commissie BBV van september 2025.

### **Bevinding**

***Een toelichting op de afwijkingen wordt, na afronding van de accountantscontrole, opgenomen in de definitieve versie van de jaarstukken.***

Het dagelijks bestuur stelt vast dat in deze jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties die niet rechtmatig tot stand zijn gekomen bedrag € <Y> bedraagt. Dit is lager/hoger dan de daarvoor gestelde grens van € 1 miljoen. Van de niet rechtmatig tot stand gekomen verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties is volgens het dagelijks bestuur een bedrag van € <Z> acceptabel op basis van de door het algemeen bestuur vastgestelde afspraken.

De geconstateerde afwijkingen betreffen<sup>2</sup>: (dit vervalt als er geen afwijkingen geconstateerd zijn)

- ...

---

<sup>2</sup> De afwijkingen (fouten en/of onduidelijkheden als gedefinieerd in de notitie rechtmatigheidsverantwoording) worden alleen in de rechtmatigheidsverantwoording vermeld indien de door het algemeen bestuur vastgestelde verantwoordingsgrens voor rechtmatigheid is overschreden. Op basis van afspraken tussen het algemeen bestuur en het dagelijks bestuur kunnen afwijkingen die lager zijn dan de verantwoordingsgrens in de paragraaf Bedrijfsvoering worden vermeld.

### 3. Bijlagen bij de jaarrekening

#### 3.1 Eindafrekeningen

##### Afrekening tussen opdrachtnemer Gemeente Den Haag en opdrachtgever GR

Het GR-bestuur heeft over de door de gemeente Den Haag als opdrachtnemer gerealiseerde baten en lasten 2025 een voorlopige eindverantwoording ontvangen. Deze baten en lasten zijn verwerkt in de jaarrekening van de GR.

Exploitatie opdrachtnemer GGD-taken 2025					
	Door opdrachtnemer ontvangen baten			31.651.733	
	Door opdrachtnemer gerealiseerde lasten			-31.712.443	
	Exploitatiesaldo opdrachtnemer na uitvoering GGD-taken 2025				-60.710
Afrekening conform Financieel statuut en Uitvoeringsovereenkomst					
	Toezicht op de kinderopvang, p*q afrekening			25.903	
	Taken Wet op de lijkbezorging, p*q afrekening			75.043	
	Totaal afrekening				100.946
Afrekening compensabele BTW					-40.236
<b>Resultaat opdrachtnemer na afrekening GGD</b>					<b>0</b>
Verrekening BTW op Lijkschouw					232.062

Exploitatie opdrachtnemer VT-taken 2025					
	Door opdrachtnemer ontvangen baten			21.091.967	
	Door opdrachtnemer gerealiseerde lasten			-21.469.934	
	Exploitatiesaldo opdrachtnemer na uitvoering VT-taken 2025				-377.967
Afrekening conform Financieel statuut en Uitvoeringsovereenkomst					
	Melding Veilig Thuis (structurele formatie)			457.000	
	Meldingen Veilig Thuis (flexibele inzet)				
	Investering in lokale teams			78.000	
	Totaal afrekening				535.000
Afrekening compensabele BTW					-157.033
<b>Resultaat opdrachtnemer na afrekening VT</b>					<b>0</b>

Door opdrachtnemer voorgestelde verrekeningen:

Totaal exploitatiesaldo opdrachtnemer na afrekening GGD en VT					0
Voorstellen voor verrekening o.b.v. art. 5.8 raamovereenkomst:					
Verrekeningen GGD					
Verrekeningen VT					
<b>Resultaat opdrachtnemer na verrekeningen GGD en VT</b>					<b>0</b>

Tabel GGD: Nacalculatie deelnemersbijdragen GGD-taken 2025 per gemeente

Deelnemersbijdrage GGD (bedragen x € 1.000)	Totaal	Delft	D-H	L-V	M-D	P-N	Rsw	Wa	We	Ztm	GR-reserve
<b><u>Toezicht Kinderopvang</u></b>											
Voorschot o.b.v. voorcalculatie	2.606	219	1.352	193	56	122	121	64	218	261	
Nacalculatie	26	-3	5	12	9	-6	-4	-3	-1	16	
<b>Definitieve deelnemersbijdrage Toezicht Kinderopvang</b>	<b>2.632</b>	<b>216</b>	<b>1.357</b>	<b>205</b>	<b>65</b>	<b>116</b>	<b>117</b>	<b>61</b>	<b>217</b>	<b>277</b>	
<b><u>Lijkschouw</u></b>											
Voorschot o.b.v. voorcalculatie	1.246	123	690	108	13	25	57	35	80	115	
Nacalculatie incl. BTW	91	15	18	-4	7	1	19	6	19	10	
<b>Definitieve deelnemersbijdrage Lijkschouw</b>	<b>1.337</b>	<b>138</b>	<b>708</b>	<b>104</b>	<b>20</b>	<b>26</b>	<b>76</b>	<b>41</b>	<b>99</b>	<b>124</b>	
<b><u>Overige taken</u></b>											
Voorschot o.b.v. voorcalculatie	13.957	1.215	6.970	869	226	646	664	303	1.286	1.415	363
Nacalculatie	1	-	1	-	-	-	-	-	-	-	
<b>Definitieve deelnemersbijdrage Overige taken</b>	<b>13.958</b>	<b>1.215</b>	<b>6.971</b>	<b>869</b>	<b>226</b>	<b>646</b>	<b>664</b>	<b>303</b>	<b>1.286</b>	<b>1.415</b>	<b>363</b>
<b><u>Compensabele BTW</u></b>											
Voorschot o.b.v. voorcalculatie	204	19	99	14	3	10	11	5	20	23	
Nacalculatie	-40	-4	-19	-3	-0	-2	-2	-1	-4	-5	
<b>Definitieve deelnemersbijdrage compensabele BTW</b>	<b>164</b>	<b>15</b>	<b>80</b>	<b>11</b>	<b>3</b>	<b>8</b>	<b>9</b>	<b>4</b>	<b>16</b>	<b>18</b>	
<b>TOTAAL</b>											
Voorschot o.b.v. voorcalculatie	18.013	1.576	9.111	1.184	298	803	853	407	1.604	1.814	363
Nacalculatie	77	9	5	6	15	-7	13	2	14	21	-
<b>Definitieve deelnemersbijdrage incl. btw</b>	<b>18.091</b>	<b>1.585</b>	<b>9.116</b>	<b>1.189</b>	<b>313</b>	<b>796</b>	<b>866</b>	<b>409</b>	<b>1.618</b>	<b>1.835</b>	<b>363</b>

Tabel VT: Nacalculatie deelnemersbijdragen Veilig Thuis 2025 per gemeente

Deelnemersbijdrage VT (bedragen x € 1.000)	Totaal	Delft	D-H	L-V	M-D	P-N	Rsw	Wa	We	Ztm	GR-reserve
<b><u>VT</u></b>											
Voorschot o.b.v. voorcalculatie	21.282	2.539	14.227	701	102	345	687	198	840	1.470	173
Nacalculatie	1	-	1	-	-	-	-	-	-	-	
<b>Definitieve deelnemersbijdrage VT</b>	<b>21.283</b>	<b>2.539</b>	<b>14.228</b>	<b>701</b>	<b>102</b>	<b>345</b>	<b>687</b>	<b>198</b>	<b>840</b>	<b>1.470</b>	<b>173</b>
<b><u>Compensabele BTW</u></b>											
Voorschot o.b.v. voorcalculatie	501	51	281	28	5	13	28	6	31	58	
Nacalculatie	-157	-21	-84	-9	-3	-5	-9	-1	-9	-17	
<b>Definitieve deelnemersbijdrage compensabele BTW</b>	<b>344</b>	<b>30</b>	<b>197</b>	<b>19</b>	<b>2</b>	<b>8</b>	<b>19</b>	<b>5</b>	<b>22</b>	<b>41</b>	<b>-</b>
<b>TOTAAL</b>											
Voorschot o.b.v. voorcalculatie	21.783	2.590	14.508	729	107	358	715	204	871	1.528	173
Nacalculatie	-156	-21	-83	-9	-3	-5	-9	-1	-9	-17	-
<b>Definitieve deelnemersbijdrage incl. btw</b>	<b>21.627</b>	<b>2.569</b>	<b>14.425</b>	<b>720</b>	<b>104</b>	<b>353</b>	<b>706</b>	<b>203</b>	<b>862</b>	<b>1.511</b>	<b>173</b>

Tabel GR-ondersteuning: Nacalculatie GR-ondersteuning 2025 per gemeente

Deelnemersbijdrage GR-ondersteuning (bedragen x € 1.000)	Totaal	Delft	D-H	L-V	M-D	P-N	Rsw	Wa	We	Ztm	GR-reserve
<b><u>GR-ondersteuning</u></b>											
Voorschot o.b.v. voorcalculatie	307	29	149	21	5	15	16	7	31	34	
Nacalculatie	-126	-12	-61	-9	-2	-6	-7	-3	-13	-14	
<b>Definitieve deelnemersbijdrage GR-ondersteuning</b>	<b>181</b>	<b>17</b>	<b>88</b>	<b>12</b>	<b>3</b>	<b>9</b>	<b>9</b>	<b>4</b>	<b>18</b>	<b>20</b>	<b>-</b>
<b><u>Compensabele BTW</u></b>											
Voorschot o.b.v. voorcalculatie	73	7	35	5	1	4	4	2	7	8	
Nacalculatie	-1	-0	0	-0	0	-0	-0	-0	0	0	
<b>Definitieve deelnemersbijdrage compensabele BTW</b>	<b>72</b>	<b>7</b>	<b>35</b>	<b>5</b>	<b>1</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>7</b>	<b>8</b>	<b>-</b>
<b>TOTAAL</b>											
Voorschot o.b.v. voorcalculatie	380	36	184	26	6	19	20	9	38	42	-
Nacalculatie	-126	-12	-61	-9	-2	-7	-7	-3	-12	-14	-

Ter nadere specificatie staat in onderstaande overzicht de aantallen van de taken waarop P\*Q afrekening per gemeente plaatsvindt.

## Toezicht op de kinderopvang

Kinderdagopvang/ centrum voor Buitenschoolse opvang	Tarief 2025	Delft	D-H	L-V	M-D	P-N	Rsw	Was	Wes	Ztm	Tot.
Onderzoek voor registratie nieuw kinderdagverblijf, buitenschoolse opvang (OVR)	€ 940,84	2	0	9	1	4	0	3	5	6	30
Onderzoek na registratie nieuw kinderdagverblijf, buitenschoolse opvang (ONR)	€ 1.366,64	4	0	6	1	2	0	1	5	8	27
Onderzoek voor registratie verhuizing (locatie)	€ 791,23	0	6	0	0	0	0	0	0	2	8
Onderzoek voor registratie verhuizing (bureau)	€ 631,56	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1
Onderzoek voor registratie houderwijziging (locatie)	€ 791,23	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1
Onderzoek voor registratie houderwijziging (bureau)	€ 631,56	2	15	0	0	0	0	0	0	0	17
Streng aan de poort: Onderzoek voor registratie nieuw kinderdagverblijf, buitenschoolse opvang (OVR)	€ 1.419,87	0	37	0	0	0	0	0	0	0	37
Streng aan de poort: Onderzoek na registratie nieuw kinderdagverblijf, buitenschoolse opvang (ONR)	€ 1.792,44	0	30	0	0	0	0	0	0	0	30
Regulier onderzoek (alle items)	€ 1.908,96	0	23	0	0	0	0	0	0	0	23
Regulier onderzoek BSO, KDV (beperkt)	€ 1.483,16	1	0	1	1	5	5		7	8	28
Inspectie op basis van Risico Gestuurd Toezicht BSO, KDV Groene inspectie	€ 1.217,03	63	0	34	11	32	38	15	89	62	344
Inspectie op basis van Risico Gestuurd Toezicht BSO, KDV Groene+	€ 1.429,93	0	279	0	0	0	0	0	0	0	279
Inspectie op basis van Risico Gestuurd Toezicht BSO, KDV Gele inspectie	€ 1.536,38	37	184	30	10	11	16	6	20	45	359
Inspectie op basis van Risico Gestuurd Toezicht BSO, KDV Oranje inspectie	€ 1.908,96	4	28	3	4	1	3	2	0	4	49
Inspectie op basis van Risico Gestuurd Toezicht BSO, KDV Rode inspectie	€ 3.186,35	0	11	0	1	1	0	1	0	0	14
VE-module (gegevens jaug 2019, alle locaties die VE aanbieden)	€ 329,99	19	170	10	2	8	13	4	35	27	288
Nader onderzoek (herinspectie), inclusief rapportage	€ 661,74	8	20	0	8	1	3	0	2	11	53
Nader onderzoek (bureauonderzoek), inclusief rapportage	€ 502,07	5	4	0	5	0	3	0	1	9	27
Incidenteel onderzoek (herinspectie), inclusief rapportage	€ 661,74	6	25	4	5	0	1	1	1	7	50
Incidenteel onderzoek uitbreidingen (bureauonderzoek), inclusief rapportage	€ 502,07	2	17	0	0	0	2	0	2	3	26
Filtsactie	€ 768,19	0	74	66	0	0	0	0	0	0	140
<b>Voorziening voor gastouderopvang</b>	<b>Tarief 2025</b>	<b>Delft</b>	<b>D-H</b>	<b>L-V</b>	<b>M-D</b>	<b>P-N</b>	<b>Rsw</b>	<b>Was</b>	<b>Wes</b>	<b>Ztm</b>	<b>Tot.</b>
Inspectie nieuwe voorziening voor gastouderopvang of voor wijziging van een bestaande registratie (10 wkn. onderzoek), inclusief rapportage (OVR VGO)	€ 791,23	5	45	11	0	6	2	5	9	12	95
Reguliere inspectie, inclusief rapportage (jaarlijks)	€ 791,23	28	177	18	4	30	14	15	32	40	358
Nader onderzoek (locatie)	€ 661,74	1	2	0	0	0	0	0	0	2	5
Nader onderzoek (herinspectie/bureau), inclusief rapportage	€ 502,07	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incidenteel onderzoek	€ 661,74	1	2	0	0	3	0	2	0	1	9
Incidenteel onderzoek (bureau)	€ 502,07	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Gastouderbureaus (geen IKK)</b>	<b>Tarief 2025</b>	<b>Delft</b>	<b>D-H</b>	<b>L-V</b>	<b>M-D</b>	<b>P-N</b>	<b>Rsw</b>	<b>Was</b>	<b>Wes</b>	<b>Ztm</b>	<b>Tot.</b>
Onderzoek voor registratie nieuw gastouderbureau	€ 887,62	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Onderzoek na registratie nieuw kinderdagverblijf, buitenschoolse opvang en gastouderbureau	€ 1.366,64	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Streng aan de poort : Onderzoek voor registratie nieuw gastouderbureau	€ 1.473,09	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Streng aan de poort : Onderzoek na registratie nieuw gastouderbureau	€ 1.792,44	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Regulier onderzoek van een gastouderbureau (alle items)	€ 1.962,18	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Regulier onderzoek van een gastouderbureau (beperkt)	€ 1.429,93	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Inspectie op basis van Risico Gestuurd Toezicht, Groene inspectie	€ 1.057,36	2	3	0	1	0	0	0	0	2	8
Inspectie op basis van Risico Gestuurd Toezicht, Gele inspectie	€ 1.429,93	0	2	1	0	1	1	0	1	1	7
Inspectie op basis van Risico Gestuurd Toezicht, Oranje inspectie	€ 1.855,73	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1
Inspectie op basis van Risico Gestuurd Toezicht, Rode inspectie	€ 3.133,13	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Overig</b>	<b>Tarief 2025</b>	<b>Delft</b>	<b>D-H</b>	<b>L-V</b>	<b>M-D</b>	<b>P-N</b>	<b>Rsw</b>	<b>Was</b>	<b>Wes</b>	<b>Ztm</b>	<b>Tot.</b>
Herstel-aanbod (KDV, BSO, GOB en gastouders)	€ 212,90	46	251	40	12	19	25	16	23	64	496
Klachten signalen	€ 618,58	4	30	7	4	1	1	0	1	9	57
Bevel	€ 598,45	0	1	0	0	0	0	0	0	0	1
Continue screening	€ 661,74	0,5	5,5	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	1,0	7
Overleg uren	€ 106,45	25,1	47,2	2,7	4,7	5,1	3,7	6,0	4,7	7,1	106
<b>Jeugdverblijven</b>	<b>Tarief 2025</b>	<b>Delft</b>	<b>D-H</b>	<b>L-V</b>	<b>M-D</b>	<b>P-N</b>	<b>Rsw</b>	<b>Was</b>	<b>Wes</b>	<b>Ztm</b>	<b>Tot.</b>
Jeugdverblijven	€ 3.133,13	0	1	0	0	0	1	0	0	0	2

	Delft	D-H	L-V	M-D	P-N	Rsw	Was	Wes	Ztm	Tot.
<b>Realisatie</b>	€ 216.541	€ 1.356.575	€ 205.505	€ 64.889	€ 115.261	€ 116.977	€ 61.841	€ 217.746	€ 276.385	€ 2.631.719
<b>Begroting</b>	€ 219.224	€ 1.351.645	€ 193.158	€ 56.266	€ 121.522	€ 120.675	€ 64.353	€ 218.440	€ 260.533	€ 2.605.816
<b>Nacalculatie</b>	€ -2.683	€ 4.930	€ 12.347	€ 8.623	€ -6.261	€ -3.698	€ -2.512	€ -694	€ 15.852	€ 25.903

## Taken wet op de Lijkbezorging

Begrote aantallen 2025 gewijzigde begroting	Delft	D-H	L-V	M-D	P-N	Rsw	Was	Wes	Ztm	Totaal	
Collegiaal overleg / adviezen forensische zorg	102	576	66	9	17	36	26	52	76	960	
Euthanasie	40	230	76	7	15	37	18	51	64	538	
Lijkschouw	74	309	43	8	9	22	19	43	58	585	
Melding dood minderjarige	6	35	-	-	-	3	-	-	4	48	
Lijkenpas	3	67	2	-	1	4	2	2	2	83	
Uitstel lijkbezorging	127	754	73	5	23	52	25	28	173	1.260	
<b>Begrote opbrengst 2025 (PxQ)</b>	<b>Tarief 2025</b>	<b>Delft</b>	<b>D-H</b>	<b>L-V</b>	<b>M-D</b>	<b>P-N</b>	<b>Rsw</b>	<b>Was</b>	<b>Wes</b>	<b>Ztm</b>	<b>Totaal</b>
Lijkschouw	€ 698,87	€ 71.285	€ 402.549	€ 46.125	€ 6.290	€ 11.881	€ 25.159	€ 18.171	€ 36.341	€ 53.114	€ 670.914
Euthanasie	€ 483,12	€ 19.325	€ 111.117	€ 36.717	€ 3.382	€ 7.086	€ 17.875	€ 8.696	€ 24.639	€ 30.919	€ 259.755
Collegiaal overleg / adviezen forensische zorg	€ 104,90	€ 7.762	€ 32.413	€ 4.510	€ 839	€ 944	€ 2.308	€ 1.993	€ 4.510	€ 6.084	€ 61.364
Melding dood minderjarige	€ 77,68	€ 466	€ 2.719	€ -	€ -	€ -	€ 233	€ -	€ -	€ 311	€ 3.729
Lijkenpas	€ 25,51	€ 77	€ 1.709	€ 51	€ -	€ 26	€ 102	€ 51	€ 51	€ 51	€ 2.117
Uitstel lijkbezorging	€ 25,51	€ 3.239	€ 19.231	€ 1.862	€ 128	€ 587	€ 1.326	€ 638	€ 714	€ 4.412	€ 32.137
<b>Totaal excl. btw</b>		<b>€ 102.153</b>	<b>€ 569.737</b>	<b>€ 89.266</b>	<b>€ 10.638</b>	<b>€ 20.523</b>	<b>€ 47.004</b>	<b>€ 29.548</b>	<b>€ 66.256</b>	<b>€ 94.892</b>	<b>€ 1.030.016</b>
<b>Definitieve aantallen 2025</b>		<b>Delft</b>	<b>D-H</b>	<b>L-V</b>	<b>M-D</b>	<b>P-N</b>	<b>Rsw</b>	<b>Was</b>	<b>Wes</b>	<b>Ztm</b>	<b>Totaal</b>
Lijkschouw		118	554	60	14	10	56	25	70	78	985
Euthanasie		42	268	76	12	27	36	28	52	76	617
Collegiaal overleg / adviezen forensische zorg		71	453	48	9	11	46	21	59	61	779
Melding dood minderjarige		16	24	-	-	-	-	-	-	-	40
Lijkenpas		2	43	1	-	-	1	-	4	3	54
Uitstel lijkbezorging		111	707	91	3	26	63	21	46	202	1.270
<b>Realisatie opbrengsten 2025</b>	<b>Tarief 2025</b>	<b>Delft</b>	<b>D-H</b>	<b>L-V</b>	<b>M-D</b>	<b>P-N</b>	<b>Rsw</b>	<b>Was</b>	<b>Wes</b>	<b>Ztm</b>	<b>Totaal</b>
Lijkschouw	€ 698,87	€ 82.467	€ 387.173	€ 41.932	€ 9.784	€ 6.989	€ 39.137	€ 17.472	€ 48.921	€ 54.512	€ 688.386
Euthanasie	€ 483,12	€ 20.291	€ 129.475	€ 36.717	€ 5.797	€ 13.044	€ 17.392	€ 13.527	€ 25.122	€ 36.717	€ 298.083
Collegiaal overleg / adviezen forensische zorg	€ 104,90	€ 7.448	€ 47.518	€ 5.035	€ 944	€ 1.154	€ 4.825	€ 2.203	€ 6.189	€ 6.399	€ 81.713
Melding dood minderjarige	€ 77,68	€ 1.243	€ 1.864	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 3.107
Lijkenpas	€ 25,51	€ 51	€ 1.097	€ 26	€ -	€ -	€ 26	€ -	€ 102	€ 77	€ 1.377
Uitstel lijkbezorging	€ 25,51	€ 2.831	€ 18.033	€ 2.321	€ 77	€ 663	€ 1.607	€ 536	€ 1.173	€ 5.152	€ 32.392
	<b>totaal excl. btw</b>	<b>€ 114.330</b>	<b>€ 585.160</b>	<b>€ 86.030</b>	<b>€ 16.602</b>	<b>€ 21.850</b>	<b>€ 62.986</b>	<b>€ 33.737</b>	<b>€ 81.507</b>	<b>€ 102.856</b>	<b>€ 1.105.059</b>
<b>Nacalculatie (realisatie -/- begroting)</b>	<b>excl. btw</b>	<b>€ 12.177</b>	<b>€ 15.423</b>	<b>€ -3.235</b>	<b>€ 5.964</b>	<b>€ 1.327</b>	<b>€ 15.983</b>	<b>€ 4.189</b>	<b>€ 15.251</b>	<b>€ 7.964</b>	<b>€ 75.043</b>
<b>Nacalculatie (realisatie -/- voorschot)</b>	<b>incl. btw</b>	<b>€ 14.734</b>	<b>€ 18.662</b>	<b>€ -3.915</b>	<b>€ 7.216</b>	<b>€ 1.606</b>	<b>€ 19.339</b>	<b>€ 5.069</b>	<b>€ 18.454</b>	<b>€ 9.637</b>	<b>€ 90.802</b>

## 3.2 Overzichten conform Financieel Statuut

### Overzicht hoeveel vaste FTE per programma ingezet voor de GR

Onderstaande overzichten geven de vaste formatie-omvang weer op basis waarvan de overheadtoeslag is bepaald.

<b>GGD: formatie op basis van gewijzigde begroting 2025</b>	
<b>GR basis</b>	<b>149,69</b>
<b>Ambitie 1</b>	<b>42,32</b>
1. Versterking kennisfunctie	1,00
2. Gezondheidsbevordering	9,17
3. Toezicht op de kinderopvang	22,66
4. Publieksinformatie	9,49
<b>Ambitie 2</b>	<b>12,11</b>
5. Medische milieukunde	9,35
6. Technische Hygiënezorg	2,46
7. Inspectie tatoeages & piercings	0,30
<b>Ambitie 3</b>	<b>63,84</b>
9. a) Algemene infectieziektebestrijding	19,68
b) Versterking Infectieziektebestrijding en Pandemische Paraatheid (VIP)	12,42
c) HPV 18+	-
11. Tuberculosebestrijding	13,45
12. Bevordering seksuele gezondheid	17,79
13. crisisorganisatie	0,50
<b>Ambitie 5</b>	<b>31,41</b>
15. Epidemiologie	7,82
16. Beleidsadvies	2,83
17. Algemene staftaken	16,16
18. Zorggerelateerde taken	2,80
19. Algemene kosten GGD Haaglanden	1,80
<b>GR plus</b>	<b>21,95</b>
<b>Ambitie 2</b>	<b>0,38</b>
8. Hygiëne-inspectie seksinrichtingen	0,38
<b>Ambitie 3</b>	<b>16,55</b>
10. Reizigersadvies en -vaccinatie	16,55
<b>Ambitie 4</b>	<b>5,02</b>
14. Forensische geneeskunde	5,02
<b>Eindtotaal</b>	<b>171,64</b>

<b>Veilig Thuis: formatie op basis van gewijzigde begroting 2025</b>	
Advies	14,46
Meldingen	134,19
Coördinatie huisverboden	6,82
Voorlichting	0,18
Directie VT en algemene staftaken	14,81
<b>Eindtotaal</b>	<b>170,47</b>

### Overzicht investeringen van de uitvoeringsorganisaties ten behoeve van de GR

Er zijn geen investeringen gedaan bij de GGD en Veilig Thuis in 2025 ten behoeve van de GR.

### 3.3 Afkortingen

AB	Algemeen bestuur
AIB	Algemene infectieziektebestrijding
AWPG	Academische werkplaats publieke gezondheid
ASG	aanvullende seksuele gezondheidszorg
AZC	asielzoekerscentrum
BBV	Besluit begroten en verantwoorden
BCF	BTW compensatie fonds
BIG	Beroepen in de individuele gezondheidszorg
BIO	Baseline informatiebeveiliging overheid
BNG	Bank Nederlandse Gemeenten
CSG	Centrum seksuele gezondheid
DPG	Directeur publieke gezondheid
DVT	Directeur Veilig Thuis
E-IDAS	Europese digitale identiteit
EMU	Economische en monetaire unie
GAGS	Gezondheidskundig adviseur gevaarlijke stoffen
GALA	Gezond en Actief Leven Akkoord
GGD	Gemeentelijke gezondheidsdienst
GHOR	Geneeskundige hulpverleningsorganisatie in de regio
GM	gezondheidsmonitor
GR	Gemeenschappelijke regeling
GROP	GGD rampen opvangplan
IGJ	Inspectie gezondheidszorg en jeugd
IZA	Integraal Zorgakkoord
JGZ	Jeugdgezondheidszorg
KWF	Koningin Wilhelmina Fonds voor de Nederlandse kankerbestrijding
LCHV	Landelijk Centrum voor hygiëne en veiligheid
NIS2	Network and information systems directive 2
NODOK	Nader onderzoek doodsoorzaak van kinderen
OGGZ	Openbare geestelijke gezondheidszorg
OKO	Opgroeien in een kansrijke omgeving
OTO	Opleiden, trainen en oefenen
RAV	Regionale ambulancevoorziening
RIGA	Regionaal Integraal Gezondheidsakkoord
REC TBC	Regionaal Expertise centrum tuberculosebestrijding
RIVM	Rijksinstituut voor volksgezondheid en milieu
ROAZ	Regionaal overleg acute zorgketen
RVT	Regionaal veiligheidsteam
SPUK	specifieke uitkering
UO	uitvoeringsorganisatie
VIM	Veilig incidenten melden
VIP	Versterking infectieziektebestrijding en Pandemische paraatheid
VT	Veilig Thuis
VTH	Veilig Thuis Haaglanden
V&V	Voorwaarden & Vervolg
VVT	Verpleging, Verzorging en Thuiszorg
VWS	Het ministerie van Volksgezondheid Welzijn en Sport
Wgr	Wet gemeenschappelijke regelingen
WNT	Wet normering topinkomens
Woo	Wet open overheid
ZAGG	Zoetermeerse aanpak gezond gewicht
ZonMw	Zorgonderzoek Nederland / Medische wetenschappen

### **3.4 Controleverklaring**

De controleverklaring van de accountant wordt bij de definitieve jaarstukken separaat toegevoegd.

## Deel 3: Besluit

- De ondertekende versie van het besluit wordt separaat toegevoegd -

Het Algemeen Bestuur van de GR GGD en Veilig Thuis Haaglanden,

Gezien:

- De definitieve eindverantwoording van Gemeente Den Haag over de dienstverlening 2025, met controleverklaring;

Besluit tot:

1. Het vaststellen van het voorlopig Jaarverslag 2025 van de GR GGD en Veilig Thuis Haaglanden;
2. Het vaststellen van de voorlopige Jaarrekening 2025 van de GR GGD en Veilig Thuis Haaglanden;
3. Instemmen met het verzenden van de voorlopige jaarstukken 2025 van de GR GGD en Veilig Thuis Haaglanden met aanbiedingsbrief aan de deelnemende gemeenten;
4. Het in het kader van de reguliere afrekening voorlopig vaststellen van de nacalculatie van deelnemersbijdragen Regionale GGD-taken en VT-taken 2025 conform bijlage 3.1.2;

Aldus besloten in de openbare vergadering van het Algemeen Bestuur van 23 april 2026.

.....  
F. Jonkhart, secretaris

.....  
M. van Bijnen, voorzitter