

RAADSVOORSTEL

Raadsvergadering	23 juni 2025
Voorstelnummer	D863232
Datum raadsvoorstel	5 mei 2025
Portefeuillehouder(s)	Ronald Vennik
Commissie	Raadscommissie
Datum commissie	10 juni 2025
Soort agendering	
Agendapunt	
Team	RO - Beleid RO
Opsteller	Donna van der Lem
Datum B&W besluit	20 mei 2025
Bijlagen:	10

Onderwerp : Zienswijze bestemming van het rekeningresultaat 2024 en de begroting 2026 Omgevingsdienst Noord-Holland Noord

Voorgesteld besluit

1. De volgende zienswijze af te geven op de bestemming van het rekeningresultaat 2024 van de Omgevingsdienst Noord-Holland Noord:
 - a. Een positieve zienswijze af te geven op de resultaatbestemming 2024, onder voorwaarde dat met professionele begeleiding wordt ingezet op efficiency en samenwerking en gericht op het vinden van (gedeeltelijke) structurele dekking voor uitvoering van het Plan van aanpak Robuustheid;
2. De volgende zienswijze af te geven op de ontwerpbegroting 2026 van de Omgevingsdienst Noord-Holland Noord:
 - a. In te stemmen met de voorgestelde indexatie en herziening verdeling asbestslopmeldingen;
 - b. Niet in te stemmen met de voorgestelde bezuinigingsscenario's;
 - c. Het Dagelijks Bestuur van de Omgevingsdienst Noord-Holland Noord op te dragen een verlaging van 5% door te voeren op de lumpsumbijdragen van de gemeentelijke deelnemers en daarbij in de uitwerking van deze verlaging de in de bezuinigingsscenario's genoemde onderwerpen 3, 5, 6, 10 en 11 buiten beschouwing te laten;
3. Deze zienswijze door het toesturen van het ondertekende raadsbesluit aan het dagelijks bestuur van Omgevingsdienst Noord-Holland Noord kenbaar te maken.

Geheimhouding

☐ Ja ☐ Nee

RAADSVOORSTEL

INLEIDING

In voorliggend voorstel ligt een concept zienswijze aan uw raad voor ten aanzien van de bestemming van het rekeningresultaat opgenomen in de jaarrekening 2024, en de begroting 2026 van de Omgevingsdienst Noord-Holland Noord (OD NHN). Eén en ander conform het bepaalde in de Wet gemeenschappelijke regelingen (Wgr), de gemeenschappelijke regeling OD NHN en de Financiële Uitgangspunten Gemeenschappelijke Regelingen 2019 (FUGR).

Eerder dit jaar heeft uw raad een zienswijze kunnen afgeven op de kadernota 2026 van de OD NHN. Dit om de raden vroegtijdig in de gelegenheid te stellen te sturen op de beleidsmatige en financiële uitgangspunten van de OD NHN. De input van de deelnemende gemeenteraden kan op die wijze worden verwerkt in de nu voorliggende begroting 2026.

INVLOED KADERS OP KEUZERUIMTE

De Wet gemeenschappelijke regelingen (Wgr) vormt het wettelijk kader. Daarnaast is de werkwijze vastgelegd in diverse bovenregionale regelingen, te weten de Gemeenschappelijke Regeling zelf, de door de raden in Noord-Holland Noord vastgestelde Uitgangspunten gemeenschappelijke regelingen (FUGR 2019) en de notitie 'Informatievoorziening Gemeenschappelijke Regelingen'.

Conform artikel 34b van de Wgr sturen de gemeenschappelijke regelingen de jaarstukken en de begroting naar de deelnemende gemeenten. De raden worden in de gelegenheid gesteld een zienswijze op de ontwerp begroting naar voren te brengen (artikel 35 derde lid). Eenzelfde procedure is van toepassing op wijzigingen van de begroting in het lopende jaar.

Daarnaast is in het kaderstellend besluit m.b.t. de nieuwe Wgr afgesproken dat de raden een zienswijze kunnen afgeven op de bestemming van het rekeningresultaat bij de jaarrekening (voorheen was dit op de jaarrekening zelf).

In artikel 4 van de FUGR is geregeld dat de raden hun zienswijze tot en met 25 juni kenbaar kunnen maken aan de gemeenschappelijke regelingen.

TOELICHTING OP HET VOORSTEL

Jaarverslag 2024:

Het jaarverslag 2024 geeft als onderdeel van de jaarrekening een beschrijving van de uitvoering in het afgelopen jaar. Dit in relatie tot het jaarprogramma en uitvoering voor alle deelnemers. Het verslag beschrijft per onderdeel op hoofdlijnen wat de doelstelling was, en wat daarvoor is gedaan.

Het jaar 2024 stond in het teken van de invoering van de Omgevingswet en het Digitale Stelsel Omgevingswet. Dankzij een jarenlange voorbereiding verliep de technische overgang vrijwel vlekkeloos. De praktijk laat zien dat het nieuwe stelsel voor initiatiefnemers en gemeenten nog complex is en dat slechts 15% van de wet al daadwerkelijk is doorgevoerd. De dienst bleef ondertussen de reguliere milieutaken en VTH-plustaken uitvoeren. Bij de milieutaken lag de nadruk op grootschalige inspecties zoals de volledige controle van ruim 140 tankstations en op het versnellen van energiebesparing en circulaire initiatieven. Binnen de provinciale VTH-plustaken werden de eerste ontheffingen op basis van soortenmanagementplannen verleend en kreeg de verificatie van PAS melders prioriteit. Door de krappe arbeidsmarkt en de stijging in het aantal vergunningaanvragen moest de

organisatie meer externe capaciteit inhuren. Alhoewel tegelijk werd geïnvesteerd in opleiding van nieuwe medewerkers wordt een verhoging in de werkdruk geconstateerd. De incidentele ICT uitgaven voor het zaak- en BI systeem waren aanzienlijk en zijn gefinancierd uit de bestemmingsreserve Masterplan ICT. Een Plan van Aanpak om in 2026 aan de landelijke robuustheidseisen te voldoen vraagt op termijn een structurele extra investering van 1,7 miljoen euro. De financiering daarvan is nog niet beschikbaar.

Jaarrekening 2024:

Met de Jaarrekening 2024 legt de OD NHN verantwoording af aan de deelnemers zodat het Algemeen Bestuur van de OD NHN de Resultaatbestemming kan vaststellen. Het resultaat heeft betrekking op twee programma's: de gemeentelijke Milieutaken en de VTH-plustaken die de provincie Noord-Holland heeft overgedragen aan de OD NHN. Het positieve totaalresultaat van de OD NHN over 2024 bedraagt € 1.690.000. Voor de gemeentelijke milieutaken is het positieve resultaat € 610.000 en voor de provinciale VTH-plustaken € 1.080.000.

In 2024 lagen de totale baten van OD NHN in lijn met de begroting, al waren er per programma enkele afwijkingen. Binnen het programma Milieu vielen opbrengsten lager uit door een fout in de verrekening van bodemtaken en een overschatting van subsidies. Tegelijkertijd leverde de verlengde Specifieke Uitkering Interbestuurlijk Programma VTH extra inkomsten op, wat positief bijdroeg aan het resultaat. Bij het programma VTH-Plus (provincie) viel de lumpsumbijdrage juist hoger uit door dezelfde bodemtakenoverheveling, en waren er aanvullende baten door extra werkzaamheden.

Het totaalresultaat over 2024 is zoals benoemd positief. Dit komt mede door hogere rente-inkomsten (€328.000) en efficiënt gebruik van eigen personeel bij extra taken. De organisatie had te maken met hoog ziekteverzuim en krapte op de arbeidsmarkt, wat leidde tot moeilijk vervulbare vacatures, inhuur en extra opleidingsinspanningen. Er is ook geïnvesteerd in werving via een extern bureau.

Op ICT-gebied zijn incidentele investeringen gedaan die betaald zijn uit de daarvoor gereserveerde middelen. Tot slot zijn overheadkosten verdeeld op basis van werkelijke inzet, en zijn dotaties en onttrekkingen aan reserves uitgevoerd volgens eerdere afspraken.

Het Dashboard Jaarrekening OD NHN 2024 bevat een overzichtelijk beeld van de behaalde resultaten. Opvallend is dat het ziekteverzuim opnieuw hoog is en verder wordt bevestigd dat er afgelopen jaar een positief resultaat is behaald.

In de paragraaf weerstandsvermogen komt naar voren dat de risico's in voldoende mate in beeld zijn. In de FUGR is vastgelegd dat Gemeenschappelijke Regelingen in Noord-Holland Noord over een maximale algemene reserve mogen beschikken van 2,5% van de lasten. Voor de OD NHN geldt dat de maximale omvang, na toepassing van de resultaatbestemming 2024, bereikt is. De weerstandcapaciteit wordt ingeschat als matig om de bestaande risico's te dekken.

In de jaarrekening heeft het Dagelijks Bestuur een rechtmatigheidsverantwoording opgenomen die inzicht moet geven in hoeverre de OD NHN rechtmatig heeft gehandeld. De accountant geeft geen afzonderlijk oordeel meer over de rechtmatigheid. Het Dagelijks Bestuur heeft verklaard dat de in de jaarrekening verantwoorde baten en lasten en de balansmutaties rechtmatig tot stand zijn gekomen binnen de daarvoor gestelde grens. De accountant heeft bij de Jaarrekening 2024 een goedkeurende verklaring afgegeven voor de getrouwheid daarvan, inclusief de genoemde rechtmatigheidsverantwoording.

Onderbouwing advies Resultaatbestemming 2024

Aan het Algemeen Bestuur van de OD NHN wordt voorgesteld het positieve resultaat van de jaarrekening 2024 de volgende bestemming te geven:

1. €1 miljoen toe te voegen aan de bestemmingsreserve Robuustheid;

Door het vormen van een bestemmingsreserve Robuustheid en deze te vullen met een deel van het Rekeningresultaat 2024, kan de OD NHN verdere invulling geven aan de uitvoering van het Plan van aanpak Robuustheid. Op basis van de resultaatverdeling wordt voorgesteld om € 610.000 van milieutaken toe te voegen en € 390.000 van het VTH-Plustaken saldo. Voor een totaal van 1 miljoen. In het Plan van aanpak Robuustheid zijn de jaarlijkse kosten geraamd op 1,7 miljoen.

2. € 690.000 als resultaat van het exploitatieresultaat VTH-plustaken uit te keren aan de deelnemer.

Het restant van het exploitatiesaldo VTH-Plustaken na het belasten van € 310.000 aan het bestemmingsreserve Robuustheid wordt uitgekeerd aan de provincie Noord-Holland.

Argumenten:

Bij het in juli 2024 vaststellen van het Plan van aanpak Robuustheid heeft het Algemeen Bestuur besloten om hier geen financieel gevolg aan te verbinden en daarbij de voorkeur uitgesproken om onder andere financiële meevallers te gebruiken voor uitvoering van het plan. Voorgesteld wordt deze voorkeur van het Algemeen Bestuur te ondersteunen en een zienswijze af te geven waarbij onder voorwaarde wordt ingestemd met de resultaatbestemming.

Deze voorwaarde is dat met professionele begeleiding wordt ingezet op efficiency en samenwerking en gericht op het vinden van (gedeeltelijke) structurele dekking voor uitvoering van het Plan van aanpak Robuustheid. Deze voorwaarde komt voort uit de capaciteitsanalyse Bedrijfsvoering die begin dit jaar voor de OD NHN is uitgevoerd en waarbij is geconcludeerd dat de OD NHN onvoldoende capaciteit heeft om dit soort processen uit te voeren. Met het inschakelen van professionele begeleiding wordt tevens de onafhankelijkheid vergroot.

Ontwerpbegroting 2026

Eerder dit jaar heeft uw raad een zienswijze afgegeven op de Kadernota 2026 van de OD NHN. Het Dagelijks Bestuur heeft kennis genomen van alle zienswijzen en hier een gemotiveerde reactie op afgegeven en op 31 maart gestuurd aan de deelnemende raden en

staten. Het algehele beeld van de zienswijzen laat zien dat in de meeste gevallen kon worden ingestemd met het voorgestelde indexatiepercentage van 7,34% en de herverdeling voor asbestslopmeldingen. In het merendeel van de gevallen kon niet ingestemd worden met de opgenomen p.m. posten voor herijking bedrijfsvoeringskosten en verhogingen voor diverse gemeentelijk basis- en plustaken. In veel gevallen is om nadere onderbouwing gevraagd.

Bij de gemotiveerde reactie van het Dagelijks Bestuur op de zienswijzen is de 'Procesmemo Integrale besluitvorming toekomst OD NHN' als bijlage meegestuurd. Deze memo is op verzoek van het Algemeen Bestuur opgesteld omdat in diverse zienswijzen is aangedrongen op vergroting van samenwerking met andere Omgevingsdiensten en onderzoek naar schaalvergroting of fusie. Het doel van de memo is om een aantal momenten in de tijd te beschrijven met als doel om dit najaar te komen tot integrale besluitvorming ten aanzien van de toekomstige OD NHN.

De OD NHN presenteert een sluitende Ontwerpbegroting 2026 en Meerjarenraming 2027-2029. Met het vaststellen van de Kadernota 2026 OD NHN in maart 2025 is de basis voor de ontwerpbegroting gelegd. In de ontwerpbegroting is rekening gehouden met het indexatiepercentage voor 2026 van 7,34%. Dit is hetzelfde percentage als in de Kadernota 2026. Van de overige kosten en p.m. posten heeft het Dagelijks Bestuur besloten, op basis van de ingediende zienswijzen, ze niet op te nemen. Een uitzondering hierop is de herverdeling van asbestslopmeldingen. Deze verdeling was in eerste instantie gebaseerd op een inschatting en wordt nu gemaakt op basis van ervaringscijfers. Voor Heiloo betekent deze herverdeling een structurele verlaging van € 9000,-.

Naast het vorenstaande wordt ook in de ontwerpbegroting aandacht besteed aan:

1. Robuustheid OD NHN (Interbestuurlijk programma VTH Robuustheid)

De begroting benadrukt de noodzaak van robuustheid binnen de OD NHN om te kunnen voldoen aan landelijke criteria per 1 april 2026. Hiervoor is een Plan van Aanpak opgesteld, waarvoor jaarlijks structureel € 1,7 miljoen nodig is. De financiële dekking is nog niet geregeld, waardoor dit als aandachtspunt vermeld kan worden.

2. Financiële druk en bezuinigingsscenario's

De documenten geven inzicht in de financiële uitdagingen en mogelijke bezuinigingsscenario's (3% en 5%). Daarbij wordt benadrukt dat verdere bezuinigingen gevolgen kunnen hebben voor wettelijke taken zoals controle op Werkgebonden Personenmobiliteit (WPM), Zeer Zorgwekkende Stoffen (ZZS), en Bodemenergiesystemen. Deze aspecten zijn kritisch om mee te nemen, aangezien onvoldoende financiering tot significante risico's kan leiden.

3. Nieuwe wetgeving en taken (WPM en ZZS)

De documenten benoemen specifiek de gevolgen van het niet investeren in nieuwe wettelijke taken. Bijvoorbeeld, een gebrek aan middelen voor toezicht en handhaving op nieuwe regelgeving zoals de verplichte rapportage Werkgebonden Personenmobiliteit (WPM) kan

leiden tot een situatie van "wel regels, geen toezicht" wat de geloofwaardigheid van de overheid aantast.

4. Herijking bedrijfsvoeringskosten

Voor de actualisering van bedrijfsvoeringskosten waren in de Kadernota 2026 drie p.m. posten opgenomen. In diverse zienswijzen, waaronder die van Heiloo, is gevraagd om nadere onderbouwing van nut, noodzaak, omvang en risico's bij deze posten. Het Dagelijks Bestuur heeft deze posten, gelet op het algehele beeld van de zienswijzen niet verwerkt in de Ontwerpbegroting 2026. Als bijlage bij de Ontwerpbegroting is wel een nadere onderbouwing beschreven van de niet doorgevoerde posten en de hieraan verbonden risico's.

5. Gemeentelijke natuuradvisering

Er wordt aangegeven dat beperkte middelen kunnen leiden tot oplopende wachttijden voor gemeentelijke natuuradvisering. Dit is met name relevant voor gemeenten die deze advisering niet standaard in de lumpsum hebben opgenomen, maar incidenteel afnemen. Heiloo heeft deze taken in de lumpsum opgenomen.

Argumenten

Uw raad heeft bij de Kadernota 2026 geen zienswijze afgegeven over de indexatie van 7,34% en herverdeling asbestslopmeldingen. Nu deze overeenkomstig zijn toegepast in de Ontwerpbegroting 2026 wordt voorgesteld om hiermee in te stemmen.

Onderbouwing advies bezuinigingsscenario's

2b. Bezuinigingsscenario's 3% en 5%

2c. Opdragen tot verlaging gemeentelijke bijdragen met 5%

Door de Regietafel is namens de raden aan de gemeenschappelijke regelingen gevraagd om bezuinigingsscenario's uit te werken van 3% en 5%. Het Algemeen Bestuur van de OD NHN heeft met meerderheid van stemmen besloten om alleen de voorstellen voor 3% en 5% uit te werken. Als bijlage bij de begroting worden 11 onderwerpen gepresenteerd. Daarbij is een ranking toegepast welke begint bij effect op efficiency en oploopt tot effect op naleving van wetgeving of maatschappelijke risico's. Hoewel de scenario's zijn uitgewerkt overeenkomstig het model van de Regietafel, zijn ze niet voldoende. Dit is met name gelegen in het feit dat een gedeelte van de voorstellen geen bezuinigingen inhouden, maar simpelweg een verlegging van de kosten naar de deelnemers. Ook is niet zeker dat de bijdragen van alle deelnemers zullen worden verlaagd met voorgestelde bedragen c.q. percentages. Dit omdat er tussen de deelnemers verschil is in de omvang van afname van taken. De onderwerpen die in aanmerking komen voor bezuinigingen zijn: 1, 2, 4, 7, 8 en 9. In de bijlage 'Keuzes bezuinigingsscenario's met toelichting' zijn deze nader toegelicht. Ook is daarbij aangegeven waarom niet voor de andere onderdelen wordt gekozen.

De Regietafel heeft aan de gemeenschappelijke regelingen verzocht met de kadernota's 2026 de bezuinigingsscenario's te presenteren. De OD NHN heeft dat niet gedaan. Bij de behandeling van de Kadernota 2026 is door uw raad aan het Dagelijks Bestuur van de OD NHN een opdracht gegeven bij de Ontwerpbegroting 2026 de bezuinigingsscenario's uit te

werken en te presenteren. Ook aan deze opdracht is niet geheel voldaan. Immers de voorstellen die worden gepresenteerd zijn onvoldoende uitgewerkt en/of betekenen verlegging van de kosten naar de deelnemers.

Argumenten

Nu de OD NHN zich niet heeft gehouden aan de opdracht wordt voorgesteld te besluiten de OD NHN opdracht te geven tot een verlaging van gemeentelijke bijdragen met 5%. Hierbij dienen de onderwerpen 3, 5, 6, 10 en 11 buiten beschouwing te blijven omdat deze onaanvaardbare gevolgen kunnen hebben.

DOOR HET COLLEGE OVERWOGEN ALTERNATIEVEN

Over de Ontwerpbegroting 2026 en de bezuinigingsscenario's zijn de volgende alternatieven overwogen:

-Geen zienswijze af te geven over de ontwerpbegroting 2026

Dit zou inhouden dat wordt ingestemd met de toegepaste indexatie en herziening verdeling asbestslopmeldingen en geen bezuiniging wordt doorgevoerd. Nu het Dagelijks Bestuur heeft besloten om de in de Kadernota 2026 opgenomen verhogingen voor gemeentelijke basis- en plustaken niet op te nemen in de Ontwerpbegroting 2026 zou beargumenteerd kunnen worden dat hiermee een (virtuele) bezuiniging wordt gerealiseerd van 5,76%. De OD NHN beargumenteert in de aanbestedingsbrief bij de stukken zelf dat dit ruim 18% zou zijn en gebruikt daarbij ook uitwerkingen van niet gehonoreerde p.m. posten uit de Kadernota 2026.

In diverse zienwijzen op de Kadernota 2026, waaronder die van uw raad, is gevraagd om de verhogingen nader te onderbouwen. Door de keuze van het Dagelijks Bestuur om deze niet op te nemen kunnen nut, noodzaak, risico's en omvang van de benodigde middelen niet worden beoordeeld. Dit geeft onvoldoende inzichten om het niet opnemen van de genoemde verhogingen als bezuiniging te zien.

-Toepassen gedeelte van maatregelen uit bezuinigingsscenario's

Dit zou inhouden dat wordt ingestemd met de toegepaste indexatie en herziening verdeling asbestslopmeldingen en het Dagelijks Bestuur wordt opgedragen een verlaging door te voeren op de lumpsumbijdragen van de gemeentelijke deelnemers en daarbij in de uitwerking van deze verlaging de in de bezuinigingsscenario's genoemde onderwerpen 1, 2, 4, 7, 8 en 9 toe te passen.

Genoemde onderwerpen zijn in de meeste gevallen direct uitvoerbaar en hebben een laag en/of een aanvaardbaar risico. De hiermee te realiseren bezuiniging zou op circa 1,91% uitkomen. Gelet op het voortraject waarbij via de Regietafel en in meerdere zienswijzen is gevraagd om bezuinigingsscenario's van 3% en 5% uit te werken, wordt dit als een alternatief gezien dat onvoldoende is.

REGIONALE SAMENWERKING EN COULEUR LOCALE

De voorgestelde zienswijze is opgesteld voor de Gemeente Heiloo. De zienswijze is BUCH-breed (m.u.v. gemeente Uitgeest) afgestemd om waar mogelijk en wenselijk gezamenlijk op te trekken richting Omgevingsdienst Noord-Holland Noord.

Tijdens de regionale raadsinformatieavond van de Regio Alkmaar bent u in de gelegenheid gesteld in gesprek te gaan met de vertegenwoordigers van de diverse gemeenschappelijke regelingen en onderling uw zienswijzen af te stemmen met de raden in de Regio Alkmaar. Eveneens zijn de concept zienswijzen van de raden in de regio met u gedeeld.

RISICO'S

Uit de begroting komt naar voren dat de risico's in voldoende mate in beeld zijn. In de FUGR is vastgelegd dat Gemeenschappelijke Regelingen in Noord-Holland Noord over een maximale algemene reserve mogen beschikken van 2,5% van de lasten. Voor de OD NHN geldt dat de maximale omvang, na toepassing van de resultaatbestemming 2024, bereikt is. De weerstandcapaciteit wordt ingeschat als matig om de bestaande risico's te dekken. De OD NHN draagt zorg voor de risico's die zich binnen zijn organisatie en/of bij werkzaamheden kunnen voordoen.

FINANCIËN

Jaarrekening en resultaatbestemming 2024

De jaarrekening 2024 sluit met een positief resultaat van € 1.690.000,-. De aan het AB van de OD NHN voorgestelde bestemming hiervan heeft geen financieel gevolg voor de deelnemers.

Begroting 2026

In de begroting 2026 van de OD NHN is rekening gehouden met een indexering van 7,34% voor de gemeentelijke milieutaken. Wanneer de begroting van de OD NHN wordt vastgesteld zoals voorgesteld ontstaat er voor 2026 en de opvolgende jaren een nadeel voor het budget voor in de gemeentelijke begroting zoals onderstaand weergegeven. De eventuele financiële mutaties van de bijdrage worden na besluitvorming van de het AB van de OD NHN definitief verwerkt in de gemeentebegroting 2026.

Gevolgen ontwerpbegroting 2026 OD NHN	2026	2027	2028	2029
Bijdrage in meerjarenbegroting Heiloo	€ 413.709	€ 413.709	€ 413.709	€ 413.709
Bijdrage in meerjarenbegroting OD NHN	€ 434.000	€ 444.850	€ 455.701	€ 467.093
Verschil	€ -20.291	€ -31.141	€ -41.992	€ -53.384

DUURZAAMHEID

In overleg met de werkorganisatie BUCH worden jaarlijks nadere afspraken gemaakt over het door de OD NHN uitvoeren van taken rondom verduurzaming en energietransitie.

PARTICIPATIE

n.v.t.

UITVOERING, PLANNING EN ORGANISATIE

Na besluitvorming wordt het Dagelijks Bestuur van Omgevingsdienst Noord-Holland Noord door toezending van het ondertekende raadsbesluit geïnformeerd over de vastgestelde zienswijze.

BIJLAGEN

1. Begeleidende brief OD NHN jaarstukken 2024 en begroting 2026
2. Jaarstukken 2024 OD NHN
3. Ontwerpbegroting 2026 OD NHN
4. Dashboard jaarrekening 2024 OD NHN

5. Voorstel AB over Resultaatbestemming 2024 OD NHN
6. Accountantsverslag 2024 OD NHN
7. Controleverklaring 2024 OD NHN
8. Bijlage Ontwerpbegroting 2026 OD NHN Bezuinigingsscenario's
9. Bijlage Ontwerpbegroting 2026 OD NHN actualisering bedrijfsvoeringskosten
10. Keuzes met toelichting op bezuinigingsscenario's OD NHN

ACHTERLIGGENDE DOCUMENTEN

n.v.t.

Hoogachtend,
burgemeester en wethouders van de gemeente Heiloo



J. van den Beij-Veenstra
gemeentesecretaris



M. ten Bruggencate
burgemeester