

Heerde

**Samen
leven
Samen
doen**



Midterm review college

Voorwoord



Gemeente Heerde

Samen leven, Samen doen

Hierbij bieden wij uw raad onze midterm review over de collegeperiode 2022-2026 aan.

Wij zijn als zittend college inmiddels halverwege de collegeperiode 2022-2026. Dit is een goed moment om de balans op te maken en de spreekwoordelijke thermometer te hanteren.

Ons college heeft in dit verband via een tussentijdse evaluatie (midterm review) de balans opgemaakt en zo vastgesteld waar wij staan in de uitvoering van het lopende collegeprogramma. Naast dat wij ons op deze manier willen verantwoorden is dit voor ons ook een prikkel om bepaalde zaken verder te brengen.

Goed hierbij is om te vermelden dat de midterm review is opgesteld met als peildatum 1 juni 2024.

De uitkomsten van deze midterm review zijn verwoord in bijgaande rapportage. Deze rapportage geeft per programma de doelstellingen aan en de mate waarin die doelstelling met maatregelen/acties zijn afgerond, in voorbereiding zijn respectievelijk nog opgestart moeten worden of niet opgestart kunnen worden. Dit is weergegeven door middel van een smiley. Goed om te melden is dat een weergave is van dit moment en geen eindoordeel. Zo hopen we dat er een helder beeld ontstaat in de stand van zaken met betrekking tot de uitvoering van ons collegeprogramma.

De budgettaire consequenties die gemoeid zijn met de verdere uitvoering, zijn ofwel verwerkt in de reguliere gemeentebegroting, ofwel komen terug in de Perspectiefnota 2025 en verder.



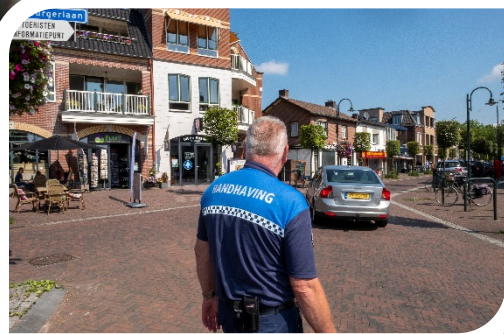
Inhoud

Is ook samenvatting

Bestuur	2
We besturen goed	2
We werken als gemeentebestuur, ondernemers en inwoners samen aan Heerde	2
We werken samen met de gemeenten om ons heen	3
We werken aan een veilige omgeving	4
Ruimte, ondernemen en wonen	6
We bouwen voor onze inwoners	7
We zorgen dat we meebewegen met de ontwikkelingen in de huizenmarkt	8
We bereiden ons voor op een andere rol van de gemeente	8
We houden Heerde goed bereikbaar	8
We vergroten de verkeersveiligheid in de gemeente	9
We faciliteren onze ondernemers	10
We doen meer dan alleen werken	11
We respecteren de natuur	11
We zijn een gastvrije gemeente	12
We gebruiken minder energie en produceren andere energie	13
We hebben plannen tegen teveel warmte en water	13
We gaan voor schone lucht	14
We willen dat materialen nog vaker opnieuw gebruikt worden	14
Sociaal maatschappelijk	17
We zorgen dat iedereen mee kan doen	17
We benutten de kracht van de samenleving	18
We steken de helpende hand uit	19
We breiden de begraafplaats uit	21
We creëren centrale ontmoetingsplekken	21
We verbeteren de huisvesting van onze scholen	21
Wuule woont op 't mooiste plekkien in ons boeren vaderland	23
Bedrijfsvoering	25
We willen financieel gezond blijven	25
We gaan verantwoordelijk om met gemeenschapsgeld	25
We maken keuzes	26

1. Bestuur

duidelijke richting
voor onze inwoners



Bestuur

Legenda

-  Uitvoering niet mogelijk
-  Moet nog starten
-  Zijn we mee bezig
-  Afgerond

We besturen goed



Per dorp is er een herkenbaar aanspreekpunt vanuit elk dorp actief.

Wat hebben we gedaan?

Medio 2023 is de dorpscontactpersoon gestart als eerste aanspreekpunt voor de dorpen en buurtschappen in onze gemeente. Daarnaast is deze persoon contactpersoon voor inwoners en initiatiefnemers die problemen ervaren met de gemeente. Aangezien de dorpscontactpersoon een nieuwe uitdaging bij een omliggende gemeente heeft gevonden zal na de zomerperiode de werving worden opgestart voor hernieuwde invulling van deze functie.

Wat gaan we nog doen?

We gaan verder met de uitvoering van het plan van aanpak dat opgesteld is door de dorpscontactpersoon. Eén van de toekomstige speerpunten blijft/is werken aan zichtbaarheid en benaderbaarheid.

We werken als gemeentebestuur, ondernemers en inwoners samen aan Heerde



Er is twee keer per jaar een campagne uitgevoerd waarin inwoners worden opgeroepen met ideeën, initiatieven of concrete plannen te komen.

Wat hebben we gedaan?

Er is niet actief een campagne uitgevoerd. Wel is de dorpscontactpersoon actief in gesprek gegaan met inwoners over initiatieven, plannen en ideeën. De praktijk leert dat het lastig is om initiatieven, ideeën of plannen vanuit de

samenleving een plek te geven door bijvoorbeeld een schaarse buitenruimte, verschillende zienswijzen maar ook de middelen die daarvoor voor handen zijn. Dit vraagt nu de nodige creativiteit.

Wat gaan we nog doen?

Door verder te werken aan zichtbaarheid en benaderbaarheid dagen we inwoners van nature uit om zelf met plannen en/of initiatieven te komen.



College is actief naar scholen geweest om voorlichting te geven. Er is vastgesteld of er voldoende draagvlak is voor jeugdraad.

Wat hebben we gedaan?

Het college is niet naar scholen geweest, maar diverse scholen hebben een bezoek gebracht aan de gemeente met het burgemeestersontbijt, een college over gemeentepolitiek en de huwelijksvoltrekkingen in de trouwzaal. Daarnaast zijn er meerdere overleggen geweest met initiatiefnemers om te komen tot een jeugdraad.

Wat gaan we nog doen?

We willen meer jeugd enthousiasmeren, zodat we mogelijk een jeugdraad kunnen vormen. Daarvoor moeten we eerst vaststellen of er voldoende draagvlak gaat zijn. Daarnaast denken we na over het instellen van een kinderburgemeester.



Elk plan van een ontwikkelaar heeft een paragraaf op welke wijze inwoners betrokken zijn, met als uitgangspunt betrokkenheid in zo'n vroeg mogelijk stadium.

Wat hebben we gedaan?

Bij elk plan van een ontwikkelaar zat een paragraaf over de manier waarop inwoners en de omgeving betrokken waren. Bewoners moeten zo vroeg mogelijk betrokken worden bij een plan. Bij wenselijke initiatieven brengen we in de uitgaande brief ons participatiebeleid fysieke leefomgeving onder de aandacht en sturen deze informatie als bijlage mee.

Wat gaan we nog doen?

We blijven consequent de afspraak voortzetten, dat ontwikkelaars bij elk plan een paragraaf opnemen over hoe ze inwoners en omgeving hierbij betrekken.



Er is een door de gemeenteraad vastgesteld participatiebeleid en in uitvoering

Wat hebben we gedaan?

In 2023 is het verdiepende onderzoek van bureau DIEP afgerond. Dit heeft nog niet geleid tot samenhangend participatiebeleid.

Wat gaan we nog doen?

Een werkgroep gaat aan de slag om participatiebeleid zo goed mogelijk te beschrijven en vorm te geven. Het doel van participatie wordt per geval vastgesteld. In ieder geval organiseren we een bijeenkomst voor inwoners en belanghebbenden die een participatietraject hebben meegemaakt. Doel is leren van de (opbouwende) kritiek.



De realisering van de servicenormen zijn kwantitatief en kwalitatief gestegen. Organisatorische ingrepen hebben ertoe geleid dat de aansluiting front-backoffice is verbeterd waardoor met name telefonische bereikbaarheid is verbeterd.

Wat hebben we gedaan?

De resultaten van een onderzoek naar de servicenormen hebben we meegenomen voor een verbeterplan voor 2023 en verder. Onderdeel van dit verbeterplan zijn de aanschaf van een nieuwe telefooncentrale en de op handen zijnde implementatie van het nieuwe zaakstelsel.

Wat gaan we nog doen?

Door organisatorische ingrepen verbeteren we de aansluiting met de front-office en de telefonische bereikbaarheid verder, met name door software oplossingen. Daarnaast proberen we de technische storingen, in samenwerking met de leverancier, tot een minimum te beperken. Er is onder andere een adviseur dienstverlening gestart die hiermee bezig is. Ook de rekenkamercommissie zal een onafhankelijk onderzoek doen naar servicenormen en telefonische bereikbaarheid.



Aantal (gegronde) klachten (bejegening) van inwoners is gedaald. Het jaarlijks te monitoren klantbeeld is verbeterd. Dat medewerkers in het jaarlijkse gesprek bekend zijn met wat gevraagd wordt op houding en gedrag.

Wat hebben we gedaan?

In principe worden klachten binnen de klachtenprocedure informeel opgelost door gesprekken tussen de betrokken manager en de klager. In 2023 zijn er geen klachten gegrond verklaard door de klachtenfunctionaris. Een aantal aspecten uit de ingediende klachten kunnen en zijn wel gegrond verklaard.

Wat gaan we nog doen?

Er zijn geen concrete aanbevelingen voor verbetering. Wel willen we blijvend aandacht geven aan het bespreken van houding en gedrag. Elke manager bespreekt dit met een medewerker in het jaarlijkse 'Goede Gesprek'.

We werken samen met de gemeenten om ons heen



Per (nieuw) onderwerp hebben we regiogemeenten uitgenodigd mee te doen resp. staan we open voor anderen. De meeste BV-processen zijn op h2o geharmoniseerd.

Wat hebben we gedaan?

Er is in 2023 per inhoudelijk onderwerp/thema vooraf bepaald in welke regio onze gemeente participeert. Hieruit zijn diverse samenwerkingsvormen ontstaan of inhoudelijker voortgezet. Bijvoorbeeld als het gaat om regionale woningbouw en de energietransitie. Wij hebben een constructieve en verbindende houding aangenomen in de diverse regionale samenwerkingsverbanden. Binnen bedrijfsvoering zijn op diverse vlakken in H2O-verband processen geharmoniseerd en/of applicaties samen aanbesteed.

Wat gaan we nog doen?

We zetten de ingezette weg voort. We blijven de samenwerking in de regio opzoeken als inhoudelijk blijkt dat het voor partijen toegevoegde waarde heeft.

Als de samenwerking van toegevoegde waarde kan zijn (ook rekening houdend met een efficiënte tijdsinvestering), wordt deze opgezocht en gestart. In 2024 starten we met de belastingsamenwerking tussen Elburg, Hattem, Oldebroek en Heerde. Ook voor functioneel beheer en juridische zaken lopen onderzoeken om regionaal samen te werken.



Er wordt in belang van efficiënte tijdsbesteding blijvend per inhoudelijk onderwerp/thema vooraf bepaald in welke regio onze gemeente meedoet.

Wat hebben we gedaan?

Er is gestart met een regiegroep die ambtelijk de ontwikkelingen uit de regio's volgt en die ontwikkelingen toedeelt.

Wat gaan we nog doen?

We willen de komende periode meer de focus leggen op de meerwaarde voor onze gemeente en de betrokken regio's dat Heerde participeert in zowel de Stedendriehoek als regio Zwolle.



De raad is in verschillende stadia besluitvormingsproces(BOB-model) meegenomen en betrokken.

Wat hebben we gedaan?

De raad heeft gewerkt met aangestelde raadsrapporteurs en collegeleden. Zij kunnen de commissieleden informeren over actuele ontwikkelingen bij samenwerkingsverbanden waarbij de gemeente is aangesloten. Daarnaast past de raad de BOB-systematiek toe in hun vergaderingen.

Wat gaan we nog doen?

We gaan onderzoeken hoe de werkwijze voor de BOB-systematiek (beeldvorming, oordeelsvorming en besluitvorming) verder geïmplementeerd kan of moet worden. Daarmee willen we de gemeenteraad in positie zetten om tijdig ergens iets van te kunnen vinden. In combinatie met de BOB-systematiek zorgen de raadsrapporteurs en collegeleden voor een gedegen informatievoorziening. Raads- en commissieleden krijgen voldoende gelegenheid

inbreng te hebben over actuele ontwikkelingen in samenwerkingsverbanden.



De raad heeft maximale gelegenheid zijn invloed (kaderstelling en controle) te geven op voorstellen.

Wat hebben we gedaan?

Voorstellen worden tijdig aangeleverd en vragen worden zo adequaat mogelijk opgepakt. Daarnaast is een start gemaakt met een planning voor strategische onderwerpen welke voor besluit of discussie worden voorgelegd aan de raad om zo meer te kunnen sturen om een betere verdeling van onderwerpen over de vergaderingen.

Wat gaan we nog doen?

In september zal een tweedaagse worden belegd met de Raad en het college met als onderwerp rolvastheid. Daarnaast zal blijvend aandacht zijn voor tijdige aanlevering van stukken en afwikkeling van vragen en zal blijvend gewerkt worden met de strategische agenda.

We werken aan een veilige omgeving



Er zijn extra (FTE) BOA's aanwezig.

Wat hebben we gedaan?

De boa-capaciteit is uitgebreid van 2fte naar 4fte.

Wat gaan we nog doen?

Taakaccenten toekennen aan boa's (bijv. ondermijning).



Gemeentebestuurders, betreffende medewerkers en inwoners zijn toegerust in bewustwording en herkenning van ondermijning.

Wat hebben we gedaan?

We hebben ondermijningscasuïstiek behandeld en netwerken over dit onderwerp. Voor opsporing is er signaal- en meldingsgericht gewerkt.

Wat gaan we nog doen?

Met de komst van het Integraal Veiligheidsplan én de adviseur ondermijning kunnen wij de bewustwording op het gebied van ondermijning

vergroten. Door het herkennen van de juiste signalen wordt de opsporing ook verbeterd.



De interne formatie voor ondermijning is aangepast op urgentie. Samenwerking met betrokken instanties is intensiever en geoptimaliseerd. Daar waar gewenst volop gebruik BiBob instrumentarium.

Wat hebben we gedaan?

De formatie is structureel uitgebreid zodat gericht met het onderwerp ondermijning aan de slag kan worden gegaan.

Wat gaan we nog doen?

Gericht samenwerking zoeken met instanties en partners om ondermijning gericht aan te pakken waarbij gewenst het BiBob instrumentarium gebruikt zal worden.



Ter uitvoering van programma Vitale vakantieparken zijn alle lokale vakantieparken in beeld en is zonodig opgetreden.

Wat hebben we gedaan?

Wij zijn goed in control op de vakantieparken. Via persoonlijk contact (jaarlijkse bezoeken recreatieondernemers) en indien nodig via handhaving.

Wat gaan we nog doen?

Wij blijven deelnemen aan het regionaal programma Vitale Vakantieparken.



Bij eigen gebouwen is antikraak toegepast. Toezicht is speerpunt van de BOA's geweest.

Wat hebben we gedaan?

Gemeentelijke gebouwen: vastgoed dat door omstandigheden 'leegstand' teweeg brengt, wordt op basis van anti-kraak bewoond.

Wat gaan we nog doen?

Gemeentelijke gebouwen: wanneer vastgoed vanwege een mutatie toch leeg/onbenut staat, dan wordt er camerabewaking met signalering en beveiliging aangebracht. De tijd tussen overdracht/sloop houden we zo kort mogelijk.



Bestuurders en medewerkers zijn periodiek getraind en opgeleid. Er zijn met politie afspraken gemaakt.

Wat hebben we gedaan?

We zorgen voor weerbare bestuurders en medewerkers: ondermijning is in het Integraal Veiligheids Plan opgenomen.

Wat gaan we nog doen?

We laten ondermijning terugkomen in het uitvoeringsplan en wij organiseren bewustwordingssessies op het gebied van ondermijning.

2. Ruimte, ondernemen en wonen

maximaal
en sociaal



Ruimte, ondernemen en wonen

Legenda

-  Uitvoering niet mogelijk
-  Moet nog starten
-  Zijn we mee bezig
-  Afgerond

We bouwen voor onze inwoners

 Er is substantieel aantal (flex)woningen voor de doelgroep starters en jonge gezinnen gerealiseerd. Er is zicht op doorstroomcijfers en wachttijden voor sociale woningbouw, die bovendien zich positief ontwikkelen.

Wat hebben we gedaan?

De flexwoningen zijn vergund en worden op dit moment gebouwd. Er is een substantieel aantal bestemmingsplannen voor nieuwbouw vastgesteld en er zijn twee uitbreidingslocaties in voorbereiding. De vastgestelde bestemmingsplannen omvatten ruim 260 woningen waarvan 100 sociale woningen.

Wat gaan we nog doen?

De komende jaren worden de bouwplannen gerealiseerd. Hierin is een aanzienlijk aandeel sociale woningbouw inbegrepen.

 Er is vooruitlopend op de aanpassing in 2023 een addendum op de woonvisie/woonagenda opgesteld.

Wat hebben we gedaan?

Vanuit het Volkshuisvestingsprogramma is de maximale prijs van de goedkope koopwoningen met terugwerkende kracht geïndexeerd.

Wat gaan we nog doen?

We voeren de verdere actualisatie uit in het programma Volkshuisvesting.

 De resultaten van het onderzoek naar soorten woningen waarin mensen zo lang mogelijk thuis kunnen blijven wonen zijn bekend. Op basis van deze resultaten zijn nieuwe keuzes gemaakt resp. strategieën opgesteld.

Wat hebben we gedaan?

We hebben de resultaten van het onderzoek ingevuld in het programma Volkshuisvesting.

Wat gaan we nog doen?

De nieuwe keuzes en strategieën worden opgenomen in het actieprogramma Volkshuisvesting.

 Concreet zijn er woningbouwplannen binnen en buiten de bebouwde kom gerealiseerd in Wapenveld, Veessen en zijn de uitleggebieden Bovenkamp III en Wapenveld Noord in ontwikkeling genomen. In totaal zijn na 4 jaar tussen de 200-300 nieuwe woningen gerealiseerd resp. in aanbouw. Ook zijn op een locatie flexwoningen gerealiseerd. Het Centrumplan Heerde is in uitvoering.

Wat hebben we gedaan?

In Wapenveld zijn inbreidingsplannen zoals de MFA, Werverweg, Gruttoweg vastgesteld en is plan Hulsbergerlanden in voorbereiding. In Veessen zijn enkele kleine initiatieven vastgesteld en is aan de Klaproosakker een omvangrijkere ontwikkeling in voorbereiding.

In Heerde is het centrumplan in uitvoering (69 woningen), zijn 3 ontwikkelingen in de Bonenburgerlaan vastgesteld, Plan Boeve, de Wilhelminaschool en het voormalig politiebureau. Daarnaast worden er 24 flexwoningen gerealiseerd.

We hebben een programma Volkshuisvesting opgesteld. Er zijn meerdere inbreidingslocaties in voorbereiding.

Wat gaan we nog doen?

De komende jaren worden de bouwplannen gerealiseerd. Hierin is een aanzienlijk aandeel sociale woningbouw inbegrepen.

We geven uitvoering aan het programma Volkshuisvesting.



Ontwikkelaars hebben aangegeven tevreden te zijn over de ondersteuning vanuit de gemeente bij inwonersparticipatie.

Wat hebben we gedaan?

We werken vanuit het participatiebeleid voor de fysieke leefomgeving. Vanuit dit beleid werken we aan het vergroten van betrokkenheid voor initiatieven en maatschappelijke opgaven. Afhankelijk van het initiatief of de opgave bepalen we of er een actieve rol of ondersteuning nodig is van de gemeente.

Wat gaan we nog doen?

We zetten het ingezette beleid voort. Het participatiebeleid voor de fysieke leefomgeving zal worden geëvalueerd en aangepast aan de inmiddels opgedane ervaring.

We zorgen dat we meebewegen met de ontwikkelingen in de huizenmarkt



Er is een doelgroepenverordening vastgesteld en in werking die er in voorziet dat woningen ook voor mensen met een lager inkomen betaalbaar blijven. Per initiatief zijn er met ontwikkelaars hierover afspraken gemaakt en vastgelegd in anterieure overeenkomsten.

Wat hebben we gedaan?

We werken aan een nieuwe huisvestingsverordening die moet zorgen voor een beter passende toewijzing.

Wat gaan we nog doen?

We zetten het ingezette beleid voort.



Dit voornemen is uitgewerkt met Triada en gekoppeld aan het woningverdeelsysteem sociale verhuur.

Wat hebben we gedaan?

Dit maakt onderdeel uit van het programma Volkshuisvesting.

Wat gaan we nog doen?

We zetten het ingezette beleid voort. We gaan nog onderzoeken of de verhuur van particuliere eigenaren via de woningcorporatie kan lopen, zodat sociale verhuur ook sociale verhuur blijft. Hiertoe moet de huisvestingsverordening worden aangepast.



De rood voor rood regeling is aangepast waarbij de intentie is om meer woningen toe te voegen.

Wat hebben we gedaan?

De rood voor rood regeling wordt in 2024 opnieuw vorm gegeven.

Wat gaan we nog doen?

In de tweede helft van 2024 starten we met een nieuw functieveranderingsbeleid.

We bereiden ons voor op een andere rol van de gemeente



Alle betrokken medewerkers zijn toegerust en handelen inclusief gedrag en houding in geest van Omgevingswet

Wat hebben we gedaan?

We hebben volgens planning de medewerkers, waaronder vergunningverleners, voorbereid.

Wat gaan we nog doen?

In 2024 wordt een en ander in de praktijk gebracht en zo nodig bijgestuurd.



De legesverordening is aangepast en ingevoerd.

Wat hebben we gedaan?

We zijn in 2024 begonnen met een aangepaste legesverordening, die in 2024 wordt geëvalueerd.

Wat gaan we nog doen?

Om met ingang van 2025 een aangepast en valide legesverordening te krijgen onder de Omgevingswet, wordt midden 2024 een evaluatie uitgevoerd.

We houden Heerde goed bereikbaar



Inwoners zijn door campagnes bewust van het STOP-principe op gezondheid, bewegen en duurzaamheid. Inwoners passen het STOP-principe toe in woon-werkverkeer.

Wat hebben we gedaan?

Het STOP-principe is opgenomen in de vastgestelde Omgevingsvisie.

Wat gaan we nog doen?

Uitvoering geven aan de Omgevingsvisie en doorvertaling hiervan in het Mobiliteitsplan.



Het fietspad tussen Heerderstrand en de kiosk is gerealiseerd.

Wat hebben we gedaan?

Het fietspad tussen Heerderstrand en de kiosk is gerealiseerd.

Wat gaan we nog doen?

Structureel onderhouden van de fietspaden.



De F50 is gerealiseerd of in voorbereiding (verkennende fase).

Wat hebben we gedaan?

We hebben de provincie aangespoord om als projectleider 'snelle fietsverbinding' op te treden. Inmiddels heeft de provincie dit project weer actief opgepakt.

Wat gaan we nog doen?

Samen met betrokken gemeenten een onderzoek instellen naar de voorkeursvariant voor een snelle fietsverbinding.

We vergroten de verkeersveiligheid in de gemeente



De doelen en aanpak (nieuw GVVP) is heroverwogen en opnieuw vastgesteld en wordt uitgevoerd.

Wat hebben we gedaan?

Bij investeringen op de locaties Rooboerskamp/Hogepad en Wildekampseweg/Nachtegaalweg

hebben we rekening gehouden met het vergroten van de verkeersveiligheid.

Wat gaan we nog doen?

De Kerkstraat in Veessen en de Veldzijderkamp in Wapenveld worden in Q3 aangepakt.



Jaarlijks zijn er 2 rotondes geschouwd en zo nodig aangepakt.

Wat hebben we gedaan?

Hieraan is tot op heden geen uitvoering aan gegeven.

Wat gaan we nog doen?

We gaan twee rotondes per jaar schouwen op verkeersveiligheid.



Voor de Elburgerweg is binnen bebouwde kom van Heerde en de Hogeweg in Veessen de maximumsnelheid teruggebracht naar 30km/uur.

Wat hebben we gedaan?

We hebben het terugbrengen van de snelheid op bepaalde plekken van 50 naar 30 km/h opgenomen in de Omgevingsvisie (in april 2024 in de raad).

Wat gaan we nog doen?

We nemen dit uitgangspunt mee in het nog op te stellen mobiliteitsplan.



De lijst met verkeersgevaarlijke situaties vanuit het rapport meldpunt verkeersgevaarlijke situaties zijn afgewerkt.

Wat hebben we gedaan?

We lijst met verkeersgevaarlijke situaties vanuit het rapport meldpunt verkeersgevaarlijke situaties zijn van een reactie voorzien.

Wat gaan we nog doen?

We voeren de Omgevingsvisie uit, evenals de doorvertaling hiervan in het Mobiliteitsplan.



Er is een pilot uitgevoerd in 2023 voor minder verkeer in het centrum Heerde (Welgelegen tot Bonenburgerlaan) voor zaterdag na 16.00 uur. Resultaten zijn betrokken bij het centrumplan.

Wat hebben we gedaan?

Na gesprekken met ondernemers is er gekozen om een pilot te houden om doorrijdend verkeer uit het centrum te weren. Deze zal in augustus en september 2024 plaatsvinden.

Wat gaan we nog doen?

De resultaten en ervaringen zullen geanalyseerd worden en betrokken worden bij de verdere plannen omtrent verkeer



De schoolroutes zijn geschouwd op veiligheid (bijv. door VVN).

Wat hebben we gedaan?

We hebben extra aandacht voor veilige loop- en fietsroutes naar scholen nog niet uitgevoerd, dit is in voorbereiding voor een Mobiliteitsplan (afrondende fase).

Wel is er op de eerste schooldag in augustus 2023 een tweede schoolzone geopend. Dit keer bij de Horsthoekschool met door leerlingen ontworpen borden.

Wat gaan we nog doen?

We nemen het uitvoeringsprogramma op in het Mobiliteitsplan.



Er is sprake van actief wildbeheer en er zijn hekken of roosters aangebracht op plekken met structureel overlast.

Wat hebben we gedaan?

We hebben een hekwerk aangebracht aan Wapenvelderzand om aanrijdingen met groot wild te voorkomen.

Wat gaan we nog doen?

Eventueel aanbrengen van wildroosters en een 60 km zone instellen aan de Groteweg.

We faciliteren onze ondernemers



Er heeft elk jaar een ondernemersevent plaatsgehad. Het uitvoeringsprogramma economie is conform planning gerealiseerd.

Wat hebben we gedaan?

Er is jaarlijks een ondernemersevent. Het uitvoeringsprogramma Actieprogramma Economie, dat in samenwerking met ondernemers is gemaakt, is vastgesteld.

Wat gaan we nog doen?

Het uitvoeringsprogramma Actieprogramma Economie is in uitvoering. Het ingezette beleid zetten we de komende jaren voort.



De samenwerking in de Stedendriehoek en Regio Zwolle/Kop van de Veluwe heeft geleid tot zichtbare resultaten.

Wat hebben we gedaan?

De gemeente Heerde profileert zich als een gemeente die actief meedoet en bijdraagt in de regionale samenwerkingen. Voorbeelden hiervan zijn: Het H2O-verband met Hattem en Oldebroek; de Kop van de Veluwe; regio Zwolle en regio Stedendriehoek.

De gemeente Heerde krijgt hiervoor uitgewerkte grote ontwikkelingen (bijv. RES) terug die we lokaal verder uitwerken. De ambtelijke en bestuurlijke capaciteit vraagt echter steeds meer inspanning; hieraan kunnen we niet altijd voldoen. We participeren in de drie regiodeals.

Wat gaan we nog doen?

Onze inzet is er op gericht om deel te nemen in de projecten van de regiodeals.



Startende ondernemers kennen de weg naar Kennispoort. Er is in de kop van de Veluwe een loket voor starters ingericht.

Wat hebben we gedaan?

Startende ondernemers kunnen gebruik maken van het Starterscollectief Noord-Veluwe, waarvan de gemeente Heerde tot 2025 ambassadeur is. Daarnaast kunnen starters gebruik maken van het brede loket van Kennispoort in de Regio Zwolle.

Wat gaan we nog doen?

We zetten de reeds ingezette samenwerking voort, indien mogelijk met extra capaciteit.



Het in samenwerking met ondernemers totstand gekomen en vastgestelde Actieprogramma is in uitvoering.

Wat hebben we gedaan?

Het uitvoeringsprogramma Actieprogramma Economie, dat in samenwerking met ondernemers is gemaakt, is vastgesteld.

Wat gaan we nog doen?

Actieprogramma is in uitvoering en loopt volgens plan.



Er zijn initiatieven tot stand gekomen in voorbereiding op het VLGG (Vitaal Landelijk Gebied Gelderland) en zijn met aan de hand van het Masterplan IJsselvallei gesprekken geïntensiveerd.

Wat hebben we gedaan?

Periodiek spreken we met een delegatie van de agrarische sector. Er heeft ook nog een 'boer-burgemeester' bijeenkomst plaatsgevonden.

Er zijn tijdelijk twee erfcoaches aangesteld.

Financiële bijdrage voor 6 deelnemers uit de gemeente Heerde aan de basiscursus natuurinclusieve landbouw.

We zijn actief betrokken bij de activiteiten van de regio Stedendriehoek op landelijk gebied. Zo kunnen we invloed uitoefenen op het regioarrangement en VLGG.

Wat gaan we nog doen?

We blijven periodiek overleggen met een delegatie van de agrarische sector. De aanstelling van de erfcoaches is verlengd tot november 2024. We blijven betrokken bij de ontwikkelingen op het landelijk gebied in de regio Stedendriehoek.



Inwoners kopen in toenemende mate lokaal (bij lokale boeren of bedrijven)

Wat hebben we gedaan?

Het ondersteunen van verkorte voedselketens is onderdeel van de Omgevingsvisie. Daartoe werken we samen in de Stedendriehoek (agrarische innovatie coöperatie). Het aantal lokale producten in lokale winkels is aan het toenemen.

Wat gaan we nog doen?

We moeten de doorvertaling van verkorte voedselketens in de praktijk nog doorvoeren.

We doen meer dan alleen werken



Het aantal lokale deelnemers/partners Fairtrade en/of Cittaslow is met 50% toegenomen.

Wat hebben we gedaan?

Als gemeente kopen we meer en meer in op basis van Fairtrade en verbreiden dit, in ons voorbeeldgedrag, ook naar anderen. Het aantal ondernemers dat zich aan Cittaslow en/of Fairtrade verbindt groeit gestaag. Hierdoor neemt het circulair denken en doen verder toe. Circulair hoogtepunt voor nu is de nominatie van de firma Lagemaat voor de Koning Willem I prijs 2024.

De werkgroep Noabersschap was recentelijk bijeen in het Zuivelmuseum onder andere om een nieuwe Cittaslow lid te verwelkomen. Onder de vlag Noabersschap vallen op dit moment 37 deelnemers, 15 Cittaslow en 18 Fairtrade. Er komen in totaal per jaar circa 4 deelnemers bij.

Wat gaan we nog doen?

We zetten het ingezette beleid de komende jaren voort. Werkgroep Noabersschap komt elke 6 weken bijeen.

We respecteren de natuur



In samenspraak met provincie, landbouw en natuurverenigingen wordt natuur hersteld ten behoeve van toekomstbestendig landelijk gebied.

Wat hebben we gedaan?

In november 2023 zijn we gestart met het opstellen van een programma biodiversiteit.

We betrekken hierbij diverse (vrijwilligers) organisaties uit Heerde en omgeving. Het plan voorziet in het verbeteren van de biodiversiteit in alle deelgebieden van de gemeente.

We voeren de bosvisie 2020 uit. Hiervoor wordt jaarlijks een bosbeheerplan opgesteld en uitgevoerd. We oogsten alleen door te dunnen en niet meer dan er jaarlijks bijgroeit. Dood hout laten we in het bos. We werken mee aan de natuurherstelplannen Veluwe, onder andere door het verbinden Pluizenmeer met de Dellen door bos te verwijderen, in 2022 is hier een begin mee gemaakt. Daarnaast is bij de provincie subsidie aangevraagd voor het uitvoeren van maatregelen in het kader van de recreatiezonering.

Het beheer van de zuidelijke landschapszone is aanbesteed. Een agrarisch ondernemer uit de omgeving beheert sinds 2023 dit natuurgebied.

Wat gaan we nog doen?

We gaan de biodiversiteitsagenda uitvoeren als deze is vastgesteld. Daarnaast stellen we jaarlijks een bosbeheerplan op en voeren dat uit. We gaan maatregelen in het kader van de recreatiezonering uitvoeren.



Er is een vastgesteld maaibeleid en het ecologisch bermbeheer wordt in praktijk toegepast.

Wat hebben we gedaan?

In de praktijk wordt bekeken waar eenvoudig de biodiversiteit verbeterd kan worden. Zo klepelen we niet meer twee keer per jaar de gehele berm, maar klepelen we één keer per jaar een meterstrook en eenmaal per jaar de gehele berm. Daarnaast zijn er bloemmengsels gezaaid en bloembollen voor verwildering geplant. Er zijn binnen en buiten de bebouwde kom bomen (o.a. els, eik, wilg, linde) geplant op grond in beheer van de gemeente.

Wat gaan we nog doen?

Er wordt een groenvisie openbare ruimte opgesteld. Om de biodiversiteit te versterken zal het maaibeheer aangepast worden (minder maaien of sinus maaien).

We zijn een gastvrije gemeente



Er is zicht op de realisatie van een hotel. De voorgenomen ontwikkelingen mbt Ennerveld, IJsselzicht en IJsselhoeve zijn gerealiseerd.

Wat hebben we gedaan?

In de omgevingsvisie hebben we ruimte gecreëerd voor de realisatie van een hotel. We hebben meermaals contact gezocht met de initiatiefnemers van de locatie Gr8 om mee te denken in de huidige uitdagingen.

Voor het Ennerveld is de Omgevingsvergunning verleend. Voor de locaties IJsselzicht en IJsselhoeve is tot op heden geen aanvraag ingediend.

Wat gaan we nog doen?

Volgens planning start in het najaar de realisatie van vakantieresort Ennerveld.



De centra zijn gezelliger gemaakt met groen en rondom muziekkoepeel, zulks in samenhang met centrumplan

Wat hebben we gedaan?

Met ondersteuning van een klankbordgroep wordt er gewerkt aan een concept-inrichtingsplan voor het centrum, in samenhang met het centrumplan (groene long, water en hittestress).

Wat gaan we nog doen?

We gaan het inrichtingsplan vaststellen en vervolgens uitvoeren.



Er is geïnvesteerd in een kiosk, horecavoorziening resp. ontvangstlocaties op Heerderstrand en Renderklippen.

Wat hebben we gedaan?

Leisurelands is ideeën aan het uitwerken voor het Heerderstrand. Een concrete aanvraag is nog niet ingediend

De aanvraag voor de wet Natuurbescherming voor de kiosk op de Renderklippen is wederom bij de provincie ingediend. Er zijn signalen dat deze op afzienbare tijd afgegeven gaat worden.

Wat gaan we nog doen?

We behandelen ingediende aanvragen.



De opgaves vanuit de recreatiezonering zijn gerealiseerd resp. in uitvoering. Ook zijn routes opgesteld voor alle gebruikers (o.a. MTB-ers).

Wat hebben we gedaan?

In december 2023 is subsidie aangevraagd voor de verschillende onderzoeken en maatregelen in het kader van recreatiezonering. Deze is door de provincie positief beschikt. Een eerste onderzoeksopdracht is uitgezet

Wat gaan we nog doen?

Wanneer de resultaten van de onderzoeken bekend zijn gaan we afhankelijk van het thema (zie eerdere inventarisatielijst) met de raad in gesprek over de uitvoering of gaan we direct tot uitvoering over.

We gebruiken minder energie en produceren andere energie



We stimuleren de opwekking van zonne energie. Aangezien het meestal niet onze daken betreffen, zijn inwoners/eigenaren betrokken en zijn de beschikbare stimuleringsmaatregelen uitgevoerd. Ook het principe van zon op land wordt inmiddels toegepast. Binnen en afhankelijk van de kaders van het provinciaal beleid wordt windenergie toegepast.

Wat hebben we gedaan?

Het lokale uitnodigingskader Zon op Land staat 'on hold' vanwege provinciale en landelijke ontwikkelingen. De raad heeft hiervoor een motie aangenomen.

Wat gaan we nog doen?

Binnenkort zal een discussienota besproken worden in de raad. Deze input zal worden

gebruikt voor het actualiseren van het lokale uitnodigingskader.



Het plan transitievisie Warmte is in 2022 opgesteld en vastgesteld. De uitvoering is in volle gang.

Wat hebben we gedaan?

In 2023 is het lokale isolatieprogramma vastgesteld. Alle huiseigenaren met een energielabel van D/E/F/G kunnen subsidie ontvangen voor het isoleren van de woning.

Er worden gesprekken gevoerd met Liander over de uitdagingen die de netcongestie met zich meebrengt.

Wat gaan we nog doen?

In 2024 wordt het wijkuitvoeringsplan gemaakt in en voor de wijk Molenkamp. Deze aanpak zal gericht zijn op het besparen van energie en het mogelijk maken dat woningeigenaren gebruik kunnen maken van de renovatie en nieuwbouwaanpak huurwoningen van Triada in de periode 2025-2026.



De beschikbare middelen in het fonds voor duurzaamheidsleningen worden jaarlijks volledig besteed.

Wat hebben we gedaan?

De deelname aan de duurzaamheidslening blijft onverminderd populair. In 2023 werden er ongeveer 60 aanvragen gehonoreerd.

Wat gaan we nog doen?

De duurzaamheidslening zetten we voort.

We hebben plannen tegen teveel warmte en water



Uitvoering van regionaal plan om droogte te bestrijden overstroming tegen te gaan en water goed op te vangen en vast te houden wordt jaarlijks conform planning uitgevoerd.

Wat hebben we gedaan?

De omgevingsvisie biedt de beleidsmatige basis voor het omgevingsplan. Klimaatadaptatie is onderdeel van de omgevingsvisie, die in mei 2024 in de gemeenteraad is behandeld.

Wat gaan we nog doen?

We voeren de omgevingsvisie uit. Onder andere door het beleid in andere instrumenten verder uit te werken, bijvoorbeeld in het omgevingsplan en in programma's. Daarnaast is er in het najaar een themaraad over dit onderwerp gepland.



Er zijn gekoppeld aan omgevingsvisie regels vastgesteld en in uitvoering mbt circulair bouwen en energieneutraal bouwen.

Wat hebben we gedaan?

Energie-neutraal bouwen in een autonome ontwikkeling binnen de bouwregelgeving die zich steeds verder zal door ontwikkelen. Voor circulair bouwen geldt dit in mindere mate.

Binnen de gemeente is er een ondernemer die hierin landelijk het voortouw neemt en ook pilots op dit gebied doet.

Wat gaan we nog doen?

In de komende periode zullen we met name rondom het thema circulair bouwen regels vaststellen om dit onderdeel verder te stimuleren. Hierin zullen we zeker de samenwerking zoeken met lokale partners.

We gaan voor schone lucht



Met instemming van de raad is het landelijk schone lucht akkoord ondertekend en ter uitvoering vertaald naar lokale keuzes.

Wat hebben we gedaan?

Dit is nog niet gerealiseerd.

Wat gaan we nog doen?

We kunnen dit de komende periode niet oppakken binnen de huidige capaciteit en middelen.



We blijven strijden tegen opening vliegveld Lelystad. Tenminste zijn de laagvliegroutes boven de Veluwe van tafel.

Wat hebben we gedaan?

Sinds 2014 heeft de gemeente Heerde het standpunt ingenomen dat er geen sprake mag zijn van overlast als gevolg van de (laag)vliegroutes van Lelystad Airport. Dit hebben

we vaak en in verschillende procedures en acties tot uiting gebracht

Wat gaan we nog doen?

Het onderwerp is voor de verkiezingen controversieel verklaard. Het is afwachten welk standpunt een nieuwe regering hierover gaat innemen. Inmiddels heeft de (nieuwe) Tweede Kamer in een motie wel uitgesproken dat Lelystad Airport niet meer voor commercieel handelsverkeer geopend moet worden.

We willen dat materialen nog vaker opnieuw gebruikt worden



Er is een concreet uitvoeringsprogramma toekomstbestendige bedrijventerreinen vastgesteld en die is in volgorde naar analogie programma in uitvoering.

Wat hebben we gedaan?

Circulaire economie is onderdeel van de omgevingsvisie, die in mei 2024 in de gemeenteraad is behandeld.

Wat gaan we nog doen?

We voeren de omgevingsvisie uit. Onder andere door het beleid in andere instrumenten verder uit te werken, bijvoorbeeld in het omgevingsplan en in programma's.



Binnen grenzen aanbestedingskader is er lokaal en duurzaam ingekocht. De vaste huisleveranciers zijn opnieuw aanbesteed..

Wat hebben we gedaan?

We kopen waar mogelijk zoveel mogelijk lokaal en duurzaam in, maar volgen daarbij wel de uitgangspunten van het inkoopbeleid H20 en wetgeving. Lokaal inkopen betreffen inkoop binnen de gemeenten Hattem, Heerde en Oldebroek. Diverse contracten van huisleveranciers zijn opnieuw aanbesteed.

Begin 2024 is een ondernemersavond ingevuld rond het thema inkoop. Hier is door team inkoop toelichting gegeven op het inkoopproces.

Wat gaan we nog doen?

We continueren de uitvoering binnen het daarvoor vastgestelde beleid.



**Onze bedrijfsauto's zijn conform
afschrijvingsplanning vervangen door
elektrische auto's**

Wat hebben we gedaan?

Enkele bedrijfsauto's zijn conform
afschrijvingsplanning vervangen door elektrische
auto's. Dit is door het aanbod op de markt niet
voor alle auto's mogelijk. Hierin maken we dan de
beste duurzame optie.

Wat gaan we nog doen?

Dit beleid continueren we voor vervanging van
bedrijfsauto's.



**Er is op basis van uitgevoerd onderzoek
over aanpassen wijze inzameling plastic afval
door raad besluit genomen.**

Wat hebben we gedaan?

We nemen het onderzoek naar mogelijke
verbeteringen van onze PMD inzameling mee in
een bredere heroriëntatie van onze
huishoudelijke afval- en grondstoffeninzameling.
Op basis van ontwikkelingen en wensen werken
we een aantal scenario's uit.

Wat gaan we nog doen?

We gaan de raad in een themaraad in 2024 over
de eerste uitwerking informeren. Inzet is een
besluit van de raad begin 2025 over de toekomst
van de afval- en grondstoffeninzameling.

3. Sociaal maatschappelijk

samen en
voor elkaar



Sociaal maatschappelijk

Legenda

-  Uitvoering niet mogelijk
-  Moet nog starten
-  Zijn we mee bezig
-  Afgerond

We zorgen dat iedereen mee kan doen



Er is integraal actieplan met partijen die zich bezig houden met dementie. Clienten beschermd wonen: voor eigen inwoners is een passende woonplek en passende ondersteuning. Migratieachtergrond: 95% inburgeringsplichtingen slagen voor inburgeringstoets. Lhbt+-ers kunnen bij STIP blijvend terecht voor vragen en ondersteuning.

Wat hebben we gedaan?

We hebben een integraal actieplan dementie opgesteld. Hierin wordt zichtbaar hoe we als gemeente samenwerken om passende en toekomstbestendige zorg en ondersteuning voor mensen met dementie en hun naasten te ondersteunen.

We hebben opbouwwerkers toegevoegd aan het team Stip.

Afgelopen twee jaar hebben we op lokaal en subregionaal niveau (Hattem, Heerde, Epe) stappen gezet richting ondersteuning in eigen woonomgeving. Zo hebben we een pilot sociaal werk GGZ uitgevoerd, loopt een pilot casemanager Middelengebruik en Verslaving, en is de Herstelacademie Korak gestart (locatie Heerde/Hattem/Epe).

Inburgeringsplichtigen volgen het opleidingstraject. De aanwezigheid bij de inburgeringslessen is hoog (rond de 90%).

Er zijn verschillende interventies gepleegd om de verdere integratie van inburgeraars te bevorderen, zowel reguliere activiteiten

(maatschappelijke begeleiding, taalmaatjes) als aanvullende activiteiten (communicatie-uitingen in verschillende talen en een promotievideo in samenwerking met Lucrato). We hebben beleidscapaciteit voor LHBTI+ structureel toegevoegd. Afgelopen jaar is op de nieuwe website van Stip (Stipheerde.nl) een themapagina ingericht over LHBTI+. Daar kunnen inwoners terecht voor informatie en eventuele ondersteuning.

Wat gaan we nog doen?

Op basis van de voorlopige resultaten van de pilot casemanager Middelengebruik en Verslaving zetten we in op structurele inzet van de casemanager.

Om invulling te geven aan het actieplan dementie inventariseren we in 2024 welke behoeften er in de samenleving liggen rondom dementie. In samenwerking met partners geven we invulling aan de doelstellingen en samenwerkingsafspraken na 2025. Elke 3 jaar voeren we een Dementiescan uit.



We zijn als Heerde op het landelijke gemiddelde uitgekomen qua laaggeletterdheid, oftewel 2% beter

Wat hebben we gedaan?

De taalambassadeur zet zich blijvend in. De bibliotheek biedt samen met Seniorweb ondersteuning op het gebied van computergebruik.

Elk jaar hebben we aandacht voor de Week van Lezen en Schrijven (elk jaar in september). Per jaar kiezen we een doelgroep die we gaan aanspreken. In 2023 waren dit de werkgevers. We hebben in 2023 de voorstelling Laaggeletterd! aangeboden voor vrijwilligers en professionals en werkgevers.

Wat gaan we nog doen?

We zetten het ingezette beleid voort.



Jongeren geven minstens het cijfer 7 aan het leven volgens de GGD- gezondheidsmonitor. Overgewicht: aantal jongeren met overgewicht is afgenomen volgens gezondheidsmonitor.

Wat hebben we gedaan?

We bieden structureel hulp bij problemen met jongeren, via Stip en gezamenlijk met ouders, school en jeugdzorg.

De sociale kaart is bijgewerkt. Een pilot om scholen meer gebruik te laten maken van preventief aanbod is succesvol afgerond.

We zijn gestart met VoorZorg, een programma waarin moeders in risicovolle thuissituaties worden begeleid bij hun zwangerschap. Het Ouder-Kind festival was een succes.

Het jongerenwerk heeft eigen sociale media accounts gekregen, waardoor hun zichtbaarheid verbeterd is. Het aantal volgers is gegroeid. Het jongerenwerk is vindbaar op de website van STIP. Het jongerenwerk heeft in de schoolvakanties extra activiteiten georganiseerd.

Met schoolbesturen is gewerkt aan een gezamenlijke visie op jeugd in Heerde. Er zijn gesprekken gestart met IB'ers over de inzet van gezinscoaches op school.

Buurtsportcoaches signaleren overgewicht en maken dit bespreekbaar bij onderwijs en ouders. Voor inwoners tot 18 jaar stimuleren we deelname aan sport. Sportverenigingen ontvangen een subsidie voor ieder jeugdlid.

Wat gaan we nog doen?

We zetten de structurele inzet van hulp bij problemen met jongeren via Stip voort.

We blijven inzetten op preventie om het aantal aanmeldingen voor jeugdhulp in relatie tot psychische klachten te laten afnemen. We gaan meer planmatig met scholen werken aan een preventieplan op een bepaald thema van preventie.



Het % eenzaamheid onder 65+ is volgens GGD-gezondheidsmonitor afgenomen, o.a. door middel van huisbezoeken.

Wat hebben we gedaan?

We hebben een ouderenwerker aangesteld bij Stip, voor bezoeken aan ouderen.

We maken steeds meer actief gebruik van het concept Welzijn Op Recept en verkennen met ketenpartners hoe we onderling de samenwerking en vroegtijdige signalering kunnen versterken. We zorgen ervoor dat we vanuit STIP

zichtbaar aanwezig zijn en de ouderenwerker is een centraal aanspreekpunt rondom eenzaamheid. Daarnaast inventariseren we, met behulp van onder andere de ouderenwerker, sociaal werkers en opbouwwerkers, de behoefte bij ouderen zelf door het gesprek met hun aan te gaan.

Wat gaan we nog doen?

Voor de duur van in ieder geval dit collegeprogramma zetten we de bezoeken aan ouderen voort. We zetten in op structurele inzet van de ouderenwerker.

In 2024 en 2025 worden er vanuit STIP gerichte interventies uitgevoerd om eenzaamheid bij ouderen te verminderen.



Door middel van onderzoek is er vastgesteld of er onder ouderen behoefte is aan dagactiviteiten in Veessen en Vorchten.

Wat hebben we gedaan?

Er zijn bestuurlijke contacten met afgevaardigden van de dorpsraad i.o. Veessen, en in Vorchten met sleutelpersonen in de samenleving.

Wat gaan we nog doen?

In 2025-2026 inventariseren we de behoeften aan dagactiviteiten in de kernen Veessen en Vorchten.



Er is vastgesteld of er onder ouderen behoefte is om dicht bij voorzieningen te wonen en of zij daar ook behoefte aan hebben.

Wat hebben we gedaan?

Het Volkshuisvestingsprogramma met daarin de woonzorgvisie is ter besluitvorming voorgelegd aan het bestuur. Er is goede samenwerking tussen zorginstellingen, woningcorporatie en gemeente.

Wat gaan we nog doen?

De komende periode voeren we, samen met ketenpartners, het Volkshuisvestingsprogramma uit.

We benutten de kracht van de samenleving



Blijvend vrijwilligerswerk faciliteren. Het % vrijwilligers volgens GGD monitor is gelijk gebleven of toegenomen.

Wat hebben we gedaan?

We faciliteren vrijwilligerswerk met subsidies of op andere manieren. Er zijn in 2023 nieuwe stappen genomen om onze vrijwilligers te ondersteunen, waarderen en stimuleren. Vrijwilligers en organisaties kunnen nu door het digitaal platform vraag en aanbod aan elkaar verbinden.

Ook ondersteunen we vrijwilligers rondom sociale veiligheid door de aanstelling van vrijwilligerscontactpersonen en een extern vertrouwenspersoon. Ook is onlangs de vrijwilligersmarkt georganiseerd.

Wat gaan we nog doen?

Vrijwilligheerde.nl wordt uitgebreid met de module voor inwoners, waarmee koppelingen tussen inwoners met vraag en aanbod wordt gestimuleerd. Daarnaast verkennen we met het vrijwilligersplatform de ondersteuningsbehoefte van vrijwilligersorganisaties en hoe we kunnen verbinden en faciliteren in de toekomst.



Onze subsidieformulieren zijn 2 jaarlijks geevalueerd en desgewenst vereenvoudigd.

Wat hebben we gedaan?

De subsidieregelingen voor de structurele subsidies zijn vereenvoudigd en gelden voor meerdere jaren. Het aantal soorten aanvraagformulieren is verminderd en eenvoudiger opgesteld. Door deze stappen is sneller te zien waarvoor de gemeente subsidie verstrekt en is het makkelijker aan te vragen. Er wordt voor zowel structurele als incidentele subsidieregelingen gewerkt volgens een vast format, wat de leesbaarheid voor de aanvrager vergroot.

Wat gaan we nog doen?

Na de overgang naar een nieuw zaaksysteem is digitaal aanvragen mogelijk.



Het maatwerkenaanbod voor jonge mantelzorgers binnen STIP is gecontinueerd.

Wat hebben we gedaan?

Jaarlijks kennen we het mantelzorgcompliment toe. Om mantelzorgers en zorgontvangers tegemoet te komen is sinds 2024 de aanvraagperiode voor het mantelzorgcompliment verlengd naar een heel jaar. Stip biedt ondersteuning waar nodig.

Wat gaan we nog doen?

Dit zetten we voort, dit is structureel werk. We gaan aan de slag met de behoefte aan lichtere respijtzorg thuis.



Het % zwaar belaste mantelzorgers in de GGD monitor is gelijk gebleven of afgenomen.

Wat hebben we gedaan?

Vanuit Stip bieden we waar nodig respijtzorg en ondersteuning aan mantelzorgers die op adem willen komen. Maandelijks is het Mantelzorg café in De Heerd en in 2023 is een mantelzorgbeurs georganiseerd.

Wat gaan we nog doen?

Dit zetten we voort, dit is structureel werk.

We steken de helpende hand uit



Meer scholen zetten jaarlijks in op voorkomen verslaving d.m.v. scholing.

Wat hebben we gedaan?

Bureau Halt heeft een structureel aanbod voor voorlichting op scholen. In het schooljaar 2023/2024 hebben alle scholen 1 of meerdere gastlessen afgenomen.

Wat gaan we nog doen?

We zetten de ingezette acties structureel voort.



We hebben AA blijvend gefaciliteerd, zodat zij hun werk kunnen doen (huisvesting, folders printen, actieve verwijzing)

Wat hebben we gedaan?

We ondersteunen zelfhulpgroepen zoals de AA en stimuleren inwoners hier gebruik van te maken.

In de pilot Middelengebruik en Verslaving benadert de casemanager inwoners met een verslaving volgens de Aanpak Middelengebruik en Verslaving en werkt toe naar langdurig herstel. Naar aanleiding van activiteiten in de week van de verslaving zijn veel contacten ontstaan waaruit hulp is voortgevloeid.

Wat gaan we nog doen?

We zetten de ondersteuning AA voort.



De huidige laagdrempelige plek bij STIP is gecontinueerd.

Wat hebben we gedaan?

Stip biedt een laagdrempelige plek waar je hulp kunt vragen.

Wat gaan we nog doen?

Zodra de nieuwe MFA Hof van Cramer gereed is, dan wordt Stip Wapenveld daar gelokaliseerd en verder uitgebreid.



We hebben de huidige werkwijze voor het verstrekken van bijstand gecontinueerd met aandacht voor de mens. Ons beleid is heroverwogen als landelijke ontwikkelingen daar aanleiding toe geven (zoals bij inflatie, rente, kosten levensonderhoud).

Wat hebben we gedaan?

We kijken bij het verstrekken van bijstand naar de mens. We zoeken samen naar passend werk en leveren maatwerk bij de kwijtschelding van schulden.

Het beleidsplan bestaanszekerheid is eind 2023 vastgesteld door de raad en we geven hier uitvoering aan. Zo worden uitgiftepunten voor menstruatieproducten ingericht. Samen met ketenpartners is het armoedepact opgericht. Naast het reguliere Kindpakket hebben de

kinderen in de zomer een zomerpakket met speelgoed ontvangen. En ook is weer een Kledingpas voor kinderen verstrekt. In april en oktober hebben we een energietoeslag uitgekeerd. Het Noodfonds Energietoeslag hebben we geëvalueerd en verlengd tot 31-12-2023. We communiceren uitgebreid over de mogelijkheden tot hulp via publicaties en via de vele persoonlijke gesprekken die door de collega's van Steun- en informatiepunt Stip worden gevoerd.

Wat gaan we nog doen?

We willen het Kindpakket verder uitbreiden. We onderzoeken hoe we de klanttevredenheid van de inwoners die gebruik maken van de regelingen vanuit de Participatiewet, kunnen meten. We breiden het armoedepact verder uit.



Onze inzet op begeleiding van inwoners naar werk is tenminste gelijk gebleven. We blijven inzetten op participeren op een passende plek.

Wat hebben we gedaan?

We werken intensief samen met Lucrato om alle inwoners in de gemeente Heerde een goede werk- en/of vrijwilligersplek te bieden.

Wat gaan we nog doen?

We zetten onze werkzaamheden voort.



De tijdelijke ophoging uren schulddienstverlening is structureel gemaakt.

Wat hebben we gedaan?

De uren voor schulddienstverlening zijn structureel verhoogd.

Wat gaan we nog doen?

Onderzoeken of huidige formatie voldoende is voor de toenemende problematiek.



Er is een aangescherpt beleidskader Huishoudelijke Hulp zodat de voorziening financieel betaalbaar blijft

Wat hebben we gedaan?

Het beleidskader is in 2023 vastgesteld.

Wat gaan we nog doen?

We voeren het ingezette beleid uit. In 2024 bereiden we de nieuwe aanbesteding voor inzake huishoudelijke ondersteuning.



Toepassing eigen bijdrage voor huishoudelijke hulp is in regeling en organisatie vastgelegd/uitgewerkt en werkt in praktijk

Wat hebben we gedaan?

Voor toepassing van een eigen bijdrage moet wetswijziging worden afgewacht.

Wat gaan we nog doen?

Na wetswijziging wordt eigen bijdrage weer ingesteld.



Huidige aanpak en ondersteuning met huishoudcoach gericht op (alternatieve) maatwerkaanpak per individu is gecontinueerd.

Wat hebben we gedaan?

We hebben de inzet van de huishoudcoach voortgezet.

Wat gaan we nog doen?

Huidige aanpak continueren.

We breiden de begraafplaats uit



De uitbreiding van de begraafplaats Wapenveld is gerealiseerd of in aanbouw.

Wat hebben we gedaan?

In 2023 is gestart met de verkenning welke mogelijkheden er zijn om de uitgifte van graven op begraafplaats Wapenveld te waarborgen. De eerste uitkomsten van de verkenning zijn in een themacollege besproken.

Wat gaan we nog doen?

In het vervolg van 2024 wordt het project verder vormgegeven. Hierbij worden de uitkomsten van de verkenning verder uitgewerkt (definitief ontwerp) waarbij bestuur (raad) en alle andere belanghebbenden (zoals bewoners, IDO, Dorpsraad) worden betrokken.

We creëren centrale ontmoetingsplekken



De MFA Wapenveld is gerealiseerd resp. in aanbouw.

Wat hebben we gedaan?

De voorbereiding en aanbesteding voor MFA Wapenveld zijn afgerond, de sloopwerkzaamheden zijn gestart.

Wat gaan we nog doen?

De bouw staat in de startblokken. Volgens planning wordt MFA Wapenveld nog steeds eind 2025 opgeleverd.



Er is in de kern Heerde voor jongeren een buiten hangplek.

Wat hebben we gedaan?

In 2024 hebben we een verkenning van de mogelijke locaties voor jongeren uitgevoerd.

Wat gaan we nog doen?

We gaan een hangplek voor jongeren in de kern van Heerde realiseren.

We verbeteren de huisvesting van onze scholen



Afhankelijk van financiële haalbaarheid is de in het Integraal HuisvestingsPlan opgenomen volgorde gerealiseerd of in gang gezet.

Wat hebben we gedaan?

De renovatie van De Noordgouw is in uitvoering. Voor IKC De Lichtbron is een voorlopig ontwerp (VO) opgesteld.

De toiletunits van De Jan Ligthartschool zijn gerenoveerd. Er ligt een eerste aanzet voor de businesscase van deze school.

Er is een start gemaakt met het opstellen van een businesscase voor de Jenaplanschool.

Het Sprengen College is opgehouden te bestaan. De Ambelt heeft de school voortgezet op de locatie in Wapenveld, zodat onderwijs voor de leerlingen van het Sprengen College geborgd bleef. Het college heeft ingestemd met een tijdelijke huisvesting van drie schooljaren, tot en met schooljaar 2024-2025.

Wat gaan we nog doen?

We stellen een businesscase voor de Jenaplanschool en de Jan Ligthartschool op. Daarna kan de modernisering worden gerealiseerd. De businesscase voor de Jenaplanschool wordt verder uitgewerkt en in het tweede halfjaar 2024 ter besluitvorming voor krediet aangeboden aan de raad. Zodra de businesscase voor de Jenaplanschool is afgerond, wordt de businesscase voor de Jan Ligthartschool verder uitgewerkt.

Renovatie van de Noordgouw wordt afgerond en ook wordt de nieuwbouw van de Lichtbron gestart. Hier zal in 2025 een start mee worden gemaakt.



We stimuleren inwoners en bezoekers om te bewegen. Het % inwoners dat beweegt en sport is toegenomen volgens de GGD monitor. Het sportakkoord is in uitvoering met lokale partijen.

Wat hebben we gedaan?

Door de extra inzet van buurtsportfunctionarissen hebben we meer inwoners van jong tot oud in beeld. Ook hebben we het netwerk van de buurtsportcoaches kunnen verstevigen en uitbreiden. Er zijn korte lijnen met onder andere het onderwijs, fysiotherapeuten, huisartsen en sportaanbieders.

Ook hebben we met de extra formatie buurtsportcoaches het buitenschoolse sportaanbod kunnen uitbreiden. Door de activiteiten die we wekelijks organiseren na schooltijd (Kids Actief) en in de schoolvakanties hebben we beter zicht op de ontwikkeling van de jeugd. Tijdens de activiteiten zorgen we ook dat we in gesprek komen met ouders. Bijvoorbeeld bij de Koningsspelen, de Pietengym en de Buikschuifbaan.

We blijven deze activiteiten organiseren en betrekken ouders hierbij.

Wat gaan we nog doen?

We willen het netwerk nog verder verstevigen en uitbreiden in het tweede deel van deze collegeperiode. Ook hebben de buurtsportcoaches een belangrijke rol in de verdere uitvoering van het lokaal sport- en preventieakkoord.

We verwachten de GGD Gezondheidsmonitor, met informatie over het aantal inwoners dat beweegt en sport, voor jeugd in 2024 en voor volwassenen in 2025.



Extra inzet van combinatiefunctionarissen (buurtsportcoach) is structureel gerealiseerd.

Wat hebben we gedaan?

We hebben (tijdelijk) extra formatie ingezet in de vorm van buurtsportcoaches.

Wat gaan we nog doen?

We zetten in op structurele uitbreiding van onze formatie buurtsportcoaches.



Duidelijk en eenduidig sportaccommodatiebeleid en subsidieregeling is vastgesteld.

Wat hebben we gedaan?

In 2023 zijn we gestart met de ontwikkeling van nieuw accommodatiebeleid. We zorgen er voor dat dit beleid breed gedragen wordt. Dit doen we door de verschillende gebruikers van onze maatschappelijke accommodaties te betrekken gedurende het gehele proces.

In juni 2024 is met de commissie het gesprek gevoerd over de thema's uit de Uitgangspuntennotitie Accommodatiebeleid.

Wat gaan we nog doen?

Naar verwachting wordt het nieuwe accommodatiebeleid eind 2024 door de raad vastgesteld. Afhankelijk hiervan wordt het subsidiebeleid herzien.



Er is een onderzoek uitgevoerd in welke mate schoolzwemmen bijdraagt aan het vergroten van de zwemvaardigheid.

Wat hebben we gedaan?

In de afgelopen periode is hier nog geen uitvoering aan gegeven.

Wat gaan we nog doen?

We pakken het onderzoek naar schoolzwemmen op in het tweede deel van deze collegeperiode. Daarbij betrekken we ook nadrukkelijk de resultaten van recente landelijke onderzoeken.



Zoveel mogelijk schoolpleinen en speelplekken zijn vergroend.

Wat hebben we gedaan?

Het college heeft € 100.000,- beschikbaar gesteld voor het vergroenen van schoolpleinen. Daarbij is rekening gehouden met de door de raad gestelde kaders. Er is een projectleider aangesteld die in overleg met de schoolbesturen een subsidieregeling opstelt. De gesprekken met de schoolbesturen zijn begin april 2024 gevoerd.

Wat gaan we nog doen?

In 2024 stellen we hiervoor een subsidieregeling op en gaan die uitvoeren.

Wuile woont op 't mooiste plekkien in ons boeren vaderland



We hebben aandacht voor cultuurhistorische elementen waarbij de bestaande financiële middelen tenminste op huidige niveau beschikbaar blijven.

Wat hebben we gedaan?

We hebben aandacht voor ons erfgoed. Daarom hebben we op 1 januari 2024 een nieuwe Erfgoedverordening vastgesteld. Hier zijn nieuwe instrumenten in opgenomen om ons erfgoed te beschermen. We doen mee in het Cultuur- en Erfgoedpact met 8 andere gemeenten op de Veluwe. We zetten ons samen met deze gemeenten in voor een sterkere regionale en lokale cultuur- en erfgoedinfrastructuur. Een uitwerking daarvan is dat we het platform voor culturele en kunstinstellingen per 1 januari 2023 hebben uitgebreid met de erfgoedinstellingen.

Wat gaan we nog doen?

We bereiden nieuw erfgoedbeleid voor. Als uitwerking van de rol van erfgoed in onze omgevingsvisie. En ook om de nieuwe instrumenten in de verordening goed te kunnen gebruiken. We kijken daarnaast naar mogelijkheden om meer erfgoed te beschermen. Hierbij hebben we oog voor materieel en immaterieel erfgoed.

We zetten als 9 regiogemeenten in op vernieuwing van het Cultuur- en Erfgoedpact.



De tijdelijke ophoging cultuurcoach is structureel gemaakt. De beschikbare uren zijn inhoudelijk ingezet.

Wat hebben we gedaan?

De formatie voor de cultuurcoach is uitgebreid van 0,4 naar 0,6 fte. Door deze uitbreiding kan de cultuurcoach de behoefte aan cultuureducatie vanuit het primair en voorgezet onderwijs verbinden met het aanbod vanuit culturele instellingen en verenigingen. Ook zijn we eind 2023 gestart met het opstellen van een convenant cultuur en onderwijs.

Wat gaan we nog doen?

We zetten in op een structurele uitbreiding van uren voor de cultuurcoach. Daarnaast ondertekenen we eind 2024 samen met het onderwijs en culturele instellingen en verenigingen het convenant cultuur en onderwijs.



De huidige financiële middelen voor culturele instellingen en musea zijn tenminste beschikbaar gebleven. Er is een besluit genomen over eventueleerschikking subsidieën naar cultuur en musea. De subsidie naar bibliotheek wordt jaarlijks geïndexeerd.

Wat hebben we gedaan?

De huidige financiële middelen zijn beschikbaar gebleven. De subsidie naar de bibliotheek wordt inmiddels jaarlijks geïndexeerd.

Wat gaan we nog doen?

We nemen een besluit over eventueleerschikking van subsidieën naar cultuur en musea.

4. Bedrijfsvoering

betaalbaar
en haalbaar



Bedrijfsvoering

Legenda

-  Uitvoering niet mogelijk
-  Moet nog starten
-  Zijn we mee bezig
-  Afgerond

We willen financieel gezond blijven



De uitkomst van de beoordeling door de provincie op de 'Risicobeoordeling van de financiële positie van onze gemeente' is gehandhaafd of zo mogelijk verbeterd. Jaarlijks rapporteert de provincie hierover in aansluiting op de beoordeling van de begroting en meerjarenraming.

Wat hebben we gedaan?

We sturen sterk op risicobeheersing wat maakt dat onze financiële positie stabiel blijft en zelfs licht verbeterd is ten opzichte van de start van de collegeperiode. Dit is terug te zien in de beoordeling van de provincie op de begroting en meerjarenraming. Wel hebben we een deel van de algemene reserve naar de bestemmingsreserves overgeheveld om zo de exploitatie te verlichten. Gevolg is wel dat de solvabiliteit de komende jaren iets zal dalen.

Wat gaan we nog doen?

Blijven deze lijn voortzetten en bewaken om zo verantwoorde keuzes te maken.



We verzetten ons tegen onmogelijke opgave vanuit het rijk wanneer de middelen vanuit het Rijk niet in overeenstemming zijn met de opgaven waar we voor staan. We zijn tevreden wanneer hier een goede balans is.

Wat hebben we gedaan?

De gemeente Heerde heeft de resolutie 'Naar een rechtvaardig en solide meerjarig financieel perspectief' van de VNG gesteund.

Daarnaast zijn er bestuurlijk en ambtelijk diverse gesprekken gevoerd met de VNG en de Provincie. Ook is via de pers aandacht gevraagd voor de onstabiliteit van de gemeentelijke middelen vanuit het Rijk,

Wat gaan we nog doen?

We blijven actief in gesprek en grijpen kansen aan om de huidige financiële situatie onder de aandacht te brengen bij het Rijk. Daarnaast willen we actief contact zoeken met gemeenten die nadeelgemeente zijn in de herverdeelssystematiek om samen op te trekken om hier verandering in aan te brengen.

We gaan verantwoordelijk om met gemeenschapsgeld



P&C producten worden opgemaakt die aansluiten bij de sturende en controlerende rol van de raad. De omvang van de begroting hierbij is ingeperkt tot 100 pg en het is overzichtelijk.

Wat hebben we gedaan?

De verantwoording van de P&C-documenten vindt op een hoger niveau plaats (programma in plaats van productniveau). Hierdoor zijn de documenten compacter en overzichtelijker geworden en beter afgestemd op de informatiebehoefte van de raad.

Wat gaan we nog doen?

We zetten de gekozen nieuwe opzet en indeling voort. We evalueren dit periodiek met het bestuur.



Projecten zijn in uitvoering genomen als dekking geborgd is.

Wat hebben we gedaan?

Maken altijd de keuze om eerst de dekking te realiseren en dan pas zaken in uitvoering te geven.

Wat gaan we nog doen?

Zetten dezelfde lijn voort.

We maken keuzes



Wanneer we moeten bezuinigen, zal in samenspraak met de raad de bezuinigingen worden ingevuld, waarbij zorg en veiligheid prioriteit krijgen en zal niet bezuinigd worden op bestaande voorzieningen.

Wat hebben we gedaan?

Bij de perspectiefnota is duidelijk geworden dat vanaf het jaar 2026 de jaarlijkse begroting zonder ombuigingen niet meer sluitend te krijgen is. De VNG heeft voor deze begrotingscyclus een advies geschreven om ombuigingen voor de bereiden en daarbij te focussen op taken in medebewind, maar deze bezuinigingen nog niet door te voeren. Het college heeft het voorstel gedaan om in het najaar van 2024 een traject te starten om rond maart 2025 een concreet en toereikeind ombuigingspakket, gebaseerd op het tekort van 2027, te kunnen presenteren.

Wat gaan we nog doen?

In samenspraak met de raad een bezuinigingstraject opstarten. Deze voorstellen kunnen dan in de Perspectiefnota 2026-2029 worden verwerkt.



Waar mogelijk is de jaarlijkse inflatiecorrectie toegepast. In geval van tekorten is onderzocht of de gemeentelijke belastingen verhoogd kunnen worden.

Wat hebben we gedaan?

We houden de gemeentelijke belastingendruk stabiel. In 2023 en 2024 hebben we de jaarlijkse inflatiecorrectie toegepast, tenzij het tarief vanwege de mate van kostendekkenheid verhoogd moest worden. We zorgen voor kostendekkende leges.

Wat gaan we nog doen?

We passen de jaarlijkse inflatiecorrectie toe, tenzij we dit moeten heroverwegen vanwege tegenvallende bijdragen van het Rijk. In 2025 beoordelen we wat de gevolgen van de Omgevingswet zijn voor de legestarieven.



Alle diensten zijn kostendekkend gemaakt (tenzij de raad zelf daarop uitzondering wil maken)

Wat hebben we gedaan?

In de afgelopen jaren hebben we de jaarlijkse inflatiecorrectie toegepast, tenzij het tarief vanwege de mate van kostendekkenheid moest worden verhoogd.

Wat gaan we nog doen?

We passen de jaarlijkse inflatiecorrecties toe. In 2025 beoordelen we wat de gevolgen van de Omgevingswet zijn voor de legestarieven.